

新疆塔克拉玛干大沙漠出现竞赛热

29、30团场五年产值翻两番

编者按：在新疆成边的29、30两团场，以高昂的姿态竞赛五年，逐步改造大沙漠的盐碱，实现了高水平农业机械化作业，产值翻了两番。在那样艰苦的条件下，创造出如此动人事迹，实在令人兴奋！兄弟单位的革命竞赛大有好处，有利于扫除沉闷暮气和不正之风。

本报库尔勒讯 记者陈勇进报道：地处塔克拉玛干大沙漠境内的建设兵团29、30团场，十一届三中全会以来，你追我赶地开展劳动竞赛，生产连年大幅度增长。29团场1978年盈余是200万元，今年将达到1,000万元。30团场1978年盈余137万元，今年将达到500万元，为国家作出重要贡献。

29团场有职工8,000人，耕地12万亩。30团场有职工5,300人，耕地7.3万亩。两个团场的土地都是从人从沙漠开垦出来的盐碱滩。两个团场土地相连，

职工不肯示弱，急迫猛进，到了1978年，30团场的粮食单产高过29团场50斤，棉花高20斤。上级很会调配干部，把在29团场当过政治部主任，之后又在30团场当过副政委的卢家法调回29团场当政委。卢家法和29团场认真学习30团场一年，水稻单产超过30团场100斤，小麦超过70斤，但棉花单产较30团场低20来斤。

谁落后啊！两个团场毗邻的9个连队，天天观察两家作物的生长情况，直到成熟。职工们还暗

中到田里数稻谷的颗粒和棉花结桃的数目。29团场的标兵连——6连的3,480亩水稻今年平均单产达到1,200斤，3,430亩棉花单产102斤；30团场的标兵连——9连的1,428亩水稻单产达到1,050斤，1,524亩棉花单产129斤。

在这样的大沙漠里，看到祖国的大农业，看到这样高水平的机械化，人们为之兴奋和赞叹！

为了实现十二大提出的工农业年生产总值翻两番的目标，两个团场的竞赛还在紧张地进行着。30团场的同志说，他们的林业、畜牧业远远落后于29团场；29团场的同志说，他们的棉花生产和职工食堂都要认真学习30团场。



这不是塔克拉玛干大沙漠的沙地，而是新疆生产建设兵团29团场的稻谷地。

廖周炎摄

在地方报纸上

供销社吸收农民入股

《黑龙江日报》10月26日发表呼兰农村社员向供销社入股的新闻说：从今年7月入股以来到目前为止，呼兰县农村已有89,190多户社员向供销社入股，占农村户数的91%，共集股金36万元。

吸收农民入股后，各基层供销社的购销业务日益活跃。7、8、9月全县供销社的销售额比去年同期增长一倍。每百元的利润也由去年的二元六角五分上升到三元三角。各基层供销社相继召开社员代表大会，提出改善经营管理意见。

陈再道即席宣讲十二大精神

《湖北日报》10月23日发表陈再道同志即席宣讲十二大精神的新闻：10月17日晚黄梅县戏剧院演出《巧县官》，离开演还差25分钟，早来到的陈再道将军走上舞台，表示要向大家讲讲十二大精神，顿时受到观众热烈鼓掌欢迎。人们不断地向场内涌来，不一会儿剧院的四个侧门和两个后门都站满了人。陈将军操着很浓的麻城口音，还诙谐地说：“我们都是湖北老乡啊，希望大家在县委的领导下，认真贯彻落实十二大精神，同心同德，艰苦奋斗，踏实工作，把黄梅建设得更加美好。”1,000多名群众听着陈将军那洪亮而有力的声音，更加对实现十二大提出的宏伟战略目标充满信心。

老顾问立志读大学

《辽宁日报》10月24日报道：前不久，辽大函授部中文系开考考试，六十七岁的原中共阜新市委副书记、现任市委顾问肖光，取得90多分的好成绩。这位跟党走了半个多世纪的老同志，今春在向省委提出退到二线的申请的同时，还向辽宁大学函授部提出上函授大学的请求，经同意，他正式成为中文系函授二年级的插班生。当时，他还在担任阜新市委的领导工作，学习全靠晚上挤时间，每周坚持做到业余自学三四个小时。今年5月，他带人去上海等地学习，抓紧空闲时间读书，外出15天，总共记了2万多字的学习笔记。

在《今日首都报纸上》

- 《解放报》：▲中央常委副主席杨尚昆视察部队时强调：要有功、现代化、正规化革命军队，建设现代化。
- 《北京日报》：▲北京市公安局、公共交通总公司召开表彰大会，授予周怡一模范共产党员和一级劳模称号。
- 《中国民航报》：▲专访：中国的现代化大有希望。
- 《光明日报》：▲各地读者来信表示：决心学习蒋筑英，为开创社会主义新局面作贡献。
- 《中国青年报》：▲通讯：公正的正气——记中共云南保山地委书记杨善洲。
- 《市场报》：▲安徽安庆许多商店延长营业时间。

国家经委召开会议动员开展第四次“节能月”活动

节能重点要放在科学技术进步上

大力抓好节能设备的科研、设计和制造，争取两三年内有所突破

本报讯 国家经委于昨（29日）晚召开电话会议，动员全国开展第四次“节能月”活动。会议由国家经委副主任吕东主持。国务委员薄一波在会上作了重要讲话。

薄一波说，要把开展这次“节能月”活动作为贯彻党的十二大战略决策的一项重要措施。过去几年开展“节能月”活动有很大成绩。大力节约能源，是本世纪末实现工农业年总产值翻两番的重要保证。每个干部和职工都要牢固树立这样一个观点：实现“翻两番”的奋斗目标所需要的能源，一半靠开发，一半靠节约。节约能源，除了加强科学管理以外，重点要放在科

学技术进步上。没有先进的设备，不用先进的设备来装备企业，能源消耗是不可能大幅度下降下来的。因此，必须大力抓好节能设备的科研、设计和制造工作，把科研、设计、制造三方面的力量组织起来，分工协作。要研究制订鼓励研制和采用先进设

备的各项政策措施，制订淘汰陈旧落后设备的具体办法，争取两、三年内在这方面有所突破。

国家经委副主任袁宝华就进一步开展好全国“节能月”活动，提出了四点要求：第一，深入学习十二大文件，进一步明确节能在国民经济发展中

的地位，打好节能工作的思想基础。第二，认真开展“五检查”，边检查，边整改，切实搞好能源的科学管理。第三，总结经验，表彰先进，认真推广先进单位经验。第四，在“节能月”活动的基础上，制订出明年的节能计划，落实节能措施。

国家经委和机械工业部作出决定

淘汰16项落后机电产品 推广40项节能新产品

本报讯 国家经委、机械工业部最近联合作出决定，淘汰16项效率低、能耗高、性能落后的机电产品，推广40项性能比较先进的节能机电产品。这项决定，对于节约能源，提高社会效益，

每年则可节能400万吨。沈阳水泵厂生产的锅炉给水泵，新产品比老产品提高效率6%，每台每年可节能137万度。国家经委和机械工业部经过慎重研究，选择量大面广的锅炉、水泵、风机、变压器、电机、柴油机、汽车发动机等产品中16项效率低、能耗高的产品作为第一批淘汰产品，包括兰开夏、考兰兰锅炉、C A—10B和N J—130汽车等，同时推广40项经过鉴定定型的新产品，以代替老产品。

国家经委和机械工业部规定，16项淘汰产品，除J02及J03系列小型异步电动机外，都要在1983年1月1日停止生产，在制品不得装机；40项推广产品由指定工厂制造生产，其它“要生产同一型号规格的节能产品，必须经过机械工业部有关专业局同意；用户原有淘汰产品所需的维修配件，允许在一定时期内继续供应，但应尽快更新。生产节能产品的工厂要努力提高产品质量，做好宣传推广和技术服务工作。

王丙乾说我国财政情况开始好转

一至九月全国财政收大于支

据新华社北京10月27日电 财政部部长王丙乾在今天结束的全国财政工作会议上说，现在全国财政情况已逐步好转，财政情况也开始好转。今年以来，在全党和全国人民的共同努力下，国家

预算的执行情况总的说是好的，1至9月份，全国财政收入和支出相抵，收大于支，略有结余。结束了前几年财政收入逐年下降的局面，明年将转回回升。

身为局长竟支持木材走私纵容乱砍滥伐

叶书田曾天华被开除党籍逮捕法办

新华社南昌10月28日电 江西省南丰县农业局党组书记叶书田、资溪县林业局长曾天华，利用职权，知法犯法，支持木材走私，与纵容乱砍滥伐，从中索贿受贿，已被开除党籍和撤销一切行政职务，由当地司法机关逮捕法办。

叶书田1979年支持木材投机倒把罪犯蔡三元进入福建省建宁县林区，贪污、侵占国家和集体资财，私建一栋国家水泥砖木结构的二层楼房。为此，叶书田便支持该厂倒卖木材，获利15万多元。

