

分,认为讲世界的物质性是形而上学,讲物质第一、意识第二就是机械唯物论,并企图用发达主义代替否定论,用系统论反对矛盾论,用抽象的人性论和人道主义否定社会物质生产方式是社会存在的基础的理论,用“精英”政治论否定人民群众在历史上的作用,理论,用农民战争破坏论否定阶级斗争理论,用社会总体论否定关于社会存在决定社会意识的理论等。在理论领域和干部群体中造成了极大的混乱,很有必要通过学习马克思主义哲学予以澄清。

.....



揭露越撤军虚伪性

新华社曼谷9月15日电 民東联合政府今晚在此间发表声明指出，今年9月越南“单方面撤军”后，仍有10万至13万越南人化装成金边伪军或民兵在柬埔寨潜伏下来。

这项声明是由民東联合政府总理兼外交、负责外交事务的民東柬埔寨副席乔森潘和西哈努克亲王驻柬埔寨和亚洲邻人代表拉那烈王子9月12日联合签署的。

声明说，越南宣布“单方面撤军”，但公然拒绝联合国对撤军进行有效监督，这迫使许多国家对它宣布的“单方面撤军”的意图产生怀疑。

声明指出，越南反对成立以西哈努克亲王为首的柬埔寨四方临时政府的根本目的是企图不惜一切代价，保住金边的政权，以便掩盖它在柬埔寨霸权的真相。

声明还号召民東抵抗力量三方爱国武装力量的官兵精诚合作，协同作战，直到赶走所有的越南侵略者。

声明最后还呼吁世界上所有主持正义、爱好和平的国家继续支持柬埔寨抗越正义事业，并向越南继续施加压力，直至它接受关于柬埔寨问题的全面政治解决协议。

宋双将率团出席联大

新华社巴黎9月15日电 民東联合政府总理兼双今天在这里对报界宣布，他将代表西哈努克亲王率领民東代表团前往纽约出席联合国大会，并发表讲话。

代表团包括西哈努克亲王的民族军总司令拉那烈王子和民東副主席乔森潘。

宋双表示希望各国，特别是安理会5个常任理事国，能够在大会期间进行磋商，使柬埔寨局势避免战祸。

代表团包括西哈努克亲王的民族军总司令拉那烈王子和民東副主席乔森潘。

宋双表示希望各国，特别是安理会5个常任理事国，能够在大会期间进行磋商，使柬埔寨局势避免战祸。

民東国军攻克军据点

新华社北京9月16日电 据民東柬埔寨电台今天广播，民東国军9月3日又拔掉柬军1个营级据点，打死打伤柬军16人。

广播说，国军9月3日突袭了当德省奇特莫博桑安比村的军警营级据点，当场打死柬军5人，打伤11人，缴获各式枪支33支和4支B—40火箭筒，并销毁成吨弹药。

愚蠢的一招

本报记者 刘爱成

入夜，金边市中心的一所放照相的影院里，居民们正在那里看录像。一队由柬埔寨林政权部队和武装民兵组成的联合巡逻队封锁了照相影院的出口，他们命令工作人员打开灯，要观众按顺序出场。所有的年轻人被留在一边。在检查身份证时，他们中的一部分被强行带走。尽管他们反抗，但最后还是被一个押上卡车，送往新兵营，接受军事训练。

来自金边的报道揭露说，本月10日，金边政权就是用上述办法在金边市30家电影院和放映所的影院共抓了3000名年轻市民，强迫他们入伍。按照金边政权现行的规定，16至45岁的男人统统要服役3—4年。

据金边如此，农村更厉害，连不满16岁的孩子也抓。5月18日上午，一个在泰国巴真府亚兰边墙向泰国国部队投诚的柬埔寨林政权部队的士兵说，他是哥隆扬人，上个月，他在市场上购物时被柬埔寨林政权部队抓去当兵。他和他的

第五届远东及南太平洋地区伤残人运动会首日比赛

中国队破3项世界纪录获24枚金牌

本报东京9月16日电 记者青报道：第五届远东及南太平洋地区伤残人运动会今天正式开始比赛。中国队在田径和世界泳比赛中打破3项伤残人世界纪录，获得24枚金牌、7枚银牌、3枚铜牌。

中国队打破的3项世界纪录是：来自贵州省双腿高位截瘫的A级男子选手刘文华，以1分21秒83的成绩打破了这个级别100米蝶泳的世界纪录；来自湖北黄石市25岁的腿脚残疾女工、右下肢高位截瘫的A2级选手石玉仙，以3米的成績打破了2米66的这个级别的跳远世界纪录，这是本届运动会打破的第一项世界纪录；由王建清、仇学文、孙长青、王辉的第四名选手组成的中国代表

新华社香港9月15日电 （记者姚达添）国际奥委会主席萨马兰奇今天在这里说：“明年在亚洲将有一个很大的事件，那就是在北京举行的亚运会，我深信所有亚洲国家都会派出运动员参加这次亚运会。这里有中华人民共和国的代表在座，我宣布，我将出席亚运会的开幕式。”

萨马兰奇的这番话是在今天下午出席亚洲区国际体育会的开幕式时说的。

萨马兰奇是今天下午乘飞机抵达香港的。他在机场答记者问时指出，北京政府对亚运会的如期举行没有关系。

参加这次亚运会国际体育会的有来自亚洲20个国家和地区的代表，共200多人。中国奥委会秘书长魏纪中出席了会议。

魏纪中在接受记者的采访时说，北京亚运会筹备委员会将于本月21日举行亚运会邀请发放仪式，并已邀请了各地记者及亚奥理事会属下各会员派出代表前往北京出席发放仪式。与此同时，还邀请各国代表参观北京亚运会的有关设施。

戈尔巴乔夫会见三共国领导人要求维护党和国家统一

新华社莫斯科9月15日电 据塔斯社15日报道，苏联领导人戈尔巴乔夫9月13日会见苏联波罗的海沿岸四国、拉脱维亚和爱沙尼亚3个共和国的党政领导人时，要求维护苏联埃联邦和苏联共产党的统一。

戈尔巴乔夫指出，为了苏联人民和波罗的海沿岸3个共和国的利益，现在必须坚持最重要的3条原则：第一，只能在联邦的范围内大家一起解决所有的问题；第二，苏共是统一的，也是改革和民族复兴进程的保证；第三，所有民族居民的权利平等。戈尔巴乔夫强调，这3条是党的民族政策的基本保证，是协调民族关系的前提。

前不久，在这3个共和国围绕苏德条约签署50周年发生了大规模示威游行，一些极右派分子提出了“脱离苏联”和“打倒苏共”等口号。对此，苏共中央曾发表声明，要求当地党政领导采取稳定局势。

戈尔巴乔夫说，每个共和国都与其他共和国和联邦有着各种各样的联系，如果中断这些联系，允许要求独立的共和国脱离联邦，那么整个国家就会倒退10年。他说，加盟共和国的主权只有在联邦的范围内才能在各方面获得最广泛的可能性。

钱外长与巴外长会谈时指出中国局势恢复正常政府稳定

新华社伊斯兰堡9月16日电 中国外长钱其琛和巴基斯坦外长维希布·汗认为，贝·布托总理今年年初访问中国和李鹏总理将于今年11月访问巴基斯坦，两国领导人互访将把两国的友好关系推向一个新的阶段。

钱其琛外长是在前往纽约访问途中在卡拉奇过夜的。今天，钱其琛外长离开卡拉奇。巴基斯坦外长维希布·汗前往机场送行。他们在机场进行了会谈。

钱外长感谢巴基斯坦政府及巴领导人在中国首都北京发生事件期间给予的同情和支持。

他说，中国局势已恢复正常，中国政府是稳定的。他重申，柬埔寨将继续奉行目前的外交政策以及对外开放和改革的政策，继续在对外开放和改革中起积极作用。

钱外长在向维希布·汗介绍最近在日本召开的柬埔寨国际会议时指出，与会的绝大多数国家的代表在以下三个问题上意见是一致的，即必须全面解决柬埔寨问题；越南军队应在联合国有效的监督下撤出柬埔寨；将柬的国家政权应当是以诺罗敦·西哈努克亲王为首的四方临时联合政府。但是，由于越南和金边政权缺乏诚意，致使这次会议没能取得任何积极的成果。

维希布·汗外长支持中国关于柬埔寨问题的立场。他认为，柬埔寨问题和阿富汗问题有许多相似之处。他强调了解决阿富汗问题的重要性，希望阿富汗成为该地区一个和平、独立和不结盟的国家，并愿意帮助其境内的300万阿富汗难民返回家园。

安古南非联委会讨论西南非洲问题

新华社哈瓦那9月15日电 安哥拉、古巴和南非联合委员会第5次例会15日在哈瓦那闭幕。会议讨论了3月去年12月在纽约签署的关于西南非洲地区和平协议的执行情况。

关于纳米比亚问题，三方一致认为，纳米比亚独立和进程是不可逆转的。但是，安哥拉和古巴同南非在纳米比亚军事方式上分歧严重。

在讨论安哥拉问题时，安哥拉和古巴代表谴责南非和美国继续向安哥拉提供武器援助，供支持，并对古巴向安哥拉撤军设置障碍。

安哥拉、古巴和南非观察员以及联合国秘书长代表出席了这次为期3天的会议。

联合国安理会发表声明谴责刺杀罗博斯基的暴行

本报联合国9月15日电 记者刘开报道：联合国安理会今天发表声明，强烈谴责刺杀西南非洲人民组织高级官员安托·罗博斯基的暴行。

声明说，最近在温和和克刺杀罗博斯基的野蛮行为，正在准备在准备纳米比亚独立过程中，应特别受到谴责，因为根据安理会的435号决议，自由和公正的选举是纳米比亚独立计划的要素。

声明说，最近在温和和克刺杀罗博斯基的野蛮行为，正在准备在准备纳米比亚独立过程中，应特别受到谴责，因为根据安理会的435号决议，自由和公正的选举是纳米比亚独立计划的要素。

巴解提出巴以对话条件

新华社科威特9月15日电 据科威特《祖报》报道，巴解组织执委会委员萨拉赫·胡拉尼今天公布巴解组织执委会最近在突尼斯集中制订的阿以对话条件。

它们包括在被占领土内的巴勒斯坦人参加巴解组织谈判；以色列不能就其提出任何先决条件；讨论选举问题也是全面解决巴以冲突完整计划的一部分；保证对话并意味着替代国际全面解决方案。据以色列电台说，埃及大使穆罕默德·贝西奥尼今天向以色列递交了埃及总统穆巴拉克提出的巴以对话的10点计划。以色列总理沙龙、财政部长佩雷西、外交部长阿伦斯和国防部长拉蒙，今天上午就埃及计划举行了一次小型内阁会议。

报道说，以色列总理沙龙试图同工党的佩雷西和拉蒙就巴解组织对话的代表团问题达成协议。工党部长将开会讨论巴以小型内阁会议的结果。

埃及提出的计划包括居住在东耶路撒冷的巴勒斯坦人参加选举，并要求以色列接受土地换和平的原则，彻底解决巴以冲突。

新华社佛山9月16日电 （记者何惠飞、张豪昌）中国名将杨阳今晚在这里举行的1989年中国羽毛球公开赛男单半决赛中，以15：17、15：18输给了印度尼西亚的阿迪，失去了参加决赛的资格。男一号中国选手熊国宝以16：15、15：12、15：6战胜了印尼的苏普里托，获得决赛权。

