

报效国家 匹夫有责

——记藁城县农民企业家武吉龙

杨振武 高文华

不修边幅，不善言辞，不停地抽烟，四十一岁的武吉龙憨厚深沉，一看就是位实干家。

这位河北藁城县农民，在经济体制改革的春潮中大显身手，先后承包和租赁了三个亏损国营企业的车间，五年中为国家盈利五百三十多万元，创汇六百多万美元。

武吉龙以他不容置疑的成果，引起了各级领导的关注。河北省委领导夸他干得好，赵紫阳总理称赞他为国营企业经营责任制闯出了一条路子。

拍案而起的小卒子

1981年底，太原电解铝厂的陆车间简直到了“山穷水尽”的地步。这个国家投资百万元建成的车间，自打投产就没有顺当过。不到五年时间，累计亏损一百九十多万元。为此，厂领导多次“调兵遣将”，还特意从抚顺、上海等地请来几位有经验的老师傅指导。然而，废品依旧未减，亏损照常在增。“没治了！”随着几位老师傅发出的长叹，厂领导对车间的整治失去了信心。

“真是个鬼车间，停掉算了！”厂领导打算采取这一没有办法的“办法”时，激起了一个在厂做临时工的农民。他气呼呼地找到厂领导：“要是允许俺们干，保证叫它变样！”

“武吉龙！”一闻展翼的厂领导惊喜地打量着这位拍案而起的小卒子”。可是，他们马上又犯愁了：把国营企业交给农民来干，这在建国可是没有先例的。万一有个闪失，谁担得起呢？

应该说，太原电解铝厂的领导还是有胆量的。他们虽是出于无奈，但毕竟对当时的政策进行了大胆的“变通”。经过反复地研究，双方决定“以技术人员进厂”的方式，和武吉龙签订承包合同，实现利润三七分成，大头在厂里。

真是水不鱼食不跳，合同尚未签订，厂里已是议论纷纷。一些话说得相当刺耳：“简直是开国际玩笑！”

然而，当厂的领导敢把陆车间交给武吉龙，心中也是有点底。武吉龙在厂十年，虽说只是个临时工，却能处处为厂里着想，帮厂里解决过不少难题。厂里那堆大跃进时剩下的废铜渣，三千多吨，多少人见了都头痛，是他创造水洗法，

带人苦干两年，硬是从中筛出一百多吨铜；1980年，冶炼车间炉底破，漏出八十多吨铜水。又是他带人突击，用撬棍打烂分割制，使车间提前恢复生产；他还帮厂里试制成功了自动脱钩吊桶，使废铜回炉的工效提高十几倍。

武吉龙是个能人，这一点，厂领导深信不疑，但把这样一个烂摊子交给他人收拾，不免也捏着一把冷汗。签合同前，厂里再次征求武吉龙意见：“如果有困难，还可以再商量。”谁知，武吉龙却干脆地回答：“君子一言，驷马难追！”

其实，武吉龙心中也清楚这副担子的份量。国营搞亏了，有国家的大包接着，工人不会少一个子；他要是否不好，不光自己“吃不兜着走”，大伙也会跟着遭殃。风险，把他和工人们利益紧紧连在一起。他暗暗下定决心：只能成功，不能失败。要让那些只会吃国家“大锅饭”的人瞧瞧，陆车间本来不亏！”

关键不在炉子

武吉龙虽说整天接触冶炼，但他毕竟没有亲自上过炉。他之所以敢承包陆车间，是因为他在电解铝厂的十年间，亲身体会了工厂的管理体制的弊端，看出了影响企业发展的症结。

谈到陆车间，很多人都埋怨冶炼的炉子不好用。也是，三五月就要大修一次，一修就是两三个月。这样烧烧停停，产量质量没保证，又怎能不亏损？

武吉龙的看法却不同。他说：“车间的亏损，关键并不在炉子，而是在人，在管理和使用炉子的每一个人。”

五年间，陆车间先后换过六任车间主任和党支部书记。他们都是厂里精心挑选的，有的还是工程师，可是一个也没设想过。不能怪他们工作不努力，他们为扭转车间的败局，有的甚至都累病了。那位谁呢？武吉龙一语中的：“只能怪他们手中无权。”（下转第二版）

农民企业家武吉龙先后承包几个国营企业的车间很快都扭亏为盈。乍听起来，似乎不可思议，细想起来，并没有太深奥的道理。

武吉龙搞好承包企业的奥秘，是把企业的所有权和经营权分开。

武吉龙承包的企业不同于个人创办的或联合办办的企业。企业的产品品种、规格，产品质量标准，产品出厂价格，上交利税，武吉龙承包的企业跟所有国营企业一样，是严格执行着国家计划的。企业的社会主义所有制并没有因承包给武吉龙经营而改变。但武吉龙按照合同规定，自主经营企业，实行权、责、利统一。上级主管部门不得随意干预企业的内部事务。企业盈利越多，经营者的收入越高；企业亏损了，经营者要负责赔偿。经营者要承担一定的风险，用武吉龙的话说，弄得不好是要上吊的。从自主经营这个意义上讲，武吉龙承包的企业，颇有个体企业的特点。