曾天华自1979年10月担任资溪县林业局党支部书记、局长后，私自将木材给亲友倒卖，牟取暴利，内部事务的负责人，是任何一项公正和持久解决柬埔寨问题的办法的主要组成部分。

这项决议是由东盟等49个国家发起的，它以105票赞成，23票反对，20票弃权获得通过。同去年表决的情况相比，支持民主柬埔寨的票数多了5票，而支持越南的票数减少了两票。

决议重申，所有外国部队撤出柬埔寨，恢复并保持柬埔寨的独立、主权和领土完整，让柬埔寨人民有权决定自己的命运，以及所有国家承担不介入和不干涉柬埔寨内部事务的义务，是任何一项公正和持久解决柬埔寨问题的办法的主要组成部分。

决议要求联合国秘书长在协调对柬埔寨人道主义援助与监督援助的分配方面继续作出自己的努力，并且要求他行使自己的职权以有助于实现柬埔寨问题全面政治解决。

决议还决定把柬埔寨局势这一议题列入第三十八届联合国大会的议事日程。

再次要求越南从柬埔寨撤军 联大以压倒多数通过决议

决定在适当时间召开国际会议寻求全面政治解决柬埔寨问题的办法

社论

胡耀邦同志在十二大报告中指出：“当前能源和交通的紧张是制约我国经济发展的一个重要因素。这几年，我国能源生产的发展放慢了一些，而能源的浪费仍然十分严重。”

“要保证国民经济以一定的速度向前发展，必须加强能源开发，大力节约能源消耗”。这是工交战线一项光荣而艰巨的任务。

近两年来，全国工交战线认真贯彻执行党中央提出的解决能源问题要坚持开发与节约并重，近期把节约放在优先地位的方针，节能工作取得了很大成绩，1980年到今年上半年共节约标准煤6,400多万吨。但是，由于我国经济结构和产品结构不合理，能源加工程度低，工艺设备落后，加上节能管理工作较差，大量的能源浪费掉了。进一步搞好节能工作，千方百计节约能源消耗，是解决当前能源紧张的最现实最有效的途径之一。

认真解决能源问题，是今后二十年内经济发展的战略重点之一。从长远讲，国家要加强能源的开发和建设，集中必要的力量，把能源作为建设的重点。但是，能源开发由于受到开采条件、建设周期、交通运输等限制，在短时期内不可能有大幅度的增长。据有关部门分析，“六五”期间，国民经济的发展速度每年增长4%，能源生产只能增长1.5%左右，其余全靠节约能源来解决。大力节约能源，已成为国民经济发展中带有全局性的战略问题。因此，从某种意义上来说，节能就是速度。节能工作搞好了，就能保证国民经济的发展，节能工作搞不好，浪费严重，就会影响四化建设的速度。

当前，我国节约能源潜力很大。单位能耗所创造的国民收入，不仅比世界上许多先进工业国家低得多，而且尚未达到我国历史上曾经达到的最好纪录。“一五”期间，消耗一吨能源所创造的国民收入为1,089元，而1981年下降到651元，比“一五”期间减少近一半。我国能源利用率如果提高1%，全年就可以节约上千万吨标准煤。这两年全国节约的6,400多万吨标准煤，主要是靠调整工业结构和产品结构取得的，而在改进经营管理和技术改造方面，节能工作刚在起步，需要继续下大功夫。

大力节约能源消耗，首先要加强管理。几年来，大多数企业注意了节能科学管理工作。但是，企业管理水平低，基础工作薄弱，能源的科学管理制度还没有建立起来，能源使用上“吃大锅饭”的问题还没有完全解决，因此，必须加强能源的科学管理和基础工作，认真做好企业能量平衡工作。要加快民用三表（电表、煤气表、自来水表）的安装进度，取消包费办法，实行计量收费。要制定先进合理的能耗定额，严格执行计划供应、定量包干、超额加价的制度，逐步做到象管口粮一样，把能源的供应、使用管好。对一些工业城市的热处理、铸造、电镀、锻造、制氧等工序，要按照专业化分工协作的原则，划片集中，建立加工中心，以节约能源。

要开展以节能为中心的技术改造。今后要把节能消耗降下来，必须依靠科学技术进步。这两年来，我们先后对一些陈旧的锅炉、水泵和风机等进行技术改造，取得了明显的效果。仅更新改造锅炉一项，1980年和1981年每年就比计划少用煤100万吨以上。实行技术改造是大幅度降低能源消耗的有效办法，一定要抓紧。有些地方对节能技术改造抓得不力，进展不快，不少节能技术改造项目迟迟不能发挥效益，有的地方都用了节能项目的资金。各地要结合本地区、本行业、本企业的实际，抓紧制订切合实际的规划，把现有的资金用到时间短、见效快、效果好的项目上，使技术改造尽快地发生效果。要认真推广和采用行之有效的节能新技术、新工艺，以提高能源的利用率。

正确的节能技术奖励政策，是调动企业节能积极性的一项重要措施。现在的节能奖励办法和燃料供应、分配办法，不利于调动企业的积极性。企业能耗越高，扣减分配指标越多，得奖越少，致使有的企业不愿在节能上下功夫。今后应当按产品定额分配燃料，对企业采取能源包干、节约归己的办法，鼓励先进，鞭策落后。当然，我们也要看到，即使能耗低的较先进的企业，那里仍然有潜力可挖，先进的应该更上一层楼；能耗高的后进企业，应当更加努力，把能耗降下来。

把节能放在优先地位

我国的节能具有广阔的前景，只要我们正视节能中的问题，加强节能管理，依靠科学技术进步，进一步降低产品的单位能耗，一定可以发动群众，依靠群众，搞好节能方面的检查和总结评比，把节能工作推向一个新的热潮。

首钢是个有六十多年历史的老企业。解放前虽然叫钢铁厂，但只产铁不出钢，到1948年底累计产铁只有28.6万吨，只相当于现在首钢一个月多一点的产量。解放后，经过扩建、改造，规模从小到大，生产的品种也由少到多，到现在已经形成了一个由采矿到轧材的较完整配套的钢铁联合企业。目前的生产能力是：铁矿石1,200万吨，铁300万吨，钢150万吨，钢材100万吨，还有一些化工产品，年产值近11亿元。全公司有职工7万多人。

下面从四个方面汇报。

## 第一部分，实行经济责任制是对经营管理体制的改革，推动着企业经济效益的提高

### 一、扩大企业自主权，明确企业对国家的经济责任

首钢是从1979年开始进行经济体制改革试点的。这个改革的中心环节是，扩大企业经营自主权，正确处理国家、企业和个人三者利益的关系，目的就是要创造出一套适合我国特点的既能保证国家统一领导、有计划按比例地发展经济，又能充分发挥企业和职工积极性、提高经济效益的具体制度和办法。我们理解，工业经济责任制是在社会主义条件下和宏观经济的指导下，以责、权、利相结合为特点，以提高经济效益为中心的一种新型的生产经营管理体制。工业经济责任制包括两个部分：一是扩大企业自主权，明确企业对国家承担的经济责任，在企业与国家的关系上实行经济责任制；一是在企业内部实行层层落实到人的经济责任制。这两个方面是不可分割的整体。

先谈谈企业对国家的经济责任。

我们国家原有的工业管理体制，在很大程度上沿袭了苏联五十年代的工业管理体制，存在着严重的弊端：一个是统得过多过死，一个是吃大锅饭。表现在企业里，就是企业的产品要统购统销，物资要统购统配，财务要统收统支，连折旧费也要上交成部分上交。这样就把企业管得很死，束缚了职工当家做主的积极性。企业创造的利润要全部交给国家，如果企业搞搞一点技术改造，得向上层呈报申请报批，批不下来就不能干。首钢年产值在10亿元以上，但公司经理过去只有800元的批准权，有时连800元的权限也没有。譬如7.5千瓦的马达，每只值400多元，由于它属于固定资产，企业再添一个的批准权也没有。过去，企业折旧费按固定资产总额的3.3%提取，要上交50%，实际上企业只拿到1.65%的折旧费。首钢有许多老旧设备，象1918年福特公司出产的锅炉，清朝时留下来的老式汽轮机，现在都还在用着。我们算了一下，按照这样的固定资产折旧率来更新改造全部设备的话，就需要六十年。过去的办法还规定，设备、厂房大修，不能易地，二不能增加面积，三不能加高，实际上只能照原样复制“古董”。这些都很阻碍了技术进步。大家都知道，人是生产力中最活跃的因素。广大职工最了解生产的潜力所在，也最清楚怎样才能有效地提高产量、质量、扩大品种，降低消耗，怎样改造薄弱生产环节，取得最大的经济效益。但是，过去的体制把企业的手脚捆死了，职工的创造积极性提不出来，经济效益也不能提高。我们感到，工业管理体制必须改革，不改就没有出路。

