人民日报

REN MIN RI BAO

1948年6月15日创刊
第 6465 号

今 日 要 目

第一、二版

突出政治的生动一课——陈永贵谈大寨大队在劳动管理中坚持社会主义方向的经验

第三版

各国领导人致电我国领导人，慰问邢台地区遭受地震灾害

第四版

谢胡主席在人民议会会议上号召贯彻十项重大革命化措施

南越军民不到一个月全歼美军六个整营

第五版

柬政府就泰国当局的战争威胁发表声明说，柬埔寨坚决以牙还牙回击侵略者

越《人民报》谴责铁托集团为美帝效劳必遭可耻失败

第六版

战 香:“人头”和“钻头”

1966 年 3 月

22

星 期 二

夏历丙午年三月初一

清 明： 公历 4 月 5 日
叉历三月十五

北京地区天气预报

白天 晴有时多云
风向 偏北
风力 四、五级转三级左右

夜间 晴
风向 偏北
风力 三级转一、二级

温度 最高摄氏6度
最低摄氏零下3度

今日北京开印时间4时16分

突出政治的生动一课

陈永贵谈大寨大队在劳动管理中坚持社会主义方向的经验

近两年来，各地有不少同志来信要我谈一下大寨的劳动管理工作，来访问大寨的同志也想了解一下这方面的情况。现在我就这个问题大概说说，也算对以上同志的答复。我说的不一定对，不过我愿意和同志们共同研究，希望大家提出批评。

经营管理必须坚持两条道路的斗争

首先要抓住阶级斗争这条纲，用毛泽东思想为武器，作好政治工作，教育干部和社员提高社会主义和共产主义思想觉悟，提高政策水平；同时建立一套能巩固和发展集体经济的管理制度，坚持社会主义的方向。

大家说经营管理工作重要，这话不假。那里的经营管理工作搞得好，那里的生产就好；那里的经营管理工作搞得不好，那里的生产也就难搞好，十有八九是这样。这为啥？

毛主席告诉我们，过渡时期，我国还有阶级，还有阶级斗争。这个阶级斗争和两条道路斗争，在咱农村大量地反映在经营管理上。经营啥？怎样经营？靠谁经营？这些事可以说天天争吵。为啥争吵？就是因为里面有两条道路、两种思想的斗争。我们主张走社会主义道路，有的人要走资本主义道路。我们主张巩固和发展集体经济，有的人要搞个人经营。他们的想法落空了，就要起来反对，有时闹得党的方针、政策贯彻不下去，群众的生产劲头就鼓不起来。最后，一些工作拖后，生产计划落空。他们又说是集体经济不好。这些情况摆在眼前，不斗争当然不行。要斗争离不开两方面：最根本的方面，是要用毛泽东思想为武器，作好政治工作，也就是要教育干部和社员提高社会主义和共产主义的思想觉悟，提高政策水平，懂得阶级斗争是长期的，不是短时的，树立起自力更生、奋发图强、大胆踏实、改天换地建设社会主义的雄心壮志；另一方面还要有一套能巩固和发展集体经济的管理制度，让每个社员都能按照集体经济的规章制度办事。这两方面工作做好了，也就等于坚持了政治挂帅，就不怕生产上不去，也不怕工作搞不好。大家说经营管理工作真个是重要，我体会道理就在这里。

怎么能把经营管理工作搞好呢？这又是一件不太好办的事。就说劳动管理吧，它本身包括很多内容，牵扯的面也很广，它同每个社员有牵连，同每件农活有牵连，同每天的时间有牵连。加上各家有各家的情况，各地有各地的条件，究竟采取啥办法，也不能用一根尺子去量。不过无论那一种地区，尽管条件不同，有些原则我想应当是一致的，这些原则必须坚持。这就是：

第一、坚持社会主义方向，防止资本主义影响，使集体经济得到巩固和发展。这是一切工作的纲，经营管理工作更是这样。

为啥在经营管理上一定要坚持这条原则呢？前面说过，有阶级就有阶级斗争，这从实际当中也看得清清楚楚。我们要求因地制宜，实行农、林、牧、副、渔全面发展的方针；有人却主张农商一起来，扔下种田去搞副业，还说啥：“吃粮靠集体、花钱靠自己。”我们要求发挥集体经济的优越性，改进集体经济的管理制度；有人却嚷嚷单干的好处，主张包产到组、包工到户、牲畜下放、副业包干。我们要求依靠贫下中农；有人说土改靠贫农，生产靠中农，副业靠商人；又说地主没地啦，富农不富啦，都是靠工分吃饭，人人都一样。我们要求一切坚持政治挂帅，报酬上要承认有差别；有人强调工分挂帅，物质刺激，要求高工分。我们要求把当前利益和长远利益结合起来；有人强调分光、吃净，过一天说一天。我们要求当老实人，说老实话，按国家政策办事；有人主张多产少报，扩大灾情，隐瞒粮食，搞自由买卖。这不是明摆着的阶级斗争吗？所以，我们首先要抓住阶级斗争这条纲，坚持社会主义方向；否则那就会象盲人赶瞎马，冒打冒撞，就会离开正道，走上斜道。对一些人来说，资本主义是熟道道，不把他们向社会主义这方面领，他们自己就会向那方面去。

怎么坚持社会主义方向呢？大家知道，过去资本家有资本家的章程，地主、富农有地主、富农的章程。但是，这些章程千条万条总归是为他们自己的阶级服务的。我们现在是建设社会主义，所以我们的章程必须从维护社会主义的集体利益着眼，绝对不能再把资本主义制度的旧套套搬到我们社会主义的事业上来；要听贫下中农的话，要为多数人的利益着想；要考虑到本单位，更要考虑到全国、全世界。如果不是这样的章程制度，订下也没用，相反地会让资本主义得势。

第二、体现社会主义的分配原则，进一步鼓起广大社员的干劲。我们干啥工作，目的都是要鼓起广大社员的革命热情，搞好生产，发展集体经济。所以我们订啥制度也要有利于鼓起广大社员的集体生产劲头，有利于推动科学实验和技术改革，有利于保证农活质量。这才能起到制度的作用，不然，就会白搭工。不能把制度和生产看成两码事，说的一套，作的一套。这样群众不信任，自己有时也没办法开销。有人说要鼓起社员的干劲，就要靠物质刺激。我说社会主义的分配原则是要坚持的，不能用绝对平均主义，绝对平均主义现在不能用，将来也不能用。但是不能搞物质刺激，也不能把多劳多得和物质刺激混在一块。这就是说，差别是要承认的，但是不能差别太大。只有这样，才能更好地实现社会主义的分配原则，调动起广大社员而不是一部分社员的集体生产积极性，才能有利于搞好集体经济。

第三、坚持简便易行，有利群众，作到有制度不烦琐。如果制度过于烦琐，实际上就等于没有制度了。大家每天要干的是生产劳动，不是搬制度。劳动一天回来两腿泥，谁有好气去费那些脑筋呢？再说社员有不少人是老粗，弄得过细，反倒把他弄糊涂了。从效果上看，弄得再细也不见得能把所有矛盾都解决了，反而把社员养成了斤斤计较的习气。有人认为，制度粗了就不能体现按劳分配，或者说越细越好。我看不能这样认识好和不好。不能只从表面上看，应该用发展生产的眼光去看，从多数社员的要求去看，从社会主义方向去看，不要看见道道多就好，画只老虎添上个翅膀，不见得群众欢迎。

第四、坚持因地制宜的原则，订出适合当地条件的具体办法。这就是说，不要死搬硬套，不能脱离实际，不要光从脑袋出发。要按当地的实际情况办事，要按生产基础和社员的觉悟水平办事，要按党的方针政策办事。当然也不能束手束脚，要敢创、敢干。只要合乎党的政策，有利于社会主义事业，有利于集体经济的发展，简便易行，有利群众，就是好制度。

第五、坚持干部参加劳动的制度。有人认为劳动和工作有很大矛盾，要做好工作就不能参加劳动，要劳动就不能工作。我说不能这样看，劳动本身就是做了一部分工作，你不参加劳动，就等于没有作好工作，这是很简单的道理。事实也是这样，那里干部劳动好，那里的生产就好，社员也好领导。

干部参加劳动，还不能只是跟在社员屁股后面“死劳动”，要是把自己降到一般社员的水平，只是埋头生产，也不见得能把工作全部做好。怎样才能“活劳动”呢？一个是要扛三活，就是要做重活、脏活、关键活，要给社员树立好的榜样。假设自己挑肥拣瘦，不只起不到好作用，相反地社员会对你不满意。再说有些关键农活自己亲手做出样板，就容易搞好。二是要在劳动中进行科学实验，摸透自然的脾气，不然，就要吃自然的大亏。这方面我们的经验教训很多。三是要在劳动中，作政治思想工作，不能把劳动和政治工作分开。社员们除了吃饭、睡觉，每天都在劳动，这是很重要的做政治思想工作的时间。在劳动中也最容易看出问题，看出了问题，就得及时解决。这样，就能搞好管理工作，有利生产。

第六、坚持政治统帅管理的原则，把管理制度建立在群众自觉的基础上。这样，制度才有生命力，才能发挥更大的作用。不要抓政治不管制度，抓制度不管政治。不要把政治工作和管理工作弄成两张皮。在订制度的时候，要相信群众，依靠群众，发挥群众智慧，让社员大家制定，大家执行。不要只是少数干部包办代替。遇到违犯制度的问题，也要大家讨论，大家处理。不然，即使好制度也不会得到好的结果。

制度建立在社员思想觉悟的基础上

标兵工分、自报公议等劳动管理制度，是在积累了生产、管理经验，特别是在社员的思想觉悟提高的条件下产生的，是政治和管理相结合的办法。既坚持了社会主义经营路线，体现了按劳分配的原则，更好地调动社员的集体生产积极性；又简便易行，适合当前大生产的需要。

政治和管理相结合的新制度

标兵工分、自报公议。在大寨现在的劳动管理中，计酬办法究竟是一种啥办法呢？要说名堂，就是“标兵工分、自报公议”。具体作法是，在日常劳动中，记工员只记每个社员的工别和出勤天，分早上、上午、下午，谁做了啥活，到月底评比总结。方法是先看看这一段数那些社员劳动态度最好，出勤最多，干的活质量最高，就评他们为“标兵”，然后规定出标兵一天应得工分。有了标兵人和标兵分，就等于有了标尺，其余的人按照自己的体力强弱、技术高低、劳动态度，自报自己一天应得的工分。社员自报以后，让大家评议。大家对自报的工分没有意见，按自报记工。个别人自报的不合适，高啦低啦，由大家评议修正。

开初我们是隔一两天评一次，后来改成十天、半个月、一个月一次。我们体会，时间过短了不好。因为时间短了，会增加好多麻烦，同时要衡量每个社员的劳动态度，在一两天内是不容易看出来的。经过一段时间，也能和各段农活安排基本上结合起来。

为啥要评选标兵？因为有了标兵，不只在评工当中大家有了衡量自己的标尺，就是在平素劳动中也有了样板，对标兵来说也是一个鼓舞。这样，相互之间还可以取长补短，开展竞赛，实际上也是一种政治和管理相结合的办法。所以确定标兵，比按底分去评的办法，好处多。

为啥不以底分作基础呢？因为以底分作基础，最容易给社员套上框框，会限制社员的劳动积极性。个别不自觉的社员，还会钻底分的空子，不好好劳动。有些劳动好的社员，本来可以多挣分，因为底分的限制，他会少报，评的人也因底分作怪作出不切实际的决定。我们现在不以底分作依据。现在社员也有底分，是作为评摊义务工、评摊非生产用工的依据。按底分摊义务工，使劳动力强的多摊一点，劳动力弱的少摊一点，是合理的。

（下转第二版）

日本共产党代表团到京

彭真李先念等同志到机场欢迎

新华社二十一日讯 由日本共产党中央委员会总书记宫本显治率领的日本共产党代表团，结束了在朝鲜民主主义人民共和国的访问，今天中午乘飞机到达北京。

到机场迎接的，有中共中央政治局委员、书记处书记彭真、李先念，政治局候补委员、书记处书记康生，中央委员廖承志、刘宁一，中央候补委员赵毅敏，中共北京市委书记处书记赵凡等。

朝鲜驻中国大使林世昌，在北京的一部分日本同志，也到机场迎接。

* * * * *

阿富汗新任驻华大使苏海尔

向刘少奇主席递交国书

新华社二十一日讯 阿富汗王国新任驻中华人民共和国特命全权大使穆罕默德·阿沙夫·苏海尔今天下午偕同大使馆外交官员，向中华人民共和国主席刘少奇递交国书。

递交国书后，刘少奇主席同苏海尔大使进行了亲切友好的谈话。在场的有外交部副部长韩念龙等。

新华社二十一日讯 阿富汗王国新任驻中华人民共和国特命全权大使穆罕默德·阿沙夫·苏海尔今天上午拜会国务院副总理兼外交部长陈毅，商谈递交国书事宜。陈毅副总理同他进行了亲切友好的谈话。

* * * * *

印尼右派反动势力组织暴徒再次袭击我望加锡领事馆

我向印度尼西亚政府提出最强烈抗议

这是右派反动势力有预谋有计划的又一个反华活动。南苏拉威西省负责当局没有兑现切实保障中国领事馆安全的诺言，更没有应我领事馆要求，在暴徒袭击时采取有效措施加以制止，这不能不令人感到极大的遗憾和愤慨。

新华社二十一日讯 中国驻印度尼西亚大使馆二十一日把一份照会交给印度尼西亚外交部，就印度尼西亚右派反动势力组织的暴徒十八日又一次袭击和破坏中国驻望加锡领事馆的严重事件提出最强烈的抗议。照会全文如下：

印度尼西亚共和国外交部：

中华人民共和国驻印度尼西亚大使馆向印度尼西亚共和国外交部致意，并就暴徒再次袭击和破坏中国驻望加锡领事馆的严重事件，申述如下：

一九六六年三月十八日上午九时许，有几十名印度尼西亚右派反动势力组织的暴徒，强行冲入中国驻望加锡领事馆的内院，一面高喊“杀死支那人”，一面进行猛烈的破坏，将领事馆的国旗、国徽劫走，在领事馆的旗杆上升起印度尼西亚的国旗，将厅内中国人民敬爱的领袖毛泽东主席的象毁坏，将领事的汽车推出门外砸烂，肆意捣毁领事馆的家具；还在领事馆的门墙上和汽车上涂写上“印度尼西亚大学生统一行动机构”字样。这次暴行前后历时约二十分钟。

值得注意的是，该领事馆在二月二十五日曾遭到暴徒的严重破坏。中国政府在二月二十七日致印度尼西亚政府的照会中严正地提出了各项要求，至今未获答复。在这一段时间内，印度尼西亚右派反动势力反而变本加厉地叫嚣，要“彻底粉碎中国领事馆”，还进行了种种造谣诽谤。这次袭击破坏领事馆的暴行，又是乘师晋侃领事因公来雅加达的第二天发动的。事实表明，这是右派反动势力有预谋有计划的又一个反华活动，旨在进一步破坏中国和印度尼西亚两国关系。南苏拉威西省的负责当局也并没有兑现切实保障中国领事馆安全的诺言，更没有应中国领事馆工作人员的要求，在暴徒进行袭击时采取有效措施加以制止。这不能不令人感到极大的遗憾和愤慨。

中国大使馆就上述严重事件向印度尼西亚政府提出最强烈的抗议。要求印度尼西亚政府立即公开道歉，立即归还暴徒劫走的中国国旗和国徽，严惩暴行的主使人和肇事者，赔偿中国驻望加锡领事馆的一切损失，并采取切实有效的措施，保障中国领事馆及其人员的安全，并保证不再发生类似事件。

顺致最崇高的敬意。

中华人民共和国驻
印度尼西亚大使馆

一九六六年三月二十一日
于雅加达

庆祝巴基斯坦伊斯兰共和国成立十周年

陈毅副总理和林枫副委员长等出席了招待会

张杰副会长和杜拉尼临时代办讲话共祝两国人民的友谊日益发展

中巴友好协会举行盛大招待会

新华社二十一日讯 中国巴基斯坦友好协会今晚举行盛大招待会，热烈庆祝巴基斯坦伊斯兰共和国成立十周年。

国务院副总理陈毅和夫人张茜，人大常委会副委员长林枫，出席了招待会。

应邀出席招待会的，有巴基斯坦驻中国大使馆临时代办杜拉尼和夫人，罗查大使的夫人，在北京的巴基斯坦外宾、专家和留学生。

中巴友协副会长张杰和杜拉尼临时代办在招待会上先后讲话。他们说，发展中巴友谊是完全符合中巴两国人民的愿望和根本利益的。刘少奇主席和陈毅副总理即将访问巴基斯坦，必定会把中巴两国人民的友好关系更加推进一步。

张杰说，中巴两国是亲密的邻邦。两国人民的传统友谊在巴基斯坦得到独立、中国取得解放后，在新的基础上，发展到一个新的历史阶段。几年来，两国的文化交流和经济合作在稳步地向前发展着，先后签订了边界协定、贸易协定、航空运输协定和文化协定。中巴两国领导人的互相访问，为两国友好合作奠定了坚实的基础。

张杰说，中巴两国人民有着共同的历史遭遇，也有把自己的国家建设得富强的共同愿望。

（下转第四版）

突出政治的生动一课

（上接第一版）

为啥自报公议呢？自报公议，本身是一项很重要的政治工作。自报公议，实际上是一种自我检查，自我教育，开展两种思想和两条道路斗争的过程，也是思想革命化的过程。实行自报的好处，还能提高社员的自尊心，步步养成实事求是的优良作风。同时，也是自己对自己的鞭策。从公议来说，更是有表扬有批评，本身就是一场大评比，这样就把管理制度和突出政治结合起来了。实行定额不能解决的问题也解决啦。

标兵工分、自报公议的好处。按照我们几年来的体会，这个办法，既坚持了社会主义的经营路线，体现了按劳分配、等价交换的政策，调动了广大社员的积极性；又简便易行，适合当前大生产的需要；也能发扬共产主义的积极因素。好处我看能摆出这样几条：

