

Quản lý vận chuyển hàng hóa

Trương Mỹ Song Dân
Võ Minh Quân
Phan Trung Kiên
Nguyễn Đình Phú

GVHD: Võ Viết Đạt

- Vì sao Logistic quan trọng trong thời đại hiện nay?

NỘI DUNG

Giới thiệu phần mềm

*Khái quát kế
hoạch quản lý*



Giới thiệu phần mềm

Mục tiêu

- Tối ưu hóa quá trình vận chuyển
- Quản lý hàng hóa
- Tối ưu hóa sử dụng tài nguyên
- Cải thiện quy trình giao nhận
- Cung cấp thông tin và báo cáo

Tuyên bố dự án

- Tên dự án: Quản lý vận chuyển hàng hóa
- Đơn vị thực hiện: Công ty TNHH UIT
- Nhóm trưởng: Trương Mỹ Song Dân
 - Sdt: 0123456789
 - Email: xxx@gmail.com
- Thành viên quản lý:
 - Võ Minh Quân
 - Nguyễn Đình Phú
 - Phan Trung Kiên
- Thời gian thực hiện: 3 tháng
 - Bắt đầu: 10/4/2023
 - Kết thúc: 15/6/2023
- Ngân sách: 500 000 000d

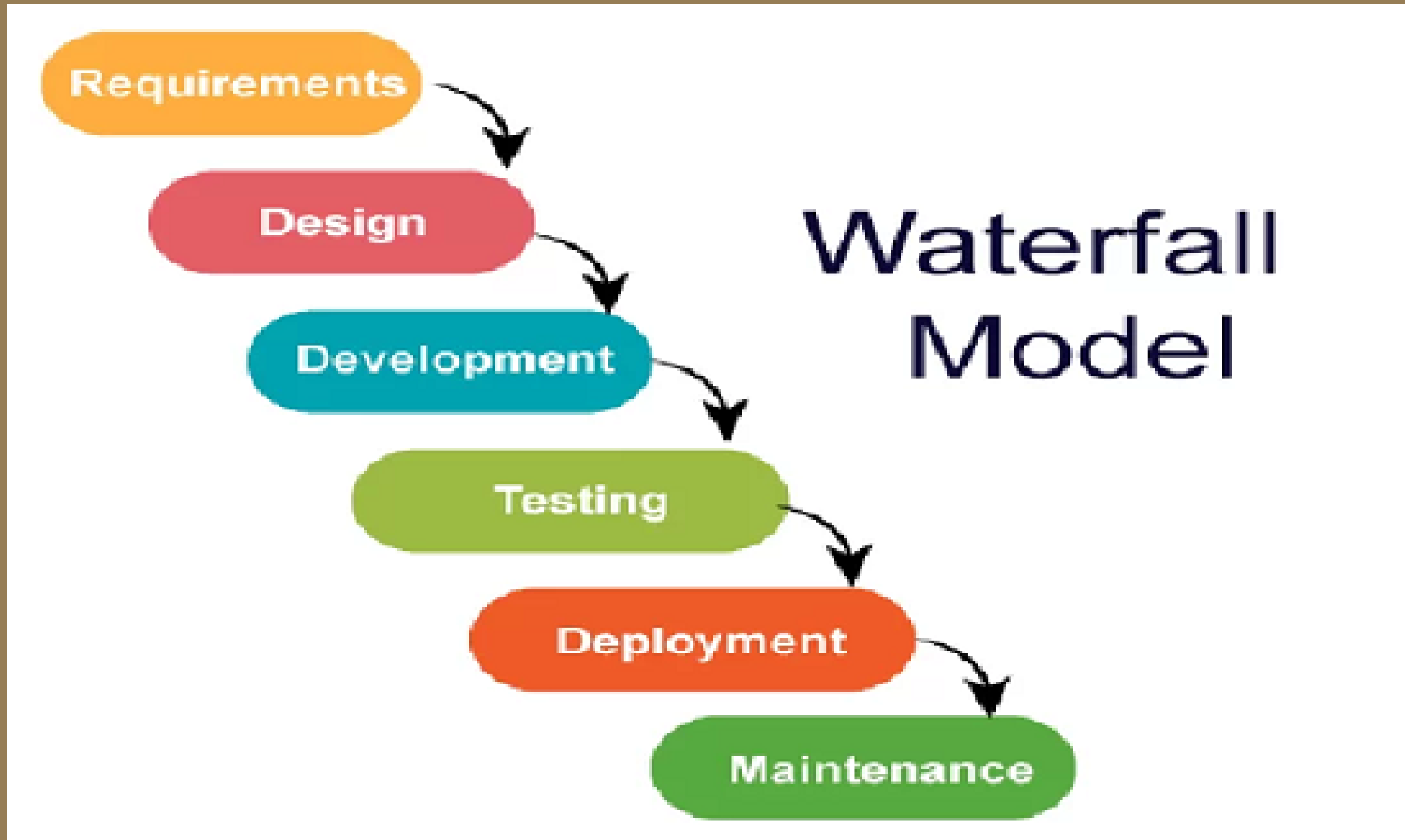
Phạm vi dự án

- Phần mềm được tạo ra nhằm mục đích phát triển quản lý vận chuyển hàng hóa nói riêng và hệ thống về logistics nói chung. Dự án nhằm hướng đến các công ty vận chuyển hàng hóa chưa số hóa. Với phần mềm của chúng tôi được thiết kế với giao diện đơn giản, đẹp, dễ tiếp cận cho người dùng.
- Phần mềm được phân thành các chức năng:
 - Đối với người quản lý:
 - Quản lý tài khoản người dùng
 - Quản lý đơn hàng
 - Kiểm tra vị trí đơn hàng
 - Check - in vị trí đơn hàng ở từng trạm
 - Báo cáo sự cố
 - Kê khai tổng chi phí
 - Đối với người dùng:
 - Quản lý đơn hàng cá nhân
 - Tra cứu vị trí hiện tại của đơn hàng
 - Đăng ký/Đăng nhập tài khoản người dùng
 - Thay đổi thông tin cá nhân
 - Nhận được thông báo về vị trí của đơn hàng

