

CHAPITRE 4

STRUCTURER SON PROJET

G.COLLANTES

DÉCOUPAGE DU PROJET

SUJETS CONCERNÉS

Le travail

Organigramme des tâches
(Work Breakdown Structure WBS)

Le produit

Architecture système
(Product Breakdown Structure PBS)

L'organisation

Organisation industriel (Organisation
Breakdown Structure OBS)

Les ressources

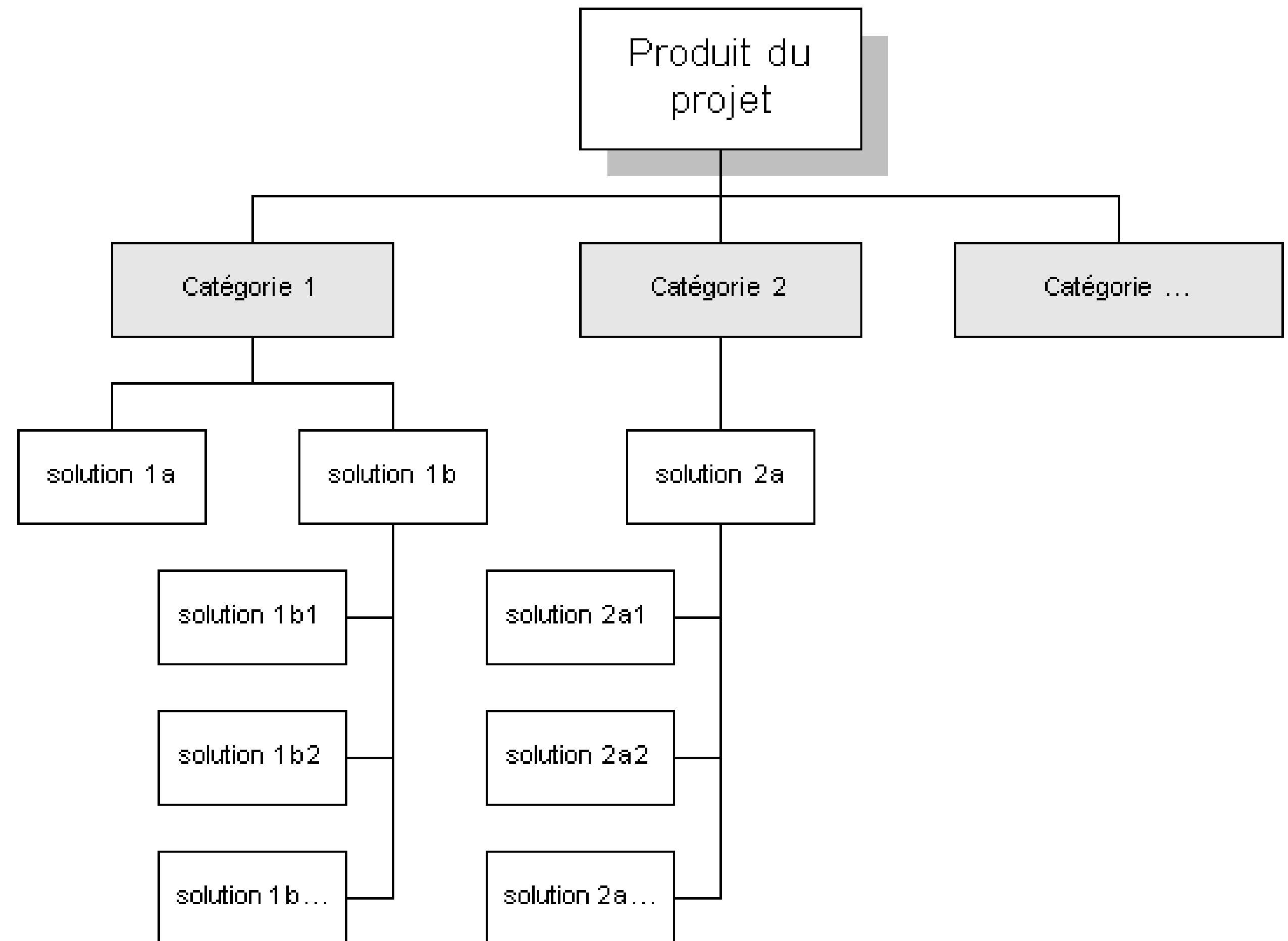
Organigramme des ressources
(Resource Breakdown Structure RBS)

Définition PBS

Le découpage du projet par produit définit l'architecture système et la décompose en sous ensemble.