第一、摆脱了烦琐的定额制度，腾出了更多时间。广大社员因为取消了每天晚上评工记分，可以腾出时间来学习毛主席著作，学习文化、学习技术。取消了定额，广大干部更轻松，如同摘了一顶憋帽。过去天天评工记分和经常修订定额，误工很多，往往不是白天参加不了劳动，便是晚上十二点多了还没有睡觉，有时把脑袋弄得晕头转向。现在，一两个月评一次工分，只花几十分钟时间就完事，节省了时间，就更有条件进行政治思想工作和考虑其它问题。干部社员都很满意，他们说现在的方法是："评工争标兵，简便不烦人，按劳记工分，报酬又公平。"

第二、报酬不悬殊，更好地实现了社会主义按劳分配的原则。过去按包工记分，有的一天挣几分，有的一天挣几十分，高低差别很大。现在，不同劳力和不同技术，所得的报酬是有差别的，但是这个差别不大。拿去年来说，以各类劳动力的情况看，有技术的强劳力平均每天得十一分，中常劳力九点五分，半劳力七分，辅助劳力五分，最高和最低比较相差一点二倍。再拿畜牧业和副业人员说，工种不同，技术高低的要求和辛苦程度不一样，报酬不一样，可是差别并不大。象铁匠、石匠，技术要求高，劳动量又大，所以比同等劳力的工分高百分之十九；饲养员（包括繁殖）高百分之十五；木匠高百分之十一；做粉条、放羊的只高百分之十。这样就避免了高工分的出现，有利于逐步走向共同富裕的道路，能更好地调动全体社员的集体生产积极性。

第三、逐步改变人们的自私心理，逐步树立共产主义思想。首先，克服了抢争工分的现象，注意了农活质量。在没有执行这种办法以前，人们总是争工分，吵工分。实行了这种办法以后，因为取消了定额的限制，社员们不怕完不成定额受罚了，也不怕有些取巧社员钻定额的空子来多挣工分了。大家想的和议论的是：怎样学习提高农业技术，怎样保证农活质量，争的是当"标兵人"、作"标兵活"，大家希望的是政治荣誉，而不是个人利益。我们粗粗地计算了一下，近二年来，全大队有八十多人，做活质量好，当过标兵和五好社员，占到劳力总数的百分之七十多。在农业行里能当全把式的社员有三十多人，比一九六二年以前增加百分之五十多。其次，自报的时候是按照所做农活的数量多少，质量高低，合理地来确定自己应报工分多少，所以每个人不得不考虑自己应该有一个什么态度。如果自私自利，光考虑个人利益，多报了工分，让大家听了以后，会说自己自私落后，所以他总要进行一番思想斗争，都要和前后左右的社员比一比。通过这场评比，实际上是对每个社员的一次鉴定。再次，在评比的时候，不光是评某一个人做活多少，质量好坏，技术高低，最根本的是评了思想，评他的劳动态度。如果思想不过硬，就要帮助他，找根源，认危害，检查原因。这样就既教育了有缺点的社员本人，也教育了大家，可以从根本上提高广大社员的政治思想觉悟。

第四、干部不包办代替了，更充分发扬了民主。过去是社员劳动，干部验收；社员劳动，干部记工；社员犯错误，干部批评。结果是干部出力不讨好，发挥不了大家的积极性和主动性，形成了"干部是管人的，社员是人管的"这种环现象。好多事情，因为没有认真执行民主办社、民主管理的原则，干部跑断腿，磨破嘴，完不成任务。有些社员还说风凉话，放冷枪。实行这种办法以后，工分多少，检查验收、社员劳动好坏等等，一切由群众自己讨论，自己处理。这样，说话的人多啦，管事的人多啦，能看得见，听得到，比靠少数干部管得更好。也克服了干部的包办代替，发挥了大家的智慧，干群关系进一步密切了。同时把干部也放在了社员的监督下，干部和社员一样劳动，一样记工，一样受奖受惩，可以使干部永不变质。

第五、检查验收也省事了。实行现在的计酬办法，是不是还要进行检查验收？这道工序我们现在还用，不过比以往省事多啦！心里也觉得踏实。过去，实行的是事后检查验收的办法，主要是靠干部。这种办法弊病很多。首先，发现农活还不到质量的时候，已经错过操作节令，成了马后炮。其次，单凭干部检查，作不到逐垄逐苗普遍检查。大寨的土地分散，沟沟洼洼，坑梁坡，那里也是地，跑上半天，明活看清了，暗活只能看个大概，出力不小，效果不大。有时，有些一向劳动好的社员，偶然有一差活没做好，检查出来了；可是有些一向劳动不好的社员干的孬活，却没有被发现。再次，干部误工多，妨碍参加生产劳动。往往一到检查的时候，干部东坡上去，西坡下来，受了累，误了工，社员还不满意，说是干部挣了"游荡工分"。随着计酬形式的改变，和党支部对广大社员的政治思想工作的加强，现在的检查验收真正是贯彻了群众路线，人人检查，时时检查，对不合质量的农活，作到了及时发现和及时纠正。比如社员贾成运有一次去锄苗，他想下午锄得快点，第二天就省得来了，可是锄过后他又感到质量不算好，第二天起早又去自动加了工。有一次赵寨小在锄苗中锄得快，质量差。贾来恒发现后，就随时对他指导。在地头休息的时候，还向大家讲了提高农活质量的重要性，并组织大家开展了讨论。时间长了，绝大部分同志都养成了习惯，做到了眼勤、耳勤、脑勤、手勤、腿勤、嘴勤。现在的检查验收，主要是干部在劳动中进行指导，社员在劳动中互相监督。干部专为检查耽误的工没有了，农活质量比过去提高了。只要干部能提出要求，大家就可以按要求办事。

新办法是逐步在老办法上发展出来的

它是随着我们大队生产的逐步发展，随着广大社员的社会主义思想觉悟不断提高，本着巩固集体经济、发展农业生产的原则，在老办法上改进出来的。十多年来，我们大约经过四个阶段：

第一阶段，死分活评。在农业合作化时期，大寨的计酬办法是简单的"死分活评"。那时每天干完活以后，就根据每个人的底分和当天的工作量，在地头评工。因为大家的思想水平还不高，加上方法不够好，天天太阳还有一竿高就评开工了。评的分多了没话说，评的分少了乱嚷嚷，常常是左评右评也评不下来。结果，还是队长说，记工员记。他们形容这种评工办法是："干部图省心，社员怕惹人，评工不吭声，最后记底分。"

因为按底分记工，在当时有两个矛盾不好解决。一个是不能最大限度地调动大家的劳动积极性，特别是有些类滑社员，能多干也不多干，说什么"干多干少一样分，谁也不是十傻十呆"。再一个是队长不好派工，一遇脏活、重活，老实人好说，尖滑人总是挑三拣四，弄得干部实在没办法。

当时为什么民主评工评不好呢？为这事干部们寻找过不少原因，找来找去，最根本的一条还是思想问题。办社时间不长，人们走社会主义共同富裕的道路，还是一条生道道，有些富裕中农还思思谋谋想往单干发财的老路上爬。在这种思想支配下，自然就对集体经济采取了自由主义和不负责任的态度。评工也就不能尽情合理了。

第二阶段，实行定额管理，按件记工。一九五六年成立了高级农业生产合作社以后，大寨学习了武乡县窑上沟大队"农活定额"的经验。这就是把所有农活按照活轻活重、技术高低、责任大小、操作难易，分类排队，实行"分级定额，按件计酬"的办法。这种办法，在当时倒很能调动社员的集体生产积极性，干多少活，记多少分，有一大部分农活也用不着再为评工记分争吵了。实行了这个办法，社员的劳动积极性高了，有些农活也好派工了，对集体生产起了推动作用。可是新的问题又产生了。

首先，是农业活计复杂，项目多。象大寨这样的土地，一亩几十块，坡坡洼洼一块一个样，作起定额来真麻烦。就拿耕地说吧，这是农业行里很普通的一项农活，可是搞起定额来就有十个不一样。你看，作物茬口不一样；地块大小不一样；地远地近不一样；工具好劣不一样；牲畜好坏不一样；土质松紧不一样；要求深浅不一样；春夏秋冬不一样；深耕翻耙不一样；条件一变又不一样。

正是这种差别，搞一次定额，要花费好多时间，费很大力气，定出来一遇天气变化，或者其它自然条件的影响，定额还得修改。为了这些，干部们误工很多，往往不是参加不了劳动，就是半夜多了还没睡觉。

还有一个问题是不能保证农活质量。在制订定额的时候，虽然也规定了农活的质量标准，可是因为定额的限制，有的怕完不成定额受惩，积极赶工，忽视了质量。有少数社员为了多挣分，就只图快，不顾质量。靠检查验收吧，一来土地分散，做活分散，没有这样多的时间；二来有些农活也没法检查。结果有的社员顾了质量，进度慢一点，倒少得了工分；个别尖滑社员只求数量，不顾质量倒多挣了工分。最后还是老实人吃亏，尖滑人沾光。

我们还体会到，用这种办法，会助长人们的斤斤计较。有的人早上出勤问工分，到了地里吵工分，晚上回来争工分，好象没有工分就没有命。在地里劳动是包到那里干到那里，和尚打家伙各顾各，锄地不到边墙草，刨边不管拣石头。你问他为啥看着石头不搬出去？他说：这块石头没有号上工分。这种情况当然不是普遍的，但个别人往往影响到整个工作。所以定额管理有它的好处，也有它的缺点，象大寨这样的地方，社员们就感到难制订，难调整，难验收，难执行。

第三阶段，分项计酬。上述办法实行了三、四年，只田间农活搞了一百三四十种劳动定额。老问题还没有解决好，新问题又出现了。社员们越来越多地议论说：这种办法不行。一九六〇年大队党支部和管理委员会，为了解决上面说的矛盾，便和群众商量，对以上办法进行了修改，实行了"农活分项计酬"。这种办法是对不同农活，采取了不同计酬办法。对于明活，就是数量、质量容易计算和容易检查验收的农活，象担粪、锄草、担庄稼等，仍然按照劳动定额，实行按件计酬；对于土地基本建设和一般农活，一律采取了评定标兵、自报公议的记分办法。具体作法也就是现在这个办法。因为初实行这种办法，缺乏经验，也出现过些问题。有的社员怕别人说自己自私，就少报工分，也有个别人故意多报工分。不过经过党员、团员和贫下中农的各方面工作，一般还是可以作到公平合理的。

第四阶段，标兵工分、自报公议。一九六三年夏天一场水灾，房子塌了，地冲了，田里的庄稼冲的冲，淤的淤，歪的歪。这时候那里也需要人，那里也需要工。看到这种情况，社员们迫切要求向灾害斗争，再也等不得有什么定额，要什么工分了。白天干，黑夜干，男女老少一齐出动，能干啥就干啥，挨着干啥就干啥。有时一个人作两个人、三个人的活。有时一个人一天做四、五种农活。干过一段后，应当怎样记分？把干部难住了，怎么办？最后决定让社员讨论，听听大家的意见，究竟怎样合适。

在讨论中，广大社员说："评工记分也好，按件记分也好，都是为了调动社员的生产积极性，把生产搞好。要是光为多挣工分，谁也会，可是不顾农活质量，生产怎么能搞好？怎么能保证农活质量？"看来单纯依靠检查是不行的，要紧的是依靠群众自觉，用社员的话来说，就是"定额先定心"。一些复员军人也对党支部说：部队上打仗，并没有规定打死几个敌人给多少报酬，可是大家也拼命地往前冲呀！冲！只要人人自觉起来，要不要定额都可以把农活做好。

从这里，大队党支部和管理委员会认识到，关键问题在于提高社员的思想觉悟，社员的思想觉悟不高，多严格的制度也难免出漏洞。我们就开始琢磨在劳动管理上既能按劳分配又不烦琐的制度。决定把党的政治思想工作放在第一位，加强对社员的思想教育。这样，党支部就反复向社员讲清农活质量和产量的关系；产量和工分值以及社员个人收入的关系，使社员们普遍提高了思想觉悟，认识到要想增加个人收入，必须提高产量，要想提高产量，必须认真劳动，保证农活质量。在这个基础上，又进一步和社员共同总结了原来的计酬办法，从好坏对比中，决定实行"标兵工分、自报公议"的办法。

不订基本劳动日，只订出勤天

基本投工制——就是原来的基本劳动日制度，是劳动管理的一个重要方面，每个社员都确定了投工的数量，就能做到集体、个人心中有数，能有计划的发展生产。和全国许多兄弟单位一样，大寨从高级社时期起就执行了这一制度。但是，从一九六三年起，我们改为不订基本劳动日，只订出勤天了。

起初我们执行基本劳动日制度，最大好处是能促进社员多投工，可以把投工和完成定额结合起来。所以对加强集体生产责任制起了推动作用。但是这种办法，我们逐渐感觉它有四个方面的缺点：一是在评的时候不好掌握，因为每个社员的体力、年龄、技术等等，都是千差万别的，任凭你挂钩呀，排队呀，都很难掌握得公平合理。二是基本劳动日完成的多少，和定额包工、干部派活有很大关系。同等劳力，同样劳动态度，干的农活不同，得到的报酬也不同，完成基本劳动日也就有了差别。有时同等劳力，同样劳动态度，做同样农活，山区的土地复杂，包工免不了一眼高一眼低，得到的劳动日也不一样。这样，有些社员想做工分高的农活，想做有包工的农活，给派工增加了好多麻烦。三是有些社员为了不受罚，赶工分，超额完成基本劳动日，有时就不顾农活质量。让他返工吧，时间来不及；不返工吧，计划落了空；扣他工分吧，他给你来个"羊群没了羊群找"，有时干部也看不到。四是奖惩时不好办，有些老实社员，顾了农活质量，少挣了工分，没完成基本劳动日，最后得受罚；有少数取巧的社员，干的活质量不很好，多挣了工分，超过了基本劳动日，最后还能受奖。因为这事常常发生争吵，后来就实行"双定"，既订出勤天，又订基本劳动日，可是这也"卡"不住，反而更麻烦了。

怎么好？干部们在研究中，不少人这样说："干脆订出勤天算了。订上出勤天，能保证出勤，挣工分多少，要按他的劳动态度去评，又简单，又利索。"大家思想一致了，就由订基本劳动日，改为订出勤天。这就是，不管你劳力强弱，只要有劳动能力，都要订出勤天。至于谁订多少合适，这比订基本劳动日就好办多了。除个别妇女有家庭牵扯，要按情况照顾外，其余的人只要除了必要的假期就能订出来。

出勤天订好以后，按期进行检查、评比，同评工分一样进行。出勤多的适当给以表扬和奖励，无故缺勤的要分别情况对待，该批评的批评，该处分的处分。如果因为头疼脑热，特殊事假，那一个社员也不可避免，类似这种情况就不能过分计较。

在刚实行这种办法的时候，有些人提出定工是不是可以分出忙闲？是不是和基本口粮、交纳公共积累结合？经过考虑，大家认为用不着，反正忙月、闲月，没有特别的事情每天都要劳动。冬天是农闲，农田基本建设任务更大。至于完不成出勤就要扣口粮，或者重奖重罚，更不是好办法。这样做的结果必然是："越冷越打颤，越热越出汗。"最后还是自己作下自己吃。这在前几年已经有了教训，所以我们没这样作。

订出勤天有点什么好处呢？我们认为首先是比基本劳动日简便易行，可以大大减少过去订基本劳动日的麻烦，节省了时间，少了人和人的争吵。第二，出勤天因为和定额摘脱了钩，就容易作到公平合理。第三，保证了农活质量。第四是奖惩更加合理。

劳动组织要跟上生产需要

要跟上生产需要，劳动组织也得不断吸取经验，逐步改进。一九五三年初级农业生产合作社刚建立的时候，我们是两个生产队。为了便于组织生产，每个队分成三个作业组。当时，组长和组员都是固定的。有了固定的作业组，生产队长安排好农活，就由作业组长领着组员去干。这个办法，责任明确，包工方便。可是农业生产的季节性强，活计复杂，作业组固定了，劳力配备就不灵活。有时遇到些特殊情况本来要跨组调劳力，可是抽调不出来，不是组长不同意抽，便是遇到重活社员不愿意干。还因为受固定作业组的限制，不能合理使用劳力，有时强劳力干弱劳力的活，有时弱劳力干强劳力的活；有时技术高的干粗活，技术差的干细活；有时两个人就能完成的任务，可是去了三、四个人。这样就不能人尽其才，有时窝工浪费很严重。这种矛盾一九五五年以前经常发生。有一次天下了雨，要抽调劳力打地埂，可是各组正在锄地，组里不想把强劳力抽出来，结果打地埂没有完成任务。又有一次，队里要人锄草，只需五个人就行了，可是作业组的十几个人全去了，结果磨蹭了一天。社员们说："出工一条龙，做活一窝蜂，浪费劳力真心疼。"

成立高级合作社以后，大队向生产队实行了"三包一奖"、"四固定"，作业组的形式也跟着进行了调整，实行了定额包工，建立了临时作业组。作业组长固定，组员可以按农活需要临时抽调。社员叫这种办法是："定将不定兵，人随农活走"。这样劳力服从农活，需要什么人抽什么人，要多少，抽多少，窝工浪费和调配不灵的矛盾解决了。但是又出了新的问题。一是干活的人多，关心生产的人少。一个生产队除了三、四个作业组长，绝大多数社员叫干啥，就干啥，你说砂锅能捣蒜，他就说是捣不烂。二是包工比原来麻烦了，包工定额天天搞，还赶不上做工用。

一九六〇年以后，根据几年来的经验，除了对畜牧、副业采取常年固定、专人负责的办法外，对大量的田间农活，本着劳力服从农活的原则，对以上两种形式又重新作了修正。实行了"活兵.活将",我们把这种作业组叫"三不固定,一服从",就是作业组长不固定；作业组的成员不固定，作业组的劳力多少不固定，一切服从农活需要，需要组织几个组就组织几个组，组长由队长按农活要求临时确定思想好、干劲大、技术高的人担任。

