



Stratecast

F R O S T & S U L L I V A N

2계층 구조에 안주할 수 없는 이유:

사용량 기반 서비스로 그리는
차세대 데이터센터의 청사진

www.frost.com

서론

디지털 시대가 제시하는 과제에 대응하고 기회를 잡기 위해 저마다 혁신을 강조하는 지금, CIO에겐 끊임없이 진화하는 기술 솔루션을 유연하게 지원하는 인프라 환경을 구현할 책임이 있습니다.

일부 워크로드만 놓고 보면 필요에 따라 용량을 조정하고 사용량에 기반해 비용을 지불하도록 하는 퍼블릭 클라우드만큼 이상적인 인프라 옵션이 없는 게 사실입니다. 하지만 퍼블릭 클라우드를 배포하기에 적합하지 않은 애플리케이션도 결코 적지 않습니다. 핵심 비즈니스를 운영하는 데 필수적인 복잡하고 민감한 워크로드가 바로 그 예입니다. 보안이나 규정 준수, 앱 성능, 마이그레이션 문제, 비용 같은 요인을 생각하면 어떤 워크로드는 사내 데이터센터를 벗어나지 않는 편이 차라리 낫다고 생각할 수도 있습니다.

그런데 퍼블릭 클라우드와 사내 데이터센터를 이분법적으로 가르다 보면, 본의 아니게 2계층 구조에 귀착할 수도 있습니다. 이를 다음과 같이 정리할 수 있습니다.

- 새로운 ‘클라우드 네이티브’ 애플리케이션은 퍼블릭 클라우드에 구축, 프로비저닝되어 컨테이너, 마이크로 서비스 등 최신 기술과 유연한 배포 옵션을 활용
- 기존 애플리케이션은 비용과 인건비가 많이 들고 인프라 유연성이 떨어져 기존 아키텍처, 구성을 유지한 채 사내를 벗어나지 않음

하지만 디지털 시대에 기업이 성공하려면 2계층에 기반한 접근법만으로는 부족합니다. 어떤 워크로드, 애플리케이션이든 기업에겐 똑같이 중요하며 성능에 민감한 핵심 애플리케이션 중 일부는 사내에 남아 있어야 합니다. 온프레미스 상의 워크로드를 2등 시민 취급하는 접근 방식은 민첩성, 비용 절감이라는 비즈니스 목표와 상충할뿐더러, 치러야 할 대가도 만만치 않습니다. 그렇다고 하이브리드 워크로드, 엣지 컴퓨팅 등 새로운 IT 리소스 제공 방식을 감당하기가 쉬운 것도 아닙니다.

성공 가도를 달리는 CIO는 Bimodal 접근 방식이 아니라, 위치나 모델에 관계없이 워크로드 실행 능력과 효율을 최대한 끌어올리는 유연한 인프라 기반 접근 방식을 원합니다.

이 보고서에서는 IT 조직이 사내 IT 리소스를 퍼블릭 클라우드처럼 쉽고 효율적으로 배치하고 관리하도록 지원하는 ‘새로운 컴퓨팅 환경’을 살펴봅니다. CIO는 이러한 하이브리드 IT 환경을 구현하려면 강력한 차세대 인프라를 이용해 애플리케이션 제공 모델을 최적화하는 한편, 전문 데이터센터 서비스 파트너와 협력하여 관리 부담까지 덜어줄 수 있어야 합니다.

하이브리드 IT 환경: 기대치가 높아질수록 리스크도 올라가

회사 차원에서 전략적으로 기술에 의존하는 빈도가 늘어남에 따라 이를 지원하는 IT 조직은 유연성이 뛰어난 인프라 옵션을 찾아 나서고 있습니다. 2017년 IT 분야 의사 결정권자를 대상으로 조사한 결과에 따르면, 하이브리드 클라우드 환경, 즉 데이터 센터와 호스팅 된 클라우드, 물리적 서버와 가상 서버 등 다양한 인프라 옵션이 통합된 환경을 선택하는 기업 비율이 55%에 달했습니다. 하이브리드 클라우드가 회사의 디지털 혁신 이니셔티브를 뒷받침할 것이라고 답한 비율은 58%, 하이브리드 전략에 힘입어 IT가 기업의 서비스 브로커가 될 것이라고 응답한 비율도 51%로 절반을 넘었습니다.

