TRƯỜNG ĐẠI HỌC CÔNG NGHỆ THÔNG TIN

PHÂN TÍCH THIẾT KẾ HỆ THỐNG THÔNG TIN

Tài liệu giảng dạy - Khoa Hệ thống thông tin

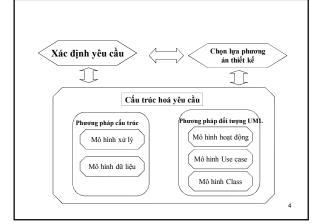
1

Chương 2 XÁC ĐỊNH VÀ PHÂN TÍCH YÊU CẦU

2

Chương 2-Xác định và phân tích yêu cầu

- Mục đích khảo sát
- Nội dung khảo sát
- Đối tượng khảo sát
- Các bước thực hiện
- Các phương pháp xác định yêu cầu
- Các công cụ sử dụng trong việc mô tả hệ thống
- Hồ sơ khảo sát hiện trạng
- Đánh giá hiện trạng
- Chọn lựa phương án thiết kế



Mục đích khảo sát hiện trạng

- Tiếp cận với nghiệp vụ chuyên môn, môi trường của hệ thống
- Tìm hiểu vai trò, chức năng, nhiệm vụ và cách thức hoạt động của hệ thống
- Nêu ra được các điểm hạn chế, bất cập của hệ thống cần phải thay đổi
- Đưa ra được những vấn đề của hệ thống cần phải được nghiên cứu thay đổi.

5

Nội dung khảo sát

- Các mục tiêu hoạt động của đơn vị, chiến lược, công việc thực hiện để đạt mục tiêu.
- Thông tin về nguồn dữ liệu bên trong và bên ngoài (định nghĩa, nội dung, dung lượng, kích thước):
 - Các hồ sơ, sổ sách, tập tin
 - Biểu mẫu, báo cáo, qui tắc, quy định, công thức
 - Các qui tắc, qui định ràng buộc lên dữ liệu
 - Các sự kiện tác động lên dữ liệu khi nó xảy ra

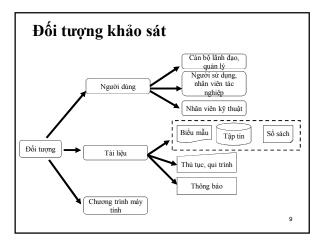
Nội dung khảo sát

- Tìm hiểu về xử lý: khi nào, như thế nào, và bởi ai các dữ liệu đó được tạo ra, di chuyển, biến đổi và được lưu trữ. Các thuộc tính:
 - Phương pháp: cách thức thực hiện
 - Tần suất: số lần thực hiện trong một đơn vị thời gian
 - Khối lượng: độ lớn thông tin thực hiện
 - Độ phức tạp
 - Độ chính xác: độ chính xác của kết quả thực hiện
 - Thứ tự và các phụ thuộc khác giữa các hoạt động truy xuất dữ liệu khác nhau

7

Nội dung khảo sát

- Các chính sách, hướng dẫn mô tả hoạt động quản lý, thị trường và môi trường hệ thống
- Các phương tiện, tài nguyên có thể sử dụng (phần cứng, phần mềm, trang thiết bị,...)
- Trình độ chuyên môn sử dụng vi tính của các đối tượng xử lý thông tin
- Các đánh giá, phàn nàn về hệ thống hiện tại; các đề xuất giải quyết



Các bước thực hiện

- B1- Tiên đoán, dự trù những nhu cầu và nghiệp vụ nhằm xác định giới hạn của việc phân tích
- B2 Lập kế hoạch khảo sát và thực hiện
 - Kỹ thuật tìm kiếm dữ liệu, thông tin
 - Kỹ thuật hệ thống hóa, lập sưu liệu
- Đặc tả yêu cầu
 - Mô tả đặc trưng của HTTT mới

