

2017 年西城区重点项目融资需求发布会

会议手册

2017 年 4 月

目 录

| | |
|-------------------------------|----|
| 会议议程..... | 1 |
| 区属国有企业改革方向及投融资业务总体情况..... | 2 |
| 棚改重点项目融资工作总体情况..... | 5 |
| 西城区对口帮扶河北省贫困地区精准脱贫工作情况介绍..... | 9 |
| 中国银行发言材料..... | 12 |
| 平安银行发言材料..... | 21 |
| 长城人寿发言材料..... | 25 |
| 华融创新发言材料..... | 32 |
| 参会人员名单..... | 37 |

会议议程

第一个环节（14:30—14:45）

区委常委、常务副区长孙硕讲话。

第二个环节（14:45—15:00）

1. 区国资委介绍区属国有企业改革方向及投融资业务总体情况。（5分钟）
2. 区重大办介绍棚改重点项目融资工作总体情况。（5分钟）
3. 区外联办介绍我区对口支援情况。（5分钟）

第三个环节（15:00—15:40）

金融机构介绍业务创新及投融资典型案例

1. 中国银行西城支行介绍情况。（10分钟）
2. 平安银行北京分行介绍情况。（10分钟）
3. 长城人寿保险公司介绍情况。（10分钟）
4. 华融创新投资股份有限公司介绍情况。（10分钟）

第四个环节（15:40—16:30）

重点融资企业与金融机构开展融资对接。

区属国有企业改革方向及投融资业务总体情况

2016年4月

2015年初，我区出台了《关于进一步深化国资国企改革的意见》，从18个维度明确了区属企业改革的主要任务，是今后一段时期推进区属国有企业改革的纲领性文件。在此基础上，2016年区国资委制定《区属国资国企改革发展十三五规划》，进一步提出了今后一段时期推进企业改革发展的实现途径。

一、关于区属国有企业改革情况

（一）十三五时期区属国有企业改革发展的总体目标

《意见》和《规划》提出了未来五年要达到的目标是：初步构建“国资委—国有资本运营公司—国有资本投资公司”三级授权经营体系，优化布局结构，形成适应首都城市特点、具有西城特色、对外开放的国资国企发展新格局；做实做优1家资本运营公司，打造5至8家大型资本投资公司，培育一批专精特新企业；系统内上市公司总数力争达到5家左右，资本证券化率达到60%以上，企业资产总额达到6000亿元。

（二）两大功能分类

目前，区国资委监管的企业按主要功能主要分为两类：一是市场竞争类，二是特殊功能类。

其中特殊功能类企业主要承担政府在基础设施、重大项目等领域的重大专项任务，以社会经济整体效益最大化为主要目标。根据近期统计数字，2016年区政府出资并由区属国有企业具体负责实施的重点建设任务共40项，项目预计总投资1600亿元，通过拨款、注资、借贷的方式累计已到位资金903亿元，累计已支出资金705亿元。

市场竞争类国有企业遵循市场规律、公平参与竞争，确保国有资本保值增值，以资本效益最大化为主要目标。其中既有金融街、华远、莱百、庆丰包子铺等被市场广泛认可的社会知名企业，也有张一元、鸿宾楼、天福号等具有悠久历史且备受市场青睐的中华老字号。还有长城保险、天桥盛世、华方文化等新兴企业品牌。

（三）三大改革任务

《意见》提出的14项改革重点中，值得金融机构的朋友关注的重点有3项：

一是完善三级国有资产授权经营体系建设。构建“国资委—国有资本运营公司—国有资本投资公司”三级授权经营体系，充实完善直接监管企业的资本运营和产业投资功能。

二是有序推进混合所有制改革。鼓励市场竞争类企业引入各类优质资本实施股权多元化，可保持国有资本相对控股地位乃至保持第一大股东地位，欢迎有诚信、有责任、有实力的社会资本参股国有资本投资项目，参与国有企业改制重组。

三是创新投融资模式。支持国有资本参与不同所有制企业的兼并收购、重组整合。鼓励企业拓宽融资渠道，通过发行股票、债券等方式，逐步提高直接融资比例。积极培育上市资源，大力推动具备条件的企业实现上市或挂牌。

（四）五大业务板块

《规划》提出未来五年，区属企业将致力于打造符合西城区域发展特点和要求的行业布局：以延伸产业链为主积极推进房地产板块转型升级；以加强风险防控为主稳健推进金融板块发展；以资源聚集、机制创新为原则着力扶持文化产业发展；以城市化、消费升级和“互联网+”为抓手，加快构建现代都市服务板块；以创新投资方式、创新投资渠道为重点大力培育

新兴产业板块。

二、关于区属企业融资情况

截至 2016 年底，区属企业资产总额为 3802 亿元，负债总额为 2674 亿元。融资情况呈现以下几个特点：一是融资工具多样化，除了传统的银行贷款外，近两年企业开始广泛运用各类债券融资工具；二是银行贷款比重仍居首位，约占 70%；三是资金成本呈下降趋势，2016 年经区国资委受理审核批准直接融资 548 亿元，实际发行的债券中，金融街控股发行 3+2 年期公募债券发行利率 2.9%，再次创下了区属及控股企业发行债券利率的历史最低值。

2017 年初各区属企业共上报重点项目 22 个，总投资额 1206.99 亿元，2017 年预计融资需求额度 102.7 亿元。

棚改重点项目融资工作总体情况

2017 年 4 月

一、重点棚改项目类型和实施模式

2017 年我区列入棚改计划共 43 项，其中实施阶段 26 项，前期阶段 17 项。按照市政府规定，目前共分 5 大类，即新增成片棚户区类、平房修缮类、城中村边角地类、危改类和老旧小区整治类，主要采取征收、拆迁、腾退、翻建、加固等方式。

1、新增成片棚改类项目。此类项目主要是 2013 年棚户区工作全面启动以后，新立项或按照新办法组织实施的项目，由政府主导，涉及开发建设，总面积和居民数量较大，主要采取征收方式实施。

2、疏解修缮类项目。此类项目主要分为两大类，即就地改善类和疏解腾退类，均位于文保区和风貌协调区范围内。

就地改善类主要采取如下几种方式：一是解决居住安全翻建修缮，二是提升基础配套设施水平，三是植入公共服务功能，四是优化生活居住环境。目前主要由财政拨款。

疏解腾退类是针对文保区或风貌协调区，因为不能采取大拆大建的改造模式，主要采用协议腾退的方式实施，按照“居民自愿、平等协商”的工作原则，建立在主体和居民双方自愿基础上。在形式上主要有登记式疏解和整院疏解等，方法上主要采取协议腾退、解危排险腾退等。

3、危改类项目。目前主要三种类型：一是继续实施的，沿用手续或办理延期，依据拆迁条例继续推进实施。二是调整

方式，即目前停滞或需要调整方式的，例如现状处于文保区内的危改，受规划条件和文保区要求，拟将危改手续调整为疏解。三是直接撤销，即实施主体已无法承担，经市政府批准将地块收回，选定新主体，重新立项实施。

4、城中村边角地类项目。此类项目，大多在100户以下，包括一些大项目的遗留边角地、市政代征地、成套楼小区的间隙和非住宅混杂区。目前主要依靠财政投入。

5、老旧小区整治类项目。主要针对老旧成套楼进行抗震加固和节能改造。

二、总体资金需求

目前处于实施阶段的项目基本已经明确投融资工作，重点是目前前期项目和储备项目存在融资需求。由于最终方案尚未确定，目前仅为初步测算，可能与最终实际规模存在一定出入，仅供参考。至2020年，扣除中央专项资金和财政资金支持，大致测算总投资额约为1000亿元，其中融资部分大约占80%，也就是800亿左右。

三、需要说明的几点问题

（一）涉及政策限制，实施方式可能出现重大调整。

目前计划实施项目中，涉及大量危改遗留项目，以及列入文保区的项目，在目前疏解减量和禁限目录的双重叠加下，原实施方式实现困难，大部分将调整为疏解腾退方式，或减少建设规模，因此总投资额会发生较大变化。

（二）部分项目不具备现行金融机构融资条件

目前处于储备研究阶段的项目中，由于规模限制，或实施方式限制，难以满足目前的融资条件，包括资金平衡、担保方式、借款周期等问题，且由于规划问题，建设方案和性质用途无法确定，也造成融资工作推进困难。

（三）受新评估办法影响，项目成本有所提高

2016年以来，北京房地产价格大幅上涨，加上2017年北京市新的评估办法出台，现有征收、拆迁、腾退补偿标准不同程度的提高，进一步增加了项目总成本，目前融资需求也将发生相应变化。

