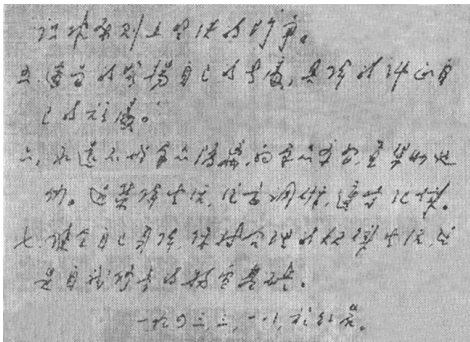
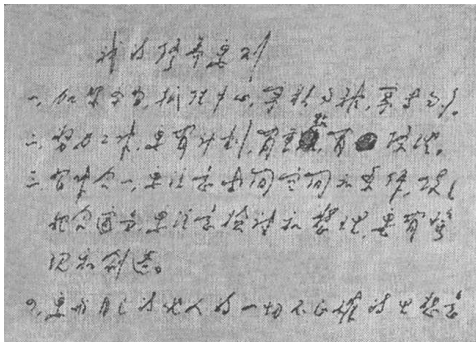


周恩来同志《我的修养要则》手迹



我的修养要则

- 一、加紧学习，抓住中心，宁精勿杂，宁专勿多。
- 二、努力工作，要有计划，有重点，有条理。
- 三、习作合一，要注意时间空间和条件，使之配合适当，要注意检讨和整理，要有发现和创造。
- 四、要与自己的他人的一切不正确的思想意识作原则上坚决的斗争。

五、适当的发扬自己的长处，具体的纠正自己的短处。

六、永远不与众人隔离，向群众学习，并帮助他们。过集体生活，注意调研，遵守纪律。

七、健全自己身体，保持合理的规律生活，这是自我修养的物质基础。

一九四三，三，一八，于红岩。

(中央档案馆供稿)

永远怀念周总理

吕正操

周恩来同志和我们永别已经四年了。每一念及，总是心如潮涌，感慨万端：总理的音容笑貌依然历历在目。

从西安事变到总理逝世，在这四十年的时间里，我所见到的周恩来同志，对党和人民的事业始终是忠心耿耿，任劳任怨，不管在任何艰难困苦的情况下，都出色地完成党和毛主席委托的各项任务。同时，他一直置身于群众之中，有功不居，有过不诿。在他的身上充分体现了我们党的实事求是、密切联系群众、批评和自我批评的好传统好作风。他永远是我们学习的榜样。

(一)

周恩来同志是伟大的马克思主义者，也是国际共产主义运动杰出的活动家。但是，在具体工作中，在日常生活中，他又是以极为平凡、极为质朴的身份出现的。林彪、“四人帮”曾讥讽周恩来同志为“日理万机”“事必躬亲”的“事务主义者”。事实上，这恰恰说明了总理是既管大事，又抓小事的人民好总理。

抗美援朝时，我负责铁路抢修和运输工作。当时美帝把百分之九十的空军力量，用来轰炸我交通运输线，称为“绞杀战”。车站被炸成一片瓦砾，钢铁横飞，到处是弹坑和土丘。面对敌机日夜狂轰滥炸，朝鲜军民和我军战士英勇顽强，冒险抢修，但由于缺乏经验，还是经常出现抢修和运输脱节的现象。有时刚刚修通铁路，火车开上去，就脱轨了，只好又拉回来，影响了前方的物资供应。彭德怀司令员曾发电告急说：“饥无食，寒无衣。”为此，周总理每天夜里十二点前后，都要来电话或把我找去询问铁路修复的情况。到次日凌晨四、五点钟，还要来电话询问通过了多少车，车上装的什么物资，以及装车、卸车的情况。有时他直接和前方指挥所通电话，了解存在的问题并及时加以指导。直到听到物资运上去了，他才放心。后来，总理还同意了群众创造的抢修、抢运、空桥结合进行的经验，并指示我们坚持下去，我们才按时完成了铁路前送任务的计划，保证了前方部队的物资供应。

总理经常教导我们：领导干部不能靠在上面发号施令指导工作，要面向实际，深入实际。他自已就是这样身体力行的。每当铁路遇上重大灾情事故，总理不是亲临现场，就是指派我们到现场组织抢救。一九五八年，黄河出现了百年不遇的大洪峰。七月十七日，郑州黄河铁路桥十一号桥墩被冲毁，京广线受阻（当时新桥刚起到筹建）。总理知道后，次日下午就带着我们乘飞机赶到郑州。在飞行途中，总理和我们谈论到晋西北杜预曾在孟津筑过浮桥。一下飞机，总理就叫人去图书馆查找有关史料，同时听取汇报，了解情况。接着，又到大桥上视察，一直忙到夜间十一点半。为了尽快恢复南北运输，总理不顾疲劳，又要求连夜召集群众开会，动员抢修。这时，职工已经入睡，听见钟声，都赶到宿舍球场。大家见总理精神抖擞地站在前面，情绪十分激动。总理说：“历史上一千多年以前能架浮桥，我们现在一定能够架一座更加牢固的浮桥。”他号召大家献计献策，同心同德，早日把桥修好。开会期间，下了一阵雨，有人要给总理打伞，她婉言谢绝了，一直冒雨把话讲完。听了总理的讲话，群众的热情很高，上提出了不少的合理化意见。

经过十四昼夜奋战，大桥很快修复了。八月五日下午，周总理再次来到大桥工地，同抢修工人、战士、社员见面。他一边和同志们握手，一边说：“同志们辛苦了，……。”接着，他沿着桥梯走到新架起的钢梁架底，细致地观看、检查了新桥的桥梁结构，称赞工程进度快，同时指出必须保证工程质量，然后总结同工人们一起在露天午餐。晚上又主持座谈会，总理总结经验，研究新桥建设情况。午夜后，才离开工地。

