

从揽权到还权

——大连几位企业党委书记座谈厂长（经理）负责制（上）

本报记者 金凤

6月下旬，大连市召开厂长负责制第三次理论讨论会。不少有实践经验的厂长和党委书记登台发言，探讨进一步巩固和完善厂长负责制的问题。几位党委书记的发言引起大家的兴趣。我约请他们座谈。他们从企业党委的角度，谈了实行厂长负责制后，企业党委地位和作用的转变，以及党政关系的协调。

权力和权威

在企业两种领导体制的交替中，也必然充满新旧观念的交替和冲突。随着厂长负责制的实行，企业党委必须从思想观念上到工作内容、工作方法自觉地来一个大的转变。这是大连市几位企业党委书记的一致意见。

“首先要在权力观念上有一个根本的转变。”大连市耐火材料厂党委书记孙武智同志说，“一是要抛弃党政不分，以党代政、独揽大权的旧观念，树立党委‘还权还政’，搞好保证监督是新时期赋予党委重要权力的新观念；二是要抛弃党委全面领导的旧观念，树立党委管党、作好思想政治工作‘的新观念’。”

孙武智同志说：“一些企业中从事党的工作的同志，长期以来形成了一种观念，认为企业中党的领导，就是事无巨细，全面领导，把决策、经营和人事权还给厂长，似乎就是削弱了党对企业的领导。这实际上是旧有的观念来看待新形势下党权的变化。胡耀邦同志在党的十二大报告中指出：‘党不是向群众发号施令的权力组织，也不是行政组织和生产组织。’企业党委以往那种‘大权独揽’的作法，实际上是扼了党委不该揽的权。现在，把这部分权力还给厂长是理所当然的。还权后党委并非无事可做了，要努力保证监督企业沿着社会主义方向健康发展，保证党和国家的政策、方针、法令在企业中的贯彻执行。这是新时期赋予企业党委一种重要权力，党委要十分珍惜这一权力，正确有效地行使这一权力。”

孙武智同志谈到，有些企业党委思想上一时转不过来，觉得“手中无权，腰杆不硬，说话不灵，关系难处”，因而容易产生两种情绪：一是消极情绪，对行政工作保证不保证也不监督；一是对立情绪，即行政工作只监督不保证。这些思想说到底，是一种狭隘的个人权益观念。

企业党委的权力相对减少了，是不是就没有权威了呢？大连市第一建筑工程公司党委书记徐德平说：“不能把党委的权威狭义地理解为‘权+威+权威’的简单公式，并非有权就有权威。党委管党，党委的权威在于加强党的建设。列宁曾说过：保持领导不是靠权力，而是靠威信、权力、丰富的经验、多方面的的工作以及卓越的才能。可见，党委的权威不是靠靠权力方

小来决定，而是靠自身体切切实实的工作。”

徐德平同志谈到他所在的公司情况，1984年党员只占职工人数的8.6%，大多数党员年龄偏大，文化较低，一线班组长少。实行经理负责制后，党委集中精力抓党的建设、发展、充实了班组的党员队伍，许多党员在第一线发挥了先锋模范作用。党委的工作做好了，自然而然地树立起权威，行政领导遇到重大问题都和党委商量，彼此配合很好。去年，第一建筑公司荣获全国建筑行业先进单位称号。

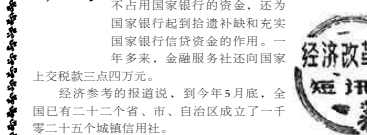
保证和监督

实行厂长负责制的企业，党委如何发挥保证监督作用呢？大连市重型机器厂党委书记张世忠同志说，企业党委首先要保证企业领导体制的改革，保证厂长负责制顺利实行。该厂党委主动当好厂长的参谋，在厂长决策过程中，在关键时刻，给厂长出点子，想办法。在行政下达指令前，估计可能出现的问题，召开支部委员会，事先做好思想工作，做到“未堵先疏”；

本报讯 江苏省吴江县试办集体金融服务社（即城镇信用联社），方便了城镇集体工商企业和个体工商户存、取款和开户结算，并通过合理发放贷款支持集体经济和个体经济的发展。国家体改委和工商银行分别通知这个县试办城镇信用联社的经验。

吴江县于1984年11月开始在四个镇试办城镇信用联社。到目前为止，共吸收存款一千一百七十万元。此外，还征集股金三十多万元。金融服务社发挥经营上灵活方便的特点，支持和引导集体经济和个体经济发展商品生产。累计发放贷款四千九百九十五万元，存贷相抵后，将多资金二百一十万元转入当地工商银行，不仅不占用国家银行的资金，还为国家银行起补垫和充实国家银行信贷资金的作用。一年多来，金融服务社还向国家上交税金三点四元。

