

从“口粮田”到“大包干”

——对内蒙古农村一种生产责任制形式的调查

本报记者 顾雷 本报通讯员 田黎明

今年，内蒙古自治区大旱，据估计粮食减产两成。据群众讲，如果不从去年就开始实行各种生产责任制，减产的幅度要比两成大得多。根据一些典型调查，今年虽然受灾而社员的综合收入却不低于往年，社员手中有粮，有不少社员去年收的粮食还可以吃半年以上，集市贸易的议价价格稳定，同国家收购的加价粮相等，人心稳定，对明年的生产准备抓得又早又好。社员说：“只要政策不变，灾了今年灾不了明年”。总之，广大社员从党的政策上看到了光明的前途。

内蒙古自治区农业生产责任制多种多样，大都行之有效。根据我们的调查，想着重介绍一下“口粮田”和“大包干”，因为它使很多穷队即长期吃国家返销粮和供应粮的队一年改变了面貌，两年翻身，充分显示了党的政策威力。去年，很多穷队实行了“口粮田”，办法是：由生产队划定一部分土地给社员自己经营，保证口粮自给，解决长期吃国家供应粮和返销粮的问题；另外一部分作为“商品粮田”。这种形式在不少旗县里都有。今年，有的社队为了解决“商品粮田”产量明显低于“口粮田”的问题，又在“口粮田”的基础上，发展到实行“大包干”，用群众的话说就是：“交够国家的，留足集体的，剩下都是自己的。”这两种形式，都收到了特别明显的效果。

内蒙古自治区开始出现“口粮田”的背景是：有一些社队多年来靠吃国家供应粮和返销粮度日。据自治区粮食局统计，全区吃供应粮和返销粮的基本核算单位占粮食的30%至40%。素以富饶著称的巴彦淖尔盟河套地区，吃供应粮和返销粮的队也占20%左右，有的队甚至连续十五年吃供应粮。多年来他们一直是缺粮种籽，人缺口粮，牲畜缺饲料。

这种现象长期存在的原因是什么呢？社员们通过实践得出一个切实的结论说：“高级社时大跑步，公社化时一刀切，大跃进时一平二调，‘文化大革命’时割‘资本主义尾巴’，变着法收拾我们，能不穷吗？”这就是批评社员，在几个重要时期，领导农业生产离开农村生产力的水平和农民的觉悟水平，单凭主观愿望追求生产关系的变革。在那些年，政治运动一个接一个，基层领导班子里极不稳固，干部无人抓生产，即使抓生产，又是瞎指挥成风，形式主义严重，平均主义盛行，严重违背了自然规律和社会主义基本经济规律，不符合农民的愿望和利益。这样，就挫伤了农民的生产积极性，有相当一部分社员对集体经济丧失信心，不安心生产，劳动力争流，土地愈种愈薄，长期入不敷出，已不能维持简单再生产，如此恶性循环下去。这就出现了相当一部分长期靠国家供应口粮和救济款生活的穷队，成了国家和集体的沉重负担。

去年春天，一些旗、县根据中央关于发展农业两个文件的精神，深入群众，召开各种座谈会，反复调查研究，帮助长期靠吃返销粮和供应粮的社队寻找“治穷”的办法。在调查过程中，大家从一种现象上得到启示：合作化以来，社员经营的自留地的产量，一般都高出集体经营的土地三至五倍。集体的碱地、薄地，一变成为自留地，过一两年就可以稳产高产，并可以做到年年保收。有人据此提出了划给社员“口粮田”的办法。他们把这个办法交给社员讨论

论，受到社员们的热烈欢迎。社员们明确表示：“用这个办法，是领导上相信我们，只要这样干上两三年，保证不要国家的返销粮、供应粮和救济款，还可以向国家作出贡献！”有些旗县对这一办法进行试验。在一些社、队开始试验的时候保密。为什么这样呢？一句话：心有余悸。因为有人说这是“倒退”。其实，持这种观点的人，并没有弄清楚什么叫前进或倒退。这方面只能有一个标准，就看生产力是持续向前发展，社员生活水平不断提高呢，还是生产长期停滞不前甚至下降，社员生活困难？离开这一条标准，就无法分清是非。

关于划给社员“口粮田”的方法，托克托县中滩公社采取的措施具有代表性。他们为了保证社员权益不受损害，作了一些规定，主要是：一、根据当地最低口粮标准和土地多年来的平均单产，划给社员相应数量的土地作为“口粮田”，其他土地为商品粮田，土地权属属于集体所有，不准变卖、倒换；二、实行“口粮田”包干，社员在“口粮田”上的收获，都归社员吃、用，除不可抗拒的灾害，国家不再向实行“口粮田”的队返销或供应粮食；三、生产队原有适于机械的大块土地不准打乱，各种农业水利设施不准有任何破坏；四、生产队统一调配劳力，按规定完成集体投工任务。“商品粮田”与“口粮田”按劳动力方面发生矛盾时，首先保证商品粮田用工，以确保完成国家粮食征购的包干任务；五、一切生产工具（包括大牲畜的饲养、使用）都由生产队统一管理、调配，在集体优先使用的条件下，社员轮流使用；六、社员经营“口粮田”的剩余劳力不准外流，由生产队统一组织，从事集体工副业生产，生产所得（包括交售粮食所得），纳入集体分配；七、社员经营“口粮田”进行机械、电灌等作业，由社员缴纳工本费；八、凡丧失劳动力不能自己经营“口粮田”的社员，由集体每年供给不低于320斤的基本口粮，丰年口粮标准可以提高。从这些措施可以看出，“口粮田”完全是在集体经济领导和支持下经营的。其他旗、县的核算单位试行“口粮田”的基本办法，与中滩公社大同小异。

去年秋收以后核算的结果证明，凡是试行“口粮田”的队，都是一年翻身。以中滩公社为例，1976年至1978年三年中，连续吃返销粮和供应粮，仅1978年就吃了244万斤，有的队三年中平均每人吃供应粮1,000斤。有一户社员全家六口人，三个整劳力，辛辛苦苦劳动三年，反而欠生产队3,000元。试行“口粮田”以后，只用一年时间，这个公社就在生产上由全县倒数第一，一跃而成为全县较好的公社，但不全部解决了社员的口粮和牲口饲料、来年籽种的问题，还向国家交商品粮16万斤。又如临河县团结公社永丰大队，长期以来并不“丰丰”，连续吃返销粮和供应粮13年，社员已经忘记了什么叫分红。去年试行“口粮田”，一举翻身，不但完成了国家征购粮的包干任务，社员口