10

Các bước thực hiện – B1

- B1- Tiên đoán, dự trù những nhu cầu và nghiệp vụ nhằm xác định giới hạn của việc phân tích
 - HTTT cũ đang làm gì (những thông tin hiện có? lấy ở đâu? lúc nào? Dưới dạng nào? Ai chịu trách nhiệm? Gốc phát sinh dữ liệu, khi nào?)
 - HTTT mới cần bổ sung những gì?
 - Xác định
 - ⇒Danh sách những người cần được làm việc
 - ⇒Danh sách các tài liệu nội bộ cần tham khảo
 - ⇒Làm rõ hơn mục tiêu ban đầu
 - ⇒Danh sách các sự kiện cần thu thập

11

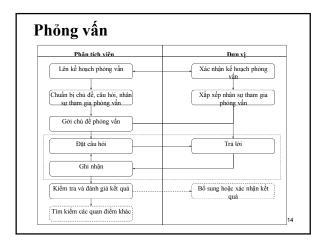
Các bước thực hiện – B1 (tt)

- Xác định quy trình nghiệp vụ cơ bản
- Dữ liệu sử dụng, dữ liệu phát sinh (nội dung, hình thức, tần suất, khối lượng)
- Những ràng buộc dưới góc độ quản lý
- Xác định nguồn cung cấp
 - Nội bộ (sơ đồ tổ chức, tài liệu, văn bản, nội quy, báo biểu,báo cáo tài chính, sưu liệu của HTTT cũ và nhân viên,...)
 - Môi trường tổ chức (khách hàng, nhà cung ứng, ngân hàng, đối thủ cạnh tranh, sách báo viết về tổ chức,...)

Các phương pháp xác định yêu cầu

- Phương pháp truyền thống
 - Phỏng vấn
 - Lập bảng câu hỏi (viết)
 - Nghiên cứu tài liệu
 - Quan sát hiện trường
 - Phỏng vấn nhóm
- Phương pháp hiện đại
 - Thiết kế kết hợp người dùng (JAD-Join Application Design)
 - Sử dụng mẫu (Prototype)

13



Phỏng vấn

- Đối tượng phỏng vấn:
 - Cá nhân
 - − Bộ phận/tổ
- Phương thức phỏng vấn:
 - Tự do: hỏi đâu trả lời đó
 - Có hướng dẫn: hướng người được phỏng vấn theo mục tiêu chính

Phỏng vấn – Các loại câu hỏi

 Câu hỏi mở: có phạm vi trả lời tự do, kết quả không tuân theo một vài tình huống cố định

Ví du

- Bạn nói điều gi là tốt nhất về hệ thống thông tin mà bạn đang sử dụng hiện tại để thực hiện công việc của bạn?
- Liệt kê 3 tuỳ chọn trình đơn mà bạn sử dụng thường xuyên nhất?
- Câu hỏi đóng: là câu hỏi mà sự trả lời là việc chọn lựa một hoặc nhiều trong những tình huống xác định trước

Ví dụ: Điều nào sau đây mà bạn cho là điều tốt nhất trong hệ thống thông tin mà bạn đang sử dụng hiện tại để thực hiện công việc của bạn (chỉ chọn một)?

- Có dễ dàng truy cập đến tất cả dữ liệu mà bạn cần
- Thời gian phản hồi của hệ thống
- Khả năng chạy đồng thời của hệ thống với các ứng dụng khác.

16

Phỏng vấn

Câu hỏi mở	Câu hỏi đóng			
 <i>Úu điểm</i> Không ràng buộc kết quả trả lời Có thể phát sinh ý tưởng mới 	 Thời gian trả lời ngắn Nội dung trả lời tập trung, chi tiết, giúp khai thác tốt. 			
Khuyết điểm - Thời gian dễ kéo dài - Khó tóm tắt nội dung - Nội dung trả lời có thể vượt phạm vi câu hỏi	 Mất nhiều thời gian chuẩn bị câu hỏi Thông tin hữu ích nhiều khi không nằm trong danh sách các câu trả lời có sẵn Không mở rộng được kết quá trả lời 			

17

Trước khi phỏng vấn

- Chuẩn bị danh sách các chủ đề chính muốn hỏi.
- Danh sách những cá nhân, bộ phận sẽ phỏng vấn
 - Những người có trách nhiệm
 - Những người hiểu biết về lĩnh vực cần quan tâm.
 - => Thông qua lãnh đạo để chọn người được phỏng vấn.
- Liên hệ trực tiếp với người sẽ được phỏng vấn (hoặc thông qua thư ký của người đó) để lên lịch làm việc
 - Thời gian
 - Địa điểm
 - Báo trước mục đích phỏng vấn.