回到驻地，又听到济南黄河铁桥也出现了险情，总理不顾劳累，次日又飞抵济南视察。为了不影响运输任务，总理一下飞机，就用电话通知路局：上桥查看时，不要耽误列车通过。电话边走边问，当问到桥墩和桥梁是什么时候建的，还能维持多久时，对有的问题路局负责人一时答不上来，总理说：“不要着急，回去查查资料。”回到桥南头，总理对大桥修好的维修，哪里该加固，一一作了指示。并对路局的同志说：“你们要千方百计把大桥保持住！”由于连日奔波，不少随行人员都感到疲劳不堪，但总理还是精力充沛，毫无倦容，又亲自上大坝指导抢救加固。

回到省委时，总理还详细询问了当年农业生产情况。直至午夜以后才休息。次日清晨七时又乘飞机到北戴河，向毛主席作了汇报。

(二)

周恩来同志这种对工作极端负责的精神，还表现在铁路建设上的每一项重大工程中。记得修建武汉长江大桥时，采用的是经中外专家共同研究提出的管桩基础。这种管桩钻孔法有明显的优点，能在距水面三十七米以下施工，而且不影响工人身体健康。但是，这么大的桥梁采用管桩基础在我国是第一次，在世界上也是少有的。为了不使国家在财力、物力上造成浪费，周总理不仅仔细地听取了各方面的意见，还提出一定要经过试验才能施工的要求。有关部门对设计方案经过三个月的讨论和半年的试验，证明确实可行，总理这才同意报经中央批准。采用这项新技术建成的第一座长江大桥，比原来预计的既缩短了工期，又节省了投资。

修建北京新车站时，总理也是亲自审查设计图纸，一再嘱咐我们要注意节约，该花的钱要少花，不该花的钱，一文也不要花。他还十分注意建筑的实用和美观。记得第一次设计图上，没有现在我们看到的两个塔楼。总理说：“这样样的建筑，东西两翼有两个塔楼似乎好看来。”后来，设计人员根据总理的意见，对图纸又作了修改，在主体大楼的两侧增加了两个塔楼，使车站显得更加协调壮观，同时也扩大了使用面积。施工期间，总理还三次到工地视察和参加劳动，每次都要找工程技术人员和老工人征求意见。车站竣工后，总理又多次去检查工程质量，发现问题，就及时提出改进措施。

雄伟壮丽的南京长江大桥，也是在总理亲自指导和关怀下建成的。这里江面宽阔，水深流急，地质复杂，并经常受台风和海潮的袭击。就其工程和技术难度来说，比武汉大桥要大三、四倍。总理提出要自己设计，自己施工，自己安装，这对工程技术人员鼓舞很大。铁道部很快就设计出了几十个方案，做出模型，请总理和中央其他负责同志审查。总理经过反复比较以后，才选定了一个最佳方案。施工以后，他又做了许多具体指示。这对顺利建成比武汉大桥更为宏伟壮观的双线双层铁路公路两用大桥，起了重要的作用。

毛主席一再提出，并经中央决定：加速建成昆铁路。总理时时总理多次亲自过问造价、工期，要求投资少、标准高。在党中央、毛主席、周总理的关怀下，经过部队指战员和铁路职工的努力，终于在不太长的时间内修通了一条长达一千多公里、工期十分艰巨的铁路干线。同时，还培养出一批又红又专的工程技术骨干。

(三)

总理对干部要求很严格，但又诚恳亲切，循循善诱，从不训斥。凡是在他直接领导下工作的同志，都会感到心舒气畅，工作起来有信心，有干劲。多年来，不论在大小会议上他都是不厌其烦地倾听各方面意见，让人把话说完，对别人提出的问题，都认真解答，自己不懂的就不耻下问。总理善于启发别人提出见解，说对了，他就欣然一笑，表示赞许。总理的知识是非常渊博的，但在群众面前既是学识广博的学生，又是为人不傲的先生。有一次在北海开会时，毛主席的《浣溪沙》词尚未发表，我和赵东阁等几位同志看到传抄稿，其中“长夜难明赤县天”的“县”字，误抄为“悬”字，大家都看不懂，叫我去请教总理，总理说他也记不清楚，事后事后找到主席原稿，始知传抄有误，随即打电话给我们，知道我们在午休，就写了一个便笺，送到招待所给我：

“正操同志

昨晚被你考住，今晨与范若愚同志谈，将‘赤悬天’勉强解释为‘赤日当天’‘赤日悬空’的意思，并托尔陆同志转告，现取主席诗词原本，方知为‘长夜难明赤县天’，并非‘赤悬天’，赤县神州，大家懂得，

自不费解，想以电话告，适你午睡，便以书代话，并望转告尔陆。

周恩来 七·十三”

一纸短笺，意味深长。从这一件小事中，也能看出总理是多么谦逊诚恳，对同志是多么体贴入微啊！

我每次随总理乘火车外出，都见到找列车员谈话，询问专运处和客运情况以及本人的工作、学习和家庭生活，态度非常亲切。大家对总理也无拘无束，敢敞开心里话。因此，他了解到不少的情况。一次，他对我讲，专运处用人、占车太多，使用效率不高，应交客运调训使用，使列车员受到锻炼。因为总理心里有群众，只要接触过的人，他都经久不忘。北京站有个客运服务员，在一次会上见过总理，事隔多年，总理陪外宾参观，看见她在母子候车室打扫卫生，总理还记得她的名字，并主动过去握手问好。那台遭到强烈地震以后，总理乘车去灾区慰问，想起了人民大会堂有个服务员家在那台，一定很担心，就立即派车把这个服务员接来，让她随同回家看看。