采取临时作业组作为劳动组织的主要形式以后，过去存在的问题解决了。首先，生产队安排农活可以因人制宜，根据需要多少人，有多少人，谁适合干什么活，就派谁干什么活，发挥了每个社员的专长，作到了各尽所能，人尽其材，提高了劳动效率，按质按量完成了各项任务。其次，领导统一，指挥灵活，适合了赶临时重要任务的需要。生产队可以根据农事季节、天时气候的变化临时组织劳力突击主要农活，做到集中优势兵力打歼灭战。既不耽误生产，又不会造成窝工浪费。第三个好处就是在劳动生产中培养了干部，管事人增加了。我们叫这作法是"长干部，短干部，天天培养新干部"。因为作业组长是不固定的，大家都有机会当组长，这就培养了许多能当组长的干部。社员把这种干部叫"短干部"。几年来，通过这种办法，社员轮流当过"短干部"的有三十多人。这些人经过"长干部"（大队、生产队的主要干部）的帮助，在实际中锻炼，逐步学会了领导生产的本领，不少人成了队长和主要干部的得力助手。全大队"短干部"加上"长干部"共有五十多人，占到全劳力的百分之三十以上。由于骨干力量的不断增长，就形成了一个人人参加管理，个个指挥生产的新局面。

有些人一谈到节约和浪费，往往光想到看得见、摸得着的。其实劳动力的浪费，常常是一笔最大的浪费。倒过来说，在使用劳动力的时候，也大有潜力可挖。一九六四年在任务重大、劳力不足的情况下，能够完满完成任务，我们认为，改进了劳动组织，是一个重要保证。

把农活的安排放到群众讨论的基础上

因地制宜，合理安排，是劳动管理不可缺少的一个重要方面。只有做好这步工作，才能保证计划落实，充分挖掘劳力潜力，发挥劳动效益，完满完成各项任务。不然，就会心中无底，茫无头绪。怎样做好这一工作呢？我们的做法是：首先按照全年计划要求，每月进行一次农活排队，看看这段有那些农活，那些是当前的中心，那些需要围绕中心分类排队，确定先干啥，后干啥，然后对中心农活采取集中优势兵力打歼灭战的办法，保证按计划完成任务。其次，对劳力使用也要排队，技术劳力、强劳力、半劳力、辅助劳力，都要按照每段任务的轻重缓急，合理安排。能用半劳力完成的农活，不用全劳力，能用一个人完成的任务，绝不用两个人。还在使用劳力上，采取了统筹兼顾、合理安排、保证重点的办法。任务、时间、劳力发生矛盾的时候，作业组统一由队里指挥，统一调配，首先保证重点农活。同时注意挖掘潜力，尽量作到使各项任务都实现计划的要求。

在安排农活、安排劳力的同时，要认真交代质量标准，严格要求技术过硬。比如下种的远近、宽窄、深浅、施肥多少，什么时间完成，都要严格要求，不准变动。干部跟班劳动，及时检查，及时发现问题，及时进行指导。

为集中安排好每段农活，真正让社员自觉遵守，必须坚持充分发扬民主的原则。在安排每段农活中都要把任务、时间、质量要求等交给社员讨论，让大家发表意见，提合理化建议，然后把大家的意见集中起来，进行分析。属于思想问题，要靠思想工作解决，属于实际问题，要采取有效措施解决。最后问题解决了，大家满意了，就按大家规定的原则办事。这样把计划安排放到了群众讨论的基础上来。

由于采取了以上办法，干部社员心中有底，全年计划和小段安排紧密结合起来了，各项任务都可以按计划完满实现。

> 回答几个问题
>
> 现在这个简单办法是从复杂的办法中发展起来的，是在细致的政治思想工作基础上产生的，是在生产逐步发展的基础上产生的。

开始执行新的计酬办法，遇到些什么问题呢？这样和那样的问题是有过的。有些说好，有些说不好。说不好的理由是：怕大家不发言，评不开，吃了"和子饭"，怕弄不公道，调动不起社员的劲头来，等等。

究竟干劲高了还是低了？事实证明：实行这种办法后，出勤的社员不是少了，而是多了。劳动效率不是低了，而是高了。全大队男女全半劳力和辅助劳力，能出勤的没有一个不出勤，能做重活的做重活，不能做重活的做轻活，需要干什么，就干什么，没有推脱的，也很少有不负责任的。所以投工一年比一年多。我们翻了一下投工账，一九六二年，也就是实行这种办法的前一年，男女全半劳力全年每人平均实做劳动日二百五十个，一九六三年平均二百六十个，一九六四年平均二百八十个。投工多了，效率怎样呢？效率没降低。往赵背峪沟地送肥，在一九六二年以前一天担十一回，现在能担十四回。上坡下湾一天能往返七八十里路，还要担一百多斤的东西，要是没有一股热情能行吗？再说深倒玉茭，过去是五寸深，现在是八寸深。就是这样深，一个强劳力一天能刨半亩多，这能说社员不好好干吗？我这样说，不是说我们的成绩很大，我们的成绩还很不够，缺点还很多，各方面都需要向全国各兄弟队学习，我是想说明社员的干劲比过去提高了。

究竟评得开评不开呢？最初也确实有个别人打不开情面，有时不好意思把问题直截了当地摆在桌面上。可是绝大部分社员，随着思想觉悟不断提高，批评和自我批评还是能展得开。他们不只在会上能开展批评和自我批评，最可贵的是在相互之间，谁发现了谁有什么不足的地方，能够立即提出来让他注意。有一次，女社员贾存锁往家里担山药蛋，一不小心把刚泥的石灰墙撞了铜钱大一片。她的同伴赵素兰见了马上就批评她，让她注意，不要顾东不管西。贾存锁说："我记下了，今后一定注意。"这本来是一件小事，贾存锁也接受批评了，但是赵素兰还给贾存锁讲了一番道理。她说："撞了一点泥皮是小事。不过要重泥就得误时间，我们必须时刻把心操在集体上。"象这样的例子很多。

这种办法大简单吗？我说，比原来的定额计件办法是又简单，又不简单。理由四个：一是这个简单办法是从复杂的办法中发展起来的。由简单到复杂，再由复杂到简单，这是一个过程。比如在土改时期打倒地主、富农，把土地分给了农民；合作化时期，又把土地集中起来统一经营。"我说，"为啥当时不把土地集中起来统一经营呢？"我说，因为当时条件不成熟。以后，农民认定了集体化是走向共同富裕的必经道路，所以就积极要求了。我们现在能实行这种办法也是这个道理。大家的要求是从好坏对比中产生出来的。所以说，这个办法简单，但是来之不易。二是这个简单办法是在进行了细致的政治思想工作基础上产生的。思想工作赶上去，许多复杂的办法就可以简化。不然就要妨碍群众的生产积极性，就要限制大家的社会主义思想觉悟的提高。三是这个办法是在生产逐步发展的基础上产生的。**没有一定的思想基础和物质基础，这种办法就比较不好执行。**四是衡量一种办法的好坏，应该看作用大小，是不是能促进生产发展。不能认为简单的办法就是好办法，那成了取消主义了，我是不赞成的；可是烦琐哲学，我也不拥护。有人说制度越细越好，我看不一定，如果细成麻团那样找不到头绪，也就等于取消了制度。这制度灵，那制度灵，离开政治挂帅什么制度也不灵。

实行这种办法和过去的评工记分一样吗？有人说：这种办法实际上是过去的死分活评。我说不一样，它包括了过去民主评议的优点，可是又有好多方面的不一样。第一，过去的死分活评是以底分作基础的，正是这个原因，所以评来评去突不开老底分。我们现在的办法根本不拿底分作依据。这就可以避免套上框框限制社员的劳动积极性；还可以充分发扬民主。第二，评比是按劳动态度、技术高低、劳力强弱和在这段农活中每个社员的辛苦程度四个条件进行的，实际上是吸取了定额管理中的一些长处，在死分活评阶段是没有做到这样的。第三，实行自报的好处能提高社员的思想觉悟，逐步养成实事求是的优良作风，同时也是自己对自己的鞭策。这在民主评工和定额阶段是没有的。第四，树立标兵，不只在评工中使大家有了衡量自己的标尺，在平素劳动中也有了样板。这样可以互相学习，互相帮助，开展竞赛。有些地方，推行大赛的办法，把标兵树成死的，我说还是活的好。活的不孤立，今的人也有劲头，也能切合实际。第五，过去的评和现在的评也有区别。过去的评，总是在工分上打圈子，不是不吭声，便是乱弹琴。现在的评主要是评思想，他报的不合理，大家就要先端正他的态度，让他认识了缺点，然后再说他的报酬。经过一次评，对他的思想觉悟确实是一次提高。我说现在的办法和过去不一样，理由就在这五方面。

取消了定额妨碍计划吗？有人问我：社会主义是计划经济，取消了劳动定额，订计划拿什么做依据？我认为，取消了定额并不等于没有计划。定额的作用，要按我们的体会，它只能是在通常情况下，起一个衡量社员计酬多少的标准的作用，也就是说完成多少定额计多少报酬。就这点作用来说，也只是对于一些明活和计酬方便的农活有作用。至于它同计划生产的关系，可以说没有多大牵扯。因为不搞定额，有生产计划，投工计划，短期安排。搞定额，这些方面也不能缺少一点。我说，搞定额，搞得不好，还会限制计划经济。我看：计划生产也有两种办法，一种是按定额计划，先算有多少劳力，一年多少天，按定额能完成多少任务，然后才得出全年生产指标。另一种是按国家、集体、社员要求，需要完成那些工程，实现那些指标，同时，考虑自己的实际情况，包括有那些潜力，把这两个方面结合起来，订出计划指标。以上两种办法，我们认为前一种是消极的，后一种是积极的。我们这几年社员投工多，任务能多完成，是和采用后一种办法有很大关系的。

没有定额，会不会使集体经济形成自流状态，滑向另一方面？我说，肯定不会。从大的方面说，有党的坚强领导，有集体经济的优越性，有明确的社会主义方向；从具体的方面来说，有投工计划，有短期农活安排，有日常的政治思想工作和定期的社员民主生活会，所以，不会走在斜路上。是斜是正的决定因素不是定额，是党的工作。

> 毛泽东思想挂帅最重要
>
> 制度、办法都是人制定出来的，要靠人来执行。人是有思想的，有思想就得做思想工作。因此，千条万条，突出政治第一条；这重要那重要，毛泽东思想挂帅最重要。

我在上面谈到我们大队在劳动管理方面作了一些改进，也收到一些效果。这是不是说，有了这些管理办法，政治思想工作就不重要了呢？不对！制度、办法都是人制定出来的，也要靠人来执行。人和物不一样，人是有思想的，有思想就得做思想工作。如果思想提不高，再好的制度也起不到应有的作用。这就是说：千条万条，突出政治第一条；这重要那重要，毛泽东思想挂帅最重要。人们不是好说："跟上好人学好人，跟上巫婆学跳神"吗？这句话说明，人们不只有思想，而且你把他引向那里，他就会往那里去。我们是要建设社会主义，所以一定要坚持政治挂帅，要坚持毛泽东思想挂帅。

就说我们大队所以能够改掉一些旧的办法，使用一些新的办法，根本原因，也是由于我们过去在突出政治方面抓了几件事。首先，从互助合作以来，从党内到党外，一直坚持使用"团结——批评——团结"的武器，活做思想工作。这些东西对干部增长了本事，对社员提高了认识，为这步工作打下了基础。其次，我们始终掌握了三样东西：一是平素不断对广大社员进行思想教育，让社员明确认识劳动工分和工分值的关系，个人利益和集体利益的关系，使社员提高认识，自觉地遵守劳动纪律，自觉地维护整体利益。二是骨干引身作则，事事起带头作用。这些骨干就是党员、团员、贫下中农。这一大部分人，因为有较高的思想觉悟，所以他们事事从集体利益出发，在报分当中，谁多报他们也不让，谁少报他们也不让。三是树标兵作榜样。这些被评出来的标兵，为评工记分树立了活的标尺，谁报的不合理，一比就把他们比住了。同时这些人，在劳动中对个别社员还进行了大量帮助，既帮思想，又帮技术。

再说，我们所以要不断改进劳动管理，始终也是从政治上着眼。同样的社员群众，由于办法不对头，搞一些烦琐的定额制度，天天争论该给谁多评一分，该给谁扣除一分，就会在不知不觉中将人们的眼光引向小圈子里去。越是这样办，社员越计较，干部也就越相信死的制度，满脑子都是章程、规定，看不见或者不相信活的人。相反，相信政治工作的作用，相信人的觉悟，把制度、办法搞得简单一些，也更合理一些，社员的眼光就不同了，不管是看别人还是看自己，都会首先想到目常的（不是一时一地的）思想怎样，劳动态度怎样，想到对集体的利害关系怎样。就是为了多得报酬才想到这些，这和过去那种斤斤计较工分的思想水平也有很大不同了。

象我们现在实行的这些办法，说它是制度、办法吧，我说是，又不完全是。它有一套计酬的办法，但是当中也包含了不少的政治思想工作。不提高社员的觉悟，不是大家起来做思想工作，这个办法就不灵。

当然，光是改进了劳动管理，使用新的计酬办法，还不能算是突出了政治。突出政治究竟抓些啥内容呢？我们大队党支部现在的认识是：主要是用毛泽东思想武装干部、社员的头脑，调动人的积极因素，巩固无产阶级专政，巩固和发展集体经济，建设社会主义新农村。具体来说，一是学习毛主席著作，听毛主席的话，按毛主席的指示办事。二是认真学习和贯彻执行党的方针、政策，把党的政策落实到群众中，变成社员群众的实际行动。三是加强阶级教育和革命传统教育，进一步提高广大群众特别是青年一代的阶级觉悟。四是加强形势和时事教育，培养广大社员的集体主义、爱国主义和国际主义思想，树立胸怀祖国、眼看全球的革命精神。五是不断进行好人好事的宣传教育，开展比先进、学先进、赶先进、帮后进运动，逐步实现后进变先进、先进更先进的目的。

干部思想革命化，是突出政治的关键。我们坚持了"教育者必须先受教育"的原则，在党内坚持了党课制度，严格了党内的组织生活，开展了批评和自我批评，建立了经常联系群众、人人做思想工作的制度。通过这些措施，一方面提高了干部，有了做好工作的资本。另一方面，每个党员干部，以身作则，事事起模范带头作用，给群众树立了好的样板。

总起来说，对于政治思想工作，经常做，时时做，事事做，人人做，就会不断提高干部和社员的思想觉悟，长期保持旺盛的革命精神。

各国领导人致电我国领导人

慰问邢台地区遭受地震灾害

苏发努冯亲王慰问电

新华社二十一日讯　刘少奇主席、周恩来总理和朱德委员长，收到了老挝爱国战线党中央委员会主席、老挝民族团结政府副首相苏发努冯亲王发来的慰问我河北省邢台地区遭受地震灾害的电报。电文如下：

北京

中华人民共和国主席刘少奇，

中国人民政治协商会议全国委员会主席、中华人民共和国国务院总理周恩来，

中华人民共和国全国人民代表大会常务委员会委员长朱德：

惊悉三月八日发生地震，给河北省邢台地区三十个人民公社的人民和财产造成损失的消息，我谨代表老挝人民、老挝爱国战线党和以我个人的名义，向阁下并通过阁下，向中国政府和人民特别是地震区的人民致以深切的慰问。

老挝爱国战线党中央委员会主席
老挝民族团结政府副首相　苏发努冯亲王
一九六六年三月十日于解放区

金日成首相慰问电

新华社二十一日讯　周恩来总理收到了朝鲜民主主义人民共和国内阁首相金日成发来的慰问我河北省邢台地区遭受地震灾害的电报，电文如下：

北京

中华人民共和国国务院总理周恩来同志：

获悉中国河北省邢台地区发生强烈地震，造成了人员损失和自然灾害的不幸消息，我谨向您并通过您向灾区人民表示深切的同情，并确信灾害将迅速得到克服、受灾群众将早日得到救抚。

朝鲜民主主义人民共和国内阁首相　金日成
一九六六年三月十二日于平壤

胡志明主席慰问电

新华社二十一日讯　毛泽东主席、刘少奇主席收到了胡志明主席发来的慰问我河北省邢台地区遭受地震灾害的电报，电文如下：

亲爱的毛泽东同志、刘少奇同志：

得悉中国河北省邢台地区于三月八日发生了强烈的地震，造成了一些损失。我谨代表越南劳动党、越南民主共和国政府和越南人民，通过您们向受灾地区的兄弟姊妹们致以亲切的慰问。

敬礼！　胡志明
一九六六年三月十三日

阮友寿主席慰问电

新华社二十一日讯　毛泽东主席、刘少奇主席、周恩来总理收到了越南南方民族解放阵线中央委员会主席团主席阮友寿律师发来的慰问我河北省邢台地区遭受地震灾害的电报，电文如下：

中国共产党毛泽东主席，

中华人民共和国刘少奇主席，

中华人民共和国国务院周恩来总理：

三月八日地震给河北省邢台地区三十个人民公社造成的损失，使我们感到十分沉痛。我谨代表越南南方民族解放阵线中央委员会、越南南方人民和以我个人名义，向您们并通过您们向中国共产党、中华人民共和国政府和兄弟的中国人民，特别是向灾区人民表示我们最深切的慰问。

祝灾区的英雄人民克服一切困难，迅速医治好由于天灾所造成的创伤，早日恢复和稳定生活，继续为伟大、繁荣、幸福的中国的社会主义建设事业作出积极的贡献。

越南南方民族解放阵线
中央委员会主席团主席　阮友寿律师
一九六六年三月十三日于越南南方

霍查、谢胡同志慰问电

新华社二十一日讯　毛泽东主席、周恩来总理收到了阿尔巴尼亚劳动党中央委员会第一书记霍查、阿尔巴尼亚人民共和国部长会议主席谢胡发来的慰问我河北省邢台地区遭受地震灾害的电报，电文如下：

北京

中国共产党中央委员会主席毛泽东同志，

中华人民共和国国务院总理周恩来同志：

惊悉中华人民共和国河北省邢台地区由于强烈地震使居民和国家经济蒙受重大损失的不幸消息。

我们代表阿尔巴尼亚人民、阿尔巴尼亚劳动党中央委员会和阿尔巴尼亚人民共和国部长会议，并以我们个人的名义向你们，亲爱的同志，并通过你们向兄弟的中国人民、中国共产党、中华人民共和国国务院表示兄弟般的同情，并对受难者的家属表示最衷心的慰问。

同伟大的中国人民有着牢不可破的友谊和钢铁般的团结的阿尔巴尼亚人民深信，遭受地震灾害地区的人民在中国共产党和中华人民共和国政府的巨大关怀和慈母般的照顾下，必将完全胜利地克服严重的自然灾害，并向着新的胜利迈进。