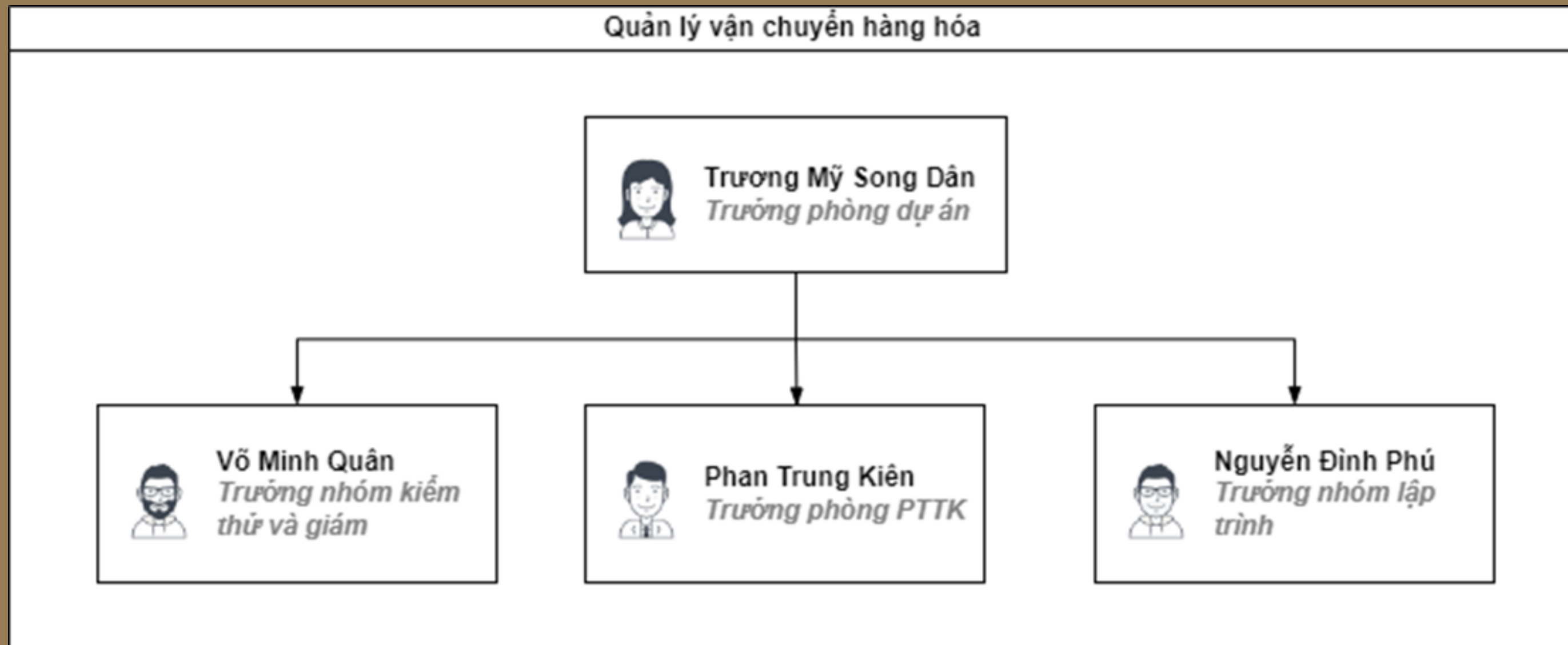


Khái quát kế hoạch quản lý

Mô hình waterfall



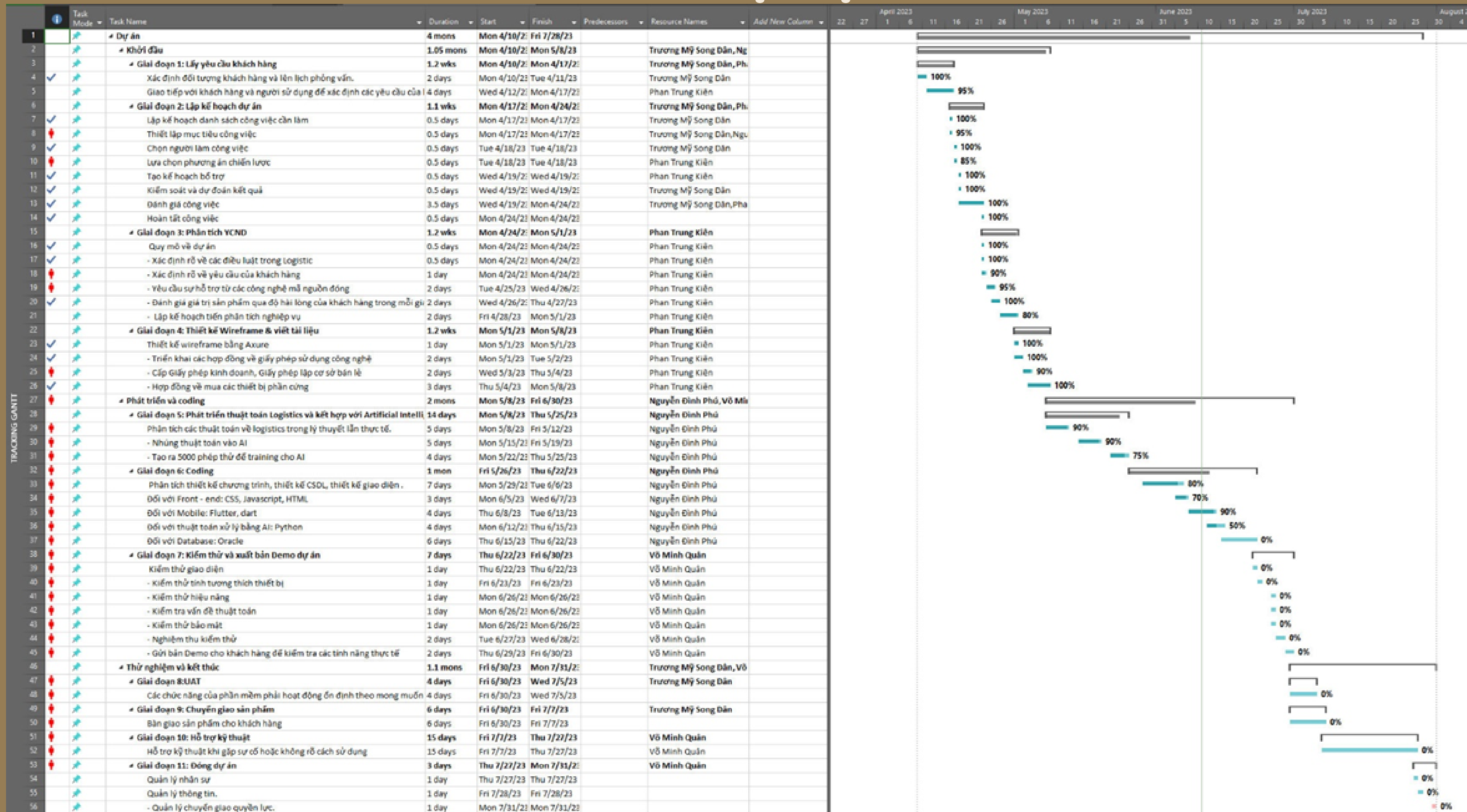
Kế hoạch quản lý



Chức năng

- Tạo tài khoản
- Đăng ký đơn hàng
- Đăng nhập
- Tạo đơn hàng
- Tìm đơn hàng
- Quản lý đơn hàng

Tiến độ dự án



Mức độ rủi ro

Mã rủi ro	Tên rủi ro	Độ ưu tiên	Tác động đến dự án	Hướng giải quyết
R3	Lãnh đạo ở các cơ quan trực thuộc có thể không ủng hộ hệ thống mới	1	Dự án bị đìnhtrệ, thậm chí phải bị hủy bỏ khi không tìm được niềm tin ở ban lãnh đạo công ty	Lãnh đạo cấp cao quan tâm thường xuyên tới dự án, thường xuyên gửi những báo cáo tích cực về dự án cũng như mong muốn về dự án tới các cấp lãnh đạo phía dưới.
R5	Người dùng có thể không muốn sử dụng hoặc từ chối hệ thống mới	2	Sản phẩm sẽ khó được đưa vào sử dụng rộng rãi trong công ty thậm chí buộc phải bỏ đi sản phẩm	Thuyết phục, tập huấn, tuyển nhân viên mới, định kỳ luân chuyển cán bộ giữa các phòng ban