几年来，首钢从扩大企业自主权入手进行了体制改革试点。1979年，实行利润留成，基数和利润企业留8.3%，增长利润留10%；1980年基数和利润留成比例不变，增长利润部分改为企业留成20%，这年的下半年又改为“以税代利，自负盈亏”；1981年实行上缴利润扣干、超额分利、亏收自负的办法。尽管办法一年一变，但毕竟是比较过去活多了。企业有了利润留成资金，用这笔钱建立了发展生产基金、集体福利基金和职工奖励基金；提高了设备折旧率，增加了折旧费留用比例，并且可以使用折旧费和大修基金、发展生产基金捆起来使用，打破了过去“打油的钱去发展醋”的限制。扣干后，企业活了四围。我们有个精煤车间，在高炉和铁路旁边，四周都有明火，很不安全，一旦引起爆炸，可能毁掉半个首钢。这个问题，因没有国家批准的投资，长期无法解决。这个车间，我们用留成资金，很快搬迁了精煤车间，消除了这个重大隐患。再如煤气加站，过去这项工程停停打打，搞了二十一年也不能竣工。有了利润留成以后，11个月就干完了，而且当年就收回利润70万元。

企业扩了权，有了利润留成资金，有了一定的机动财力，不仅可以办一些急需办的事，还可以上投资少、收效大的技术改造项目，加速对污染的治理。去年，我们用留成资金在大石河选矿厂上了磁滑轮新工艺，一年可增产精矿粉18万吨，收益500万元，而投资却只用了308万元，用不到一年就可以把投资收回来。首钢厂东门原来有一条黑水沟，雨天黑水涨到马路上，晴天灰尘飞扬，污染石景山区，过去就是没钱治理。去年，我们花了400多万元把明沟改成暗沟，沟上种了花草、松树，成了绿化带，将黑水收缩，回收其中的铁、炭作生产原料，剩下的水又通过净化来循环使用，既治理了公害，又增加了经济效益。

由于扩大了企业自主权，这几年我们首先保证了国家多收，在这前提下，也做到了企业留多，职工个人多得。对于扩权，有的同志有不同看法，认为企业多留了，国家少收了，所以不大赞成扩权。从首钢来看，情况并不是这样。可以举几个数字来说明：扩权以前的1978年，我们上缴利润1.8亿元，是历史最高水平；国家拨款5,000多万元，国家实收1.9亿多元。1981年，我们上缴了2.7亿元，国家拨款仅1,000万元，国家实收2.59亿美元。由此可见，国家这几年从首钢得到的实际收入是连年增长的。那末，企业留成情况怎样呢？由于扩了权，首钢得到利润留成的资金，1979年

# 工业经济责任制是企业依靠群众提高经济效益的新路子

首都钢铁公司党委书记 周冠五

**新华社编者按：**我们向全国各条战线的同志们推荐首都钢铁公司关于实行经济责任制，依靠群众全面提高经济效益的报告。首钢的经验，受到了中央领导同志的高度评价和全国工交系统的重视。最近，首钢的领导同志还应用到一些中央机关作报告，受到热烈的欢迎。下面是报告的详细摘要。

是1,900万元，1980年是3,900万元，1981年是4,000万元。企业留成增多了，职工的奖金也有所增加。

企业扩权后，工作活了，积极性提高了，同时也加重了责任。企业必须在宏观经济的指导下，明确自己对国家承担的经济责任，坚持把国家利益摆在第一位，确保国家计划的完成，努力满足社会的需要。首钢对国家承担的经济责任包括：完成上缴利润计划，完成主要产品产量、质量、品种计划，完成国家计划内的产品调拨量，做到所有的产品适销对路、不积压，完成纳入国家计划的较大技术改造项目，做到职工奖励基金水平不超过上级领导部门批准的标准，做到能源消耗不超过国家规定的指标，等等。只有全面完成对国家承担的经济责任，企业才能按规定提取留成资金。

## 二、在扩权的基础上实行企业内部的经济责任制

企业办好办不好，关键在于能不能发动每个职工真正当家做主。农村实行经济责任制，包到谁，谁操心，这给我们很大启发，使我们认识到：不扩大企业自主权不行，只把权扩大给企业少数领导人也不行。必须在扩权的基础上，在企业内部层层落实经济责任制，才能在调动企业积极性的同时，把每个职工的积极性也调动起来。也就是说，千斤重担大家挑，不能只让少数几个领导人挑。

我们内部实行经济责任制是从1981年6月开始的。企业内部的经济责任制把责、权、利相结合的原则层层落实到人。首先是责，以责定权，以责定利。在具体做法上，我们抓住了“包、保、核”三个环节：

（一）层层包，包到人。就是把企业对国家承担的经济责任和全部管理业务，层层落实到每个厂矿、车间和每个职工的身上。我们形成了一套宝塔形的包、保体系。“宝塔形”是什么意思呢？塔尖上是企业对国家承担的经济责任；第二层是把企业承担的责任和各项管理业务分解到厂矿、处室，就变成1,325条；然后由厂矿、处室再分解到车间、科室，又变成29,886条；由车间、科室再分解到班组，就成为69,529条；最后到岗位，是235,684条。从塔尖到塔底，每一层又都有大量横向的协作要求，这就把全公司7万人的生产经营活动有机地、科学地组织了起来。在包、保指标里，不是只有用货币表现的指标，还有虽然不能用货币表现但与提高经济效益有关的工作要求，操作要求，包括企业的全部业务工作和规章制度的执行，全都层层分解、充实，落实到人。这都是群众自己先去充实、去分解、去落实的。这个宝塔形的包、保体系，把首钢对国家承担的经济责任，建立在非常广泛、非常扎实和雄厚的群众基础之上。

（二）包、保结合。在工业大生产中，各部门、各工序是紧密相联、相互协作的。所以，实行经济责任制，既要包，又要保，把单位之间、岗位之间互相保证的具体协作要求，也逐级落实到人。有人提出这样的问题：工业搞经济责任制，会不会造成联合企业不联合呢？我们说不会。由于我们把上下左右、纵横交错的合作关系都作为经济责任，纳入了经济责任制，把企业组成为一个统一的整体，大家共同为提高最终经济效益而努力。比方说，我们要求矿山生产的精矿品位必须达到68.5%；精矿粉到了炼钢厂后，要求炼钢厂的炼结矿品位不能低于58.5%，低了就会影响炼铁厂的经济效益；炼铁厂提供炼钢用的铁水必须达到0.4—0.7%的含砂量，才能保证炼钢的需要；而对炼钢厂提出的要求是每炼一吨钢要节约125公斤废钢，以降低炼钢能耗，降低成本。那个厂完不成协作要求，就要扣除一定比例的利润分成额。这就像链条一样，一环紧扣一环。有的工人把经济责任制比作一条大鱼网，每个岗位是一个网扣，有一个扣脱开了，鱼就跑掉了。这形象地说明经济责任制以提高经济效益为中心，把企业成千上万岗位有机地组织了起来。

（三）要严格考核。在考核上，我们坚持不讲情面，不讲客观原因，不搞“好人主义”，在规章制度面前人人平等。严格考核对连续性生产的钢铁企业尤其重要。由于十年动乱的余毒还有待肃清，新来的青年工人又比较多，如果纪律松弛，往往会造成隐患或发生事故。对新工人严格考核，确实是艰苦的一关。可是，孙悟空不进老君炉就炼不成钢筋铁骨；用小生产的观点是组织不了大生产的。对严格考核这个问题，我们是坚定不移的。

怎么严格考核呢？首先按包、保条件一条一条地严格考核，另外，我们搞了“三个百分之百”：对规章制度必须百分之百地执行，任何人违反规章制度都要百分之百地登记，百分之百地取消奖金。有人说，犯了罪还讲“坦白从宽”，亏吗？规定登记以后还要百分之百地扣掉呢？我们说，这就是严字当头。也有人提出，月月初违了规，反正奖金全扣，月中月末何必好好干。我们说，不行。如果继续违规，不光扣这个月的奖金，还要扣下个月的。当然扣不是主要的，还要靠加强政治思想工作，政治思想工作也要百分之百地做到家。举个例子，炼铁厂的炉前工劳动强度很大。有个青年工人主动去帮助别人吊氧气瓶，不料出了个重大未遂事故。按规定，当月奖金全部扣掉。起初，他说：“我明天歇了，不来了。”可是第二天他又来了，为什么呢？他说，这个重大未遂事故已经造成了损失，不光是自己没发了奖金，还要扣掉全炉职工20%的奖金，感到对不起大家。另外，他觉得，炉前劳动强度很大，自己不来，别人就得承担他的那份工作，心里过意不去，就又到班上来了。为什么实行经济责任制后，