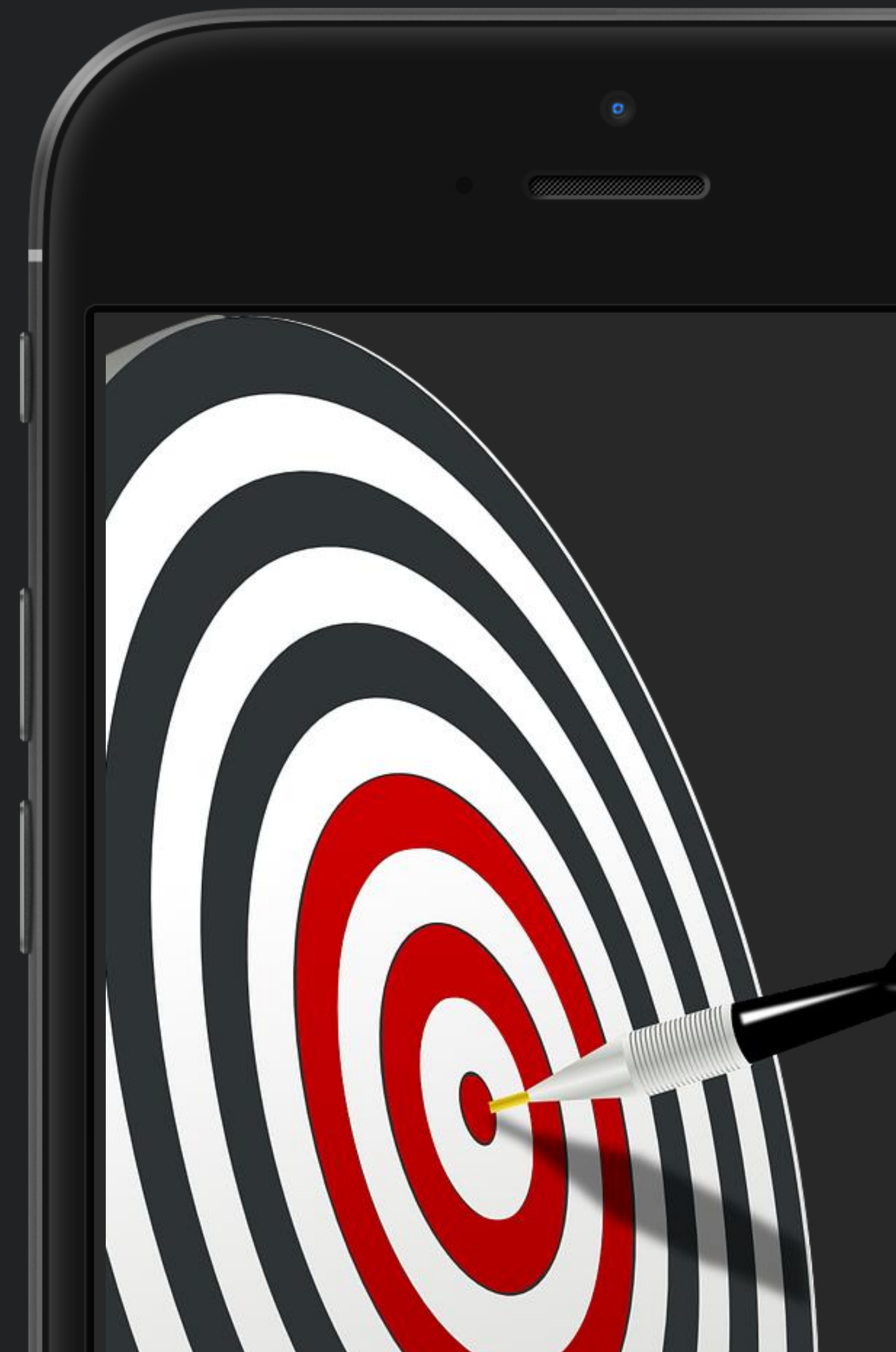
Le PBS est un outil important de structuration puisqu'il constitue les livrables du projet.