熊国宝和阿迪的决赛将于今晚进行。

15日晚进行了四分之一决赛，决出了各项比赛的前四名。中国有4名选手进入了半决赛。

进入男、女双打半决赛的各有3对，两人进入了男单半决赛，而进入混双半决赛的中国选手只有1对，女子单打的金、银、铜牌已属中国选手所有。

中国选手在女单、女双、男双等项比赛中取得好成绩。

更正：本栏15日消息有误，男双西德克兄弟进入半决赛。

熊国宝与阿迪争夺冠军

中国羽毛公开赛男单半决赛杨阳失利

新华社佛山9月16日电 （记者何惠飞、张豪昌）中国名将杨阳今晚在这里举行的1989年中国羽毛球公开赛男单半决赛中，以15：17、15：18输给了印度尼西亚的阿迪，失去了参加决赛的资格。男一号中国选手熊国宝以16：15、15：12、15：6战胜了印尼的苏普里托，获得决赛权。

熊国宝和阿迪的决赛将于今晚进行。

15日晚进行了四分之一决赛，决出了各项比赛的前四名。中国有4名选手进入了半决赛。

进入男、女双打半决赛的各有3对，两人进入了男单半决赛，而进入混双半决赛的中国选手只有1对，女子单打的金、银、铜牌已属中国选手所有。

中国选手在女单、女双、男双等项比赛中取得好成绩。

更正：本栏15日消息有误，男双西德克兄弟进入半决赛。

中苏美三国联合组队攀登珠峰

新华社北京9月15日电 中国登山协会发言人今天向记者证实，中国、苏联和美国的登山运动组织已达成原则协议，决定联合组队，于明年3月至5月间从中国境内攀登世界最高峰珠穆朗玛峰。

根据初步协议，三方将组成50人左右的精悍队伍，其中有运动员15名（三方各5名）。联合登山队将于明年3月在珠峰下建立大本营，突击顶峰预计在4月下旬至5月上旬间进行。

这次登顶将采用沿东北山的“传统路线”，即1960年、1975年中国登山队成功登顶的路线。参加明年攀登活动的5名中国队员全部来自西藏自治区。

苏联最高苏维埃已决定，波罗的海沿岸3个共和国从明年起实行地区经济核算。谈到这一问题时，戈尔巴乔夫说，地区经济核算赋予共和国以最大限度的权利，但不应当损害为联邦提供的好处，不能被现在金苏实行的金融、信贷和货币政策。

立陶宛、拉脱维亚、爱沙尼亚3个共和国的党中央第一书记、最高苏维埃主席团部长会议主席参加了这次会见，他们介绍了各自共和国的情况。

本月19日，苏共中央将举行全会专门讨论民族问题。这次会将是为中央全会作准备。

戈尔巴乔夫说，当前最重要的任务是，在各民族平等的基础上加强合作，不能损害任何一个民族的权利。

特别强调维护苏联共产党的统一。他说，如果削弱苏共这个重大的政治机体，那将是一个重大的历史性错误。他认为，在党的结构中实行联邦制思想对党的统一有致命的危险。戈尔巴乔夫说，当前最重要的任务是，在各民族平等的基础上加强合作，不能损害任何一个民族的权利。

钱外长与巴外长会谈时指出中国局势恢复正常政府稳定

新华社伊斯兰堡9月16日电 中国外长钱其琛和巴基斯坦外长维希布·汗认为，贝·布托总理今年年初访问中国和李鹏总理将于今年11月访问巴基斯坦，两国领导人互访将把两国的友好关系推向一个新的阶段。

钱其琛外长是在前往纽约访问途中在卡拉奇过夜的。今天，钱其琛外长离开卡拉奇。巴基斯坦外长维希布·汗前往机场送行。他们在机场进行了会谈。

钱外长感谢巴基斯坦政府及巴领导人在中国首都北京发生事件期间给予的同情和支持。

他说，中国局势已恢复正常，中国政府是稳定的。他重申，柬埔寨将继续奉行目前的外交政策以及对外开放和改革的政策，继续在对外开放和改革中起积极作用。

钱外长在向维希布·汗介绍最近在日本召开的柬埔寨国际会议时指出，与会的绝大多数国家的代表在以下三个问题上意见是一致的，即必须全面解决柬埔寨问题；越南军队应在联合国有效的监督下撤出柬埔寨；将柬的国家政权应当是以诺罗敦·西哈努克亲王为首的四方临时联合政府。但是，由于越南和金边政权缺乏诚意，致使这次会议没能取得任何积极的成果。

维希布·汗外长支持中国关于柬埔寨问题的立场。他认为，柬埔寨问题和阿富汗问题有许多相似之处。他强调了解决阿富汗问题的重要性，希望阿富汗成为该地区一个和平、独立和不结盟的国家，并愿意帮助其境内的300万阿富汗难民返回家园。

联合国安理会发表声明谴责刺杀罗博斯基的暴行

本报联合国9月15日电 记者刘开报道：联合国安理会今天发表声明，强烈谴责刺杀西南非洲人民组织高级官员安托·罗博斯基的暴行。

声明说，最近在温和和克刺杀罗博斯基的野蛮行为，正在准备在准备纳米比亚独立过程中，应特别受到谴责，因为根据安理会的435号决议，自由和公正的选举是纳米比亚独立计划的要素。

声明说，最近在温和和克刺杀罗博斯基的野蛮行为，正在准备在准备纳米比亚独立过程中，应特别受到谴责，因为根据安理会的435号决议，自由和公正的选举是纳米比亚独立计划的要素。

三方委员会恢复调解黎巴嫩危机叙军与黎基督教军队又展开炮战

新华社贝鲁特9月15日电 在阿拉伯调解黎巴嫩冲突3方委员会恢复调解使命之际，驻黎巴嫩的叙军同黎基督教军队今天再次展开炮战。

这次炮战是由叙军14日晚以榴弹炮猛轰黎基督教控制的港口引起的。随后基督教军队予以还击。炮战造成5人死亡，7人受伤。炮战造成5人死亡，7人受伤。炮战造成5人死亡，7人受伤。

这次炮战是在阿拉伯3方委员会外长在沙特阿拉伯吉达调解时再发生这种恐怖行动的必要性的，以及遵守有关各方已同意的选举法规范文和精神的重要性。安理会还要求有关各方立即采取一切适当措施，以确保全体纳米比亚人、特别是全部政治领袖的人身安全。安理会最后决定完全支持联合国秘书长正在这方面进行的努力。

三方委员会恢复调解黎巴嫩危机叙军与黎基督教军队又展开炮战

新华社贝鲁特9月15日电 在阿拉伯调解黎巴嫩冲突3方委员会恢复调解使命之际，驻黎巴嫩的叙军同黎基督教军队今天再次展开炮战。

这次炮战是由叙军14日晚以榴弹炮猛轰黎基督教控制的港口引起的。随后基督教军队予以还击。炮战造成5人死亡，7人受伤。炮战造成5人死亡，7人受伤。

这次炮战是在阿拉伯3方委员会外长在沙特阿拉伯吉达调解时再发生这种恐怖行动的必要性的，以及遵守有关各方已同意的选举法规范文和精神的重要性。安理会还要求有关各方立即采取一切适当措施，以确保全体纳米比亚人、特别是全部政治领袖的人身安全。安理会最后决定完全支持联合国秘书长正在这方面进行的努力。

苏用一枚火箭发射6颗卫星

新华社莫斯科9月15日电 据塔斯社报道，苏联14日用一枚“旋风”号火箭将6颗卫星送入近地轨道。

6颗卫星进入预定轨道的初始参数为：绕地一周—114分钟，远地点—1435公里，近地点—1394公里，轨道面角—82.6度。

除科学仪器外，卫星上还装有准确测定数据的无线电系统，向地面传送数据的工作情况的无线电遥测系统。

目前，安装在卫星上的装置工作正常。坐标计算中心正在处理新传来的信息。

雏燕向未来——第二届全国青少年运动会综述

第二届全国青少年运动会，在取得成绩的同时，也较大面积地暴露了青少年体育训练的问题。比如比赛中一些选手心理素质较差，基本功不扎实，动作粗糙等，长此下去，将会使一些青少年运动过早地枯萎，毁掉一批好苗子，使一线运动员得不到充实。

本届青运会成绩显著，1人1次超一项世界纪录，2人3次超2项世界青年纪录，1人1次超1项世界少年纪录，3人5次超3项亚洲纪录，还创造了一批全国纪录和全国青少年纪录。许多体育项目冒出了一批新秀，使后备匮乏的现状得到缓解。举重台上，又有一些大个子像当年吴德树、何灼耀一样崭露头角；体操出现了李小龙、张文文、李莉等具有国家队水平的队员；游泳池畔冒出了新“蛟龙”；田径成绩普遍比上届提高。

透过成绩，可得出三个结论。其一，重视后备力量的培养，可摆脱衰落状态。这次吉林取得好成绩，充分说明了这个问题。他们夺得11枚金牌，创造了多项全国青年纪录，改变了多年落后的面貌。相反，有的省市由于忽视青少年体育训练，成绩下降，体育队伍出现断层。其二，扎扎实实打好田径和游泳两个基础项目上功夫，谁就有希望。东道主辽宁能成为金牌总数第一，除了过去田径基础好外，更重要的是他们开始抓田径项目，采取水土相结合的方法。在二青会上辽宁游泳出现尖子，夺得金牌，加快了全面获胜的步伐。河南则更为明显，仅游泳新秀杨欣一人就获3枚银牌、2枚、5枚银牌等，是我国在世界领先的队员，其后备人才更应充足，二青会上已出现一些好势头，令人欣慰。

第二届全国青少年运动会是一次全面的检阅。在取得成绩的同时，也较大面积地暴露了青少年体育训练的问题。比如比赛中一些选手心理素质较差，基本功不扎实，动作粗糙等，长此下去，将会使一些青少年运动过早地枯萎，毁掉一批好苗子，使一线运动员得不到充实。

本届青运会成绩显著，1人1次超一项世界纪录，2人3次超2项世界青年纪录，1人1次超1项世界少年纪录，3人5次超3项亚洲纪录，还创造了一批全国纪录和全国青少年纪录。许多体育项目冒出了一批新秀，使后备匮乏的现状得到缓解。举重台上，又有一些大个子像当年吴德树、何灼耀一样崭露头角；体操出现了李小龙、张文文、李莉等具有国家队水平的队员；游泳池畔冒出了新“蛟龙”；田径成绩普遍比上届提高。

透过成绩，可得出三个结论。其一，重视后备力量的培养，可摆脱衰落状态。这次吉林取得好成绩，充分说明了这个问题。他们夺得11枚金牌，创造了多项全国青年纪录，改变了多年落后的面貌。相反，有的省市由于忽视青少年体育训练，成绩下降，体育队伍出现断层。其二，扎扎实实打好田径和游泳两个基础项目上功夫，谁就有希望。东道主辽宁能成为金牌总数第一，除了过去田径基础好外，更重要的是他们开始抓田径项目，采取水土相结合的方法。在二青会上辽宁游泳出现尖子，夺得金牌，加快了全面获胜的步伐。河南则更为明显，仅游泳新秀杨欣一人就获3枚银牌、2枚、5枚银牌等，是我国在世界领先的队员，其后备人才更应充足，二青会上已出现一些好势头，令人欣慰。