总理直到晚年病重时，只要有机会，还要同群众接触、谈话。一九七五年四月八日开会期间，总理的病已十分严重，他还要亲自到天津代表团座谈了一个晚上，听取代表们对大会的意见，又找老、中、青各行业代表交谈工作和生活情况。

总理最不喜欢“言不由衷”，不喜欢别人把他的话当作“指示”，空喊“赞成”“拥护”。因此，我们长期在总理领导下工作的同志，都敢于和他争论问题，发表不同意见。如，我们对铁路文工团及其他文艺部门的文工团编制和归属有过争论，最后他还是同意了我们的意见。我们虽然从来不用颂扬的话表示对总理的爱戴，但都从心里把他当作良师益友来尊敬。在各种会议上和谈话中，总理经常引用自己的亲身经历作自我批评，从不讳言自己的缺点错误。我记忆犹新的是在一九五三年三月，总理在全国人民代表大会上说过：老同志要“老马识途”，要把自己的错误当作教训，以便教育自己，教育青年。马克思说：“人的本质并不是单个人所固有的抽象物，在其现实性上，它是一切社会关系的总和”。意思是说一个人的本质不是天上掉下来的，都是当代历史进程中经济基础和社会关系的反映，是时代潮流的产物，也必然受到历史条件的局限。因此，每个人都不可避免地要犯这样或那样的错误。总理正是体现了这种精神，他从不文过饰非，经常进行自我批评，使自己的思想和工作更加适应形势的发展。总理这种好作风，在我们进行新长征的今天，更值得我们学习。

(四)

总理经常告诫我们要过好“五关”，正确处理好政治、思想、家庭、社会、生活的问题。作为无产阶级革命家，总理完全把自己融合于社会之中，把自己看作平等的社会成员。总理有个弟弟，原来是个旧职员，解放后下放做粮，我们知后想给以照顾，总理让大姐转告我们：不要照顾，他有旧思想，应该好好锻炼、改造。另一方面，总理对于其他社会成员，却看到每个人的长处和社会作用，满腔热忱地去做各种人的工作，调动人的积极性。凡是为人民做过好事的人，他永远不会忘记。旧东北军有个团长叫高福源，在陕北作战中被我俘虏，经过党的耐心教育，提高了觉悟，又回到西安参加学良部队中宣党的抗日主张，进行统战工作，在西安事变后期不幸遇害。总理对高的家属、子女一直很关心，解放后，他和邓大姐多次打听他们的下落，要我们认真查找。但一直没有找到，总理深为遗憾。

总理生活俭朴，是尽人皆知的。入城后一直住在中南海一幢旧房子里，不准修。他经常在一间很小的办公室里，同干部们商谈工作，有时边吃边谈。春节时，我们常和总理一起参加晚会，午夜后，总理往往招待大家吃饺子，都是按规定价格他已付钱。总理自己去看戏都是个人出钱买票，对号入座；外出时轻车简从，从不前呼后拥，到外地开会除人多人多

这是周恩来同志四十五岁时自订的七条“修养要则”。

修养，是指一个人在政治、思想、道德品质 and 知识技能等方面，经过长期锻炼和学习所达到的一定水平。修养是每个人都应该注意的，不是可有可无，更不是什么“越养越修”。

周恩来同志为我们提出了一个修养的标准。这七条要则，看起来似乎没有什么特殊之处，但是，要真正做到，是很不容易的。关键在于严格要求自己。

周恩来同志是严格要求自己的典范。他不但提出明确的目标，而且身体力行，数十年如一日。他在实践中不断超越了自己所订的七条原则。只有真正的革命家才能做到这一点。我们有些同志，嘴上说的是一套，作的是另外一套，对自己要求是一套，对自己又是另外一套，其结果是个人威信扫地，党的事业受到损害。周恩来同志是一面明亮的镜子，我们比一比自己，促使我们深思，激励我们前进。

这七条之中周恩来同志有一条没有完全作到，即使健全自己的身体。他多年来没日没夜地工作，晚年更是忍疾负重，呕心沥血，无法“保持合理的规律生活”，因而严重地损害了健康。周恩来同志鞠躬尽瘁，把自己的一生，把自己的一切都献给了人民，献给了中华民族，献给了我们党的伟大事业。讲修养，这是我们共产党人学习的榜样。

编者

一起坐专车外，从不开专列，以免影响正常的铁路运输秩序。总理还自己规定伙食标准，不许超支。在三年困难时期，总理去南方视察，同工作人员一起吃混面馒头。总理说：“现在国家遇到暂时困难，我们要和全国人民一起度过，要饭能充饥、衣服能遮体就行了。”总理经常勉励同志们：“工作要高标准，生活要低标准。”他自己就是这样做的。

(五)

在文化大革命中，周总理虽然深受林彪、“四人帮”的多方刁难，影射中伤，却始终是从大局出发，忍辱负重，竭尽全力贯彻党中央、毛主席的正确指示，排除左的干扰，为党为人民保护了一大批遭受迫害的革命老干部；同时，他还说服教育了受林彪、“四人帮”蒙蔽煽动的广大群众，使党的各项事业免受了不少的损失。如果说广大总理作中流砥柱，我们中华民族的命运将是不堪设想的。