武吉龙按照承包合同自主经营的企业，不是行政机构的附属物，而是相对独立的进行商品生产和经营的经济实体。他执行国家计划，但上面没有领导人的“婆婆”，下面没有互相扯皮的障碍。他可以在分配上打破“大锅饭”和“铁饭碗”，完全按劳动的数量、质量和消耗计算报酬，也有权辞退不适合的管理人员和工人。经营者有积极性，工人、管理人员也有积极性。他的这套办法，在我国国营企业的现行管理体制下是很难办到的。就是说，现在许多大中型企业没有搞活，是企业没有人才，而不是旧的体制束缚着他们的手脚，才能发挥不出来。

把企业经营权和所有权分开，为一切有志于报效国家、勇于探索的人们在国家政策和法律允许的范围内提供纵横驰骋的天地。这就是武吉龙承包企业给我们提供的经验。

沿着经营权 and 所有权分开的方向进行改革，搞活大中型企业是大有希望的。

本报评论员

搞活大中型企业的信息

何康说本世纪末农业两个战略目标不可动摇

农民人均收入水平稳步上升 粮食年总产量达五千亿公斤

采取九项措施确保农业上新台阶

据新华社北京12月21日电（记者姬斌 张建军）农牧渔业部部长何康指出，保证到本世纪末我国人均四百公斤粮食的供给，努力使粮食年总产量在二〇〇〇年时跨上五千亿公斤的新台阶；保证农民人均收入水平稳步上升，努力使其向城镇居民的收入水平逐步靠近。是我国国民经济发展不可动摇的战略目标。

日前，在中国记协举办的一次中外记者招待会上，何康阐述了我国农村改革与农村经济发展问题。他说，要实现上述两个目标，必须把农业摆在一个恰当的位置上，使农业进入一个新的发展阶段。应当看到，农村经过十年的改革，有力地激发了亿万农民的积极性，农村经济连续几年取得高速增长，提高了人们振兴农业的信心，这是保障我国农业持续稳步发展的首要前提。但我们也清醒地看到，农业的进一步全面发展面临着不少新问题；在放开搞活的前提下，如何改革和加强对农业生产宏观控制；如何建立健全市场调节机制，使商品渠道畅通；如何进一步增加农业物质、技术基础等。这些问题的解决，一是靠政策，深入改革，增强农村经济发展的内在活力；二是靠科学，增加投入，改善农业发展的物质及技术条件，不断增强农业的实力和后劲。

何康在记者招待会上指出，实现两个战略目标，应采取有效的措施：——继续深入改革，包括对原有改革措施的巩固、落实、配套和完善，同时把发展多种经济成份、多种经营方式和多层次的社会化服务，作为农村深化改革的重点来抓，认真搞好农村流通体制的改革，疏通流通渠道，发展经济联合，活跃农村商品经济。

——继续积极而又慎重地调整农产品价格政策，逐步实现

主要农产品购销体制的改革，形成合理的农产品价格体系，缩小工农产品价格的剪刀差，借以调动农民对农业的投资兴趣。

——加强农业科研工作和生物技术等高新技术研究，加速推广实用农业技术，努力提高粮食等农作物的单位面积产量和质量。我们已确定了近期推广的十项实用技术，正在拟定实施方案。同时将建立农业技术推广基金，设立“丰收奖”，奖励那些推广农业新技术有优异成绩的单位和个人。

——加强农业教育和技术培训工作，充实农村基层技术力量。

——严格控制非农业用地，改造中低产田，并有计划地合理地科学地开垦一部分土地。

——进一步调整农村产业结构。在抓紧抓好粮食生产的前提下，努力实现本世纪末再从种植业转移出一亿劳动力去从事其他产业。同时鼓励精耕细作增加农田基本建设和向林牧副渔业转移部分劳动力。

——加强农用工业建设。特别是农用化学工业、农业机械工业、农村电气化要有一个新的发展。

——尽快解决贫困地区温饱和建设问题。今后要在五年内解决最贫困地区的温饱问题，十年内使一般贫困地区得到开发。

——加速农业的对外交流和合作，引进农业技术、设备和资金。

何康强调，经过建国三十多年来的实践，全国上下下已越来越清楚地认识到农业在国民经济发展新时期的战略地位，只要他们继续深入改革，加强建设，并采取行之有效的增强农业后劲的措施，我国农业一定能跨上新台阶！

我军精简整编班子面貌一新

各级领导干部更年轻精干文化水平提高

新华社北京12月21日电（记者何回）人民解放军经过精简整编，各级领导班子面貌一新，为建设现代化、正规化革命军队创造了良好的条件。1982年，野战军领导班组成员平均年龄五十六岁，现在下降到四十七岁；各大军区上下级单位领导班子调整后平均年龄比调整前下降了七岁，并且形成了梯次。三是领导班子成员的文化程度和专业知识水平有了较大提高。1982年，全军野战军