IT 조직은 서비스 브로커로서 LOB(Line of Business) 실무자들과 협력하며 워크로드 요구 사항과 비즈니스 우선순위에 따라 새로운 워크로드와 기존 워크로드 각각에 적합한 환경을 식별합니다. 어떤 배포 모델이든 민첩성, 확장성, 보안, 가성비, 유지보수 용이성, 차세대 기술 지원 같은 비즈니스 요구 사항을 반드시 충족해야 합니다.

워크로드 배치: 최적의 배치 모델

자신에게 가장 적합한 워크로드 배치 모델을 쉽게 결정하는 기업이 과연 얼마나 될까요? 최근 진행한 조사에서는, 하이브리드 클라우드 구현 시 직면하는 가장 큰 어려움으로 "워크로드에 가장 적합한 배포 모델 파악하기"를 꼽은 응답자 비율이 전체의 약 1/3에 달했습니다. 새로운 애플리케이션은 퍼블릭 클라우드로 돌리고 레거시 애플리케이션은 온프레미스, 즉 사내에 그대로 두는 '클라우드 우선' 정책을 따른다고 응답한 비율도 43%에 육박했습니다.

기업이 퍼블릭 클라우드에 매력을 느끼고 우선순위를 두는 것은 놀라운 일이 아닙니다. 그림 1에 나오는 바와 같이 IT 조직은 비용 절감, 유지보수 및 관리 부담 해소, 유연성과 효율 향상 등 저마다 다양한 목표를 달성하기 위해 클라우드를 선택하고 있습니다. 예산 제약에 대처하고자 퍼블릭 클라우드를 고려하는 경우도 있는데, 퍼블릭 클라우드를 이용하면 IT 리소스 예산을 더욱 탄력적으로 운용할 수 있기 때문입니다.