（四）涉及中央国家机关棚改项目存量较大，需要专门研究针对性的筹资方案

此类主要针对目前大部分中央机关和央产住宅的改造工作，目前融资方式尚处于研究阶段，如果此类项目陆续启动，估算资金规模在1000亿元左右。

四、相关建议

就目前核心区总体形势来说，以往的通过拆除重建、增加面积的开发模式已基本退出历史舞台，棚改目前是核心区唯一一种可以改建实施的模式，但目前政策限制下，作为政府主导的民生工程，财政化趋势愈发明显，一方面，很多项目有巨大的资金缺口和融资需求，另一方面，由于政策、用途、周期等问题，无法满足融资条件，希望金融机构能够针对目前的形势和特点，研究有针对性的融资模式和产品。

例如，文保区和风貌协调区腾退模式下，由拆除重建变为长期持有的模式，能否对资金回笼渠道、还款周期和方式进行调整；例如，我们也在研究探讨，对公益性项目采取政府购买服务的融资方式；再有，目前我们针对持续性、零散性改造项目，也在尝试ppp模式和基金平台模式筹集棚改资金，金融机构也可以考虑参与其中。

总的来说，在目前的形势下，我们希望金融机构能够结合西城区特点和北京市的宏观政策，研究创新适合今后棚改项目，乃至今后可能长期持续的城市更新工作的融资模式，参与我区

民生工程和城市建设。

最后，再次感谢广大金融机构对我区城市建设工作的支持和帮助，希望各位今后还能一如既往的支持我们，为首都建设成为和谐宜居的国际一流城市贡献力量。谢谢大家。

西城区对口帮扶河北省贫困地区精准脱贫 工作情况介绍

尊敬的各位驻区金融机构、驻区企业参会领导：

大家下午好。按照会议安排，我向各位参会领导介绍一下西城区做好对口帮扶河北省贫困地区精准脱贫工作的情况。

一、提高认识，坚决贯彻落实习近平总书记脱贫攻坚战略思想

打赢脱贫攻坚战，是党中央、国务院的重大决策部署，习近平总书记高度重视，多次对脱贫工作作出指示。2015年11月29日，中共中央、国务院颁发了《关于打赢脱贫攻坚战的决定》。2016年11月23日，北京市对口支援和经济合作工作领导小组下发了《北京市对口帮扶河北省相关贫困地区工作实施方案》，对对口帮扶工作提出了具体工作要求。基本原则是：坚持首都意识、首善标准；坚持协同创新、协同发展；坚持精准扶贫、精准脱贫；坚持政府主导、广泛动员。帮扶期限是：2016年至2020年。工作目标是：通过对口帮扶工作，改善授帮扶地区生产生活条件，提高基本公共服务水平，有效保护生态环境，进一步增强当地内生发展动力，助推受帮扶地区到2020年实现脱贫，与全国其他地区一道同步全面建成小康社会。

《方案》中明确西城区对口帮扶地区是：保定市阜平县、张家口市张北县。

西城区委区政府高度重视阜平县、张北县精准扶贫工作，并立足落实好京津冀协同发展部署的大局，充分发挥西城区资源优势，以“协同创新、协同发展、精准扶贫、精准脱贫”为

基本方针，以基本公共服务、生态环保、产业经贸、劳务协作、干部人才五个领域为重点，以项目帮扶为抓手，确保如期实现精准脱贫攻坚目标。为强化对口帮扶、深化务实合作机制保障，助推稳定脱贫，经密切对接，紧密协商，西城区紧密结合张北县、阜平县资源禀赋、现实需求及脱贫攻坚实际，分别与张北县、阜平县签署了《携手奔小康行动协议书》。

二、精准对接，准确把握阜平县、张北县脱贫攻坚情况

阜平县脱贫攻坚概况阜平县欠发达县情主要体现为全山县，山场面积 326 万亩，占总面积的 87%，耕地面积仅 21.9 万亩，占总面积的 6.7%，俗称“九山半水半分田”。自“八七”扶贫攻坚以来，阜平县就是国家确定的贫困县，其贫困特点一方面贫困范围广，全县 209 个行政村中有 164 个贫困村，占 78.5%。2016 年建档立卡贫困人口为 3.25 万户，5.77 万人。另一方面贫困程度深，各项经济指标在省市均居后位，发展基础弱，公共服务水平低，产业、人才及资金技术支撑较弱。2017 年计划脱贫 1.22 万人，其中 73 个贫困村整体脱贫。

张北县脱贫攻坚概况 张北县是河北省和北京周边贫困人口最集中的县区之一，其欠发达县情主要体现为自然条件恶劣，农业生产条件差，同时由于开放晚，开放度低，干部群众思想保守，观念落后。截止 2016 年底全县剩余贫困人口 18603 户、28957 人。其贫困特点一方面是老龄化贫困人口比例高，劳动力严重不足；另一方面是因病致贫人口比重大，刚性支出高；第三方面是发展能力弱，脱贫难度大。2017 年张北县计划脱贫 8500 人，30 个贫困村脱贫。

三、聚焦重点项目，加强金融扶贫力度助力脱贫攻坚

按照北京市对口支援合作办和河北省发改委的工作要求，西城区主动配合阜平县、张北县制定了 2017 年重点帮扶项目。

阜平县制定的帮扶项目涉及生态环保、公共服务能力提升、整村帮扶、产业合作、劳务协作、培训指导、交往交融七个方面 24 个项目。张北县制定的帮扶项目涉及公共服务能力提升、整村帮扶、经贸合作、清洁生态产业、交往交融五个方面 8 个项目。产业扶贫是贫困群众增收的基础和关键，是提升扶贫开发“造血”的内生动力。上述帮扶项目是授援地区紧密结合脱贫实际制定的，而项目的推动实施到确保成效需要大量的资金投入。西城区有较强的金融优势资源，真诚希望驻区各级各类金融机构、企业，能够充分挖掘潜力，发挥金融扶贫“造血”作用，支持帮助重点产业扶贫项目，加大信贷投放力度，务实实际的扶真贫，真扶贫，更大的激发贫困地区人民改变贫困地区面貌的干劲和决心。

各位驻区金融机构和企业参会领导，协助受帮扶贫困县脱贫攻坚是西城区责无旁贷的政治任务，全面落实党中央、国务院关于扶贫开发的决策部署，大力弘扬社会主义核心价值观，大兴友善互助、守望相助的社会风尚，形成政府、市场、社会协同推进的大扶贫格局是西城区倡导并践行的脱贫攻坚举措。真诚希望各驻区金融机构、企业以首都标准、首善意识参与到对口帮扶工作中来，构建友谊大船，形成扶贫合力，帮助贫困地区实现年度脱贫任务目标。

谢谢！

中国银行发言材料

——中国银行北京市分行

房地产和棚改项目服务情况

随着非首都核心功能疏解战略的推进，京津冀地区城镇化进程将大幅加快，城镇化的推进孕育着大量土地一级开发、棚户区改造、园区建设、房地产开发、机构搬迁等各项金融需求。

近年来，北京市分行紧跟房地产市场需求，利用总行政策支持加大力度推进房地产、基础设施、棚户区改造业务，助力城市转型发展。

1、重点推进棚户区改造项目

棚改项目是重要的民生和民心工程，一直以来受到各级政府的高度关注。北京市行紧跟党中央、国务院的政策导向，及时梳理棚改的专项信贷政策，创新融资模式，以最优惠的融资利率不断加大对棚改项目的信贷支持力度，成功参与北京市一批新模式下的棚改项目。

北京市第一批采用政府购买服务模式的房山城关棚改项目、第一批采用一次性招标模式的望坛棚改项目以及北京市目前规模最大的北新安棚改项目。

“十三五”时期是落实首都城市战略地位、加快建设国际一流的和谐宜居之都的关键阶段，作为首都功能核心区，西城区的各项基础设施建设亦需要金融机构的通力配合。北京市分行牢固树立“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，持续加大对核心区重点项目的资源投入。

已成功落地的项目包括中粮西单大悦城的经营性物业贷款项目、SOHO集团的前门商业街经营性物业贷款项目，光源里的棚改项目等。

2、房地产和棚改项目的服务优势

(1) 融资主体多样化

中国银行融资主体可以为项目公司、股东、基金合伙企业等，从国资到民营，从央企到基层下属企业，北京市分行均能针对不同客户的风险偏好和资金需求制定多元化的融资方案，协助项目落地。

北京市分行配合通州区行政副中心建设，为北京市通州区国有资本运营有限公司等区属企业核定近百亿元专项额度，投放规模居国有大型银行之首。

(2) 融资结构灵活化

作为首批投贷联动试点银行，北京市分行积极开展跨平台业务合作，构建多元化投贷联动服务模式。针对客户不同阶段的融资需求，北京市分行均可提供成熟的表内外产品予以对接，满足项目资本金、增资、项目建设、产业引导等各项需求，为客户全链条融资需求提供专业的金融服务，全面实现投贷联动。

