

Министерство образования, науки и молодежной политики Республики Коми Государственное профессиональное образовательное учреждение

«СЫКТЫВКАРСКИЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ имени И.А. КУРАТОВА»

«УТВЕРЖДАЮ»							
	Директор ГПОУ «СГПК»						

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ЦИКЛ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ ПМ.4 Управление функциональным подразделением организации

Для студентов, обучающихся по специальности 43.02.10 Туризм (углубленная подготовка)

Сыктывкар, 2022

Рабочая программа профессионального модуля разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования

код	наименование специальности/профессии			
43.02.10	Туризм			
(HDGFDAMMA HOHEATADAM AHAMA HATAD ADAHAEA ZDAMA VEJIVÁHAMAĞ HAHATADAM)				

(программа подготовки специалистов среднего звена углубленной подготовки)

Разработчики

	Фамилия, имя, отчество	Ученая степень (звание)	Должность		
		[квалификационная категория]			
1	Отдельнова С.Н.	Высшая	Преподаватель		
2	Ковальчук В.В.	Высшая	Преподаватель		
3	Нехорошева А.В.	Без категории	Преподаватель		
4	Патракеева К.С.	Без категории	Преподаватель		

[вставить фамилии и квалификационные категории разработчиков]

09	апреля	2022
[число]	[месяц]	[год]

Рекомендована

ПЦКП естественнонаучных и социально-гуманитарных дисциплин

Протокол № 4 от «25» апреля 2022 г.

Рекомендована

научно-методическим советом ГПОУ «Сыктывкарский гуманитарно-педагогический колледж имени И.А. Куратова» Протокол № 3 от 27 мая 2022 г.

Содержание

1.	Паспорт рабочей программы профессионального модуля	4
2.	Результаты освоения профессионального модуля	7
3.	Структура и содержание профессионального модуля	8
4.	Условия реализации профессионального модуля	16
5.	Контроль и оценка результатов освоения профессионального	23
	модуля	
6.	Примерная тематика учебно-исследовательских работ студентов	29
7.	Приложение: матрица компетенций профессионального модуля	30

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

ПМ.04 Управление функциональным подразделением организации 1.1. Область применения учебной программы

Рабочая программа профессионального модуля является частью основной							
профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО							
по специальности 43.02.10 Туризм							
[код] [наименование специальности полностью]							
укрупненной группы специальностей 43.00.00 Сервис и туризм							
в части освоения основного вида профессиональной деятельности (ВПД):							
Управление функциональным подразделением организации							
и соотротствующих профессиональных компотонных (ПV).							
и соответствующих профессиональных компетенций (ПК):							
ПК 4.1 Планировать деятельность подразделения.							
ПК 4.2 Организовывать и контролировать деятельность подчиненных.							
ПК 4.3 Оформлять отчетно-планирующую документацию.							
ПК 4.4 Анализировать эффективность работы подразделения и предлагать							
Рабочая программа профессионального модуля может быть использована:							
только в рамках реализации специальности 43.02.10 Туризм							
[код] [наименование специальности полностью]							
в дополнительном профессиональном образовании при реализации программ повышении							
квалификации и переподготовки							
[указать направленность программ повышения квалификации и [код] [наименование специальности полностью] переподготовки]							
при освоении профессии рабочего							
[код] [наименование профессии полностью]							
в рамках специальности СПО							
[код] [наименование специальности полностью]							
12 Harry or account modernment was a result of the first of the control of the con							
1.2. Цели и задачи профессионального модуля – требования к							
результатам освоения профессионального модуля							
С целью овладения указанным видом профессиональной деятельности и							
соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения							
профессионального модуля должен:							
иметь практический опыт:							
-сбора информации о деятельности организации и отдельных ее подразделений;составления							
плана работы подразделения;							
- проведения инструктажа работников;							
- контроля качества работы персонала;							
- составления отчетно-плановой документации о деятельности подразделения;							
- проведения презентаций;							
- расчета основных финансовых показателей деятельности организации (подразделения).							
уметь:							
- собирать информацию о работе организации и отдельных ее подразделений;							
- использовать различные метолы принятия решений: составлять план работы							

подразделения;
- организовывать и проводить деловые совещания, собрания, круглые столы, рабочие
группы;
- работать в команде и осуществлять лидерские функции; осуществлять эффективное
общение;
- проводить инструктаж работников, контролировать качество работы персонала;
- контролировать технические и санитарные условия в офисе;
-управлять конфликтами;
- работать и организовывать работу с офисной техникой;
- пользоваться стандартным программным обеспечением для организации делопроизводства;
- оформлять отчетно-плановую документацию по работе подразделения;
- проводить презентации;
- рассчитывать основные финансовые показатели работы организации (подразделения)
(себестоимость услуг, базовые налоги, финансовыйрезультат деятельности организации, порог рентабельности);
- собирать информацию о качестве работы подразделения;
- оценивать и анализировать качество работы подразделения;
- разрабатывать меры по повышению эффективности работы подразделения;
- внедрять инновационные методы работы.
Diedynib inniebadienibie netedbi pacetbi
ЗНАТЬ:
- значение планирования как функции управления;
- методику сбора информации о работе организации и отдельных ее
подразделений;
- виды планирования и приемы эффективного планирования;
- эффективные методы принятия решений; основы организации туристской деятельности;
- стандарты качества в туризме; правила организации делопроизводства и работы с офисной
техникой;
- приемы эффективного общения, мотивации персонала и работы с
конфликтами;
- методики эффективной организации деловых встреч и совещаний;
- принципы эффективного контроля;
- Трудовой кодекс Российской Федерации;
- организацию отчетности в туризме;
- основные финансовые показатели деятельности организации и методику их расчета;
- методику проведения презентаций; основные показатели качества работы подразделения;
- методы по сбору информации о качестве работы подразделения;
- методы совершенствования работы подразделения;
- инновации в сфере управления организациями туристской индустрии.
13 Рассоманиуамаа салинаства насав на асвания вабанай программи