粮标准（包括自留地收入）平均都在500斤以上。商都县试行“口粮田”的社队，大体也是这样。

根据我们的调查、分析，试行“口粮田”之所以取得这样好的效果，是由于这种办法在相当大的程度上纠正了“吃大锅饭”的平均主义的恶习，同当前的生产水平相适应，同社员的切身利益经济紧密结合起来。这就最大限度地调动起了社员的生产积极性，解放了生产力。过去的经验教训证明，在一些地方集体生产还不能全部代替个体劳动的收入和补充的时候，过早地用集体经济包揽一切，势必阻碍生产力的发展。托克托县县委向我们谈到试行“口粮田”的时候，讲到了以下几点好处：

一、作到了户户无闲汉，人人都下地，男女老幼都有活干；二、农活质量高，真正做到了精耕细作；三、充分挖掘了土地潜力。社员种“口粮田”的时候，都在地埂、地边、地头上栽土豆、种得满满的；四、从种到收田间管理精细、细致，并井然有序，往年家畜家禽到处乱跑、乱吃。去年，社员都主动把猪、鸡圈起来，怕吃自己的庄稼，又怕糟蹋了别人和集体的庄稼；五、真正解决了基层干部参加劳动的问题。过去曾规定的“一、二、三”干部参加集体生产劳动的制度，实际上完全是个空口号。试行“口粮田”以后，除县上的干部以外，公社和大队一级的干部参加劳动的时间都大大增加，因为他们自己也分了“口粮田”。这样，真正靠吃“转工记”的干部少多了，想多干点搞特殊化也行不通了；六、鉴于以上各点，干群关系也就特别融洽。过去，不少干部下去就是叫群众，干的是砍自留地、收自留畜、不准社员搞副业、催要欠粮欠款，把社员的生活搞成一潭死水。结果是社员见了干部时皱着眉头躲着走。去年以来，社员见到干部都是笑嘻嘻地迎上去。他们说：“真正关心我们生活的干部又回来了。”

因为“口粮田”仅仅是试行，当然会产生一些矛盾和问题。根据中滩公社去年秋收以后的情况看，出现的问题主要有：“商品粮田”的产量明显低于“口粮田”；由于劳力有强有弱，人口有多有少，经济收入出现了差别。再就是个别有的“四属户”还存在实际困难。去年试行“口粮田”的社队，看到了缺陷，总结了经验。今年，把“口粮田”改为“大包干”，即将产量和土地一起包到户，拖拉机 etc 等农业机械、水利设施和化肥等，由生产队统一经营，社员交钱使用；耕畜和农具，由社员向队民主评价后交户（户或几户）使用，使用者按评定的价格负责，损坏者赔偿；凡承包者，每人每年向集体交一定的公共积累；“四属户”自愿，劳力多的多包，劳力少的少包，没有劳力的不包，生产队保证供应基本口粮。今年的实践证明，由“口粮田”改为“大包干”后，最大的好处是在全部生产活动中彻底改变了“吃大锅饭”的平均主义状况，社员们有

权在政策允许的范围内，充分发挥主动性，因地制宜，可以用最少的成本获得更大的利益。仍以中滩公社为例，71个生产队有70个实行了“大包干”，在大旱之年获得了好的收成。根据最近核实的结果，除社员口粮和生产队储备粮外，向国家交售商品粮70万斤，比去年增加3倍多，摘掉了“返销粮”的帽子。

内蒙古自治区一些社队由去年的“口粮田”改为今年的“大包干”，尽管它符合当前内蒙古农村生产力的水平，符合群众的愿望，两年来也遇到一些非议。持其大者，一是说冲击了集体经济，一出现了差别会导致两极分化。因此，去年就说要“一律纠正”，今年特别说要“教育引导”，总是忧心忡忡。而事实是怎样的呢？中滩公社去年“商品粮田”的产量虽比“口粮田”低，却仍比前一年增加一成，国家分配给他们50万斤征购粮包干任务，实际完成53.4万斤，除去返销的37万斤，还净交16万斤，而今年却净交70万斤。从前两年的情况看来，应该说对国家还是有贡献的，总比一直吃返销粮和供应粮强吧。对集体来说，这两年不但留了储备粮，还添置了7台大型生产设备，买进200多头耕畜，偿还了国家53万元贷款，增加公共积累5万多元。这当然不能说是“冲击了集体经济”。至于所谓的差别，应该说这是正常的。现在完全靠集体经营的社员，不也是劳动力有强有弱、收入有多有少、社员之间的收入有差别吗？持“两极分化”观点的人，完全否定从“口粮田”到“大包干”的积极作用，反映了极左路线的流毒仍未肃清。有人怕这怕那，已被辩证的事实证明完全是杞人忧天！

我们曾经就这件事，征询自治区党委一些领导同志的意见。他们的态度是：允许试错，要相信广大干部和群众会通过实践作出结论的。

内蒙古自治区那样，每年有百分之三、四十左右的队吃国家供应粮和返销粮的现象，决非绝无仅有。北方地区的某些自然条件差，土地贫瘠，粮食长期低产，社员生活水平一直在最低水平上徘徊，依靠国家供应粮和救济款度日的社队，也不会太少。去年秋天，党中央、国务院联合发出《关于今冬明春农村工作若干问题的意见》，这个文件指出：“一定要从实际出发，一定要尊重社员群众的意见，适合种什么就种什么，适合发展什么就发展什么，适合集体经营的就集体经营，在不断壮大集体经济的前提下，适合社员个人干的也要放手让社员去干。只有这样，才能充分利用当地的自然资源和劳动资源，真正做到地尽其力，物尽其用，人尽其才，把农村的各项建设事业办起来，为国家创造物质财富，为集体壮大经济力量，为社员增加收入，使整个农村逐步繁荣富裕起来”。最近党中央又发出了关于进一步加强对完善农业生产责任制的文件，其基本精神，就是要求领导农业生产一定要因地制宜，一定要走群众路线。这是完全顺乎民心、合乎民意的。内蒙古自治区一些社队试行“口粮田”和“大包干”的做法符合这些文件精神，也符合党的十一届三中全会的精神。实践是检验真理的唯一标准。内蒙古自治区一些地县试行“口粮田”和“大包干”，确实显示了迅速“治穷”的巨大力量。所以我们可以把这些做法介绍出来，供关心穷队社员利益的广大农村工作者参考。