Trong khi phỏng vấn

- Tự giới thiệu về mình và nhiệm vụ của mình, mục tiêu của dự án
- Kiểm chứng lại đối tượng phỏng vấn
- Thái độ: tạo sự tin tưởng, tạo không khí thoải mái, thân thiện
- Chăm chú lắng nghe, ghi nhận, không nên cho nhận xét.
- Biết cách hướng dẫn, điều hành cuộc phỏng vấn để tránh lan man => Làm chủ cuộc phỏng vấn.
- Những câu hỏi thường dùng trong lúc phỏng vấn: Cái gì? Bao giờ? Cách nào có?...
- Dùng ngôn ngữ nghiệp vụ, tránh dùng ngôn ngữ tin học
- Thông tin thu nhận phải định lượng rõ ràng, tránh những thông tin định tính, chung chung, không rõ ràng, mơ hồ.
- Nên có câu hỏi về đánh giá (lời khuyên) đối với qui trình nghiệp vu.

19

Kết thúc phỏng vấn

- Tóm tắt những điểm chính => nhằm có sự xác nhân chính xác.
- Kiểm tra, hệ thống hóa nội dung thu thập.
- Lập biên bản phỏng vấn.
- Chuẩn bị cho một sự hợp tác tiếp theo, để lại một lối thoát mở cho cả hai bên.
- Không nên tạo một cuộc đối thoại quá dài hoặc chuẩn bị quá nhiều câu hỏi để hỏi.

20

Phỏng vấn

■ Mẫu kế hoạch phỏng vấn

Kế hoạch phóng vấn tổng quan Hệ thống: Người lập:		Ngày lập:	//	
STT	Chủ đề	Yêu cầu	Ngày bắt đầu	Ngày kết thúc

Phỏng vấn

• Ví dụ:

Người l	ậρ: Nguyễn Hải Nam	Ngày lập: 01/09/2008		
STT	Chủ đề	Yêu cầu	Ngày bắt đầu	Ngày kết thúc
1	Qui trình bán băng đĩa	Nắm rõ tất qui trình về bán lẻ, bán si, và qui trình xử lý đơn đặt hàng	02/09/2008	02/09/2003
2	Qui trình đặt mua băng đĩa	Nắm qui trình khách hàng đặt mua băng đĩa với đại lý	03/09/2008	03/09/2008
3	Quản lý nhập xuất tồn kho		05/09/2008	05/09/2003
4	Hệ thống máy móc, phần mềm	Tìm hiểu kỹ về tài nguyên máy móc, trang thiết bị, phần mềm, hệ điều hành đang sử dung của tổ chức	10/09/2008	10/09/2008

Phỏng vấn

Bảng kế hoạch phỏng vấn Hệ thống:	
Người được phỏng vấn:	Phân tích viên:
Vị trí/phương tiện Văn phòng, phòng họp, điện thoại,	Thời gian: - Bắt đầu: - Kết thúc:
Mục tiêu: Dữ liệu cần thu thập? Lãnh vực nào?	Lưu ý: - Kinh nghiệm - Ý kiến đánh giá, nhận xét của người được phòng vấn
Chi thể tuổi phóng vấn Giới thiệu Tổng quan về hệ thống Tổng quan về buổi phóng vấn Chu đẻ 1 Các câu hỏi Chú đẻ 2 Các câu hỏi Tổng thể chiến Tổng tất các điểm chính Cầu bỏi của người trả lời phóng vấn Kết thức	Thời gian vớc lượng (? phút) Tổng:
Quan sát tổng quan	