그림 1: 퍼블릭 클라우드로 전환하는 주된 전략적 이유

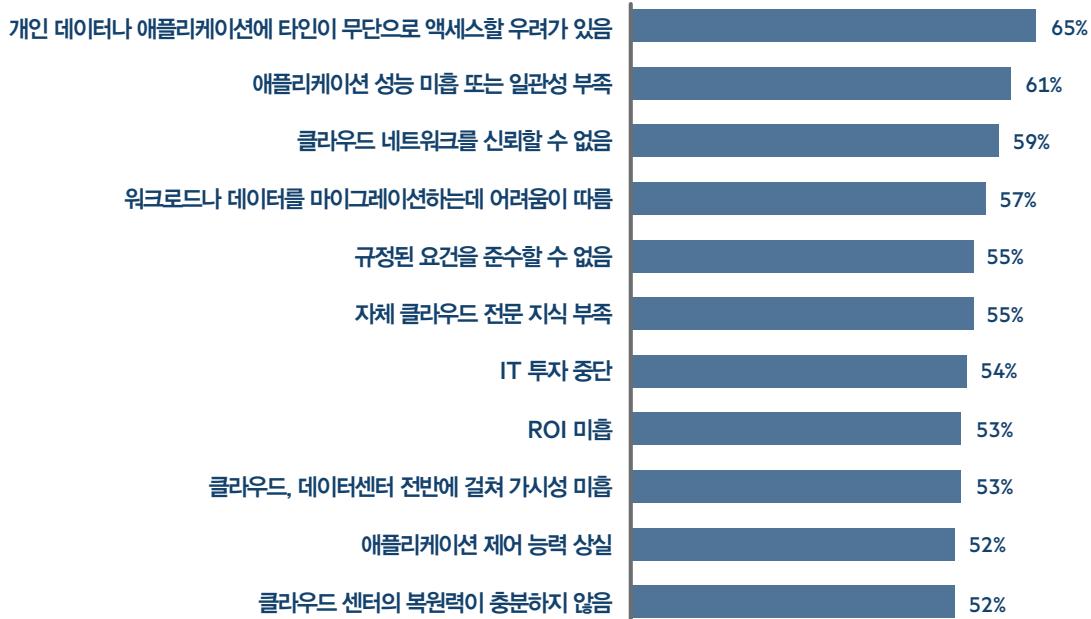


해당 이유가 '중요'하거나
'매우 중요'하다고 대답한 응답자 비율

출처: Frost & Sullivan 2017 클라우드 사용자 설문조사

하지만 모든 워크로드가 퍼블릭 클라우드 모델에 적합한 것은 아니라는 점을 기업은 늘 인식하고 있었습니다. 퍼블릭 클라우드에 워크로드를 배치하지 않기로 한 IT 조직이 그 근거로 제시하는 이유는 한두 가지가 아닙니다. 그림 2에서도 확인할 수 있지만 보안, 규정 준수, 애플리케이션 성능과 가용성, 마이그레이션, 비용 등에 관한 기업의 우려가 증가하고 있습니다. 전문 지식 부족으로 클라우드 환경을 제대로 관리할 수 없을지도 모른다는 목소리 역시 간과할 수 없습니다.

그림 2: 퍼블릭 클라우드로 전환하는 주된 전략적 이유



해당 이유가 '중요'하거나
'매우 중요'하다고 대답한 응답자 비율

출처: Frost & Sullivan 2017 클라우드 사용자 설문조사

그 결과 기업은 중요하고 복잡한 애플리케이션을 사내에서 운영하게 되었습니다. 응답자들이 언급한 온프레미스 상의 워크로드 중 순위에 오른 항목은 다음과 같습니다.

- 스토리지, 데이터베이스
- 복잡한 비즈니스 크리티컬 기능(예: ERP, CRM, HR 등)
- 독점 프로세스나 데이터를 사용하는 애플리케이션
- 성능과 레이턴시에 민감한 애플리케이션
- 규정 준수 대상 애플리케이션

데이터센터, 클라우드를 만나다

여전히 사내에 배포하는 것이 최선이라 해도 퍼블릭 클라우드를 도입할 필요성이 사라지는 것은 아닙니다. 성장을 관리하고 인건비 부담을 줄일 수 있을 뿐더러, 유연성과 확장성을 향상하고 자본에서 운영 예산으로 비용을 전환할 수도 있기 때문입니다.

퍼블릭 클라우드 배포에 적합한 워크로드뿐만 아니라 어떤 워크로드든 가장 잘 맞는 서비스를 제공하겠다는 약속을 지키고자 한다면, 퍼블릭 클라우드가 지닌 이점을 데이터센터 환경에 접목할 방법을 찾아야 합니다. 데이터센터 인프라와 관리 프로세스를 업그레이드하는 건 당연한 절차입니다.

현재 상황과 목표에 따라 데이터센터 업그레이드 작업에는 다음 항목이 일부 혹은 모두 포함될 수 있습니다.