(3) 审批权限扩大化

北京作为京津冀区域经济发展中的核心城市，享受总分行一体化特殊政策，总行授权北京分行的审批权限为30亿，审批权限较大。产业基金审批模式灵活，可框架式审批，可单笔审批，全面充分满足客户结构型安排。

(4) 融资服务全面化

中国银行作为国内同时具备商业银行、投资银行、保险业务等多元化业务平台的中资银行，集团下属建立了包括中银国际、中银投、中银保险等多元化、一体化服务平台。基于中银

集团强大的平台支撑，发挥中行海内外联动业务优势，中国银行能够提供全面的整体金融服务方案。

文化创意产业服务情况

中国银行始终高度重视对文创产业的金融服务。近年来，北京市分行积极落实北京市文化创新+科技创新的“双轮驱动”战略，紧抓“互联网+”发展契机，高度重视为文化创意产业提供金融服务支持。

1、银政合作建立文化创意产业与金融资本对接通道

中国银行北京市分行与北京市文资办签署了金额达100亿元的“文化金融创新发展合作协议”，迈出了银政合作的坚实一步。

近年来，北京市分行与文资办在文创产业投融资服务平台、参与《文创企业金融产品服务手册》编写工作、合作“北京地坛文化庙会台北之旅”活动、参与文资办牵头的某上市公司股票定向增发代理融资项目、受托成为市文资办文化创意产业发展专项资金监管银行等多个领域进行了深度合作。

2、围绕国家战略，拓展文创产业

围绕“网络强国”、“一带一路”、“京津冀一体化”等国家战略，北京市分行对其中的文化行业金融服务需求进行了积极的跟进，实现了显著成果。

根据“十三五”规划中提出的“网络强国”战略，互联网金融在政策支持中迈入黄金时代，中国银行北京市分行设立互联网金融团队，负责互联网企业金融业务专营工作。北京市分行为包括百度、腾讯、小米、乐视等多个互联网龙头企业核定了企业授信，加深对文化产业金融服务的同时，还大力支持了依托互联网为平台的文化产业企业的发展。

在“京津冀一体化”战略发展方面，北京环球影城主题公

园项目作为京津冀三地重点的旅游文化项目，已初步与企业达成贷款意向。北京市分行参与了朝阳区发起的“城乡结合部产业发展引导基金”，共同投资了“京津冀”重点项目之一的“南磨房乡中国出版创意产业基地项目”。中国银行北京市分行作为牵头行为“北京密云古北水镇国际旅游休闲度假区项目”提供了近十亿元人民币的授信支持。

3、以点带面，重点支持文创行业龙头企业

北京市分行坚持“以点带面、点面结合”的原则，重点支持细分行业中成长性好、竞争力强、资产负债结构合理的文创产业。充分发挥龙头企业对上下游文化企业的带动和辐射作用，逐步延伸金融服务链条。

支持文创企业的固定资产投资。与人民日报社签署《全面战略合作协议》，成为“人民日报新媒体创业基地（一期）”项目唯一授信银行，项目总投资数十亿元。

为行业龙头企业提供综合金融服务。北京市分行凭借与万达集团在传统地产领域的良好合作，为万达院线、万达文化产业集团叙做了包括中长期固定资产贷款、流动资金贷款、IPO保荐等综合金融服务。

充分利用中行海外业务优势，支持传媒企业“走出去”。央视旗下核心子公司—中国国际电视总公司承担了央视在美国设立分台的筹办任务，北京市分行协同纽约分行在较短的时间内设计了服务方案，协助央视完成了新设分台的筹办工作，积极支持央视“走出去”。

4、创新专属模式，助力科技、文创“双轮驱动”

北京市分行针对优质的文化创意型企业，提供无抵押无担保的信用贷款支持，同时还提供知识产权质押贷款、股权质押贷款及并购贷款等各类贷款业务及创新金融产品，能够更好地

满足企业的金融服务需求。

中小企业特色服务情况

1、强化中小业务新模式体系建设

中国银行北京市分行在中小企业资源丰富的重点区域试行中小企业战略业务单元（SBU）体系建设工作，成立专业的中小企业服务团队，业务范围辐射重点区域及周边网点，西城支行也在此框架下设立了SBU服务中心。

2、打造日趋成熟的“中银信贷工厂”体系

“中银信贷工厂”是中国银行根据中小企业的经营特点和融资需求，采用合理、简化、标准、端对端的工厂式“流水线”运作和专业化分工，为中小企业提供全方位金融服务的全新业务模式。

3、创新推出中银全球中小企业跨境撮合服务

中国银行积极发挥海内外联动优势，通过“中小企业跨境撮合服务”平台为海内外中小企业搭建互联互通桥梁，主动帮助国内中小企业在海外寻找销售市场，支持中小企业“走出去”，与海外企业进行“面对面”贸易洽谈，进一步扩大产品和服务出口。

中国银行先后在菲律宾、德国、意大利、美国、英国、法国及荷兰举办多场跨境合作洽谈，涵盖数十类等重点领域，1200余家中国企业与1100余家境外企业达成了2400多项合作意向。中国银行中小企业跨境撮合服务大大降低了中小企业进入国际市场的门槛，支持中小企业开拓国际市场、引入先进经验和促进产业转型升级，加强了中小企业内源融资能力，进一步提高了中小企业抗风险能力和国际竞争力。

目前，中行中小企业跨境撮合服务已覆盖北美、西欧、亚太等发达国家以及东南亚、中东欧等“一带一路”沿线国家，

在促进国内产业结构升级、深化国际经贸合作、推动“一带一路”战略实施等方面发挥了积极作用。

4、多样化的产品设计

中国银行根据中小企业需求特点，在传统的公司贷款、票据融资业务外，充分发挥自身在国际结算、外汇资金等方面的优势，积极开展产品创新和组合。针对中小企业担保难的问题，中行创新担保方式，因地制宜推出房产抵押、存货抵押、应收账款质押、知识产权质押、第三方企业担保、专业担保公司担保等产品，充分满足各类中小企业客户的融资需求。

（1）“中小新模式贷”及“中关村模式贷”

针对制造类企业销售收入1个亿以下、批发类企业1.5亿以下客户，有“中小新模式”授信业务；针对注册在1区16园内，政府重点支持的13大类行业的企业，销售收入在5亿元以内的客户，有成熟的“中关村模式”授信业务。

业务特点：上述两款产品审批流程简便、放款迅捷，利率优惠，可满足大部分中小企业融资需求。

（2）“中银新三板”业务模式

针对全国中小企业股份转让系统挂牌或拟挂牌、存在融资需求的企业提供创新综合性金额产品——“中银新三板”业务模式。

业务特点：一是简化办理流程、还款方式灵活、利率低；二是审批效率高、时间短、放款快；三是可为符合条件企业提供无抵押的信用授信、知识产权质押融资以及股权融资等多种产品；四是提供覆盖企业申请挂牌、挂牌交易、定向增发、转板上市等各个阶段的全流程综合化金融服务；五是可为公司高管提供如理财、投资、子女教育等金融服务。

（3）投贷联动

“投贷联动”业务是中行以“信贷投放”与中银集团内投资公司“股权投资”相结合的方式，通过相关制度安排，由投资收益抵补信贷风险，实现科创企业信贷风险和收益的匹配，为科创企业提供持续资金支持的融资模式。

业务特点：一是依托中国银行国际化、多元化的资源优势；二是具有“中银信贷工厂”模式服务中小企业的成功经验；三是“跨境撮合服务”为科创企业提供增值服务；四是依托集团多元化、国际化平台，打造“信贷工厂+投贷联动+跨境撮合”的三位一体金融服务体系，满足科创企业生命周期的金融需求。

多元化融资服务情况

在当前市场资金需求多元化、直接融资渠道拓宽等背景下，商业银行传统贷款业务模式受到冲击，加速了企业融资需求投行化的进程。中国银行积极寻求突破和创新，目前我行多元化投行类融资模式包括：产业基金、股权投资、政府类项目和产业链融资等。

1、产业基金模式

产业基金发起人多是政府或国有企业背景，以某一行业或区域为题材或概念发起设立。中国银行以表外理财资金通过产业基金支持项目前期股权融资，再以贷款或表外资金支持项目后续建设等资金需求。

