



Đề-Thi-1 - blabla

Quan Ly Du An (Trường Đại học Công nghệ thông tin, Đại học Quốc gia Thành phố Hồ Chí Minh)



Scan to open on Studocu

Đề thi số: 01

Chữ ký và họ tên CB coi thi

Làm bài trên đề thi – Đề thi có 8 trang

Họ và tên : _____ MSSV: _____

STT : _____ Lớp : _____

ĐIỂM

- Trắc nghiệm:

- Tự luận:

- Tổng cộng:

- Họ tên và chữ ký CB Chấm thi:

Tp. HCM, ngày tháng năm 2023

Duyệt đề

TM. Giảng viên ra đề

A. PHÂN TRẮC NGHIỆM (6 điểm, 24 câu)

Đánh dấu (X) vào bảng sau cho những câu hỏi bên dưới với chọn lựa đúng:

A1. PHÂN BẮT BUỘC

1	A	B	C	D	10	A	B	C	D
2	A	B	C	D	11	A	B	C	D
3	A	B	C	D	12	A	B	C	D
4	A	B	C	D	13	A	B	C	D
5	A	B	C	D	14	A	B	C	D
6	A	B	C	D	15	A	B	C	D
7	A	B	C	D	16	A	B	C	D
8	A	B	C	D	17	A	B	C	D
9	A	B	C	D	18	A	B	C	D

A2. PHÂN TỰ CHỌN: Đánh dấu (X) chọn Nhóm tự chọn: 1 2

Lưu ý: sinh viên không đánh dấu chọn Nhóm tự chọn sẽ không được tính điểm phần này.

19	A	B	C	D	22	A	B	C	D
20	A	B	C	D	23	A	B	C	D
21	A	B	C	D	24	A	B	C	D

A1. PHÂN BẮT BUỘC

1. WBS (Work Break-down Structure) là:
A. Bản tuyên bố dự án
B. Bản phát biểu về phạm vi
C. Bảng phân tích các bên liên quan
D. Sơ đồ phân cấp dùng để phân nhóm các công việc cần thực hiện trong dự án
2. WBS được xây dựng trong giai đoạn nào của qui trình quản lý phạm vi?
A. Lập kế hoạch quản lý phạm vi
B. Xác định phạm vi
C. Kiểm tra phạm vi
D. Điều khiển thay đổi phạm vi
3. Project Charter được xây dựng trong qui trình nào của quản lý dự án?
A. Khởi động
B. Lập kế hoạch
C. Thực hiện
D. Kiểm soát và điều khiển
4. Các qui trình quản lý dự án là:
A. Khởi động, Lập kế hoạch, Thực hiện, Kết thúc
B. Lập kế hoạch, Thực hiện, Kiểm soát và điều khiển, Kết thúc
C. Khởi động, Thực hiện, Kiểm soát và điều khiển, Kết thúc
D. Khởi động, Lập kế hoạch, Thực hiện, Kiểm soát và điều khiển, Kết thúc
5. Phương pháp nào sau đây dùng để nhận biết rủi ro?
A. Brainstorming
B. Phân tích SWOT
C. Kỹ thuật Delphi
D. Cả A, B và C đều đúng
6. Scope Statement được xây dựng trong giai đoạn nào của qui trình quản lý phạm vi?
A. Lập kế hoạch quản lý phạm vi
B. Xác định phạm vi
C. Kiểm tra phạm vi
D. Điều khiển thay đổi phạm vi
7. Sơ đồ Gantt là gì?
A. Là sơ đồ hiển thị thông tin về lịch biểu của dự án bằng cách liệt kê các hoạt động của dự án.
B. Là sơ đồ hiển thị thông tin về lịch biểu của dự án bằng cách liệt kê các hoạt động của dự án cùng với ngày bắt đầu và ngày kết thúc của nó.
C. Là sơ đồ hiển thị thông tin về lịch biểu của dự án bằng cách liệt kê các hoạt động của dự án và thời gian hoàn thành dự án.
D. Cả A, B, C đều đúng
8. Các chiến lược đối phó rủi ro là:
A. Tránh rủi ro; Chuyển rủi ro đi nơi khác; Giảm nhẹ rủi ro
B. Tránh rủi ro; Chuyển rủi ro đi nơi khác; Giảm nhẹ rủi ro; Chấp nhận rủi ro
C. Tránh rủi ro; Giảm nhẹ rủi ro; Chấp nhận rủi ro
D. Tránh rủi ro; Chuyển rủi ro đi nơi khác; Chấp nhận rủi ro
9. "Biểu đồ xương cá" (Ishikawa) còn được gọi là:
A. Biểu đồ Gantt
B. Biểu đồ nguyên nhân kết quả
C. Cả A và B đều đúng
D. Cả A và B đều sai
10. Phương pháp nào sau đây dùng để định lượng rủi ro?
A. Dùng ma trận Xác suất/Tác động
B. Sử dụng đánh giá của chuyên gia
C. Dùng cây quyết định
D. Theo dõi 10 mục có độ rủi ro hàng đầu
11. Phương pháp nào sau đây dùng để định tính rủi ro?
A. Dùng ma trận Xác suất/Tác động
B. Mô phỏng
C. Dùng cây quyết định
D. Một phương pháp khác
12. Chọn phát biểu SAI về Đường dẫn tới hạn (đường găng)
A. Đường ngắn nhất trên sơ đồ mạng
B. Đường dài nhất trên sơ đồ mạng