R7	Dự án có các công việc vượt mốc thời gian thực hiện trước	3	Trì trệ ảnh hưởng đến tiến độ dự án, ảnh hưởng đến kết quả cuối cùng.Nếu không hoàn thành đúng tiến độ sản phẩm sẽ không được ra mắt	- Thuê thêm nhân viên và các nguồn nhân lực từ bên ngoài nhưng phải tiêu tốn thêm chi phí
R9	Quy trình nghiệp vụ có thể thay đổi trong khi triển khai dự án CNTT	4	Những công việc đã hoàn thành buộc phải làm lại từ đầu ảnh hưởng đến tiến độ hoàn thành dự án và tiêu tốn thêm chi phí	-Ban quản lý cấp cao phải tham gia vào quá trình xây dựng chính sách để đảm bảo hiểu rõ được ảnh hưởng của bất kỳ thay đổi quan trọng nào.
R4	Hệ thống có thể không đáp ứng nhu cầu hoặc mong đợi của người dùng	5	Sản phẩm không thể đưa vào sử dụng làm tiêu tốn kinh phí và tài nguyên	- Đảm bảo nhân viên ở các cấp tham gia vào việc tái thiết kế quy trình nghiệp vụ và hệ thống.
R2	Người dùng có thể không biết cách sử dụng hệ thống mới.	6	Sản phẩm có nguy cơ không được đưa vào sử dụng, hoặc ít nhất sẽ tiêu tốn thời gian để sử dụng	-Thực hiện đào tạo và hỗ trợ người sử dụng, cung cấp kiến thức về hệ thống mới