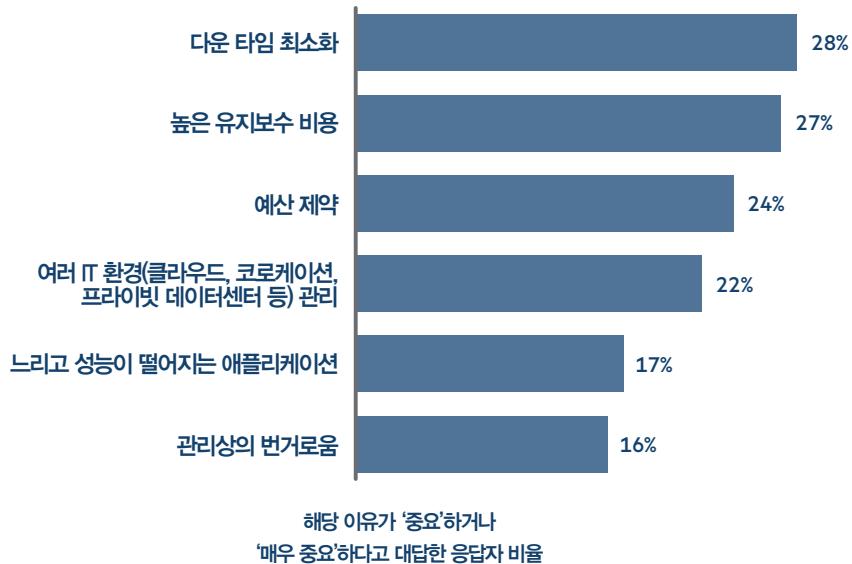
- **차세대 인프라:** 애플리케이션 성능, 구축 속도, 비용 대비 효율을 극대화하는 차세대 인프라. 이러한 시스템으로는 최신 펌웨어가 장착된 고성능 서버와 플래시 스토리지 시스템, 보안 네트워크 솔루션 등을 꼽을 수 있습니다. 컨버지드 또는 하이퍼 컨버지드 시스템은 성능에 민감한 애플리케이션을 겨냥해 특정 애플리케이션의 처리량을 최적화하도록 설계됩니다. 소프트웨어 정의 스토리지, 네트워킹 솔루션은 리소스 활용도를 극대화하는 동시에 투입되는 노동력을 최소화합니다. 컴퓨터블 솔루션은 할당할 IT 리소스 풀을 필요한 만큼 제공해 유연성을 극대화합니다.
- **지능형 플랫폼:** 고도로 동적인 애플리케이션 개발, 배포를 지원하는 지능형 플랫폼. 레거시 애플리케이션을 코드까지 재설계하는 방식을 선택하는 기업도 있을 수 있습니다. 범용 API로 분석, 관리 툴을 도입하여 레거시 애플리케이션의 기능을 향상시키는 방식도 있습니다. 지능형 플랫폼을 이용하면 애플리케이션을 시장에 신속하게 제공하여 비즈니스 대응성을 유지하는 데 기여할 수 있습니다.
- **자동화, 표준화 툴:** 빠른 속도와 일관된 성능을 보장하는 자동화, 표준화 툴. 자동화 툴을 이용하면 표준화된 템플릿으로 배포 프로세스를 단순화하고 백업과 복제 작업을 관리할 수 있을 뿐 아니라, 애플리케이션이 자동으로 확장되므로 비용을 절감하고 인건비 부담을 최소화할 수 있습니다.
- **클라우드 구성:** 유연하고 가성비 높은 방식으로 인프라를 활용, 구축하도록 지원하는 클라우드 구성. 프로스트앤설리번에서 조사한 기업 중 65%는 사내 데이터센터에 프라이빗 클라우드를, 59%는 소프트웨어 정의 솔루션을 각각 배포했다고 응답했습니다. 어느 쪽이든 선택을 이끈 요인은 역시 비용 대비 효율입니다.

인프라만으로 새로운 컴퓨팅 환경에 대처하기에 역부족

기업의 기술 관련 요구 사항이 나날이 증가하는 상황에서 현대적인 인프라는 이를 뒷받침하는 탄탄한 기반을 제공하는 게 사실입니다. 하지만 인프라만 있다고 해서 퍼블릭 클라우드와 관련된 이점을 모두 누릴 수 있는 것은 아닙니다. 예산과 직원은 줄어드는데 기대 수준은 높아져만 가는 게 CIO가 처한 현실입니다. 설문 시 데이터센터를 관리하는 과정에서 마주하는 어려움에 순위를 매겨달라는 요청에 응한 CIO들은 일상적으로 처리해야 하는 전략적인 관리 문제를 최우선 순위로 꼽았습니다.

이러한 문제들은 대개 서로 연관되어 있는데, 예를 들어 중요도가 높은 애플리케이션은 사용자가 언제든지 쓸 수 있어야 하므로 계획된 다운 타임과 계획에 없던 다운 타임을 모두 최소화해야 합니다. 하지만 운영률이 최고 수준이라는 가정하에 인프리를 유지하는 것은 내부 인력 배치와 유지보수 계약 측면에서 모두 비용이 많이 듭니다. 더욱이 자본이 제약된 상황에서 기업이 기존 인프라의 유효 수명을 연장하려면 유지보수 투자 부담만 늘어나거나 가동 시간에 문제가 생길 수도 있습니다.