目前北京市分行成功审批多笔产业基金类项目，包括支持京津冀城际铁路建设的专向基金、支持首钢老厂区改造的专向产业基金等项目。

2、股权投资模式

北京市分行可以以理财直接或间接支持客户股权类融资需求，解决企业资本金部分融资需求、或企业参与上市公司定向增发、增资扩股、并购等需求。股权投资模式一方面较传统信

贷模式在资料准备、审批速度上更具优势，期限及退出方式更为灵活，另一反面该融资模式属非债权性质融资，可优化企业财务报表，满足企业多元化投融资需求。

3、政府类项目模式

中国银行以表外理财全流程支持对接 PPP 类、政府购买服务类项目融资需求，以财政付款、建设方回购、项目运营回款作为还款来源。

以 PPP 类项目为例：

政府和社会资本合作模式（以下简称“PPP”）是指政府通过特许经营、购买服务、股权合作等方式，在基础设施及公共服务领域与社会资本建立的利益共享、风险分担及长期合作关系。

针对此类项目产生的资金需求，我行可根据社会资本参与主体的信用水平及运营能力，PPP 项目的资金来源及建设运营周期、政府财政实力及补贴方式，设计整套的金融服务方案，利用政府投资基金、股权投资、项目贷款等手段，为 PPP 类项目解决资本金及项目建设运营资金。

目前我行正在跟进北京市多项旧城改造、道路公路、水环境治理等民生工程重点项目。

4、产业链融资

北京市分行可以占用核心企业授信，理财资金受让上下游企业对核心企业的应收账款，为核心客户的上下游企业提供表外融资，并由核心企业到期还款。

2016 年北京市分行与中国联通合作，投产“创新型线上产业链金融综合服务平台”项目，项目总金额 120 亿元。该项目是金融行业内首创的有限合伙平台模式项下产业链金融项目，

不仅突破了传统业务模式，为企业提供了成本低廉、流程简易的融资渠道，也体现了金融普惠思想，践行了国家“全民创新”的战略要求。同时，该平台可将中国联通与全国 300 余家供应商之间的交易全流程纳入服务范围，为银行与核心企业及其供应商的深度合作奠定坚实基础。

平安银行发言材料

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家上午好！我是平安银行北京分行行长助理黄婧。

首先，我代表平安银行北京分行对西城区金融服务办公室致以最衷心的感谢！

平安银行北京分行成立于 2000 年 3 月，位于西城区复兴门内大街，自建行以来通过不断的金融产品创新与专属方案设计为与西城区政府及企业 / 项目提供全方位金融服务解决方案，助力西城区经济发展。

下面，请允许我简要陈述平安银行与西城区的合作情况，主要分两部分：一是我们为西城区企业提供的融资支持情况；二是我们与西城区政府机构的合作情况。

2016 年，平安银行向西城区内企业发放融资等值 310.9 亿元人民币，与金融街控股、广安控股、大栅栏永兴、万通新世界、建工集团等一批西城区重点企业建立了战略合作关系，为其提供包括传统流动资金贷款、项目贷款、银行承兑汇票、国内信用证，以及债券发行承销、结构化融资等各类金融产品，重点项目介绍如下：

1. 西城区大栅栏旧城改造项目

北京大栅栏永兴置业有限公司是为实施北京市西城区大栅栏旧城保护与修缮项目（古都风貌保护和旧城改造重点项目）设立的项目公司。2016 年，平安银行经过审慎考察，总分行通力配合，短时高效地为北京大栅栏永兴置业有限公司提供产业

基金支持 38 亿元，融资期限四年，并以专项资管计划形式成立，其审批效率和服务方案获得了客户的高度好评。本项目所在的大栅栏地区是《北京旧城 25 片历史文化保护区保护规划》中确定的北京市 25 片历史文化保护区之一。通过对传统历史文化的保护延续、建筑界面的整治规划、商业业态的调整更新，充分发掘利用当地旅游资源，大力促进大栅栏商业街旅游等相关产业的发展。

2、北京首创股份有限公司

2016 年，平安银行为北京首创股份有限公司提供 10 亿元综合授信额度，作为水务行业最具影响力的企业之一，首创股份始终保持市场领先地位，在树立良好口碑的同时逐步完善全产业链格局，逐步形成国际化与本土化相结合的经营管理体制，通过多年的水务投资与管理实践，在一些技术上达到了国内外领先水平。

3、北京菜市口百货股份有限公司

2014 年，平安银行通过黄金租赁的方式为北京菜市口百货股份有限公司融资，该融资模式不占用银行存贷比，较银行同期基准利率优惠。

4、金正资产投资经营公司

2009 年 8 月 5 日，平安银行首次向北京市金正资产投资经营公司（原宣武区政府投融资平台）发放了人民币 5 亿元流动资金贷款，期限 1 年，用于支持区内一批民生项目的建设。2010 年，宣武区政府计划将区内文保区和老旧楼房区的 2 万户居民疏解至丰台区和大兴区，三年内将需要解决 600 万平方米的定向安置房房源对接落实问题，2010 年 8 月 2 日，平安银行在此背景下，再次高效的实现了北京市金正资产投资经营公司贷款续作的无缝对接，积极推动区政府的人口疏解工作。

平安银行北京分行与西城区政府的合作源远流长。2014 年 5 月 9 日，平安银行成功获得了西城区财政国库授权支付业务代理银行资格，并在西城区财政局规定的时间内通过积极、有效的业务营销与推广，顺利签约了北京市西城区红十字会。同时我行积极配合西城区财政局与国库的系统建设与改造，严格按照财政局的时间与功能要求进行系统建设，于 2015 年 3 月顺利投产。我行授权支付系统正式上线后，在代理西城区财政集中收付业务期间，我行以严格的对账制度、积极的对账态度、先进的对账机制、科学的对账手段，全面的对账内容、高效的对账效率确保为西城区财政局及预算单位提供最优服务。

在与财政合作的八年中，平安银行做到了零差错零失误，以优质的服务得到西城财政和区政府的一致好评。我行以西城区财政授权支付业务服务作为起点，还为北京市各级财政、预算单位提供了其他服务。

与此同时，西城区财政局于 2007 年在我行开立了财政专户，作为主力行，平安银行承担了大量的财政收缴拨付业务，在保证资金往来及时准确高效的同时，更要保证资金的安全性。在与西城区财政局合作期间内，我行专门成立专业团队、为财政提供业务咨询、网金技术支持、上门服务；于此同时，保证各类银行单据资料详实并及时送达。在与财政合作的八年中，平安银行做到了零差错零失误，以优质的服务得到西城财政和区政府的一致好评。

平安银行自 2013 年启动五年规划，西城区是我行同城物理网点的重点规划区域，目前为我行在北京地区网点最多的行政区域。截至目前，平安银行在西城区设立了包括分行营业部在内的八家营业网点，以及包括汉光百货自助银行在内的八家自助银行，尽可能为西城区居民提供便利的金融服务。

平安银行北京分行自成立以来，一直按照税收法律、行政法规的规定切实履行纳税义务。2016 年全年，平安银行北京分行在西城区缴纳入库税额为 107,033.29 万元，其中代扣代缴个人所得税 18,467.13 万元。

今后，平安银行北京分行在总行“111 工程”（8 个行业银行 + 政府银行 + 同业银行 + 交易银行带动支持零售银行）的支持下，仍将不断提升金融服务品质，通过政府银行 C+SIE+R 模式服务首都经济，创造良好经济效益，为企业发展提供全方位资金支持，全力以赴支持西城区经济发展。

长城人寿发言材料

长城财富·服务西城

目录

- 西城区自己的金融保险投资机构
- 投资资格及服务项目
- 保险资金在政府和企业融资渠道中的优势
- PPP融资模式运作及案例

Topic 1

公司基本情况

➔ 股东构成

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

- 长城财富资产管理股份有限公司于2014年9月23日筹建，2015年3月18日正式开业，是保监会核准的第19家保险资产管理公司
- 截止至2016年底，全国共有保险资管公司23家，保险公司164家
- 公司注册地在深圳前海，股东持股情况如下：

| 序号 | 股东名称 | 持股数量 | 持股比例 |
|----|-----------------|------------|--------|
| 1 | 长城人寿保险股份有限公司 | 75,000,000 | 75.00% |
| 2 | 北京金融街投资（集团）有限公司 | 19,240,000 | 19.24% |
| 3 | 深圳长润资产管理有限公司 | 5,000,000 | 5.00% |
| 4 | 中建二局第三建筑工程有限公司 | 760,000 | 0.76% |

4/20

➔ 主要股东介绍

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.