经济参考的报道说，到今年5月底，全国已有二十二个省、市、自治区成立了千零二十五个城镇信用社。



吴江县办城镇信用联社经验在全国推广

开展票据承兑与贴现业务 河南五市金融改革迈新步

本报讯 在金融体制改革中，河南省郑州市、开封、安阳、漯河、驻马店五个市开办了票据承兑与贴现业务的试点，取得成效。自1984年8月份试办第一笔票据承兑、贴现业务至今，五市共融通资金七百六十六万元。票据承兑与贴现业务对生产和流通起了一定积极作用。

一是促进了企业间资金融通。今年又与外贸等单位进行了多次联合共办，扩大了生产规模，促进了企业的发展。实行股份制后，企业有限制了生产规模，促进了企业的发展。实行股份制后，企业有限制了生产规模，促进了企业的发展。实行股份制后，企业有限制了生产规模，促进了企业的发展。



经济改革短讯

十多天拥来参观者千余人 新华丝厂难招架叫苦不迭

本报讯 据浙江日报报道：连日来，一批又一批的参观取经人员奔赴杭州新华丝厂，“新华”招架不住了。

自7月10日新华丝厂厂长吴维生接待接待，完善经济责任制，在报纸上发表了后，十余天来赴“新华”参观取经的人员达一千多人，平均每天百余人。“新华”厂区大道上停满大小车辆，会议室、办公室和车间里挤满了人。参观人员基本上是当年厂长带队，生产计划、劳动工资、财务等科领导和车间负责人组成的全套班子。

的档次，在销售上，由过去的产品包销、产销脱节转向调查市场行情、征求用户意见、努力沟通销售渠道。他们根据服装流行周期短的特点，研究人员的穿着变化，提出了“永不厌变，贵在创新”的设计方针。今年上半年，全行共推出新款、新花色、新样品三千多个。

该公司把保证产品质量放在服装生产的第一位，靠名牌打开销路，占领市场。青岛衬衫厂的“部优产品”“回潮牌”男牌衬衫和“琴鸟”牌女衬衫，改变了长期灰、白、蓝的主色调，增加了条、格、斜纹等新面料，十分畅销。

市服装业适应消费者的需要，积极生产适销对路的产品，经济效益显著。上半年生产各式童装一百七十多万件，比上年同期增长38.7%。

（李孝孝 贾建舟）

该公司把保证产品质量放在服装生产的第一位，靠名牌打开销路，占领市场。青岛衬衫厂的“部优产品”“回潮牌”男牌衬衫和“琴鸟”牌女衬衫，改变了长期灰、白、蓝的主色调，增加了条、格、斜纹等新面料，十分畅销。

市服装业适应消费者的需要，积极生产适销对路的产品，经济效益显著。上半年生产各式童装一百七十多万件，比上年同期增长38.7%。

（李孝孝 贾建舟）

一种适用于宾馆、办公室、家庭通过压自动门、办器在长春问世

技术鉴定

由长春机械厂研制的这种装置，共有两种型号：一种是由门打开后即自动关门；另一种是由门打开后可以自行停门，保持开门位置，门速可随时调整，能快能慢。

据鉴定认为：这种门产品具有结构简单、使用方便、安全可靠、使用寿命长等特点，具有推广和实用价值。

（据新华社）

我国城乡关系正在发生历史性变化

由相互分割转向共同发展商品经济

据新华社北京7月29日电（记者曹晋平）我国城乡关系正在发生历史性的变化。城乡分割、工农分割的局面已被打破，开始进入共同发展社会主义商品经济的新时期。

农村非农业的迅速发展，打破了我国城市工业乡村农业的旧格局，一个以城市为中心，以星罗棋布的小城镇为纽带，以广大农村为基础的城乡新格局已初见端倪。目前，全国农村非农业企业已有一千二百多万个，从业人员近七千万人，约相当于全国职工总数的60%。1985年农村工业、建筑业、运输业、商业总产值已占农村社会总产值的40%以上。大批农民在集镇乡村转入非农业领域，从根本上改变了过去工业化在城市推进，八亿农民很少介入的状况，创出了一条具有中国特色的工业化发展道路。

城乡共同发展第二、第三产业，使城市与乡村结合的形式日趋多样化，已不再是“工业品下乡农产品进城”的单一产品交换关系。城乡之间多种形式的联合与合作，已渗透到各个领域和企业、集体、个人各个层次。城市工业技术、人才优势同农村资源、劳力优势正在广泛地结合起来，形成新的生产力。

农民不断声明着城市的大门。从进城销售工农产品、请“财神”、搞建筑，到进城开店设厂办第三产业，规模、人数、范围日趋扩大。据统计，目前在城市从事各种事业的农民有一千多万人。农民主动进城兴办各种事业，既增加了收入，方便了城市，又接受了城市文明的洗礼。