文化大革命开始，在杭州召开的政治局扩大会议上，林彪抛出所谓“桃园三结义”诬陷彭真、林枫同志和我为“反林彪小集团”。文化大革命一开始，毛主席就告诉我总理“要保护”。总理革命自去大连，找林彪传达主席这个指示。林彪表面答应，背却后又伙同江青、陈伯达及其顾问暗中煽动不明真相的群众对我围攻揪斗。每遇到这种情况，往往是总理亲自出面或派人解围。在一九六七年一月十日，江青、陈伯达以“撒手锏”、“中断铁路运输”、“反林彪的革命小集团”等莫须有的罪名公开点名批人，煽动群众批斗。一月十三日，又召开万人大会，把我揪到工人体育馆。总理知道后立刻赶到会场，很气愤地主持批斗会的坏头头说：“你们不要搞得比我部长，吕正操即使工作中有错误，也应该让他工作，戴罪立功。”随后总理亲自把我交给进入会场的铁卫战士护送回家，并一再叮嘱，“要保证吕正操的安全和工作、生活条件，不准进家揪人。”但在江青及其顾问的煽动唆使下，个别打砸抢分子和受蒙蔽的群众还是不断来家揪、斗。后来，我被宣布“撤职留用”，但在总理的保护下，每晚到调度室参加行车调度，还能继续工作。

当时，由于红卫兵大串连铁路客流量猛增，运输秩序极端混乱，有的列车在丰台停几天几夜开不出来，北京站的列车又开不出去，造成严重堵塞。周总理每天都要看《铁路运输简报》，每夜还要找到人民大会堂去开会，了解铁路运输情况，并亲自指示哪列车进京，哪列车开出去。在总理的指导下，直到同年七月十二日我被关押以前，全国铁路运输没有发生过重大行车事故。正如总理当时对某些“造反派”头头说的：“现在是我吕正操当部长了。”

一九七四年“八一”前夕，在毛主席一再敦促下，我得恢复自由。七月三十一日下午，政治局接见我们几位同志，总理紧紧握着我的手，语重心长地说：“过去的事情就算过去了，不要记在心上！”我回答：“感谢毛主席、党中央，总算把我们的问题弄清楚了，我不会记在心上的。”当我看到总理消瘦的病容，忍泪问候总理健康时，总理还安慰我说：“最近做了小手术，病已经好了”。总理这样不顾自己健康，而时刻关心他人，使我内心万分感动。同时又非常担心总理的健康，真是百感交集，难以言状。

然而，这样一个人民的好总理，却受到林彪、“四人帮”不断的诬蔑和攻击，甚至不公正的人对他的逝世表示悼念。但历史是无情的，人民是公正的。“四五”运动的爆发不仅对林彪、“四人帮”是个有力的回击，而且为粉碎“四人帮”奠定了坚实的基础。在那些震撼天地的日子里，我们尤为感到周总理在中国革命事业中的伟大作用。

周恩来同志德尊一代，功垂千古，他把毕生精力无私地献给了伟大的共产主义事业，得到全党全军全国人民和国际友人的衷心爱戴和永远怀念。

我们应努力学习周恩来同志的高尚品德，发扬党的优良作风，在改造客观世界的同时改造我们自己的主观世界，坚持社会主义道路，按客观规律实事求是地办好各项事业，为迅速实现我国四个现代化而奋斗。



上海纺织工业局提出今年奋斗目标

创名牌 争利润 实现双丰收

据新华社上海电 “各级干部都要立志改革、善于经营、精于算帐的企业家、实干家，在八十年代第一年创名牌，争利润，实现‘名、利’双丰收。”这是上海纺织工业局党委最近向全系统干部提出的要求。

上海针织公司准备今年在产品品种上求个大发展，让人们穿的“穿、戴、挂、垫、靠、铺、盖、罩”领域，都能配套供应。目前，他们已经采用真丝、涤纶等多种原料，试制出了一批新产品。许多工厂都把改革产品结构放在重要位置。上海绒毯厂原来生产的产品品种单调。去年他们试制了一种用腈纶纺织造的提花窗帘布，在秋季广交会上一次就接受了十二万米订货。最近他们新安装了八台布机专门生产这种产品。

在经营管理方面，不少企业的干部打算要逐步建立起全面质量管理、经济核算和能源管理，使企业管理走向正轨。此外，他们还在尝试采用其他一些办法，把工业部门伸向市场的“窗口”开得更宽大些，更多些，力求把国内外的生意做好做活。他们还认真分析了一百一十个重点纺织产品的出口换汇情况，发现用同样多的棉纱，制造不同类别的产品，换取的外汇额大不相同。以服装制品的换汇率为最高。全局经过统筹安排，正在抓紧建设十三条服装生产线。对另外一些换汇多、利润大的产品，也准备根据择优供应的原则，使之得到优先发展。

上海纺织局系统去年生产成绩比较显著，提前完成了全年的生产计划，总产值增长百分之八以上，出口换汇额增长四分之一，上缴利润达到二十亿元。有二十六六个重点产品赶上世界先进水平，有四个产品获得国家金质奖章，四十一个产品被纺织工业部命名为名牌产品。局党委回顾了去年的成就，提出今年要以扩大出口多换外汇作为主攻方向，要求每个工厂都提出一个至几个质量好、花型美、款式新、或者价廉物美的“叫得响的产品”来，在国际市场上开展竟销，看谁为国家挣得的“名”、“利”最多。各厂响应局领导的号召，提早对今年的生产作了比较充分的准备。

李副总理会见赤道几内亚政府友好代表团

指出，苏联出兵干涉阿富汗，暴露出它的侵略野心。

要维护世界和平，必须反对霸权主义

新华社北京一月七日电 国务院副总理李先念今天下午会见赤道几内亚最高军事委员会成员、比奥科省省长欧洛希奥上尉和由他率领的赤道几内亚政府友好代表团。

在友好的谈话中，李先念副总理指出，苏联出兵干涉阿富汗，暴露出它的侵略野心。要维护世界和平，必须反对霸权主义。李先念副总理还向朋友们介绍了我国国内安定团结的局面和努力发展生产的情况。