工人的积极性提高了？这里有一个经济责任和个人经济利益挂上了钩的问题，但更重要的是，是否完成自己所承担的经济责任，也是一个政治荣誉和是否尽到主人翁责任的问题。

坚持“三个百分之百”，对违反规章制度的严肃处理，是搞好社会大生产的需要，也是具体生动的纪律教育。实行内部经济责任制以来，全公司每月几乎都有8—10%的职工拿不到奖金，其中很多人是因为违反了规章制度。严格要求使劳动纪律有了很大好转，现在，职工的出勤率很高，遵章守纪比较好。

上面说的三条，我们觉得都很重要。每一条都要要求工作的高标准，指标要先进合理。其中哪一条做得不好，经济责任制就不能真正落实。

企业内部实行经济责任制的效果，主要表现在两个方面：一是企业的经济效益大提高。1981年，我们在国家对钢铁企业的情况下，实现了减产增收，这很不容易。按照常规，减产以后，相对的固定费用不变，成本要提高，于是我们在降低成本、改变产品结构上下功夫，结果实现了减产增收。这一年，全公司钢、铁共减产36万吨，而实现利润反而增长了9.07%。在52项主要经济技术指标中，有30项在全国同行业中领先。由于生产了许多新品种的钢材，象精轧螺纹钢、汽车传动轴管等，为国家节省了不少外汇。能耗也降低很多，去年焦比最低降到396公斤，平均每炼一吨钢的可比能耗比1,112公斤标准煤降到993公斤，现在又降到960公斤。产产值利润率、资金利润率、销售利润率也都有很大提高，经济效益比较好。

在这同时，职工的精神面貌也有了很大变化。首先是主人翁责任感大大加强了。炼铁厂三高炉炉长过去曾对喷煤班的一位老工人说：“你是老工人，可要当家做主呀！”这位老工人反问他：“你是炉长，又怎样当家？怎样做主？”炉长听了很被劝，觉得不好回答。实行经济责任制后，这个老工人高兴心地找炉长说：“这回我可真要当家做主了。”过去他那个班，喷枪一坏就找领班的；现在把扔掉的拣回来，焊好再用，3个月修好5支，没领一支新的，这一项就节约了4,380元。实行经济责任制以后，当家做主有了实在的内容。职工们知道应该怎样当家了。还有，住高炉里喷煤粉，用多少支喷枪合适，每支喷枪喷多少吨煤经济效益最好，工人主动研究，并进行优选。他们多次试，明天试，证明用十四五根喷枪，每小时烧800到900公斤煤粉，经济效益最好。于是，就把这个最佳操作法纳入经济责任制，三班实行。现在工人干活都想着节约能源。轧钢厂有个加热炉，要从里面把热钢锭夹出来，放到机架上轧制。以前的操作方法是先把加热炉的炉盖打开，然后开来吊车把钢锭夹出来。他们算了一笔帐，每打开一分钟，要散失6万大卡热量，等于白白损失6公斤重油。于是，他们想办法先把吊车开过来，然后再揭开加热炉盖夹出钢锭。每次仅减短半分钟，节省重油3公斤。总之，各个岗位上的工人都以提高经济效益为中心，想办法挖潜潜力。

精神面貌的另一个变化是协作精神大大增强了。有一名轧钢工人技术水平比较低，一小时只能轧37块钢。实行经济责任制时他有“三怕”：一怕自己奖金少，二怕自己水平低，影响班组的成績；一怕别人看不起他。可是，经济责任制连着集体的心，大家手把手帮助他改进操作，结果，他进步很快，每小时轧钢提高43块。过去高炉换风炉是炉自为战。现在不一样了，一个炉子换风炉，其他三个炉的炉长都带着最好的操作手来支援，尽量缩短换风炉的时间，增加炼钢时间。

实行经济责任制冲击了“大锅饭”，也治了懒人的病。牌岗有“四大名人”，一个姓叶的工人懒得比较突出，人们叫他“叶大懒”。实行经济责任制后，不能干多少干多少了，再加上政治思想工作，他由懒变勤了，当了班长，还被评为先进生产者。还有个叫“迟到大王”的工人，从1966年生产到实行经济责任制以前，连续15年天天迟到。实行经济责任制后也变了样。虽然他还住在原来的地方，却再没有迟到过，而且工作积极负责，当了副班长。另外两个“名人”，一个叫“反对派领袖”，因为他过去对领导总是牢骚满腹，持反对意见。他现在还是爱说话，可不发牢骚了，而是关切经济责任制好不好。还有个名人叫“对着干”。这个人身体不大好，思想比较消沉，连续两次升级没有他的份，对领导意见很大，专门同领导“对着干”。现在，他精神振奋起来，主动提出合理化建议，成为生产骨干，还担任了段宣传员。

职工好学上进的劲头起来了。以前，有些职工认为，不学技术大样吃亏；实行经济责任制后，他们觉得光靠一身力气饭，不学无术，混日子不行了，因而钻研技术业务的人越来越多。有些厂给车间主任、工长办财务成本讲座，不少工人请不来，研究自己生产的产品成本构成，想办法节约。

## 第二部分，经济责任制推动了企业全面的建设性的整顿

实行经济责任制以后，企业各个方面的管理业务，包括计划管理、技术管理、财务管理、设备管理、劳动管理等等，都通过包、保、分解、落实到了人，这就推动企业各项工作发生了很大变化，归纳起来有八个方面：

一、推动企业进行正确的决策。没实行经济责任制时，企业不压担子，生产多少、好坏都不着急。实行经济责任制后，情况不同了，企业不仅要全面完成

国家计划，还要了解社会需要，讲求生财、聚财、用财之道，决策的重要性越来越突出了。首钢党委是本公司重大原则问题的决策中心。职工代表大会是群众参加决策的机构，行政部门是决策的执行机构。我们通过认真调查研究，上下结合，发挥广大干部和工人的智慧，对企业投资方向的选择、发展目标、资金使用、技术改造、产品结构等，进行统筹规划，作出正确的决策，尽量不发生或少发生失误，以利于提高经济效益。

二、推动了原有责任制的改革。责任制是企业管理的基礎，过去首钢也搞了岗位责任制，但不健全，那时只有产量、产值等几个主要指标的要求，没有强调经济效益，职工的责任和经济效益是脱节的，所以，岗位责任制没有，也不可能得到很好的落实。列宁说过：管理的基本原则是，一定的人对所管的一定工作完全负责。首钢现在把岗位责任制发展成岗位经济责任制，人人有了明确的经济责任，并与效益、协作、奖惩挂钩，实现了责、权、利相结合。这样一来，岗位经济责任制全面了，执行好它，就成了职工的自觉要求，有了内在动力，使企业里成千上万个岗位的每个人都能各司其职，各尽其责，组成一个统一的有机体，象一台协调运转的大机器那样进行工作。

三、推动了数据管理。数据管理是企业管理中一项重要的推动工作。企业的一切活动都要以一定的数据为依据，一切活动过程又要用一定的数据来控制，最后还要用数据来要求要求。实行经济责任制之后，经营管理更细、更严了，对数据管理要求也更高了。现在，不但生产方面需要数据，生活福利方面也需要数据。比如，我们在落实经济责任制中，对食堂也有数据要求，千人以上的大食堂，每顿饭要开出8个菜来，还要求做到清洁卫生，价廉物美，不能发生食物中毒事故。如果发生了食物中毒事故，就要扣它的全部奖金。8个菜，就是对食堂工作的一个数据要求。对浴室同样也有数据要求，浴室管的工人，要百分之百地按照标准保持浴室的室温和水温。除了建立指令性数据管理体系以外，还要搞数据反馈系统。你这个单位的经营管理情况怎么样，能源消耗怎么样，这些数据都要反馈回来，再象过去那样，一吃“大锅饭”是不行了。以前，计量设备不足，一车焦炭过去，工人站在那儿看秤，叫做“眼秤”，用眼量它一称“就完了，也有的叫“心秤”，那么一看一估也就完了。搞了经济责任制以后，再那么“大概齐”估一估、算一算，行不通了。我们现在对进厂的原材料、燃料、出厂的产品以及厂际之间的物料转移，都做到百分之百的过磅，对蒸汽、氧气、氮气、高炉煤气、炼焦煤气、压缩空气和电力都做到账表计量，用电做到车间计量。现在，正进一步加强原始记录，建立数据库。