力戒空谈 多做实事

海龙县委、县政府改进领导作风，受到群众称赞

新华社长春11月30日电 新华社记者康国志、范向群报道：中共吉林省海龙县委、县人民政府改进领导作风，力戒空谈，多做实事，解决了一些“老大难”问题，使全县工作出现生气。

海龙县生产建设和群众生活中存在一些问题，过去县领导往往是一般议论多，解决问题的具体办法少。有的事情久议不决，新问题拖成老问题，小问题积成大问题，自己很着急，群众也有意见。今年，县委、县政府的领导成员到省内外参观学习，各地经济改革的形势对他们震动很大。他们决心深入实际，调查研究，倾听下边和群众的意见，并身体力行，带头实干，把本县工作搞上去。近两年，海龙县农村陆续办起60多处小

海龙县政府所在地梅河口的城镇建设，欠账很多，县领导机关议论多年，而缺少改变现状的实际步骤，致使这个老问题越来越尖锐。今年，县委和县府倾听群众的呼声，大刀阔斧地抓了梅河口的城镇建设，一面组织力量制定近期和长远建设规划，一面按广大居民的意见，首先解决城镇建设中的燃眉之急，新建、翻修厕所51处；对横贯镇区的两条急流沟，淤淤疏流；整修老路，绿化街道，清除多年积存的垃圾。县里领导干部还带领县直机关干部参加改善城镇环境卫生的义务劳动。

这个县改进领导作风之后，在短短几个月时间里，采取改善政策、变更处理等许多办法，已经解决了社队发展饲料生产、农村基建队建队撤队、县酒厂来料加工等十多个问题，对推动工农业生产，增加财政收入，壮大集体经济，起到了很好的作用。

县领导的实干精神受到群众的称赞，县委、县政府的威信也提高了。

74岁的赵金聚是山东曹县治碱植棉能手。早在60年代初期，赵金聚就开始了所植棉的试验，为了掌握土壤里所含的成分，在没有化验条件的情况下，老赵用嘴巴尝土。摸清了“盐地咸，卤土苦，碱土凉，碱地辣臭”的特点。为了探索盐碱、碱、卤、硝在土壤里的运行规律，他经常蹲在地里，边观察，边分析，一蹲就是大半天，又逐步总结出“七月八月地如席，盐碱卤硝上不来，九月十月碱上来，三月四月最厉害”和“冷出汗，热盐碱，不冷不热就出硝”的规律。经过十年的艰苦努力，到70年代初，赵金聚终于摸索出了“起碱拔毒，开沟引碱，沟底点种，双株留苗，雨后扎捆，截碱播种，松垄平沟，阳土还家”等一整套碱地植棉的成功经验。1971年，他所在的苗庄大队，皮棉单产达到了141斤，省、地、县多次推广了赵金聚治碱的经验，省和中央等新闻单位也多次宣传，还拍摄了科技电影。

1978年春节刚过，年过古稀的赵金聚，在县有关部门支持下，打起铺盖卷，来到了以重碱著称的青海集公社。老赵走一村又一村，细察看，勤询问。当他走到徐桥大队，只见一个盐碱土堆接踵而起，白茫茫的盐碱地上，几株枯萎了的碱蓬棵迎风颤抖。老赵自言自语道：“虎大肉才肥哩，这重碱地哪有干头。”他选择徐桥大队做了基点。第二天，老赵把铺盖卷一捆，就搬到了徐桥大队。

当社员们听说从外地来了个降碱的能手时，老赵已经下地了。他仍然“口腔化验室”，对徐桥大队120多亩盐碱地所含的成分，进行了认真的调查和分析，掌握了第一手资料。当大地寒风吹在秦人的时候，徐桥大队开沟引碱，沟底点种棉花的工作就已经开始了。赵金聚从天明到黑黑，脚不停，手不闲。干部社员担心老赵累垮了，每天送3个鸡蛋，让他补补身板。10天过去了，120亩棉田，整好了地，点上了种。人们走进老赵屋里，掀开竹篮一看，30个鸡蛋原封没动。这一年，徐桥大队荒荒多年的重碱地，破天荒长出了一地好棉苗。

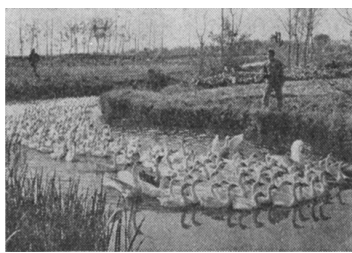
赵金聚在推广碱地植棉经验的过程中，不光有股子实干劲，更注重培养人才。在徐桥大队3年，他培养了20多个技术力量。回乡知识青年小韩，虚心好学，有股子钻劲。在老赵的精心哺育下，小韩不仅学会了降碱绝招，而且对棉花的后期管理也得心应手。今年，被选拔为公社的棉花技术员。

三年来，赵金聚科学的碱地植棉法，在徐桥大队开花结果了。120多亩盐碱荒地，1978年亩产皮棉35斤，去年提高到64斤，今年少说也在80斤以上。这个数字虽不算高，但是，它已经为夺取更高的产量开辟了途径，奠定了基础。

刘付德 刘天江

嘉兴县农村用上了自动电话

据新华社杭州11月30日电 浙江嘉兴县农村用上了自动电话。这个县农村的各个集



安徽凤阳县城南公社灾年不减产，粮食总产量比去年增产100万斤，副业收入增加30万元。图为这个公社齐湾大队副业队饲养的群鹅。

新华社记者 朱云凤摄

更正：本报11月28日第二版《珍惜土地，管好土地》一文，“土地协会”应为“土地学会”。

或本县各地打电话，只要电话在自动电话机上接号，即可同对方通话，既方便，又省钱。

嘉兴县农村能广泛使用自动电话，主要是由于县邮电局试制成功并推广了30/32路脉冲编码机。有了这种编码机，全县的中继电路便大幅度增加，自动电话网的业务范围也成倍扩大，即使边远的农村也能用上自动电话。