第二届全国青少年运动会是一次全面的检阅。在取得成绩的同时，也较大面积地暴露了青少年体育训练的问题。比如比赛中一些选手心理素质较差，基本功不扎实，动作粗糙等，长此下去，将会使一些青少年运动过早地枯萎，毁掉一批好苗子，使一线运动员得不到充实。

本报记者 黄轶中 次大昭

搞「西藏独立」不得人心

阿沛副委员长谈西藏问题

自1987年9月27日以来，拉萨连续发生了十几次骚乱事件，少数分裂主义分子打着“宗教”、“人权”的幌子，叫嚣“西藏独立”，疯狂进行打砸抢烧，给西藏的各项建设事业造成了不同程度的影响和破坏。为此，今年3月8日国务院发布了在拉萨市区实行戒严的命令。

如何看待拉萨前一段出现的骚乱事件？全国人大常委会副委员长、西藏自治区人大常委会主任阿沛·阿旺晋美阐述了自己的见解。

阿沛副委员长说，拉萨骚乱，既不是民族问题或宗教问题，更不是人权问题；从根本上说，是国内外极少数分裂主义分子在某些敌对势力的支持和挑动下，蓄意制造的分裂祖国的犯罪行为。西藏是中国神圣领土不可分割的一部分。我们要正告那些居心叵测的人：任何想使西藏国际化的企图都是徒劳的，是我国政府所不能容忍的。

阿沛说，党的十一届三中全会以来，中央对西藏实行了灵活、特殊的经济政策，落实了一系列促进经济、文化发展，改善人民生活的，尊重宗教信仰自由和民族风俗习惯的政策，进一步实行民族区域自治，实践证明是切合西藏实际的。

谈到拉萨戒严，他说，国务院的戒严令是西藏人民坚决拥护的，是为保护人民生命财产、惩处少数分裂主义分子不得不采取的措施。

在回答中央对流亡国外的达赖的政策时，阿沛·阿旺晋美说，中央的政策和立场是一贯的，对达赖喇嘛谈判的门始终是敞开的，从来没有关闭过。但至今没谈成，主要有3个障碍：第一，中央政府不会跟从未被承认的“流亡政府”成员组成的代表团谈判的；第二，跟达赖喇嘛谈判是我国内部事务，不容许任何外国人插手或参与此事；第三，达赖喇嘛至今还未派出真正能代表他个人意见的代表来跟中央谈。

阿沛副委员长说，西藏自元代以来就是中国领土不可分割的一部分，藏族是中华民族的一员。我们要维护祖国的统一和民族大家庭的团结，反对任何搞“西藏独立”的企图。我们与极少数顽固坚持“西藏独立”的分裂主义分子的斗争，过去有，现在在，将来还会有。

(纪 哲)

金钥匙工程“雅古都”

43项重点建设工程，是中央援助西藏建设规模最大的系列工程，总投资超过10亿元。1984年3月中央召开西藏工作座谈会，决定派北京、四川等9个省市的技术人员进藏建设，要求每项工程都是从准备到完全能投入使用才交付。因此它们被西藏人称为“金钥匙工程”。这些工程中有能源、交通工程10项，旅游工程8项，文教、体育、卫生工程15项，其余是建材、商业和市政建设工程。

1987年初这些工程基本建成。这些饭店、医院、群众艺术馆、商场、影剧院、体育馆、科学实验室、客运站、学校等现代化设施，对改善西藏人民的物质文化生活条件、发展各项建设事业，起到了重要作用。广大藏族群众赞扬这些工程“雅古都（藏语：好）”！

(希 文)

拉萨河谷将综合开发

拉萨河谷农业综合开发项目，是联合国粮食计划署对我国援助项目之一，立项编号为“3357”。开发规模为21个分项目，分两期执行，5年完成。今年7月5日，有关各方签署了实施计划。

项目范围覆盖拉萨河谷下游5163平方公里，开发面积6672公顷。预计项目完成后第七年，累计增加的收入可全部投资；新增灌溉农田3999公顷，年增产粮食3104吨。

(西 勉)

拉萨秩序井然 人民安居乐业

游客日益多 观者乐融融

拉萨市区实行戒严半年了，现在的情况怎样呢？

8月下旬，笔者在拉萨市区周围漫步，看到的景象：大街上车来人往，各行其道；街道两旁，商贩们在使劲地叫卖；粮台边，人们无忧无虑地选购自己满意的商品；公园中，游人穿梭来往，或拍球，或聊天，其乐融融。

笔者了解到，1979年以来，西藏自治区相继建立了各级旅游管理部门，兴建涉外旅馆、饭店20余家，开设旅游参观点40多处，旅游从业人员达2500多人。近10年来，共接待来自20多个国家和地区的游客12万多人。

笔者来到拉萨最大的以接待外国游客为主的拉萨饭店，总经理林纳（奥地利人）介绍说：由于拉萨的混乱和北京的动乱，前来拉萨旅游观光者大幅度减少，致使该店上半年生意很不景气。拉萨实行戒严以后，秩序逐步好转，局势稳定。6月底以来，外国游客日渐增多，饭店经营开始好转。

在市中心布达拉宫前面的劳动人民文化宫，一批来自美国、法国、瑞士、日本、香港、澳门等国家和地区的游客，随导游于众多游人之间，他们个个面带笑容，不少人还将镜头对准他们向向往已久的布达拉宫，“咔嚓、咔嚓”，拍下了一张张难得的纪念照。

当笔者问起他们在拉萨游历的观感时，一位操法语的游客说：“我们原计划是6月初来拉萨的。但听说拉萨发生了骚乱，北京又发生了动乱，所以我们产生了恐惧感，不敢来。一直推迟到8月中旬才到拉萨。”

这位先生接着说：“这些天来，我们在拉萨参观游览了许多地方。拉萨的情况，远比我们原来想象的要好得多，看不见一点紧张恐怖的气氛，到处呈现一派喜气洋洋、安居乐业的景象。就像藏人们常说的“雅古都”！

(赵惠学)



左图：雄伟的珠峰，吸引着万千登山爱好者和众多游客。(丹 多摄)

下图：今日拉萨展新容。1959年民主改革时，拉萨城区面积不到3平方公里；如今，她已是面积为38平方公里，人口12万的繁华城市，成为西藏的政治、经济、文化中心。(丹 多摄)



西藏自治区主席 多吉才让

今年，是中华人民共和国成立40周年，也是西藏实行民主改革30周年。

中华人民共和国成立后的第三年，中央人民政府与西藏地方政府签定了《关于和平解放西藏办法的协议》，西藏得到了和平解放。这是西藏摆脱帝国主义侵略和羁绊，从黑暗和痛苦走向光明和幸福的的关键性的一步。1959年，西藏上层反动集团撕毁协议，背叛祖国，掀起武装叛乱后，在广大藏族人民的强烈要求和上层爱国人士的赞同下，中央决定在平叛的同时，进行民主改革。民主改革，是西藏社会改革史上最为深刻的革命。这场革命，废除了封建农奴制度，使西藏各族人民翻身得解放，走上了社会主义的康庄大道，为西藏的繁荣进步开拓了广阔的前景。

民主改革30年来，西藏发生了翻天覆地的变化。尽管西藏与全国兄弟省区比较，目前还比较落后，比较贫困，前进中还有许多亟待解决的问题和困难，但是，西藏30年来在各个方面所得到的伟大成就，已举世瞩目，是过去任何一个历史时期都无法比拟的。

藏族人民当家作主，民族区域自治制度不断完善。民主改革后，全区建立了各级基层政权组织。过去受压迫、受奴役的广大人民群众成了新社会的主人。1965年，西藏自治区正式成立，使我国宪法

所赋予少数民族的民族区域自治权利在西藏得以实现。《中华人民共和国民族区域自治法》实施以来，民族区域自治制度进一步完善。我区先后制定了一些地方性法规，实行了一系列不同于国内其他省区的特殊政策。民族语言文字的学习，使用得到重视。民族风俗习惯和宗教信仰受到尊重。一支以藏族为主体的民族干部职工队伍已经形成，一大批民族干部走上了各级领导岗位。

经济建设不断发展，人民生活逐步改善。民主改革废除了旧制度，实现了生产关系的变革，解放了社会生产力。特别是党的十一届三中全会以来，实行改革开放，促进了经济的发展。1988年与1959年比较，农业总产值增长近4倍。现代工业从无到有，已建立了电力、采矿、建筑、建材、轻工、毛纺、印刷、食品等260多个工业企业。在国家的大力扶持下，西藏的交通运输、邮电、商业、外贸和旅游事业也有了很大的发展。在经济发展的基础上，人民生活逐步得到改善。现在，全区大多数农牧民的温饱问题已基本解决。困难群众群众的基本生活通过扶贫救济工作得到保障。1988年，农牧民人均收入达380元。

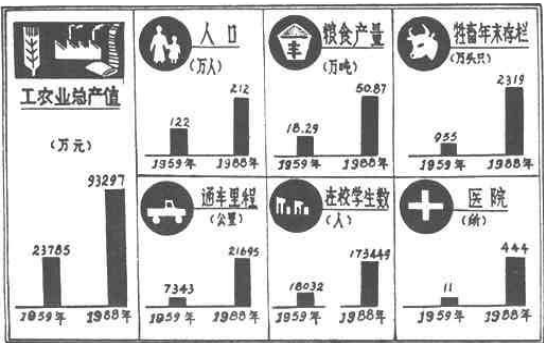
教育、科技、文化、卫生等事业发展迅速，促进了民族和社会的进步。解放前，西藏仅有少数几所为贵族子弟办的学校，如今已有各类学校2500多

所，在校学生17万多人。文化事业日趋繁荣。藏学的研究，传统文化遗产的抢救整理工作，均取得很大成绩。广播电视事业发展迅速，目前已建立起自治区、地、县三级覆盖面的广播电视网。科技、新闻出版、卫生、体育等事业，也都得到不同程度的发展。

西藏民主改革30年来所取得的一切成就，是中国共产党正确领导的结果，是祖国大家庭中各兄弟民族大力支持的结果，是西藏各族人民在社会主义道路上奋勇前进的结果。实践证明，没有中国共产党，就没有西藏各族人民的翻身解放；离开祖国大家庭，就没有民族的发展进步；不走社会主义道路，就没有西藏的光明前途。任何反对四项基本原则、破坏祖国统一和民族团结的行为，都是逆历史潮流而动、违背西藏人民根本利益的，也是注定要失败的。西藏独立不行，半独立不行，变相独立也不行。这是历史的回答，也是人民的心声。

为了西藏社会经济稳定、协调、持续发展，现在，自治区正在研究制定社会经济发展战略思想和长远的目标。西藏各族人民将继续在党中央、国务院的正确领导和亲切关怀下，坚持“一个中心，两个基本点”，团结奋斗，艰苦创业，描绘新的画图。

(题头照片为布达拉宫)



(西 组)