四、推动了规章制度和专业管理的改革。实行经济责任制之后，企业经营管理的变化集中到一点，就是由过去单纯生产型向生产经营型转变，各项规章制度和专业管理也都进行了相应的改革。比如，过去计划处编计划就是把国家计划背回来往下面分，分完拉倒。现在，计划处要编制整个企业的全面经营计划。从生产什么、生产多少、到怎么做、怎么保，怎样合理利用利润留成，怎样做到投入少、产出多、效益好，都要提出方案。再拿调度来讲，过去它只管24小时里面的生产动态。现在还要把产品销售合同执行情况、发运情况以及货款收回情况，都掌握起来，把生产调度变成经营调度，保证企业经营目标的实现。对冶金企业来说，运输是一大关键。如果生产出来的大量钢材，钢坯运不出去，就没有实际的效益。在当前铁路运输比较紧张的情况下，调度室就要把厂内运输、厂外运输紧密协调起来，使产品生产出来就能装车发运，做到产品不积压。供应部门实行经济责任制后，要求它降低采购成本，采购人员就动脑筋搞比价采购。我们公司一年要用1,200万块红砖，有的地方卖一角一分一块，而另一个地方卖五角五分一块，还包运费，两个地方的产品质量又差不多。经过比较，采购员便买贱的，不买贵的，仅这一笔就给企业节约了60多万元。供应部门去年降低采购成本共192万元。其它设备、财务、销售、机动甚至后勤部门的专业管理，也都相应作了改革。象托儿所，原来每收一个孩子，企业也要补贴15元，实行经济责任制以后，托儿所提出补贴16元就够了。有人担心企业影响了质量，孩子吃得差。其实不然，每个保育员都订了三十几条包、保指标和要求。对孩子的吃、住、看病，甚至教唱什么歌，都有规定。在工作质量标准的基础上，托儿所半年节约了两万多元，买了大型洗衣机、电扇、大型玩具，还多收了300个孩子。

五、推动了严格考核。首先从领导严起，对干部和工人一视同仁。

六、推动了按劳分配原则的贯彻。主要表现在奖励方面，概括起来是三句话：“总额不超过”，企业奖金总额严格控制由上级领导部门批准的范围以内；“单位不拉平”，公司内各厂矿、处室、车间、班组、岗位之间，根据工作重要程度，技术繁简和劳动条件好坏的差别，规定不同的奖励档次，拉开奖励幅度的差距；“个人不封顶”，只要完成经济责任制规定的包、保指标，该拿多少就拿多少。同一个岗位得奖的情况也只有6元。今年4月，全公司7万多名职工中，平均每人得奖额为11.91元，其中得35元以上的只有101人，占0.14%；得20元以下的占49.44%；还有7,000多人没有拿到奖金。由于标准清楚，考核严格，不是评奖，而是根据实际劳动成果记分计奖，这就使在奖金上闹意见的人大大地减少了。

七、推动了劳动纪律的整顿和加强。现在，首钢蹦蹦跳跳的人不多了，大家都在紧张紧张地工作。我们整顿了劳动纪律，还加强了定员工作。我们还有一条，叫做减人不减奖。

（下转第四版）





# 北京市公安局、公共交通总公司联合举行表彰大会

## 授予女民警周怡英雄模范称号

据新华社北京10月29日电 北京市公安局、北京市公共交通总公司今天上午联合召开学习、表彰女民警周怡大会。会上宣布，公安部决定授予周怡“全国公安战线一级英雄模范”的称号；北京市公共交通总公司党委也决定授予周怡“舍己救人的模范共产党员”称号，并给她晋升一级的嘉奖。参加大会的有关领导同志给周怡颁发了奖章、证书和奖金。

周怡同志因在医院治疗，未能出席今天的大会。她在给大会的一份书面发言中表示，要戒骄戒躁，争取更大的进步。

# 她有一颗纯洁的心

## ——记模范共产党员、全国公安战线一级英雄周怡

本报记者 黄智敏 吴恒权

周怡，这个年仅二十岁的女民警，共产党员的名字，连同她在北京地铁舍生忘死救儿童的英雄事迹，从首都北京传扬到祖国的四面八方。一个文静、娴雅的姑娘，为什么能在生死关头表现得那样无私无畏？我们访问了她的父母、老师、战友和同事们，他们给我们提供了答案——她有一颗纯洁的心。

### 默默无闻地做好事

1968年，在北京红山小学的学生名册里，新添了一个小同学的名字周红颖，女，6岁半。这位小同学，就是周怡。周红颖是她原来的名字。

在新同学当中，周怡年龄小、体质弱，又不爱说话，起初没有给老师们留下什么特别的印象。可是不久，老师们发现这个小同学在课堂上十分活跃。每当老师提问时，她总是抢先举起小手，要求作答。下课以后，她常常抢先跑上讲台，把黑板擦得干干净净。

一天放学以后，班主任老师路过教室前的走廊时，发现一个小同学拿着扫帚认真地打扫走廊。这位同学个子还没有那个扫把高，显得很吃力。老师仔细

一看，认出她是周怡。班主任老师感动了，拉着周怡的手说：“从小就默默无闻地做好事，真是个好孩子。”周怡听了老师的话，只是点点头。

文静的小周怡，由于勤奋好学，尊敬老师，团结同学，在小学一年级的時候，就被选为班长。从此，她更加严格要求自己，处处起模范带头作用。1976年9月，红山学校建立团支部不久，周怡就成为共青团员。

### 国家财物爱之如宝

周怡对国家的财物爱之如宝。有一次，学校组织同学们到北京青龙桥体育器械厂参加学工劳动，工厂分配他们磨擦单杠上的铁锈。工人叔叔为了保护同学们嫩小的手不被磨破，给每人发了二、三双手套。手套用破了，可以随时换新的。可是，周怡和其他几位同学只换了一双手套，把剩下的手套退给了工厂。他们是怎样节约手套的呢？原来，他们是把破了的手套补好再用，破了再补，补了再用。工人、老师、同学们知道后都很受感动。

### 她的理想是共产主义

1977年初，年仅十六岁的周怡初中毕业后，被批准参军了。她穿上崭新的军装，英姿飒爽地来到北京军区炮兵教导大队，在大队政治处担任电影放映员。

部队的生活严肃紧张，她虽然身单力薄，却积极参加部队的活动，从不叫苦叫累。入伍后的第一个“三八”节，她和战友们去拉白灰，弄成个灰人儿，白灰和汗水溶在一起，面部和颈部

火辣辣的，也不叫一声苦。入伍后的第二个“三八”节，她又去拉煤，弄得满身是灰，成了一个黑人，也不说一声脏。

她干一行，爱一行。担任电影放映员时，和同志们紧密协作，创造出放映200场电影无事故的纪录；在兼管图书管理和播放广播时，服务周到热情，受到好评。周怡还非常关心他人。在部队四年中，每逢春节、国庆节，她总是留下来值班，让休息的同志回家过节。服役四年中，受到五次嘉奖。1980年初，在她刚满十八岁的时候，就光荣地入了党。入党前，组织上与她谈话时问她：“你为什么要入党？”她回答说：“共产主义是我们的伟大事业。我的理想，就是要为这个伟大事业贡献自己的一份力量。”

### 公安部队里的新兵

周怡是今年5月才分到北京市公安局机关工作的。报到之后，她先是参加了公安业务集训班学习。8月30日，她才分到地铁公安分局前门站派出所工作。从开始上班到英勇救儿童，正好整4天。许多老公安战士为公安队伍有这样的新兵而感到自豪。

在公安业务集训班学习的几十名新民警中，周怡的文化程度最低，由于她认真学习，刻苦钻研，在《刑法》、《刑事诉讼法》和其他公安业务考试时，她却名列前茅。在军事博物馆站公安派出所实习期间，她虚心好学、认真负责，在较短的期间内，就3次发现可疑情况，抓获了几个扒窃分子，受到同志们一致好评。

周怡出生在一个干部家庭，父母都是共产党员。在这个家庭里，她从小就受到良好的教育。回顾她成长的历程，在人生的道路上她虽然走过了小小的一段路程，但却留下了坚实的脚印：

对党忠实，工作朴实，生活朴实，待人诚实。

### 乌兰夫会见日本朋友

新华社北京10月29日电 人大常委会副委员长乌兰夫今天上午在这里会见了日本长崎县知事高田勇和夫人一行。

### 国家体委宴请南斯拉夫体育代表团

据新华社北京10月29日电 国家体委今晚举行宴会，欢迎以南斯拉夫体育联合会主席佩尔格·布楚率领的南斯拉夫体育代表团。出席宴会的有国家体委主任李梦华、副主任路金栋，南斯拉夫驻中国大使馆参赞马克西莫维奇和夫人等。

### 土耳其驻华大使举行国庆招待会

新华社北京10月29日电 土耳其驻中国大使内杰代特·泰泽尔和夫人今天上午举行招待会，庆祝土耳其共和国成立五十九周年。文化部部长朱穆之，外交部顾问何英，各国驻华使节，应邀出席了招待会。

### 日本向我提供文化赠款的换文在京签字

新华社北京10月29日电 日本政府向中国政府提供文化赠款的换文签字仪式今天上午在北京举行。根据换文规定，这项赠款将用于在中国进行日语电视教学。广播电视部部长吴冷西出席了签字仪式。广播电视部副部长徐崇华和日本国驻华大使鹿取泰卫代表本国政府在换文上签字。

# 杨尚昆看望引滦入津工程施工部队

## 勉励指战员不断创造施工生产新纪录

据新华社天津10月29日电 中央军委常务副主席杨尚昆10月27日看望了正在参加引滦入津工程施工的人民解放军部队，勉励广大指战员要把革命干劲和讲究科学紧密结合起来，再接再厉，不断创造施工生产新纪录，为开创社会主义现代化建设的新局面作出好榜样。