达了一些人平均收入超过了八十元左右。全县出现了一批万元户，还收入达千元以上。（本专栏均为新华社发）



湖北省麻类作物增产，今年全省麻类作物增产，比上年增加百分之三十七，达到八十五万吨。湖北省麻类作物增产，今年全省麻类作物增产，比上年增加百分之三十七，达到八十五万吨。湖北省麻类作物增产，今年全省麻类作物增产，比上年增加百分之三十七，达到八十五万吨。



把文化单位组织起来，活跃农村文化生活

宝鸡县天王公社开办文化中心站 据新华社西安11月29日电 新华社记者安仁报道：陕西省宝鸡县天王公社办了文化中心站，把文化单位组织起来，开展多种活动，活跃农村文化生活。今年初，这个公社办起了文化中心站，把近几年来经过整顿和发展起来的电影队、业余剧团、图书室、报刊阅览室和照像部等文化单位统一管理起来，有组织地开展各项文化活动。十个月来，文化中心站就组织直属电影队和6个大队电影队，在全社放映了电影六百七十多场，观众达60万人。他们还围绕四化建设，以公社新人新事为题材，自编自制了《节约储蓄支援四化建设》、《计划生育好》等幻灯片和说唱材料，在映前进行宣传，全社业余剧团也很活跃，已演出二百三十多场。从5月份起，他们还在公社所在地开办了照像部和图书发行处，就地为群众照像和代售图书，方便了群众，又增加了收入。

文化中心站还通过举办音乐、美术、业余骨干培训班和举行文艺创作学习讨论会，来培养文艺人才。目前，这个文化中心站已拥有各种业余文艺骨干154名。这些业余文艺骨干今年已创作各种文艺作品66件，临摹绘画美术作品一百六十多幅。现在，文化中心站的图书室、报刊阅览室、美术室、游艺室等，已成为以青年人为主的良好

恢复和发扬前店后厂的经营特色

重庆群林市场供应服装的花色品种和规格增加

本报讯 记者徐宜道报道：重庆市群林市场同一批服装厂实行经济联合，同时扩大销售网点，充分发挥了前店后厂的传统经营特色，受到顾客的欢迎。

群林市场是重庆市以经营服装为主的综合性大型商场。过去，有不少裁剪技术高的工人，前门设店，后面设厂，量体裁衣，做工考究。后来，搞了不适当的集中，把多年形成的经营特色丢掉了。顾客只能买少数几种规格、式样的大路货服装。那些能精裁细缝的裁缝师、缝制师也分配去干行政杂事或柜台当售货员。

今年实行自负盈亏的扩大自主权试点中，这家商场采取多种形式，恢复和发扬前店后厂的经营特色。鉴于许多个体经营户已经合并，再简单恢复既不可能，也不必，为此，他们同一批服装厂实行经济联合，使商场和服装厂担负起前店后厂的经营特色。

一种形式是商场与服装厂合资办厂。这

批服装厂的特点是厂房小，资金少，技术力量薄弱，在市场上竞争能力差，生产困难。商场与这批服装厂联合办厂后，商场派自己的裁缝师、缝制师开办培训班，为工厂培训技术力量，为工厂设计服装样品，提供市场情报，使服装厂及时生产各式时装，满足市场需要。目前市场上缺销中式服装，商场与双江服装厂签定以生产中式服装为主的协议书后，很快就增加了中装货源。

另一种方式是由商场直接投资办厂。利民知青农场服装厂有三十多名知青青年，房十间简陋，只能生产内裤、球裤等少量低档产品。今年经上级批准，交由这家商场管理后，商场已直接投资3万元，将这家工厂逐步改造以生产男上装为主的中型服装厂，人数将逐步增加到150人，吸收更多的待业青年就业。

此外，商场还与二十多家服装厂建立了投料加工联系，商场按时供应工厂需要的材料，工厂接受商场的技术帮助和工艺设计，为商场生产各式时装。

商场与服装厂建立各种经济联合后，市场货源有了保证，服装的花色、品种和规格增加。在这个基础上，商场积极增设了销售网点，把商场逐步建成为一个服装销售中心。最近，这家商场采取经销、代销等方式，把服装零售网点扩展到市郊农村和川东万县、涪陵地区的中小城镇。第一批价值100万元的各式服装已运到新增设的9个销售点上出售，生意兴隆。

群林市场内部也调整了人员和机构。商场里专门建立了服装供销部、服装技术研究部和加工部，统一管理、安排原材料采购和服装加工、销售工作。商场把有技术的裁缝师、缝制师集中起来参加技术调研工作和代客裁剪小组，积极开展活动。技术研究所成立以来，已设计男、女西服、西装裤、男上装等多种新款式样，为服装厂提供服装加工技术资料。这个研究所还开办技术训练班，为各厂培训技术骨干。

商场恢复和发扬经营特色后，面貌发生了变化。人们跨进大门，就能看到两侧货架上摆满各式秋冬时装和彩色缤纷的童装，货柜前选购时装的顾客络绎不绝。今年头10个月商场已超额完成了销售计划和利润计划，其中服装销售金额占整个营业额的40.2%，比去年同期上升52.37%。

浙江财政局长会议要求各级领导树立全局观点

上下一致分挑担子

据新华社杭州电 新华社记者从黄国文报道：在最新召开的浙江省财政局长会议上，代表们认为消灭财政赤字，各地领导机关要树立全局观念，“小盘子”服从“大盘子”，上下一致，分挑担子。

浙江今年财政情况较好，11月上旬已超额2.5%提前完成全年财政收入计划，预计全年基本上可以达到收支平衡。在会议上大家讨论这样一个问题：我们的日子虽然还过得去，却要牵动全局。所以，现在不管是在中央还是地方，不管日子好不好过，大家都要自觉地为国家分担责任，共同努力，消灭赤字。

会议前，不少地区的代表因为光从局部看问题，明明知道国家还有赤字，但觉得我那里收入是增加的，控制和消灭赤字同我没有关系，他们带了一批帐本，几套方案，想到省里算帐要钱。通过讨论，他们改变了主意，表示要为国家经济困难作贡献。