Phỏng vấn

Bảng câu hỏi và ghi nhận trả lời

Báng cấu hỏi và ghi nhận trả lớ	1
Người được phỏng vấn: Hoàng Oanh	Ngày: 03/09/2008
Câu hỏi	Ghi nhận
Câu hỏi 1: Khách hàng đặt hàng dưới hình thức nào?	Trá lời: Gọi điện thoại, đến tận đại lý, gởi fax Kết quả quan sát: Đáng tin cậy
Câu hỏi 2: Tất cả đơn đặt hàng của khách hàng phải được thanh toán trước rồi mới giao hàng?	Trả lời: Phải thanh toán trước hoặc ngay khi giao. Kết quả quan sát: Thái độ không chắc chắn
Cấu hói 3: Chi muốn hệ thống mới sẽ giúp cho Chị điều gi?	Trả lời Dữ liệu chi nhập một lần và hệ thống tự động phát sinh báo cáo các loại Kểi quá quan sát Không tin tướng lắm, hình như đã triển khai thất bại một lần

Phổng vấn nhóm Nhiều phân tích viên (ptv) Nhiều đối tượng phỏng vấn Mỗi ptv đặt câu hỏi và ghi nhận lại ý kiến về lãnh vực mình Nhiều bân tích viên (ptv) Câu hỏi vẻ kỷ (nhỏi vẻ kỷ (nhỏi vẻ kỷ (nghiệp vụ (nhỏi về kỷ (nghiệp vụ (nhỏi về kỷ (nghiệp vì (nhỏi về kỷ (nghiệp vì (nhỏi về kỷ (nghiệp vì (nhỏi về kỷ (nhỏi

Phỏng vấn nhóm

- Lợi điểm:
 - Giảm thiểu thời gian phỏng vấn
 - Cho phép các đổi tượng phỏng vấn nghe được ý kiến chủ đạo của lãnh đạo trên những ý kiến bất đồng liên quan đến một vấn đề đặt ra
- Nhược điểm
 - Khó để tổ chức một buổi phỏng vấn nhóm vì khó để tìm được một thời gian và vị trí thích hợp cho tất cả mọi người

26

Lập bảng câu hỏi

- · Phân loại câu hỏi thành nhóm
- Phân loại đối tượng thành nhóm, theo những phương pháp sau:
 - Đối tượng chủ đạo, tích cực
 - Ngẫu nhiên
 - Theo chủ định: thỏa tiêu chuẩn (có kinh nghiệm trên 2 năm, thường xuyên sử dụng hệ thống,...)
 - Chọn theo loại : người dùng, quản lý,...

Lập bảng câu hỏi – Yêu cầu

- Trình bày mục đích của việc điều tra
- Nêu rõ mục đích những câu hỏi.
- Hướng dẫn điền những câu trả lời.
- Thời hạn gởi lại bảng câu hỏi đã trả lời.
- Câu hỏi phải cụ thể, rõ ràng, dễ lựa chọn phương án trả lời.
- Hình thức bảng câu hỏi phải tiện dụng cho người chuyên viên
- Nếu cần quản lý việc điều tra bằng máy tính thì mẫu câu hỏi phải có hình thức hợp lý để dễ dàng nạp vào máy tính. Chừa đủ chỗ để trả lời
- Có chỗ để nhận xét
- Có phần nhận xét chung/yêu cầu gì.
- Trong bảng câu hỏi cần ghi rõ họ tên/ký tên xác nhận trách nhiệm thông tin của người trả lời để tiện việc liên lạc, trao đổi.

Lập bảng câu hỏi

So sánh phỏng vấn - bảng câu hỏi

Đặc điểm	Phỏng vấn	Bảng câu hỏi	
Sự phong phú thông tin	Cao (qua nhiều kênh: trả lời, quan sát, cử chỉ, thái độ)	Trung bình tới thấp (chỉ trả lời)	
Thời gian	Có thể kéo dài	Thấp, vừa phải	
Chi phí	Có thể cao	Vừa phải	
Cơ hội nắm bắt và phát hiện	Tốt: việc phát hiện và chọn lọc các câu hỏi có thể được đặt ra bởi hoặc người phỏng vấn hoặc người được phỏng vấn	Hạn chế: sau khi thu thập dữ liệu cơ sở	
Tính bảo mật	Mọi người biết lẫn nhau	Không biết người trả lời	
Vai trò tham gia	Người được phỏng vấn đóng một vai trò quan trọng và có thể quyết định kết quả		