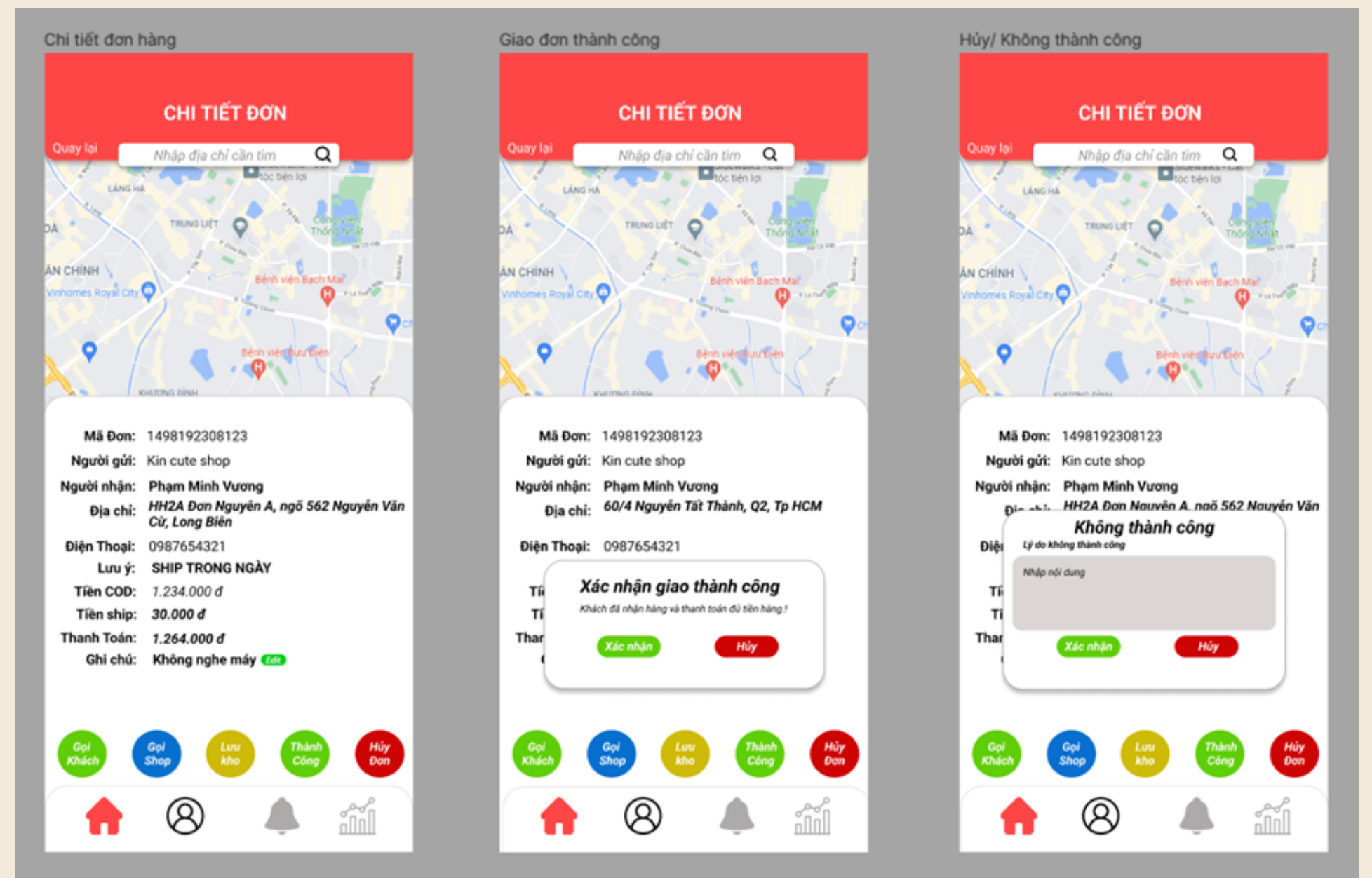
Mức độ rủi ro

Mã rủi ro	Tên rủi ro	Độ ưu tiên	Tác động đến dự án	Hướng giải quyết
R1	Nguy cơ nhân viên giỏi sẽ rời khỏi dự án giữa chừng vì chênh lệch thu nhập	7	Ảnh hưởng đến tiến độ dự án, buộc phải thêm chi phí phát sinh để tìm nhân lực mới	- Tạo ra cơ hội thăng tiến, học tập tại nước ngoài. Trò chuyện, lắng nghe những yêu cầu của họ.
R10	Phạm vi và yêu cầu có thể tăng, dẫn đến thiếu kinh phí.	8	Ảnh hưởng đến tiến độ và phát sinh kinh phí không cần thiết	- Mọi thay đổi về phạm vi sẽ phải qua tiến trình phê duyệt sự thay đổi và phải đảm bảo phù hợp với kinh phí được phê duyệt trước đó. - Đặt các mức ưu tiên cho yêu cầu nghiệp vụ và yêu cầu kỹ thuật vào tiến trình ra quyết định.
R6	Có những yêu cầu nghiệp vụ đặc biệt mà dự án không thể đáp ứng.	9	Ảnh hưởng đến tiến độ hoàn thành dự án, tiêu tốn thời gian để thực hiện thêm công việc	Báo cáo lên ban quản lý dự án những vấn đề này để chỉ ra ảnh hưởng tới quy trình nghiệp vụ và chiến lược kinh doanh.
R8	Dự án vi phạm điều luật lao động	10	Ảnh hưởng đến tiến độ và toàn bộ dự án	Tìm các vi phạm thỏa hiệp bằng các hướng giải quyết phù hợp