EXEMPLE PBS : PROJET

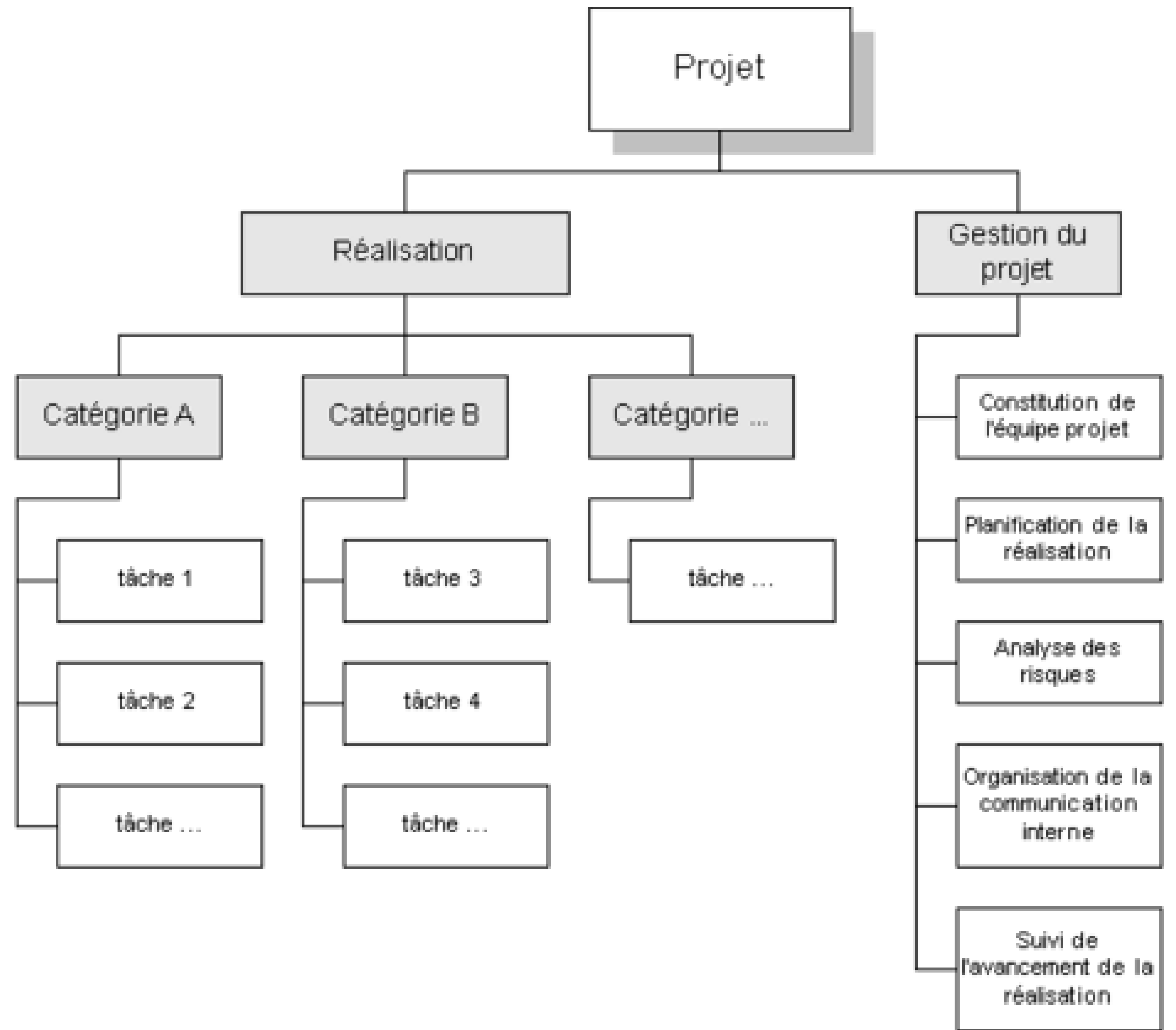


Définition WBS

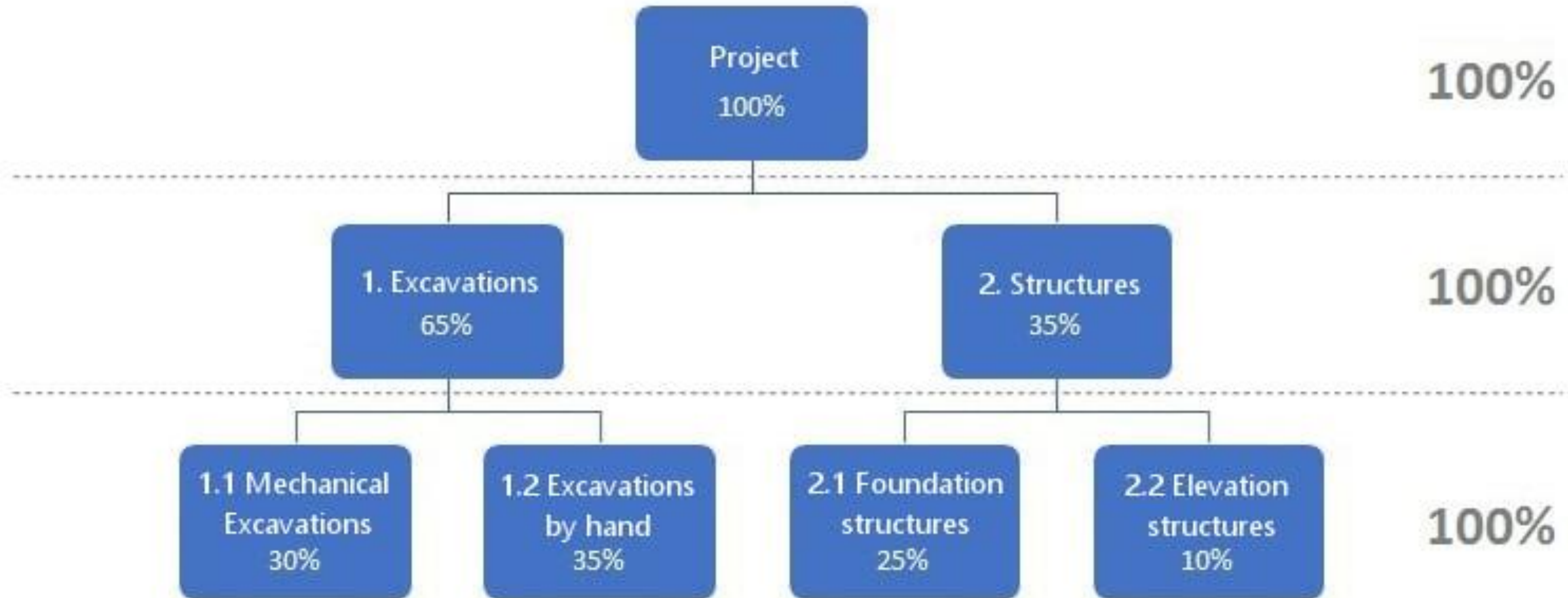
Avec WBS, le projet est décomposé en unités élémentaires de travail (tâches) qui permettent de déterminer le travail à accomplir, et donc les coûts et les calendriers.