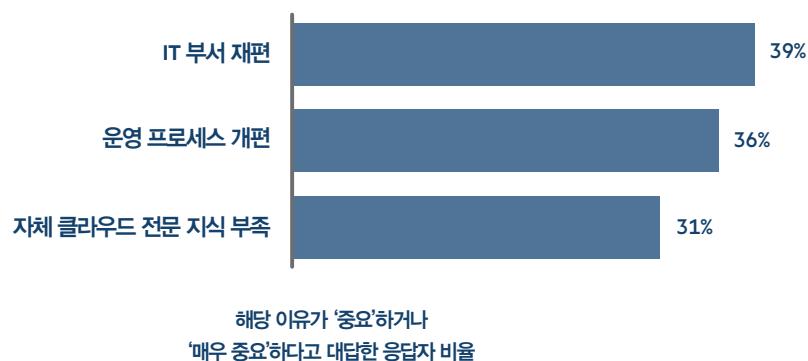
그림 3: IT 의사결정권자가 말하는 데이터센터 운영 및 관리 상의 문제/이슈



출처: Frost & Sullivan 2017 클라우드 사용자 설문조사

인프라, 애플리케이션 유지보수 부담에 시달리는 IT 기업들은 디지털 트랜스포메이션 같은 전략적 이니셔티브에 집중할 여력이 거의 없습니다. 이번 설문에 응한 많은 기업들이 자체 요구 사항에 부합하는 포괄적이고 효과적인 하이브리드 IT 전략을 설계하고 실행하고자 분투하고 있습니다. 그림 4에서도 확인되지만, 이들이 마주한 고충은 인프라 문제를 넘어 디지털 트랜스포메이션의 효과에 영향을 미치는 거버넌스, 조직 문제까지 확장됩니다. 직종별 부서별 소통이 부재한 기준 모델이 IaaS(IT-as-a-Service: 서비스형 IT) 모델의 협업 프로세스로 대체되는 지금, CIO는 이상적인 IT 조직이 어떤 외형을 갖춰야 하는지, 어떤 방식으로 비즈니스 연속성을 유지하며 혁신을 추진해야 하는지 고민하고 있습니다.

그림 4: 조직 차원에서 하이브리드 IT 환경을 구현하는 데 걸림돌로 작용하는 주된 요인

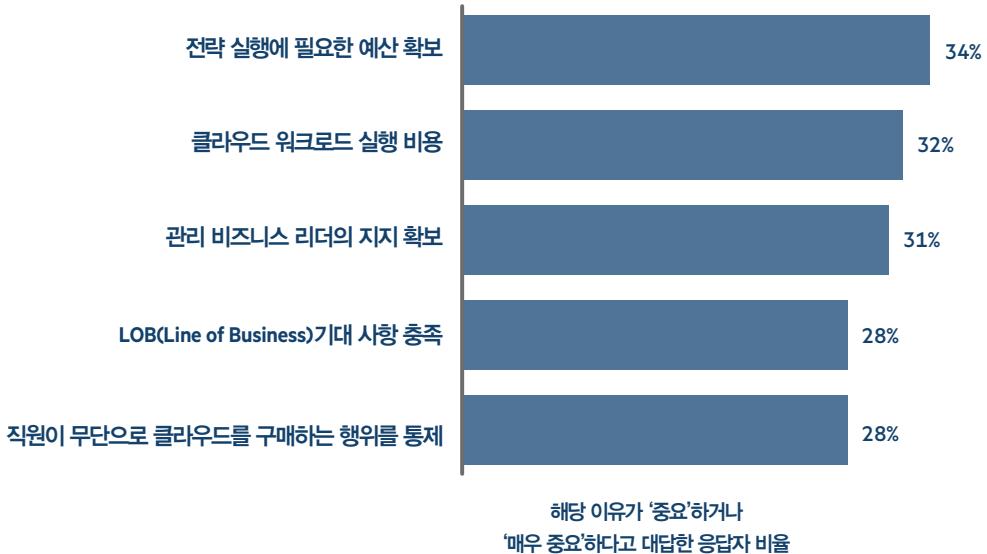


출처: Frost & Sullivan 2017 클라우드 사용자 설문조사

CIO는 디지털 트랜스포메이션이 높은 위험을 수반한다는 점과 더불어 구현 정도가 최적 수준이나 회사 기대 수준에 미치지 못할 경우 자신이 개인적으로, 또 비즈니스 차원에서 위험을 감내해야 한다는 점을 너무나도 잘 알고 있습니다. 그림 5처럼 IT 조직은 하이브리드 IT 전략을 실행하거나 실행을 완료한 후에도 계속 난관을 마주하게 됩니다. 이런 일은 동료 실무자들이 업무 수행 과정에서 기술에 점점 더 의존하게 되면서 기대치가 높아졌거나, 비즈니스 리더들이 빨리 실적을 내지 못해 낙담한 결과 발생하는 것으로 보입니다.