Nghiên cứu tài liệu Tài liệu giao dịch: chứng từ, thư từ, thông báo,... Tài liệu hoàn Tài liệu lưu: sổ sách, tập tin, báo Tài liệu tổng hợp: báo cáo, thống kê, kế hoạch chinh ke noạch Tài liệu tổ chức, chính sách: cấu trúc tổ chức, mô tả công việc, qui trình, thủ tục, các quy định nội bộ, chủ trương, chính sách, các quy định bắt Tài liêu

làm tiếp

Tài liệu bổ sung: bảng hỏi, phiếu thu liệu thập,... Tài liệu nghiên cứu: báo cáo nghiên

cứu,... Tài liệu chuẩn bị: cuộc họp, máy

=> Hỗ trợ phát hiện những điểm thiếu chính xác, thiếu chặt chẽ của hệ thống

Nghiên cứu tài liệu

- · Các thông tin mang lại từ nghiên cứu tài liệu
 - Các vấn đề tồn tại trong hệ thống (thiếu thông tin, các bước dư thừa)
 - Các cơ hội để tiếp cận nhu cầu mới (ví dụ: phân tích được doanh thu, thói quen khách hàng,...)
 - Phương hướng tổ chức có thể tác động đến các yêu cầu của HTTT
 - Lý do tồn tại của hệ thống hiện hành
 - Tìm ra tên và vị trí của những cá nhân có liên quan đến hệ thống. Giúp cho việc giao tiếp liên lạc đúng mục tiêu hơn
 - Dữ liệu cấu trúc, qui tắc xử lý dữ liệu
 - Tìm hiểu về thiết kế hệ thống cũ.

3

Nghiên cứu tài liệu

- Han chế:
 - Các tài liệu tiềm ấn nguồn thông tin không đúng, trùng lắp
 - Thiếu tài liệu
 - Tài liệu hết hạn

32

Quan sát hiện trường

- Quan sát trực tiếp tại nơi làm việc, hiện trường xem xét quy trình làm việc thực tế của tổ chức
- Theo dõi việc luân chuyển thông tin trong tổ chức.
- Tham gia trực tiếp vào một bước hay cả quy trình nghiệp vụ => ghi nhận, nắm bắt những thông tin cân thiết.
- Phương pháp này bổ sung thêm những kết quả khảo sát của những phương pháp khác, góp phần củng cố thêm những dự đoán của người phân tích hệ thống

So sánh phương pháp quan sát hiện trường và nghiên cứu tài liệu Các vếu tố Quan sát hiện trường Nghiên cứu tài liệu Tính đa dạng thông tin Cao (nhiều kênh thông tin) Thấp (bị động) và lạc hậu Có thể lớn Thời gian yêu cầu Ngắn hoặc vừa Chi phí Có thể cao Thấp hoặc vừa Giới hạn: Chi có thể thu thập được thông tin khi tác giả của tài liệu gốc sẵn sàng cung cấp Điều kiện duy trì và phát triển Người phóng vấn bị theo đôi, có thể làm thay đổi cách cử xử của người bị theo đôi Sư tin cậy Những người được phóng vấn có thể hoặc không thể liên quan và mức độ tận tâm tuỷ thuộc vào liệu họ có biệt dang bị theo đỗi hay không. Đối tượng liên quan Vấn đề quan trọng Giới hạn số lượng và giới hạn số lần (chụp màn hình) Tính tiềm năng phụ thuộc vào tài lần (chụp màn hình) liệu nào được cập nhật hoặc bởi vì tài liệu được tạo ra không cho

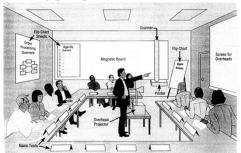
Phương pháp hiện đại - JAD

Thiết kế kết hợp người dùng (JAD - Join Application Design)