高原金桥青藏线

八十年代改建的青藏公路，地跨“世界屋脊”。它与川藏公路一样，被西藏人民视为通向繁荣、幸福的“金桥”。

1978年春，青藏公路揭开了“8年改建”的壮丽画卷，5000余名建设者云集青藏线，日夜奋战。1985年12月25日，我国公路建设史上工程规模最大、最长的二级公路——青藏公路建成。它长1948公里，将过往车辆的行驶速度、周车率提高了一倍，节约运输成本每年

达5000万元。经这条公路进出西藏的物资成倍增长，全年客货运总量都是1959年的5至6倍。

以青藏公路为主线，还带动了西藏全省的公路建设。目前，西藏已通车的公路达21695公里，除墨脱以外，各县都通了公路，初步建设成了一个以拉萨为中心的纵横交错、密切了西藏与内地的联系，有力地促进了少数民族地区经济、文化事业的发展。

(杨 桦)

的启珠玛一家是勤劳致富的专业户，真正的万元户……

路经波密县，来自许木乡的传闻牵动了我的心。秋收期间的一个阴雨天，我慕名前往他处偏僻的许木乡南岛村，拜访启珠玛。

藏东农村的万元户，住房新，穿戴好，家具配套，卡垫档次高。眼前这一家，9口人挤在1大间、5小间旧房里，身穿旧藏装。屋子只有1部用旧的收录机，没有1件家样的家具。

年近五旬的启珠玛乐呵呵地将我们迎进住房。听说我要谈商品粮专业户的体会，他拿出一个小本子，兴奋地说了起来：

“我们一家有5个男劳力、3个女劳力。实行生产责任制后，承包的40亩地不够种。我总想闯一闯，走发展农业致富的路子，政府给了我一个机会。”

1987年，波密县政府利用自治区第二劳改支队放弃的土地，在许木乡建立商品粮基地。启珠玛同县农政局达成生产商品粮的协议，承包已荒废3年的160亩地。他带着全家人一边开荒，一边围起篱笆。经县农技人员指导，他在6亩地上种植青稞、油菜，施上600公斤化肥；在剩下的100亩地里种上豌豆，当年就获得了可

观的收成。

“要把生产搞上去，手头的钱就得先花在生产上。”启珠玛沉思片刻，谈了自己的切身体会。3年前，启珠玛就准备卖了盖新房的钱。但他把积蓄起来的11800元用来购置了“铁牛55”型拖拉机、手扶拖拉机和小型收割机、脱粒机等农业机械。去年，他一家从事农业生产基本上实现机械化。耕地、收割、运庄稼、脱粒、扬场，总共只用40天时间。从1987年开始，他逐年增加化肥施用量，200亩地的庄稼长势普遍好起来。去年，启珠玛一家产粮食2.45万公斤。去年可望超过去年的收成。

启珠玛带着全家人抓农副产品生产，年年完成商品粮合同定购任务。1987年，全家交售商品粮5000多公斤，去年交售1万公斤，今年将交售1.25万公斤。去年，全家总收入为3.5万元，纯收入达到1.5万元；收获的3500公斤小麦籽粒已有一半被当地群众换走。

当我问起今后的打算，启珠玛想了想说：“民主改革前，我们一家入洛洛讨饭来到拉萨，吃了上顿没下顿。没有共产党，我们摆不了苦日子。今天，我们能富起来，靠的是共产党的富民政策。今后我的目标是继续下功夫抓生产，多为国家作贡献。”(苏润生)

民族教育蓬勃发展

五十年代初，西藏根本没有近代教育。1959年实行民主改革后，西藏的教育事业蓬勃发展。如今，全区已有高等学校3所，在校学生2543人；中等专业学校15所，在校学生3465人；小学67所，在校学生23439人；小学2453所，在校学生144800人。全区适龄儿童入学率达到55.7%。1985年，自治区开始对区内重点中、小学少数民族学生实行“三包”（包吃、包穿、包住）。现在，区内高校、中专在籍学生中，少数民族学生分别占50%和70%。从1985年到1988年，自治区共招收6450余名藏族和其他少数民族儿童到内地17个省（市）西藏班和西藏中学学习。(杨 文)

藏族干部茁壮成长

西藏和平解放以来，特别是1959年实行民主改革以来，民族干部队伍在党的关怀下迅速成长壮大。现在，以藏族干部为主体的全区干部队伍新格局已经形成，藏族干部已占全区干部总数的64.23%。

在西藏和平解放过程中，我们党培养了第一批西藏的本民族干部。到1959年民主改革初期，全区有藏族干部2767人，占全区干部总数的30%。为了适应民主改革和社会主义建设的新形势，党中央和国务院十分重视藏族干部队伍的培养工作。西藏各级党组织遵照中央指示采取了一系列措施：一是在社会上吸收了一批具有较高政治觉悟、年纪轻、懂藏汉语的藏族干部；并从民族院校选送大批藏族学生加入到干部队伍行列。二是组建西藏民族学院等大专院校和各级党校、中专，培养民族干部。三是开办中央党校西藏班，培养了相当数量的领导干部。四是选派大批同志到内地有关院校深造。同时，在升学、招工等方面，对藏族放宽了条件。到1988年底，藏族干部已分别占自治区、地区、县、乡镇四级干部总数的39%、54.8%、77.4%、94.5%。这些民族干部在各级党委的领导

下，在各个历史时期，始终站在斗争和建设的前列，为维护祖国的统一、加强民族团结和西藏的各项建设事业，作出了不可磨灭的贡献。

同时，藏族专业技术干部队伍在此过程中也得以迅速壮大。现在，全区各类专业技术干部达到14542名，占全区专业技术人员总数的56%。专业门类比较齐全的藏族专业技术干部队伍已初具规模。



诱人的西藏矿产资源

在西藏120万平方公里的土地上，地质矿产资源十分丰富。世界上已知矿产有150种，在西藏已发现76种；在已探明储量的矿产中，西藏有铬铁矿、铜矿、硼砂矿和石膏等13种矿的储量居全国前五名之内；地热资源雄居全国第一，目前已成为西藏的重要能源；还有被称为“金属新贵”的锂矿，潜在储量居世界前列。

1959年实行民主改革，特别是党的十一届三中全会以来，西藏丰富的矿产资源逐步得到开发利用。

1959年在藏北高原建立了西藏第一座煤矿。如今，全区已建矿54个。采矿业的产值已占全区工业产值的1/4。位于拉萨西北的羊八井地热能是全国最大的地热田，已建成万千瓦级地热发电站。

(阿 多)

图为羊八井地热田井喷的壮观景象

神奇·博大·多彩

——西藏传统文化掠影

在“世界屋脊”西藏高原这片神奇的土地上，产生出了具有醇厚的高原气息、浓厚的乡土情调和明丽的雪域色彩的传统文。它的建筑艺术、历史著作、佛教经典、壁画、雕塑、哲学、藏医药学、天文历算、音乐、舞蹈、戏剧等，都达到了相当高的水平。

西藏号称“歌舞海洋”，藏族人民能歌善舞，产生了无数的民间诗歌、文人诗歌和格言诗，还有独一无二的最富浪漫色彩的西藏音乐。世界上最长的史诗《格萨尔王传》，就产生在这片神奇的土地上，被国际学术界誉为研究古代西藏的百科全书，它足以跟《荷马史诗》相媲美。

西藏的戏剧，即人们常说的藏戏，是一种以歌舞念白形式表现故事内容的综合性艺术，据考证已有一千多年的历史。藏戏故事情节完整，唱腔变化较多，动作舒展健美，念白清越动听。在整个藏区流传甚广。在藏戏广为流传的基础上，形成了一年一度的藏戏艺术节——雪顿节。

世界上最高的官殿兼历史博物馆——布达拉宫，是藏族建筑、壁画艺术的杰出代表，它已成为西藏的象征。

(希 闻)



西藏专页·西藏日报主编





晋代左思，写出名篇《三都赋》，朝野轰动，达官百姓皆抄写珍藏，一时间造成“洛阳纸贵”。时至二十世紀八十年代之末，由于森林之滥伐，造纸原料之短缺，纸荒之饥渴及全国文化出版界，何以解忧？吴修和求索的“魔力”及其艰苦奋进的精神，或许对我们能有所启迪……

以作家们的话为开篇

“这条汉子，称得上货真价实的改革家。”作家张对我耳语说，“作家该为这样的人物立传。”

老作家康濯对我吴修的业绩，激动不已，他悄声地对我说：“想不到武夷山的山沟沟里，藏着一位这位人士！”

老冯则说：“在当今改革的大潮中，既有胆识又能抓住机遇不放的‘弄潮儿’，不是很多，请接受我这个炎黄子孙对你的敬意。你把握有几千名职工的人才链，造就成一个文明的小社会，足见你的才智超群。我一向不会阿谀奉承，说的话毫不夸张。”大约冯老嘴边的话说得动而诚挚，在武夷大厅里赢得热烈的掌声。吴修和忙站起来，拱手抱拳，不失礼貌地感谢康老赠的鼓励。

说这些话的地点，是在南平造纸厂宽敞明亮的迎宾大厅；说这些话的时间，是作家们参观了南平造纸厂之后，当我们作家一行十余人，尾随南平高大魁梧的吴修和，从造纸厂的贮木场和现代化的造纸车间归来，便吐出了这份肺腑真言。

与我们同访武夷山的海外华裔作家陈若曦，神色尤显激动。她坐在迎宾大厅的椅子上，手不离扩音器，直接对吴修和抒发的的心声说：“吴先生，请接受我这个炎黄子孙对你的敬意。你把握有几千名职工的人才链，造就成一个文明的小社会，足见你的才智超群。我一向不会阿谀奉承，说的话毫不夸张。”大约冯老嘴边的话说得动而诚挚，在武夷大厅里赢得热烈的掌声。吴修和忙站起来，拱手抱拳，不失礼貌地感谢康老赠的鼓励。

这一瞬间，作家们的目光都投向了吴修和，他不仅身材伟岸，还具有一男子汉的堂堂仪表，那身深蓝色的西装上没有一个皱纹，那条鲜红领带的结，打得圆鼓而方正。偶尔，他流露出一丝微笑，反映着这位优秀企业家都具有的那种恭谦和宽容；抑或，他若有所思地闭上嘴唇，一种坚毅和自信便从他严肃的口纹中闪烁而出，具有一种企业家的魅力。

奇特的改革“魔方”

随着“极左”一切年代的结束，新闻、教育和文化出版界，就在呼唤着它的传播媒介——造纸工业了。

来冰冻了十年的文化，从历史新时期开始，像返春的草芽，由枯黄而转为青绿，文化对纸的需求量成倍地猛增。吴修和就是在这个时刻——1983年1月，出任武夷山怀抱中的南平造纸厂第七任厂长的。

南平造纸厂的纸产量，居全国第三位。它的历史贡献，是向全国各地报刊提供了新闻用纸；南起江浙皖赣，北至京津沪宁，都在南纸的供应范围之内。1983年、1984年报刊的印刷发行量大增，各地对纸的需求，既给刚上任的吴修和带来巨大压力，也给一个改革者提供了施展才能的历史契机。吴修和在这座风险舞台上，演出了一场震惊造纸行业的戏剧。在这出戏里，没有布乐尔亚式的浪漫，没有虚幻空灵的诗章——造纸需要机器，吴修和干的是和庞然大物打交道的戏。这出戏就是改造主宰南平纸厂命运的“一号纸机”。“一号纸机”是南纸厂的主机，而吴修和提出的改革方案是：停机翻钢。