引滦入津工程是解决天津市用水问题的一项综合性输水工程。担负这项工程中最关键、最艰巨施工任务的人民解放军某部队某部铁道兵某部指战员，斗志昂扬，加紧施工，为争取提前完成工程任务而艰苦奋战。工地上捷报频频。

杨尚昆同志视察了施工现场，向广大指战员表示亲切慰问和热烈祝贺。他说，党的十二大提出的宏伟的战略目标，极大地鼓舞着全党全军和全国各族人民为开创社会主义现代化建设的新局面而奋斗。我们军队是伟大祖国的保卫者和建设者，一定要为建设强大的现代化的社会主义祖国作出新贡献。今天你们在引滦入津工程上为民造福，为四化作贡献，已经做出了出色的成绩。你们的事迹告诉人们，党的十二大提出的到本世纪末全国工农业年总产值翻两番的宏伟战略目标是一定能够实现的。

陪同杨尚昆同志看望施工部队的有北京部队司令部政委傅崇碧和天津市市长、引滦入津工程指挥部总指挥李瑞环等。

### 首都为纪念马克思逝世一百周年举办书展

《国外马克思主义学说和社会主义研究图书展览》今天在中国美术馆开幕。王震、习仲勋、邓力群、朱穆之、蒋南翔、王惠德等领导同志参观了书展。

本月25日开幕的这次书展是马克思逝世一百周年纪念活动的重要内容之一，共展出各国图书一万多册。

### 法共中央代表团途经北京回国

新华社北京10月29日电 由乔治·马歇总书记率领的法国共产党代表团，今天下午途经北京回国。

中联部副部长钱李仁、顾问马驷到机场迎送代表团。朝鲜民主主义人民共和国驻华大使金明洙和法国驻华大使夏尔·马乐也到机场迎送。

### 中保科技合作协定书在京签字

据新华社北京10月29日电 根据今天在北京签字的一份议定书规定，中国和保加利亚两国将互派专家和技术人员进行技术考察。国务委员薄一波出席了中华人民共和国和保加利亚人民共和国科技合作委员会第二十届会议议定书的签字仪式。

中保科技合作委员会中国组主席、农牧渔业部副部长肖鹏，保加利亚组主席、外贸部副部长格·马德夫分别代表本国签字。

# 卡扎菲离京去朝鲜

## 中利两国关于成立混合委员会的协定和合作计划签字

新华社北京10月29日电 阿拉伯利比亚人民社会主义民众国领导人穆阿迈尔·卡扎菲上校结束了对中国的正式访问，今天下午乘专机离开北京前往朝鲜民主主义人民共和国。

卡扎菲上校等贵宾离京前，国务院总理赵紫阳到宾馆送行。

新华社北京10月29日电 中华人民共和国和阿拉伯利比亚人民社会主义民众国关于成立混合委员会的协定和两国相互合作计划今天在北京签字。国务院总理赵紫阳和利比亚“九·一”革命领导人穆阿迈尔·卡扎菲上校出席了签字仪式。

国务委员兼外交部长黄华和利比亚对外联络办公室主任阿卜杜勒·阿蒂·易卜拉欣·奥贝迪在这两个文件上签字。

### 上海铁路南站装卸门吊司机朱正仙，被人们称为“活着的赵春娥”

朱正仙助人为乐，下班后帮助菜农推车上码头。

新华社记者 徐义根据

### 为“铁门”鼓掌

绿茵场上，表现出色的守门员给观众留下的印象是很深的。世界冠军意大利足球队门将佐夫，创造过连续1、143分钟不失一球的纪录，被队友誉为“攻不破的最后一道防线”。中国的李富胜也有“铁门”之称。去年在北京迎战科威特队，他出奇地守住了对方罚的一个点球，全场七万多观众为他喝采鼓掌。

球场之外也有一些“铁门”，他们敢于坚持原则，抵制不正之风，得到群众由衷的赞许。安徽蒙城师范校长牛之良就是一座“铁门”。遭到招生、分配、评工资、人事调动，甚至处理违纪学生，往往都有人前来“打门”，有的还很有来头。可是，牛之良把的这座大门守得很，他抱定的宗旨是：“歪风邪气不准进！”

球场上，人们为“铁门”鼓掌，也为破门的“铁脚”喝采。生活中人们只把掌声献给象牛之良这样的“铁门”，而对那些走邪门歪道的“铁脚”则嗤之以鼻。人们赞扬“铁门”，提倡“铁门”精神，如果人人都能象牛之良那样看好自己把守的“门”，那么，社会风气的根本好转就有了保障。 晨 平



(上接第二版)比如，原来定员是20个人，减到17人以后，这17个人就拿20个人的奖金；过了一年，定员就是17个人了。这样鼓励大家把定员减下来。这几年，我们减下来8,000多人，开辟了新的生产门路，象做洗衣机、家具、面包厂、挂面厂、肉食加工厂、建筑材料厂、农用金属构件厂，还有绿化、养鱼、种蘑菇等。首钢的绿化公司还承办外单位委托的绿化工程。八、推动了各级领导干部的整顿。一个单位、一个部门工作的好坏，主要决定于领导班子的状况。我们体会，一个落后的单位，只要把班子调整好了，面貌很快就會发生变化。在整顿班子的时候，我们坚持按照革命化、年轻化、知识化、专业化的要求，进行选拔和调整。要把有开创新局面能力，懂生产技术、业务、会经营管理，有组织能力，有革命干劲，有进取精神的干部选到领导岗位上来。去年，我们选拔了厂处级领导干部47名，平均年龄四十二点七岁，有39名调了下去，有的由正职改任副职，有的改任科级干部或做专业工作，根据需要在干部中能下。你在岗位上不适应，就要好好学，领导上帮助，实在不行，就调离。调整班子的工作，我们是经常进行的。现在，首钢的厂处级主要领导干部中，高中以上文化程度占62%，有技术职称的占65%。这些富有力量的干部选上领导岗位以后，起了很好的作用。另外，还提拔了一些符合条件的知识分子担任了政工部门的领导职务，象干部处、宣传处的4位正副处长就都是大学毕业生。

### 第三部分，在实行经济责任制中坚持政治与经济的统一

办好企业必须坚持发挥政治与经济两个动力，建设社会主义的物质和精神两个文明。不能一强调经济手段，就忽视思想政治工作；也不能一强调思想工作，又否认经济手段的作用。要防止片面性，坚持两手抓。

来首钢参观的同志们，实行经济责任制后，你们

# 工业经济责任制是企业依靠群众提高经济效益的新路子

生产技术部门紧张，可以理解，但是你们政工部门的工作怎么也那样紧张呢？答案很简单，我们要把政工部门把政治工作渗透到经济工作中去，要上“前线”，要日夜夜去做。这样一来，政工部门的工作确实很紧张。比如，干部处要对各级领导干部在实行经济责任制中的表现进行考察、了解，如果一个厂矿连续两三个月任务完成得不好，他们就必须对这个厂矿的领导班子的状况进行调查分析，找出原因，向党委提出充实调整这个班子的方案，否则，就是没有完成岗位职责。再如，组织处要了解干部、党员的作用发挥得如何，基层党组织的战斗堡垒作用发挥得怎样，这要抓典型，做思想工作，坐在办公室里喝喝茶，看看报是完不成了。对好的党员要宣传他的先进事迹，对不起作用的党员要处理，使大家受到教育。宣传工作更要上第一线，要掌握全公司7万多人的思想动态，研究解决职工中存在的思想问题。例如，在制订和落实包、保指标时，就要对职工进行国家、企业、个人三者利益根本一致的宣传教育。在奖金分配上，既要不断进行克服平均主义的教育，又要提倡不在钱上兜圈子，要在多做贡献上花力气，真正使政治工作和经济工作紧密结合起来。可以看出，思想政治工作不上一线，不日日夜夜去做是不行的。

我们体会到，在实行经济责任制中，要使广大职工树立起共产主义的思想、理想、信念、道德，对贯彻党的路线、方针、政策，实行经济责任制这一重大改革，始终保持饱满的政治热情和积极的积极性，就必须充分发挥党委的核心领导作用、党支部的战斗堡垒作用和党员的光荣先锋作用，还要进一步依靠职工，搞搞民主管理。我们理解，依靠群众，并不一定要大搞群众运动。经济责任制就是党的群众路线的体现，使群众当家做主有了实实在在的内容。从去年下半年以来，我们公司已召开了5次职工代表大会，一次比一次开得好。讨论决定的是企业经营管理

中的大事，群众真正有家可当，有主可做了。我们的职代会选举产生了常任主席团，大会下设6个工作委员会，那就是技术经济委员会，检查考核委员会，规章制度和安全生产委员会，住房管理委员会，食堂委员会和提案委员会；各专业委员会还有群众参加的咨询委员会。这样，民主管理制度化、经常化了，广大职工参加企业的决策、管理和分配，主人翁精神空前高涨了。