1.3. Рекомендуемое количество часов на освоение рабочей программы профессионального модуля:

всего часов	510	в том числе	
максимальной учебной нагрузки обучающегося	366	часов, в том	числе
обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося	246		часов,
самостоятельной работы обучающ	цегося 120		часов;
учебной практики	72		часов;
производственной практики	72		часов;

Рекомендуемое количество часов на освоение рабочей программы МДК

час	242	максимальная
час	80	самостоятельная работа
час	162	обязательная аудиторная
час	120	лекций
час	42	лабораторных и практических занятий, включая семинары

Рекомендуемое количество часов на освоение рабочей программы МДК

·					
МДК 4.2. Современная оргтехника и организация делопроизводства					
максимальная	124	час			
самостоятельная работа	40	час			
обязательная аудиторная	84	час			
лекций	66	час			
лабораторных и практических занятий, включая семинары	18	час			

2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения профессионального модуля является овладение обучающимися видом профессиональной деятельности

Управление функциональным подразделением организации,

в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями.

Код	Наименование результата обучения						
	Профессиональные компетенции						
ПК 4.1.	Планировать деятельность подразделения						
ПК 4.2.	Организовывать и контролировать деятельность подчиненных						
ПК 4.3.	Оформлять отчетно-планирующую документацию						
ПК 4.4.	Анализировать эффективность работы подразделения и предлагать						
	мероприятия по совершенствованию работы.						
	Общие компетенции						
OK 1.	Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии,						
	проявлять к ней устойчивый интерес.						
OK 2.	Организовывать собственную деятельность, определять методы решения						
	профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.						
OK 3.	Оценивать риски и принимать решения в нестандартных ситуациях.						
OK 4.	Осуществлять поиск, анализ и оценку информации, необходимой для						
	постановки и решения профессиональных задач, профессионального и						
	личностного развития.						
OK 5.	Использовать информационно-коммуникационные технологии для						
	совершенствования профессиональной деятельности.						
ОК 6.	Работать в коллективе и команде, взаимодействовать с руководством,						
	коллегами и социальными партнерами.						
ОК 7.	Ставить цели, мотивировать деятельность обучающихся, организовывать и						
	контролировать их работу с принятием на себя ответственности за качество						
	образовательного процесса.						
ОК 8.	Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного						
	развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение						
	квалификации.						
ОК 9.	Осуществлять профессиональную деятельность в условиях обновления ее						
	целей, содержания, смены технологий.						

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

3.1. Тематический план профессионального модуля

ПМ.04 Управление функциональным подразделением организации

		#		бъем времени, отведенный на освоение Пр междисциплинарного курса (курсов)		Ірактика			
НЫХ		ыая учебная	Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося		Самостоятельная работа обучающегося			филю 1и ченная	
Коды профессиональных компетенций	Наименование разделов профессионального модуля	Всего часов (максимальная учебная нагрузка и практики)	Всего, часов	в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов	в т.ч., курсовая работа (проект), часов	Всего, часов	в т.ч., курсовая работа (проект), часов	Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов (если предусмотрена рассредоточенная практика)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.3 ПК 4.4	МДК 4.1. Управление деятельностью функционального подразделения	314	162	42		80			72
ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.3 ПК 4.4	МДК 4.2. Современная оргтехника и организация делопроизводства	196	84	18		40		72	
	Всего:	510	246	60		120		72	72

3.2. Содержание обучения по профессиональному модулю

ПМ.04

Управление функциональным подразделением организации

Наименование разделов междисциплинарных курсов (МДК) профессионального модуля (ПМ) и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа (проект) (если предусмотрены)		Объем часов	Уровень освоения	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1		2	3	4	
МДК 4.1. УПРАВЛЕНИЕ	ЛЕЯТ	ЕЛЬНОСТЬЮ	242		
ФУНКЦИОНАЛЬНОГО					
		И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ		_	
		льным подразделением			
Тема 1.1. История развития		Содержание	4		OK.1
управления	1.	Возникновение управления. Исторический аспект развития управления. Развитие научного управления. Этапы развития управленческой мысли. Ф.У Тейлор – основоположник теории управления. Основные черты		1	ОК.2 ПК 4.4.
		управления. Основные черты научной организации труда и принципы управления Ф. Тейлора. Рационализация производства и труда. Школа научного управления.			
	2.	Административная (классическая) школа управления. Принципы и функции управления А. Файоля. Принципы построения формальной организации Л. Урвика. Основные принципы построения и идеальной организации по М. Веберу.		1	
	3.	Школа человеческих отношений. Концепция управления с позиций психологии и человеческих отношений. Методы исследования поведения человека в производственном коллективе К. Аджириса, Р. Лайкерта, Д. МакГрегора, Ф Герцберга.		1	
	4.	Школа науки управления или количественных методов. Развитие современных количественных методов обоснования решений путем внедрения в науку управления аппарата точных наук и компьютеров		1	
Тема 1.2. Современные		Содержание	4		OK.1
подходы к управлению	1.	Понятие процесса, процесса		1	OK.2
		управления. Функции управления:			OK 4.
		планирование, организация,			OK.5
		мотивация и контроль.			ОК.6
	2.	Понятие системы. Организация как		1	ОК.7
		открытая система. Открытые и			ОК.8
		закрытые системы. Подсистемы.		<u> </u>	ОК.9

		Модель организации как открытой			ПК 4.4.
		системы.			
	3.	Понятие ситуации. Методология		1	
		ситуационного подхода к			
T 12 H		менеджменту	2		OK 1 OK 0
Тема 1.3. Нормативно-	1	Содержание	3	1	OK.1- OK.9
правовое обеспечение	1.	Права, обязанности и		1	
управленческой деятельности		ответственность руководителя. Формы контроля за деятельностью			
деятельности		руководителя. Стимулирование			
		деятельности руководителей			
	Семи	нарские и практические занятия	2		ПК 4.3.
	1.	Семинар по теме	-		1110 1.5.
Тема 1.4. Организационные	1.	Содержание	3		OK.1- OK.9
структуры	1.	Понятие структуры, организации,		1	ПК 4.4.
управления	1.	организационной структуры.		-	
		Структура управления			
		производством. Звенья управления.			
		Ступени управления. Структура			
		аппарата управления.			
		Организационная структура			
		предприятия. Требования к			
		построению рациональной			
		структуры аппарата управления:			
		оперативность, надежность,			
	2.	экономичность, оптимальность. Факторы, определяющие		1	-
	۷.	организационную структуру		1	
		управления. Бюрократические и			
		адаптивные структуры управления,			
		их характеристика.			
	3.	Типы организационных структур		1	
		управления: линейная,			
		функциональная, линейно-			
		функциональная (штабная),			
		дивизиональная, матричная	_		
		нарские и практические занятия	5		
	1.	Организационная структура			ПК 4.4.
	<u> </u>	управления	4		
Самостоятельная раб		v	4		
Тема 1.5 Система методов	інизацио 	онной структуры управления Содержание	4		
управления	1.	Понятие экономических методов	4	1	ОК.1-ОК.9
управления	1.	управления. Экономические рычаги		1	ПК 4.2
		и инструменты, особенности их			ПК 4.2
		использования. Коммерческий			1110 11.1
		расчет. Внутрифирменный расчет.			
		Основное отличие этих видов			
		расчета. Единая система			
		хозяйственного расчета. Понятие,			
		сущность и содержание			
		административных методов			
		управления. Характерная черта и			
		классификация административных			
		методов управления. Подразделение			
		административных методов управления на группы по			
		управления на группы по источникам и направлениям			
		воздействия: организационно-			
		стабилизирующие,			
		распределительные			
	2.	Подразделение административных	1	1	1
<u> </u>	•	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•	•	

				ı	
		методов управления на группы по			
		источникам и направлениям			
		воздействия: организационно-			
		стабилизирующие,			
		распределительные и			
		дисциплинарные, их			
		характеристика. Социально-			
		психологические методы			
		управления. Методы сбора			
		социальной информации:			
		интервьюирование, анкетирование,			
		анализ документов, эксперимент,			
		наблюдения и самонаблюдения.			
		Психологические методы			
		управления			
	C	· · ·	4		ПК 4.2
	Семи	нарские и практические занятия	4		
	1.	Методы управления			ПК 4.3
Самостоятельная раб			4		
Разработать свою эфо	фективн	ную систему методов управления			
турфирмой	•				
	ичест	КИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ			
Тема 2.1. Власть и влияние		Содержание	3		
	1		3	1	OIC 1 OIC 0
руководителя	1.	Понятие власти и влияния.		1	ОК.1-ОК.9
		Определение власти как			ПК 4.2
		организационного процесса.			ПК 4.4
		Источник и отношения власти.			
	2.	Баланс власти руководителей и		1	1
		подчиненных.		_	
	3.			1	-
	3.	Классификация и типология власти.		1	
		Законная власть.			
		Эталонная власть. Экспертная			
		власть. Власть, основанная на			
		принуждении. Власть, основанная			
		на вознаграждении.			
		Информационная			
		власть. Ресурсная власть			
Coverage grows was not	0.000	властв. т сеурсная властв	3		
Самостоятельная раб			3		
Онлайн-тест «Власть	над др		_		
		Содержание	3		
Тема 2.2 Профессиональная	1.	Понятие профессиональной этики.		1	ОК.1-ОК.9
этика руководителя		Стили общения руководителя и			ПК 4.2
		подчиненных. Роль руководителя в			ПК 4.4
		системе управления. Стили			1110 111
		руководства. Авторитет			
			3		THC 4.2
	Семі	инарские и практические занятия	3		ПК 4.2.
	1.	Деловой этикет			
Самостоятельная раб			4		
		егламент работы на какой-либо период			
(неделю, месяц, год)	P	т — торпод			
Тема 2.3. Основы		Содержание	3		OK.1-OK.9
	1		3	1	
психологии личности,	1.	Трудовой коллектив, личность,		1	ПК 4.2
малых групп и коллективов	1	индивидуальность. Формирование			ПК 4.4
		трудового коллектива.			
	2.	Основные типы темпераментов		1	
		личности.			
	3.	Морально-психологический климат		1	1
] .	коллектива. Конфликтные ситуации			
	1	<u> </u>			
		и пути их разрешения.			TH2 4 2
	Семи	инарские и практические занятия			ПК 4.2.
	1.	Морально- психологический климат	3		ПК 4.4.
	1	коллектива			
Самостоятельная раб	ота		3		
самостолтельная рас	U14	11	J	l	L

		не тесты «Не слишком ли Вы			
агрессивны?», Тип те	емперам				
Тема 2.4. Система оценки		Содержание	2		OK.1-OK.9
деловых и личностных	1.	Оценка качеств и результативности		1	
качеств персонала		труда персонала управления.			
		Управление деловой карьерой			
		персонала. Вступление в должность.		<u> </u>	
	Семи	нарские и практические занятия	2		ПК 4.2
	1.	Оценка психологических качеств			ПК 4.4
		личности			
Самостоятельная раб			4		
		торые, на ваш взгляд улучшат			
		ллективе сотрудников			
РАЗДЕЛ З. ФУНКЦИИ У	ПРАВ	ЛЕНИЯ В ТУРИЗМЕ			
Тема 3.1. Функция		Содержание	2		ОК.1-ОК.9
планирования	1.	Значение планирования как		1	
		функции управления. Методика			
		сбора			
		информации о работе организации и			
		отдельных ее подразделений. Виды			
		планирования и приемы			
		эффективного планирования. Этапы			
		планирования деятельности.			
	Семи	нарские и практические занятия	2		ПК 4.1
	1.	Основные функции управления			ПК 4.2
					ПК 4.4
Самостоятельная раб			6		
		емам «Планирование в сфере			
	е функці	ии управления фирмой»			
Тема 3.2. Организационная		Содержание	5		OK.1-OK.9
функция	1.	Понятие и сущность организации		1	
		как управленческой функции. Этапы			
		функции организации.			
		Организационная структура			
		организации. Делегирование			
		полномочий как часть функции			
		организации			
		нарские и практические занятия	4		ПК 4.1
	1.	Семинар по теме			ПК 4.2
				<u> </u>	ПК 4.4
Тема 3.3. Мотивация и		Содержание	6		OK.1-OK. 9
координация как функции	1.	Теоретические аспекты мотивации		1	ПК 4.4
управления		как функции управления Понятие			
		мотивации в системе управления			
		Мотивационный процесс. Основные			
		стадии снижения мотивации.			-
	2.	Теории содержания мотивации.		2	
		Теория иерархии потребностей А.			
		Маслоу Теория ERG К. Альдерфера.			
		Теория приобретенных			
		потребностей Мак Клелланда.			
		Теория двух			
		факторов Ф. Герцберга Теории			
		процесса мотивации. Теория			
		ожидания. Теория постановки целей.			
	C:	Теория равенства	3	 	TIL A A
		нарские и практические занятия	3		ПК 4.4.
	1.	Мотивация и потребности		 	0764 0===
Тема 3.4 Функция контроля		Содержание	3		OK.1-OK.9
	1.	Понятие и сущность контроля в		1	ПК 4.4
		менеджменте. Этапы контроля.			
		Виды контроля. Управление по			

	отклонениям. Повышение роли функции контроля в управлении фирмами.			
	Семинарские и практические работы 1. Контроль и его виды	2		ПК 4.1 ПК 4.2
контроля в управлен управлении		6		ПК 4.4
турфирмой»	Содоричания	4		
Тема 3.5. Эффективность управления	Содержание 1. Понятие эффективности, эффекты. Косвенные методы измерения эффективности управленческого труда. Критерий оценки управленческого труда - эффективность управленческого труда.	4	1	ОК.1-ОК.9 ПК 4.4
	2. Сущность и содержание критерия оценки эффективности труда. способы и показатели оценки эффективности труда. Методы расчета и основные показатели экономической эффективности управленческого труда.		1	
	3. Методы расчета и основные показатели эффективности системь управления. Методика определения экономической эффективности от внедрения мероприятий по совершенствованию управления	A Company	1	
	Семинарские и практические работы 1. Семинар по теме	2		ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.4
Тема 3.6. Управленческие	Содержание	3		111.4.4
решения в сфере туризма	1. Понятие «решение», проблема, решение проблем. Виды управленческих решений. Методы принятия управленческих решений единоличные, коллегиальные, коллективные.		1	ОК.1-ОК.9 ПК 4.4
	2. Механизм управления проблемами организации. Управление процессом, решение проблем: предвидение проблем, выявление проблем, диагностика, систематизация и классификация проблем, выработкаальтернативных решений, реализация принятых решений, контроль над реализацией решений.		2	
	3. Процесс принятия решений, подготовка решений, принятие решения, реализация решения. Эффективные методы принятиярешений; основы организации туристской деятельности.		1	

	Семи	нарские и практические работы	3		ПК 4.1
	1.	Процесс принятия решений			ПК 4.2
Тема 3.7. Коммуникации в	1	Содержание	3		ОК.1-ОК.9
системе управления.	1.	Понятие коммуникации.	_	1	ПК 4.4
Информация в		Межличностные коммуникации:		_	
управленческой		формальные и официальные,			
деятельности		неформальные. Формальные			
		коммуникации: вертикальные,			
		горизонтальные. Вертикальные			
		коммуникации: восходящие,			
		нисходящие. Межличностные			
		коммуникации: вербальные			
		(словесные), невербальные.			
		Коммуникационные барьеры:			
		микробарьеры, макробарьеры			
	Семи	нарские и практические работы	2		ПК 4.1
	1.	«Коммуникативность и			ПК 4.2
		управленческое общение»			ПК 4.4
Самостоятельная раб	ота		4		
Проработать тест «Ре		ны ли Вы?»			
Тема 3.8. Функция		Содержание	4		ОК.1-ОК.9
регулирования	1.	Регулирование в системе		1	ПК 4.4
1 7 1		менеджмента. Координация и			
		регулирование. Регулирование и			
		контроль в системе менеджмента.			
	Семи	нарские и практические работы	4		ПК 4.4
	1	Регулирование конфликтов			1
Самостоятельная раб	ота	1 oryang ezame nengamarez	6		
		ему «Информация в управленческой	Ü		
деятельности»	iiiic iiu i	сму «ттформация в управлен тескон			
	Α ΟΡΓ	АНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ В			
СФЕРЕ ТУРИЗМА					
Тема 4.1. Стратегическое		Содержание	4		
управление деятельности	1.	Понятие стратегии, стратегического		1	ОК.1-ОК.9
предприятия сферы сервиса	1	управления. Миссия, цели		_	ПК 4.4
и туризма		организации. Особенности миссии.			1110
or electrical transfer of the second		Тактика, ее характеристики.			
	2.	Контроль за выполнением		2.	
		стратегического плана. Основные		_	
		этапы процесса стратегического			
		планирования: выработка целей,			
		планирование действий, проверка,			
		оценка работы, корректирующие			
		меры. Оценка стратегии:			
		количественные и качественные.			
		SWOT – анализ: содержание,			
		порядок проведения, область			
		применения			
	Семи	пнарские и практические работы	2		ПК 4.1
	1.	Семинар по теме			ПК 4.2
	1.	Commap no Teme			ПК 4.3
					ПК 4.4
Самостоятельная раб	ота	'	6		
		ему «Зарубежный опыт управления			
деятельностью турфи		,			
Тема 4.2. Органы	1	Содержание	3		ОК.1-ОК.9
управления в туризме	1.	Модели государственного	-	1	ПК 4.4
7 1 7F-191110		управления туризмом. Основные		•	
		функции государственных органов в			
		сфере туризма. Национальные			
		туристские администрации.			
		Значение национальных туристских			
	1	1 A		l .	<u> </u>

		администраций.			
	Семі	инарские и практические работы	3		ПК 4.1
	1.	Семинар по теме			ПК 4.2
	1.	Cemmap no Teme			ПК 4.3
					ПК 4.4
Самостоятельная раб	ота		6		1111
		гему « Известные турфирмы России»			
Тема 4.3. Основные факторы		Содержание	3		OK.1-OK.9
успешного управления	1.	Эффективная политика управления			ПК 4.4
турфирмой		турфирмой. Организационные структуры управления турфирмой. Поиски построения эффективного управления турфирмой.			
	Семі	инарские и практические работы	3		ПК 4.1
	1.	Семинар по теме			ПК 4.2
					ПК 4.3
					ПК 4.4
Самостоятельная раб Подготовить сообще в России»		тему «Успешные туристические фирмы	6		
Тема 4.4. Управление		Содержание	4		ОК.1-ОК. 9
персоналом турфирмы	1.	Изучение и оценка персонала. Отбор	•	1	ПК 4.1
		и прием персонала. Работа с новыми членами коллектива. Обучение кадров и его эффективность.		1	ПК 4.3
		Управление деловой карьерой персонала. Должностные инструкции сотрудников.			
	Семп	инарские и практические работы	4		ПК 4.1
		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	4		ПК 4.1
	1.	Управление персоналом			ПК 4.2 ПК 4.3 ПК 4.4
Самостоятельная раб			6		
Подготовить презент	ацию п		2		OK 1 OK 0
Тема 4.5 Управление		Содержание	3		ОК.1-ОК. 9 ПК 4.1
качеством турпродукта	1.	Davigues respective and a respective		1	ПК 4.1
	1.	Влияние качества продукции и		1	11K 4.3
		услугна основные сферы			
		деятельности государства.			
		Актуальность			
		проблемы качества для			
		туристических			
		организаций.			
		Основные понятия и			
		определения вобласти			
		управления качеством.			
		Различные подходы к			
		содержаниюпонятия			
	1	«качество».		-	
	2.	Классификация услуг и		1 1	
		организаций.			
		Особенности туристских услуг			
		какобъекта управления			
	3.	качеством.		2	
	٥.	Туристский продукт и его			
		структура.Система обслуживания			
		туристов.			
		Модель восприятия			
		потребителемкачества услуги.			
		Представление			
		услуги в виде процесса.			
		Показателиоценки и			
		характеристики качества			

		услуг, обслуживания, организаций		
	Семі	инарские и практические работы	2	ПК 4.1
	1.	Семинар по теме		ПК 4.2
		•		ПК 4.3
				ПК 4.4
Самостоятельная работ	Самостоятельная работа			
Подготовить презентацию своего турпродукта				
Дифференциров	ванный	і́ зачет в форме защиты портфолио	2	

4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

4.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

	Реализация профессионального модуля предполагает наличие					
4.1.1	учебного кабинета	3 учебная (тренинговая) фирма по предоставлению туристских услуг (турфирма)				
4.1.2	лаборатории	[указывается наименование кабинетов, связанных с реализацией ПМ] информатики и информационно-коммуникационных технологий;				
4.1.3	зала	библиотека; читальный зал с выходом в сеть Интернет.				

4.2 Оборудование учебного кабинета и рабочих мест кабинета

Наименования объектов и средств материально-технического	Примечания
обеспечения	
Оборудование учебного кабинета	+
рабочие места по количеству обучающихся – не менее 25	+
рабочее место преподавателя	+
доска для мела	+
раздвижная демонстрационная система	
Печатные пособия	
Тематические таблицы	
Портреты	
Схемы по основным разделам курсов	
Диаграммы и графики	
Атласы	
Цифровые образовательные ресурсы	
Цифровые компоненты учебно-методических комплексов	
(заполняется при наличии в кабинете)	
Экранно-звуковые пособия	
Видеофильмы	+
Слайды (диапозитивы) по разным разделам курса	
Аудиозаписи и фонохрестоматии	
(заполняется при наличии в кабинете)	
Лабораторное оборудование (демонстрационное оборудование)	
(заполняется при наличии в программе лабораторных или практикумов)	

4.3. Используемые технологии обучения

В целях реализации компетентностного подхода в образовательном процессе используются следующие активные и интерактивные формы проведения занятий: компьютерные симуляции, деловые и ролевые игры, анализ конкретных ситуаций, кейс метод, проектное обучение, конференция, дистанционное обучение, работа в малых группах, интерактивные лекции (применением видео- и аудиоматериалов) и др.

4.4. Информационное обеспечение обучения Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы (по каждому МДК)

МДК.4.1 Управление деятельностью функционального подразделения

Основные печатные источники

№	Выходные данные печатного издания	Год	Гриф
		издания	
1.	Майкл Р. Управление персоналом в гостеприимстве.	2017	гриф
2.	Гришко Н.И. Менеджмент в туризме	2020	гриф
3.	Удалова И.Б. Менеджмент в туристской индустрии.	2020	

Дополнительные печатные источники

No	Выходные данные печатного издания	Год	Гриф
		издания	
1.	Исаева О.М., Припорова Е.Н. Управление персоналом: учебник и практикум для СПО	2017	
2.	Веселова Н.Ю. Организация туристской деятельности.	2017	
3.	Горленко, О. А. Управление персоналом: учебник для академического бакалавриата	2019	
4.	Литвинюк А.А. Управление персоналом: учебник и практикум для среднего профессионального образования	2022	гриф

Интернет ресурсы

- 1. www.delo.ru
- 2. www.deloproisvodstvo.ru
- 3. www.garant.ru
- 4. www.delpro.narod.ru
- 5. http://dogovorlibrary.by.ru/index.htm, коллекция типовых договоров, образцов заявлений, исков, бланков
 - 6. <u>www.directum.ru/339256.shtml</u>, электронное делопроизводство и канцелярия
- 7. <u>www.directum.ru/340614.shtml</u>, ГОСТ Р 51141-98. Делопроизводство и архивное дело.Термины и определения.
 - 8. www.dis.ru/slovar/deloproizvodstvo, словарь по разделу «Делопроизводство»
- 9. www.hrm.ru/db/hrm/94BA941BD8FB5A55C32569BC005C96AA/category.htm, 1- статьи по делопроизводству
 - 10. www.iparegistr.com/sekretdelo.php, журнал «Секретарское дело»
- 11. <u>www.microsoft.com/rus/government/docflow,</u> эл.документооборот и делопроизводство.
 - 12. www.mifi.ru/buchuchet-workmaking-lesson-l, оформление служебных писем
 - 13. www.opb.ru/deloproizvodstvo.html, делопроизводство в организации
 - 14. www.siora.ru/regulation/87.asp, образцы должностных инструкций
 - 15. http://www.aup.ru,
 - 16. http://www.cap.ru,
 - 17. http://www.ecsocman.edu.ru
 - 18. http://www.edu.ru.
 - 19. http://www.businesspress.ru
 - 20. http://www.e-xecutive.ru
 - 21. http://puteshestvia.com.
 - 22. http://www.russiatourism.ru,
 - 23. http://www.travel.ru.
 - 24. http://www.turizm.ru,
 - 25. http://www.volgatourizm.com,

4.4. Общие требования к организации образовательного процесса при реализации профессионального модуля

Методическое обеспечение образовательного процесса

Требования к условиям проведения занятий

геализация профессионального модуля осуществляет	ICA.
после освоения общепрофессиональных дисциплин	-
параллельно с освоения общепрофессиональных дисциплин	Организация туристской дисциплины
до освоения общепрофессиональных дисциплин	Иностранный язык в сфере профессиональной коммуникации
	Безопасность жизнедеятельности
Реализация профессионального модуля осуществляет	гся:
в 3 семестре с учебной нагрузкой 5	часа в неделю;
в 4 семестре с учебной нагрузкой 4	часа в неделю;
в 5 семестре с учебной нагрузкой 2	часа в неделю;
в 6 семестре с учебной нагрузкой 2	часа в неделю;
в 7 семестре с учебной нагрузкой 4	часа в неделю;
Требования к условиям организации учебн	юй практики
При реализации ПМ.4 Управление функциональн	ным подразделением организации
предусматривается проведение следующих видов практики:	учебной
	производственной
Учебная практика проводится в рамках профес	ссионального модуля
блочно , чередуясь с теоретическими занятия	ми в рамках модуля, и направлена
на освоение студентами профессиональных компетенций. Производственная практика проводится в рамка	х профессионального модуля
ПП.4.01 Управление деятельностью функцион	ального подразделения
блочно	

Цели и задачи, программы и формы отчетности определяются колледжем и доводятся до студентов до начала практики.

Требования к условиям консультационной помощи обучающимся

При выполнении курсового проекта (работы) по модулю предусматривается проведение консультаций с обучающимися в пределах отведенного времени.

Форма проведения консультаций (групповые, индивидуальные, письменные, устные, дистанционные) определяется колледжем.

Требования к условиям организации внеаудиторной деятельности обучающихся

Внеаудиторная работа сопровождается методическим обеспечением.

Реализация профессионального модуля обеспечивается доступом каждого обучающегося к базам данных и библиотечным фондам.

Во время самостоятельной подготовки в колледже студенты обеспечиваются бесплатным доступом к сети Интернет в читальных залах библиотеки.

4.5. Кадровое обеспечение образовательного процесса

Требования к квалификации педагогических кадров, обеспечивающих обучение по междисциплинарному курсу:

наличие высшего профессионального образования, соответствующего профилю модуля. Опыт деятельности в организациях соответствующей профессиональной сферы является обязательным.

Требования к квалификации педагогических кадров, осуществляющих руководство практикой:

специалисты с высшим профессиональным образованием – преподаватели междисциплинарных курсов.

5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

Показатели оценки результата освоения профессиональных компетенций

Профессиональные	Показатели оценки результата	Формы и методы				
компетенции		контроля и				
		оценки				
1	2	3				
ПК 4.1. Планировать	Демонстрация навыков разработки бизнес-	Экспертная оценка				
деятельность подразделения	плана и стратегического плана организации	результатов				
ПК 4.2. Организовывать и	Демонстрация навыков организации	выполнения				
контролировать	системы контроля подразделения и	практического				
деятельность подчиненных	рациональность выбора методов контроля	задания,				
	деятельность подчиненных	самостоятельная				
ПК 4.3. Оформлять отчетно-	Правильность оформленная отчетно-	внеаудиторная работа,				
планирующую	плановой документации, демонстрация	квалификационный				
документацию	навыков работы с оргтехникой	экзамен				
ПК 4.4. Анализировать	Правильность расчёта основных					
эффективность работы	финансовых показателей организации и					
подразделения и предлагать	подразделения					
мероприятия по						
совершенствованию работы.						

Показатели оценки результата освоения общих компетенций

Общие компетенции	Показатели оценки результата	Формы и
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	методы
		контроля и
		оценки
1	2	3
ОК 1. Понимать сущность	- проявление активности, инициативности в	Интерпретация
и социальную значимость	процессе освоения профессиональной	результатов
своей будущей	деятельности.	наблюдений за
профессии, проявлять к	- участие во внеучебной деятельности	деятельностью
ней устойчивый интерес		
ОК 2. Организовывать	- рациональное планирование и распределение	Экспертное
собственную	времени на все этапы выполнения работ;	наблюдение и
деятельность, выбирать	- своевременная сдача заданий;	оценка на
типовые методы и	- умение ставить цели и определять порядок их	практических занятиях
способы выполнения	осуществления; обобщать и выполнять анализ	занитиих
профессиональных задач,	полученных результатов;	
оценивать их	- правильность выполнения практических	
эффективность и качество	работ и самостоятельных работ	
ОК 3. Принимать решения	- умение приводить и обосновывать наиболее	Устный опрос,
в стандартных и	оптимальные варианты решений задач,	анализ
нестандартных ситуациях	отстаивать свою точку зрения как при текущей	результатов
и нести за них	работе, так и при выступлениях на	практической
ответственность	конференциях, конкурсах;	работы
	- решение поставленной задачи на	
	практической работе;	

	- самостоятельные выводы и собственное	
ОК 4. Осуществлять	мнение по изучаемым темам - правильный подбор материала для	Анализ
поиск и использование	- правильный подбор материала для выполнения самостоятельных работ;	результатов
	- оценка информации по изучаемым темам;	практической
информации,	· · · · · · · · · · · · · · · · ·	работы,
необходимой для	- умение использовать возможности	квалификационный
эффективного	информационных программ, информационных	экзамен
выполнения	систем в работе;	
профессиональных задач,	- качество подбора, обработки,	
профессионального и	структурирования информационных	
личностного развития	источников (литературы, периодических	
	изданий, источников из Интернета);	
	- грамотно сделанные презентации работа с	
	информацией из интернета по вышеуказанным	
	темам;	
	- правильность выполнения практических	
	работ и самостоятельных работ	
ОК 5. Использовать	- умение работать, используя современные	Наблюдение и
информационно-	ИКТ;	оценка на
коммуникационные	- работа в Интернет;	практических занятиях, итоговой
технологии в	- оформление презентаций, сообщений,	производственной
профессиональной	докладов	практике
деятельности		np water
ОК 6. Работать в	- участие в групповой подготовке	Экспертное
коллективе и команде,	конференций, конкурсов, олимпиад, на	наблюдение при
эффективно общаться с	текущих занятиях, в работе «малыми	выполнении
коллегами, руководством,	группами»;	практических работ
потребителями	- выполнение обязанностей в соответствии с	pa001
	распределением групповой деятельности,	
	терпимость к другим мнениям и позициям.	
ОК 7. Брать на себя	- умение ставить цели и определять порядок их	Экспертное
ответственность за работу	осуществления;	наблюдение при
членов команды	- обобщать и выполнять анализ полученных	выполнении
(подчиненных), результат	результатов;	практических
выполнения заданий	- проявление активности, инициативности в	работ
	процессе освоения профессиональной	
	деятельности путем развития	
	самостоятельности, самообразования;	
	- осознание необходимости планирования	
	повышения квалификации	
ОК 8. Самостоятельно	- обобщать и выполнять анализ полученных	Экспертное
определять задачи	результатов;	наблюдение при
профессионального и	- проявление активности, инициативности в	выполнении
личностного развития,	процессе освоения профессиональной	практических
заниматься	деятельности путем развития	работ
самообразованием,	самостоятельности, самообразования;	
осознанно планировать	- осознание необходимости планирования	
повышение квалификации	повышения квалификации	
ОК 9. Ориентироваться в	- участие в групповой подготовке	Экспертное
условиях частой смены	конференций, конкурсов, олимпиад, на	наблюдение при
технологий в	текущих занятиях, в работе «малыми	выполнении
профессиональной	группами»;	практических
деятельности	- выполнение обязанностей в соответствии с	работ

распределением	групповой	деятельности,
терпимость к друг	им мнениям и	позициям.

Код компет	Наименование результата обучения	Основные показатели оценки результата	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
	Освоенные умения		
У1	собирать информацию о работе организации и отдельных ее подразделений	демонстрация умений сбора достоверной и актуальной информации о работе организации и отдельных ее подразделений	выполнение практических работ, самостоятельной внеаудиторной работы
У2	использовать различные методы принятия решений	рациональность выбора метода принятия решения в сложившейся ситуации	экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении практических работ.
У3	составлять план работы подразделения	демонстрация умений планирования работ подразделения	экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении практических работ.
У4	организовывать и проводить деловые совещания, собрания, круглые столы, рабочие группы	демонстрация умений организовывать и проводить деловые совещания, собрания, круглые столы, рабочие группы	экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении практических работ.
У5	работать в команде и осуществлять лидерские функции	рациональное выполнение требований при выполнении практических и творческих	выполнение практических заданий на практических занятиях
У6	осуществлять эффективное общение	групповых работ	
У7	проводить инструктаж работников	демонстрация умений подготовки и проведения инструктажа работников	практические занятия, внеаудиторная самостоятельная работа
У8	контролировать качество работы персонала	рациональность выбора методов контроля работа персонала и выстроенной системы контроля	экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении практических работ.
У9	контролировать технические и санитарные условия в офисе	Рациональность выбора способов контроля технических и санитарных условия в офисе	практические занятия, внеаудиторная самостоятельная работа
У10	управлять конфликтами	демонстрация знаний сущности социально — психологического климата в коллективе и определение факторов его формирования, а также способов управления конфликтами	практические занятия, внеаудиторная самостоятельная работа
У11	работать и организовывать работу с	демонстрация умений работы с офисной техникой	практические занятия, учебная и

	офисной техникой		производственная практика
У12	пользоваться стандартным программным обеспечением для организации делопроизводства	демонстрация умений пользования стандартным программным обеспечением для организации делопроизводства	практические занятия, портфолио по производственной практике
У13	оформлять отчетно- плановую документацию по работе подразделения	правильность оформления отчетно-плановой документации по работе подразделения	практические занятия, портфолио по производственной практике
У14	проводить презентации	- умение работать, используя современные ИКТ; - работа в Интернет; - оформление презентаций, сообщений, докладов	демонстрация домашней работы на практических занятиях, защита практики, квалификационный экзамен
У15	рассчитывать основные финансовые показатели работы организации (подразделения) (себестоимость услуг, базовые налоги, финансовый результат деятельности организации, порог рентабельности);	правильность расчёта основных финансовых показателей организации и подразделения	экспертная оценка результатов выполнения практического задания, самостоятельная внеаудиторная работа, квалификационный экзамен
У16	собирать информацию о качестве работы подразделения оценивать и анализировать качество работы подразделения	демонстрация знаний критерий качества и методов сбора информации и умений оценки основных показателей качества, а также выработки рекомендаций по его улучшению	экспертная оценка результатов выполнения практического задания, самостоятельная внеаудиторная работа
У18	разрабатывать меры по повышению эффективности работы подразделения	рациональность предложенных мероприятий по повышению производительности труда	экспертная оценка результатов выполнения практического задания, самостоятельная внеаудиторная работа
У19	внедрять инновационные методы работы	демонстрация умений выработки плана по внедрению инновационных методов работы	экспертная оценка результатов выполнения практического задания, самостоятельная внеаудиторная работа
	Усвоенные знания		
31	значение планирования как функции управления	понимание значение планирования как функции управления	тестирование по теме
32	методику сбора информации о работе организации и	демонстрация умений сбора достоверной и актуальной информации о работе	выполнение практических работ, самостоятельной внеаудиторной работы

	отдельных ее	организации и отдельных ее	
ne	подразделений	подразделений	
33	виды планирования и приемы эффективного планирования	демонстрация знаний видов планирования и умений применения приемов эффективного общения в зависимости от сложившейся ситуации	выполнение практических работ, самостоятельной внеаудиторной работы
34	эффективные методы принятия решений	рациональность выбора методов принятия решений и их эффективность в сложившейся ситуации	практические занятия, внеаудиторная самостоятельная работа
35	основы организации туристской деятельности	демонстрация знаний основ туристского районирования и выделение основных стадий процесса туристскорекреационного районирован ия в РФ и мире	практические занятия, тестирование по теме
36	стандарты качества в туризме	демонстрация знаний стандартов качества в туризме и документации их регламентирующих	практические занятия, внеаудиторная самостоятельная работа
37	правила организации делопроизводства и работы с офисной техникой	демонстрация умений работы с офисной техникой	практические занятия, учебная и производственная практика
38	приемы эффективного общения, мотивации персонала и работы с конфликтами	демонстрация знаний приемов эффективного общения, теорий и методов мотивации, а также основы работы с конфликтами	практические занятия, внеаудиторная самостоятельная работа
39	методики эффективной организации деловых встреч и совещаний	демонстрация умений организовывать и проводить деловые совещания, собрания, круглые столы, рабочие группы	практические занятия
310	принципы эффективного контроля	демонстрация знаний принципов эффективного контроля	тестирование по теме
311	Трудовой кодекс Российской Федерации	знание трудового кодекса РФ	тестирование по теме
312	организацию отчетности в туризме	правильность оформления отчетно-плановой документации	практические занятия, внеаудиторная самостоятельная работа
313	основные финансовые показатели деятельности организации и методику их расчета	правильность расчёта основных финансовых показателей организации и подразделения	экспертная оценка результатов выполнения практического задания, самостоятельная внеаудиторная работа
314	методику проведения презентаций	- умение работать, используя современные ИКТ; - работа в Интернет;	демонстрация домашней работы на практических защита

315	основные показатели качества работы подразделения	- оформление презентаций, сообщений, докладов демонстрация знаний критерий качества и методов сбора информации и умений	практики, квалификационный экзамен экспертная оценка результатов выполнения практического задания,
316	методы по сбору информации о качестве работы подразделения	оценки основных показателей качества, а также выработки рекомендаций по его улучшению	самостоятельная внеаудиторная работа
317	методы совершенствования работы подразделения	рациональность предложенных мероприятий по повышению производительности труда	экспертная оценка результатов выполнения практического задания, самостоятельная внеаудиторная работа
318	инновации в сфере управления организациями туристской индустрии	демонстрация умений выработки плана по внедрению инновационных методов работы	экспертная оценка результатов выполнения практического задания, самостоятельная внеаудиторная работа

5.1. ТЕМАТИКА УЧЕБНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ СТУДЕНТОВ

6.1 ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ

No	Наименование темы дипломной работы (проекта)
1.	Особенности открытия гостинично-ресторанного комплекса в Крыму.
2.	Особенности бизнес планирования в спортивном туризме.

6.2 ТЕМАТИКА ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ

No	Наименование темы дипломной работы (проекта)
3.	Разработка бизнес-плана предприятия питания – чайной «Лок сёям»
4.	Разработка бизнес-плана гостиничного комплекса Chickypoчка

Министерство образования, науки и молодежной политики Республики Коми

Государственное профессиональное образовательное учреждение Республики Коми «Сыктывкарский гуманитарно-педагогический колледж имени И.А. Куратова»

Приложение РППМ-7

Матрица соответствия компетенций междисциплинарных курсов профессионального модуля

 Специальность
 43.02.10
 Туризм

 Профессиональный модуль
 ПМ.4
 Управление функциональным подразделением организации

Код	Наименование междисциплинарных	Общие компетенции						Профессиональные компетенции Вид ПД						
	курсов, учебных и производственных практик	OK 1	OK 2	OK 3	OK 4	OK 5	OK 6	OK 7	OK 8	OK 9	ПК 4.1	ПК 4.2	ПК 4.3	ПК 4.4
	МДК 04.01 Управление деятельностью функционального подразделения	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
	МДК 04.02 Современная оргтехника и организация делопроизводства	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+