北京金融街投资（集团）有限公司

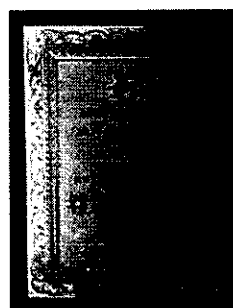
- 北京金融街投资（集团）有限公司和长城人寿保险股份有限公司系公司的主要股东
- 北京金融街投资（集团）有限公司系长城财富资产管理股份有限公司及长城人寿公司的实际控制人
- 北京金融街投资（集团）有限公司是北京市西城区所属的国有独资企业，1992年在北京成立。金融街集团业务涉及房地产开发、政府重点工程、金融保险、物业经营、物业管理和文化投资等多个领域

5/20

➔ 荣誉奖项

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

- 公司分别于2012、2013年度两次获得“金貔貅奖”，被授予“年度金牌收益力保险公司”称号

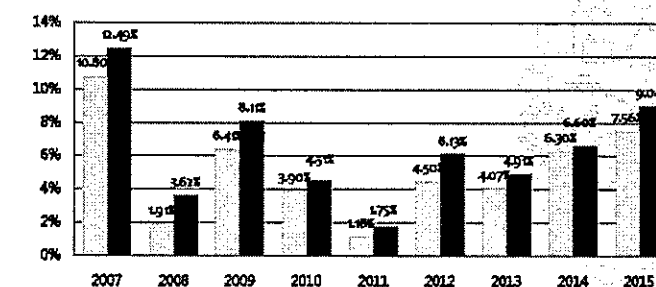


6/20

➔ 投资业绩

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

- 公司历史投资业绩保持优秀
- 2016年公司综合投资收益率超越行业中位数水平



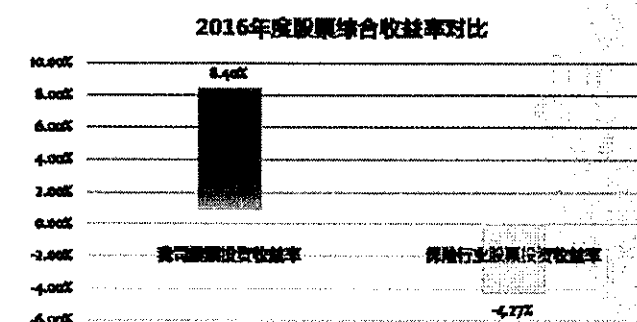
保险行业 长城财富资产

7/20

➔ 投资业绩

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

- 我司股票投资收益率8.4%，保险行业股票投资收益率为-4.27%

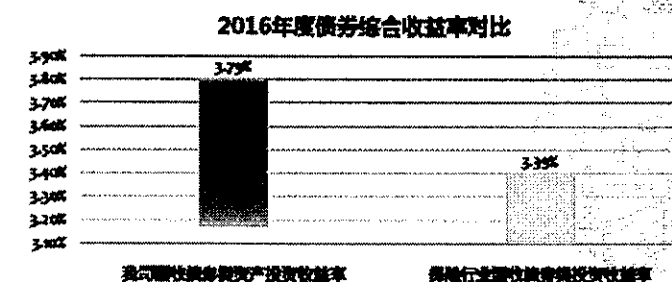


8/20

➔ 投资业绩

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

- 我司固收债券类资产投资收益率为3.79%，保险行业固收债券类投资收益率3.39%



9/20

Topic 2 投资资格及服务项目

10/20

投资资格

- 目前，公司已取得5项投资能力，预计2019年年底，公司将成为全牌照的综合性资产管理公司，具备如下投资能力和资格：

已具备

| 序号 | 资格名称 |
|----|---------------|
| 1 | 股票投资能力 |
| 2 | 债券投资能力 |
| 3 | 股权投资能力 |
| 4 | 不动产投资能力 |
| 5 | 不动产投资计划产品创新能力 |

即将具备

| 序号 | 资格名称 |
|----|----------|
| 6 | 期货投资能力 |
| 7 | 不动产投资资格 |
| 8 | 衍生品投资能力 |
| 9 | 境外投资资格 |
| 10 | 公募证券投资基金 |
| 11 | 企业年金投资资格 |
| 12 | 保险投资资格 |

11/20

服务项目

- 经中国保监会批准，长城财富资产可以提供如下产品和服务：



不动产与基础设施投资计划

- 基础设施：交通、能源、通信、市政、环保等
- 不动产类：商业不动产、办公不动产、与保险业务相关的养老、医疗、汽车服务等不动产



资产支持计划

- 信贷资产、金融租赁应收款和每年获得固定分配的收益且对本金回收和上述收益分配设置信用增级的股权资产



组合类保险资管产品

- 由传统向另类延伸，由国内向国外纵深，覆盖现金管理、债券、混合、权益、指数、FOF、存款和另类投资等多种类型



股权投资计划

- 保险类企业、非保险类金融企业和与保险业务相关的养老、医疗、汽车服务等股权



私募股权基金

- 成长基金、并购基金、新兴战略产业基金及以上股权投资基金为投资标的的母公司



第三方资产受托管理

- 境内市场的存款、依法公开发行并上市交易的债券和股票、证券投资基金及其他金融工具

12/20

Topic 3 保险资金在政府和企业融资渠道中的优势

13/20

主流融资方式对比

| 类型 | 银行贷款 | 信托公司 信托投资计划 | 证券公司 专项资产管理计划 | 保险 债权计划、股权计划 |
|------|-----------------|----------------|------------------|-----------------|
| 投资期限 | 短期为主 | 短期，1-3年 | 与基础资产的期限一致 | 灵活偏向长期，3-10年 |
| 资金用途 | 不确定，一般要求安全性较高项目 | 不确定，可以投资高风险领域 | 不确定，设定特定投资目标 | 大基础设施、不动产等，用途灵活 |
| 投资规模 | 不定，规模不大 | 不定，规模不大 | 不定，规模不大 | 相对较大，在10亿-100亿元 |
| 融资利率 | 较低，基准左右 | 较高，上浮50%左右 | 较高，上浮50%左右 | 较低，基准左右 |
| 监管环境 | 需支行、分行和总行层层审批 | 银监会、报备 | 证监会、审批 | 保监会、注册、效率商 |
| 破产隔离 | 否 | 是 | 否 | 是 |
| 信用评级 | 否 | 否 | 非强制评级 | 需评级 |
| 增信措施 | 采用抵押等方式 | 采用抵押、分级等方式 | 无特别要求，采用担保、抵押等方式 | 强担保，AA+企业担保 |

14/20

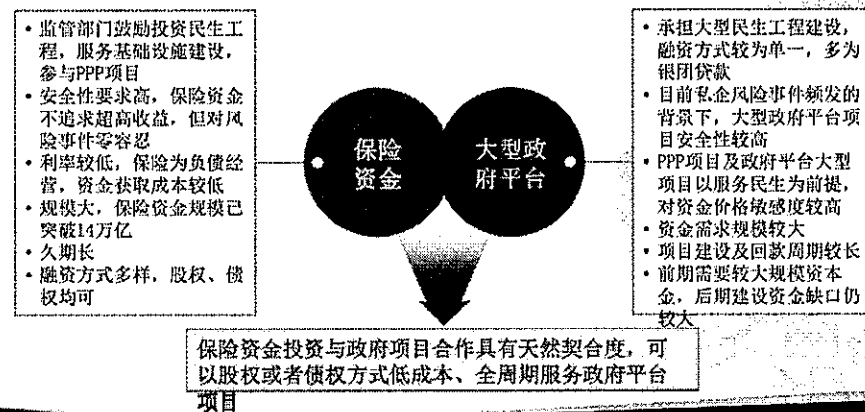
Topic 4 PPP融资运作模式及案例

15/20

② 保险资金与PPP项目契合度

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WALL WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WALL WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.



16/20

② 项目案例（1/2）

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WALL WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

案例：长城财富—某省某市棚户区改造项目

| | |
|------|-----------------------------|
| 投资规模 | 150亿元（其中债权投资50亿元，股权投资100亿元） |
| 投资项目 | 某市棚户区改造项目 |
| 资金用途 | 用于投资项目的资本金及后续建设资金等 |
| 投资期限 | 5+2年 |
| 提取方式 | 可根据企业需求资金一次或者分次资金到位 |
| 投资利率 | 债权投资成本基准利率下浮，股权成本稍高 |
| 还本方式 | 按季付息，到期一次还本或分次还本，还本方式灵活 |
| 还款来源 | 已签署政府购买协议，纳入财政预算 |

17/20

② 项目案例（2/2）

长城财富资产管理股份有限公司
CHINA WALL WEALTH ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

案例：长城财富—某省PPP项目产业基金

| | |
|------|---------------------------|
| 投资规模 | 200亿元，全部投向基金LP份额 |
| 投资项目 | 某内PPP项目 |
| 资金用途 | 用于某内PPP项目资本金 |
| 投资期限 | 7年 |
| 提取方式 | 根据企业需求资金分次到位 |
| 投资利率 | 基准利率上浮5%（股权融资成本稍高） |
| 还本方式 | 按季付息，到期分次还本 |
| 还款来源 | GP为某省大型政府平台公司子公司，GP负责基金管理 |