### 第四部分，我们是如何进一步完善经济责任制的

1981年，首钢实现利润达到三亿一千四百六十万元，大家感到是紧紧地完成的。今年是进是退不进，是大进，中进还是小进？党委研究决定，今年要大进，制订了全年实现利润4亿多一点的奋斗目标。任务很艰巨，但企业的潜力也很大，靠正确的政策和科学技术，潜力是可以挖出来的。今年，我们进一步修订、完善了经济责任制，还开展了“生产组织合理化和经营管理合理化”的活动，把两个“合理化”纳入到经济责任制，向两个“合理化”要效益，把7万多人引导到向生产的深度和广度进军。经上级领导部门批准，今年首钢开始实行上缴利润递增包干的办法和其他一些新的改革。所谓递增包干，就是以上年上缴利润二亿七千万为基数，今后平均每年递增6%，保证国家早涝保增收。以后国家不再拨给首钢投资专款，企业的技术改造、生活福利和奖励等一切开支，都从企业的利润留成中提。这样，我们每年实现的利润递增15%以上，企业从超过递增6%包干指标的那部分中，提取企业的自有资金。实行递增包干，把“保险”让给国家，把“风险”留给企业，难度很大，但有一个好处，由于包干指标一定几年不变，企业就能规划自己的未来。我们制订了从1983到1985年的三年发展

规划，确定了十大奋斗目标，在三年内要累计上缴利润十亿零五百万元，等于首钢现有全部固定资产的净值，也就是说，三年要上缴一个“首钢”。最近，我们又根据十二大精神，制订了不要国家投资、不增加能源、不增加用水量、不增加外运量，在十五年内使经济效益大幅度提高的发展规划。同时，要调城区25万到30万户居民提供暖气；还要进一步消除环境污染，到1987年，除了排出的废气、废水全部达到国家规定的排放标准以外，还要使厂区的降尘量降低到五大风景区自然降尘量的水平。此外，我们还制订了十五年的生活福利发展规划，包括职工个人收入的增长、居住条件的改善、集体福利设施的增加，等等。

通过不断完善经济责任制，在实行上缴利润逐年递增6%的前提下，制订企业中长期发展规划，把国家、企业、职工三者利益紧紧地靠在一起，使企业、职工能够自己掌握自己的命运，依靠自己的努力，实现企业的现代化，改善自己的生活，创造美好的未来。大家感到大有奔头，大有干劲，前程似锦，积极性进一步调动起来，经济效益持续提高。今年1月到9月，公司实现的利润比去年同期增长了22.9%，上缴利润增长了18.8%。

我们体会到，要不断开创新局面，必须坚持实行经济责任制，并要有一个好的发展规划；而好的政策和好的规划，都要有好的领导班子去组织实施。从我们首钢的情况来看，自从实行经济责任制以后，对各级领导干部提出了更高的要求，不仅要求他们懂业务，懂技术，会管理，会经营，有组织能力，还特别要求他们有强烈的事业心和创新精神。我们感到，哪个部门的领导班子怕苦嫌累，看摊守成，胸无大志，经济责任制肯定搞不好。要搞好经济责任制，实现企业的发展规划，必须不断整顿和加强各级领导班子。我们首钢在党中央、国务院的关怀指导下，在实行经济责任制方面取得了一些成绩，但是和十二大精神对照，差距还很大。我们要深入学习 and 贯彻十二大精神，扎扎实实地努力工作，不断完善经济责任制，为开创社会主义现代化建设的新局面作出应有的贡献。

# 他们正在认真解决化肥厂污染问题

9月8日你报八版《紧急呼吁》栏发表我省郴州地区中级人民法院孙纯福同志的来信，批评地区化肥厂不接环境保护法办事后，引起了中央、省、地有关负责同志的关注。

日前，记者走访了郴州地区主管工业的地委副书记、副专员朱静轩同志。他告诉记者说：这封读者来信发表的当天，中央一位领导同志即给在京参加党的十二大的湖南省委第一书记毛致用同志写信，希望省委和地委加緊督促这一问题的解决。毛致用同志接信后，立即转告正在出席十二大的郴州地委书记赵阳城同志。赵阳城当晚便打电话给在地委主持工作的地委副书记、专员范志德同志，要他尽快办理。第二天，范志德、朱静轩、赵玉学等地委、行署领导人带领地区计委、经委、化工局、环保办公室等部门的负责同志来到化肥厂，调查结果表明确，孙纯福信中反映的情况基本属实。虽然这个厂从1977年以来先后投资250万元治理“三废”，环境污染情况开始有所好转，但问题并未彻底解决。如废气含重35.6%未作处理；处理污水的第一期工程预计明年第一季度可建成投产，但经过处理后的污水所含的毒、碱仍将大大超过国家规定的排放标准；废渣现在是用汽车拉到外地的一处山谷拦坝堆存，目前未造成污染，不过此处场地小，一两年后废

渣将因无处堆积而产生污染。经过研究，地委、行署打算在“六五”期间逐步解决这个厂的污染问题。其措施：一是投资再建一套治理废气的“两转两吸”的设备；二是扩建处理污水的二期工程；三是综合利用废渣，卖一部分给水泥厂作添加剂，试制渣砖，并投资新建一座渣砖厂。实现这几项措施后，这个厂的环境污染问题可望得到比较彻底的解决。

9月11日，地委、行署负责人打电话给赵阳城同志，报告处理意见。赵阳城同志即向毛致用同志作了汇报。现在，郴州地委、行署正在抓紧落实。

《湖南日报》记者 何恒运

## 另建小水库 不再吃污水

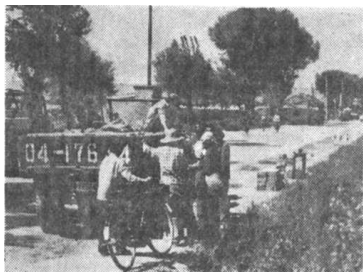
看到你报9月8日八版刊登的题为《供两万人吃水的水库遭污染！》的紧急呼吁后，我们根据省委的指示，责成地区有关部门的同志，协同省环保局的领导同志以及省冶金厅的负责同志等，一起前往孟县进行调查。调查结果表明，来信反映的情况属实。省、地调查组以及地、县、社的各级领导，一致认为应该立即解决这个问题。大家提出，在水库旁的另一条山谷内建造一个类似乱石水库规模的小水库，是解决群众吃水难的比较彻底的办法。行署已责成水利局尽快进行水源调查分析及建库概算和设计。

山西省晋中地委 晋中地区行署秘书处

## 生财之道

——通向山西大同市区的一条路上

陈雁秋 撰



这是一条生财之道。每天，大量汽车从这里经过，满载砖瓦、水泥，若干买主在路边恭候，不时招手致意。有的汽车停下来了，一些买主簇拥上去，讨价、还价、成交，最后双方皆大欢喜。于是，司机大捞一笔，快，买主方便耳。有人评论说：这种现象说：生财虽有道，品德却有亏，损公而利己，法纪岂能容！

二 编者附语

## 一条好经验

9月19日的《人民邮电》报第二版，以《请群众监督投递工作》为题，报道了湖南汨罗县邮电局请群众监督乡邮投递工作的经验。我认为，这个经验值得推广。

建议你报转载。

山东淄博市邮电局 陈东文

## 请群众监督投递工作

湖南汨罗县邮电局聘请报刊订户监督员，请他们监督乡邮投递工作，从而提高了通信质量，受到订户的赞扬。这个县共有28名乡邮员。过去，由于少数乡邮员缺乏自觉性，经常丢包丢件，甚至缺刊少报，影响了人民邮电的信誉和报刊发行。

为了改善服务工作，从1978年起，县邮电局先后聘请了150多名农村订户监督员，请他们监督乡邮员是否按规定班期投递、有无随意扣转现象、所订报刊是否如数收到、收订报刊是否积极主动，并随时填写订户意见函。县邮电局接到意见函后，由领导亲自阅看，并及时将处理结果答复监督员。五年来，他们共收到意见函600多件，做到了件件有回音。

今年7月，一位订户来信反映，他们的报纸最近经常收不到。县邮电局长接到意见函后，立即打电话核实，并通知支局长带着乡邮员向订户道歉，补发短缺的报纸。邮电局这种认真负责的工作作风，使这位订户非常满意，向支局写了表扬信。

由于农村投递质量不断提高，取信于用户，扩大了报刊发行。全县238个大队，队订报有省报1,700多个生产队订省报的占90%。

读者推荐

叶凡 任向曾

## 成套书籍要编完全

中国社会科学院文学研究所1963年编写的《中国文学史》，原说现代部分陆续编写出版，可是出过三册之后，一直不见下文；近代史研究所1976年编写的《沙俄侵华史》，原说三四年内要出全四册，但出过两册之后，也一直没见续出。类似这种出了上册没出下册，出了前半部分没出后半部分的书籍，还可举出一些来。希望编辑部、著书人员和出版单位读者着想，把成套的书籍编写完，出版齐全。