여러 고충 가운데 수위에 오른 것은 예산, 특히 하이브리드 구현에 필요한 예산을 충분히 확보하는 것입니다. 가장 큰 걸림돌로 작용하는 것은 보통 자본 예산인데, 기업에서 귀중한 자본을 투자하려면 더 많은 명분이 필요하고 더 많은 결재 단계를 거쳐야 하기 때문입니다. IT 조직은 광범위한 사례를 준비해 IT 투자가 비즈니스 가치를 제대로 창출할 것이라는 점을 납득시킬 필요가 있습니다.

그림 5: 하이브리드 IT 전략에 대한 투자를 확보하는 과정에서 당면하는 이슈



출처: Frost & Sullivan 2017 클라우드 사용자 설문조사

기술 관련 비즈니스 요구 사항이 폭증하는 상황에서 한 기술 시스템을 다른 기술 시스템으로 바꾸는 것만으로 IT를 혁신할 수 없다는 것, 이것이 많은 CIO가 깨달은 사실입니다. 비길 데 없는 가치를 회사에 선사하고자 하는 IT 조직이라면 운영 방식만 바꿔선 안 됩니다. 비전략적 작업에 투입되는 리소스를 전략적 목표 달성을 방향으로 돌려야 합니다.

현재 많은 기업이 전문 파트너의 지원 아래 데이터센터를 최적화하는 한편, IT 부서의 비즈니스 지원 방식을 개선해 나가고 있습니다.

데이터센터에 사용량 기반 서비스를 도입하다

선견지명이 있는 CIO라면 데이터센터를 벗어나지 않고 클라우드 환경을 복제할 것입니다. 이때 적용하는 모델이 바로 사용량에 기반한 IT 모델입니다. 기업은 기업 데이터센터 인프라 구축 및 관리를 책임지는 데이터센터 서비스 파트너와 협력하여 IT 리소스를 효율적으로 이용하는 모델, 즉 필요한 만큼만 가용 인프라를 구축하는 사용량 기반 모델을 구현할 수 있습니다. 이러한 모델은 확장성이나 가용성, 보안에 별다른 영향을 주지 않으면서도 효율을 높이고 비용까지 절감합니다.

전문 데이터센터 서비스 제공 업체는 사용량 기반 IT 모델에 기반해 사내, 코로케이션 센터, 지능형 엣지 등 인프라 구축 위치와 관계없이 관리 서비스를 제공함으로써 비용 대비 효율을 극대화하며 사용자에게 필요한 최적의 결과를 제공합니다. 데이터센터 인프라 제공 업체는 사용량 기반 모델 보급을 위해 다채로운 서비스를 제공하는데, 그 예는 다음과 같습니다.

- **인프라 요구 사항 파악** – 제공 업체에서는 사용자의 협조를 얻어 사용자가 요구할 법한 사항에 기존 인프라가 부합하는 정도를 파악하고 용량을 최대한 활용합니다.

