

# 首都举行迎新年文艺晚会

江泽民李瑞环等和各界群众一起观看演出

总书记说京剧是中华民族文化的精华之一

新华社北京12月30日电

(记者邵建武)岁末冬夜,寒意纷纷,中南海怀仁堂却十分热闹,江泽民、李瑞环等中央领导同志今天参加首都迎新年文艺晚会,和各界群众欢聚一堂,观看北京京剧院一团的演出。

出。

亦庄谐的《断桥》,正气荡人的《赤桑镇》,洒脱飘逸的《借东风》,慷慨悲壮的《西施》,给人启迪的《将相和》,魂牵梦绕的《梅兰芳》,玉树临风的《霸王别姬》,无不引人入胜。

新年前夕接受记者采访

## 江泽民展望九十年代

中央电视台、广播电台今晚将播实况

新华社北京12月30日电

中共中央总书记江泽民,新年前夕接受了中央电视台记者的采访。

江泽民总书记在回答记者提出的问题的时候回顾了我国人民在实现80年代三大任务方面取得的辉煌成就,展望了90年代的前景,并就当前国际问题发表了看法。

江泽民总书记答中央电视台记者问,12月31日在中央电视台《新闻联播》节目中播出。中央人民广播电台也将在同一天晚上广播这次采访的录音实况。

张灯结彩辞旧岁 满怀信心迎新年

## 首都大学生节日活动丰富

新华社北京12月30日电

(记者钱峰)1990年元旦前夕,首都各高校张灯结彩,大学生们以丰富多彩的活动辞旧迎新。

北京大学生“体育文化周”刚刚结束,各种文艺汇演、化装舞会、联欢晚会等丰富多彩的校园活动使节日的气氛越来越浓。学校还举办了别开生面的“迎接90年代舞蹈大赛”,引起了大学生浓厚的兴趣。北大艺术团也已于28日赶赴石家庄,慰问在那里参加军训的700多名89级新生。

新年前,中国人民大学研究生会组织著名教授主讲的大型系列讲座“形势与政策”,已开办了十余讲,近万人次的研究生、本科生参加了这项活动。

北京师范大学近期开始的“拥抱九十年代”系列文化活动受到了全校学生的热烈欢迎。诗作、书法展览,英语智力竞赛,“我的大学”征文竞赛,“面对90年代的回顾与展望”演讲比赛吸引了大批学生。在由13个系的学生参加的全校歌咏大赛上,《欢乐颂》、《毕业歌》、《我们在太行山上》等中外名曲振奋人心,催人奋进。

北京航空航天大学的学生参加义务劳动的热情很高,学校的食堂里经常可以看到一些大学生在帮厨、打扫卫生。据

新华社北京12月30日电

了解,这学年来,北航参加义务劳动的学生已达3000多人。前不久,学校分配到200个参加亚运会工地劳动的名额,但实际上有400多名学生争先恐后地参加了这项光荣的义务劳动。

这几天,北京医科大学的

学生们似乎格外兴奋,在主题为“爱国、振奋、健康、活跃”的活动中,2000多名学生、教师参加了“人人锻炼身体”的长跑活动。由校学生会心理爱好者协会组织的与心理学家座谈等活动也在大学生中得到了较大的反响。

## 《八十年代世界共产党代表大会重要文件选编》出版

本报北京12月30日讯 记者郁大毅报道:一部大型文献性参考工具书——《八十年代世界共产党代表大会重要文件选编》正式出版发行仪式,今天上午在北京人民大会堂举行。

这本书是国内第一部供读者了解各国共产党的纲领、政策,研究当代国际共产主义运动问题的大型工具书。全书选编了世界各大洲62个共产党80年代以来历次代表大会通过的报告、纲领、章程、声明、决议等正式文件,共700多万字,分上下两卷出版。这本书是由中共中央对外联络部研究室、资料编辑中心同山东社会科学院合作编撰的,由中国广播电视出版社出版。

中共中央顾问委员会副主任薄一波在发行仪式上称赞这本书的出版发行是一件很有意义的事情。中共中央对外联络部部长朱良也在会上发了言。全国人大常委会副秘书长王汉斌和有关方面负责人出席了发行仪式。

## 北京举办音乐会 老少同台庆元旦

据新华社北京12月30日电 (记者李忠诚)今天,文化部少儿司在北京音乐厅主办了一次别开生面的老少迎新年庆新春音乐会。参加演出的有一些是年过古稀的老同志,也有不少是幼儿园的小朋友。老少同台演出为喜迎佳节的首都市民增添了欢乐的气氛。