许多代表指出：有些同志光考虑自己的“小盘子”，把国家财政当成“唐僧肉”，总想吃上一口，不考虑国家收入，不狠抓增收节支；有些地方和单位不让财政部门多收入，有的地方年终突击花钱，滥发奖金的苗头已经出现。对这些问题应当警惕和制止，各部门各单位都要站在国家大局的立场上，把自己的财政收支同缩小全国财政赤字挂起钩来，真正做到该收的收，该支的支，该管的管，该放的放。

马钢主动调整建设项目和生产布局

据新华社合肥电 安徽省马鞍山钢铁公司根据国家经济的全局出发，主动调整建设项目和生产布局，努力增产短线产品，减少能源消耗。

贯彻国民经济调整方针以来，马钢先后关、停、并、转了十多个长线生产项目和建设项目。本来，马钢的生铁产量大，钢和钢材的产量小。特别是小型钢材和线材，产量、品种都远远跟不上市场需要。但在1978年却又动工兴建一座1,200立方米的

马钢决定关闭3座小高炉和1座小焦炉，改建1,200立方厘米大型高炉，同时对另外3座大型炉进行改造，增产锰铁。此外，他们还停建、改建了矿山汽车修配厂等几个在建项目。

马钢的初轧钢坯、小型钢材和线材，产销对路，供不应求。从去年起，马钢先后从关、停、并、转的单位中调出近千名劳动力，给生产短线产品、但劳动力不足的单位补充了人员。此外，公司还帮助生产线材的第三轧钢厂加强领导班子，进行技术改造，使线材产量也大幅度上升。

马钢还把降低能源消耗作为调整工作的一项重要任务。他们采取一系列措施，抓紧节电、煤、焦、油的单位消耗节能的节约。

广西调整磷肥工业取得好成果

据新华社南宁电 广西原来有63个小磷肥厂，拥有年产90万吨磷肥的生产能力，但许多磷肥厂布点不合理，远离交通线，供应磷矿、焦炭十分困难，加上生产技术水平低，企业管理混乱，造成严重亏损。在调整中，广西化肥工业管理部门采取了择优供应，重点扶植的方针，对全自治区63个磷肥厂进行分类排队，关停并转了29个。对条件好的厂则加以扶植。调整工作获得成果，至10月底，全区已提前两个月超额12%完成了今年全年的生产计划，磷肥工业已转亏为盈。

报纸的公开批评是好事

中国药材公司致函本报 有说：《人民日报》11月24日发表了《大批中药材霉变令人痛心》的报道，这是继去年3月11日登载《这许多中药材为什么霉烂了》后又一篇报道，通过揭露的些事实，说明我们工作中的问题是严重的，给国家财产造成了很大的损失，确实令人痛心；也说明这类问题不是个别地区存在，而是当前整个中药行业中，不同程度存在的带有比较普遍性的问题。

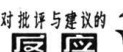
来信说，《人民日报》公开揭露这个问题，对我们的工作将是一个很大的促进，有利于鞭策我们尽快地纠正错误，改进工作，这是一件好事。这类问题的产生同我们总公司工作中的缺点和错误是分不开的，我们负有一定责任。我们正组织全体人员认真学习讨论这一报道，对照检查工作中的问题，总结经验教训，提出改进措施。来信还说，中国药材公司已要求各地组织全体干部和职工认真学习《人民日报》的这些报道，广泛开展讨论，揭露中药材经营和管理工作中的问题，并望有关的部门和职工提出切实的改进意见和建议。

接受批评 提高质量

《人民日报》10月9日发表了新疆铁路局李乐学同志的来信，对我厂制造的摩托车质量不好提出批评。省经委、孝感地区和应城县有关单位都很重视。我厂10日晚召开厂务扩大会议，专门对此事进行了研究和讨论，决心以批评为契机，努力提高M021型摩托车的质量。同时，我们曾派人到乌鲁木齐对产品进行检查，办理了退货事宜，李乐学同志所在单位的摩托车也退了。

为此，我厂曾实行停产整顿，分析了生产质量不好的原因，加强了管理，重新修订了从制造到装配的工艺，一台一台拆卸检查出厂的车辆，重新检查装配退回的车辆，达到标准才允许出厂。通过初步整顿，产品质量有所提高，零件项次合格率达93.94%，整车10项标准全部合格，马力的10.4马（出厂标准为10马力）。10月初，我厂发往牡丹江5台车辆，用户较为满意。

湖北应城县城 摩托车制造厂



懂行人当领导一年见成效

莱川县炼铝厂摘掉十年亏损帽子

本报讯 河南省莱川县炼铝厂十年来第一次摘掉了亏损的帽子。今年1至9月，已完成了全年生产任务。省冶金局原来允许这个厂亏损20万元，结果盈利12万元。

莱川县炼铝厂自1970年建厂以来，产品成本、产量低，年年亏损。去年9月份，县委派一位懂行的同志去主持工作，厂和车间、科室领导班子，也充实了一批内行。一年来，他们抓了八件事：

——实行两级核算，两级管理。把产品产量、质量、成本、奖励指标核定下达到车间、厂、车间、矿山签订经济合同，

为恢复和增加“广货”生产呼吁



曾经是品种多样、花色齐全、数量充足、行销全国的“广货”，近些年来，生产情况越来越不景气，消费者反映强烈。广州市二轻系统的同志回顾说，第一个五年计划期间，广州市的小商品真是应有尽有，丰富多彩。以小商品皮带为例，当时批发部门从4分到1寸6分的规格，多达120种。妇女用的发卡，有四十多种规格。有钢丝的、塑料的、有机玻璃的，花色品种繁多。小姑娘、大姑娘、新媳妇、中年妇女以及梳“疙瘩”的老太太，都能挑选到称心如意的发卡。

50年代广州市的小商品生产为什么比较繁荣？那时从事小商品生产的，主要是几个人的手工业合作社，三五个人的合作组，以及无数的大妻作坊和个体手工业者。这些个体和集体的生产者，密切注意着市场的需求，从提高质量和增加花色品种中求生存，求发展，展开了竞争。后来由于追求“过渡”和现代化的大生产，个体手工业者被“改造”了，特点和优势也就被人忽视了。那时广州市设有各类小商品原料市场，例如当时的永汉路皮料市场，不仅卖各种皮料，还出售鞋钉、指圈、皮带卡头等各种配件，可随买随做，便于小本经营。又如当时在长寿路设立了六十余家品种齐全的购销批发部，这就是一间间名省内外的小商品集散地——长寿市场。在这