EXEMPLE WBS : PROJET



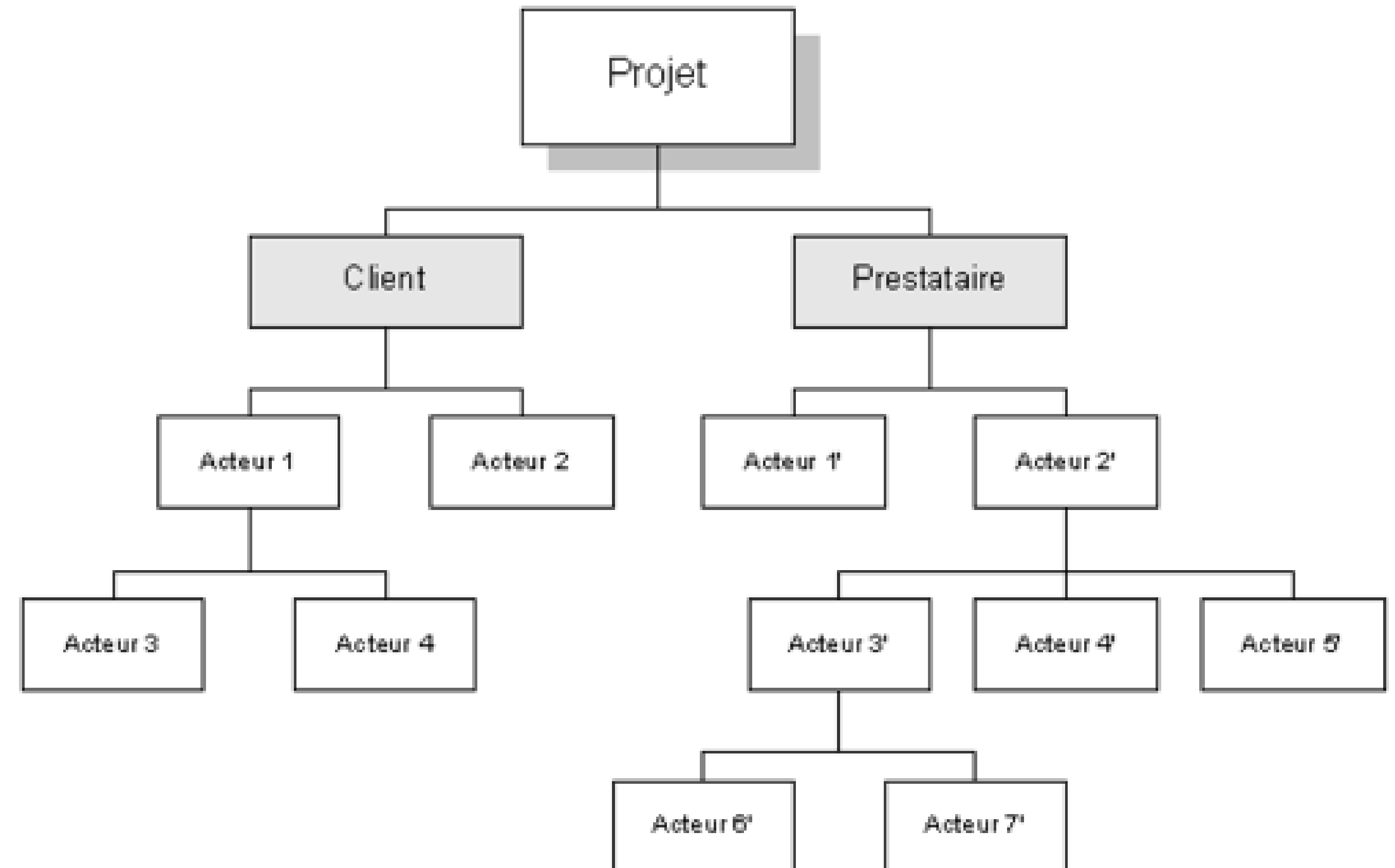
WBS : LA REGLE DES 100%



Définition OBS

L'OBS définit l'ensemble des ressources humaines et matérielles qui doivent être mobilisées. L'OBS est un organigramme qui décrit les responsabilités de l'entreprise.