我们衷心地祝伟大的中国人民在以毛泽东同志为首的中国共产党的光辉领导下，在社会主义建设事业中，在反对以美帝国主义为首的帝国主义及其走狗现代修正主义者的坚决斗争中，取得愈来愈大的成就。

阿尔巴尼亚劳动党
中央委员会第一书记　恩维尔·霍查

阿尔巴尼亚人民共和国
部长会议主席　穆罕默德·谢胡
一九六六年三月十五日于地拉那

毛雷尔主席慰问电

新华社二十一日讯　周恩来总理收到了罗马尼亚社会主义共和国部长会议主席毛雷尔发来的慰问我河北省邢台地区遭受地震灾害的电报，电文如下：

北京

中华人民共和国国务院总理周恩来同志：

获悉河北省发生地震，给当地人民造成损失的消息，我们深感悲痛。我谨代表罗马尼亚社会主义共和国部长会议、罗马尼亚人民并以我个人的名义对友好的中国人民表示热切的同情，对所有遭受那次不幸事件的人表达我们由衷的同情。我们相信，受灾地区的人民将克服由于地震而造成的困难。

罗马尼亚社会主义共和国
部长会议主席　扬·格奥尔基·毛雷尔
三月十五日于布加勒斯特

奈温主席慰问电

新华社二十一日讯　刘少奇主席收到了缅甸联邦革命委员会主席奈温发来的慰问我河北省邢台地区遭受地震灾害的电报，电文如下：

北京

中华人民共和国主席刘少奇阁下：

缅甸在获悉三月八日在河北省邢台地区发生地震造成了破坏与灾害的消息后，深为悲痛，并表示十分同情。我代表缅甸联邦革命委员会和革命政府的同事们，并以我个人的名义，向阁下、中华人民共和国政府和受灾人民表示衷心的同情。

缅甸联邦革命委员会主席奈温
一九六六年三月十五日

阿尤布总统慰问电

新华社二十一日讯　刘少奇主席、周恩来总理收到了巴基斯坦总统阿尤布发来的慰问我河北省邢台地区遭受地震灾害的电报，电文如下：

中华人民共和国主席刘少奇先生阁下，

中华人民共和国国务院总理周恩来先生阁下：

我极其关切地获悉一九六六年三月八日在华北河北省邢台地区发生了地震。对这次不幸的灾害，我代表巴基斯坦政府、巴基斯坦人民，并以我个人的名义向阁下、中国政府和中国人民表示最深切的同情。

巴基斯坦总统
穆罕默德·阿尤布·汗元帅
一九六六年三月十六日

锡兰代总理慰问电

新华社二十一日讯　周恩来总理收到了锡兰代总理琼·理·贾雅瓦德尼发来的慰问我邢台地区遭受地震灾害的电报，电文如下：

中华人民共和国国务院总理周恩来先生阁下：

对于在华北邢台地区的地震所造成的死亡和破坏，我代表锡兰政府和人民，并以我个人的名义，向阁下以及向中华人民共和国政府和人民表示最深切的同情。

锡兰代总理、总理兼国防
和外交部长驻议会秘书　琼·理·贾雅瓦德尼
一九六六年三月十六日

符合六亿人民利益的事就要坚决干

鞍钢大型轧钢厂遵照毛主席的教导，坚决贯彻全局观点，使本单位的局部利益服从全局利益，成批生产适应我国铁道运输特点的新型重轨。

本报讯　鞍钢大型轧钢厂职工，在增产节约活动中，活学活用毛主席著作，正确处理了大局和小局的关系，坚决把国家利益放在第一位，从今年开始成批大量生产“鞍平一号”重轨。

“鞍平一号”重轨是根据我国铁路运输特点，利用我国富有的资源，采用新的化学成分和新的生产工艺，在去年下半年试验成功的新型重轨。它的成批投入生产，标志着我国重轨生产从此摆脱了过去按照外国型号进行生产的局面，走上了独立发展的道路。这种重轨具有强度高，耐磨性能好等优点，两根至少能顶替三根旧型号重轨使用。这种新型重轨铺在铁路线上，能延长铁路使用寿命，减少更换次数，节约铁路维修费用，提高运输效率，这是我国重轨生产朝长寿化方向发展的一个重要进展。

但是，生产“鞍平一号”重轨，所耗用的锰铁较多，钢质硬度高，这给大型轧钢厂带来了一系列难题。据计算，这种新型重轨每吨成本比旧型号重轨高百分之二左右，生产效率降低百分之十左右，同时对轧辊、工具消耗和劳动生产率等技术经济指标也有明显的影响。

在这种情况下,怎么办?是坚持生产还是不生产？是顾全国家利益还是顾全本厂利益？是抢困难让方便还是推困难留方便？这在大型轧钢厂工人、干部里引起了争论。“鞍平一号”重轨大量接受订货，成批投入生产，对开工生产到现在十几年来一直生产旧型号重轨的大型轧钢厂来说，是一场生产大革命，这场革命本厂毫无利益可得，而且还要减少收入。所以有的干部认为：这是赔钱买卖干不得。还有的认为：这是自找苦吃，找来了麻烦，经济上“不合算”。可是，更多的职工说：“我们是中国工人阶级，生产利于六亿人民的新型重轨，就要坚决干!”

大型轧钢厂党委为了教育少数人，支持多数人的意见，组织职工带着“干得干不得？合算不合算？”的问题，反复学习讨论了毛主席《为人民服务》、《纪念白求恩》、《愚公移山》等文章，进一步认识到社会主义的工厂是干革命的工厂，而不是做买卖，在生产上遇到的各种事情，干得干不得只有一个标尺，就是符合六亿人民利益的事就干得，甚至对本厂有损失也干得；但是不符合六亿人民利益的事，就是对本厂有利可图也干不得。不少职工说：“我们追求的不是生产指标,不是‘名誉’,而是中国人民的利益，世界人民的利益。”职工们还算了一笔账：“鞍平一号”重轨投入生产后给本厂带来的一系列损失，总计工厂每年大约要减少收入三十八万元，但是这种重轨两根至少可顶三根使用，这样国家仅在经济上就可以获得相当上百个三十八万元，即几千万元的利益，同时还使铁道部门减少了更换维修费用，节约了国家铁矿资源等。因而职工吃惊地说：“真是小失换来了大得，既节约又增产。”

广大职工在讨论中说，一事当前，是先替国家利益打算，还是先替本厂利益打算，这是增产节约运动中衡量一个企业是不是突出了政治的尺棒。现在，对国家利益有利的事就办，对国家利益无利的事就不办，已经成为大型轧钢厂职工的指导思想。

大批生产“鞍平一号”重轨给大型轧钢厂带来了损失，但是职工也不甘心长期减少收入，他们采取那里损失那里找，这里损失那里补的办法，千方百计寻找新的节约门路，把损失部分夺回来。财务会计人员深入现场调查研究，针对轧辊消耗多的问题，找到了利用兄弟厂废轧辊改制再用办法，而且一年还能节约九十四万元。铣刀、钻头消耗增加每年亏损五万元，现在他们从降低油脂消耗中得到了弥补。工人在提高操作技术中，减少了轧辊更换次数，使生产效率影响减少到了最低限度。

邢台地区又发生较强烈地震

人民积极预防　人畜均无伤亡

新华社邢台二十一日电　从三月八日邢台地区发生强烈地震以后，到三月二十日又陆续发生多次地震。其中，三月二十日零时五十九分和一时四十五分发生的两次地震较为强烈，震级都在五级以上，震中烈度达七度左右。

据本社记者报道，最近的这两次地震使九个公社的部分房屋倒坍。由于当地人民提高警惕，采取预防措施，人畜均无伤亡。

加快首都绿化速度

发展木本粮食生产

京郊广大社员力争又多又快嫁接酸枣

新华社十九日讯　利用野生酸枣棵嫁接大枣树的季节临近了，北京郊区许多山区、半山区的人民公社、生产队，正加紧进行各项准备工作，力争把酸枣嫁接得又多又好，加快首都绿化速度，发展木本粮食生产。

京郊近几年来开展群众性酸枣棵嫁接大枣树的活动，已接活一百多万棵，有些枣树已经挂了枣。经验证明：利用野生酸枣棵嫁接大枣有许多好处：在山区、半山区酸枣棵到处都有，给大量嫁接准备了充足的母本，嫁接技术比较简便，容易掌握。嫁接的枣树结果也快。许多地区三年前嫁接的树，现在株高一米半，去年一般每棵树挂枣五六十个，利用酸枣棵嫁接的大枣，基本上可以保持大枣原品种的品质和特色；嫁接省工省事，不需要挖坑，也不需要浇水。群众感到用酸枣棵嫁接大枣树最大的优点是，发展木本粮食生产。

从去年冬季以来，郊区山区通过总结群众经验，使越来越多的干部、社员进一步认识到，利用野生酸枣棵嫁接大枣树，是一项多快好省绿化山区、发展木本粮食生产的办法。广大群众决心今年大力推广这种办法，并且及时勘察了野生酸枣棵分布情况，积极进行整修酸枣棵、传授嫁接技术等准备工作。从去冬到现在，仅房山、昌平、密云、平谷等县，已经为今春嫁接整修好几百万株酸枣棵。市、县有关部门举办训练班，有一万多人学习了嫁接技术。北京市有关部门和嫁接任务较大的县（区），还组织了技术服务队，深入社、队，帮助进行技术和物质准备工作。全郊区今春嫁接所需要的接穗，经过社与社、县与县之间的调济，大部分已经落实。北京市农林部门还从河北、山西、山东选购了三百多万个优良的接穗。

经过几年的实践，京郊许多地区对于利用野生酸枣棵嫁接大枣树积累了比较丰富的经验。在嫁接方法上，许多老农认为春季开始可先用劈接法嫁接，接着采取成活率较高的插皮接法，到夏季再用丁字形芽接法。这样三种方法交错使用，既可以延长嫁接时间，也可以充分利用各种砧木和接穗。为了提高嫁接枣树成活率，在嫁接时又要动作迅速，削好码子，对准接口，还要封好、绑好。接活后特别要注意加强管理。北京市农林局先后两次组织一百多名技术能手和老农交流了嫁接经验，并抽出三十多名有经验的技术人员分赴郊区各县进行技术辅导。

为当前建设需要和科学研究提供了珍贵资料

国家科委表扬科教片《泥石流》

据新华社上海二十一日电　上海科学教育电影制片厂摄制的彩色科学教育片《泥石流》，把罕见的一种自然现象——泥石流搬上了银幕，使人们了解了这种对山区经济建设和人民生命财产具有很大破坏力的自然灾害，学到了防御办法。

国家科学技术委员会三月初写信给上海科学教育电影制片厂，热烈祝贺《泥石流》的摄制成功，赞扬这部影片“配合了当前建设的需要，为科学研究提供了珍贵的资料”。

去年四月，上海科学教育电影制片厂的殷虹、潘惠根和徐风等三位创作人员带着毛主席著作，怀着一定要揭破这个大自然的奥秘，为人民造福的感情，随同科学考察队到西藏去。他们爬山涉水，披荆斩棘，白天和队员一起探险，晚上坐在冰雪上的帐篷里，学习《矛盾论》。毛主席的指示，鼓舞着他们拍下了一系列珍贵的自然现象。

胸怀全局

短评

全局是由局部组成的。在我们的工作中，常常碰到全局和局部的关系问题；怎样解决这一类问题，是对每一个局部的考验。

毛泽东同志说过：“共产党员必须懂得以局部需要服从全局需要这一个道理。如果某项意见在局部的情形看来是可行的，而在全局的情形看来是不可行的，就应以局部服从全局。反之也是一样，在局部的情形看来是不可行的，而在全局的情形看来是可行的，也应以局部服从全局。这就是照顾全局的观点。”

生产新型重轨，从鞍钢大型轧钢厂这个局部来看,似乎“是不可行的”,因为它使工厂的生产效率降低，生产成本增加、每年要减少收入三十八万元。但是，从全局来看，却“是可行的”，因为两根新型重轨可以顶三根旧型重轨用，国家每年可以节约几千万元的支出，铁道部门也将节约许多费用。

怎么办？大型轧钢厂完全按照毛泽东同志的教导，坚决贯彻“照顾全局的观点”，愉快地接受了这个从局部来看是不可行的生产任务。他们这样做，真正突出了政治。

我们不是提倡胸怀祖国、放眼世界吗？胸怀祖国、放眼世界的观点，也就是全局观点。我们革命者的心目中要有中国革命的全局，有世界革命的全局，自觉地使本单位、本部门、本地区的局部利益，服从全局利益。这就是我们所说的突出政治。

一个企业要有自己的经济核算，要努力降低成本，增加生产，为国家积累尽可能多的资金。但是，企业的小核算要服从国家的大核算，企业的小账要服从国家的大账。大型轧钢厂的同志们懂得这个道理，他们为了全局的利益，自觉地承受局部的损失。这是一种革命的自觉，突出政治的自觉。

在一般情况下，企业应当力争增加收入，而不应当减少收入。在特殊情况下，企业却应当承担局部的损失。以一个企业的小损失换取整个国家的大利益，对于胸怀祖国的革命者，何乐而不为呢？而且，只要真正突出政治，这种服从全局的合理损失，还会变成革新技术、挖掘潜力的动力，这样损失也就会是暂时的，不用多久，损失就会变为不损失，甚至变为大有益余。

大型轧钢厂生产新型重轨的事例，再一次证明，社会主义企业必须突出政治。

用政治头脑算经济账

鞍钢大型轧钢厂总会计师室　王宝玉

账，应当怎样算？有两种算法：一种是用突出政治来算经济账，另一种是只算经济账，不算政治账。同一笔账，用两种不同方法去算，就能得出两种截然不同的结果，前者是促进，后者是促退。

今年，“鞍平一号”重轨的大量投入生产，是我厂的一件大喜事。可是，从成本管理角度来看，我们又产生了顾虑。因为生产这种重轨，在整个生产过程中，带来了一系列的困难。由于钢质硬，使得产量低，而且在燃料、材料、工具和动力等物资消耗上也都要相应增加，我们作了一个详细计算，今年生产这种重轨，将要超支成本三十八万元。

不算便罢，算了真叫人害怕。怕什么？怕的是指标完不成，丢了“满堂红”（指标全面完成）。如何对待？矛盾重重，于是,我们就向毛主席著作请教。毛主席告诉我们：“在生产运动中，不注重发展经济，只片面地在开支问题上打算盘的保守的单纯的财政观点，是错误的。”

毛主席的话打动了我的心，我重新算了一笔账：由于“鞍平一号”重轨的性能好，耐磨耐用，使用寿命至少延长百分之五十。按此计算：第一，节约建设铁路的投资上千万元；第二，增加生产能力百分之十二；第三，节约不少原材料；第四，节省了铁道更换费用和修理费用。把以上四笔账加在一起，是一笔可观的大账。可见我厂生产成本增加三十八万元，所换取的经济价值，不是一个，几十个，而是上百个三十八万元。

不算不知道，一算思想就提高了。从“鞍平一号”重轨的核算工作中，我认识到，我们一定要为六亿人民做会计。这是在增产节约运动中做好会计工作的根本前提。会计，是记账、算账、报账、管账的。把账记清了，算对了，报准了，管好了，可谓好会计了。但怎样才能做到这一点呢？仅仅有计算技术还不够，首先头脑里要有政治，只有以政治来统帅业务，才能做到记得清，算得对，报得准，管得好。我们是操办无产阶级事业的会计，那就必须以毛泽东思想武装头脑，必须突出政治，彻底肃清资本主义的经营思想影响，根除形而上学的单纯业务观点。

实行经济核算，讲究经济效果，是社会主义企业管理的基本原则。但是，能否正确处理小局和大局的关系，又是多快好省地贯彻社会主义建设总路线不可忽视的一环。为了强调企业经济指标的完成，而影响全局经济指标的完成，是不对的。一个企业经济指标完成的好，往往不能完全体现在全国经济价值之中。而全国核算的经济成果，却包括了企业的核算成果。以“鞍平一号”重轨成本超支来说，在企业看来是不合算的，然而从国家建设看，却是大有利益。这就要求我们做财务会计工作的人员，要身在工厂，算到全国。否则，就会只在局部小圈子里算账，往往被认为是赚钱的账，而实际却是赔钱的账，使国家经济建设受到损害。

李宗仁先生谈参观访问观感

广东广西社会主义建设获光辉成就

新华社二十一日讯　李宗仁先生最近前往广东和广西两地进行两个多月的参观访问，他在谈到这两个地方的社会主义建设取得巨大成就时赞扬说：“只有在中国共产党和毛主席的领导之下，一向以人民的利益为利益，才能取得这样的成就。这次回乡，使我受到了一次社会主义的教育。”

李宗仁先生从一月七日开始先后到广东和广西参观，三月十九日回到北京。广西壮族自治区是他的故乡，他称广东省是他的第二故乡。看到故乡面貌的巨大变化，他非常兴奋，称赞这两个地方在社会主义建设中“取得了光辉灿烂的成就”。

同李宗仁先生一起参观访问的有他的夫人郭德洁女士以及程思远先生。中共中央统一战线工作部副部长平杰三陪同前往。

李宗仁先生一行受到广东省和广西壮族自治区负责人的热烈欢迎。国务院副总理、中共中央中南局第一书记陶铸在广州会见并设宴欢迎他们。中共广东省委书记处书记、广东省代省长林李明，中共广西壮族自治区委员会第一书记、广西壮族自治区主席韦国清，先后为他们举行了欢迎宴会。

在广东，李宗仁先生等一行先后访问了广州市、珠江三角洲、海南岛和湛江等地区。李宗仁先生在谈到这次访问的观感时说：“这次旧地重游，深感广东全省精神面貌焕然一新，社会主义建设蒸蒸日上，所有工农业生产以及交通文化各方面的建设事业，都在突飞猛进，远远超出了本人在海外时的想象。”

李宗仁先生在谈到广东农业生产的成就时说：“广东是我的第二故乡。旧社会的广东，无日无天，民不聊生。自从解放之后，党中央领导全国人民进行社会主义建设，广东省党政领导和工农干部，以人民利益为出发点，依靠人民无穷无尽的威力进行大规模建设，使旧社会依赖洋米过活的广东人民，今日能够供应许多粮食给国家，这与旧社会相比，无异有霄壤之别。”