18/20



华融创新发言材料

尊敬的各位领导，各位嘉宾：

大家上午好！

我是华融创新总经理赵利民。今天非常感谢西城区金融办提供这次难得的机会，使得我能够与在座的各位同行、企业一起学习研讨，交流经验。华融创新成立于2016年7月份，是中国华融与北京市西城区战略合作的重要成果，也是中国华融对接国家创新发展战略、服务京津冀一体化协调发展的重大举措。

下面，我想讲三个问题，一是我们是做什么的？二是我们的业务特色是什么？三是我们能够西城区做些什么？

第一个问题，我们是做什么的？

华融创新是一家专注于提供创新金融服务的国有专业资本运营公司。公司的主要业务范围包括股权投资、特殊机会投资、资产并购重组、资产证券化和产业基金等，通过这些业务的开展，努力为政府、市场、客户提供创新型、多元化、全方位的综合金融服务。公司依托雄厚的股东背景，面向全国金融市场，努力探索和开拓一条金融服务和专业资本运营的创新之路。

中国华融和北京金融街资本运营中心是公司的两大重要股东。中国华融作为华融创新的控股股东，2015年成功登陆香港资本市场，2016年中国华融成功入选“2016中国企业500强”、

“2016中国服务业企业500强”、“《财富》中国500强”，经营业绩持续、稳健、快速增长，总资产、净资产、净利润再创历史新高。截至2016年底，中国华融总资产突破1.4万亿元，较年初增长62.9%，净资产突破1500亿元，较年初增长

26.3%，实现集团净利润231.1亿元，较上年增长36.3%，继续保持中国“资产规模最大、盈利能力最强、实现利润最多、股权回报良好、金融牌照齐全、品牌价值响亮”的大型国有金融资产管理公司地位。强大的集团优势有力地保障了华融创新的业务发展。

代表西城区政府出资的北京金融街资本运营中心是公司的另一重要股东。金融街资本作为我公司重要股东，体现了西城区政府对中国华融的支持和信任，体现了对华融创新这家公司的高度认可。有西城区作为我们的坚实后盾，我们华融创新在创新发展之路上就有了坚强的后盾和保障。通过与西城区政府的战略合作，我们实现了与西城区大型国有企业、上市公司的深度合作，有利于双方资源共享、共谋发展。

第二个问题，我们的业务特色是什么？

我们公司从2016年7月份挂牌成立，截至2016年底，实现收入1.19亿元，净利润3000万元，计提拨备5000万元，上缴税金2774万元，并实现首期分红，当年挂牌当年盈利。截至2017年3月底，公司资产总额43亿元，实现营业收入1.16亿元，实现利润总额6251万元，净利润4685万元，上缴税金1400万元。

成绩的取得离不开中国华融和西城区政府的大力支持，也是我们奋发进取、创新发展的结果。公司成立以来，为加快发展步伐，我们围绕国家创新发展战略、服务京津冀一体化发展两大主题，适应市场环境，以“资管+投行”、“产品+资本”为手段做新做优股权投资、夹层投资业务，做活做精产业投资业务、基金投资业务，探索新的业务发展模式和新的创新模式，促进国有资本保值增值。一是创新开展股权投资业务，重点推动战略性新兴产业龙头企业的上市和股权相关业务，以及经济结构调整中的企业并购重组业务；二是创新做好夹层投资、产

业投资业务，紧贴京津冀一体化建设，培育客户资源，挖掘业务机会，支持京津冀基础设施投资和产业投资，推动“金融+产业”的融合；三是创新“轻资本”的基金投资业务，综合运用“结构化”“基金化”“证券化”等手段，优化资产负债结构，提高资本使用效率。

简言之，我们的独特之处在于：依托雄厚的股东资源，立足西城区，服务京津冀，面向全中国，通过发挥我们灵活、专业、创新、稳健的优势，全方位满足企业融资需求，促进实体经济发展。在项目融资上，银行不能做的，我们能够在依法合规、风险可控的条件下，为企业量身订做金融产品，满足企业融资需要。

第三个问题，我们能为西城区做些什么？

“听党的话、跟政府走、按市场规律办事”是我们的经营理念，“股权多元化、业务基金化、管理市场化、队伍专业化、运作规范化”的特色金融投资平台是我们的发展定位，“资管+投行”、“产品+资本”是我们的业务手段。

作为西城区内的企业，我们将依靠中国华融大股东的优势，运用优质的金融资源，服务西城区重点客户和重点项目，为西城发展做出贡献。我们已经并正在和金融街集团、广安控股、天恒置业等区属企业开展项目合作，提供综合服务，实现优势互补，合作共赢。

未来，为促进优质金融资源服务于西城区重点项目建设和区域发展，我们将从三个方面提供金融服务。

一是加强与政府平台合作，推进棚户区改造等基础设施建设，推动产业升级，进一步拓展合作空间、提升合作水平。我公司始终将开展同政府平台的合作，作为公司发展的重要方向之一。公司成立以来，持续加强北京、保定、廊坊、重庆、四

川、湖北、湖南等地方政府平台的合作，服务区域实体经济。比如在2016年，我们为黄石新港（物流）工业园区的建设提供了综合性金融服务，帮助园区建设单位发行私募债券9.7亿元，募集资金全部用于园区开发建设，致力于打造码头+铁路+公路的多式联运物流网络，辐射地域包括赣北、鄂东、以及安徽等省市地区，物流货物种类多样，包含粮食、煤炭、钢铁等。该项目建成以后，黄石将成为鄂东经济发展新引擎，为建设长江经济带贡献力量。当前我公司正与赤峰市政府开展基础设施投资产业基金业务，计划通过设立120亿左右的产业基金，加快市区棚户区改造，地下管廊建设和智慧城市建设等，推动赤峰市城市化发展。

下一步，我们将紧紧围绕西城区“十三五”发展规划，运用多功能金融服务手段，能够通过设立产业基金等方式，支持西城区教育、医疗等产业发展，支持西城区棚户区改造等基础设施建设工程，为重点项目建设提供金融支持，促进西城区经济社会发展。同时我们也希望能够借助西城区的政府平台，利用政府的资源优势，全力投入到京津冀一体化建设中，投入到雄安新区的建设中来，为促进区域一体化贡献自己的力量。

二是加强与辖区内国有企业、优质地产企业和上市公司的合作，为实体企业提供全方位的金融服务和投融资服务。一方面是实实在在地投入资金到实体企业中，切实帮助企业解决融资难题，为企业发展雪中送炭。另一方面，通过“股+债”联动等方式投资于有增长潜力的优质企业，使企业在获得融资的同时，增强资本实力，优化资产结构。

下一步，我们希望围绕辖区内国有企业改制重组、上市公司资本运作，在开展传统固定收益类业务的同时，积极布局着眼长远的创新项目，通过参与定增、股权、并购、重组、借壳

上市等市场机会，完善产品线，逐步实现业务发展多元化。

三是践行创新发展理念，积极开展股权投资业务。我们已经着手运用私募股权投资等先进经验和运作模式设立股权投资基金，重点投向新兴行业中的优质企业，帮助实现更好更快发展，尤其是在企业上市前 PRE-IPO 阶段，为企业再添一把力，帮助其尽快实现上市目标。下一步，我们将加强同中关村西城园管委会及园区企业的合作，探索开展更多股权投资业务。

各位领导、各位嘉宾，借此机会，我代表华融创新对西城区政府表示衷心的感谢！在西城区政府的关心支持下，华融创新已于 4 月 5 日完成了公司迁址，从深圳前海正式回归北京西城。我们真正成为西城人。

未来五年是西城区加快“十三五”规划，深入推进科学治理、全面提升发展品质的关键阶段。为实现共同发展，华融创新将自身的发展战略同落实西城区“十三五”规划结合起来，听党的话，跟政府走，落实首都城市战略定位，共同推进京津冀协同发展。

为加快发展，我们制定了 5 年发展规划目标：即到 2021 年，公司管理资产规模达到 1000 亿元，自有资产规模达到 200 ~ 300 亿元左右，当年净利润在 10 亿元以上，实现创新业务更加良性循环，业务基金化特点更加凸显，在金融行业形成成熟、专业的市场品牌。