来参加扩大会议的，都是造纸行家 and 工程技术人员，都是和吴修和在一起已经历了多年的老搭档，吴修和都知道解决“一号纸机”，是南纸脱胎的关键，但对停产翻钢“一号”疑虑重重。很明显，停产影响着全年任务的完成，这个精英见鬼照搬机械设备的常规计算了一下：土建工程加上引进设备，耗资巨大且不说，仅委托设备制造厂承包工程设计、订货、安装、试车等大项目，就要折损光南平纸厂的年底，还要向国家赔上一大笔钱，一旦试车失败，南纸厂的前景是什么，大家心里非常清楚。因而，都对吴修和的方案表示反感。

吴修和十分理解老伙计们的心情，他在五十年代和这些老搭档参与过“一号纸机”的安装、试车、投产。这台造纸机上每个机械部件，甚至小到一颗螺丝钉，都和每个会议参加者有着深厚的感情；但 he 知道八十年代不是怀旧和感伤的年代，严酷的竞争，要求人们从怀旧的情怀中裂变出来，并敢于把握造纸的契机，企业才有可能生存发展。就像一个新生婴儿诞生时，总是伴随着母体的阵痛一样。

“怎么样？大家表态呀！”身材高大的吴修和内心虽然感到崩溃，脸上仍不失固有的平静和从容，“一号纸机”每天在50—60吨产量中徘徊，我们已适应不了文化对纸张的需求，除了破



釜沉舟，给一号大换血，我们没有别的路可走了！”

“年度生产计划怎么完成？”终于有人忍不住令人窒息的沉默，提出了内心的忧虑，“这一枪打出后，能扛回一头猎物来也值得，要是让老虎咬了枪口呢？”

“只要‘一号’翻新，产量还能从‘新一号’上拿回来？”第二位发言人说，“只是更新‘一号’的总体构想，究竟有多大的成功系数？吴老，这事情关系到全局。”

吴修和用心上那样痒透了脑，两位副手谈的貌似两个问题，其实是一个问题，都是忧虑风险太大，深怕马失前蹄，落个难以收拾结局的下场。

其实，怀着这种忧虑的不只是他的副手们，就连他妻子爱珍，也为他心坎里换“一号纸机”的构想而惶惶不安。她既不愿丈夫当个每日悠悠哉哉无所作为的厂长，又深为丈夫这步险棋担心。是夜深人静时，她对他耳语说：“最稳妥的办法，是选一条西方先进的造纸生产线。”

吴修和开玩笑地回答妻子说：“你和外国厂商的口吻一样，前几天，日本三菱公司和奥地利伏尔特的代表，来厂里商谈业务时，都劝我引进一套先进生产线，既省心，又省力。他们还说：‘吴先生，这厂子也不是你个人的，何必冒那么大风，搞没有把握的改革呢？’我说：‘对不起，我们国家还很穷，花那么多外汇，我们良心上愧。我们的方案，是少花钱，还要办大事。’爱珍，你想，要是走这条不担风险的路，将来要请个‘洋保姆’来当教师爷，我们中国工程技术人员，这么多年都白吃干饭了！”

“可是你能说服同志们吗？”妻子仍然疑虑忡忡。

“能。我努力去说服。”

正像妻子预料的那样，厂务会议开得并不顺利。吴修和只好控制着自己满腹的焦躁情绪，以冷静和自信再次阐述他的构想：“这个改革方案从宏观上讲，无非小修小补、小打小闹，因为那解决不了企业的生存和发展问题；也非整套引进西方先进设备。我们的路，是一条别人没有走过的路，而把西方造纸机械的百家所长，分别拿来嫁接到‘一号’上，使‘一号’成为一个‘博采众长，撮零为整’的新型造纸机。这样既可以少花外汇，而获得好的效果，杂交符合优生学，叫南纸厂生个大火娃哇！”接着，吴修和凭着近三十年积累的造纸技术，把“博采众长，而弃其短”的战略构想，做了充分论述。他神色激昂地说：“根据我们过去出国考察的技术数据积累，这个风险值得我们去冒一下。越地我带头，出了问题我搞乌纱帽。今天，我不强求同志们同意我的构想，但也不能总议而不决。三次会议定方案，散会！”

大胆设想伴随着精确的论据，历经三次会议，吴修和别出心裁的改革方案，终于使伙伴们折服。他的副手们有的有补充吴修和构想的不足，有的对构想提出合理化建议。经过缜密研究，一致认为是：要实现对“一号”的彻底改造，首先面临的是和外商谈判购置能优化“一号”的各个机械部件。这是个十分烦琐和棘手的问题。经技术人员预测，改装“一号”设备总耗资约为1200吨，要数亿条电缆25公里，还需土建工程（扩大厂房）4600平方米。工作量相当之大，难题重重之多，但这些困难，对于在1953年就投身到造纸行业，并历任过基建科长、设备工艺科长、车间副主任、扩建工程指挥、副厂长直至厂长的吴修和来说，认为这是南纸厂实现突破的历史机遇。

“干！”吴修和吐出了这铁铮铮一字。或马失前蹄而身败名裂，或使“南纸”升到一个新的历史高度。吴修和无义反顾地登上了这座风险舞台。

机智的谈判能手

接踵而来的是和一连串的外商进行引进机械部件的谈判，吴修和风趣地称之为和“八国联军打仗”。值得称道的是，吴修和不仅是个有胆识的改革家，还是个机智的谈判能手。他在论述企业家不但要能大刀阔斧，还必须会绣花打细算时，有过一段小小的自述说：“我小时候很穷，在舅舅家开的米店帮过忙，我既看见过他珍惜掉在地上的米粒，也见过舅舅用一叠叠票子买进

卖出，赚来更多的票子。”舅舅对他的影响很深，因而吴修和十分厌恶某些企业家摆阔的恶俗。尽管南平造纸是福建省创利税的首富——年利税7000万元左右，但吴修和在和外商的谈判桌上，在出国购置“一号”机械部件的日子，他仍然珍惜每一块美元，把一块美元掰成两瓣花。

有一次吴修和率技术小组，赴北京同奥地利的客商谈判引进“一号”设备问题。谈判地点设在西郊的“中技公司”，而吴修和和他的伙伴不住宾馆饭店，住在远郊“中技公司”的东城一家招待所。出门不坐“的士”，天天乘公共汽车，为躲开北京的上下班高峰，吴修和和小组成员，每天要早起迟归。午饭他带大家吃小摊，饭后，他跑到公园心上去打个盹，这是为了下午谈判充满精力。奥地利客商哥朗德先生，在背后风趣地称他为“中国虎”。是的，在谈判桌上，吴修和和全神贯注，每个细节都不放过。事先他总是了解甲方公司的各种状况，因而极善心理攻坚。哥朗德先生的代理人是香港某洋行的丘老叔，他说：“吴厂长总是想赚票和生意，既要买设备，又要盖宿舍里的钱。天下的便宜都叫你给占去了。”

即使这样，吴修和仍嫌不足。就是在本次谈判的晚上，当他和伙伴们在公共汽车上谈起购置租置机器得失时，有人认为这台机器还应再下压价。吴修和回到住所，就给丘老板打电话，请他务必来他们住所一趟。丘先生应召赶来，听吴修和说还要对租置机降价时，他告不置地说：“刚才的意向合同里已经明确了价钱，怎么……”吴修和说：“叫哥朗德先生再加给一位我们一台测量仪吧，否则今后生意难继续下去了。咱们又不是一锤子买卖！”丘先生和哥朗德先生商量后，终于同意再加给南纸厂一台价值几万美元的测量仪。

吴修和之所以寸土必争，敢于向对方提出超越常规的要求，其原因就是知己知彼。他深知，哥朗德先生的伏特公司的产品，正急于在中国打开市场。几十年来，该公司产品在中国销售不畅，特别是前不欠，该公司向美国旧金山向中国一家造纸厂兜售机械的竞争中，“伏特”败于“伯乐”之下。吴修和以其独到的慧眼，识破哥朗德兜售产品的焦灼心态，便一攻再攻，并连攻带拉。事后，哥朗德先生惊呼：“吴先生，我是没有比你再精明的厂长了。你的纸厂，一定会创中国之冠。”

之后，是和日本三菱、加拿大詹生、瑞士BBC、英国亨特、西德亚诺诺、美国亚尼利的七家，进行连续四十天的车轮大战。

每每谈判之前，吴修和以及他的助手，都要连夜翻阅各公司的期求资料，以求对各家各样的谈判对策。吴修和和引进西德亚诺诺公司生产的世界名牌亚诺诺时，他先迫使这个从不降价出售机械产品的亚诺诺代表，让价5%，后又让价到8%。明码标价四十万美金的1名牌产品，所以能对吴修和连连让价，是亚诺诺经理敬佩吴修和对该机械性能熟谙于胸。他说：“这样精通业务的行家，使用敝公司的产品，是敝公司的光荣。你是赏识敝公司的产品的中国第一位造纸厂长，相信能为我们的名牌纸厂为宣传！”瞧，神奇谈判，获得了神奇的效果。只有吴修和的助手们，才知道他们厂长为打赢每一场战争，为节约国家每一块美元，翻阅资料常常熬得两眼通红。

不用想着，堂堂的福建首富在这四十天不知疲倦的奋战中，天天住简陋的招待所，天天挤公共汽车，天天吃路旁的小饭摊，天天要在公园的长椅上午歇。即便是谈判空暇的日子，助手们也不能去大街上看一场电影，吴修和精神就是连续作战的同意通，四十个日夜夜的一分一秒都是为了打赢对“八国联军”谈判桌上的“战争”。

谈判时的吴修和是这幅模样，出国考察时的吴修和也是这样。他人高马大，步履匆匆。有一次考察团在美国洛杉机落脚，团员们都知道这儿有世界闻名的迪斯尼乐园。可谁也不敢向吴修和提出。倒是吴修和看出了团员们的心机，他诙谐而幽默地说：“现在咱们是条饥饿的蚊子，出国来就是为知识填肚子，要是等将来咱们国家也像美国一样富足的时候，我个人出资请你们逛迪斯尼。”

1984年5月《杭州日报》邀请吴修和商谈问题。会后，《杭州日报》满怀感激之情，请吴

修和游览西湖。这是吴修和生平第一次到杭州来，但他婉言谢绝了。事后南平造纸厂接到《杭州日报》一封感谢信，信中对吴修和一身正气和耿耿公心，表示钦佩。他们在这中感嘆地写道：这样廉正的大企业家在中国，并不多见。

就在这样一位造纸“元帅”的率领下，“一号”纸机的彻底翻新——包括土建、拆迁、安装，直到试车，总共只停产了57天时间。“优化杂交”后的“新一号”纸机日产量最高数字达到100吨，比“老一号”的产量翻了一番。“新一号”在全国同类纸机中产量跃居前茅。

全厂为之雀跃！全厂为之欢呼！

吴修和多少个不眠之夜的辛劳，在这里得到了补偿。因为在年度报表中清清楚楚地写着，“新一号”造纸机一年为国家多生产8000多吨性能优良的新闻纸。由于是电脑控制，每吨新闻纸比“旧一号”可以多出1100张报纸。