EXEMPLE OBS : PROJET

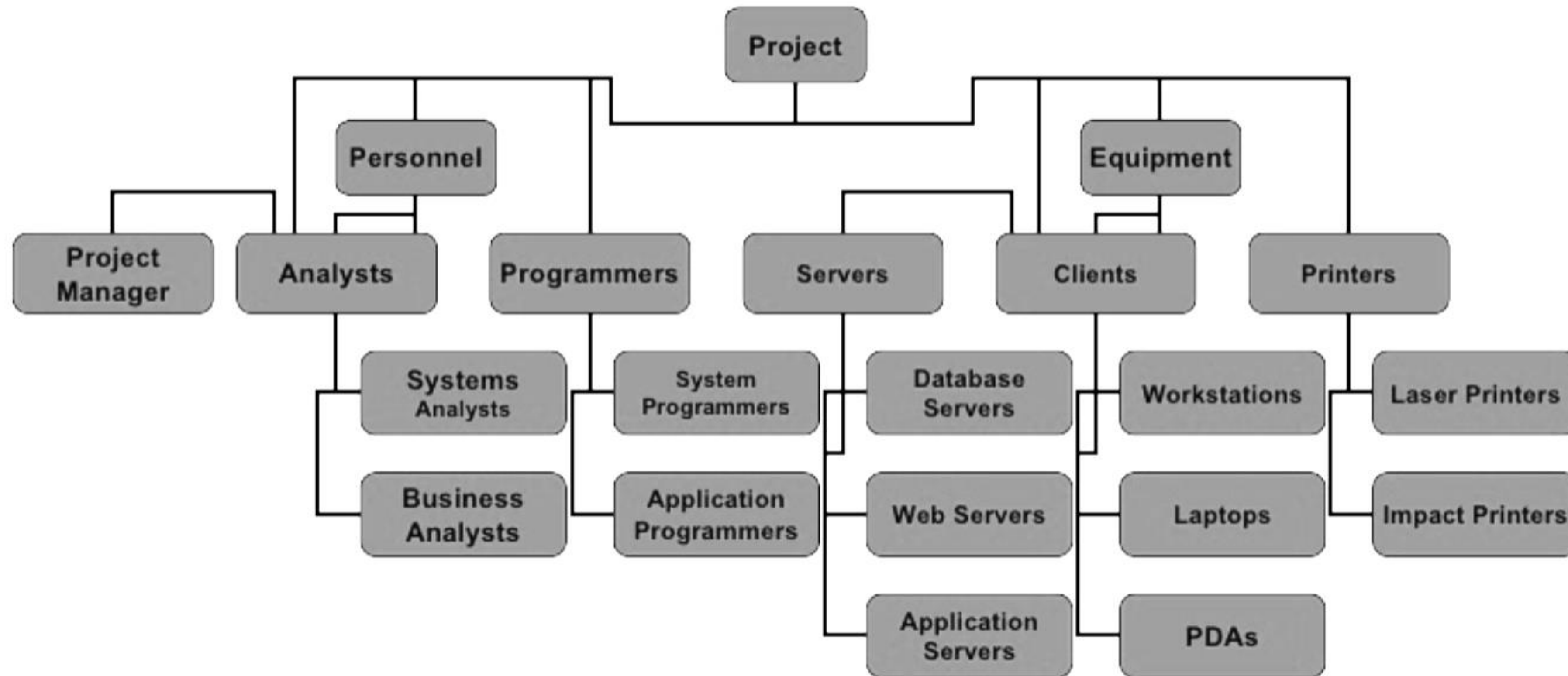


Définition RBS

Le RBS ou organigramme des ressources définit les ressources humaines nécessaires à la réalisation du projet.

Le RBS est le prolongement de l'OBS.

EXAMPLE RBS



COMBINAISON

OBS/PBS

Organisation
Breakdown Structure



Product Breakdown
Structure

Affecter la partie du produit à des
ressources humaines

Vérifier de la présence de l'ensemble
des compétences pour l'exécution
correcte du projet

