

郑州第二柴油机厂厂长、书记、工会主席谈如何工作——

各司其职 理顺关系

编者按：郑州第二柴油机厂是河南省生产小型农用柴油机的主要厂家之一。近年来，该厂的改革取得了显著成绩，其中一条重要的原因，就是实行厂长负责制后，党、政、工各司其职，密切配合，从而推动改革不断深入开展。这里刊登的，是这个厂的厂长、党委书记和工会主席在一次会上的发言摘要。

党委书记张发旺：我是近几年由厂长改任党委书记的。多年的厂长工作实践使我体会到，换届的是老和尚手里的木鱼，受气的是婆婆婆手下的长媳妇，作难的是党委领导下的厂长。那样的体制，是一事无巨细都必须经党委讨论决定，遇事厂长难下决心，临工工作；二是人事安排必须经党委集体讨论决定，行政干部配备不顺手，厂长难指挥；三是生产经营和行政工作必须经党委集体讨论决定，厂长的意见很难被采纳；四是出了问题无人负责，还是厂长作难。我当书记后，和党委“一班人”制定了“八不干预”，对一些属于厂长职权范围的事情不加干预，主要是搞好“四抓”：一抓党的路线、方针、政策的贯彻执行；二抓党的思想和作风建设，提高党员的素质；三抓工会、团委，协调厂长与工、团群众组织之间的关系；四抓职工思想政治工作。党委对行政工作坚持“二十字方针”：保证不包办，放手不旁观，支持不代替，过问不干预。

厂长吴殿贵：实行厂长负责制以后，厂长能否主动处理好与

党委书记之间的关系，是企业实行厂长负责制理顺党、政关系的关键。

张发旺：实行厂长负责制，党委必须破除书记是企业“第一把手”的旧观念，摆正厂长的地位和作用，树立书记与厂长分别是企业的思想政治工作和生产经营的主要负责人的新观念；破除“书记包揽一切”的旧观念，树立党政合理分工的新观念；破除事事都要“书记挂帅”的旧观念，树立书记、厂长各司其职，各行其权，各负其责的新观念。

吴殿贵：在我们厂，不存在书记和厂长谁权大、谁权小的问题，而是把精力用在工作上，大事讲原则，小事讲风格。我给自己制定的工作守则是：“掌权不武断，用权不干预，监督不反感，感情不疏远”，自觉接受党委的监督。我的具体做法是：一是重大经营决策事前征求党委的意见，来不及事前交换意见，事后要汇报；二是厂务会请党委正副书记、党委办公室主任参加，了解企业生产经营活动；三是经党委工作了。碑林区粮站1984年小麦入库时，以低价进，高价出，收入不作帐的手段，吃差价款三万二千七百六十元，私分给职工一万一千六百五十多元。粮站党支部书记不但不谈钱的来源。在“回头看”中，区委和县委整党联络小组查清了此案。三看有没有办边整边犯的问题。对照检查结束后，渡市区电业管理站副站长和会计合伙向木乡乡电管员索款私分。

搞好“回头看” 防止“走过场”

达县县委提出区乡整党善始善终的五点要求

四川省达县县委要求各区、乡在整党后期从五个方面认真开展“回头看”，巩固和发展整党成果。

一看对照检查的问题改得怎样。渡市区委整党中对区委、区公所挪用公款一万元安

区存在的问题是否解决

二看存在的问题是否解决

三看存在的问题是否解决

四看存在的问题是否解决

五看存在的问题是否解决

提倡村党支部订阅《人民日报》

中组委《农村整党通知》编者按：《人民日报》是党中央的机关报，担负着向广大党员、干部和人民群众宣传党的方针、政策，交流工作经验，表彰先进人物、先进事迹和指导工作的重要任务。农村党组织订阅《人民日报》，对加强农村思想政治工作，加强两个文明建设，使党员、干部、群众关心国家大事和世界大事，是必要的。

最近，我们在一些农村调查党报发行情况。很多地区党报党报发行量逐年上升。但是，也有个别地方出现下降趋势。

如有的县有一半左右的村党支部订了《人民日报》，有的县甚至只占30%。这种情况，值得引起各级党组织的重视。

周总理生前说过，我们农村每个生产队都要有一份《人民日报》。能不能做到每个村党支部都订一份《人民日报》呢？山东省平度县要兰镇作出了回答。这个镇的五十三个村，订《人民日报》七十七份，其中胜利村订了六份，有三个村各订三份。高密县的柏城乡有十八个村，订《人民日报》四十六份。他们的经验集中到一点，就是各级党组织高度重视党报党的发行工作。他们在用公款订报时，首先明确订报经费来源。许多党员干部说，党报是我们宝贵的精神食粮，它及时传达党的声音，提供各种信息，是生活中必不可少的。他们看到了党报党报在建设两个文明中的作用，尝到了学习党报党报、加强党的建设和传播先进思想的甜头，增强了阅读党报的自觉性。