吴修和没有成绩中陶醉，他的脚下永远是零，他和他的伙伴，马不停蹄地于1987年2月17日又吹响改造“二号纸机”的进军号。有了“新一号”翻新的经验，“二号”的改造工作进展顺利，他们分别从美国、西德、日本、英国购进机械部件，用两个月的时间，组装了“新二号”。“新一号”和“新二号”像是飞机的两翼，带动了南平造纸厂历史性的腾飞。经过精确统计，从吴修和出任厂长的1983年，南纸厂以每年万吨的增长速度递增。经有关专家认定“新一号”、“二号”纸机造出的“星光牌”新闻纸，可与国外打印新闻纸质量相媲美，从而获得省优部优产品的专业技术。

吴修和和多少个不眠之夜的辛劳，在这里得到了补偿。因为在年度报表中清清楚楚地写着，“新一号”造纸机一年为国家多生产8000多吨性能优良的新闻纸。由于是电脑控制，每吨新闻纸比“旧一号”可以多出1100张报纸。

吴修和没有成绩中陶醉，他的脚下永远是零，他和他的伙伴，马不停蹄地于1987年2月17日又吹响改造“二号纸机”的进军号。有了“新一号”翻新的经验，“二号”的改造工作进展顺利，他们分别从美国、西德、日本、英国购进机械部件，用两个月的时间，组装了“新二号”。“新一号”和“新二号”像是飞机的两翼，带动了南平造纸厂历史性的腾飞。经过精确统计，从吴修和出任厂长的1983年，南纸厂以每年万吨的增长速度递增。经有关专家认定“新一号”、“二号”纸机造出的“星光牌”新闻纸，可与国外打印新闻纸质量相媲美，从而获得省优部优产品的专业技术。

吴修和和多少个不眠之夜的辛劳，在这里得到了补偿。因为在年度报表中清清楚楚地写着，“新一号”造纸机一年为国家多生产8000多吨性能优良的新闻纸。由于是电脑控制，每吨新闻纸比“旧一号”可以多出1100张报纸。

吴修和没有成绩中陶醉，他的脚下永远是零，他和他的伙伴，马不停蹄地于1987年2月17日又吹响改造“二号纸机”的进军号。有了“新一号”翻新的经验，“二号”的改造工作进展顺利，他们分别从美国、西德、日本、英国购进机械部件，用两个月的时间，组装了“新二号”。“新一号”和“新二号”像是飞机的两翼，带动了南平造纸厂历史性的腾飞。经过精确统计，从吴修和出任厂长的1983年，南纸厂以每年万吨的增长速度递增。经有关专家认定“新一号”、“二号”纸机造出的“星光牌”新闻纸，可与国外打印新闻纸质量相媲美，从而获得省优部优产品的专业技术。

一个严守律己的新型企业家

吴修和对我说，“南平造纸厂能有今天的突破，是前六任厂长成绩积累，是现在五名厂领导班子共同努力的结果——我们五个人都具有各自的专业技术。”

这个由内行凝聚在一起的领导班子，高瞻远瞩，瞄准了人才的发展。按照吴修和的说法：目前的企业竞争，归根到底是人才实力的竞争。基于这样的认识，纸厂对职工进行科技教育时不惜血本，经过精密统计，截止到1988年厂内教育经费高达413万元（仅1987年用于科技教育就花掉96万元）。

目前的南平造纸厂形成了从小学、中学、技校到大专班（包括电大）系统的培训教育网络（包括全厂闭路电视的教育培训）。全厂培训人员8603人次，覆盖面占培训职工的91%。子弟学校培养教育出来的青年，有235人考取了大专文凭，168人考取了中等专业学校，还有22人正在攻读博士和硕士研究生。

十年树木，百年树人。南平造纸厂领导班子，面对竞争的世界，敞开了大门作家的襟怀。当我们作家一行，在南平造纸厂参观时，处处可见该厂展露出来向现代化企业进步的姿容：厂房和厂房、车间和车间之间，都是绿地和花坛。据吴修和告诉我，全厂绿化面积覆盖率70%，是那种25万株（棵）各色花木。特别引人注目，是那种占地3400平米的漂亮的文化楼，楼内开设图书、阅览、游艺、电视、桌球和艺术沙龙活动等，还有音乐厅和舞厅。可惜，我们在厂内参观时，适逢值工人紧张的劳作时间之间，但我们从厂内录像的屏幕上，还是看见了南平纸工五彩缤纷的文化生活，从管弦乐队的演出到时髦的迪斯科舞潮……

“老吴，你要跳起舞来，一定具有非凡的魅力！”我说。

他摇摇头：“我不会跳。”

“你……”

“我什么都会，不会打麻将，不会打扑克，不会……我只会吸烟，但是自从走上任当了厂长的那一天，我把烟也戒掉了！”

“哦？”我有些惊讶。

“说实在的，我没有时间玩。”他苦笑一声说，“但我要要求自己必须具备有鲜明的时代意识。在这一点上，我的脑袋和我手是分离的。我认为重要的是脑袋，如果一个厂长的脑袋没有对当今世界的认识 and 把握，就很难进入现代化企业的竞争行列；而企业文化和企业文化，是现代

化企业赖以发展的鲜红血液。”

“说得大对了。”我连连点头。

“为了这一点，我们厂内有个卫星里而接收站。”吴修和侃侃而谈，“虽然我们身在这武夷山的山沟沟里，眼睛却盯紧了世界的科技潮流。”

这正是吴修和在严酷的工业竞争中，所以能不断开拓之根本所在。他是五十年代成长起来的知识分子。尊重科学，尊重知识，并在科学和知识中不断吸收养分，反过来发展并开拓科学和知识，这是他立于不败之地的治厂魔方。当然，更为重要的是，吴修和有一颗振兴民族的灼热的心。他告诉我，他使立下把南平变成新闻纸都雄心的，是曾留学美国、专攻造纸的老专家金瀚。当吴修和还是年轻后生时，老工程师金瀚向他讲过这么一段经历：金总在美国缅州大学即将毕业归国时，有一次他向全班同学畅叙了回国造纸的梦想。金瀚站在讲台上，用教鞭在地球仪上，指着像金瀚唱晚的一颗中国地图说：“回国之后，我一定竭尽全力求建立起中国的纸都。这儿是大小兴安岭，这儿是西双版纳，这儿是闽南海峡……”同学们对他的伟大抱负投以讥笑，就连平日最欣赏他的格兰德教授，都提醒他说：“中国是造纸的鄙视，我尊重你对祖国的真情。但现在中国是军阀割据、民不聊生的地方，恐怕难于实现你的抱负！”

金瀚回国了，他四方奔走，八方游说，并雇了一个向导，到大西南林区长途勘探。但他心上的那张造纸蓝图，到底还是被日本侵略者的炮声撕毁了，直到新中国成立之后，才在闽江三大支流汇合处——南平，兑现了他在美国留学时立下的诺言。

这个老知识分子为振兴民族的一片赤诚，对吴修和影响极深。由此也塑造了他的理想。这个理想就是把南平变成一座现代化的纸都。

站在造纸厂的木场上，我曾询及老吴，为什么在水里泡着那么多的木料。吴修和说：“这是我们的水上贮木场，大约存有几十万方的木材。这是考虑到造纸原料会越来越大，早储早存下的。古人有训：兵来不动，草草先行嘛！”

又是一个超前行动。但我想到这木材也只能解决目前一两年问题，便询问道：“将来怎么办？”

“1988年，我们附近的一市四县，成立了一个为了解决南纸原料的普林公司。保存了大片森林，这是为了解决‘南纸’的远虑。”吴修和叹了口气说，“说实在的，这些措施都难以解决造纸原料的根本不足问题。你也知道，中国林业资料十分贫乏，我们正把一只眼睛从森林移开，瞄准另外一条造纸之路。”

“又有了新招？”我很惊讶。“这条路我坚信能走得通。正在等待国家计委审批批准立项。”吴修和充满自信地，向我讲述了他的造纸畅想……

其实，吴修和没有什么特定的，有的只是一种振兴中华的责任感和为既定目标进行百折不挠的拼搏精神。这种精神像磁石一样，吸引并铸造着“南纸”的新一代。现任该厂副厂长的陈云麟，1964年毕业于上海轻工业学院，上级领导调他去当县长，他婉言谢绝。陈云麟说：“我生下的目标是献身造纸，像吴厂长那样干出一番事业来。”加上厂内无论老工人和年轻工人，对吴修和的开拓精神十分尊重，因而这种精神，很容易化为南平造纸厂职工的共同财富。当然，有的地方就有矛盾，吴修和有时也遭遇这种障碍，有一次，召开厂务扩大会议，桌上一只梨子掉落下来，一直滚到吴修和脚下，吴修和弯腰把梨子拾起来放在桌子上。于是有人半开玩笑地说：“看见了没，连梨子都往老吴那边滚！”吴修和对此一贯以豁达的胸襟对待。

他严格律己，总是反躬自问自己的不足，使才屑得以缓解或消除。厂长秘书黄宗雄告诉我：“有一次，开党小组会，吴修和弯腰把梨子拾起来放在桌子上。于是有人半开玩笑地说：‘看见了没，连梨子都往老吴那边滚！’吴修和对此一贯以豁达的胸襟对待。”

“老吴，你要跳起舞来，一定具有非凡的魅力！”我说。

他摇摇头：“我不会跳。”

“你……”

“我什么都会，不会打麻将，不会打扑克，不会……我只会吸烟，但是自从走上任当了厂长的那一天，我把烟也戒掉了！”

“哦？”我有些惊讶。

“说实在的，我没有时间玩。”他苦笑一声说，“但我要要求自己必须具备有鲜明的时代意识。在这一点上，我的脑袋和我手是分离的。我认为重要的是脑袋，如果一个厂长的脑袋没有对当今世界的认识 and 把握，就很难进入现代化企业的竞争行列；而企业文化和企业文化，是现代

化企业赖以发展的鲜红血液。”

“说得大对了。”我连连点头。

“为了这一点，我们厂内有个卫星里而接收站。”吴修和侃侃而谈，“虽然我们身在这武夷山的山沟沟里，眼睛却盯紧了世界的科技潮流。”

这正是吴修和在严酷的工业竞争中，所以能不断开拓之根本所在。他是五十年代成长起来的知识分子。尊重科学，尊重知识，并在科学和知识中不断吸收养分，反过来发展并开拓科学和知识，这是他立于不败之地的治厂魔方。当然，更为重要的是，吴修和有一颗振兴民族的灼热的心。他告诉我，他使立下把南平变成新闻纸都雄心的，是曾留学美国、专攻造纸的老专家金瀚。当吴修和还是年轻后生时，老工程师金瀚向他讲过这么一段经历：金总在美国缅州大学即将毕业归国时，有一次他向全班同学畅叙了回国造纸的梦想。金瀚站在讲台上，用教鞭在地球仪上，指着像金瀚唱晚的一颗中国地图说：“回国之后，我一定竭尽全力求建立起中国的纸都。这儿是大小兴安岭，这儿是西双版纳，这儿是闽南海峡……”同学们对他的伟大抱负投以讥笑，就连平日最欣赏他的格兰德教授，都提醒他说：“中国是造纸的鄙视，我尊重你对祖国的真情。但现在中国是军阀割据、民不聊生的地方，恐怕难于实现你的抱负！”