- Là một hình thức phóng vấn nhóm, tuy nhiên đi theo một chương trình và phần tích viên điều khiến thứ tự câu hỏi được trả lời bởi người dùng
- Địa điểm: (phòng họp) đầy đủ trang biết bị, tập trung cao
- Chương trình: thứ tự các mục nội dung buổi họp
- Công cụ trợ giúp Thành phần tham dự JAD bao gồm:
 - Chủ trì buổi họp: tổ chức, điều hành buổi họp
 - Người sử dụng (là thành phần quan trọng)
 - Nhà quản lý
 - Phân tích viên hệ thống
 - Nhà tài trợ
 - Thư ký
 - Đội ngũ lập trình viên phát triển hệ thống: người lập trình, người phân tích cơ sở dữ liệu, các nhà lập kế hoạch hệ thống thống tin, phòng tổ chức dữ liệu trung tâm.

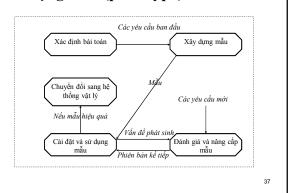
35

Phương pháp hiện đại - JAD



- Khung cảnh một phòng họp bình thường cho buổi họp JAD -(nguồn: Adapter from Wood and Silver, 1989)

Sử dụng mẫu (prototype)



Sử dụng mẫu (prototype)

- Ưu điểm:
 - Gắn bó chặt chẽ với người dùng trong giai đoạn phân tích thiết kế
 - Giúp nắm được yêu cầu một cách cụ thể hơn là những yêu cầu trừu tượng bằng miệng hay trên giấy
- Phương pháp này hữu hiệu khi:
 - Yêu cầu chưa rõ ràng, khó hiểu
 - Có sự tham gia của người dùng và các thành viên khác vào việc phát triển hệ thống
 - Chi tiết hóa những vấn đề trảo đổi đã tồn tại giữa phân tích viên và người dùng
 - Công cụ (biểu mẫu, báo cáo, máy móc thiết bị) và dữ liệu đã sẵn sàng

3

Sử dụng mẫu (prototype)

- Hạn chế:
 - Hình thành xu hướng không chuẩn mực trong việc tạo ra các tài liệu hình thức về yêu cầu hệ thống
 - Các mẫu in đậm dấu ấn và phong cách đặc thù của người sử dụng ban đầu => gây khó khăn cho những người sử dụng sau này
 - Các mẫu thường xây dựng trên hệ thống đơn =>
 Bỏ qua vấn đề tương tác và chia sẻ dữ liệu với những hệ thống khác

Chương 2 – Xác định và phân tích yêu cầu

- Mục đích khảo sát hiện trạng
- · Nội dung khảo sát
- Đối tượng khảo sát
- Các phương pháp xác định yêu cầu
- →Các công cụ sử dụng trong việc mô tả hệ thống
- Hồ sơ khảo sát hiện trạng
- Đánh giá hiện trạng
- Chọn lựa phương án thiết kế

40

Các công cụ sử dụng

- Văn bản: sử dụng trong trường hợp bản chất vấn đề đơn giản
- Cây quyết định: nếu tổ hợp tình huống quá nhiều
- Bảng quyết định: nếu tổ hợp tình huống không nhiều
 - Bảng quyết định theo điều kiện
 - Bảng quyết định theo chỉ tiêu
- Lưu đồ

41

Chương 2 – Xác định và phân tích yêu cầu

- Mục đích khảo sát hiện trạng
- · Nội dụng khảo sát
- Đối tượng khảo sát
- Các phương pháp xác định yêu cầu
- Các công cụ sử dụng trong việc mô tả hệ thống
- → Hồ sơ khảo sát hiện trạng
- Đánh giá hiện trạng
- Chọn lựa phương án thiết kế

4

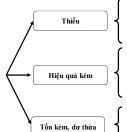
Chương 2 – Xác định và phân tích yêu cầu

- Mục đích khảo sát hiện trạng
- Nội dụng khảo sát
- Đối tượng khảo sát
- Các phương pháp xác định yêu cầu
- Các công cụ sử dụng trong việc mô tả hệ thống
- Hồ sơ khảo sát hiện trạng
- → Đánh giá hiện trạng
- Chọn lựa phương án thiết kế