以上是我的发言，欢迎大家批评指正。
谢谢！

参会人员名单

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|--------------------|-----|-------------------|-------------|
| 区财政局、区金融办 | 聂杰英 | 党组书记、局长、主任 | 66290675 |
| 区国资委 | 程瑞琦 | 主任 | 66117164 |
| 区重大办(区棚改办) | 王学涛 | 项目管理科科长 | 13520344023 |
| 区重大办(区棚改办) | 张陶然 | 棚改组组长 | 13811345415 |
| 区外联办 | 葛永芳 | 接待科科长 | 13810258995 |
| 西城区发展改革委 | 高永涛 | 副主任 | 13910773260 |
| 区科信委 | 宋国利 | 调研员 | 83976213 |
| 区科信委 | 赵继萍 | 中小企业服务中心 技术促进科 | 83976424 |
| 区财政局 | 刘久泽 | 科长 | 18811678691 |
| 区环保局 | 张雅旒 | 综合科副科长 | 15001329266 |
| 区市政市容委 (区环境建设办) | 刘耀雍 | 副主任 | 13501129692 |
| 区商务委 | 马佩鸿 | 副主任 | 13901352135 |
| 区文化委 | 孙红 | 产业科主任科员 | 13910295728 |
| 区卫生计生委 | 郝丽苹 | 医疗许可办证服务科 科长 | 13701337609 |
| 区体育局 | 柴黎昊 | | 13260159278 |
| 区园林绿化局 | 史自亮 | 副科长 | 18611643125 |
| 区旅游委 | 王平 | 副主任 | 13501397560 |
| 区旅游委 | 吕彦丽 | 产业科科长 | 13601338930 |
| 区产业发展局 (区文创办) | 付德利 | 副局长 | 13401165000 |
| 区产业发展局 (区文创办) | 吴玉东 | 发展服务中心副主任 | 13911180085 |
| 西城园管委会 | 强彬彬 | 副主任科员 | 15120056781 |
| 金融街指挥部 | 郭彤 | 项目处副主任科员 | 13501019037 |
| 大栅栏琉璃厂指挥部 | 刘英 | 产业处副处长 | 18518062150 |

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|---------------|-----|------------|-------------|
| 天桥演艺区指挥部 | 刘强 | 产业促进处副处长 | 13581551570 |
| 马连道指挥部 | 季海旭 | 产业促进处处长 | 13701399600 |
| 北展地区指挥部 | 白婧 | 产业处副处 | 13911620789 |
| 西城规划分局 | 贾欣 | 副局长 | 13701327120 |
| 西城规划分局 | 杨馥源 | | 15801093138 |
| 区工商联 | 何小松 | 副调研员 | 13520773513 |
| 张北县政府 | 李军 | 县委常委、常务副县长 | 18003136636 |
| 张北县政府 | 韩振中 | 县发改局局长 | 13603139629 |
| 阜平县政府 | 王冠登 | 副县长 | 15810959737 |
| 区金融办 | 金鑫 | 副主任 | 18601172019 |
| 区金融办 | 王骤禹 | 产业促进科科长 | 18601172516 |
| 区金融办 | 曲玫霖 | 产业促进科副科长 | 13811857889 |
| 区金融办 | 刘丽 | 产业促进科主任科员 | 18515610076 |
| 金融街资本运营中心 | 王德辉 | 财务总监 | 13810783644 |
| 金融街控股股份有限公司 | 叶景 | 财务管理部部门总经理 | 13501351060 |
| 金融街（北京）置地有限公司 | 杨浩 | 财务总监 | 13683061039 |
| 金融街（北京）置地有限公司 | 杨博斐 | 财务总监 | 18611980981 |
| 金融街（北京）置地有限公司 | 于慧洋 | 财务部经理 | 13681191981 |
| 北京天恒置业集团有限公司 | 李东元 | 集团财务管理中心总监 | 13910006207 |

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|---------------------|-----|-------------|-------------|
| 北京天恒置业集团有限公司 | 王强 | 地产运营事业部副总经理 | 13501263961 |
| 北京天恒置业集团有限公司 | 陈瑶 | 城区项目事业部副总经理 | 13901387109 |
| 北京天恒置业集团有限公司 | 李峰 | 集团资本运营中心负责人 | 13910285658 |
| 北京天恒置业集团有限公司 | 张文 | 集团财务管理中心副总监 | 13810273489 |
| 北京天恒置业集团有限公司 | 金岳 | 城区项目事业部资金主管 | 13701382910 |
| 广安控股（北京大栅栏珠粮投资有限公司） | 邓清秀 | 财务总监 | 13910913942 |
| 广安控股（北京大栅栏珠粮投资有限公司） | 毕燃 | 财务经理 | 15810313216 |
| 广安控股（北京大栅栏珠粮投资有限公司） | 张秀丽 | 财务经理 | 13683128827 |
| 广安控股（北京大栅栏珠粮投资有限公司） | 王秋英 | 财务经理 | 13501036413 |
| 广安控股（北京大栅栏珠粮投资有限公司） | 魏艳玲 | 财务部 | 13021286002 |
| 北京广安融丰投资有限公司 | 高原 | 副经理 | 13311285780 |
| 北京广安融丰投资有限公司 | 孙雨南 | 副经理 | 17301204539 |
| 北京广安融丰投资有限公司 | 李沈煜 | 主管 | 18518286661 |
| 北京广安融丰投资有限公司 | 魏秀棋 | 专员 | 15811355627 |
| 北京广安融达置业有限公司 | 田宇飞 | 资金财务部经理 | 13651102501 |
| 北京华融基础设施投资有限责任公司 | 沈子谦 | 副总经理 | 13601336412 |
| 北京华融基础设施投资有限责任公司 | 高轶 | 总经理助理 | 13910577500 |

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|-------------------------|-----|---------------|-------------|
| 北京华融基础设施投资有限责任公司 | 李一煌 | 财务管理部副总经理 | 15901239741 |
| 北京华融金晖置业有限公司 | 刘东洋 | 财务部副经理 | 13910652069 |
| 北京华融金晖置业有限公司 | 李蕊 | 财务部会计 | 13811382230 |
| 北京华融金盈投资发展有限公司 | 宋博 | 资金财务部会计 | 18511057126 |
| 北京华融金盈投资发展有限公司 | 岳拓 | 公司副总（分管财务、成本） | 13611015109 |
| 北京正光房地产开发有限公司 | 冯钢 | 发展计划部负责人 | 18301310933 |
| 北京正光房地产开发有限公司 | 王涛 | 腾退部经理 | |
| 北京信达置业有限公司、北京中融物产有限责任公司 | 陈广志 | 计划财务部总监 | 13381029735 |
| 北京信达置业有限公司、北京中融物产有限责任公司 | 王辉 | 计划财务部副总监 | 18618434192 |
| 北京信达置业有限公司 | 杜伯超 | 计划财务部经理 | 13811120779 |
| 北京中融物产有限责任公司 | 陈艳 | 计划财务部经理 | 13901240455 |
| 国创科视科技股份有限公司 | 李惠敏 | 副总经理 | 13910890986 |
| 国创科视科技股份有限公司 | 曹犇 | 公共事务部主管 | 13810906489 |
| 国创科视科技股份有限公司 | 葛少娟 | 公共事务部专员 | 15110120835 |
| 永鉴高科（北京）文化发展有限公司 | 高洁 | 董事长 | 18610000169 |
| 永鉴高科（北京）文化发展有限公司 | 刘波峰 | 总经理 | 13911572117 |

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|------------------|-----|---------------|-------------|
| 永鉴高科（北京）文化发展有限公司 | 董大畅 | 副总经理 | 13301112650 |
| 北京国翔影视文化传媒有限公司 | 刘力榕 | 项目部部门经理 | 18435176740 |
| 商银信支付服务有限责任公司 | 杨静 | 财富中心信贷专员 | 13811340320 |
| 国家开发银行北京市分行 | 魏杰 | 客户二处处长 | 13501368522 |
| 国家开发银行北京市分行 | 李宏媛 | 客户二处副处长 | 13911707556 |
| 工商银行北京分行 | 褚庆涛 | 分行公司金融业务部副总经理 | 13601072522 |
| 工商银行北京分行 | 汤沂 | 分行公司金融业务部高级经理 | 13651251334 |
| 建设银行西四支行 | 林麟 | 行长 | 13901145588 |
| 建设银行西四支行 | 赵辉 | 副行长 | 13901259304 |
| 农业银行西城支行 | 谢雳 | 副行长 | 18811063287 |
| 农业银行西城支行 | 赵磊 | 公司部经理 | 13810599779 |
| 农业银行西城支行 | 李东升 | 公司部客户经理 | 13810686715 |
| 中国银行西城支行 | 陈蓓 | 北京分行公司金融部副总经理 | 13901182184 |
| 中国银行西城支行 | 高竑 | 支行副行长 | 13801233769 |
| 中国银行西城支行 | 李惠 | 公司业务部主任 | 13511027613 |
| 中国银行西城支行 | 刘雷 | 公司业务部副主任 | 13811942291 |
| 交通银行北京分行 | 白晨阳 | 大客户一部总经理助理 | 18611820797 |