欧洛希奥上尉说，赤道几内亚赞赏中国的内外方针和政策。赤道几内亚人民正在集中精力建设自己国家，希望国际和平。

外交部副部长宫达非，赤道几内亚



图为李先念副总理同欧洛希奥上尉握手。新华社记者摄

邓副总理同穆巴拉克副总统继续会谈 埃及贵宾出席文艺晚会

新华社北京一月七日电 邓小平副总理今天上午同埃及副总统胡斯尼·穆巴拉克在这里继续举行了会谈。

双方就当前国际形势，南亚、印支和中东问题，以及两国友好关系，广泛和深入地交换了意见，取得了满意的成果。

又讯 埃及副总统胡斯尼·穆巴拉克和夫人今晚由乌克兰副委员长陪同，出席音乐、舞蹈和京剧晚会。

在晚会上，东方歌舞团和中国京剧院演出的文艺工作者热情地为埃及贵宾演出了中国、埃及歌舞节目和京剧《虹桥赠珠》。

穆巴拉克副总统和夫人等埃及贵宾多次为文艺工作者的成功演出鼓掌，并向他们赠送了花篮。

越军在我云南广西边境加剧武装挑衅

严重威胁边境各族群众生命财产安全

新华社北京一月七日电 新年前夕，越南武装人员在我云南、广西边境加剧制造流血事件，打死打伤我边防军民多人。

据有关方面统计，从去年十二月二十日至三十一日，越军在我云南、广西边境进行武装挑衅的事件共达二百四十八起，其中云南边境十三起，广西边境二百三十五起。这是越南武装人员在我对越自卫还击作战结束后向我进行武装挑衅最频繁的一段时间。

十二月二十八日晨，越军在炮火掩护下进犯我云南马关县金厂公社边

境，打死打伤我边防战士十三人，遭我强烈还击后才退出国境。

十二月二十九日二十时三十分，越军八人窜入我云南富宁县田蓬公社猴牙洞生产队，疯狂向我村寨开枪射击，打伤我村民多人，毁我房屋数间。同日上下，越军在炮火掩护下进犯我广西南明县板兰一带边境，我边防部队给予入侵之敌以有力还击。

十二月三十日十七时四十五分，云南河口瑶族自治县县城对面的越军，公然向我运输站日物资的二四〇四次列车轰击，打坏机车，司机身负

重伤。同日，越军向我广西龙州县水口公社正在田间生产的社员和在田间的拖拉机开枪射击。

十二月二十八日二十时三十分，一股越南窜入我境，疯狂向我广西龙州县水口公社那贺村正在田间劳动的社员开枪射击。十二月三十日二十三时五十分，越军十多入窜入我云南金平县马鞍山公社一带进行袭扰，打我边境工作站人员和民兵打伤数人。

越军加剧武装挑衅，严重威胁着我边境各族群众生命财产的安全，破坏了我边境地区正常的生活和生产。

广西宾阳县四个后进企业民主选举厂长

群众拍手叫好 生产大有起色

工人，在两个多月内制造了二十多套专用设备 and 工模夹具，使锁口设备和三千把把提高八九千把。

黎塘铸件厂从一九六五年到去年年初，上级先后派去了六个厂级领导干部，但都没有把工厂办好，群众选举熟悉生产、懂得业务的杨春亮、陈国旗、韦世环当了厂长、副厂长。

这四个厂选举厂长的过程，都是由职工大会选举产生的领导小组主持。

让总工程师有职有权

本报天津记者申启芳报道：天津市发电一厂党委，从各方面支持技术人员的工作，大胆放手让总工程师指挥全厂的生产技术活动，效果很好。

这个厂运行和检修两大工作系统，确定分别由两位副总工程师负责，党委不干预总工程师室处理日常生产技术工作。副总工程师赵树祥入党不久，处理

权。

有些车间的党政领导干部习惯于老一套的做法，对总工程师的意见不够重视。党委就帮助教育他们尊重技术干部的职权。

对同一问题，党委同总工程师室如有不同意见，尽量通过协商解决，绝不压服总工程师。

问题不够大胆。厂党委书记发现以后，及时找他谈心，鼓励他大胆行使职权。

有些车间的党政领导干部习惯于老一套的做法，对总工程师的意见不够重视。党委就帮助教育他们尊重技术干部的职权。

对同一问题，党委同总工程师室如有不同意见，尽量通过协商解决，绝不压服总工程师。

压缩长线产品 增加短线产品

辽宁调整工业收到良好经济效果

已被关停。按照社会需要，组织一百六十个原来生产长线产品的企业转产或改产市场需要的短线产品。

经过初步调整，不少企业能源节省了，原料消耗降低了。关停五个当地无资源、焦炭消耗大、成本高的钢铁厂（车间），集中煤电和原料保了其十二个条件较好的中小钢铁厂，一九七九年一

月到十月，全省中小钢铁企业的生铁产量总数不仅没有下降，反而比前年同期增长了百分之二十七。每吨生铁消耗焦炭下降八十五公斤，生铁合格率由百分之八十七提高到百分之九十六。全省以煤为原料的四十三个小合成氨厂，经过调整以后，虽然只剩下三十八个厂，但去年头十个月合成氨产量却增加了百分之四，每吨合成

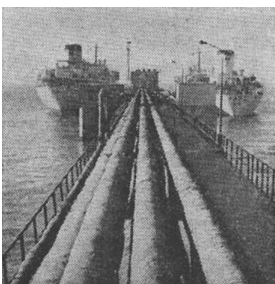
重钢自销计划外增产的钢材

据新华社成都电 重庆钢铁厂去年主动推行自销计划外增产的钢材，既支援了农业、轻工业，又使企业的生产能力得到充分发挥。

重钢具有年产六十多万吨钢材的生产能力，可是去年国家下达的生产计划只有五十五万吨。面对这种情况，重钢采取了积极的态度。重钢是四川省扩大企业自主权试点单位，有了自销计划外增产产品的自主权。公司决定利用这个有利条件，派推销组到省外去调查用户需要，主动推销国家计划外增产的钢材。