43

Đánh giá hiện trạng

• Đánh giá các yếu kém hiện trạng bao gồm:



- Thiếu thông tin cho xử lý
- Thiếu nhân lực
- Thiếu phương tiện
- Bỏ xót công việc đáng làm
- -Cơ cấu bất hợp lý -Phương pháp không chặt chẽ
- -Phương pháp không chặt che
 -Lưu chuyển giấy tờ bất hợp lý, cầu kỳ,...
 -Giấy tờ, sổ sách trình bày kém
- -Quá tải, ùn tắc
- -Chi phí cao

-Lãng phí

• Ví dụ: Đại lý băng đĩa ABC • Ví dụ: Đại lý băng đĩa ABC • Đặt mua băng đĩa - Đặt mua băng đĩa - Giao hàng - Tinh tồn kho • Khách hàng - Lập thu, chi, theo dõi - Thông kể, báo cáo tổng hợp 45

Ví dụ - đánh giá hiện trạng

- Thiếu:
 - Thiếu số ghi chép tính tồn kho, tồn kho tính được hiện nay là do kiểm kê sau một vài ngày
 - Kê sau thực và ngày
 Thiếu thông tin xuất bán lẻ để tính tồn kho, các thông tin này do phòng kinh doanh cung cấp (phòng này rất bận rộn hiếm khi cung cấp)
- · Kém hiệu lực
 - Các giấy tờ chứng từ thường ùn tắc ở phòng kinh doanh do không kịp ghi chép
 - Việc kiểm kê tồn kho thường khó khăn và không chính xác lắm do kho
 - Các báo cáo thống kê thường xảy ra sai sót và kéo dài (có khi cả tháng)
- Tốn kém
 - Chi phí giấy tờ, ...

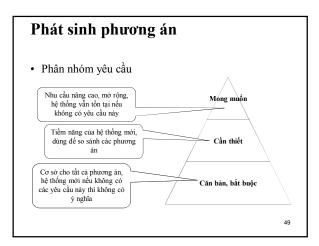
46

Chương 2 – Xác định và phân tích yêu cầu

- Mục đích khảo sát hiện trạng
- Nội dụng khảo sát
- Đối tượng khảo sát
- Các phương pháp xác định yêu cầu
- Đánh giá phê phán hiện trạng
- → Chọn lựa phương án thiết kế

47

Chọn lựa phương án thiết kế Tài liệu yêu cầu hệ thống Phát sinh phương án Phương án 1 Phương án 2 Phương án n Phương án tốt nhất



Phát sinh phương án

Thường đưa ra 3 phương án:

- Phương án tối thiểu
 - Chức năng căn bản, bắt buộc
 - Giới hạn về hiệu quả, kỹ thuật triển khai

 - Chi phí thấpPhương án trung hòa
- Phương án tối đa
 - Cung cấp tính năng mở rộng, mong muốn

 - Kỹ thuật cao, chi phí cao
 Có khả năng mở rộng trong tương lai
- Phương án trung hòa
 - Tổng hợp tính căn cơ của phương án tối thiểu và tính năng vượt trội của phương án tối đa
 - Là phương án thỏa hiệp

50

Phát sinh phương án

Ví dụ: phân loại các yêu cầu Đại lý băng đĩa ABC

		F
$\left(\right.$	Yl	Quản lý lưu trữ tất cả thông tin về bán hàng, đặt hàng, nhập xuất kho, thu chi và công nợ.
l	Y2	Cho phép tìm kiếm tức thời các thông tin về cộng nợ của một khách hàng
Į	Y3	Tự động tính toán tồn kho tại thời điểm cuối ngày
١	Y4	Tự động tính toán và in bảng doanh thu theo tháng
	Y5	Các thông tin chứng từ chỉ nhập một lần và được truy xuất bởi tất cả phòng ban liên quan
(Y6	Các biểu mẫu hoá đơn, phiếu giao hàng, thống kê có thể in ra giấy
ſ	Y7	Thông báo và in danh sách các khách hàng nợ quá hạn
ł	Y8	Tư động tính tồn kho tại bất kỳ thời điểm nào trong ngày, theo từng thể loại băng đĩa bất kỳ
ļ	Y9	Tự động tính toán và in bảng doanh thu theo ngày
ļ	Y10	Trợ giúp cho thủ kho tính toán số lượng đặt mua nhà cung cấp tại bất kỳ thời điểm nào trong ngày
l	Y11	Lập đề xuất mức tồn kho tối thiểu hợp lý cho từng loại băng đĩa
		51