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|-----------|-----|---------------------|-------------|
| 交通银行北京分行 | 赵海音 | 大客户一部 高级客户经理 | 13911123550 |
| 交通银行北京分行 | 王修 | 交通银行北京西单 支行行长 | 13601198326 |
| 招商银行北京分行 | 辛亮 | 分行副行长 | 13601030764 |
| 招商银行北京分行 | 朱秋兵 | 小企业金融部总经理 | 18910715153 |
| 招商银行北京分行 | 王慧荣 | 机构客户部总经理 | 18601169773 |
| 招商银行北京分行 | 赵洁 | 小企业金融部营销支持 室主管 | 13810612135 |
| 光大银行北京分行 | 张小芳 | 副行长 | 66567776 |
| 光大银行北京分行 | 冯松 | 公司业务管理部 副总经理 | 13901182119 |
| 光大银行北京分行 | 雪原 | 公司业务管理部资产业 务处副处长 | 18618108577 |
| 华夏银行北京分行 | 吕若彬 | 业务部总经理 | 18910717500 |
| 华夏银行北京分行 | 王飞 | 紫竹桥支行行长 | 13701117505 |
| 中信银行总行营业部 | 景龙 | 地方金融部总经理 | 13511002007 |
| 中信银行总行营业部 | 李天祎 | 地方金融部总经理助理 | 13910024688 |
| 中信银行总行营业部 | 马少屯 | 地方金融部政府融资室 经理 | 18911874279 |
| 恒丰银行北京分行 | 王梓夏 | 企业金融部总经理助理 | 18801010255 |
| 恒丰银行北京分行 | 吴冰 | 企业金融部产品经理 | 13141149326 |
| 浙商银行北京分行 | 李复元 | 公司银行部高级 产品经理 | 18612703328 |

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|---------------------|-----|------------------|-------------|
| 渤海银行北京分行 | 张晓峰 | 公司业务管理部负责人 | 13920331515 |
| 渤海银行北京分行 | 王凯 | 地产金融部负责人 | 13910339901 |
| 平安银行北京分行 | 黄婧 | 行长室行长助理 | 13811230673 |
| 平安银行北京分行 | 王亦文 | 公司银行部总经理 | 13910693465 |
| 平安银行北京分行 | 郭明 | 公司授信审批部总经理 | 13911134455 |
| 浦发银行北京分行 | 梁雪 | 公司业务管理部 总经理助理 | 13810033922 |
| 浦发银行北京分行 | 佟留英 | 阜成支行行长 | 13311288000 |
| 浦发银行北京分行 | 彭熙 | 金融街支行行长 | 13911620780 |
| 兴业银行北京分行 | 赵珊 | 行长 | 13501001218 |
| 兴业银行北京分行 | 朱一帆 | 高级客户经理 | 15201114096 |
| 中国邮政储蓄银行 北京西城区支行 | 武晓明 | 副行长 | 13681497392 |
| 中国邮政储蓄银行 北京西城区支行 | 刘婷 | 公司部副总经理 | 13581761860 |
| 北京银行 | 赵建彰 | 公司银行部副总经理 | 13911532340 |
| 北京银行 | 蒋筠 | 总行营业部副总经理 | 13520999088 |
| 天津银行北京分行 | 王亚东 | 公司业务部总经理 | 18630806975 |
| 天津银行北京分行 | 王玉超 | 公司业务部产品经理 | 18611117656 |
| 江苏银行北京分行 | 赵文利 | 分行副行长 | 13671297027 |

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|------------------------|-----|---------------------------|-------------|
| 江苏银行北京分行 | 钱枫 | 公司部、国际部总经理 | 13910271789 |
| 上海银行北京分行 | 杨晓依 | 行长助理 | 13601017642 |
| 上海银行北京分行 | 王欣 | 公司部总经理 | 1331177027 |
| 厦门国际银行北京分行 | 石硕 | 市场营销管理部门主管 | 15810812280 |
| 北京农商银行西城支行 | 张昕 | 总经理助理 | 13901216441 |
| 北京农商银行西城支行 | 肖瑒 | 公司客户金融业务部重点 客户营销二室处室经理 | 13601314578 |
| 北京农商银行西城支行 | 陈金梁 | 公司业务部经理 | 18601185080 |
| 中国银河证券股份有 限公司 | 任晓弟 | 行政服务中心 | 13801003781 |
| 中国银河证券股份有 限公司 | 田瑞龙 | 行政服务中心 | 13520333210 |
| 恒泰证券 | 武丽辉 | 副总裁 | 13701391224 |
| 恒泰证券 | 申挚 | 金融市场部总监 | 18911192075 |
| 恒泰证券 | 周海晶 | 子公司投资总监 | 18610186636 |
| 中金甲子（北京）投 资基金管理有限公司 | 张寒梅 | 基金部助理副总裁 | 18612485927 |
| 长城人寿保险股份有 限公司 | 胡坤 | 投资管理总经理助理 | 13910814551 |
| 长城人寿保险股份有 限公司 | 邓斌 | 投资风险岗 | 13970009490 |
| 长城人寿保险股份有 限公司 | 邵舒昱 | 投资策略研究岗 | 13757000507 |
| 长城财富资产管理股 份有限公司 | 唐军 | 总经理 | 13910922123 |

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|--------------------|-----|-------------------------------|-------------|
| 长城财富资产管理股 份有限公司 | 张玉璐 | 董事会秘书 | 13911332938 |
| 长城财富资产管理股 份有限公司 | 雷荣军 | 另类投资部（筹） 负责人 | 13910220905 |
| 长城财富资产管理股 份有限公司 | 谢光锋 | 金融市场事业部 投资经理 | 13810711218 |
| 长城财富资产管理股 份有限公司 | 姜悦 | 金融事业部投资经理 | 13581504500 |
| 华融创新投资股份 有限公司 | 赵利民 | 副总经理（主持工作） | 18910568031 |
| 华融创新投资股份 有限公司 | 李剑波 | 副总经理 | 13501386166 |
| 太平投资控股有限公司 | 侯夏英 | 北方事业部投资经理 | 18910962997 |
| 太平投资控股 有限公司 | 岳剑 | 北方事业部投资经理 | 18601132210 |
| 太平投资控股 有限公司 | 田丰 | 北方事业部 | 13854884922 |
| 太平资产管理 有限公司 | 陈 硕 | 北方项目事业部高级业 务副总裁 | 15910727723 |
| 太平资产管理 有限公司 | 侯夏英 | 北方事业部高级副总裁 | 18910962997 |
| 光信资本 | 叶雨明 | 合伙人 | 13810598967 |
| 光信资本 | 毛丽华 | 分析师 | 15210600506 |
| 北京国有资本经营管 理中心 | 辛涛 | 融资管理部总经理， 投资管理三部总经理 （兼） | 13801152749 |
| 北京国有资本经营管 理中心 | 李聂华 | 融资管理部总经理助理 | 13522033853 |
| 北京国有资本经营管 理中心 | 李娟 | 融资管理部高级经理 | 13911172387 |
| 工银金融租赁 有限公司 | 刘雪飞 | 产品创新部董事总经理 | 66105933 |

| 单 位 | 姓 名 | 部门及职务 | 联系方式 |
|---------------------------------|-----|------------------|-------------|
| 工银金融租赁有限公司 | 沈维纲 | 设备金融事业部执行 总经理 | 13501163397 |
| 工银金融租赁有限公司 | 张蓟欣 | | |
| 金正光彩融资担保 有限公司 | 程熾琳 | 董 事 长 | 13651111023 |
| 金正光彩融资担保 有限公司 | 刘进跃 | 总 经 理 | 13901100213 |
| 金正光彩融资担保 有限公司 | 于 风 | 业务部经理 | 13911378996 |
| 金正光彩融资担保 有限公司 | 张 洋 | 客 户 经 理 | 13693686391 |
| 北京中小企业信用再 担保有限公司 | 俞 静 | 副总经理 | 13811577387 |
| 中铁融资担保 有限公司 | 赵保辉 | 董事长兼总经理 | 13910076902 |
| 中铁融资担保 有限公司 | 高志强 | 副总经理 | 13681115758 |
| 中铁融资担保 有限公司 | 何丽玲 | 办公室副主任 | 13681078236 |
| 北京首创融资担保 有限公司 | 胡峥征 | 合作机构部 总经理助理 | 13810807626 |
| 北京首创融资担保 有限公司 | 陆璐 | 合作机构部，项目经理 | 18600675740 |
| 重庆三峡担保集团股 份有限公司北京融资 担保分公司 | 叶 青 | 业务主管 | 18611074437 |
| 重庆三峡担保集团股 份有限公司北京融资 担保分公司 | 蒋照翔 | 项目经理 | 18601250603 |