原有的班子几十人，现在一般七人左右，改变了过去臃肿的状态。二是大批中青年干部被选拔到了各级领导岗位，领导班子成员基本上实现了年轻化。1982年，野战军领导班组成员平均年龄五十六岁，现在下降

到四十七岁；各大军区上下级单位领导班子调整后平均年龄比调整前下降了七岁，并且形成了梯次。三是领导班子成员的文化程度和专业知识水平有了较大提高。1982年，全军野战军

突出优点，在国家财力尚不充裕的情况下，大力发展卫星通信，是改变我国通信、教育和社会服务的落后面貌，建设我国现代化通信网的有效途径。可以说，当前发展卫星通信事业，是抓住时机为我国四化服务的重要一步，具有重大的意义。

这次会议，是为加快我国卫星通信事业的发展步伐，由国务院电子部牵头，由国防科工委和卫星通信专业组办公室共同召开的。

大庆薄油层开采技术有突破

油田可采储量增加十亿吨以上

本报讯 记者张何平报道：已连续十年年产五千万吨石油的大庆油田，在今后十年内，年产量可继续保持五千万吨。

12月20日，正在胜利油田视察工作的国务委员康世恩在接受记者采访时透露了这一消息。

这是采用高广度的测井仪器和先进的聚能（限流）压裂开采工艺的成果。采用这项新技术，可以开采大庆油田千米深的地下，分布在厚油层间众多的原来认为没有工业开采价值和无法开采的五十厘米以下、甚至仅二十厘米厚的薄油层。这使大庆原油地质储量净增了十多亿吨。

这项世界先进水平的开采技术已正式应用到全国石油工业生产中，不仅对大庆油田，而且对整个石油工业发展都将产生重大影响。

康世恩还指出，今年胜利油田勘探和开发也取得很大成功，新发现三个较大的含油区域。

由于储量大幅度增加，再加上对老油田不断挖潜，到1989年，胜利油田可年产四千万吨原油，到1990年可建成五千万吨生产能力，胜利油田完全可以成为第二个大庆。

康世恩对记者说，“七五”期间我国石油储量增加量和产量的主战场——东部油田，将比增产有更大贡献。

铁路春运送客一亿二千万人次
铁道部对春运运输已作出安排

明年春节来得早，铁路春运工作也开始得早。铁道部发出的预测表明，从明年一月十四日起至四月底，春运期间增长百分之三。

客一亿二千九百万人次。比去年同期增长百分之三。

铁道部预计，春节前后平均每天发送旅客一十五万人，最高峰时，将达到三十万人。比去年同期平均增加一万人以上，为发送旅客及时做好了准备。铁道部已决定增开一百四十七对客车。

长江轮船总公司让旅客走得满意
一百四十七客轮将投入春运

长江航务管理局和长江轮船总公司已对春运作了妥善安排。要求长江各轮期间不但要使旅客走得满意，还要走得满意。

根据对明年春运客流情况的分析，长江轮船总公司安排了一百四十七客轮投入春运，约三十四万四千个客位，比一九八六年多二万三千多个客位，是个公司投入春运旅客最多的一



战地歌声飞京华

12月21日下午，来自硝烟弥漫的老山前线的猫耳洞之声乐团在民族文化宫礼堂进行来京后的首场演出，再现了老山前线战士生活和战士风采，受到首都观众的热烈欢迎。右图：吉他弹唱；上图：电话晚会——中秋夜。

本报记者 蒋 辉

△北海新港建设由设计单位总承包
用一个码头资金建成两个码头

广西北海新港在一年半的时间内用建设一个万吨级码头的钱建设了两个万吨级码头，建设工期缩短一至三年，投资减少两个万吨级码头只投资了一百一十万元，而以往我们建设一个万吨级码头平均投资要达三百一十万元，建设周期需三至五年。两个码头最近通过初步验收，质量完全达到设计要求。这是北海新港改革基建体制，实行由设计单位总承包取得的结果。

△当地群众和爱国士兵配合
民東国民军潜入金边袭击越南

新华社北京12月21日电 据民主柬埔寨电台广播，潜入金边的民東国民军在当地群众和韩森林军队爱国士兵的配合下，12月5日向金边市吴哥电影院附近的越南投掷手榴弹，炸死两人，炸伤五人。7日，国民军又切断了金边广播电台至暹罗的电线。

14日，国民军在马德里望诗统风以南的安比波列丹同前来自越南的越南一个营和一个连交火，打死越南十人，打伤二十三人。15日，国民军袭击并攻克了越南在该省南部拜林战地二零零号高地的越南据点，打死越南五人，打伤六人，缴获一批武器弹药。越南不甘失败，又纠集部队企图反扑，遭到国民军有力的还击，越南二十二名人员死亡，二十五人受伤。