在广西壮族自治区，李宗仁先生一行先后在南宁、柳州、桂林等地，参观访问了工厂、学校、医院、人民公社、园艺场、水利工程等，并游览了桂林风景名胜。他在结束广西之行的时候谈到自己的观感说：“我生在广西，长在广西，对广西过去的情况，深有所知。还乡前，很多朋友告诉我，广西建设得不错，我当时将信将疑。这次回来一看，果然如此。”

他还感慨地说：“宗仁此番以赎罪的心情回到广西参观，一方面感到高兴，另一方面也感到惭愧。本人过去长期负过广西的军政责任，可是是与人民故对的，实在对不起广西人民，言念及此，良深内疚。”

李宗仁先生对广西的发展特别感到兴奋，他说：广西过去是没有什么工业的，南宁、柳州、桂林等地都是消费性的城市。现在广西的轻重工业都发展起来了，消费性城市变成了生产性的城市。李宗仁先生说：“解放前，广西年年是靠邻省救济吃饭的。不少农民甚至连现今喂猪的木薯都吃不上。可是现在，由于贯彻了‘以农业为基础，以工业为主导’的国民经济建设方针，发挥了人民公社集体经济的优越性，发展农田基本建设，特别是水利建设，成绩极其显著，粮食产量因此大幅度增长，从而使广西这个历史上缺粮的省份，自给并略有余。这是一件了不起的大事情。”

李宗仁先生最后向本社记者谈到了他这次两广之行的感想，他说：“美帝国主义正在同苏联修正主义领导集团勾结，企图孤立中国，霸占全球。可是现在已经不是半个世纪以前了，中国人民站起来了，被压迫民族觉醒了。美帝国主义不得人心，已陷于全世界人民的包围之中。”他说：“广东和广西处于国防前线，我们邻国友邦越南正遭美帝国主义的侵略，美帝国主义甚至还妄图把侵越战争扩大到中国。我在各地的参观中，见到大家对此都是有着反对侵略的充分准备的。我没有见到人民有什么畏惧战争的神情，大家都很镇定。我相信，如果美帝国主义胆敢把战争强加在我们的头上，它就一定重蹈希特勒、东条的下场，葬身于人民战争的海洋之中，休想活着出去。”他还说：“宗仁愿以有生之年，效劳于爱国反帝和祖国的社会主义建设事业。”

李宗仁先生等在广东和广西访问期间，还会见了这两地的政协负责人、各民主党派地方组织和各人民团体的负责人，以及他的亲友、旧部属等。

谢胡主席在人民议会会议上号召贯彻十项重大革命化措施

保持高度的革命精神执行政治优先于经济的原则

高举马列主义旗帜在生产和反帝反修战线上前进

新华社地拉那二十日电　据阿尔巴尼亚通讯社报道，阿尔巴尼亚人民共和国部长会议主席穆罕默德·谢胡十七日下午在人民议会第九次会议上就合并和撤销政府一些部的问题作报告时强调，必须一辈子保持高度的革命精神，并且以更大的决心执行政治优先于经济的原则。

他说，阿尔巴尼亚人民将带着他们特有的革命干劲，沿着全面建设社会主义社会的光荣道路前进。他们将高举马克思列宁主义的革命旗帜，在社会主义生产斗争战线上，在反对帝国主义和反对现代修正主义的一贯的和毫不妥协的斗争战线上前进。在这场光荣的斗争中，阿尔巴尼亚人民、阿尔巴尼亚劳动党和阿尔巴尼亚人民共和国的人民政权，必将取得成功和获得胜利。

谢胡指出，阿尔巴尼亚人民在他们的努力中和在他们的革命斗争中不是孤立的，他们同伟大的中国人民和世界各国人民和革命者在一起组成了社会主义和马克思列宁主义的共同阵线。他们正带着对自己的力量的不可动摇的信念，在不可阻拦的革命跃进气氛中，开始实现国家的第四个经济和文化五年计划。

谢胡在报告中着重谈了克服官僚主义的问题。他向人民议会报告了部长会议为了克服官僚主义的表现和缺点，已经和正在采取的十项主要措施。

这十项措施是：已经把国家和经济机关的来往文件总数大约减少百分之七十，把统计工作的总量减少了大约百分之八十，正把会计制度简化到最必不可少的程度，建立一种确切、简单、易懂而又解决问题的会计制度；扩大了各部和区行政委员会的权限；已经大大改进经济和文化发展计划化的方法，使它们更加简单，迅速和明确；已经采取并且将采取措施，彻底改进工作方法和工作作风，以便使国家机关和经济机关能防止官僚主义的工作方法，使工作方法和工作作风不断革命化；决定修改法律和条款、决议和规章制度，以便在法制中排除多余的、不适用的或有害的东西；降低高工资；已经研究了精简国家中央机构、区的国家机构和国家经济企业机构的问题；调整了国家的中央和区的组织机构；建议在军队的组织机构中恢复政治委员的职务，以及取消军衔；合并和撤销政府的一些部。

谢胡说，当我们说我们扩大计划化方面的权限时，这就是说，是在严格遵守民主集中制原则而不是在破坏这一原则的条件下扩大权限。国家计划由城乡全体劳动群众参加、根据党的指示来民主制定，然后采用集中的方式即由部长会议审定，最后再经过人民议会讨论通过。这样就把劳动群众参加经济管理同由劳动群众选出的并受他们监督的相应机关的国家集中领导正确地、有机地结合起来了。

谢胡在谈到使工作方法和工作作风不断革命化的问题时说，国家机关应该把主要注意力集中在对人进行强有力的工作，集中在监督决议和任务的执行。要做到这一点，就要教育国家机关和经济机关首先从政治和思想的角度对待所有国家的问题和经济问题，以更大的决心执行众所周知的政治优先于经济的原则。要做到这一点，就要进一步密切国家机关和经济机关同劳动群众、人民的联系，进一步依靠劳动群众，根据党已经建立的各种形式，逐渐引导他们参加国家和经济工作的领导。

这样，国家机关和经济机关的整个工作就会生气勃勃，劳动群众的革命行动就会更加生动活泼，人民内部非对抗性矛盾就会得到解决。沿着这条道路前进，在国家机关和经济机关的工作方法和工作作风中就会杜绝官僚主义的表现和不良现象，工作方法和工作作风就会象为完成当前伟大任务所要求的那样不断革命化。

谢胡说，今后最重要的法律草案，在部长会议提交人民议会批准以前，在任何情况下，都要采用适当的方式，首先征求劳动人民的看法和意见。我国的法制充满了革命精神，它是为人民的利益服务的。但是，其中也有一些规定由于我国情况本身的积极发展而不适用了，因此必须予以废除。另外，我们的法制必须摆脱一切不符合我国具体情况的或有害的外来影响。我国的法制必须彻底充满革命精神，对全国人民来说简明易懂，成为人民政权和劳动群众管理国家的强有力的手段。它必须清除所有外国的和有害的影响，完全适应我国的具体情况，肃清各种官僚主义表现，鼓励劳动群众的创造性。总之，我国的法制必须具体体现党的政策和群众路线，以有利于在我国全面建设社会主义。

谢胡说，部长会议在降低高工资方面正在采取各种相应措施。降低高工资就是要调整最高额工资和劳动人民一般工资之间的差距。阿尔巴尼亚全国劳动人民中的一般工资或最低工资同最高工资之间目前的差距，同其它国家相比，如果不是最小的，也是最小的差距之一。然而，党中央委员会遵循马克思列宁主义的正确原则，这就是在工资方面不搞平均主义，同时也不允许在劳动人民的工资中有太大的差别，而要按劳付酬，这种报酬应当同劳动人民的一般生活条件相符合。这首先是一项具有政治思想意义的重大措施。高工资将降低到同劳动人民低工资和一般工资保持合理差距的程度，降低高工资首先从党政领导干部开始。但是不改动低工资、工人和生产部门劳动人民的工资以及一般工资。

谢胡在谈到精简机构问题时说，到目前为止，我们已经把国家中央行政机关工作人员的人数减少了约百分之五十，而国家区行政机关工作人员的人数也减少了百分之十。我们现在正在努力精简国家经济企业的领导机构，预计行政部门现有人数将减少百分之十五到百分之二十五。

由于根据党中央的号召精简了国家的中央和基层机构，数以千计的工作人员已经和正在从行政工作转到城乡的生产战线。到目前为止，按规定要从行政部门转到生产部门去的行政人员中，约有三分之一的人已经从行政部门转到生产部门，而其余的三分之二的人不久也将转到生产战线。部长会议已采取相应措施，在物质上帮助从行政部门转到生产战线的干部，尤其要帮助到农村去的干部，以便更好地使这些干部在新的工作地点安居下来。

把行政部门的劳动者转到生产战线去的工作已经变成一次激起全体劳动群众高度热情的革命运动。这是一次具有重大政治思想意义的伟大的革命行动，是一次对我们全体干部和全体劳动群众都有教育意义的伟大行动。

他强调说，我们必须一辈子保持高度的革命精神，由于执行了党的马克思列宁主义的正确路线，这样高度的革命精神已在我们的国家得到大大的发扬，从而能保证消除一切障碍，保证全面建设社会主义社会，粉碎帝国主义和修正主义的一切图谋以及堵塞资产阶级和修正主义的表现和行动渗入我国的孔道。

谢胡在谈到在军队各级领导机构中设立政治委员职务和军队取消军衔的问题时说，这对我们这些人来说不是什么新东西，它们来自我们的民族解放斗争的经验和光荣传统，这一经验是在马克思列宁主义的教导和我国人民的战斗传统的基础上取得和发展的。我们曾经在没有军衔的情况下开始了、也可以说结束了民族解放斗争，我们曾经同由来自学院的、佩有军衔的军官指挥的两个外国军队作战，我们打败了这些军队，取得了胜利。为什么呢？因为我们的斗争是一场正义的斗争，是由得到人民全力支持的人民的儿子们进行的一场解放斗争，而人民是由走群众路线的党英明领导的。因为我们的民族解放军是一支革命的军队，在他们的队伍中有着铁一般的团结，在那里指挥员和政治委员同游击队员和人民是打成一片的，在游击队员、指挥员和政治委员之间是亲密无间的。就是由于这一原因，党委会在游击队员中的政治工作是根深蒂固的，这就使得游击队员们奋不顾身地执行指挥员和政治委员的命令，游击队具有非常严格的、自觉的和革命的纪律。

他接着说，我们完全恢复了解放斗争的光荣传统，因为我们想要坚决和充分地保持这些光荣传统，以便进一步发扬这些传统，使之成为军队进一步革命化的强有力的手段，使军队永远保持革命传统，使这些光荣的革命传统不仅成为不断加强军队战斗力的动力，而且是今后阻止任何违背这些革命传统和人民利益的现象的无法逾越的障碍。

谢胡强调说，在我们生活的各个部分，在党内、在政权中、在经济中、在军队中、在文化方面，在其他各方面采取所有这些措施，表明了我们党在政治上和思想上的成熟，表明了它具有马克思列宁主义的远见和它把革命进行到底的不可动摇的决心，而不管帝国主义者和修正主义者采取什么行动。因此，党中央委员会的公开信对于国家机关和武装部队，对于我们的党和我们的人民，对于我们的社会主义祖国，对于社会主义祖国的充满斗争和英勇努力的、充满肯定的胜利的前途，都具有历史意义。

战则必胜　力求全歼　不使漏网

南越军民不到一个月全歼美军六个整营

新华社河内二十一日电　据越南南方解放通讯社报道，英雄的越南南方军民从二月七日到三月五日不到一个月的时间内，连续全歼敌人十个整营，其中包括美国侵略军六个整营和南越伪军四个整营。

这个歼灭整营敌军的数字相当于去年南越军民歼灭整营敌军总数的五分之一（去年全歼敌军五十二个整营）。歼灭整营美军的数字相当于去年的一半多（去年全歼美军九个整营）。这一事实再一次生动表明：越南南方解放武装力量打歼灭战的水平已经显著提高，特别是整营歼灭美国侵略军的战斗已经越来越多。这十个被全歼的美军和伪军的营是：

二月七日，在美萩省的第四号公路上全歼伪军第七师第十一团第一营；二月十四日夜间到十五日凌晨，在广南省北部的蒲冥地区全歼伪军第十一别动营；

二月二十三日，在广义省的行盛乡全歼伪军第二师第四团第一营；二月二十四日，在边和省的芽多和蓬庄地区全歼美国第一步兵师的两个步兵营和两个装甲营；

二月二十七日夜间到二十八日凌晨，在边和省的武苏地区全歼伪军第十师第四十三团第一营；

三月五日，在土龙木省的保邦地区全歼美国第一步兵师的一个营；

三月四日和五日，在广义省北部的东甲、庆美、和荣地区和六二高地上，全歼美国第三海军陆战师第三团第一营。

据新华社河内二十日电　据越南南方解放通讯社报道，越南南方土龙木省解放武装力量，十四日在新定地区猛烈袭击敌人，全歼伪军第五师第八团第二营，重创第一营，缴获第二营的全部武器和军用物资。

越南军民又击落美机六架

新华社河内二十日电　据这里二十日公布，越南北方河静省军民二十日击落美国强盗飞机两架，并且活捉了美国飞行员。

另据报道，义安、莱州、广平等省军民十五、十六和十七日三天共击落入侵的美国强盗喷气式飞机四架。

越南政府授予我东方歌舞团一级劳动勋章

我大使为东方歌舞团和越南歌舞团举行招待会

新华社河内二十一日电　越南民主共和国政府二十日把一级劳动勋章授予正在越南进行友好访问演出的中国东方歌舞团，以表扬它对增强越中两国人民之间的战斗团结和友谊作出的贡献。在授勋仪式上，越南劳动部长阮文造代表越南政府授勋。

参加授勋仪式的还有：越南对外文化联络委员会主任范玉纯、副主任武国威，文化部副部长何辉甲、瞿辉瑾，以及中国驻越南大使朱其文。

当天晚上，越南对外文化联络委员会和文化部设宴欢送东方歌舞团。在热情洋溢的宴会上，范玉纯主任和东方歌舞团团长张星先后讲话，共祝中越两国人民的伟大友谊和战斗团结万古长青。

据新华社河内二十一日电　中国驻越南大使朱其文二十一日晚上为中国东方歌舞团到越南访问演出和越南歌舞艺术团访华演出后回到河内举行招待会。

出席招待会的有黄国越、何辉甲、陈子平、范玉纯、范鸣、武国威、孙光阀、陈辉燎、阮基石、春长等各有关方面负责人以及越南文艺界人士。

越南歌舞艺术团团长瞿辉瑾、副团长范庭六、团金平以及全体演员出席了招待会。

中国大使朱其文，中国东方歌舞团团长张星和越南文化部副部长何辉甲先后在招待会上讲了话。

罗共中央总书记接见我新任驻罗大使

新华社布加勒斯特二十一日电　罗马尼亚共产党中央委员会总书记尼·齐奥塞斯库二十一日接见了中国新任驻罗马尼亚大使曾涌泉，并同他进行了友好的谈话。

接见时在座的有罗共中央委员安·帕库拉鲁。

中巴友好协会举行盛大招待会

（上接第一版）这种共同的愿望把我们两国人民紧紧地联系在一起。中巴人民的友谊是任何人也破坏不了的，在两国人民的共同努力下，两国的友好合作必将与日俱增。

张杰在讲话中还祝巴基斯坦在独立发展的道路上不断取得新的成就。

杜拉尼临时代办在讲话中祝巴中友谊在今后的日子里，一天一天地更为紧密和加强。

临时代办说，在过去的一年中，巴基斯坦在对付外来侵略的危急时刻，中国这个伟大国家的政府和人民给了我们最有价值的援助和支持。我们永远也不会忘记在我们需要的时刻你们为我们所作的事情，它把我们的友谊确保在真诚和深厚的相互同情之中。

谈到刘少奇主席和陈毅副总理即将对巴基斯坦进行访问时，临时代办说，在这一历史的访问中，巴基斯坦政府和人民不但将尽最大的努力来答报中国政府和人民在一年前对巴基斯坦总统所给予的使人难忘的欢迎和热情的款待，而且要表达每一个巴基斯坦公民对中国的深厚谢意。因为中国在我们经历着民族生存中最危急的时刻，给了我们援助和支持。

临时代办说，最近几年来，我们两个国家在我们的民族活动的许多方面都是团结在一起的，我们已经在许多协定中把我们联结在一起。我们的关系不但证明了这些联系应当把亚洲国家联结在一起，而且也证明这一真诚和深厚的谅解应该盛行于两个和平的邻国之间。

出席招待会的，还有政府有关部门、中国人民解放军和人民团体的负责人。他们当中有楚图南、彭绍辉、王炳南、史怀璧、任映仓、方石珊等。

招待会以后，中巴友协举行了文艺晚会。

三月二十一日，阿富汗王国新任驻中华人民共和国特命全权大使穆罕默德·阿沙夫·苏海尔向刘少奇主席递交国书。刘少奇主席接受国书以后和穆罕默德·阿沙夫·苏海尔大使（左三）等合影。

新华社记者　郑小葳摄

日共代表团结束在朝鲜访问离开平壤

新华社平壤二十一日电　由中央委员会总书记、政治局常务委员宫本显治率领的日本共产党代表团在结束了在朝鲜的访问后二十一日乘专机离开平壤。代表团是应朝鲜劳动党中央委员会的邀请到朝鲜进行访问的。

到机场欢送代表团的有朝鲜劳动党中央委员会委员长金日成，中央委员会副委员长、政治委员会委员朴金喆、李孝淳和金光侠，中央委员、劳动党平壤市委员会委员长李松云，中央委员、党中央各部部长朴容国和高赫等。

中国驻朝鲜大使焦若愚和越南驻朝鲜大使馆临时代办潘正江也到机场送行。

到机场欢送代表团的还有成千上万的平壤居民。

二十日晚，金日成委员长设宴招待日本共产党代表团的全体成员。

出席宴会的还有朝鲜劳动党中央委员会副委员长、政治委员会委员崔庸健、朴金喆、李孝淳和金光侠等。

晚宴是在友好的气氛中进行的。

△　三月二十一日，以日本共产党总书记宫本显治同志为首的日本共产党代表团结束在朝鲜民主主义人民共和国访问后乘专机到达北京。宫本显治同志在机场受到彭真同志的热烈欢迎。