- **확장, 용량 관리** – 파트너를 제대로 선택하면 언제든지 필요한 만큼 용량을 확장할 수 있으며, 유형 리소스 비용을 따로 지불하지 않아도 됩니다. 사용량 기반 모델은 남는 용량이 있어도 실제 필요할 때까지는 배치하거나 해당 용량에 대해 과금하지 않음으로 사용량과 비용 사이의 고리가 없습니다. 자동화 툴을 이용하면 인프라를 쓸데없이 과도하게 구축하지 않아도 애플리케이션이 일관되게 최적의 성능을 유지하도록 보장합니다.
- **인프라 원격 모니터링, 유지보수** – 일상적인 모니터링, 유지보수 업무를 파트너에게 위탁하면 직원을 재배치하여 비즈니스 관련 문제를 해결할 혁신 솔루션에 집중하도록 여건을 조성할 수 있습니다. 제대로 된 파트너라면 신형이든 구형이든 브랜드나 모델명에 관계없이 모든 인프라를 지원해야 합니다. 사용자는 이로써 기존 보유 자원을 최대한 활용할 수 있습니다(매몰된 투자 가치 극대화). 애플리케이션별로 적합한 인프라를 IT 부서에서 선택하고 구축하도록 돋는 식으로 서비스 브로커 모델도 지원합니다.
- **워크로드 기반 인프라 관련 조언 제공** – 전문성을 갖춘 파트너가 사용자의 비즈니스가 지닌 특성을 파악하여 워크로드 요구 사항과 비즈니스 우선 순위에 부합하는 리소스 조합을 추천할 수 있습니다. 파트너는 인프라를 관리하며 애플리케이션 성능, 가용성, 비용, 보안 측면에서 각 워크로드에 필요한 수준을 유지합니다. DevOps, 백업 및 복구, 애널리틱스, 스토리지 및 데이터베이스 관리 등을 지원하는 리소스를 구성하는 데 도움을 주는 것도 파트너가 할 일입니다.
- **유연한 예산 집행 보장** – 데이터센터 서비스 파트너는 사용자의 예산 편성, 회계 우선 순위에 맞는 비용 모델을 유연하게 제시합니다. 과금 시에는 사용한 자원에 따라 종량제나 가변 요금제가 적용됩니다. 물론 예외도 있지만 서비스 모델을 이용하는 기업에게는 데이터센터 비용을 자본 예산에서 운영 예산으로 전환할 기회 또한 주어집니다.

데이터센터 혁신을 위한 전략적 파트너십

데이터센터 전환을 위한 최적의 파트너는 전술적 지원과 더불어 IT와 비즈니스를 혁신하는 데 도움이 되는 서비스를 제공하여 사용자 층 실무자에게 힘을 실어줍니다. 조언, 관리 서비스는 하이브리드 환경으로 전환하는 과정에서 기업이 봉착하는 굵직한 난관을 해결하는 데 유용합니다. 최적의 파트너 선택을 위해 고려해야 할 사항은 다음과 같습니다.

- **서비스형 IT:** ‘서비스 브로커’모델을 실행하는 데 필요한 조직 및 절차적 변경 사항에 관한 조언 제공
- **워크로드 파악 후 마이그레이션 실시:** 각 워크로드에 적합한 배포 모델을 제대로 식별하고 프로비저닝하도록 검증된 프로세스와 기술로 지원
- **애플리케이션 최적화:** 레거시 애플리케이션 업그레이드 작업 시 개발 및 운영 지원을 실시하여 지금은 물론, 미래의 요구 사항까지 충족하는 데 기여
- **하이브리드 IT 통합:** 데이터센터를 비롯해 여러 클라우드를 아우르는 통합 환경구축, 관리

맺음말

오늘날 기업은 기술을 도구 삼아 자사의 소프트웨어 기반 제품과 프로세스를 속도, 효율 등 여러 측면에서 혁신하며 초경쟁 디지털 시대에서 살아남기 위해 노력하고 있습니다. 하지만 새로운 클라우드 네이티브 애플리케이션에 장점이 집중되는 경우가 지나치게 많습니다. 아무리 중요도가 높다고 해도, 기존 온프레미스 상의 워크로드는 결국 번거로운 구식 기술로 실행되곤 합니다.

2단계로 이뤄진 이러한 애플리케이션 배포 방식은 비즈니스에 위험을 초래할 뿐만 아니라 디지털 트랜스포메이션 이니셔티브를 방해할 수도 있습니다. 회사를 운영하는 데 중요하지 않은 디지털 자산은 없습니다. 사내 핵심 애플리케이션이 기능적으로 제약이 많을뿐더러 업데이트가 느리고 비용도 만만찮다면 비즈니스 리더가 과연 쉽게 용납할 수 있을까요?

상당수 기업은 현상을 받아들이기보다는 새로운 컴퓨팅 환경, 즉 모든 인프라가 유연하고 자동화되며 관리하기도 쉬운 하이브리드 IT 환경을 추구하고 있습니다. 새로운 컴퓨팅 환경에서 사내 데이터센터는 확장성, 효율성, 가성비 등 여러모로 퍼블릭 클라우드와 동일한 이점을 제공하게 됩니다.