个市场上，生产者每天一大早就带着各式成品、样品，来市场排队出售。市场既办议价收购，又为他们接卖代销。但是，当年的各种手工业合作社和个体户，后来都被组织到二轻系统的全民或大集体所有制工厂，在这种转变中，分散的小集体和个体手工业者，基本上被消灭了。

二十多年来的实践证明，对小商品生产和经营盲目地进行“改造”、“过渡”，已经造成了不良后果，由国家计划和国营企业一手“包揽”，导致了小商品的危机。轻工部门和商业部门的同志向记者们反映，目前已经到了“拉警报”的时候了。为此他们建议：

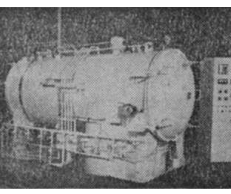
一、放宽政策，利用社会劳力资源，允许手工业合作社和个体手工业者同国营经济并存。最近，广州市街头巷尾，开始出现个体户公开摆摊卖自制的鸡毛掸子、尼龙丝网袋和衣服挂架等，对这些小手工业者，应当发给营业执照，名正言顺地允许他们生产和经营。

二、恢复小商品原材料市场。可以直接向手工业合作社和个体生产者提供原料，便于他们根据市场需要，拾遗补缺，生产更多的适销对路的小商品。

三、小商品门类繁多、千差万别，一般小商品的价格，可以比照国营牌价，允许在适当幅度内浮动，这样有利于促进适销量，增加花色。

本报记者 张洪斌 张跃良

第一台新型真空热处理炉研制成功



图为我国第一台新型真空热处理炉 首都机械厂供稿

本报讯 首都机械厂研制成功我国第一台新型真空热处理炉。该炉主要用于工具钢、模具钢、弹簧钢、合金钢以及不锈钢的光亮淬火和部分零件的回火。

真空热处理是近十几年迅速发展起来的新技术。真空热处理具有提高产品质量、降低成本、改善劳动环境、没有污染、节省能源等特点。

最近，在北京召开了油淬气冷真空热处理炉技术鉴定会。与会代表一致认为，该炉的主要技术指标已达到国外同类产品水平。 王雨民 刘仁家

何必作茧自缚

郑邦浩

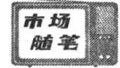
南宁市有一家专营糖烟酒商店，将我国八大名酒拆零供应，使人们可以少花钱品尝多种佳酿。这是一件很受顾客欢迎的事。

然而，这个商店的生意并不十分兴隆。究其原因，在于该店在拆零供应名酒时有一条规定：拆零供应的名酒须在店内饮用。可是，店内一无桌椅，二无菜肴；再说让人

捧着杯在众目睽睽之下站着喝酒，殊属不雅，因此不少人望而却步，难怪这个专柜门庭冷落。

其实爱喝酒的人买了酒，你管他在什么地方喝，只要他把酒喝下去，品尝到了名酒的味道，目的就达到了。依笔者

所见，作茧自缚式的规定，在经商中似乎可以休矣！



硫铝酸盐地质勘探水泥制成模型

本报讯 上海洋泾水泥厂、上海同济大学、中南矿业学院、成都地质学院、上海地质处和地质部地质研究所组成研制组，经过近二年的研究与试验，研制成功硫铝酸盐地质勘探专用水泥。根据凝结、硬化特性的不同，这种水泥暂分为H型和R

型两种。经全国二百多个单位在不同地层试用，证明这种水泥符合地质勘探的要求。今年9月已由地质部主持在北海召开了鉴定会议，准备明年批量生产。

向科学管理进军

——记常州拖拉机厂年轻的企业管理人才刘京亭

消灭了完不成定额的现象，1月份就净超工时一千多小时。半年后，厂党委决定在全厂推广这两项管理制度，市内和外地的不少工厂也派人前来参观取经。

1977、1978两年，刘京亭又领导车间职工整顿了文明生产、设备维修、工艺管理等10项基础工作，制订了岗位责任制和质量负责制为主要内容的12项生产管理制，使零件加工质量从一等品上升为优等品。

然而，这些规章制度基本上是50年代的管理办法，怎样继续前进，使管理工作适应80年代现代化生产发展的需要？刘京亭思索着。

1979年3月下旬，厂领导让刘京亭在机二车间作全面质量管理试点，要求6月底能总结出一些经验来。刘京亭接受了这一任务。他和几个技术员赶到厂里，白天黑夜不停地学习和钻研，并在一台磨床上试用了数理统计的质量控制方法。经过一个月的试验，加工2,512根花键轴，调整整机时报废4根外，达到了加工零件无废品的好成绩。全车间93%的职工学会使用控制图，75%的职工掌握了C-P值（工程质量管理）的计算方法。刘京亭本人成了全面质量管理的行家，不但能讲课，还和同伴们一道编写了全面质量管理基本知识问答37例等教材。

到6月底，试点工作的一整套经验拿出来了。车间的主要工作、主要设备都编制了作业指导书，产品的质量管理工作由事后检查转移到生产过程的质量控制上来。这一年，机二车间的轴类零件加工质量，在

全国同行业检查中获得第一名

随着全面质量管理工作的深入，工作中又出现了一些新的问题。为了解决这些问题，刘小刘继续努力学习。他从一本书上看到日本有些资本家把企业的各种规章制度标准化，实行标准化管理，从中得到启发。他翻阅了国内外许多资料，和车间的干部、技术员一起，根据本车间的实际，拟订了一系列管理制度和工作细则，从1980年元旦开始在车间实行标准化管理。

为了实行标准化管理，车间改革了管理体制，建立了车间主任负责制，把党支部工作和生产行政工作分开，明确规定车间主任全面负责车间的生产行政工作。组织和指挥车间的生产、技术、经济活动。车间副主任是车间主任的助手，在主任的领导下，分管一部分车间的管理工作。与此同时，他们建立了民主管理制度和经济奖惩制度，规定每星期一班后召开全体职工会议，由车间主任、副主任向职工汇报上周的生产、技术、经济工作情况，听取职工的意见和建议；经济奖惩制度中规定，对工人、管理人员和干部都进行考核和奖惩。

