



## Các thuật ngữ trong EVM

Quan Ly Du An (Trường Đại học Công nghệ thông tin, Đại học Quốc gia Thành phố Hồ Chí Minh)



Scan to open on Studocu

## CÁC THUẬT NGỮ TRONG EVM

TT	Thuật ngữ	Mô tả	Công thức tính
1	<b>Budget at Completion (BAC)</b> – Ngân sách khi hoàn thành	Tổng kinh phí được phân bổ cho dự án	
2	<b>Planned Value (PV)</b> – Giá trị kế hoạch hoặc <b>BCWS</b> -Bugeted cost of work Scheduled	Tổng chi phí của công việc được lên lịch tính đến ngày báo cáo	<b>PV= % hoàn thành kế hoạch x BAC</b>
3	<b>Earned Value (EV)</b> – Giá trị thu được hoặc <b>BCWP</b> -Budgeted Cost of Work Performed	Tổng chi phí của công việc đã hoàn thành tính đến ngày báo cáo	<b>EV= % hoàn thành thực tế x BAC</b>
4	<b>Actual Cost (AC)</b> – Chi phí thực tế hoặc <b>ACWP</b> (actual cost of Work Performed)	Chi phí thực tế của công việc đã thực hiện	
5	<b>Cost Variance (CV)</b> - Phương sai chi phí	Là yếu tố quan trọng để đo lường hiệu quả hoạt động của dự án - CV dương => dự án dưới ngân sách - CV âm => dự án vượt quá ngân sách	<b>CV = EV – AC</b> <b>Hoặc</b> <b>CV=BCWP-ACWP</b>
6	<b>Cost Performance Index (CPI)</b> – Chỉ số hiệu suất chi phí	Là chỉ số thể hiện hiệu quả sử dụng các nguồn lực của dự án - CPI > 1 hiệu quả sử dụng các nguồn lực được phân bổ cho dự án là tốt - CPI < 1 hiệu quả sử dụng các nguồn lực được phân bổ cho dự án là chưa tốt	<b>CPI = EV / AC</b> <b>Hoặc</b> <b>CPI=BCWP/ACWP</b>
7	<b>Schedule Variance (SV)</b> - Phương sai lịch biểu	Cho biết dự án đang thực hiện trước hay sau tiến độ - SV dương => dự án vượt tiến độ - SV âm => dự án chậm tiến độ	<b>SV = EV – PV</b> <b>Hoặc</b> <b>SV=BCWP-BCWS</b>
8	<b>Schedule Performance Index (SPI)</b> - Chỉ số tiến độ thực hiện	Chỉ số thể hiện hiệu quả của thời gian được sử dụng trong dự án - SPI > 1 => sử dụng thời gian hiệu quả - SPI < 1 => sử dụng thời gian kém hiệu quả	<b>SPI = EV / PV</b> <b>Hoặc</b> <b>SPI=BCWP/BCWS</b>

9	<b>Estimate at completion (EAC)</b> - Ước tính khi hoàn thành	Ước tính chi phí của dự án khi kết thúc	<b>EAC = BAC / CPI</b>
10	<b>Estimate to Completion (ETC)</b> - Ước tính để hoàn thành	Ước tính chi phí để hoàn thành phần còn lại của dự án	<b>ETC = EAC - AC</b>
11	<b>Variance at Completion (VAC)</b> – Phương sai chi phí khi hoàn thành dự án	Phương sai trên tổng ngân sách khi kết thúc dự án	<b>VAC = BAC – EAC</b>
12	<b>To-Complete Performance Index (TCPI)</b> – Chỉ số hiệu suất chi phí để hoàn thành	Chỉ số cho thấy hiệu quả mà thời gian còn lại của dự án sẽ được sử dụng	<b>TCPI = (BAC – EV) / (BAC – AC)</b>