去年，重钢已同省内

外二百多个单位签订了十多万吨钢材的供货合同，结果，钢材年产量比一九七八年增长了百分之十二。



秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

秦海海水自然溢油，原油正在装船。

按德才兼备标准民主选举干部

非党干部冯恰当选厂长

本报讯 记者田恒江报道：最近，在兰州市七里河区焊割工具厂全体职工民主选举大会上，非党干部冯恰当选为厂长。区革委会尊重群众的意见，批准了这一选举结果。

焊割工具厂的广大职工按照自己的意愿，在一九七八年十二月，民主选举了各车间主任。一九七九年十一月，这个厂在区革委会的支持下，准备民主选举厂长副厂长。选举前，职工大会成立了“选举领导小组”负责组织和主持全厂职工选举厂长、副厂长的工作，领导小组对这次民主选举干部没有附加任何条件。放手让职工们充分发挥主人翁的精神，按照德才兼备的

标准，在全厂职工中挑选了二名干部和一名工人当候选人。经过全厂职工大会无记名投票选举，大公无私、熟悉业务、有组织能力、热爱五七年的非党干部冯恰当选为厂长，党员干部林长泰当选为副厂长。

选举结束后，全厂职工代表大会宣布：厂长、副厂长任期一年，职工大会无权随时改选或罢免厂长、副厂长。随后，在新当选的厂长主持下，成立了领导全厂生产和行政事务的厂务会，并制订了一九八〇年全厂生产计划，修订和完善了厂内各项管理制度。对这次选举结果，职工群众普遍感到满意，生产的劲头更足了。

从倒掉牛奶想到的



据《四川日报》去年十二月八日载：十月份，西昌农场牛奶场在两天内就倒掉鲜奶近一千斤；另一个园艺场，每天都要倒掉牛奶几十斤到两百斤。这两个牛奶场还杀掉小母牛近四十头，两大牛十八头。

乍一看，使人感到，似乎牛奶多了，细看下去，才知事出有因，是产、供、销之间脱了节，并非因奶过剩。西昌县城目前的牛奶产量，平均每人每天才三钱。事情倘有这么怪，为什么非要把牛奶倒掉不可？

俗话说“巧妇难为无米之炊”，然而有米，并不等于能吃上饭。如果不给奶，不给柴，或者遇上个婆婆把厨房门锁上，再巧的媳妇也无奈何。要把米变成饭，起码要给媳妇在厨房里能够做饭的条件，有用米之炊，也就是给她点自主权。西昌牛奶似是过剩，以至于倒掉，与此颇有关系。如果牛奶场有点自主权，能够疏通牛奶流向市场的渠道，我想，他们会想办法增加生产，让人们多喝到奶。因此，要解决这个问题，不是“牛奶场”一家能办到的。它涉及商业、价格等许多环节，彼此之间存在一些矛盾。而解决这些矛盾，则需要进行改革。

在经济工作中，类似“倒牛奶”的事情是不少的。西昌农场牛奶场生产的牛奶，难以久保存，卖不脱只能倒掉。如果生产的是钢材、机电产品、普通机床……那么，人们一定以为决不会“倒掉”。全国不是积压了大量的钢材和机电产品吗？这些东西虽然没有倒掉，但是，它要吃掉大量的电力、运力、物力、耗费大量的资金。挤出来的“奶”吃不得、用不上，只好在仓库里睡大觉。从排不上用场这个意义上来说，这大概跟倒掉也相差不多吧！而另一方面，市场急需的商品又因缺电、缺原料、缺资金不能大量生产，满足不了需要。

西昌的牛奶卖不出，倒掉了牛奶还杀掉一批奶牛，这当然是坏事。但如果善于从中发现我们当前经济工作中存在的问题，并切实采取措施加以解决，就会把坏事变成好事。

薄利多销皆大欢喜

群众反映很大。

为了打开销路局面，最近，武汉钢铁厂同工商

商双方协商，加强全局观念，按照优质优价、薄利多销的原则，对这种铁锅的价格进行了核定。使用寿命是一般铁锅的三倍。新产品制成后，大家都很高兴。可是，在确定销售价格时，有关人员只顾企业多赚钱，忽视了消费者的利益，结果把试销价定得比普通铁锅高出一倍。这样一来，商业部门嫌定价太高拒绝收购；工厂则认为新铁锅一项原成本三口，价高一倍合情合理。于是两家顶牛，各不相让。一家宁肯产品积压也不愿意调低出厂价，一家眼瞅着市场铁锅脱销也决意不从这个锅厂进货。

根据市场需要要试制经久耐用、质地优良的新产品，本来是件好事，但是经过这样一折腾，新产品没有上市，老铁锅也供不应求，

集小利为大利，生意兴隆，买卖越做越活。

实践证明，薄利多销能够较好地兼顾国家、生产（经营）、消费者的利益，能够有力地促进工业和商业的发展。从事工业、商业和其他经济工作的同志，应该采取薄利多销的方针，在改善经营管理、提高质量、降低成本等方面，多动脑筋，多想办法，千方百计把影响销售的过高的价格降下来，打开生产和销售的大门。切不可高价待沽，更不应该单靠“提价”的办法，获取盈利或弥补亏损，加重消费者的负担，也就缩小了自己的营业和销路。



编后

编后

编后

编后

编后

编后

薄利多销可以多盈利。武汉钢厂生产的合金铸铁锅，开始因为定价太高，商业部门拒收，工厂为卖不出去而发愁。后来工商协商，调整了价格，铁锅由滞销变畅销。南旺供销社饭店卖的粥，由六分钱一碗改为五分钱，盈利额不但没有减少，反而增多了。经营工业和商业，不能光靠小账，更要算大账。扩大了销售量，就可以积薄利为厚利，