发行工作也要注意改进。例如，中华书局出版的《读史方舆记要》、《大明一统志》等书，报刊上早就公布了出版消息，可是沈阳市却一直未见有书。我写信问过，始终未见回音。

已出版的书籍，文字差错也不少，希望引起注意。

沈阳市煤气公司 徐星廉

## 愿这样的司机多起来

短短几句话，温暖人心，令人高兴。旅客们无不为之感动。一致称赞王师傅的服务态度。这样的“开场白”，在长途汽车上，我态度是第一次听到。它改变了一只管开车，余事不同的驾驶作风；更与那种对待旅客冷冷若冰、动不动就训斥人的司机形成鲜明对照。王师傅把自己的工作交给旅客监督，尤其是为旅客服务的行为，值得大力提倡。尤其是在党的十大号召我们努力建设高度的社会主义精神文明的今天，希望象王师傅这样的良好服务态度，在全国形成风气。这辆车的车号是：三九一七〇〇八。

江苏扬州曙光仪器厂 孔庆同

过去，我市开平邮电局所属的一些邮电所，服务工作不够好。如：有的晚开门、早关门；有的投递员工作责任心不强；还有的积压延

## 提早营业，专人送报

误电报，引起群众的不满。党的十二大召开后，这个局的领导成员认真学习十二大文件，决心从当前做起，切实搞好邮电通讯工作。由局长等组成的征求意见小组，走访了用户，并立即改进工作。过去9点30分开门的邮电所已改为8点开始营业；陡电报所专设了一名投递员，把过去20多个单位自取的报纸改由投递员直接投递，报刊随到随送，解决了用户看报难的问题。孙庄邮电所只有一人值班，每逢星期天休息时，局里就主动把电报转到电厂邮电所代送，避免了电报积压。群众夸他们是“把十二大精神落实到行动上”了。

河北唐山市邮电局 张顺利

## “咱们不管谁管？”

在开封市，人们一提起市劳动模范、第二运输公司装卸队驻火车站东货场装卸班班长左金亨对待装卸工作那股认真负责劲，都夸赞他象个国家主人的样子。

年已六旬的左金亨，经常向青年装卸工说：“咱这工作很重要，产品再好，如装卸不好，也会成废品。”为了保证装卸质量，他不仅天天提前上班把用具收拾好，而且在工作中一再提醒大家轻搬轻放。他们班装卸过很多易碎、易燃、易爆的货物，从未出过问题。今年他们头九个月的产量计划是336,000吨，实际完成376,000吨。

左金亨不仅想方设法完成装卸，还处处精打细算，为货主节约运费。一次，从开封往长治运白薯干，因薯干轻、体积大，抵抬的车皮不够用，货主十分焦急。左金亨知道后，主动要求交给他们班装。在他的指挥下，每个车皮比前多装100包，结果少用了15个车皮，节约运费6,000多元。

每天下班后，左金亨总是习惯地在货场转转。一天下午，他正要离开货场时，发现有好几垛露天放的白糖盖。他对一个工人说：“夜间可能有雨，咱去找块帆布盖盖吧。”那位工人还在犹豫，他说：“这是国家的财产，咱们是国家的主人，咱们不管谁管？”那位工人连忙点头称是。他俩很快找来帆布，把白糖盖了个严严实实。后半夜果然下起雨来，白糖却没受一点损失。

河南开封市交通局 雷震岳

## 为何把书亭封闭吊走？

象。再说，拆除书亭代之以饮食亭，这叫什么“整顿市容”？一个火车站，可以一字排开八个饮食亭，而容纳不下一个唯一的书亭，这又是怎样“整顿市容”？

南京广大群众对图书的需求量很大。现在我市的图书销售量，较之1977年增加了一番以上，年发行各类图书2,460万册，销售额达到1,300万元。但图书发行网点只增加了一个综合性门市部和十几个书亭。我市的图书发行网点，实在少得可怜。象城区14万人口的建邺区，一个书店门市部也没有。在现有的书店门市部里，经常挤满读者；一到节假日，更是拥挤不堪。省、市人民代表、政协委员及外地来客，不断对南京图书发行网点提出意见，但始终得不到解决；即使书店花了很大气力搞起来的网点，在市政网点规划中也安排不上或被挤掉。党中央一再强调两个文明一起抓，但某些领导在实际工作中却往往忽视精神文明建设。这种状况，不知何时才能改变！

南京市新华书店 谈全福

## 打击报复会计的徐志明等人已受党纪处分

你报7月17日五版刊登了朱永年同志写的《我揭露厂领导偷税漏税受到打击报复》的来信和记者的调查汇报《他的遭遇说明了什么？》后，县委多次开会听取汇报、分析性质、研究处理意见。现将处理结果，答复如下：

近几年来，我县染料化工厂党支部书记徐志明、厂长章寿康等领导人，多次违反财经纪律。这个厂的辅助会计朱永年同志，因揭发他们的错误，遭到打击报复。

徐志明、章寿康同志所犯错误的性质是严重的，本应从严处理，但鉴于他们能正视错误，认真检查，并向朱永年同志赔礼道歉，恢复了他们的会计工作，取得朱永年的谅解，因此，决定给徐志明党内严重警告处分，给予章寿康党内警告处分。

县工业局领导人和调查组的问题负有领导责任。县委就领导责任作了自我批评。中共江苏宝应县委副书记 纪律检查委员会

区，一个书店门市部也没有。在现有的书店门市部里，经常挤满读者；一到节假日，更是拥挤不堪。省、市人民代表、政协委员及外地来客，不断对南京图书发行网点提出意见，但始终得不到解决；即使书店花了很大气力搞起来的网点，在市政网点规划中也安排不上或被挤掉。党中央一再强调两个文明一起抓，但某些领导在实际工作中却往往忽视精神文明建设。这种状况，不知何时才能改变！

南京市新华书店 谈全福

## 高寒山区应有足够的药品供应



我县地处山区，居住分散，交通不便，很多村庄联合起来才能办个医疗站。因此，就医难，买药就更难。农民经常不得不到十几里或几十里外的圩镇或县城去买药。为什么山区的农民买药这样困难？据说，大队医药站每年都是提前订计划，由公社国营药店统一向县药品公司申报，然后再按季下派。药品应及时供应，可是上面却迟迟不拨药，常常推迟三四个月才拨下来。更奇怪的是，从来没有一次是按计划供应，能供应三四成就不错了。所以，一些医药站只好到农贸市场去缺少的药，另一些经费少的医药站买不起，只好上面拨多少就取多少。这样，一些山区医药站就缺药了。山区农民对此很有意见。

希望医药部门多为高寒山区的病人着想，及时供应足够的药品。

广东信宜县 杨周练

## 别再让我们“睡”在机器上了！

我们是住在哈尔滨市南岗区大成街85号楼2、3、4层19户居民的代表。在我们楼的第一层有个街道集体办的向东纺织厂。这个厂原来装有几台木架机器，生产随带，那时噪声比较小。后来，厂子换成了铁架机器，生产白布，噪声比原来增加20多倍（经仪器监测），有的住屋噪声高达60多分贝。住在楼上的近百名居民，每天如同躺在机器上一样，无法入睡，就是用被子蒙着头也被震得脑嗡嗡响。由于厂子是三班倒，我们时刻都受噪声的袭击，弄得病人增多，头痛、发怒、恶心呕吐，神经衰弱，记忆力减退，上班总是昏昏沉沉。我们实在忍无可忍，先后到有关部门上访二三十次，有关部门虽多次与厂方及其上级部门交涉，可是至今没有任何改变。

哈尔滨市 常振君 金奉元

位于河北易县的清西陵，方圆100公里。陵区内有清代4座，后殿3座，王子、公主、妃嫔园寝7座，还有塔、宫、寺等点缀其间，实为国家瑰宝、旅游胜地。9月14日，我们慕名前往游览，观看了昌陵（嘉庆陵）和泰陵（雍正陵）两处，所见所闻，感慨颇多。

我们进昌陵大牌亭，发现亭内摆着两张床，经询问，知是一户人家，已住多日。巍峨的双碑下，充斥着乱柴杂物。行不远，见三间琉璃门，金碧辉煌，非常精美。可是，不知谁窃去了上面的数百块琉璃砖瓦，露出大片白灰。看痕迹，无疑是近日所为。

我们行至泰陵隆恩殿前，只见三座白玉石桥的桥栏数处被撞断。载重卡车仍在窄狭的桥面上隆隆驶过。隆恩殿内，地面烟带和墙面涂迹到处可见。泰陵在西陵文物保护所的眼皮下尚且如此，其他地方更不知如何了。

清西陵是国家重点文物保护单位之一，竟遭到如此破坏，怎不令人痛心！

天津驻军 李建生