新华社记者　刘长忠摄

三月二十一日，中国巴基斯坦友好协会举行招待会，庆祝巴基斯坦伊斯兰共和国成立十周年。陈毅副总理同巴基斯坦驻华大使馆临时代办杜拉尼（右二）和夫人在招待会上交谈。右一是中巴友协副会长张杰。

新华社记者　冀连波摄

瑞典勒克贝公司生物化学仪器展览会开幕

新华社二十一日讯　瑞典勒克贝公司生物化学仪器展览会，今天上午在北京中国医科大学举行开幕式。

开幕式上，中国国际贸易促进委员会副主席张化东和瑞典驻中国大使佩特里先后讲话。他们对展览会的开幕表示祝贺，并希望通过展览会进一步促进中瑞两国人民的友谊、贸易关系和文化交流。

展览会上展出了生物化学仪器。张化东等由佩特里大使陪同参观了展品。

参加展览会的瑞典勒克贝公司总经理马姆斯特罗姆和瑞典著名生物化学家蒂西利斯教授，也应邀出席了开幕式。

参加开幕式的，还有沈其震、唐海光等有关方面负责人。

今晚，张化东举行宴会招待瑞典朋友，祝贺展览会开幕。

“阿绍的陷落”

一个美国侵略军士兵的供状

译者注：从三月八日到十一日，越南南方承天省解放武装力量在攻克顺化市西南四十五公里的阿绍美国“特种部队”兵营的战斗中，全部歼灭守卫这个据点的美国侵略者和伪军。美联社在一篇题为《阿绍的陷落——一小时一小时的记述》的报道里，供认了美国侵略者和伪军被歼的狼狈相。以下为美联社报道的摘译。

阿绍是一个孤悬在老挝边境上的前哨据点。

共军三次扑向铁丝网。后来，他们一批接着一批地蜂拥而来，突破了阿绍特种兵营南边围墙上的带刺铁丝网障碍物。负伤的生还者之一、五级专业士兵、加利福尼亚州圣地亚哥人、今年二十三岁的默里说：“能活下来真是够高兴的。”这个绿色贝雷帽爆破手是防守老挝边境附近这个孤独的堡垒的三百八十个美国人、山地人和越南人当中的一个。默里的手和腿部都中了子弹。

在击退了人海冲击之后，弹药越来越少了，守军终于被迫退到通讯掩体中，共军对这个坚固支撑点展开了三次进攻。

图为阿绍美国“特种部队”兵营

清晨三时，营地的守军有一半人被打发回去睡觉，其余的人则留下来守卫围墙。过了一小时，一个美国兵在壕沟里听到了迫击炮弹落进炮筒的沙沙的使人受不了的声响。

顷刻间，白磷迫击炮弹开始纷纷落到了美军的营房和仓库，使这些建筑物燃烧起来了。默里说：“我当时在南面围墙上。”“那里一片乱哄哄。”

“我的脑子里的确闪过这样一种想法：我也许不能活着出去了。”

炮火扫平了房屋，摧毁了阿绍的一部分带刺铁丝网防卫圈。这个兵营是三角形的，每一边墙约有四百八十英尺长（合一百四十六点三米）。

到太阳出来的时候，架起了通讯联络叫空军来出击。天气在这场进攻的前一天本来还很好，可是这时候却变得很凄惨，而且一直是这个样子。

飞机飞得这样低，他们常常比共军架在兵营两侧一千五百英尺高的山上的高射炮还要低。

默里说：“这些飞机真令人吃惊。越共是在居高临下向它们开火。”

在阿绍上空损失了六架飞机，有一架喷气式飞机是在很低的云层中撞山而毁的。

人们认为，美国人和山地人的伤亡很大。

默里说：“他们袭击第一层铁丝网，我们把他们挡在那里。接着，他们又袭击第二层……”

“你每扔出一颗手榴弹去，人家就回敬你九、十颗手榴弹。”“他们以密集队形冲过来，一次就有五六十人。”

共军用爆破筒突破了铁丝网的第一批缺口。接着他们从被他们的迫击炮轰开的缺口冲了过来。

敌军有穿深绿色军服的，有穿便服的，也有同兵营守军一样穿伪装的工作服的。这就造成了一些混乱。

南面的围墙被突破了，默里被炮火赶回无线电掩体了。就在他逃跑的时候，他的左腿中了子弹，但是他还继续向前跑，接着左边的手和臂也中了榴霰弹的弹片。

默里说，这场战斗“几乎就是一场白刃战”。

到了晚上，守军接到了撤离阿绍的命令，有十来个人殿后，以掩护其他的人从营地撤往直升飞机的降落地点。默里对那些殿后掩护的人的命运如何一无所知。

外论摘要

美国“特种部队”

“美洲的民族解放运动，‘专门成立有所谓‘特种部队’。美国‘特种部队’的成员受过专门训练，进行镇压、破坏和特务活动。现在美国‘特种部队’已有一万人，编为七个大队，分驻南越、冲绳、巴拿马、西德和美国本土等地。

在南越的美国‘特种部队’，至少已有一千五百多人。它一方面在敌占区或到越南北方进行特务活动。同时，（它还充当‘顾问’，训练南越傀儡当局的特务部队，在老挝、柬埔寨等边境和敌占区边境，对解放区进行‘监视’与‘封锁’。美国‘特种部队’以小组（一般为十二人）为单位，有时也把伪军编在一起。‘特种部队’也不断遭到南越人民武装的打击。（新华社）

美帝国主义为镇压亚洲、非洲和拉丁美洲人民武装斗争，专门成立有所谓“特种部队”，已有一万人，分驻南越、冲绳、巴拿马、西德和美国本土等地。（新华社）

资料

柬政府就泰国当局的战争威胁发表声明

柬埔寨坚决以牙还牙回击侵略者

柬新闻部驳斥泰国捏造所谓柬游击队到柬泰边境的谎言

据新华社金边二十一日电　据柬埔寨新闻社二十一日报道，柬埔寨王国政府二十日发表声明说，如果泰国一定要加紧袭击和轰炸柬埔寨的村庄和边境哨所，曼谷政府必须对由此产生的严重后果负全部责任。柬埔寨王国政府是就泰国总理他依·吉滴卡宗最近向泰国陆海空三军发布的一道“命令”发表这项声明的。泰国总理的这个“命令”诬蔑柬埔寨军队轰炸泰国的村庄，并且要泰国军队对柬埔寨进行“有力的回击”。

声明强调指出，柬埔寨王家武装部队在任何时候都没有首先轰炸过泰国边界上的目标，而只是在泰国袭击了柬埔寨的哨所和村庄以后，才用它自己拥有的手段进行回击。声明指出，上次柬埔寨国民议会已清楚地告诉泰国，柬埔寨决定对每次对它的领土的侵略以牙还牙。

据新华社金边十九日电　柬埔寨新闻部十八日驳斥了泰国内政部长巴博·午鲁沙夫散布的所谓柬埔寨派遣游击队到柬泰边境地区进行骚乱的谎言。

乍鲁沙夫在三月十六日硬说在泰国四杀吉省逮捕了五名柬埔寨游击队员，他们承认自己是在一名柬埔寨尉官的领导下渗入，并准备在边境地区进行骚乱。

柬埔寨新闻部说：“柬埔寨公民没有渗入泰国的领土。”

新闻部指出，泰国的诽谤只是为了破坏柬埔寨的信誉。

图为戈公省奇内萨地方的柬埔寨人民紧握手中枪，准备随时配合王国军队打击入侵的敌人。　新华社记者　杨学颖摄

“泰国人民之声”电台谴责他依剥夺人民言论自由

泰国人民的反独裁怒火是封不住的

新华社二十一日讯　曼谷消息：“泰国人民之声”电台十一日谴责美帝国主义傀儡他依集团剥夺人民的言论自由。

电台说，自从他依集团实行反动统治以来，已下令封闭了好些报纸杂志，企图用“戒严令”等条例来堵塞新闻记者的嘴，不准他们揭露他依集团卖国、独裁、贪污和盘剥人民的罪行。据泰国报纸报道，为了加紧控制报纸舆论，他依集团制订了一系列反动措施，包括只准刊载反共文章，不准刊载宣传爱国、反帝、“指谪政府过失”、“内容足以引起外国人对泰国政府产生不信任心理”的文字等。一九六四年，他依集团还专门成立了一个所谓“民众联络新闻署”，来封锁泰国人民爱国、反帝的言论。据报道，一九六五年被蛮横封闭的泰国报纸和杂志有：《妇女周刊》（泰文）、《华风》（二日刊）、《虎报》和一家泰文日报。这些报刊被封闭的理由是：登载宣传爱国主义的文章，“一再鼓动人民厌恶政府”，“说政府将国库资金动用净尽，向外国借款”。他依集团蛮横地封闭报刊，却封闭不了泰国人民对他们卖国独裁的愤怒。三月中旬，一家泰文报纸在回答读者写的一封谴责他依集团的信时说，“你的来信跟我的看法一样，遗憾的是不能发表。”

表评论说，美帝国主义最近对老挝的疯狂的侵略行为，是它为自己挖掘的一个新的坟墓。

评论说，美帝国主义今天正在走上对老挝爱国力量进行直接武装干涉的道路。美帝国主义及其走狗最近对中寮和下寮的侵略活动，就是这种罪恶阴谋的序幕。

评论警告说，美帝国主义在老挝的遭遇和在越南南方一样，同样将遇到惨败。

评论最后要求，美帝国主义必须立即停止在老挝扩大战争的活动。

越《人民报》揭露南斯拉夫领导人充当美帝走狗

铁托集团推销美国和谈骗局必遭失败

斯坦鲍利奇访印是为了策划对越南人民施加压力的新行动

新华社河内二十一日电　越南《人民报》二十一日发表评论，谴责南斯拉夫铁托集团安图再次推销美帝国主义“和谈”骗局的阴谋。

这篇题为《铁托集团又在推销美国的“和平讨论”骗局》的评论说，南斯拉夫总理斯坦鲍利奇最近访问印度等一些亚洲国家，企图要这些国家的政府同南斯拉夫一起呼吁就越南问题进行“讨论”。这是铁托集团旨在推销美帝国主义的“和平讨论”骗局，和妄图对越南人民施加压力的一种新行动。

评论说，铁托集团充当美国走狗，为美国对越南的侵略政策效劳的面目早就被揭穿了。过去，铁托集团曾支持美国把西贡伪政权塞进联合国的阴谋。一九六四年八月五日美国派遣飞机轰炸越南民主共和国之后，他们又迫随美国诬蔑越南民主共和国政府。最近一年来，铁托集团更加竭力帮助美国推行欺骗世界舆论的阴谋，企图掩盖美国加强对越南南方的侵略战争和用空军对越南北方的破坏性战争。

评论指出，去年三月，正当美国侵略者在越南深深陷入泥潭的时候，铁托集团写信给美国总统约翰逊，献上了“和平讨论”的计策，以便挽救美国的窘境。接着，他们又拉上一些不结盟国家，呼吁就越南问题进行“讨论”。去年七月底，就在约翰逊决定增派五万名美军到南越去的时候，铁托同美国无任所大使哈里曼会晤，然后他提出了关于越南问题的所谓“三点计划”。去年，在联合国成立二十周年期间，铁托还发表讲话要求联合国干涉越南问题。

评论说，铁托集团的所有上述作法，表明他们一心一意地为美国侵略和分割越南的政策效劳，为美国的“无条件讨论”诡计服务。铁托集团在各种活动中，力图把美国侵略者和越南人民放在同等地位上，并且千方百计地束缚正在为争取自己的生存权利而进行战斗的越南人民的双手。

评论说，但是，铁托集团的这些阴谋早已被揭穿。越南人民强烈谴责这些阴谋，世界舆论也反对这些阴谋。由于不了解情况而在由铁托集团倡议的一九六五年三月的不结盟国家会议的呼吁书上签字的一些不结盟国家，不久也表示再不支持这项呼吁书了。去年九月，柬埔寨国家元首诺罗敦·西哈努克亲王在答复铁托的“三点计划”的信件时，坚决驳斥了铁托的卑鄙意图，并强调指出：“为使美国在越南南方的侵略和死赖着不走表面上合法化的一切和平建议，都是避免不了失败的。”

评论说，铁托集团仍然竭力推销美帝国主义的“和平讨论”滞销货，这就证明他们打算继续迷惑世界舆论，向美国邀功，继续充当为美国跑腿的角色。这种行动必定会把他们引到更加可耻的失败。

严厉惩罚疯狂肆虐的美国空中强盗

老挝爱国军民一举击落美机八架

丰沙里人民集会控诉美帝侵略　甘蒙青年纷纷参军决心杀敌救国

新华社康开二十一日电　据巴特寮电台二十一日广播：老挝沙湾拿吉省爱国军民在三月十五日经过五个小时的对空作战，一举击落美国强盗飞机八架，其中有B—57型轰炸机两架，另外击伤多架。

这些美国强盗飞机是在疯狂轰炸第九号公路北面地区的时候被击落和击伤的。

新华社康开十九日电　据巴特寮电台广播，老挝丰沙里省二月初以来，已有二万七千多人先后举行集会，强烈抗议和控诉美帝国主义及其走狗用飞机轰炸、扫射和撒放化学毒药，屠杀老挝人民的罪行。

各次集会都强烈抗议美帝国主义及其走狗妄图把美国军队开进老挝，直接侵占中、下寮地区的阴谋，并且表示决心支持越南人民为统一自己的祖国而进行的正义斗争，要求美国及其伙从把它们的军队、武器和战争工具全部撤出越南南方，并且立即停止轰炸越南北方。

另据巴特寮电台广播，最近老挝甘蒙省有一百二十二名各族青年，满怀着对美国侵略强盗及其走狗的仇恨怒火，参加了军队，决心杀敌救国。

据新华社平壤二十一日电　朝鲜《劳动新闻》二十一日发

我亚非团结会就沙佩维尔事件六周年电南非泛非主义者大会

中国人民一贯支持南非人民反帝斗争

沙佩维尔事件

据新华社二十一日讯　中国亚非团结委员会今天就南非沙佩维尔大屠杀事件六周年，打电报给南非泛非主义者大会，严正谴责南非白人种族主义者的野蛮行为，并表示坚决支持反对种族压迫和争取民族解放而斗争的南非人民。

电文说，南非殖民统治者在以美国为首的帝国主义支持下犯下了滔天罪行，不但为南非人民所坚决反对，也遭到亚非人民和世界人民的愤怒谴责和反对。

电文说，中国人民一贯支持南非人民反对帝国主义和新老殖民主义，反对种族压迫，争取民族解放的正义斗争。南非当局必须立即释放一切被无理逮捕的南非爱国者，必须立即停止对南非人民的屠杀。

沙佩维尔事件发生在一九六〇年三月二十一日。当时南非殖民统治者在沙佩维尔残酷镇压南非人民为反对“通行证法”而举行的大示威，枪杀了七十多名非洲人，打伤了好几百人，逮捕了约二万人。（新华社）

资料

腊斯克公然承认美国要推行“遏制中国”政策

诡称美国愿意“改善”中美关系但又叫嚷坚持霸占中国领土台湾

新华社二十一日讯　华盛顿消息：美国国务卿腊斯克二十日在电视谈话中竭力为美国政府对中国的侵略和敌视政策进行辩解，但是，他的辩解本身恰恰再次证明，约翰逊政府坚持的正是这种政策。

由于美国国内广泛阶层的人士担心侵越战争的不断“升级”将导致“同中国迎头相撞”，最近在美国参众两院和舆论界继侵越政策大辩论之后，又展开了一场对华政策的大辩论。正是在这种情况下，腊斯克不得不出来为美国政府中国的政策进行狡辩。

腊斯克在谈话中诬蔑中国“好斗”，对外进行“攫取”。他说，中国使亚洲“保持紧张局势”，要“通过河内攫取南越”，“没有迹象表明北京会成为世界大家庭中忠诚和和平的一员”。他甚至捡起赫鲁晓夫修正主义者的反华调言来作为他攻击中国的根据，说什么“即使在共产党世界中，中国的好斗态度也成了不安的根源”。

美国国务卿强调美国要继续霸占中国的领土台湾，坚持侵略越南。他一方面说什么美国愿意“改善”同中国的关系，同时又说，中国对就这个问题提出的一切建议都反问道，“你们（美国）是否准备交出福摩萨（即台湾）”。腊斯克说，美国对这个问题的答复是：“不行，我们不准备这样做”，“不准备把中华民国（即台湾蒋介石集团）拱手交出去”。他说，在中美两国已经进行了一百二十九次的大使级会谈中，每当中国提出要美国交还中国领土台湾的时候，“谈话就很难进行下去，因为美国决不会接受这一点”。他还说，“我们也不能同意他们通过河内攫取南越而进行的活动”。

腊斯克在重申美国坚持对中国的侵略政策的同时，又大谈美国愿意就东南亚和其他问题同中国举行“无条件会谈”，并且说，如果共产党中国表示愿意到会议桌上去的话，“我明天下午就到日内瓦去”。他还说，美国对中国采取“灵活政策”，美国使同中国建立“和平关系的大门敞开”。他还搬出杜鲁门、艾森豪威尔、肯尼迪等美帝国主义头子来为约翰逊帮忙，说他们都是“始终使（同中国）建立和平关系的大门敞开”。他的这番话恰好表明，约翰逊至少同杜鲁门、艾森豪威尔、肯尼迪等人一样，都是对中国奉行侵略政策的一丘之貉。腊斯克在谈话中一再强调，他所谓“无条件会谈”的目的，就是要中国人民同意美国霸占中国领土台湾和放弃对越南人民抗美救国斗争的支持。

腊斯克在谈话中直言不讳地承认，美国政府正对中国实行“遏制政策”。他说，美国的政策是使太平洋得到“和平”，美国决心履行它对那个地区的国家的义务。他叫嚷说，“如果这是遏制（中国），那末就算是遏制吧。”

新华社十八日讯　华盛顿消息：美国国务卿腊斯克十七日就美国政府的侵略工具——对外“援助”计划出席众议院外交委员会作证，要求国会批准这个计划。他说，“这个委员会现在正在讨论的援外计划不论是从短期说，还是从长远说，对美国的安全和国家利益都是十分重要的。”

腊斯克在发言时又一次顽固表示，美国一定要赖在南越不走，一定要侵占南越。腊斯克还表示希望“其他国家在不久的将来将派更多的军队到南越。”腊斯克说，在一九六七财政年度，美国给予其他国家或地区的“支持援助”（即间接“军事援助”）百分之七十二将用于南越，“经济援助”大部分也将用于南越。此外，美国还将“增加对泰国和老挝的援助”。

