

# Học phần: **Quản Lý Sản Xuất**

EM3417 - 20201 - 119636

## Chủ đề: **Đánh giá năng suất**

ĐẠI HỌC BÁCH KHOA **Nhóm 2**  
HANOI UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY

Ngày 19 tháng 9 năm 2020



# Nội dung

- ① Đặt vấn đề
- ② Tổng quan về năng suất
  - Khái niệm
  - Phân loại năng suất
- ③ Đánh giá năng suất
  - Các nhân tố tác động đến năng suất
  - Bản chất và tầm quan trọng của năng suất trong sản xuất và dịch vụ
  - Những biện pháp nhằm nâng cao năng suất trong quản trị sản xuất
- ④ Lựa chọn năng suất
  - Subsection 1
  - Subsection 2
  - Subsection 3

# Đặt vấn đề



## Tiệm bánh mì của Trường

Tiệm bánh mì của Trường có một nhà máy sản xuất thịt nướng. Trong thời gian qua, Trường nhận ra rằng nhà máy của mình đã sản xuất quá nhiều trong khi lượng tiêu thụ bánh mì thịt nướng lại không cao. Từ đó, Trường muốn biết công suất của nhà máy nên là bao nhiêu là hợp lý. Và Trường muốn hiểu hơn nữa về năng suất của hiệu bánh, muốn biết nên có bao nhiêu máy để đạt mức công suất đã hoạch định, những yếu tố nào có thể ảnh hưởng đến việc quyết định năng suất của tiệm bánh?

① Tại sao tiệm bánh mì lại gặp phải những khó khăn này?

② Làm thế nào để nâng cao hiệu quả sử dụng máy móc?



# Khái niệm về năng suất



Năng suất/năng lực sản xuất là khả năng sản xuất của máy móc, thiết bị, lao động và các bộ phận của doanh nghiệp trong trong một đơn vị thời gian nhất định (tháng, quý, năm...) trong điều kiện xác định.



# Phân loại năng suất

- Năng suất dự định: Đầu ra cực đại của một quy trình trong điều kiện hoàn hảo.
- Năng suất hiệu quả: Đầu ra cực đại của một quy trình trong điều kiện thông thường.
- Năng suất thực tế: Khối lượng sản phẩm doanh nghiệp đạt được trong thực tế.

Ba khái niệm trên có ý nghĩa rất quan trọng. Chúng được sử dụng để xác định hai chỉ tiêu mức độ hiệu quả và mức độ sử dụng của năng suất:

$$\text{Mức hiệu quả} = \frac{P_{tt}}{P_{hq}} \times 100\%^1$$

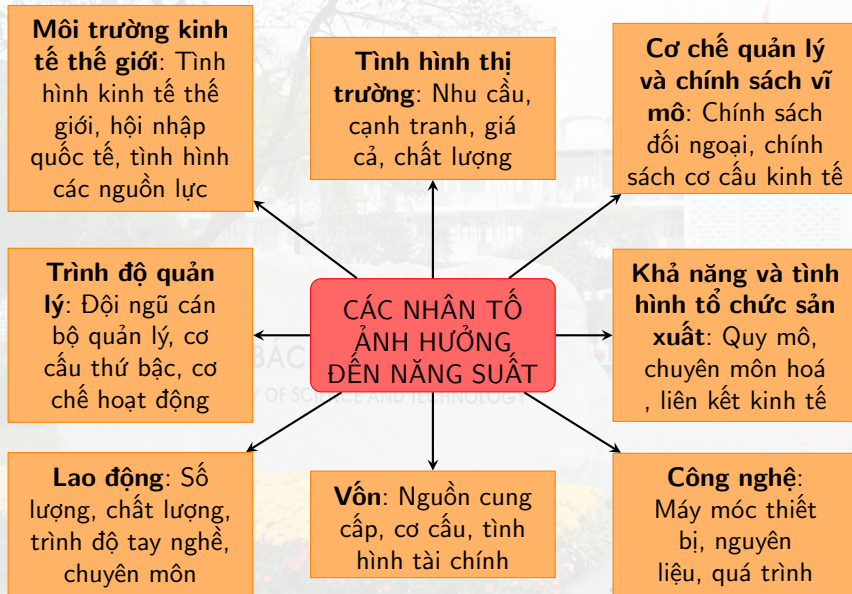
$$\text{Mức độ sử dụng} = \frac{P_{tt}}{P_{dd}} \times 100\%^2$$

<sup>1</sup>  $P_{tt}$ : Năng suất thực tế,  $P_{hq}$ : Năng suất hiệu quả

<sup>2</sup>  $P_{dd}$ : Năng suất dự định



# Các nhân tố tác động đến năng suất



# Bản chất và tầm quan trọng của năng suất

Trong sản xuất và dịch vụ.



ĐẠI HỌC BÁCH KHOA HÀ NỘI  
HANOI UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY



# Những biện pháp nhằm nâng cao năng suất



Năng suất phụ thuộc chặt chẽ vào khả năng thiết kế và tổ chức điều hành hệ thống sản xuất. Do vị trí, vai trò của năng suất hết sức quan trọng đối với sự tồn tại phát triển và khả năng cạnh tranh của doanh nghiệp, vì vậy nâng cao năng suất là nhiệm vụ quan trọng hàng đầu trong quản trị sản xuất.





# Những biện pháp nhằm nâng cao năng suất

Một số biện pháp nhằm nâng cao năng suất trong doanh nghiệp gồm:

- ① Xây dựng hệ thống các chỉ tiêu và thước đo năng suất đối với tất cả các hoạt động tác nghiệp. Đây là nhiệm vụ quan trọng nhưng hiện nay Việt nam vẫn chưa có hệ thống chỉ tiêu thống nhất đánh giá năng suất theo cách tiếp cận mới, hội nhập với khu vực và thế giới.
- ② Xác định rõ mục tiêu hoàn thiện năng suất trong sản xuất. Căn cứ vào hệ thống sản xuất hiện tại và tình hình thực hiện các mục tiêu kế hoạch sản xuất để lựa chọn mục tiêu hợp lý.
- ③ Phân tích, đánh giá quá trình sản xuất phát hiện những khâu yếu nhất để có những biện pháp khắc phục. Đây là khâu quyết định đến năng suất của toàn bộ hệ thống sản xuất.



# Title 6





# Title 7





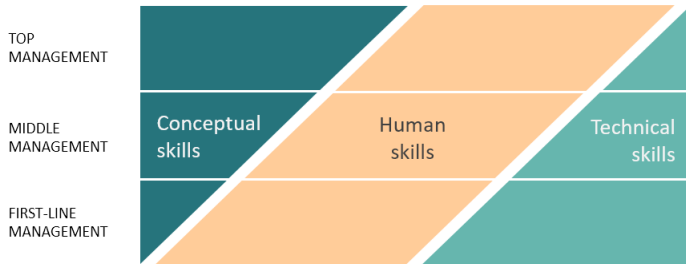
# Title 7





# Title 8

## Management Skills by Robert L. Katz



managementmania.com



# Title 9





# Title 10





# Title 11







# Title 12



Thành viên	MSSV
Nguyễn Trần Thức	20185483
Đỗ Đức Chung	20171019
Vũ Đăng Chiến	20172432
Cao Ngọc Đông (Nhóm Trưởng)	20161020

# Thank You!

Contents page

# Q & A

ĐẠI HỌC BÁCH KHOA HÀ NỘI  
HANOI UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY