Řízení Softwarových projektů

Úvodní plán projektu

Kuchařka

Autoři:

- Tomáš Nosek
- Tomáš Hůla
- Tomáš Prasličák
- Martin Kinčl
- Szép Gergo

Vedoucí:

• Ondřej Macek

Cvičení

• Středa, 12:45

Obsah

vodní plán projektu	1
utoři:	1
edoucí:	1
/ičení	1
án projektu	3
Časový rámec projektu	3
RACI matice	3
WBS	4
ťový model aktivit	5
án rizik	6
Matice rizik	7

Plán projektu

Časový rámec projektu

Při plánování projektu jsme stanovili pět základních milníků. První dva souvisejí s grafickým rozhraním (návrh a implementace). Dalším milníkem implementace business logiky a s tím související dokumentace a testování.

Milník	Začátek	Konec
Grafický návrh	3	6
Implementace GUI	6	10
Biznis logika	6	10
Dokumentace	1	14
Testování	10	12

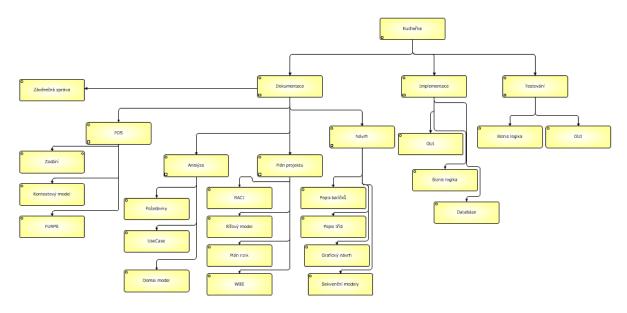
RACI matice

Raci matice nám ukazuje rozdělení práce mezi jednotlivé členy týmu.

Aktivita/Osoba	G. Sz.	T. N.	Т. Н.	T. P.	M. K.
Grafický návrh	RA	1	R	С	I
Implementace GUI	С	R	I	R	R
Biznis logika	I	I	I	RA	1
Dokumentace	R	R	RA	I	I
Testování	R	RA	R	I	R

WBS

Podrobnější rozdělení aktivit vidíme na WBS diagramu- obrázek níže, aktivity jsou vypsány i v tabulce pod obrázkem.

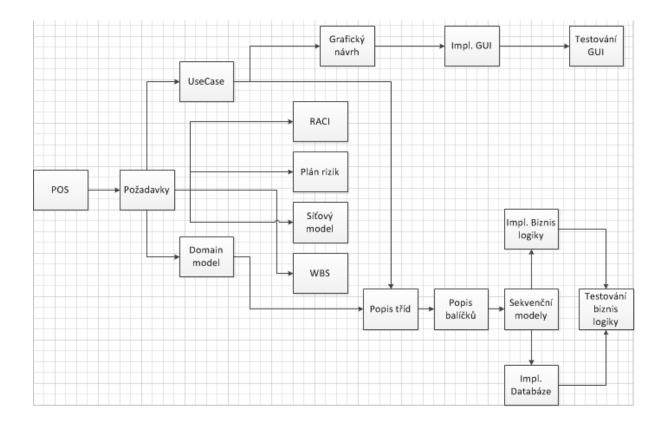


Tabulka 2: Aktivity z WBS diagramu

	Název aktivity
1	POS
2	Požadavky
3	UseCase
4	DomainModel
5	WBS
6	RACI
7	Síťový model
8	Plán rizik
9	Popis balíčků
10	Popis tříd
11	Grafický návrh
12	Sekvenční modely

13	Impl. GUI
14	Impl. Business logiky
15	Impl. Databáze
16	Testování GUI
17	Testování Business logiky

Síťový model aktivit



Plán rizik

Náš projekt ohrožuje hlavně níže popsaných 5 rizik. Naším zájmem je proti nim vytvořit dostatečná protiopatření.

ID	1
Popis rizika	Neplnění úkolů členy týmu
Pravděpodobnost	Vysoká
Dopad	Čas
Kategorie	Manažerské
Závažnost	Střední
Protiopatření	Motivace členů týmu

ID	2
Popis rizika	Problémy s technologiemi
Pravděpodobnost	Střední
Dopad	Čas
Kategorie	Technické
Závažnost	Střední
Protiopatření	Studium technologie, porada s
	expertem

ID	3	
Popis rizika	Nedostatek času	
Pravděpodobnost	Vysoká	
Dopad	Čas, ztráta bodů	
Kategorie	Manažerské, Organizační	
Závažnost	Vysoká	
Protiopatření	Lepší plánování, větší nasazení	
	členů týmu	

ID	4
Popis rizika	Neporozumění zadání
Pravděpodobnost	Nízká
Dopad	Čas
Kategorie	Manažerské, Organizační
Závažnost	Nízká
Protiopatření	Pravidelné schůze členů týmu a
	zadavatele

ID	5
Popis rizika	Ztráta dat
Pravděpodobnost	Nízká
Dopad	Čas, body
Kategorie	Technické, Externí
Závažnost	Vysoká
Protiopatření	Časté zálohy

Matice rizik

Tabulka (matice) níže zobrazuje rizika podle jejich závažnosti a pravděpodobnosti výskytu. Z tabulky je vidět, že mezi nejzávažnější rizika patří neplnění úkolů členy týmu a nedostatek času.

Vysoká	<mark>5</mark>		3
Střední		2	1
Nízká	<mark>4</mark>		
Závažnost/ P(x)	Nízká	Střední	Vysoká