乌干达发生强烈地震

震级达七级，烈度约十度

新华社二十一日讯　坎帕拉消息：二十日晚晓前，非洲的乌干达发生了一次强烈地震。据法新社报道，这次地震震级达七级，烈度估计为十度，震中在艾伯特湖区域。

这次地震发生时，乌干达首都坎帕拉的居民在睡梦中被惊醒，房屋震动，门窗格格作响，家具和器皿被震得互相撞击。

三言两語

损人利己

看来，约翰逊政府对付就高乐的挑战办法不多了。美国国务卿腊斯克只好摆出一副恩主的脸孔，算起老账来。他说，美国对北大西洋集团“投入了巨大的人力物力”，“一九四七年以来光是美国防务预算约为八千五百亿美元”。

腊斯克说的都是实情，但是他没有能说明白，为什么美国战后以来花了几千亿美元进行扩军备战，美国的“盟国”就只应永远受它的控制。如果华盛顿认为它实际上是做了一桩亏本生意的话，那末不是正好说明美国所花的钱不过是一种损人利己的投资吗？

自作自受

美国副国务卿鲍尔针对法国要求退出北大西洋组织军事“一体化”说，在西欧“重新兴起了老的民族主义，在这种民族主义下，一国只顾自己的利益而不顾别国怎么样”。

在西欧，的确正在兴起一种要求摆脱受人支配的“民族主义”。这种“民族主义”却正是由于美国长期对西欧“盟国”采取“只顾自己利益而不顾别国怎么样”的政策而引起来的。如果法国的做法真是鲍尔所说的那样，也不过是“以其人之道还治其人之身”罢了。

自取其辱

美国参议员富布赖特在评论法国要求改组北大西洋集团的做法时说：认为北大西洋集团必须改组的看法“可能是正确的。戴高乐将军的毛病是他以得罪人的方式提出意见。在我看来他常常好象是有意要侮辱人。”

既然戴高乐的主张是正确的，怎么又成了“侮辱人”呢？显然是因为美国习惯于骑在“伙伴”头上发号施令，强加于人，因此，谁要是敢于违抗它的意旨，便被认为是大逆不道，是对它这个“盟主”的“侮辱”。但如说这是“侮辱”的话，那也是美国自取其辱罢了。

让癞蛤蟆去嘟囔吧！

冷　然

癞蛤蟆蜷伏在臭水坑里，看见雄鹰在万里高空展翅翱翔，觉得太不顺眼。于是，它嘟囔说：“飞得那么高，真是发疯了！”如，寓言里的这种癞蛤蟆，在现实生活中也经常可以碰到。例大为看不顺眼。这家报纸写道：“从中国人民学习焦裕禄的过程来看，他似乎是被生活的要求所折磨，‘这是不可思议的’因此，它认为，要人们向焦裕禄学习，是一种‘半歇斯底里的调子’。质来看，他似乎是被生活的要求所折磨，‘这是不可思议的’因此，它认为，要人们向焦裕禄学习，是一种‘半歇斯底里的调子’。美国资产阶级报纸发出这样的议论，是丝毫也不令人奇怪的。会，不同的阶级，总是有着不同的标准。因此，帝国主义心目中的英雄人物，也是截然不同的。在帝国主义的美国，什么样的人物被当成“英雄”呢？翻翻在美国统治集团鼓励下精心制造并大量发行的各种图书和报刊吧，在那里，屠杀越南人民、多米尼加人民的刽子手，狡诈阴险的政客，以及打家劫舍的强盗，勒索行骗的歹徒，奸淫妇女的罪犯，和各色各样凶残狠毒的恶棍，都被一种赞叹的笔调在汉。这类人物的血淋淋的“英雄业绩”，臭水沟里的霉菌是美好的，那么，对美帝国主义者来说，把这些人类的渣滓看作“英雄”，当然也就是理所当然的了。同样，对于美帝国主义者来说，他们所不可思议的，因为利己，尽可损人。现在，在中国居然，不断涌现出象焦裕禄那样大全心全意为人民服务的共产主义战士作为自己的学习榜样，他们怎么会不象癞蛤蟆看到雄鹰飞翔一样，觉得这是一种“发疯”的行动呢？因此，那些钻在臭水坑里的卑污的人们的英雄看，不顺眼，就越是证明的我们的无产阶级战士有着多么高尚的革命品质和革命精神。他们越是骂我们，“发疯”，就越是证明我们的行动是正确的。让美国的那些癞蛤蟆去嘟囔吧。中国人民将象雄鹰一样，继续奋展双翅而冲天高飞！

横扫千军

历史和现实

司马达

美国为什么要到远离本土八千英里的南越去进行一场战争？这场战争对于美国究竟有多大的利害关系？为什么美国要不惜任何代价呆在南越不走？二月底出版的《美国新闻与世界报道》杂志，在一篇文章里提出了这样的问题。

为了替约翰逊政府坚持侵略越南和加紧扩大战争的政策辩护，这家杂志特地对美国的亚洲政策作了一番历史的回顾，它力图用历史的论据来反驳美国国内那些反对进一步扩大侵越战争的人的主张。

《美国新闻与世界报道》杂志提出的历史论据是什么呢？首先，它认为，美国“卷入”亚洲并非自今日始。在美国立国以后的一百多年历史上，它已经在亚洲进行过五场正式的战争了。其中包括一八九八年的美国—西班牙战争，一八九九——一九〇二年镇压菲律宾起义的战争，一九四一——一九四五年的太平洋战争，一九五〇——一九五三年的朝鲜战争，和从一九六一年起到现在还未停止的南越战争。因此，美国在亚洲打仗是有先例可援的，“南越不过是近两个世纪以来美国（在亚洲）历史的最新的一页而已。”接着，这家杂志又指出，所有这些战争，都是为了“美国的利益”和“安全”而进行的。美国在这五次战争中付出伤亡四十多万人的代价，其目的就是“为了把美国国旗插在太平洋上，不让别人拔掉。”因此，在它看来，既然美国在第一次世界大战以前对欧洲奉行“孤立主义”政策时就为了自己的“利益”而“强国”“当世界大国事务”，现在它已经成为亚洲的“强国”，拥有更大的“利益”和“责任”时，怎么反而能够撤出呢？既然美国现在的亚洲政策同它以前奉行的政策“毫无实质区别”，约翰逊政府在南越的所作所为又有什么可以指责的呢？

这个华盛顿的喉舌大概以为，有了这样的历史论据，它就可以证明美国坚持霸占南越之必要，而替陷入四面楚歌的约翰逊政府解围了。但是，在明眼人看来，其结果倒是恰恰相反。这种论据不但等于是美帝国主义一贯侵略亚洲的自供状，而且拆穿了美国政府一贯表白的所谓美国呆在南越和亚洲是为了“抵抗侵略”、“保卫独立”、“维护自由”等等的鬼话。而约翰逊、腊斯克和麦克纳马拉之流是一直在用这些鬼话来作他们侵略越南和亚洲的护身符的。

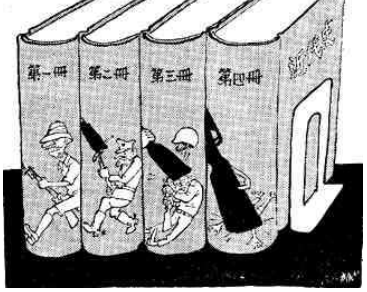
当然，《美国新闻与世界报道》所以不得不承认美国在亚洲进行的战争是为了美国的切身利益，这是因为它无法掩盖历史的事实。

大家知道，一八九八年的美西战争，是美帝国主义为了重新瓜分世界殖民地而发动的帝国主义战争。这场战争的结果是从西班牙老殖民主义者手里夺取了古巴、菲律宾和关岛。对于当时工业生产量刚刚超过美国而居世界首位，而已经表现出对外扩张贪欲的美帝国主义来说，“这不过是为了丰富大餐而刺激胃口的小吃”（列宁语）而已。而一八九九——一九〇二年镇压菲律宾起义的战争，其明显的殖民性质和屠杀六十万菲律宾人的血腥罪行，使美国作家马克·吐温也为之感到羞愧，而主张把美国的星条旗干脆改成海盗旗帜，“旗上的白条要染成黑的，而星星则应代之以骷髅头和两根交叉的骨头”。一九四——一九四五年的太平洋战争尽管是反对德日意法西斯的第二次世界大战的一部分，但是谁都清楚，美国参加这次战争的目的，与其说是为了“保卫”亚洲，反对日本帝国主义侵略，毋宁说是为了取代日本帝国主义而把美国的势力从太平洋上伸张到亚洲大陆上来。正是在这场战争之后，美国的将军政客们得意忘形地把太平洋称作美国的“内湖”。至于侵略朝鲜和侵略越南的战争，美帝国主义的目的何在，这更是人所共见，早有定论了。

《美国新闻与世界报道》要人们重温美国对亚洲政策的这一段血腥的历史，岂不是只能使亚洲各国人民更加认识清楚美帝国主义是对他们一贯进行侵略的共同敌人吗？

可笑的是，这些约翰逊政府的辩护士自以为熟悉历史，实际上却正表现了对历史的无知。因为他们只看到美国侵略亚洲政策的一脉相承和“毫无区别”，而完全没有看到亚洲历史已经发生了根本变化的事实。今天的亚洲，既不是十九世纪末，二十世纪初美国炮舰可以横行无阻的亚洲，也不是第二次世界大战后初期美帝国主义可以为所欲为地侵略扩张的亚洲。从朝鲜半岛到印度支那从林，从太平洋岸到印度洋畔，到处是雷声隆隆，烽烟滚滚，哪里还有美帝国主义的一片乐土？如果说本世纪之初美帝国主义只以区区七万侵略军队就征服了整个菲律宾群岛的话，那么现在它即使陈兵数十万之众也无法对付半个越南的人民了。一九三一年的美国《幸福》杂志曾经得意洋洋地写道：“纽约美孚石油公司在中国的权力似乎比中国政府的权力还要大些”，但是今天华盛顿却不得不惊呼中国已成为美国“所面临的最严重和最麻烦的问题”了。亚洲，这个曾经被美帝国主义当作借取世界霸权垫脚石的大陆，今天正在成为美帝国主义侵略者的葬身之地，而亿万亚洲人民就是它的掘墓人。亚洲的历史变了，亚洲人民站起来了，华盛顿的老爷们却还在做着半个世纪甚至一个世纪以前的征服者的迷梦，他们那有不碰得头破血流之理呢？

约翰逊之流今天还在声嘶力竭地叫嚷美国决不“撤出南越”，决不“回到威基基去”（威基基是夏威夷的一个避暑胜地，此处喻为美国从亚洲退守夏威夷）。但是作为历史发展的必然结果，美国侵略者从亚洲的一切地方滚回去却是不可避免的，而且这种撤退早已从四十年代之末中国人民革命胜利之后就开始了。《美国新闻与世界报道》为了替约翰逊辩护而力图证明美国必须“卷入亚洲”，“守住亚洲”，但是那些曾经对“卷入亚洲”的后果深有感的人们，却懂得这种“卷入”政策对于美国究竟意味着什么。被约翰逊的前辈杜鲁门吹捧为具有“历史上罕见其匹的韬略”的麦克阿瑟将军，在朝鲜战场上饱尝了朝中人民铁拳的滋味之后，曾经在临终前嘱咐过“哪个总统要把美国军队投入亚洲陆地战争，就得把他的脑袋检查一下”。对于今天正在南越重蹈杜鲁门当年在朝鲜的覆辙的约翰逊来说，亚洲人民手下败将麦克阿瑟的这个经验之谈难道不比《美国新闻与世界报道》的历史论据更有力吗？



这就是历史　　方　成

“人头”和“钻头”

战香

大庆一位钻井队司钻魏光荣同志说过“光抓钻头，不抓人头，吃了苦头；抓了人头，再抓钻头，尝到甜头。”

这是经验之谈，包含着正面和反面的经验，包含着进行革命工作的真理。

“人头”，就是人的思想；“钻头”，就是物、工具、技术、业务。“人头”和“钻头”的关系，在实际生活中，究竟是什么起着支配作用，本来是很明显的。可是，有些同志往往看不清，抓不对。

“人头”不是一个抽象的东西。在存在着阶级和阶级斗争的社会里，“人头”总是有阶级性的：有无产阶级的“人头”，也有资产阶级的“人头”。即使在方向、道路基本一致的革命队伍中，“人头”也总是带着阶级的烙印，阶级斗争不能不反映到革命队伍的“人头”中来。

“人头”是管“钻头”的。“人头”的状况怎样，人的政治方向和思想觉悟怎样，决定了“钻头”发挥作用怎样。“钻头”不仅由人制造，由人操作，而且由人改进，由人更新。“钻头”可以为社会主义所用，也可以为资本主义所用，可以在使用时做到多快好省，也可以落得少慢差费，这完全是看掌握在什么人手里。有人认为，“人头”重要，“钻头”也重要，技术也重要……，把两者平列起来，“一视同仁”。这种看法，不是马克思列宁主义，而是折衷主义。不分主要方面和次要方面，混淆事物的性质，模棱两可，似是而非，这是折衷主义的特点。

在我们的社会主义制度下，“钻头”是社会主义生产的工具。问题在于人们要自觉到这一点。大庆“铁人”王进喜同志跨上钻台，用强有力的手握住冰冷的刹把开钻的时候，他是仅仅把刹把当作一个打井的工具吗？不，他首先是把它当成向帝国主义和修正主义斗争的武器！只有用毛泽东思想武装起来的“人头”，才能具有这种可贵的革命自觉！

从领导的角度来说，要领导，就必须抓“人头”。领导是群众的领导，不抓“人头”，算是什么领导呢？魏光荣同志的经验之谈，说明了抓不抓“人头”也就是要不要实行领导的问题。

重视不重视“人头”，抓不抓“人头”，这本身也是个“人头”问题。认识上的原因是有的，阶级立场上的原因，更值得注意。

有些同志在自己的工作中“光抓钻头，不抓人头”，就是因为他自己这个“人头”里有问题：或者是阶级斗争观念淡薄，或者是见物不见人，缺乏群众观点……。

在征服黄天荡的日子里

江宗荣

“市委已经批准我们围垦黄天荡六百亩土地的计划啦！”这个消息一传开，整个群力大队顿时沸腾起来了。

群力大队在苏州市东郊的黄天荡畔，三面临水，地势低洼。今年年初，社员们轰轰烈烈地展开了“学大寨、创大寨”运动。现在，他们为了更好地迎接祖国第三个五年计划，又提出了“向水面要田，向湖底要粮”的响亮口号，制订了围垦黄天荡的战斗计划。现在，领导上批准了这个计划，社员们怎么能不高兴呢！

要围垦黄天荡，先要筑条堤坝，挡住河水。在战斗前一天的誓师大会上，党支部书记金泉生响亮地向社员们发出号召：为了革命，为了给子孙万代造福，我们要立大寨志，做大寨人，走大寨路，用我们的一双铁手，去排除万难，战胜黄天荡。

社员们更是意气风发，决心书、保证书如雪片一样飞进会场。二月六日，这是战斗的第一天。

清晨，当黄天荡里还飘散着薄薄的晨雾的时候，一百七十多条农船便象穿梭似的来回飞驰在河面，从二里外的巷门里，从三里外的杨年桥，从四里外的南浜，运来了一船又一船的泥土。

在社员们摇着船来到杨年桥运泥时，发现工地上的坝基浅，船只行驶不便，围垦工程进度。三十队的贫农代表潘金荣立即卷起裤管，冒着严寒，站在冰冷的水里扒泥，直到河道畅通，装满泥土的船只行驶无阻时，才走上岸来。

清早，市委副书记和郊区工委、公社党委几位领导同志，来到各工地和社员们一起干活。社员们激动地说：“这是毛主席派来的好干部，领导同志和我们一起劳动，我们的劲头更大了。”

时间一天天过去了，土坝在不断地伸长，一里、两里、三里……可是，就在二十日夜里，突然刮起了七八级的大风。风带着雨水，夹着雪花，使黄天荡里掀起了汹涌的水浪。暴风、洪水，猛烈地拍打着土坝，击散了泥土，卷走了草包。

二十一日清晨，风雪越来越大，党支部副书记许京南带领几个大队干部，迎着风浪来到工地。展现在他们眼前的景象是：一段长长的土坝被冲坍，一长排草包被洪水卷走。风雨还在咆哮，水浪还在怒吼。

干部们猛然看到，有一段砌着石头的土坝巍然屹立，抵住了风浪。可是，大队没有石头，怎么办？

“让群众来看看，找群众商量，总会有办法的！”干部们都这么说。

于是，副大队长许三男带领了刚学完《县委书记的榜样——焦裕禄》这篇文章的二百多名社员，来到土坝现场观看。回到大会场，大家大声议论起来：“那段砌着石头的土坝没冲坏，看来只有砌石头阻挡！”“老天要破坏，我们不答应，一定要斗倒它！”

二十八队贫农社员郭泉生激动地说：“我家里有一个猪棚，已经坏了，把它拆掉，石头给大队筑堤坝。”

“我们家里有石头，我们带头！”许多生产队长都这么说。

不一会，土坝附近就出现了一堆堆的石头。

五十队青年金阿二、章毛男、仲海根等六人，不仅将自己家里的石头扛到工地，而且还摇了两条船去河里挖了好多石头，送到工地。工地管理员要给他们开工分票，他们坚决不要。

二十一队贫农社员陆进法将家里的石头都送了来。工地管理员要给他开工票，他说：“这是我平时拾来的，献给大队修堤是应该的，还开什么工票？”

社员们都不要工票，这怎么办呢？支部领导立即进行了研究，并明确地指出：“群众的情绪越是高涨，我们越是要注意按照政策办事。工分票一定要开，他们不拿，我们给记在账上，以后按价格结算。”

干部讲政策，带头干，群众情绪高，干劲大。人人表示一定要战胜老天，夺取胜利。

要在筑成的土坝旁砌上石头，仅有三百吨石头，远远不够。当苏州市有关部门知道这事后，及时批准他们去黄山运载一些乱石。从黄天荡到黄山，要行二十一里路的水道，而且从取石地点到河道边，要走三、四百米路，山路又高低不平，运石有困难。