日益发展的城乡集市贸易和小集镇，已成为城乡交流的重要纽带和互相联系的纽带。目前，全国城乡集市贸易网点达六万一千多个，全国产品批发市场一千二百多个，小集镇五万多。

城乡经济的融合，缩小了城乡差别和工农差别。国家统计局最近提供的一份统计资料表明，1985年，我国城乡消费水平的差距已缩小到建国以来的最低点。

在建设社会主义新型城乡关系的进程中，党和国家采取了一系列重大政策措施：分配给农村一定的工业资源，让农民发展乡镇企业；允许并支持农民进城兴办第三产业；鼓励城市生产方向农村扩散；大力恢复和发展小集镇和城乡集市贸易；实行市带县体制改革，等等。经济学家认为，随着这些政策措施的进一步落实，以及城乡资金市场、技术市场、劳务市场的开放，我国城乡的结合将以更大的规模在更广阔的范围内展开。

外地一些单位随意违约拖欠付款 锦西成为全国最大债权人

企业待收款五千万元 全市人均八十元

本报讯 据中国法制报报道：辽宁省锦西市如今已成为全国最大的经济债权人。据不完全统计，全省各企业、县、市、县企业共拖欠该市货款五千万元，这个六十四万人口的城市，平均每人负担八十元。

随着对内对外经济搞活，锦西市同全国各行业的经济联系日益扩大，有力地促进了该市经济的发展。但由于在经济交往中，外省市一些单位不遵守经济合同，随意违约、拖欠付款的现象越来越严重。某县一家化肥厂，拖欠锦西机械总厂六十万元已三年，年年不还，一直不还。该市铜坨子兰家沟村办企业，生产石棉瓦和白灰，1982年和黑龙江省呼兰县乡镇企业局锦西分公司签订二十万元合同，货已出，但款迟迟不还。为此，兰家沟村先后二十次派人去催，仅旅费就花去五千元。去年，兰家沟村办企业向哈尔滨中级人民法院起诉，经法院调解，呼兰县一笔三次偿还款，但至今未见到一分钱。

这一笔笔巨额拖欠款，给全市资金周转带来困难。为催办拖欠款项，全市各企业经常有数百人在外讨债。有的大企业还专门成立了三四十人的讨债班子。

“他山之石”，今天不可以取，但在信息传达发达的今天，取经何尝不像当年玄奘那样苦行千里，亲赴“西天”。至于那些连招呼都不打就蜂拥而来的参观，先得进行登记，然后才能进门。说它是“取经”，恐怕也不为过。这说它起哄者，倒有个办法可治，就是不放在门口挂个“生产繁忙，恕不接待”的牌子，然后备些经验材料，由取经者取去。这样可能会得罪一些人，然而如果要改革，也就顾不得许多了。

某单位工作做出了成绩，一经登报，“取经”者便纷至沓来，络绎不绝。此风盛传多年，竟至今不絕！

远道而来的取经者，似乎都有无可辩驳的理由：你总不能反对人家学习成功的经验吧？有理论保障，且看事实：新华丝厂就因为出了这个改革的经验，从厂长到炊事员，个个忙得昏天暗地，叫苦不迭。丝厂改革之初，恐怕无论何人也想不到会改出这么个结果。取经者想来取改革之经，取经的结果，却碰壁了别人的改革。这种大呼隆式的参观本身，也不大合乎改革的精神！

防治退化的脱毒马铃薯研究成果

质量的的关键性问题。我国南方种植马铃薯，一般都不能就地留种，每隔一二年或二三年就得从北方引种，即使在北方，退化现象也相当普遍。据测定，退化马铃薯每市亩减产20%到30%。黑龙江农科所科研人员经过多年研究，确认马铃薯退化的原因是由于栽培品种感染了一种或几种传染病毒引起。他们又学习国外经验，采用马铃薯茎尖组织处理的方法，排除马铃薯体内的病毒，获得脱毒种薯，然后以生产无病毒种薯为基础，建立健全良种繁育体系，广泛应用于生产。

日前在黑龙江省马铃薯重点产地内河、克山、依安等县，已建立了脱毒薯繁育基地，去年全省种薯脱毒率达二十八万亩。

大庆乙烯五套装置投产成功

国家重点项目大庆乙烯五套装置投产成功

本报大庆二十一日电：大庆乙烯五套装置投产成功。该装置于七月十八日（即“七·一八”）正式开工，经过一个多月的紧张施工，已于七月二十一日（即“七·二一”）正式投产。该装置投产成功，标志着大庆乙烯工程五套装置全部投产成功。

第一期工程投产的五套装置是：乙烯裂解炉、高压聚乙烯装置、低密度聚乙烯装置、聚丙烯装置、苯乙烯装置。这五套装置总投资达七千多万美元。现在，在合格的产品中，丙烯、丁烯、低密度聚乙烯和高密度聚乙烯等，产品正源源不断地从大庆石化厂运往各地。

