

Quản lý dự án CNTT

ĐỒ ÁN CUỐI KỲ

1. Nội dung đồ án:

Tìm hiểu một dự án và thực hiện các yêu cầu sau:

- Khởi động dự án:

- Hình thành nhóm.
- Viết tài liệu Project Charter (Tuyên bố dự án) cho đề tài theo mẫu.
- Viết tài liệu Scope statement (Phát biểu phạm vi) theo mẫu.

- Lên kế hoạch dự án:

- Xây dựng WBS dạng phân cấp ở mức chi tiết (từ 3 cấp trở lên) các công việc. (liệt kê công việc, ước lượng thời gian thực hiện, sắp xếp thứ tự, lên danh sách tài nguyên)
- Ước lượng chi phí cho dự án (trình bày và giải thích chi tiết quá trình ước lượng: chi phí cho việc quản lý dự án, chi phí phát triển dự án, phần cứng, phần mềm, ...).
- Lưu **baseline đầu tiên** cho dự án.
- Lập danh sách rủi ro và giải pháp
 - Lập bảng danh sách rủi ro
 - Lập bảng ma trận xác suất, tác động cho các rủi ro
 - Đề xuất kế hoạch đối phó cho 5 rủi ro có độ ưu tiên cao nhất.

- Thực thi và kiểm soát dự án:

- Quản lý chất lượng
 - Coding convention: tìm hiểu chuẩn viết code và cung cấp file tài liệu coding convention nhóm tìm hiểu được.
 - Quản lý source code: công cụ quản lý source code được sử dụng trong đề tài.
 - Test case: tìm hiểu các mẫu viết test case và minh họa một vài test case trong đề tài theo mẫu lựa chọn.

- Cập nhật tiến độ công việc
 - Chọn một thời điểm để cập nhật lại tiến độ dự án: cập nhật các công việc đã hoàn thành, công việc đang thực hiện, chi phí thực tế của các CV, ngày hoàn thành thực tế.
 - Báo cáo tình trạng dự án hiện tại về chi phí, tiến độ theo EVM.
 - Tiếp tục cập nhật tiến độ CV, lưu các baseline tiếp theo, so sánh với baseline ban đầu.
 - Trình bày chi tiết giải pháp để rút ngắn thời gian thực hiện dự án 7 ngày (các công việc nào được chọn để rút ngắn, chi phí, kết quả sau khi rút ngắn...)

- Kết thúc dự án

- Bài học kinh nghiệm
- Đánh giá kết quả
- Hướng phát triển

2. Quy định về việc nộp bài:

✚ **Cách nộp:** nộp bài trên Website môn học.

✚ **Quy tắc đặt tên:** tất cả bài làm được nén lại thành một file duy nhất đặt tên NhómSTT_QLDA.rar, trong đó STT là số thứ tự của nhóm (ví dụ Nhóm1_QLDA.rar).

✚ **Lưu ý:** những bài làm giống nhau, tùy theo mức độ vi phạm, sẽ bị 0 điểm hoặc bị trừ điểm.

✚ **Các mẫu báo cáo xem trong folder TEMPLATE BÁO CÁO**