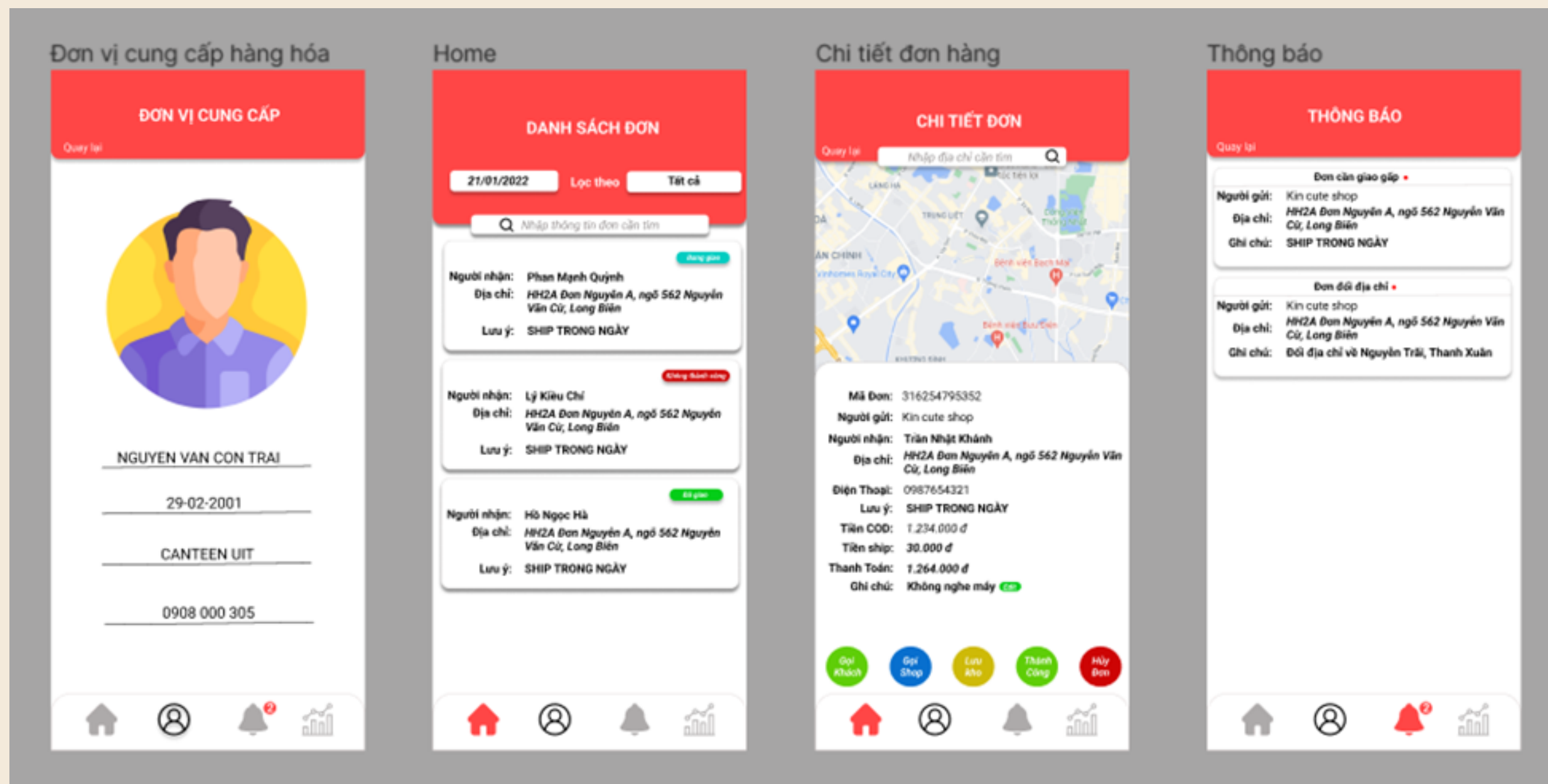
Chi phí dự án

STT	Danh mục	Số lượng	Thành tiền
1	Server AWS	Duy trì 1 năm	100.000.000đ
2	Phần mềm bản quyền	4	10.000.000đ
3	In ấn		2.000.000đ
4	Nhân công (PM, Developer,..)	15	300.000.000đ
5	Phí thẩm định		20.000.000đ
6	Phí bảo trì		20.000.000đ
7	Phí khảo sát (Khảo sát người dùng)		10.000.000đ
8	Chi phí phát sinh		20.000.000đ
		Tổng	482.000.000đ