实行这一套管理制度后，车间的生产秩序和工作秩序井井有条，工人分工明确，事事有人负责，工人们赏罚分明，心情舒畅，生产积极性大为高涨。

看到车间的巨大变化，工人们无不交口称赞刘京亭。但是刘小刘并不满足于已经取得的成绩，他的愿望是要随着形势的发展，不断地搞好科学管理，为祖国的四化建设作出越来越大的贡献。

新华社记者 解聘如 蒋德钢 郑焕清 (本报有删节)

戴松成

武殿生英勇追捕杀人凶犯不幸牺牲



英勇的人民警察 武殿生。新华社稿

新华社哈尔滨11月30日电 黑龙江省伊春市户籍民警武殿生英勇追捕杀人凶犯，不幸牺牲。最近，公安部追授武殿生全国公安战线一级英雄模范光荣称号。黑龙江省人民政府批准武殿生为革命烈士。28日，中共伊春市委、市人民政府召开表彰大会，号召全市人民向武殿生学习。

今年8月11日晚，杀人凶犯于海波用偷来的手榴弹行凶杀人后畏罪潜逃。因病在家休养的武殿生听到群众追捕凶犯，从病床上爬起来参加追捕，被国捕的凶犯垂死挣扎，向武殿生投出一枚手榴弹，弹片击中他的头部，伤势过重，抢救无效，武殿生光荣殉职。杀人凶犯最后被公安人员围在山头，无路可逃，拉响手榴弹自爆身亡。

武殿生现年27岁，黑龙江省伊春市人。他于1973年参军后，曾两次受到连队嘉奖，在部队参加了中国共产党。1977年，他复员到伊春市农业机械厂当工人，不久被调到这个市的旭日派出所任户籍民警。在两年多的时间里，他连年被评为伊春市公安局的先进工作者。中共伊春市伊春区委曾两次表扬他为优秀共产党员。

新华社北京11月29日电 北京市公安局28日召开立功授奖大会，对维护首都社会治安做出了显著成绩的50名干部、民警和7个集体，进行了表彰和奖励。

这些立功受奖的个人的一个共同特点是，在治保工作的第一线，兢兢业业，不畏艰险，机智果断，敢于斗争，有力地打击了各种刑事犯罪行为，为维护首都的治安作出了重要贡献。荣立二等功的宋方亮，是西城公安分局丰盛派出所的民警。今年9月，一个带着手枪的越狱潜逃犯从外地窜来北京。宋方亮面对这个罪犯，沉着冷静，机智灵活，在四名干警和群众的密切配合下，当场抓获了这个潜逃犯，缴获手枪一支、子弹49发及其他赃物。

本报讯 记者吴恒权报道，11月29日，北京市公安局、市第一服务局联合召开表彰颁奖大会，表彰、奖励本月下午在民族饭店门前奋不顾身、英勇果敢抓获凶手、保护外宾的刘元、张军、黄文奎、李永贵、王立明、常魁、范幼泉7位同志。

北京市公安局表彰一批成绩显著的干部、民警和集体

打击刑事犯罪活动 维护首都治安

人体软组织学术经验交流会在沪举行

据新华社上海11月29日电 被称为难治之症的腰痛等人体软组织疾病，现在有了较多、较好的治疗方法。在上海举行的我国首次人体软组织学术经验交流会上，有一百多名专家和医务工作者发表了7篇论文，报告了诊治这类疾病的最新进展。

由于软组织损伤后引起的颈、肩、腰、腿、臂五个部位的疼痛，统称人体软组织疾病，是从从事体力劳动的人的常见病和多发病。人体软组织疾病的发病机理探讨等基础理论研究，过去在我国几乎是空白。这次学术经验交流会，专家们发表了基础研究方面的学术论文30篇。

一些专家从事基础研究所用的解剖测量、电子显微镜观察、生物力学分析等方法，当前在国际上也是先进的。

这次交流会是由中华医学会上海分会人体软组织研究会召开的。会议已于11月24日结束。

胡于昂等结束在香港的访问返抵广州

据新华社香港11月28日电 以胡于昂为团长的中国全工商业联合会代表团，结束在香港的访问，今下午乘火车返广州。胡于昂一行是为参加香港中华总商会成立80周年庆祝活动而于11月21日抵达香港的。在港期间，代表团受到中华总商会的热情接待。

我国八一男子篮球队，不久前在美国布莱葛堡举行的第27届国际军体篮球锦标赛上，荣获第3名，比赛大厅升起了五星红旗。

国际军体篮球锦标赛一年一度，比赛带有世界性。前四届比赛分别在叙利亚、利比亚举行，我八一男篮均名列第4。

参加布莱葛堡比赛的，有美国、意大利、希腊、埃及、苏丹、肯尼亚和中国七国军队篮球队，数目比前两届少，但前四名的前四名队都参加了。美国队中除有两名参加世界锦标赛的国家队队员，还有三个主力队员是职业队下来的，希腊队中也有今年获得奥运会篮球赛亚军的国家队队员。我们这三支强队相比，以苏联队强，地位有。有关人士赛前估计，苏联队出线问题不大，争取前八不成问题。

果然，美、苏、中、意四队分别获得小组前两名。进入决赛阶段，比赛异常激烈起来。意大利队同美国队打得难解难分，仅输9分。上届第3名希腊队经过奋战，以4分之差击败上届亚军意大利队。

八一队决赛阶段再遇美国队，预赛时我们输给对方22分。第二次相遇，全队打得非常努

美国布莱葛堡比赛归来

第二十七届国际军体篮球锦标赛追忆记

力，上半时我们成功地守住了禁区，篮板球比对方多4次，投篮命中率高达68%，还领先5分。下半时开始后，我队员的体力显著下降，穆铁柱跑得喘不过气，安济水，那胖子失去战斗力在场上休息，全队投篮命中率下降到47%，结果以90：104负于对方。对希腊队之战，我队开局很好，一度领先7分之多，中间形成拉锯战，终场82：87失利。

我队最后一场是对意大利队，他们失守于希腊队后，勇必在最后之战以我队抢夺第三名，而我队不能让意大利队夺得第三名，全队投篮命中率高达67%，篮板球比对方多4次，投篮命中率高达67%，篮板球也抢得很多，比对方多抢17次。我队最终以73：77击败意大利队，第一次进入了前三名。

