

---

Đặt tên file theo định dạng: **Groupxx.docx** (xx là số thứ tự của nhóm)

Deadline: **25.05.2020. Mỗi nhóm chỉ 1 đại diện nộp bài.**

DS Thành viên nhóm:

1. Họ tên, MSSV
2. Họ tên, MSSV

*Trình bày ngắn gọn mọi câu trả lời.*

---

### **Câu hỏi**

1. Nêu thành phần và ý nghĩa bộ ba ràng buộc của dự án.
2. Nêu các lĩnh vực kiến thức khi quản lý dự án CNTT
3. Bài tập quản lý thời gian dự án

Cho dự án gồm các công việc phải thực hiện theo kế hoạch được biểu diễn bởi bảng dưới đây:

<b>Công việc</b>	<b>Công việc trước</b>	<b>Thời gian (tuần)</b>	<b>Có thể rút ngắn (tuần)</b>	<b>Chi phí bổ sung để rút ngắn (triệu/tuần)</b>
A	-	2	1	8
B	-	1	0	-
C	A, B	18	5	7
D	A, B	8	1	10
E	B	9	2	10
F	D, E	7	1	9
G	C, D, F	4	1	11
H	-	8	2	8
I	G, H	2	1	18

- a) Hãy vẽ sơ đồ PERT theo AON.
- b) Xác định thời gian sớm nhất, thời gian trễ nhất để bắt đầu từng công việc
- c) Cho biết dự án có thể rút ngắn tối đa bao nhiêu ngày với chi phí tối thiểu là bao nhiêu? Lập kế hoạch rút ngắn chi tiết từng ngày.

d) Trường hợp chủ đầu tư muốn thực hiện dự án trong 20 tuần thì chi phí cần bổ sung là bao nhiêu?

4. Bài tập tình huống:

Bạn muốn khởi nghiệp:

- a) Hãy trình bày các bước trong qui trình quản lý rủi ro của một dự án khởi nghiệp cho công ty khởi nghiệp của bạn.
- b) Giả sử tình huống thành viên trong nhóm bị hư hay mất máy tính trong quá trình thực hiện dự án, bạn hãy đưa phương án xử trí.

5. [Research task] Nêu những khó khăn khi áp dụng phương pháp phát triển phần mềm Agile (linh hoạt)

-----HẾT-----