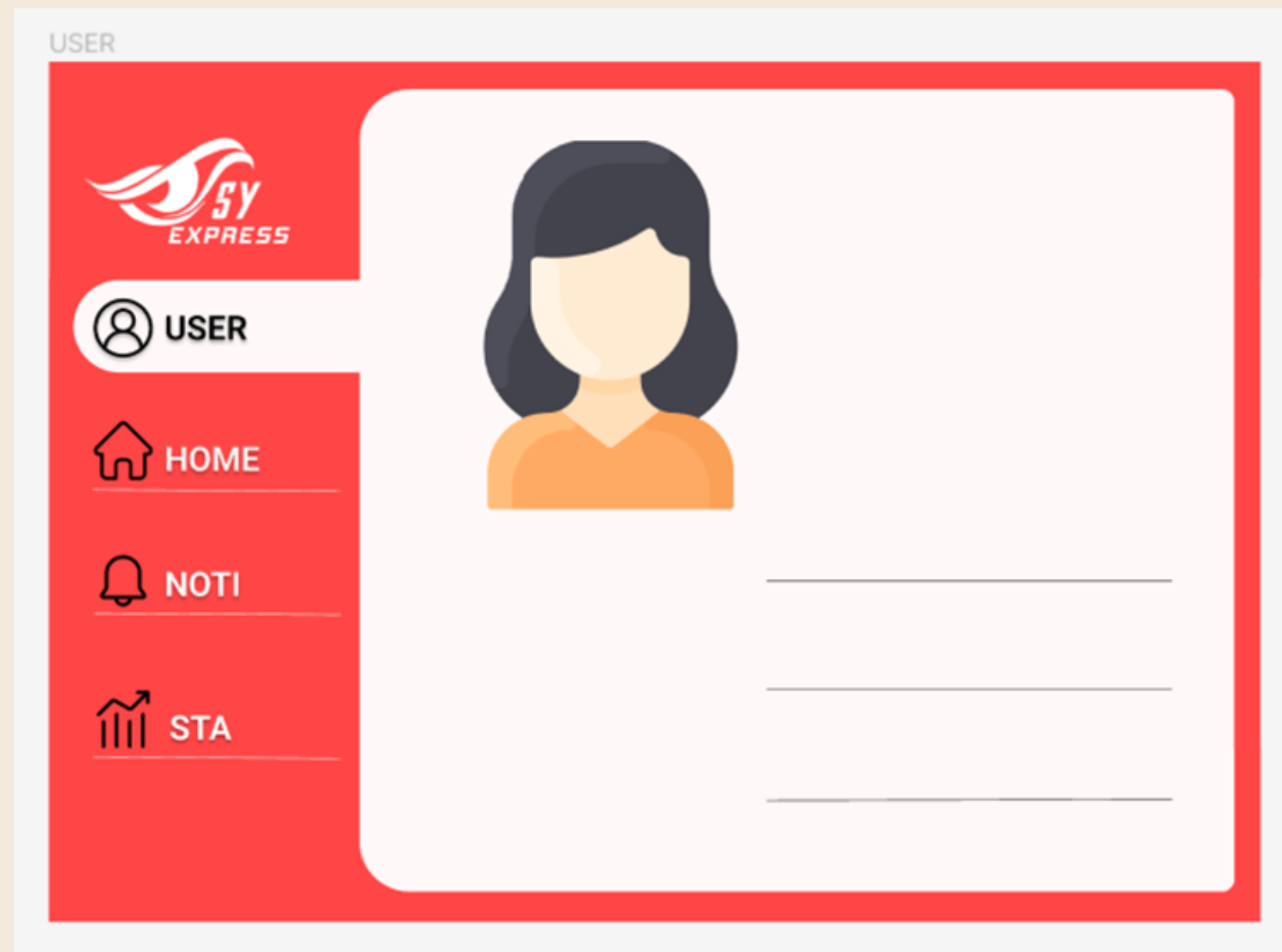
Giao diện quản lý



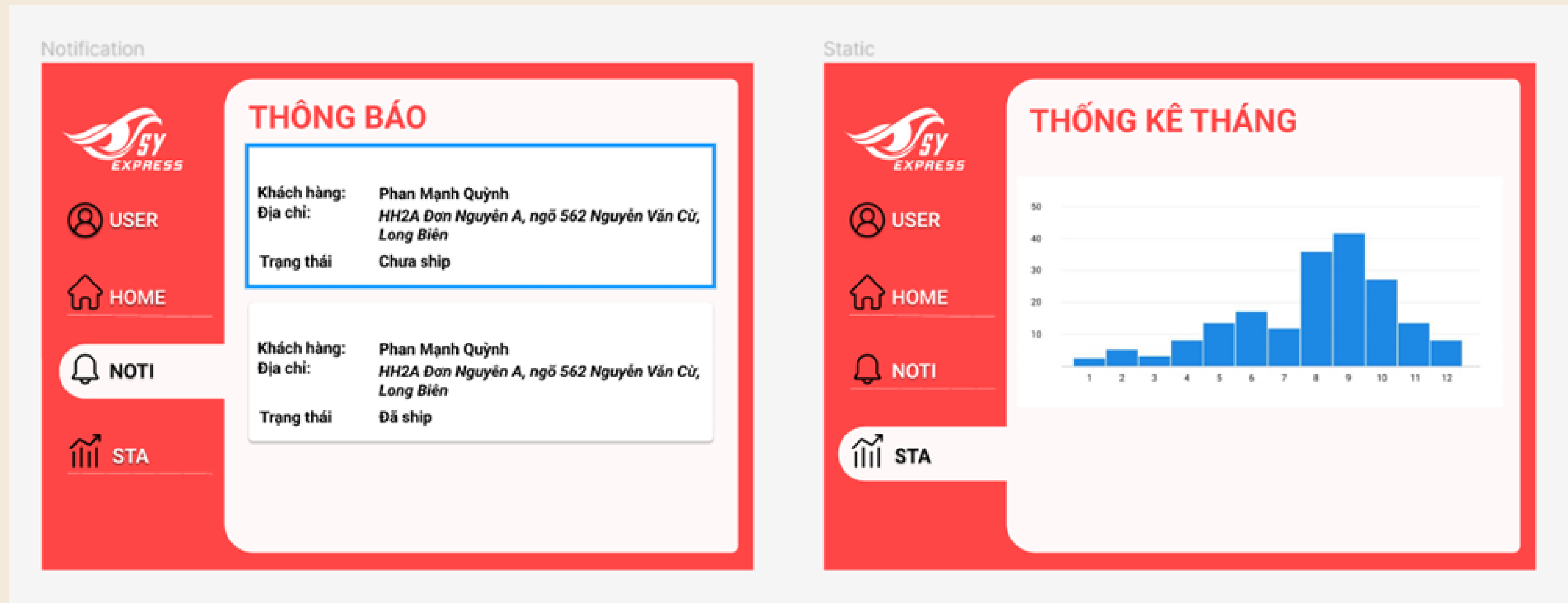
Giao diện quản lý



Giao diện đăng nhập người dùng



Giao diện người dùng





Thank You