- C. Có thể có nhiều đường dẫn tới hạn tại một thời điểm
D. Đường tới hạn có thể thay đổi sau khi điều chỉnh thời gian thực hiện dự án
13. Việc lựa chọn công nghệ của dự án phải chú ý phân tích đặc điểm nào?
A. Tính hiện đại
B. Tính khả thi
C. Tính kinh tế
D. **Cả A, B và C đều đúng**
14. Phương án nào dưới đây KHÔNG phản ánh nội dung của phân tích tài chính đối với dự án kinh doanh?
A. Phân tích tỷ lệ sinh lời của dự án
B. **Phân tích mức gia tăng thu nhập quốc dân của dự án**
C. Phân tích dòng tiền của dự án
D. Phân tích lợi nhuận hoạt động của dự án
15. Mục đích của quản lý chất lượng dự án là gì?
A. Đưa ra sản phẩm với chất lượng tốt nhất có thể.
B. Đảm bảo đáp ứng các tiêu chuẩn chất lượng phù hợp.
C. **Đảm bảo dự án đáp ứng được các yêu cầu đã cam kết.**
D. **Cả 3 câu trên đều đúng.**
16. ISO là:
A. Một công cụ quản lý thời gian dự án
B. Một công cụ quản lý phạm vi dự án
C. Một công cụ quản lý chi phí dự án
D. Tổ chức quốc tế về tiêu chuẩn hoá
17. Chọn thứ tự nhu cầu đúng theo lý thuyết nhu cầu của A. Maslow.
A. Sinh lý, an toàn, xã hội, tôn trọng, tự thể hiện.
B. An toàn, sinh lý, xã hội, tự thể hiện, tôn trọng.
C. Sinh lý, an toàn, xã hội, tự thể hiện, tôn trọng.
D. An toàn, xã hội, sinh lý, tôn trọng, tự thể hiện.
18. Ước lượng thời gian hoàn thành công việc theo PERT, với công việc ước tính trung bình để hoàn thành là 10 ngày, ước tính thời gian lạc quan nhất để hoàn thành là 7, ước tính thời gian bi quan nhất để hoàn thành là 20 ngày.
A. 15
B. 13
C. 11
D. 17

A2. PHÂN TỰ CHỌN

Sinh viên đánh dấu bằng trả lời cho Nhóm Tự chọn 1 hoặc Nhóm Tự chọn 2

Nhóm tự chọn 1 (Agile/Scrum)