COMBINAISON

WBS/PBS

Work Breakdown
Structure



Product Breakdown
Structure

Définir le calendrier des livrables

Vérifier les différentes phases du
projet

Vérifier l'enchaînement des livrables

COMBINAISON

WBS/RBS

Work Breakdown
Structure



Ressource Breakdown
Structure

Définir le calendrier des ressources

Elaborer le budget prévisionnel

Elaborer le plan de projet initial

CATÉGORIES DE CONTRAINTES RELATIONNELLES ENTRE TÂCHES

Contraintes
d'antériorité

Contraintes de
localisation
temporelle

Contraintes
disjonctives

Contraintes
cumulatives

Objets entrants



Objets sortants

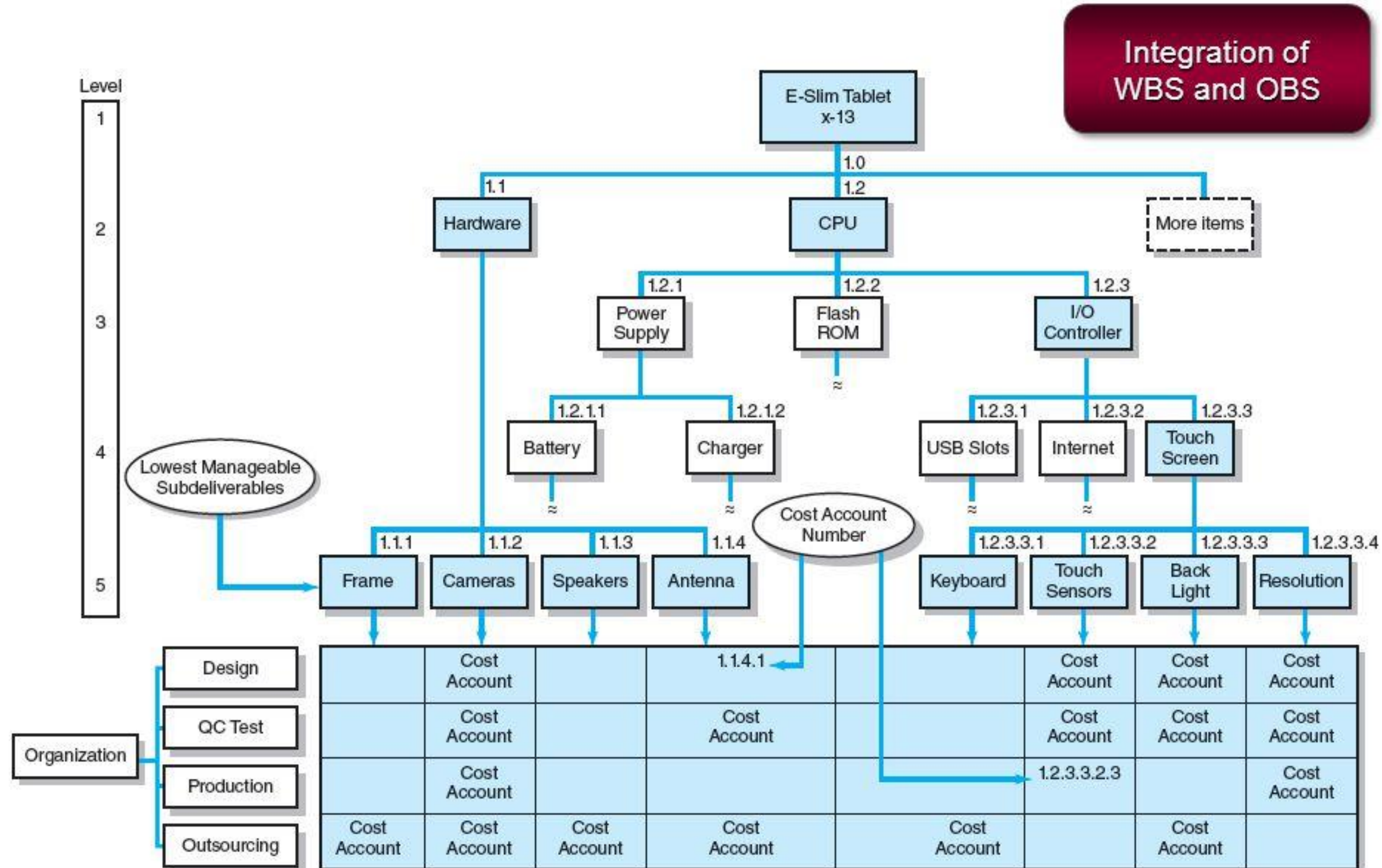
Objets entrants :
Matières premières nécessaires à
une tâche

Objets sortants :
Résultats fournis par la tâche

METHODE QQOQCP

Lettre	Question	Sous-questions	Exemples
Q	Qui ?	De qui, Avec qui, Pour le compte de qui...	Responsable, acteur, sujet, cible...
Q	Quoi ?	Quoi, Avec quoi, en relation avec quoi...	Outil, objet, résultat, objectif...
O	Où ?	Où, par où, vers où...	Lieu, service...
Q	Quand ?	À partir de quand, jusqu'à quand, dans quel délai...	Dates, périodicité, durée...
C	Comment ?	De quelle façon, dans quelles conditions, par quel procédé...	Procédure, technique, action, moyens matériel...
C	Combien ?	Dans quelle mesure, valeurs en cause, à quelle dose...	Quantités, budget...
P	Pourquoi ?	Cause, facteur déclenchant	Justification par les causes qui ont amené à... (la « raison » d'être, la croyance)
P	Pour (faire) quoi ?	Motif, finalité, objectif	Justification par le souhait, l'ambition, la prévision...

WBS ET OBS : QUI FAIT QUOI



MATRICE DES TACHES

Structure et
Codage
des Tâches



WBS

Structure et
Codage de
l'organisation



OBS

Structure et
Codage du
Produit



PBS

Analyse

Estimation

Répartition des tâches
WBS versus RBS



WBS/RBS

Tache	Responsable	Livrables	Antécédents	Durée	Ressources	Coûts
Spécification fonctionnelle	Chef de projet fonctionnelle	Cahier des charges	Etude de faisabilité	2 mois	Chef de projet Ingénieur fonctionnelle	2 000 000
Développement Logiciel	Chef de projet logiciel	Logiciel 1	Spécification logicielle	4 mois	Chef de projet Equipe logicielle	6 000 000