薄利多销可以多盈利。

薄利多销可以多盈利。

死买卖做成活买卖

山东汶上县南旺镇群众说，前阵子，南旺镇一家饭店，生意兴隆，买卖越做越活。这家饭店，原来是南旺镇的一家普通饭店，生意平平。后来，饭店老板为了打开销路，采取了薄利多销的方针。他降低了饭菜的价格，提高了服务质量。结果，饭店的生意越来越好，顾客越来越多。老板说，以前生意不好，是因为价格太高，现在价格低了，顾客自然就多了。他感慨地说，死买卖做成活买卖，关键是要薄利多销。

死买卖做成活买卖。

死买卖做成活买卖。

纪念册带来的思念

冯亦代



第四次全国文代会期间，有次，作家许杰在宴会上打开了他的纪念册，要我写几个字，这使我想起了我的那一本。

一九四九年第一次全国文代会时，每个代表都拿到一本纪念册。这本册子比三十二开本略小，封面是红色纹样，上面用金色印着红旗和毛主席与鲁迅的侧面头像，缀有“一九四九”及“中华全国文学艺术工作者代表大会”字样。环用黄色道林纸，扉页上方是会徽，中间是“代表纪念册”几个大字，下方是“中华全国文学艺术工作者代表大会”，一九四九年七月，北平”一串小字。插图是铜版印刷的毛主席浮雕像。这个纪念册里面装的是白色轻磅道林纸，原是为代表们写笔记用的，但许多人都请人题字签名，真正作为纪念册了。我也不例外。

我的这本册子经过了三十

年的岁月，如今已显得衰颓而非复有当年的光彩了。封面红色褪成暗红，烫金已剥落或呈黑色，书心的道林纸则已带上灰黄，但即使这样，这本纪念册还是我宝爱的珍物，也是我在十年浩劫之后，幸存下来唯一完整的瑰宝。因为这里面保留着一个我敬爱的人的手迹。

为建立人民文艺而努力！

一代同志

周恩来

七·廿六
一九四九年七月二十六日，北京饭店举行晚会，上海影剧界的代表应邀参加，我跟着应云卫去了，坐在进门不远的的一张圆桌上，正在谈话时，我突然一抬头，看到总理走近我们的座位了，随着我们的邀请，他也在我们桌上坐了下来，就在我身旁。

我虽然在大会里已经见过他，和他道了久违的衷情，但坐得那么近却还是第一次。许多年轻朋友们看见了，都围了过来，拿出纪念册要他签名，我也拿出了我的。他拿过我的本子，前后翻了一遍，于是用

他遒劲潇洒的笔触写下了上面的那句话。当他写到“一代”时，我说“亦代”，他抬起头来用他深邃的眼光扫了我一眼，笑着说，我是有意给你改的，为什么要“又一代”呢？应当做个开创一代的人。应云卫在旁应声说：对，做个一代豪杰。我迟疑地说，我怎么能开创一代，做一代豪杰呢？他又看了我一眼，爽朗地笑了起来。他说：为什么不能做一代豪杰，解放了，我们无产阶级要建设新世界，每个人要有做一代豪杰的雄心壮志。我建议你把名字改了，不过要做到名副其实！

但是三十年来，我始终没有把自己的名字改过来。因为，我总在想，“每个人要有做一代豪杰的雄心壮志”，我能吗？我敢吗？我担当得起这个称号吗？……但在同时，我也记住了他的一句话：“为建立人民文艺而努力！”三十年来，除了那些写作代，外调材料……等等的日子，只要有一点空闲，我总想为文艺工作做些什么。我是搞翻译的，不善创作，那么我就引进一些英美文学作品，为我们借鉴之用，就是短短的几百字，也好。如果“为建立人民文艺”有利，为什么不能“拿来”呢？就这样在建国后的十七年中，我多多少少做了些“引进”和“外传”的工作，可那是多么可怜的一星半点儿的工作啊！我常常自责：你怎么对得起他的期望呢？

他的记忆力真好，他也没有忘记。一直到一九六四年，他还问我妻子安娜说：“一代”怎么样？身体好不好？还在搞翻译吗？我记得那天深夜，安娜从南海回来告诉我他的话时，我简直一夜没有睡好，一个思想固执地在我脑海里徘徊：他还记得我，你可你做什么了？你对得起他的期望吗？

两年以后，风暴起来了，以后是屈辱的十年，在林彪、“四人帮”的文化专制和愚昧主义的高压下，我只能放下了笔，我那时想，我已经到年龄了，应当退休，这样我还可以做点自己的事情——翻译工作。那时我也这样相信，历史固然可以对人类开玩笑，来个倒退，但进步是万物的规律。



活到老 学到老 (木刻) 郑伦良

高举祝酒杯

——俳句

沙雷

朝晖下辉，
八十年代登台，
高举祝酒杯，
“愿祖国兴旺，
百家争鸣旋律好，
百花齐放舞翩跹”
“愿和风习习，
正义大旗擎宇旗，
四海歌声嘹”
“新长征途中，
民主、科学双翼展，
未句五音，又吟七音诗”
“不许豺狼嚎，
日谈夜说骂恶狗，
乱流池那奴”
共饮时代潮！
(注)俳句是
日本诗体之一。一
般以三句十七音组成
一首短诗，首句
五音，次句七音，
末句五音，又吟七
音诗。本诗则每
句采用日本的俳句
形式。