19. Scrum Team bao gồm:
A. Product Owner, Development Team, Scrum Master, Stakeholders
B. Product Owner, Development Team, Scrum Master
C. Product Owner, Development Team, Scrum Master, Project Manager
D. Tất cả câu trên đều sai
20. Chọn phát biểu SAI đối với Scrum:
A. Development Team tự quyết định những bước cần thực hiện để đạt được mục tiêu trong mỗi Sprint
B. Development Team cùng nhau tham gia các buổi họp để ước lượng thời gian thực hiện công việc
C. Một người có thể là thành viên của nhiều Development Team tại cùng một thời điểm
D. Development Team có thể thay đổi nhân sự trong suốt quá trình thực hiện dự án
21. Chọn phát biểu đúng đối với Product Owner (PO):
A. Product Owner quyết định chấp nhận hoặc không chấp nhận sản phẩm.
B. Product Owner không được tham gia vào các cuộc họp của Development Team
C. Product Owner không phải là người truyền đạt yêu cầu của khách hàng

D. Product Owner không được thay đổi Product Backlog

22. Trong Scrum, mục đích của Review meeting là:

- A. Lên kế hoạch cho một Sprint mới
- B. Trình bày kết quả của Sprint hiện tại với khách hàng
- C. Các thành viên nêu yêu cầu được giúp đỡ (nếu cần)
- D. Mọi câu trên đều đúng

23. Trong Scrum, Sprint bao gồm các meeting sau:

- A. Planning Meeting, Daily Meeting, Retrospective Meeting
- B. Planning Meeting, Daily Meeting, Review Meeting
- C. Daily Meeting, Review Meeting, Retrospective Meeting
- D. Planning Meeting, Daily Meeting, Review Meeting, Retrospective Meeting

24. Trong Scrum, mục đích của Retrospective meeting là:

- A. Lên kế hoạch cho một Sprint mới
- B. Trình bày kết quả của Sprint hiện tại với khách hàng
- C. Các thành viên nêu yêu cầu được giúp đỡ (nếu cần)
- D. Mọi câu trên đều sai

Nhóm tự chọn 2

19. Phân tích Pareto được dùng trong công việc nào sau đây:

- A. Kiểm soát rủi ro
- B. Kiểm soát chất lượng
- C. Kiểm soát chi phí
- D. Kiểm soát lịch biểu

25. "Scope creep" là từ dùng để chỉ:

- A. Vượt ngân sách
- B. Trễ tiến độ
- C. Dự án thất bại
- D. Phạm vi phình ra

26. Xác định địa bàn triển khai dự án là một phân quan trọng của nội dung:

- A. Hiệu quả kinh tế xã hội của dự án
- B. Công nghệ và kỹ thuật của dự án
- C. Phương án tài chính của dự án
- D. Thị trường sản phẩm của dự án

27. Đối với một dự án:

- A. Không thể xác định trước được thời điểm bắt đầu, thời điểm kết thúc của dự án
- B. Thời điểm bắt đầu, thời điểm kết thúc luôn được xác định trước.
- C. Cả hai câu A, B đều đúng
- D. Cả hai câu A, B đều sai

28. Nếu $PV=5,000$, $AC=5,500$ và $EV=4,500$ thì CPI là bao nhiêu:

- A. 82
- B. -1.000
- C. 500
- D. 1.2

29. Nhận định nào sau đây KHÔNG đúng với dự án kinh doanh:

- A. Dự án có một sản phẩm được xác định một cách rõ ràng, mục tiêu cụ thể
- B. Dự án là một chính sách kinh doanh
- C. Dự án là 1 tổng thể các chính sách, các hoạt động và các chi phí liên quan với nhau được hoạch định nhằm đạt mục tiêu nhất định trong 1 thời gian ấn định.
- D. Dự án luôn có thời điểm bắt đầu và kết thúc cụ thể

B. TỰ LUẬN (4.0 điểm)

Bài 1 (1.5 điểm)

Dự án làm một con đường bờ bao dài 400m chống ngập. Theo kế hoạch mỗi ngày phải đắp xong 100m bờ bao với chi phí là 1000\$. Lịch trình được sắp xếp tuân tự mỗi ngày đều làm việc để hoàn tất sau 4 ngày. Sau ngày thứ 3, tình trạng của dự án như sau:

Blank lined paper for writing.

[illegible]