但是，这些困难并没能把社员们吓住，他们在党支部委员许祥根的带领下，组织了一支运石突击队，向建筑公司商借了十部小板车，专门负责在黄山取石和陆路运输任务。他们两人推一部车，原来估计每天每车只能运十次，可他们第一天每车就运了二十五次。

陆路运输问题解决了，水上的运输任务怎么安排？船只都集中在黄天荡里装泥，怎么调度呢？他们决定用“人休息船不休息”的办法，利用晚上时间突击抢运。

一天，王金林、钮国金、钮福男、吴凤兴四个青年，不声不响地每人摇了一条船，去黄山运石。这一天天气不好，回来时风大天黑，可他们心热干劲足，豪迈地说：“就是碰到再大的困难，我们也要把石头抢运回去！”凭着这样的干劲和毅力，他们终于在深夜十二点多把石头全部运回。

现在，在黄天荡新筑的长达四里半的土坝旁，已经筑起了八百余米长的石岸。

群力大队社员们筑堤坝，围垦黄天荡，得到了许多兄弟社队、城市人民的大力支援。这种革命的无私的援助，给了群力大队社员很大的鼓舞。

一天，横塘公社蒋墩大队摇了十五船泥来到黄天荡，支援群力大队。群力大队社员看到后，很受感动，想趁他们上岸休息时，给他们菌满十五船泥回去，就暗暗地借了十多只菌泥箩头来。不料，这一“计谋”当时就被蒋墩社员发觉，他们坚决不肯上岸休息，反而还摇了船去人民桥工地帮助运送了十五船泥。

一天，群力大队社员正在人民桥工地上取泥，忽然一位中年人骑着自行车来询问：“你们是群力大队吗？”工地负责人许凤祥笑着回答道：“是呀，你们么事？”那人点了点头，说了声“有”，就急忙骑了自行车飞驰而去。不一会儿，他带领了几个扛着石头的人走来，笑着对许凤祥说：“本来我们想带几船泥来，可是没工夫，今天来附近米厂装着糠，我们带了七只飞碱（注），来，这一点心意，你们收下吧。”说完，他们都飞快地走了。

这样的事情说也说不完。

他们为什么这样做呢？事实是最好的回答。三月四日上午，友联大队的五百多社员前往群力大队参观，他们不分男女老少，扛的扛，背的背，挑的挑，每人都带来了泥。群力大队干部、社员再三向他们道谢，可他们却回答说：“阶级弟兄是亲人，为了革命，相互支援，这是应该的啊！”

是的，有什么能比阶级弟兄更亲呢？有什么能比革命友情更深呢？这种深厚的革命友情，阶级友情，更激发了群力大队社员的革命斗志，他们称筑起的坝为“革命的友谊坝”，他们决心要以实际行动来向兄弟社队答谢。

（注）飞碱：一种打穷工具。

顾客之家

杨文仁画 田家诗

脸上笑盈盈，
室内热气腾，
理发为革命，
红心献人民。

来时勤接待，
去时送出门，
无分老和少，
亲密如家人。

剪子吱吱响，
好比唱歌声，
多少情和意，
唱给顾客听。

小小意见薄，
字字表深情，
赞美理发员，
自觉干革命！

航道人之歌

航标员

航标员，真英勇，
驾小艇破浪乘风，
疾驰于峭壁之下，
行走在恶浪之中。
敢伸手摘银河星，
敢下海去捉蛟龙。
革命热情如浪涌，
高声歌唱《东方红》。

信号工

信号员忠心耿耿，
严守岗位如哨兵，
一颗红心向着党，
一间小屋扎下根。
信号正确又及时，
指挥行轮向前进，
工作平凡责任重，
做颗闪光的螺丝钉。

我们工人志气高

我们工人志气高，
赤胆忠心为航道。
征服险滩与恶水，
安全质量搞得好。
冲破千层浪呀，
劈开路一条；
行轮过往无阻挡呀，
歌声江上飘。
嗨嗨！歌声江上飘！

〔长江航运公司奉节航道段工人集体创作〕

拾到宝贵的思想

赵家脩

一天，米师傅给青工杜锡久一个制做取样勺的任务。

小杜领了图纸，兴冲冲地准备去划线。他刚举步，米师傅跟在后面开了腔，他指着工房外一堆下脚料说：“用小料！”小杜心想：这还用说，巴掌大的取样勺，犯得上剥新料。可是，待他走到下脚料堆，摊开图纸仔细一瞧，心中不免焦急起来。图纸上明明白白标出，上千件取样勺，需要同一规格的八厘米钢板。这小料堆，哪能找到这么多？小杜拔腿便去找米师傅。

这时，迎面走来了王廷炳师傅，老王说：“小杜，还没下料？”小杜为难地说：“要料太多，我找米师傅去。”老王笑道：“你找他，他找谁？你忘了他的老脾气，他能帮你领大料？还不快从这堆小料里打主意。”

老王的话，一下提醒了小杜。两年前，当他刚到二组，就听说了米师傅的怪脾气。别的组长第一领导生产；第二参加生产。老米哩，还多出一项任务：管料和找料。干活时，米师傅不是给这个送去一截钢管，就是给那个找出一块铁皮，谁也弄不清他从哪里搞来这么多适用的旧家伙。对这个问题，众说纷纭，有人认为当组长送料找料，是拣芝麻丢西瓜。然而，知道老米过去的人就了解这个老工人的一颗红心。这个出身于旧社会的小炉匠，解放前，从没摸过一块完整的原材料，就连使用那些从旧货店收来的废铜烂铁，也得随时打量老板的脸色，稍有不当，就得挨揍。解放后，他坚持一条原则：决不随便使用新料，更不浪费一点新料。他说：“如今，这些料是咱们的，咱们是当家人，当家要把家管好。”

小杜想起这些，眼睛一下亮了起来，一头便钻到小料堆里。不难设想，一下要找出上千个同一规格的材料，是很不容易的，平日，米师傅早就来帮忙了，可今天，不知为什么，始终不见米师傅的人影。拣着，拣着，小杜有些不耐烦了。但他一想到米师傅的精神，他便咬着牙关，坚持找下去。当小杜满头大汗，划完最后一个取样勺，从废料堆里站起来时，他忽然感到，今天他从这废料堆里拾到的，不仅是这许多材料，而且拾到了一个宝贵的思想，这正是他过去没有的。不知何时，米师傅已悄悄地站在他的身边，笑迷迷地拍着他的肩膀说：“小伙子，懂得当家啦！”

恒星在运动中

周芬

在自然界里没有绝对的静止，所以所不变的东西。一切都在运动着。一七一八年，英国天文学家哈雷的这个“恒星不动”的观点，被一位世纪希腊天文学家托勒密所推翻了。托勒密是四颗天文学家中的一颗恒星，它是一个年龄比哈雷大一百岁左右的老人。他根据当时的观测，发现了恒星的位置确有变化，而这变化不能用岁差、章动等现象来解释。

中恒星相对于空间里的位置发生了变化，这一发现，在当时是一个天球上的一颗恒星，它每年移动十又四分之一秒，平均值只有十分之一秒。因此，在当时的条件下，要发现这种变化，是很困难的。

哈雷所发现的恒星自行大，远的自行小。已知自行，最大的是巴拿德所发现的“星”，大约要三百七十多年，才能移动一度。以看得见的形状，自行在来看不出有什么显著的变化。肉眼看不出有什么显著的变化。一个人一生的时间更长一点，七十年左右，也看不出来了。

可以渐渐地出现了。这种变化，是要经过长期的观测的结果，要经过几百年的观测，才能发现。

哈雷所发现的恒星自行大，远的自行小。已知自行，最大的是巴拿德所发现的“星”，大约要三百七十多年，才能移动一度。以看得见的形状，自行在来看不出有什么显著的变化。肉眼看不出有什么显著的变化。一个人一生的时间更长一点，七十年左右，也看不出来了。

星和现在将要差得很多。认都认不出来了。

现在，在自然界里，没有绝对的静止，所以所不变的东西。一切都在运动着。一七一八年，英国天文学家哈雷的这个“恒星不动”的观点，被一位世纪希腊天文学家托勒密所推翻了。托勒密是四颗天文学家中的一颗恒星，它是一个年龄比哈雷大一百岁左右的老人。他根据当时的观测，发现了恒星的位置确有变化，而这变化不能用岁差、章动等现象来解释。

中恒星相对于空间里的位置发生了变化，这一发现，在当时是一个天球上的一颗恒星，它每年移动十又四分之一秒，平均值只有十分之一秒。因此，在当时的条件下，要发现这种变化，是很困难的。

哈雷所发现的恒星自行大，远的自行小。已知自行，最大的是巴拿德所发现的“星”，大约要三百七十多年，才能移动一度。以看得见的形状，自行在来看不出有什么显著的变化。肉眼看不出有什么显著的变化。一个人一生的时间更长一点，七十年左右，也看不出来了。

星和现在将要差得很多。认都认不出来了。

现在，在自然界里，没有绝对的静止，所以所不变的东西。一切都在运动着。一七一八年，英国天文学家哈雷的这个“恒星不动”的观点，被一位世纪希腊天文学家托勒密所推翻了。托勒密是四颗天文学家中的一颗恒星，它是一个年龄比哈雷大一百岁左右的老人。他根据当时的观测，发现了恒星的位置确有变化，而这变化不能用岁差、章动等现象来解释。

曲艺 一九六六年 第三期 总第七十五期

·在革命化道路上前进·

毛泽东思想指得我心红眼又明 ……山西新城曲艺队政治指导员 张盛成
突出政治 发挥曲艺的尖兵作用 ……中共西城区委书记 朱兰芝
座定不移 ……本刊编辑部
欢迎日本民族艺能家 ……张爽笑
向毛泽东同志的好学生——焦裕禄同志学习
学习焦裕禄 说唱焦裕禄 ……本刊编辑部
突出政治 奋勇前进 ……中共广德文工团说唱团政治委员 张 英
象焦裕禄同志那样做好政治思想工作 ……中国铁路文工团政治指导员 王世良
学习焦裕禄同志 在群众中扎根 ……陕北曲艺工作团团长 黄 枫
焦裕禄同志是我们的好榜样 ……牧山市曲艺团 魏田荣
踏着焦裕禄同志的足迹前进 ……天津市群众区曲艺团 邵增祥
学习焦裕禄 促进思想革命化 ……中共郑州市曲艺团 巴茂堂
改造思想 说唱英雄 ……解放军军医 陈增智
焦裕禄马灯（唱段）……解放军军医 张彩涛
战“雪花”（对口说唱）……中共广德文工团说唱团 邱 季 刘宝福
三治菊蛋（数来宝）……河南新乡市说唱曲艺团 刘 强
医里冲心（说书弹唱）……解放军某部战士 谭定新
焦裕禄之人民（说唱开篇）……上海群众艺术馆 复 旦 张 宏
赖宝娘（京剧大鼓）……北京曲艺团 李凤亮 马骧宾
送命（快板）……北京市青年曲艺队 赵 强
小焦将（快板书说唱）……河北省 姚振民
焦裕礼焦变力量（工农兵说唱曲艺）……牡丹江 于荣光
向我的启示（作品评论）……中共广德文工团说唱团 邱 季 李文华 赵德用

耗阳天 第二卷 浩然著

本书继我社1964年出版的《艳阳天》第一卷，写农业社取得了初步胜利之后，斗争继续深入，敌人企图回龙设防，妄想与当时城市右派进攻的反动势力合流，进行反扑，通过一系列的斗争，老一代的贫下中农更加成熟，新一代的革命力量迅速成长。

定价：1.45元

崭新的一代 中国作家协会江西分会、人民文学出版社编辑部编

本书收有十余篇散文、特写，从不同角度描绘了江西共产主义劳动大学的历史和现实生活的各个方面，反映了其大全体职工和师生在毛泽东思想的指导下，坚持发扬革命精神，发扬艰苦奋斗精神，克服困难，取得了建校经验。

定价：0.50元

人民文学出版社出版 新华书店发行

欢迎订阅 世界知识（半月刊）

每期定价 0.18 元

请就近通到当地邮局办理订阅手续

世界知识出版社出版 全国各地邮局发行

中国工业出版社 新书预告

下列图书，已由新华书店列入第89期《科技新书目》公开征求订户，请于三月三十日前向当地新华书店办理预订。

水土保持技术经验汇编
国务院水土保持委员会办公室编 估价0.30元
本书汇集了我国北方地区一些水土保持综合治理的实践，具体地介绍了坝田、淤地坝、谷坊、水窖、拦地埂工程及生物措施的措施，并介绍了水土保持的优良树种及种草，是一本配合北方地区抗旱斗争、战胜水旱灾害、改变山区面貌的实用书。

水井工作经验汇编
水利电力部农田水利局编 估价0.40元
本书为了配合北方地区抗旱斗争的需要，介绍了一些群众的水井技术经验，主要包括：凿井工具、凿井规划、打井机具、打井技术、井底处理、地下暗河等。

赤工赤农管好用好水利工程
水利电力部水利管理司编 估价0.15元
本书介绍了在水利管理中推行赤工赤农参加工程管理的新经验，提倡以下几方面的内容：水库管理、水闸管理、渠道管理、堤防管理、井台管理、渠道防冻保墒等。

调整农电设备，扩大灌溉面积
水利电力部农村电气化局编 估价0.15元
本书为了配合当前八省市抗旱斗争的需要，具体介绍了河北、山西、北京市等地开展地区调剂现有农电设备，提倡高功率、高容量变压器、扩大灌溉面积的一些经验。

田间工程配套与平整土地技术经验
水利电力部农田水利局编 估价0.25元
本书为了配合北京郊区正在大搞平整土地、进行田间工程配套、扩大灌溉效益、增加粮食产量、产油作物产量的需要，具体介绍了：规划设计、施工组织、施工方法、平整土地、广种薄收的灌溉、渠系的一些经验和教训。并介绍了山西省、湖北省等一些经验。机务也参考。

江苏文艺 1966年3月号 要目

田头文艺活动材料
学习焦裕禄 ……
团结就是力量 ——第一届田间舞台艺术联欢晚会

北方文艺 一九六六年三月号要目

为革命而劳动 为革命而斗争……
南江村的妇女 ……

八一钢铁战士麦贤得
今日在红星、红楼、新声、同乐、中华、大众影院每场同映。

北京电影制片厂出品 故事片
龙马精神
编剧：黄佐临 上官雪桂
导演：黄佐临
摄影：吴荫华
主演：于 工
编剧：王 兴
导演：王 兴
摄影：
主演：
北京电影制片厂出品 彩色纪录片
上海之春
黄沙绿洲 ……

北京市文化局、北京市科学技术委员会、北京市科学技术协会 联合举办
国产科学教育影片展览
农业：
大寨田 新声 2:30 晚7:00
红楼 1:30 5:00
水地棉花蹲苗、春玉米的肥水管理
同乐 晚6:00 新街口 2:10
晚稻稻瘟基因号、早稻螟钉夏种
大众影院 1:10
水罐泵、水平梯田 首都影院 1:15
工业：
金属喷盐、新法修复汽車水箱
广安门 2:50
节约用煤、馬蹄形回風灶、无銘式省煤灶 新街口 1:00
其它：
泥石流 新声 1:10 晚7:00
红楼 12:30 红楼 3:20 新街口 4:10
送瘟神 广安门 3:50 5:30 晚6:50
预防蛔虫病、防治头癣、断手再植预防近視、防止病从口入
红楼 晚8:05
五道口工人俱乐部 晚7:15

北京天文館 3月22日（星期二）
1:40 林肯旅行 3:00 解放四海 4:10
天球影院 6:40 野外宿营实旅行
3月23日（星期三）1:30 野外宿营实旅行
2:40 天球动物园 4:00 林肯旅行
6:40 解放四海

新闻、纪录影片介绍
新闻简报 第11号
一、在国家科学技术委员会 在北京
二、抗旱斗争中的越南
三、长征胜歌“红旗不倒运动员”
抗美斗争中的越南
五、二号
一、爱国表演
二、生产竞赛改革创造
三、两万万的学校
四、文艺新编民
五、西藏过国本源
北京人民艺术剧院
22—27日（全演）在人民剧场
五幕剧 在街道上
22—24日（全演）在首都剧场
根据同名作品改编
象他那样生活
今天办理25、29日日场票
中国青年艺术剧院演出
25日晚场 石油凯歌
26日晚场 在北京展览馆剧场演出
24日（晚）25、26日晚场 在二十四中剧场演出
展览馆剧场今年12时生病病院、二七剧场现场演出、29日日场票
欧阳海社人民公社共产主义新风尚
五幕剧 春風楊柳
作曲：于村、行勤、刘柯鹤、魏荣德、
编剧：杨志宏、王林文、石慧民、
主演：杨志宏、王林文、石慧民、
3月23日（星期三）
22、24日晚场 在中国人民大学礼堂演出
今年12时在本剧场、儿童影院、西单剧场今日日票
中国儿童艺术剧院
22—27日晚场（全演）在中国儿童剧场演出
歌颂毛主席的好学生焦裕禄
五幕剧 光辉的一生
根据同名作品改编
一日分不到票分
西南区话剧、地方戏曲京演出大会
部分节目来京演出
22—26日晚场全演 在大众影剧场
川剧 龙泉洞
重庆市话剧团
22—27日 在北京市工人俱乐部
（邀请会 23、24、25、27日全演）
25晚 比翼高飞
现在开始25日场票预售
中国杂技团三队演出 杂技
23日晚场 在首都体育演出
23、24日晚场 在广东剧场演出
今年12时在本剧场、儿童影院、西单剧场今日票
北京电视台电视节目
3月22日 星期二
19:30 将军的故事 ……
3月23日 星期三
19:30 对学雷锋的儿童广播 ……
3月24日 星期四
18:30 科学知识 ……
3月25日 星期五
19:30 ……
中国评剧院一团
25日晚场 在天桥剧场演出
南方烈火
25、24日晚场 在吉林剧场演出
张玉海 刘凤梅 李松兰 王凤文 杨月琴
阮文追
今年12时在本剧场、儿童影院、西单剧场今日票
北京新燕京剧团
22日晚场 在天桥剧场 红灯记
23日晚场 在天桥剧场 雪梅蓄松

本报社址：北京王府井大街51号 电报挂号3838 电话中继线556361、551531 总编辑室551746 读者来信组555842 广告科552598 定价每月一元八角 今日六版 零售每份六分