在我们走访的地方，许多县委提出，一定要力争把《人民日报》发行到行政村。这种认识是有远见的。现在，我国农村的行政村一般都建立了党支部，一个村大体有几十户、上百户人家，几百口人，还有的村办起了企业。一个村党支部订上份《人民日报》，对宣传、教育党员和群众，确是很有必要、很有意义的。

如何解决订阅党报党的经费呢？据调查，做得好的地方，大都采取分类指导、落实经费的方法。在征得群众同意后，有的村用公积金订《人民日报》，有的由村办企业支出，还有个别村订和集资订，都取得了良好的效果。无论采取何种办法订阅党报党报，都应注意积极引导，这个落实，不可强行摊派，以免把好事办糟了。

我们相信，经过各地党委宣传部门和邮电部门的努力，就一定能够做好《人民日报》和其他党报党报在广大农村的发行工作。

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

（原载《农村整党通讯》）

无私无畏得人心

——记辽宁省新金县县委书记吴同德

件就有三十三起。

一次，县委书记接到一封群众来信，检举揭发县劳动局一位副局长为徐某夫妇办理假知青回城的问题。有的同志犹豫地说：“这位副局长的亲家是县委一个部门的领导，怎么办？”吴同德斩钉截铁地说：“查！”经反复调查，弄清了问题，县委书记对这个副局长给予党内严重警告处分，并建议县府撤销了他副局长的职务。

同益村一位妇女同公安家属闹纠纷。在处理这一民事纠纷中，公安派出所所长和另一名公安干警态度粗暴，动用械具，致使这位妇女服毒自杀。死者的母亲多次上访，但由于重关系网的阻挠，这一案件迟迟得不到处理。吴同德接手此案后，马上派人去和县检察院同志一起去调查。这下可捅了马蜂窝，有的领导上

上说话，让吴县“高抬贵手”，也有有的公安局长说，还有有的写匿名信、打电话恐吓……吴同德幽默地说，他对办案人说：“纪检部门是党的忠诚卫士，我们一定要他个落水石！”查处结果，那两个公安干警分别受到拘传和纪律处分。

还有一次，县委书记接到一封揭发同益乡武装部长王长春违纪建房的问题。谁也没有想到，王长春和吴县有亲戚关系。县委书记曾多次责成乡政府查处，但迟迟没有回音。吴县决定亲自立案处理。吴县说：“党有党纪，国有国法，不管是谁，都要一视同仁。”经过调查核实，王长春受到留党察看二年处分，并被撤销了乡武装部长职务。

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

（李郁彦 李郁远）

知其不能而免之

施政

前些时，不时见到报刊上关于一些部门和单位对提拔不当或革命意志衰退、缺乏事业心和责任感的少数领导干部实行就地免职的报道。这种做法，值得提倡。

知人善任，做到人尽其才，这是领导者的责任。但选人要做到百分之百准确确是很难的。对某些提拔以后不能胜任其职务的人，一旦发现，就应免去他们的职务。这样做，首先是从事革命事业的大局出

发，其次也是为了更好地发挥被免职干部的作用。对这些同志，不及时免去他们的领导职务，而是搞平调、调离

顾，让他们从事“终身”下去，对这些干部本人确实没有好处。

用人之道，知人、善任、善免，只善任而善免，不可能是一个好的领导者。唐太宗李世民曾讲：知道一个人不称其职而委任他，这不仅败坏风气，扰乱时局，而且恐怕还是做君主的明。一个明智的领导者，不仅要有知人善任的气度，而且还要有知人善免的勇气。知其能而任之，知其不能而免之。

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

知其不能而免之

施政

前些时，不时见到报刊上关于一些部门和单位对提拔不当或革命意志衰退、缺乏事业心和责任感的少数领导干部实行就地免职的报道。这种做法，值得提倡。

知人善任，做到人尽其才，这是领导者的责任。但选人要做到百分之百准确确是很难的。对某些提拔以后不能胜任其职务的人，一旦发现，就应免去他们的职务。这样做，首先是从事革命事业的大局出

发，其次也是为了更好地发挥被免职干部的作用。对这些同志，不及时免去他们的领导职务，而是搞平调、调离

顾，让他们从事“终身”下去，对这些干部本人确实没有好处。

用人之道，知人、善任、善免，只善任而善免，不可能是一个好的领导者。唐太宗李世民曾讲：知道一个人不称其职而委任他，这不仅败坏风气，扰乱时局，而且恐怕还是做君主的明。一个明智的领导者，不仅要有知人善任的气度，而且还要有知人善免的勇气。知其能而任之，知其不能而免之。

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清 苏旭）

（李天清