（据新华社）

寄售贸易成为上海外汇新径

本报讯 一种新的对外贸易形式——寄售贸易，正在上海迅速发展起来，成为这里创汇的重要途径。仅今年上半年，通过寄售贸易，全市已上缴外汇一百三十七万七千美元，今年上半年上缴外汇一百三十七万七千美元，今年上半年上缴外汇一百三十七万七千美元。

湖南省杂交水稻科研取得新成果

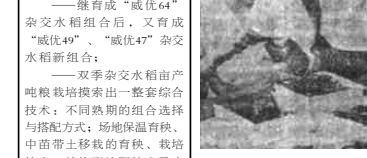
湖南省杂交水稻研究工作又有新进展：培育出杂交水稻新组合，栽培水稻“吨粮田”开发栽培技术试验成功，杂交不育系、保持系、恢复系三系资源基础理论研究取得新成果。

——繁育成“威优64”杂交水稻组合后，又育成“威优49”、“威优47”杂交水稻新组合；

——双季杂交水稻由产吨粮栽培摸索出一整套综合技术：不同熟期的组合选择与搭配方式；场圃保温育秧、中苗带土移栽的育秧、栽培技术；结构型施肥技术及病虫害综合防治技术；

——在基础理论方面，对近年来征集到的二千一百份杂交水稻不育系、保持系、恢复系三系资源进行了农艺性状和生物学特性的鉴定与评价，从而填补了我国农作物品种资源工作一项空白。

（据新华社）



湖南省杂交水稻科研取得新成果

把握市场动向 调整产品结构

青岛市服装工业产销两旺

本报讯 在全国服装市场不景气的情况下，青岛市服装行业由于根据市场需要调整产品结构，呈现产销两旺的好势头：上半年，全市服装工业产值和利润比去年同期分别增长7.73%和7.16%。

今年以来，青岛市服装行业碰到了出口任务不足、面料紧张的困难。各企业注重市场的需求，加强市场调研，努力提高产品的应变能力和竞争能力，很快由被动变为主动。他们了解到西服推销厂家多而订货客户少的信息，便改弦易辙，将新建的五条西服生产线转向了其他服装生产。与此同时，又将仓库里滞销的西服降价保本销售，从而甩掉了包袱，将积压在仓库里的“死物”变成了活钱。

针对全国服装生产和销售急剧下降的局面，青岛市服装行业果断地采取措施：在生产上，努力开发产品的花色品种，大搞设计创新，提高服装技术含量。

由长春机械厂研制的这种装置，共有两种型号：一种是由门打开后即自动关门；另一种是由门打开后可以自行停门，保持开门位置，门速可随时调整，能快能慢。

据鉴定认为：这种门产品具有结构简单、使用方便、安全可靠、使用寿命长等特点，具有推广和实用价值。

（据新华社）

厂长负责制并非厂长个人说了算

汪利华

职工切身利益等方面采取重大决策时，应当向党委征求意见或召开职代会讨论通过。国营企业少则几百人，多则上万人，管理复杂，厂长不可能什么事都管得那么细。如果什么事都要由厂长一人说了算，很可能因主观片面性而造成失误。

因此，我认为实行厂长负责制不等于厂长一人说了算，而是集体领导、厂长负责。实行厂长负责制后，应该发挥分管领导和职能科室负责人应负的责任，不仅要对厂长负责，而且要根据上级有关政策规定，把好关，为厂长的决策提出合理的意见或建议，当好厂长的参谋。厂长应定期召开办公会，听取分管领导和职能科室负责人的汇报和意见。

（注：作者系武汉镇阳港埠公司党委办公室主任）

厂长负责制并非厂长个人说了算，而是集体领导、厂长负责。实行厂长负责制后，应该发挥分管领导和职能科室负责人应负的责任，不仅要对厂长负责，而且要根据上级有关政策规定，把好关，为厂长的决策提出合理的意见或建议，当好厂长的参谋。厂长应定期召开办公会，听取分管领导和职能科室负责人的汇报和意见。

厂长负责制并非厂长个人说了算，而是集体领导、厂长负责。实行厂长负责制后，应该发挥分管领导和职能科室负责人应负的责任，不仅要对厂长负责，而且要根据上级有关政策规定，把好关，为厂长的决策提出合理的意见或建议，当好厂长的参谋。厂长应定期召开办公会，听取分管领导和职能科室负责人的汇报和意见。

厂长负责制并非厂长个人说了算，而是集体领导、厂长负责。实行厂长负责制后，应该发挥分管领导和职能科室负责人应负的责任，不仅要对厂长负责，而且要根据上级有关政策规定，把好关，为厂长的决策提出合理的意见或建议，当好厂长的参谋。厂长应定期召开办公会，听取分管领导和职能科室负责人的汇报和意见。