金瀚回国了，他四方奔走，八方游说，并雇了一个向导，到大西南林区长途勘探。但他心上的那张造纸蓝图，到底还是被日本侵略者的炮声撕毁了，直到新中国成立之后，才在闽江三大支流汇合处——南平，兑现了他在美国留学时立下的诺言。

这个老知识分子为振兴民族的一片赤诚，对吴修和影响极深。由此也塑造了他的理想。这个理想就是把南平变成一座现代化的纸都。

站在造纸厂的木场上，我曾询及老吴，为什么在水里泡着那么多的木料。吴修和说：“这是我们的水上贮木场，大约存有几十万方的木材。这是考虑到造纸原料会越来越大，早储早存下的。古人有训：兵来不动，草草先行嘛！”

又是一个超前行动。但我想到这木材也只能解决目前一两年问题，便询问道：“将来怎么办？”

“1988年，我们附近的一市四县，成立了一个为了解决南纸原料的普林公司。保存了大片森林，这是为了解决‘南纸’的远虑。”吴修和叹了口气说，“说实在的，这些措施都难以解决造纸原料的根本不足问题。你也知道，中国林业资料十分贫乏，我们正把一只眼睛从森林移开，瞄准另外一条造纸之路。”

“又有了新招？”我很惊讶。“这条路我坚信能走得通。正在等待国家计委审批批准立项。”吴修和充满自信地，向我讲述了他的造纸畅想……

其实，吴修和没有什么特定的，有的只是一种振兴中华的责任感和为既定目标进行百折不挠的拼搏精神。这种精神像磁石一样，吸引并铸造着“南纸”的新一代。现任该厂副厂长的陈云麟，1964年毕业于上海轻工业学院，上级领导调他去当县长，他婉言谢绝。陈云麟说：“我生下的目标是献身造纸，像吴厂长那样干出一番事业来。”加上厂内无论老工人和年轻工人，对吴修和的开拓精神十分尊重，因而这种精神，很容易化为南平造纸厂职工的共同财富。当然，有的地方就有矛盾，吴修和有时也遭遇这种障碍，有一次，召开厂务扩大会议，桌上一只梨子掉落下来，一直滚到吴修和脚下，吴修和弯腰把梨子拾起来放在桌子上。于是有人半开玩笑地说：“看见了没，连梨子都往老吴那边滚！”吴修和对此一贯以豁达的胸襟对待。

他严格律己，总是反躬自问自己的不足，使才屑得以缓解或消除。厂长秘书黄宗雄告诉我：“有一次，开党小组会，吴修和弯腰把梨子拾起来放在桌子上。于是有人半开玩笑地说：‘看见了没，连梨子都往老吴那边滚！’吴修和对此一贯以豁达的胸襟对待。”

“老吴，你要跳起舞来，一定具有非凡的魅力！”我说。

他摇摇头：“我不会跳。”

“你……”

“我什么都会，不会打麻将，不会打扑克，不会……我只会吸烟，但是自从走上任当了厂长的那一天，我把烟也戒掉了！”

“哦？”我有些惊讶。

“说实在的，我没有时间玩。”他苦笑一声说，“但我要要求自己必须具备有鲜明的时代意识。在这一点上，我的脑袋和我手是分离的。我认为重要的是脑袋，如果一个厂长的脑袋没有对当今世界的认识 and 把握，就很难进入现代化企业的竞争行列；而企业文化和企业文化，是现代

化企业赖以发展的鲜红血液。”

“说得大对了。”我连连点头。

“为了这一点，我们厂内有个卫星里而接收站。”吴修和侃侃而谈，“虽然我们身在这武夷山的山沟沟里，眼睛却盯紧了世界的科技潮流。”

这正是吴修和在严酷的工业竞争中，所以能不断开拓之根本所在。他是五十年代成长起来的知识分子。尊重科学，尊重知识，并在科学和知识中不断吸收养分，反过来发展并开拓科学和知识，这是他立于不败之地的治厂魔方。当然，更为重要的是，吴修和有一颗振兴民族的灼热的心。他告诉我，他使立下把南平变成新闻纸都雄心的，是曾留学美国、专攻造纸的老专家金瀚。当吴修和还是年轻后生时，老工程师金瀚向他讲过这么一段经历：金总在美国缅州大学即将毕业归国时，有一次他向全班同学畅叙了回国造纸的梦想。金瀚站在讲台上，用教鞭在地球仪上，指着像金瀚唱晚的一颗中国地图说：“回国之后，我一定竭尽全力求建立起中国的纸都。这儿是大小兴安岭，这儿是西双版纳，这儿是闽南海峡……”同学们对他的伟大抱负投以讥笑，就连平日最欣赏他的格兰德教授，都提醒他说：“中国是造纸的鄙视，我尊重你对祖国的真情。但现在中国是军阀割据、民不聊生的地方，恐怕难于实现你的抱负！”

金瀚回国了，他四方奔走，八方游说，并雇了一个向导，到大西南林区长途勘探。但他心上的那张造纸蓝图，到底还是被日本侵略者的炮声撕毁了，直到新中国成立之后，才在闽江三大支流汇合处——南平，兑现了他在美国留学时立下的诺言。

这个老知识分子为振兴民族的一片赤诚，对吴修和影响极深。由此也塑造了他的理想。这个理想就是把南平变成一座现代化的纸都。

站在造纸厂的木场上，我曾询及老吴，为什么在水里泡着那么多的木料。吴修和说：“这是我们的水上贮木场，大约存有几十万方的木材。这是考虑到造纸原料会越来越大，早储早存下的。古人有训：兵来不动，草草先行嘛！”

又是一个超前行动。但我想到这木材也只能解决目前一两年问题，便询问道：“将来怎么办？”

“1988年，我们附近的一市四县，成立了一个为了解决南纸原料的普林公司。保存了大片森林，这是为了解决‘南纸’的远虑。”吴修和叹了口气说，“说实在的，这些措施都难以解决造纸原料的根本不足问题。你也知道，中国林业资料十分贫乏，我们正把一只眼睛从森林移开，瞄准另外一条造纸之路。”

“又有了新招？”我很惊讶。“这条路我坚信能走得通。正在等待国家计委审批批准立项。”吴修和充满自信地，向我讲述了他的造纸畅想……

其实，吴修和没有什么特定的，有的只是一种振兴中华的责任感和为既定目标进行百折不挠的拼搏精神。这种精神像磁石一样，吸引并铸造着“南纸”的新一代。现任该厂副厂长的陈云麟，1964年毕业于上海轻工业学院，上级领导调他去当县长，他婉言谢绝。陈云麟说：“我生下的目标是献身造纸，像吴厂长那样干出一番事业来。”加上厂内无论老工人和年轻工人，对吴修和的开拓精神十分尊重，因而这种精神，很容易化为南平造纸厂职工的共同财富。当然，有的地方就有矛盾，吴修和有时也遭遇这种障碍，有一次，召开厂务扩大会议，桌上一只梨子掉落下来，一直滚到吴修和脚下，吴修和弯腰把梨子拾起来放在桌子上。于是有人半开玩笑地说：“看见了没，连梨子都往老吴那边滚！”吴修和对此一贯以豁达的胸襟对待。

他严格律己，总是反躬自问自己的不足，使才屑得以缓解或消除。厂长秘书黄宗雄告诉我：“有一次，开党小组会，吴修和弯腰把梨子拾起来放在桌子上。于是有人半开玩笑地说：‘看见了没，连梨子都往老吴那边滚！’吴修和对此一贯以豁达的胸襟对待。”

“老吴，你要跳起舞来，一定具有非凡的魅力！”我说。

他摇摇头：“我不会跳。”

“你……”

“我什么都会，不会打麻将，不会打扑克，不会……我只会吸烟，但是自从走上任当了厂长的那一天，我把烟也戒掉了！”

“哦？”我有些惊讶。

“说实在的，我没有时间玩。”他苦笑一声说，“但我要要求自己必须具备有鲜明的时代意识。在这一点上，我的脑袋和我手是分离的。我认为重要的是脑袋，如果一个厂长的脑袋没有对当今世界的认识 and 把握，就很难进入现代化企业的竞争行列；而企业文化和企业文化，是现代

化企业赖以发展的鲜红血液。”

“说得大对了。”我连连点头。

“为了这一点，我们厂内有个卫星里而接收站。”吴修和侃侃而谈，“虽然我们身在这武夷山的山沟沟里，眼睛却盯紧了世界的科技潮流。”

这正是吴修和在严酷的工业竞争中，所以能不断开拓之根本所在。他是五十年代成长起来的知识分子。尊重科学，尊重知识，并在科学和知识中不断吸收养分，反过来发展并开拓科学和知识，这是他立于不败之地的治厂魔方。当然，更为重要的是，吴修和有一颗振兴民族的灼热的心。他告诉我，他使立下把南平变成新闻纸都雄心的，是曾留学美国、专攻造纸的老专家金瀚。当吴修和还是年轻后生时，老工程师金瀚向他讲过这么一段经历：金总在美国缅州大学即将毕业归国时，有一次他向全班同学畅叙了回国造纸的梦想。金瀚站在讲台上，用教鞭在地球仪上，指着像金瀚唱晚的一颗中国地图说：“回国之后，我一定竭尽全力求建立起中国的纸都。这儿是大小兴安岭，这儿是西双版纳，这儿是闽南海峡……”同学们对他的伟大抱负投以讥笑，就连平日最欣赏他的格兰德教授，都提醒他说：“中国是造纸的鄙视，我尊重你对祖国的真情。但现在中国是军阀割据、民不聊生的地方，恐怕难于实现你的抱负！”

金瀚回国了，他四方奔走，八方游说，并雇了一个向导，到大西南林区长途勘探。但他心上的那张造纸蓝图，到底还是被日本侵略者的炮声撕毁了，直到新中国成立之后，才在闽江三大支流汇合处——南平，兑现了他在美国留学时立下的诺言。

这个老知识分子为振兴民族的一片赤诚，对吴修和影响极深。由此也塑造了他的理想。这个理想就是把南平变成一座现代化的纸都。

站在造纸厂的木场上，我曾询及老吴，为什么在水里泡着那么多的木料。吴修和说：“这是我们的水上贮木场，大约存有几十万方的木材。这是考虑到造纸原料会越来越大，早储早存下的。古人有训：兵来不动，草草先行嘛！”

又是一个超前行动。但我想到这木材也只能解决目前一两年问题，便询问道：“将来怎么办？”

“1988年，我们附近的一市四县，成立了一个为了解决南纸原料的普林公司。保存了大片森林，这是为了解决‘南纸’的远虑。”吴修和叹了口气说，“说实在的，这些措施都难以解决造纸原料的根本不足问题。你也知道，中国林业资料十分贫乏，我们正把一只眼睛从森林移开，瞄准另外一条造纸之路。”

