Řízení SW projektů

Úvodní plán projektu

Kuchařka

Autoři:

- Tomáš Nosek (nosekto2@fel.cvut.cz)
- Tomáš Hůla (hulatoma@fel.cvut.cz)
- Tomáš Přasličák (prasltom@fel.cvut.cz)
- Gergely Szép (szepgerg@fel.cvut.cz)
- Martin Kinčl (kinclma1@fel.cvut.cz)

Vedoucí:

• Ondřej Macek

Cvičení

• Středa, 12:45

Plán projektu

Milníky

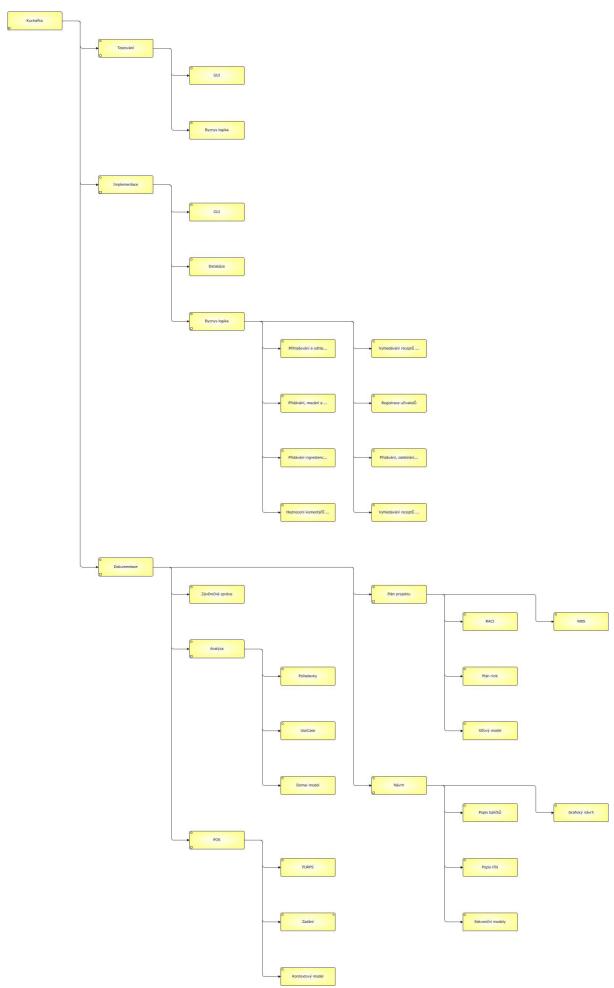
Při plánování projektu jsme stanovili pět základních milníků. První dva souvisejí s grafickým rozhraním(návrh a implementace). Patří sem implementace byznys logiky a s tímto související dokumentace a testování.

Milník	Začátek	Konec
Grafický návrh	3	6
Implementace GUI	6	10
Byznys logika	6	10
Dokumentace	1	14
Testování	10	12

Tabulka 1: Milníky

WBS

Podrobnější rozdělení aktivit je ve WBS diagramu-obrázek dole, a tytéž aktivity jsou uvedeny v tabulce 2.



Obrázek 1: WBS

	Název aktivity	Odhad trvání
1	POS	4
2	Požadavky	6
3	UseCase	9
4	DomainModel	10
5	WBS	5
6	RACI	1
7	Síťový model	3
8	Plán rizik	4
9	Popis balíčků	5
10	Popis tříd	10
11	Grafický návrh	15
12	Sekvenční modely	7
13	Impl. GUI	18
14	Přihlašování/odhlašování uživatelů	4
15	Přidávání a odebírání pravomocí	16
16	Přidávání, mazání a úprava receptů	20
17	Přidávání ingrediencí	8
18	Hodnocení komentářů a receptů, komentáře	30
19	Vyhledávání receptů podle názvu a obsahu	16
20	Vyhledávání podle dostupných surovin	45
21	Registrace uživatelů	6
22	Impl. Databáze	20
23	Testování GUI	10
24	Testování Byznys logiky	50
25	Uživatelský manuál	8

Tabulka 2: Seznam aktivit, odhad trvání

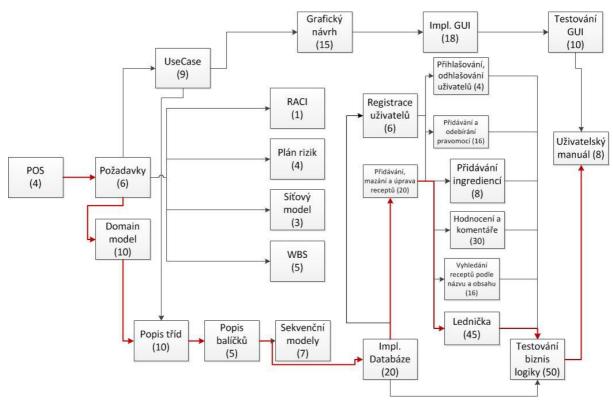
RACI matice

Rozdělení úkolů může změnit. To je jen odhad:

Aktivita/Osoba	G. Sz.	T. N.	Т. Н.	T. P.	М. К.
Grafický návrh	RA	I	R	С	I
Implementace GUI	AC	R	I	R	R
Biznis logika	I	I	I	RA	CI
Dokumentace	R	R	RA	I	RCI
Testování	R	RA	R	CI	R

Tabulka 3: RACI matice

Síťový model



Obrázek 2: Síťový diagram s vyznačenou kritickou cestou projektem

Plán rizik

Náš projekt ohrožuje hlavně níže popsaných 5 rizik. Naším zájmem je proti nim vytvořit dostatečná protiopatření.

ID	1			
Popis rizika	Neplnění úkolů členy týmu			
Pravděpodobno	Vysoká			
st				
Dopad	Čas			
Kategorie	Manažerské			
Závažnost	Střední			
Protiopatření	Motivace členů týmu,			
	přerozdělování bodů			

ID	2	
Popis rizika	Problémy s technologiemi	
Pravděpodobno	Střední	
st		
Dopad	Čas	
Kategorie	Technické	
Závažnost	Střední	
Protiopatření	Studium technologie, porada s	
	expertem	

	·	
ID	3	
Popis rizika	Nedostatek času	
Pravděpodobno	Vysoká	
st		
Dopad	Čas, ztráta bodů	
Kategorie	Manažerské, Organizační	
Závažnost	Vysoká	
Protiopatření	Lepší plánování, větší nasazení	
	členů týmu	

ID	4	
Popis rizika	Neporozumění zadání	
Pravděpodobno	Nízká	
st		
Dopad	Čas	
Kategorie	Manažerské, Organizační	
Závažnost	Nízká	
Protiopatření	Pravidelné schůze členů týmu a	
	zadavatele	

ID	5
Popis rizika	Ztráta dat
Pravděpodobno	Nízká

st		
Dopad	Čas, body	
Kategorie	Technické, Externí	
Závažnost	Vysoká	
Protiopatření	Používání Git repozitáře	

Matice rizik

Tabulka (matice) níže zobrazuje rizika podle jejich závažnosti a pravděpodobnosti výskytu. Z tabulky je vidět, že mezi nejzávažnější rizika patří neplnění úkolů členy týmu a nedostatek času.

Vysoká	5		3
Střední		2	1
Nízká	4		
Závažnost / P(x)	Nízká	Střední	Vysoká