赛了国队，开了国队，但我们清醒地看到，八一队目前还存在身体素质差，防守漏洞多，中锋威力不足等问题。今后，要进入世界强队的行列，还必须作较大努力。

国际奥委会恢复中国奥委会的合法权利。

已经一年

我国体育在被封锁多年之后，迈开了全面走向世界的步伐。

体育不仅能增强人民体质，丰富人们的文化生活，而且能振奋民族精神，增强自信心。十年动乱之后，我国四化建设任务艰巨，迫切需要我们具有克服困难的勇气，立志改革的信心。我国体育健儿在国内外比赛中所创造的优异成绩，给予人民的正是这样一种精神力量。

一年来，在不少项目上，我国体育健儿没有辜负人民的期望。我国女排在香港夺得亚洲冠军，男篮在“名古屋赛”中获得亚洲桂冠，男女体操健儿赢得金牌……，一次次升起五星红旗时，国内有多少人围在电视机前，

人民在期待着

——在中国奥委会重返国际奥委会一周年

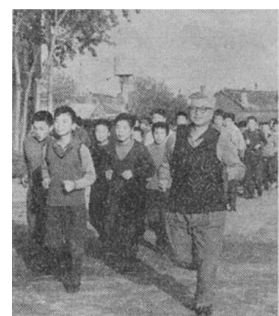
马萧萧

我国目前能够冲出亚洲、走向世界的项目毕竟太少了。群众对这种状况是不满意的。不久前，我国女篮受挫，足球屡战屡败，反映了我们的实力不强，士气不振。有的运动员和运动员在国内外成绩不错，一去就不行了。缺少参加国际比赛的经验固然是个原因，但最基本的还是实力不强，勇气不足。因此，一定要有走上世界体坛的志气，增强实力，使我国的体育水平能够同亿人口的大国地位相称。

人民不仅关心过去一年我国体育运动的成就，更希望看到来年，周恩来同志生前期望我国运动员们“十年不鸣，一鸣惊人”。体育健儿们，为此而努力吧！

收音机旁，欢呼雀跃，甚至流下激动的眼泪。

但是，



沈阳市第四十二中学女教师、优秀班主任任奎威，他坚持每天带领学生跑步，十分关心学生的体质，他坚持每天带领学生跑步，十分关心学生的体质，他坚持每天带领学生跑步，十分关心学生的体质。



青海省6个州、县的54名藏、回、汉族社员，参加了民族形式射箭比赛。左起第一人55岁的藏族社员钱占元。

新华社记者 樊如钧摄



辽宁省全运会前半场八队小学组排球比赛。这是三四年级球队在进行比赛。

本报记者 孟仁泉摄

少数民族传统体育摄影及其历史考证

作品评选活动

作品评选

民族政策，增强民族团结，推动少数民族体育运动的发展，活跃各族人民的文化生活。

打拳与健康

要想身体壮，打拳不能忘。没事常打拳，益寿又延年。这两句体育谚语，是我国人民对拳术运动的评价。

拳术是我国古代劳动人民为了增强体质健康，反抗统治阶级的压迫而创造出来的。它同西洋拳击不一样，不受身体条件的限制，不需要特殊的运动场地和器材，只要空场一练，就有利于增强体质，防治疾病，延年益寿。

拳术的内容丰富多样，形式多样，有太极拳、长拳、南拳等。练习的种类不同，拳术对人体的锻炼作用也不完全一样。如长拳的动作迅速有力，有许多进攻和防守的套路，活动量较大，对培养机智、勇敢、灵活、敏捷，具有较好的锻炼作用，能增强体质，防治疾病，延年益寿。

太极拳动作缓慢，变化复杂，节奏分明，有防治疾病的作用，比较适合老年人和有病的人。

有人对一百名长年练拳的老人进行观察，发现他们的骨节骨松少发生进行性或退行性病变，绝大多数都能在不屈膝、站立的情况下，向前弯腰，两手摸地，这在一般老年人是不容易做到的。

经常打拳的老年人，血管的弹性好，血液中的胆固醇浓度低，不容易发生动脉硬化、冠心病、慢性支气管炎等老年性疾病。这样的人，不仅身体强壮，不易丧失劳动能力，而且还能防止衰老，延长寿命。

所以说：没事常打拳，益寿又延年。

练一套长拳，要在两分钟左右的时间里，完成五、六十个动作，活动量较大，除了对神经系统、运动系统有较强烈的锻炼作用外，对循环系统、呼吸系统、消化系统的陈陈代谢，也有很好的促进作用。

董天恩

江苏省五家新闻单位评选体育明星

本报 据《体育报》报道：最近，国家民族事务委员会和国家体育运动委员会联合发出通知，委托《体育报》、《新体育》杂志和人民体育出版社，于明年举办全国“少数民族传统体育摄影及其历史考证”评选活动。这是三、四年级球队在进行比赛。

本报 据《体育报》报道：最近，国家民族事务委员会和国家体育运动委员会联合发出通知，委托《体育报》、《新体育》杂志和人民体育出版社，于明年举办全国“少数民族传统体育摄影及其历史考证”评选活动。这是三、四年级球队在进行比赛。

本报 据《体育报》报道：最近，国家民族事务委员会和国家体育运动委员会联合发出通知，委托《体育报》、《新体育》杂志和人民体育出版社，于明年举办全国“少数民族传统体育摄影及其历史考证”评选活动。这是三、四年级球队在进行比赛。

江苏省五家新闻单位评选体育明星

本报 据《体育报》报道：最近，国家民族事务委员会和国家体育运动委员会联合发出通知，委托《体育报》、《新体育》杂志和人民体育出版社，于明年举办全国“少数民族传统体育摄影及其历史考证”评选活动。这是三、四年级球队在进行比赛。

本报 据《体育报》报道：最近，国家民族事务委员会和国家体育运动委员会联合发出通知，委托《体育报》、《新体育》杂志和人民体育出版社，于明年举办全国“少数民族传统体育摄影及其历史考证”评选活动。这是三、四年级球队在进行比赛。

本报 据《体育报》报道：最近，国家民族事务委员会和国家体育运动委员会联合发出通知，委托《体育报》、《新体育》杂志和人民体育出版社，于明年举办全国“少数民族传统体育摄影及其历史考证”评选活动。这是三、四年级球队在进行比赛。



荣敬本 周亮勋