하지만 리소스와 지식이 부족한 대다수 IT 조직은 전술적 이니셔티브와 전략적 이니셔티브를 동시에 관리할 능력도 없을뿐더러, 사내 인프라에서 실행되는 워크로드를 최적으로 유지하면서 디지털 트랜스포메이션까지 진두지휘하는 것은 꿈도 못 꾸는 형편입니다. 이런 기업이 전술적 리소스와 전략적 조언자 역할을 모두 수행할 수 있는 전문 데이터센터 서비스 제공업체의 힘을 빌린다면 그보다 현명한 솔루션이 없을 것입니다. 이러한 파트너는 데이터센터를 사용량 기반 IT 모델로 전환해 비즈니스에 필요한 IT 리소스를 효율적으로 제공할 수 있습니다.

디지털 비즈니스 환경은 ‘만족할 만한’ 기술 솔루션을 제공하는 과정에서 위험을 수반하기 마련입니다. CIO는 데이터센터 전환을 위한 최적의 서비스 파트너와 협력하여 향상된 컴퓨팅 환경을 찾는 비즈니스 수요를 충족할 수 있습니다.

Stratecast 클라우드 서비스 부문 VP

린다 스테드뮐러(Lynda Stadtmueller) | [프로스트앤설리반](#)

l.stadtmueller@stratecast.com

기업 소개

Stratecast는 고객과 긴밀하게 협력하며 하루가 다르게 진화하는 치열한 ICT 시장에서 고객이 현명한 비즈니스 의사 결정을 내릴 수 있도록 도움을 드리고 있습니다. 당시는 실제 행동에 초점을 맞춘 구독 양태 연구와 맞춤형 컨설팅을 혼합하여 업계에서 다년간 실무 경험을 쌓아야 얻을 수 있는 지식과 관점을 제공합니다. 고객이 곧 동료가 되는 곳, 오늘의 파트너가 내일의 경쟁자로 변모하며 민첩함과 혁신 의지가 없으면 성공할 수 없는 곳이 바로 IT 업계입니다. 담당 AE에게 문의하시면 당시만의 경험을 바탕으로 하여 귀사의 성장 목표를 위한 도움을 드리겠습니다.

NEXT STEPS

- 당사 글로벌 팀과 만나 **Stratecast**만의
사고 리더십을 체험하며 여러분이 가진 아이디어와 기회, 그리고 당면
과제를 공유해 주시기 바랍니다.
- 본 백서에서 다룬 주제에 관해 더 자세히 알아보시겠습니까?
+44 (0)20 8996 8500으로 문의 후 해당 문서를 알려주시면 담당 애널리스트가
연락을 드립니다.
- 당사 **디지털 트랜스포메이션** 웹 페이지를 방문해 보시기 바랍니다.
- **GIL(Growth Innovation & Leadership)** 행사에 여러분을 초대합니다.
잠재된 성장 기회를 발굴하세요.

런던 지사

Chiswick Business Park
566 Chiswick High Road
London W4 5YF
Tel +44 (0)20 8996 8500
Fax +44 (0)20 8994 1389

옥스포드 지사

4100 Chancellor Court
Oxford Business Park
Oxford OX4 2GX
Tel +44 (0)20 8996 8500
Fax +44 (0) 1865 398601

실리콘밸리 지사

3211 Scott Blvd
Santa Clara, CA 95054
Tel 650.475.4500
Fax 650.475.1571

+44 (0)20 8996 8500
enquiries@frost.com
www.frost.com

기업의 성장 동반자 **프로스트앤설리반**은 고객과 긴밀히 협력하며 혁신에 기반하여 범지구적 난제에 대처하는 한편, 관련 성장 기회를 이용해 시장 참여자에게 긍정적인 영향을 미치고 있습니다. 당시는 글로벌 1,000대 기업, 신생 기업, 공공 부문, 투자 업계 등을 대상으로 하여 50년 넘게 성장 전략을 개발한 바 있습니다. 여러분의 조직은 산업 융합이나 파괴적 기술, 경쟁 심화, 메가 트렌드, 모범 혁신 사례, 변화하는 고객 역학 관계, 신종 경제권 같은 새로운 파고에 대비하고 있습니까?

관련 정보는 다음 주소로 문의해 주십시오.

Frost & Sullivan
3211 Scott Blvd
Santa Clara CA, 95054