感谢《纪念册

来的思念》的作者，不仅给我们带来一个难忘的镜头，带来一股满怀激情的思念，更带来一个极其重要、极其珍贵的嘱托：应当做个开创一代的人。为什么不能做一代豪杰，解放了，我们无产阶级要建设新世界，每个人要有做一代豪杰的雄心壮志。老一輩无产阶级英雄豪杰，毕生艰苦奋斗，披荆斩棘，带领亿万人民，开创了我们伟大祖国崭新的时代。从那以来，整整一代过去了，那是一个既有豪情也有悲愤的一代，既有欢乐也有哀伤的一代，既有胜利也有挫折的一代。我们的社会主义祖国在坎坷中走了三十多年。如今，展现在我们面前的又是一个崭新的年代——二十世纪八十年代。这是人材辈出、豪杰蜂起的年代，是有希望、大有作为的年代。在纪念周恩来同志逝世四周年时，我们重温他的遗言，每个人都该问一问自己：我担当得起一代豪杰这个称号吗？怎样做一个开创一代的人？

封建时代的后门风

何芥明

这种故事，现代人一眼就能看出是荒唐的，不过也不要轻视这种荒唐的故事，所谓“阴曹地府”的事和人间完全一样，人间是封建社会，地府也是封建社会，说情面走后门在封建社会是理所当然的事，司空见惯。封建时代连鬼都要走后门，有人把这种鬼话当作史料收集起来，加以流传，并没有人认为有失士大夫体统，可见封建社会的毒害之广。在“四人帮”窃据大权的时候，社会风气败坏之甚，后门风也达到了无以复加的程度。这种封建毒到应该彻底铲除的时候了。



台历上的一天



打开周恩来同志生前用过的一九六七年一月四日的台历，只见上边密密麻麻地记载了周恩来同志十七项工作：和人谈话、参加接见、出席会议，一项接一项。从上午十一时半一直忙到第二天清晨六时半，中间连喘息的时间都没有。这天中午，陈伯达、江青等人，在工人体育场的人群大会上点了陶铸同志的名。从台历上看，周总理为陶铸同志的事一直忙到第二天早上。“晨五时：陶铸同志来谈；陶铸同志刚走，‘晨五时：见陶铸同志的代表’，总理对这些‘代表’作了耐心的工作。刚送走第一批‘代表’，又接见第二批……”就是这样，总理对每一个为革命作过贡献的老同志，都竭尽全力保护、帮助，付出了自己的全部心血和精力。



1092MM型造纸机
本厂生产1092、787、1168三种单缸单圆网、单缸双圆网、双缸双圆网造纸机，220K打浆机、14M打浆机。
用途：生产包装纸、黄板纸、瓦楞纸、油毡纸、卫生纸、新闻纸、文化用纸等。
特点：投资小、收益快、操作简单、维修方便。
保质保修保换
代办铁路托运
◀·经销全国各地·▶ 欢迎选购订货·▶
河南省温县马庄钢厂 电报挂号：7456

QLY-8 轮胎起重机
用途：本机适用于工厂、矿山、铁路、港口、码头、仓库、货场、建筑工地等，装卸货物或安装工程。
性能：最大起重重量8吨，可以吊重3吨以下，这是轮胎起重机的一大优点，最高行驶速度30公里/小时，吊高7.2米，可以回转360°。
特点：液压传动，结构坚固耐用，占地面积小，转向灵活，易于操纵，机动性好，最小转弯半径为6.2米。
按期供货
保证质量
欢迎订购
辽宁省抚顺市起重机总厂
电话：5466 电报：6386

产品介绍 JZX-2型 纵横制自动电话交换机
我厂生产30、60、90门JZX-2型纵横制自动电话交换机，经定型鉴定合格。适用于企事业单位、机关、学校、医院、部队、旅馆内部电话与各种制式市话局联系。性能良好，使用方便，已投销国内市场多年。经广泛征求用户意见，现决定开展代培机务人员工作和承担安装、开通业务，更好地为用户服务。
◀◀为用户服务·代培机务人员·承担安装开通业务▶▶
服务对象：主要是安装有我厂该项产品或已有供货合同的用户，以及有关的市、县电信局。计划向我厂订货的用户，我们也将为其提供培训方便。欢迎来函联系，具体办法来函即复。
湖南省常德地区无线电厂
地址：湖南省常德市东门外
电话：5170 电报：6018

四川仪表总厂 欢迎用户直接订货

电站、冶金、石油、煤炭、轻工、纺织、化工、食品、建材和科研等成套项目，欢迎来厂洽商。

四川仪表总厂所属十八个分厂，由上海、江苏等地内迁组成。生产已具规模，已成为西南地区的重要仪表基地，生产各种自动化控制仪表及装置。成份分析仪器及各种仪表元件、仪表材料，并能承接地方技术改造项目系统自控设计。产品质量稳定可靠，深受用户的欢迎。

配套系统设计 组织成套供货
协助现场投运 培训维护人员
供应备品备件 产品质量“三包”

仪表热电阻、热电偶
CEB差压流量计、孔板、喷嘴
各类电动机机械转速表
电动式显示仪、温控仪表
电子自动平衡显示记录仪
新型气动单元组合仪表系列
DDZ-III型电动单元组合仪表系列
电动及气动压力、差压变送器
各类气动薄膜调节阀、蝶阀
电动执行器带阀
仪表控制盘、操作台
各类成份分析仪器
慢中、快速巡回检测装置
针形打字机、XY函数记录仪
彩色字符图象显示仪
CK-700系列工业控制计算机和外围设备
仪表元器件、材料、集成电路
各种表牌、表面、线路板

为工业生产自动化服务

通讯地址：重庆北碚 电报挂号：0019
成套技术服务部：承接系统工程自动化控制成套项目
产品销售经营部：经销总厂系统各厂产品业务
电话：82793 电话：82794

本厂地址：北京王府井大街277号 电报挂号3838 电话中继线556361、551531 定价：每月二元 今日八版 零售每份七分 昨日本报（北京）开印时间：5时9分 印完时间：10时