Phát sinh phương án

- Ràng buộc hệ thống
 - Ngày hoàn thành hệ thống mới
 - Các nguồn tài chính và nhân lực hiện có
 - Các yếu tố của hệ thống hiện hành không thể thay đổi
 - Các giới hạn pháp lý và hợp đồng
 - Tầm quan trọng hoặc tính năng động của hệ thống có thể giới hạn cách thức xây dựng hệ thống (ví dụ: bảo mật,...)

52

Phát sinh phương án

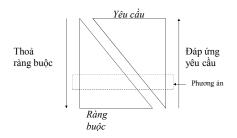
Ràng buộc của hệ thống Đại lý băng đĩa ABC

R1	Chi phí phát triển phần mềm không được vượt quá 70 triệu
R2	Chi phí phần cứng không được vượt quá 50 triệu
R3	Hệ thống phải hoạt động sau 5 tháng kể từ ngày bắt đầu
R4	Không thay đổi hệ kế toán đang chạy rất ổn định
R5	Hệ thống phải được sử dụng bởi tất cả nhân viên có liên quan đến công việc

53

Phát sinh phương án

Phát sinh phương án là việc tổ hợp giữa đáp ứng yêu cầu và thoả mãn các ràng buộc



Phát sinh phương án

- Chọn lựa hình thức triển khai
 - Gia công (Outsourcing)
 - Phần mềm đóng gói
 - Đặt hàng nhà sản xuất phần mềm
 - Các giải pháp tổng thể
 - Triển khai nội bộ

55

Phát sinh phương án

Ví dụ: 3 phương án của Đại lý bằng đĩa ABC

Tiêu chuẩn	Phương án A	Phương án B	Phương án C Có đầy đủ	
<u>Yêu cầu</u> Y1 → Y6	Có (yêu cầu không đáp ứng hết, yêu cầu 5 không đáp ứng)	Có đầy đủ		
Y7	Có	Có	Có	
Y8	Không	Có	Có	
Y9	Không	Có (cuối ngày)	Có	
Y10 Không		Không	Có	
Y11 Không		Không	Có	
<u>Ràng buộc</u> R1 40		70	100	
R2	40	60	70	
R3 3 tháng		5,5 tháng	7 tháng	
R4 Không thay đổi		Không thay đổi	Thay đổi	
R5	Một vài thành viên	Tất cả	Tất cả	

Chọn lựa phương án

Điều kiện	Trọng	Phur	ong án A	Phu	ong án B	Phu	ơng án C
	sô	Tî lệ	Điểm	Ti lệ	Điểm	Ti lệ	Điểm
<u>Yêu cầu</u> Y1	30	5	150				
Y2	20	3	60				
	50		210				
<u>Ràng buộc</u> R1	40	4	160				
R2	10	4	40				
	50		200				
Tổng	100		410				

Điều kiện	Trọng số	Phương án A		Phương án B		Phương án C	
		Ti lệ	Điểm	Ti lệ	Điểm	Ti lệ	Điểm
<u>Yêu cầu</u> Y1 → Y6	25	5	125	5	125	5	125
Y7	8	4	32	5	40	5	40
Y8	7	1	7	4	28	5	35
Y9	5	1	5	3	15	5	25
Y10	3	1	3	1	3	4	12
Y11	2	1	2	1	2	4	8
	50		174		213		24:
Ràng buộc R1	20	5	100	5	100	1	20
R2	10	5	50	4	40	2	20
R3	8	5	40	3	24	2	16
R4	7	5	35	5	35	2	14
R5	5	5	25	5	25	4	20
	50		250		224		90
Tổng	100		424		(437		335