“又有了新招？”我很惊讶。“这条路我坚信能走得通。正在等待国家计委审批批准立项。”吴修和充满自信地，向我讲述了他的造纸畅想……

其实，吴修和没有什么特定的，有的只是一种振兴中华的责任感和为既定目标进行百折不挠的拼搏精神。这种精神像磁石一样，吸引并铸造着“南纸”的新一代。现任该厂副厂长的陈云麟，1964年毕业于上海轻工业学院，上级领导调他去当县长，他婉言谢绝。陈云麟说：“我生下的目标是献身造纸，像吴厂长那样干出一番事业来。”加上厂内无论老工人和年轻工人，对吴修和的开拓精神十分尊重，因而这种精神，很容易化为南平造纸厂职工的共同财富。当然，有的地方就有矛盾，吴修和有时也遭遇这种障碍，有一次，召开厂务扩大会议，桌上一只梨子掉落下来，一直滚到吴修和脚下，吴修和弯腰把梨子拾起来放在桌子上。于是有人半开玩笑地说：“看见了没，连梨子都往老吴那边滚！”吴修和对此一贯以豁达的胸襟对待。

他严格律己，总是反躬自问自己的不足，使才屑得以缓解或消除。厂长秘书黄宗雄告诉我：“有一次，开党小组会，吴修和弯腰把梨子拾起来放在桌子上。于是有人半开玩笑地说：‘看见了没，连梨子都往老吴那边

肖邦故居所在的村庄，名字也这么有意思：热拉佐瓦·沃拉，译成中文是，钢铁意志村。

我们走进绿树掩映、风景优美的故居花园。啊，好幽静的所在！各色各样的鲜花，喷撒扑鼻的芳

夹着一条林间小径。我们踏着小径  
步放轻，唯恐惊扰了眼前的静谧。  
座方尖碑巍然屹立，碑上是铜雕的  
披到额前，双目深邃睿智；碑的下  
簇拥的古希腊七弦琴图案。整个  
地，造型优美，体现了著名钢琴家

从这里继续前行不远，来到一白窗棂的尖顶房屋前。这就是肖邦舅父介绍说，这里原是伯爵斯库比内就是在这房子里出生的。肖邦的舅母，是法国人，16岁时来到波兰，当厂职员，后参加1794年科希什义，加入国家卫队，晋升为上尉。到许多贵族家当德语教师谋生。热拉佐瓦·沃拉的斯库比内伯爵家有教养的穷亲戚泰克拉居斯蒂娜，卡，1806年与之结婚，1810年生下德里克·弗朗索瓦·肖邦。

肖邦父母的家境不富裕，只能住在左厢房那里，那是一座破旧的木板房。一个东西祠堂堂，把房子一分为二，陈设都非常简单。在肖邦父亲的卧室内任何遗物，只有墙上一些反映他生平的图片。母亲的房间比较大，坐落着一块牌子，上面工整地写着：“弗里德里克·肖邦在这里诞生”。房门的画像，除父母外，还有姐姐路德贝拉和爱米利亚。特别是那架“劳厄”竖式钢琴，说明这是一个穷困寒酸的家。肖邦的母亲很有音乐天赋。

## 德里人与水

文苑

德里的酷暑总是伴随干燥而来。持续了近半年的干季到了五六月份，气温便升到最高点，有时竟达47—48摄氏度，而这期间又极少下雨，德里简直成了一个大大“烤箱”。有些树的叶子被烘干了，纷纷下落；本来绿茵茵的草坪也被烤黄了，但是，只要浇上一点水，就又会立刻返青；人们身上的汗水也出得很少，似乎一钻出汗毛孔就被蒸掉了。

在这燥热的天气里，人们一刻也离不开水。初到德里时，印度朋友告诫我，夏天外出时一定要喝饱水，或者带足水。这是他们的经验之谈。我



邮电部通信司关于实行程控  
用户交换机进网许可证制度的通告

一、为保证国家通信网的质量,加强对程控用户交换机的进网审批管理,邮电部决定从一九九〇年一月一日起,对程控用户交换机实行进网许可证制度。此后,凡接入公用通信网使用的程控用户交换机(包括国内生产的和直接从外国进口的)必须有邮电通信主管部门颁发的进网许可证。没有进网许可证的程控用户交换机一律不得接入公用通信网使用。

二、检测合格并将批准生产厂家的程控用户交换机进行补办进网许可证事宜,请各生产企业及销售单位携带国家检测报告、鉴定会主要文件及邮电部指定的检测单位的鉴定证书,到邮电通信部联系办理。补办进网许可证工作截止到一九九〇年十二月三十一日。对于达不到标准要求的合格产品,必须停止销售,进行清理、整顿。

三、今后各生产厂家研制生产的程控用户交换机,

二、对程控用户交换机实行许可证制度以后,各生产厂家及销售部门不得出售无许可证的程控用户交换机设备;各地邮电部门也不得批准无许可证的程控用户交换机进网使用,如发生随意销售或批准无许可证的程控用户交换机进网使用的情况,将追究责任。

在销售前必须按规定程序向邮电部通信司申请办理进网手续。对经审查批准进网使用并颁发进网许可证的程控用户交换机的型号及生产厂家,邮电部通信司将不定期向社会公布。

五、邮电部通信司的地址:北京市西长安街13号;邮

三、目前邮电部通信司已开始对以前已通过部级或省级主管部门产品定型鉴定、经邮电部指定的检测单位(邮电部通信计量中心、邮电部第一研究所、广东省邮电科研

所)检测合格的并将继续生产销售的程控用户交换机进行补办进网许可证事宜,请各生产厂家及销售单位携带鉴定证书、鉴定会主要文件及邮电部指定的检测单位的检测报告,到邮电部通信司联系办理。补办许可证工作截止到一九八九年十二月三十一日。对于达不到规定标准要求的不合格产品,必须停止销售,进行清理、整顿。

四、今后各地生产厂家研制生产的程控用户交换机，在销售前必须按规定程序向邮电部通信司申请办理进网手续。对经审查批准进网使用并颁发进网许可证的程控用户交换机的型号及生产厂家，邮电部通信司将不定期向社会公布。

五、邮电部通信司的地址：北京市西长安街13号；邮政编码：100804；联系电话：6012813；电报挂号：北京0639

一九八九年八月十九日

察,深刻的了解。她这样描绘过肖邦的音乐创作:“他的天才充满着与大自然的神秘的和谐一致,这种神秘莫测的和谐是通过他的音乐思想中的那些高雅的音符,而不是通过对外界各种声音的生硬模拟而表现出来的。他在这一首曲子回落着这幢村舍的屋顶上,这一切在他的想象里和曲落在他心灵上的泪珠。”

那天晚上创作出来的这首曲子回荡着这幢村舍的屋顶上淅沥作响的雨声，不过，这一切在他的想象里和曲调中却表现为上天坠落在他心灵上的泪珠。”

当汽车驶离这钢琴诗人的故居，我们耳畔还响着肖邦的乐曲，还响着讲解员的话：“肖邦1810年2月22日出生在这里，1849年10月17日逝世于巴黎，葬在拉兹兹神甫墓地。遵照肖邦生前遗嘱，他的姐姐路德维卡将他的心脏带回波兰，放置在华沙的圣十字教堂中，他已活了38岁！”

是啊，世界是浩大的，人生是短暂的。艺术家的生命虽然短暂，但他的艺术却是长久的。



## 屹立在柏林的列宁塑像

## 软件图书馆

在华盛顿的国会图书馆内，最近新辟了一个世界  
所“软件图书馆”。该馆被称作“未来图书馆”，拥有  
五千架微型电脑工作，书架上摆满了五花八门的软件，  
其中更有配有牛津字典和百科全书的微型激光光盘  
盘，也可供读者有关国家高科技发展史的软件资料  
等。至于在该图书馆内安装微型计算机终端技术设  
备，工作人员随时都能够为读者提供软件服务。但据  
该工作人员估计，阅读资料和提高软件技术还很困难，王  
若从宏观地角度看，大型的软件图书馆将能充分  
发挥其图书馆可多至十数倍。到那时，软件图书馆将能充  
分地利用其图书馆，更有效的服务。

乐 乐

此心，心同此情。日本邮政部门迎合人们的思乡之情，近年来开办了“故乡日本”的服务项目，正如预期的那样，受到了全日本国民的普遍欢迎。这项服务的倡导者把利用人们的思乡念故土，希望得到家乡特产的心理，把各地土产、鲜、名、特产直接印成一个个小册子，用图文并茂的形式，向人们介绍各地风土人情及土特产品，并标明物产的价目，价格从低还达匠心独运地特产品，配购用的明信片，订购者只要填上自己姓名、住址、产品名及所需数量，付邮费上，不几日，一个精巧的“故乡小邮包”就会送到订购者的手中。

柯敬

故乡小邮包

活到一百多岁。苏联政府为他的逝世举行了世界第一座长寿博物馆。博物馆里展出了许多21世纪老人的档案资料、肖像、雕像、图片等。在博物馆附近还有果园、日常食用的各种水果。占伊阿布哈的“奇里”园常与菜园、各种水果园与蔬菜，还栽有二十多种珍奇植物。远道而来参观者，可以亲口品尝博物馆所栽培的瓜果蔬菜与香食品：如蚕豆、干酪、阿拉哈塔橙、充分发醒的牛奶，以及具有医疗作用的蜜酒和面包饼等。博物馆里还有一个“长寿展览室”。参加展览的寿星，还有几个“长寿演出队”。参加歌舞表演的人，可与居住在附近的寿星们进行交谈，也了解他们的长寿之道。

解品录

长寿博物馆

[illegible]

**BBP 系列变频器——调速！节能！**  
引进三菱电机(株)技术

项 目	BBP-F	BBP-K	BBP-J
额定电动机功率(kW)	1.5~55	1.5~55	1.5~110
额定电压(V)	6~36	1~240	2.4~6000
分断时间(ms)	0.25	0.05	0.3
额定精度	±0.5%	±0.5%	±1%
加速时间(s)	1~150	0.2~150 第二级减速 0.2~150	0.1~10 1~1000
过电流精度	100%	100%	100%
特性	具有短路、过载保护特性	具有短路、过载保护特性	具有短路、过载保护特性
PWM电路	正弦波	正弦波 低谐波 多种选择	正弦波

- 主回路采用大功率晶体管, 控制回路为单片机微控制
- 有过速、短路、过压、欠压、过热等自动保护
- 体积小、重量轻、工艺先进
- 用于风机、水泵高效节能, 节电40%以上, 节水36%以上
- 欢迎来人来函订议, 承接应用变频器控制的全套工程设计
- 定期举办产品技术学习、培训, 欢迎联系
- 备有各种配套使用的电子仪器设备
- 另有最新引进技术开发的电机节电器

北京市电机总厂

地址：北京市朝阳区东直门外大山子  
邮政编码：100015 电话：北京0002  
密基单位：北京市电机总厂  
电话：472131-482、350、359  
门市部：北京交道口东大街156号 电话：44-0981  
北京东直门外大街169号 电话：513-7544

迎国庆四十周年上海无线电十八厂为首都广大“飞跃”用户服务

## 飞跃目标——世界先进水平



飞跃精神——一切为用户着想

**服务内容:** 维修、咨询飞跃电子产品(彩色、黑白电视机、微波炉、电话机等)

服务期间：免收工费，只收材料费

服务时间：九月十九日—九月二十日

服务地点：崇文电视服务部 崇文门西大街4号楼

甘家口电视服务部 甘家口商场内

华士电子技术服务部(飞跃电子集团维修中心) 崇文门西大街6号楼

上海无线电十八厂



