

## BÀI TẬP CÁ NHÂN - QUẢN LÝ CHI PHÍ

**Bài tập:** Cho thông tin trong một dự án thực hiện 1 năm. BCWS= \$23.000; BCWP= \$20.000; ACWP= \$25.000; BAC= \$120.000 (BAC = the budget at completion)

### 1) Tính CV, SV, CPI

- $CV = EV - AC = 20.000 - 25.000 = - 5.000$
- $SV = EV - PV = 20.000 - 23.000 = - 3.000$
- $CPI = EV/AC = 20.000/25.000 = 0,8 = 80\%$

### 2) Dự án thực hiện trong bao lâu? Trước hay sau schedule, có vượt ngân sách không?

$EV = BCWP = \% \text{ Công việc đã thực hiện (thời điểm hiện tại)} * BAC$   
 $= \% \text{ Công việc đã thực hiện (thời điểm hiện tại)} * 120.000 = 20.000$   
 $\Rightarrow \% \text{ Công việc đã thực hiện (thời điểm hiện tại)} = 1/6$

Gọi x (tháng) là thời gian thực tế dự án đã thực hiện. Dự kiến tổng dự án thực hiện trong 1 năm, tức 12 tháng.

Ta có:  $PV = BCWS = \text{Số thời gian lao động dự kiến cần thiết để hoàn thành các công việc trong kế hoạch} * \text{Giá trị đơn giá của thời gian lao động} = x * BAC / 12 = x * 120.000 / 12 = 23.000$

$\Rightarrow x = 2,3$

Vậy dự án đã được thực hiện trong 2,3 tháng và mới chỉ hoàn thành 1/6 khối lượng công việc

Vậy thời gian thực hiện dự án  $= 2,3 * 6 = 13,8$  (tháng)

Ta có:  $SV = - 3.000 < 0 \Rightarrow$  chưa đạt đủ khối lượng công việc theo kế hoạch  $\Rightarrow$  chậm khối lượng

$CV = - 5.000 < 0 \Rightarrow$  vượt ngân sách

### 3) Dùng CPI để tính giá trị EAC cho dự án này. Dự án được thực hiện tốt hơn hay xấu hơn so với kế hoạch?

$EAC = BAC / CPI = 120.000 / 0,8 = 150.000$  (\$)

$CPI = 0,8 < 1$  nên dự án đang được thực hiện xấu hơn so với kế hoạch do vượt chi phí

### 4) Dùng SPI để kết luận ước lượng trong bao lâu sẽ hoàn thành dự án?

$$SPI = EV/PV = 20.000/23.000 = 20/23 = 86,96\%$$

Ta có: Thời gian thực tế hoàn thành dự án = Thời gian dự kiến hoàn thành dự án / SPI

$$= 12 \cdot 23/20 = 13,8$$

Vậy ước tính trong 13,8 tháng sẽ hoàn thành dự án, tức là dự án sẽ mất khoảng 1,8 tháng nữa để hoàn thành so với kế hoạch ban đầu.