平均年龄62岁的文化部老干部合唱团在小朋友的伴奏下演唱的《英雄们战胜了大渡河》和歌剧《洪湖赤卫队》选段等节目,引发了人们对艰难创业时代的回忆;而平均年龄只有6岁的空军蓝天幼儿园艺术团的小朋友表演的《拾土豆》等节目,又给人们增添了欢乐和联想。

唱农村 演农民 颂新风

## 哈市农民举行文艺汇演

据新华社哈尔滨12月30日电 (记者谭佩全、通讯员康冬玲)被冷落10年之久的农民文艺汇演,今天又在欢乐的锣鼓声中登上了哈尔滨市的文化舞台。

来自哈尔滨市9区两县的150多名农民演员,在为期两天的文艺汇演中,上演了音乐、舞蹈、器乐、曲艺、话剧小品、地方戏二人转等36个优秀节目。正在参加哈尔滨市农村工作会议的各级干部和郊区农民,高兴高兴地观看了演出,场内不时发出热烈的掌声和欢呼。他们自编自演,唱身边人,演身边事,用真人真事歌颂改革开放给农村带来的新变化,抒发农民热爱党、热爱社会主义的崭新精神风貌。

## 大庆工业年产值超百亿

原油加工创历史最高水平

新华社哈尔滨12月29日电 (通讯员魏国志)

大庆市今年工业生产稳步增产,到12月26日,年总产值首次突破百亿元,比去年增长3.6%。

大庆市是一座以石油和石油化工生产为主的新型工业城市。今年石油生产在原材料涨价、资金电力严重不足的情况下,广大职工克服困难,即将全面完成原油、天然气等各项生产任务。石化化工今年以来已加工原油700万吨,创历史最高水平。

## 为国民经济发展添后劲 一批大中煤电项目建成

据新华社北京12月29日电 (记者赵明亮、通讯员王显光)国家能源投资公司今年又投资建设一批大中型煤、电项目,为我国能源工业和国民经济发展增添了后劲。

截至12月29日,这个公司投资建设的

煤炭项目,已有34处矿井投产,新增煤炭生产能力2315万吨,超过国家计划156万吨,等于多建了两个特大型矿井;这个公司投资或合资建设的电力工程项目中,已有38台机组建成投产。

据新华社北京12月29日电 (记者范同群)

遭受严重自然灾害的吉林省,商粮入库和秋收平

人们预计,到十二月二十八日,国家定购粮和秋收平

食共八千九百五十万公斤,东丰一位农民,不久前

不幸病逝。在弥留之际,他嘱托家人一定要把

定购粮如数交回给国家

目前,全省多数县(市)已完成或接近完成国家

定购粮任务。

据新华社长春十二月二十日电 (记者范同群)

遭受严重自然灾害的吉林省,商粮入库和秋收平

人们预计,到十二月二十八日,国家定购粮和秋收平

食共八千九百五十万公斤,东丰一位农民,不久前

不幸病逝。在弥留之际,他嘱托家人一定要把

定购粮如数交回给国家

目前,全省多数县(市)已完成或接近完成国家

定购粮任务。

据新华社长春十二月二十日电 (记者范同群)

遭受严重自然灾害的吉林省,商粮入库和秋收平

人们预计,到十二月二十八日,国家定购粮和秋收平

食共八千九百五十万公斤,东丰一位农民,不久前

不幸病逝。在弥留之际,他嘱托家人一定要把

定购粮如数交回给国家

目前,全省多数县(市)已完成或接近完成国家

定购粮任务。

据新华社长春十二月二十日电 (记者范同群)

遭受严重自然灾害的吉林省,商粮入库和秋收平

人们预计,到十二月二十八日,国家定购粮和秋收平

食共八千九百五十万公斤,东丰一位农民,不久前

不幸病逝。在弥留之际,他嘱托家人一定要把

定购粮如数交回给国家

目前,全省多数县(市)已完成或接近完成国家

定购粮任务。

据新华社长春十二月二十日电 (记者范同群)

遭受严重自然灾害的吉林省,商粮入库和秋收平

人们预计,到十二月二十八日,国家定购粮和秋收平

食共八千九百五十万公斤,东丰一位农民,不久前

不幸病逝。在弥留之际,他嘱托家人一定要把

定购粮如数交回给国家

目前,全省多数县(市)已完成或接近完成国家

定购粮任务。

据新华社长春十二月二十日电 (记者范同群)

遭受严重自然灾害的吉林省,商粮入库和秋收平

人们预计,到十二月二十八日,国家定购粮和秋收平

食共八千九百五十万公斤,东丰一位农民,不久前

不幸病逝。在弥留之际,他嘱托家人一定要把

定购粮如数交回给国家

目前,全省多数县(市)已完成或接近完成国家

定购粮任务。

据新华社长春十二月二十日电 (记者范同群)

遭受严重自然灾害的吉林省,商粮入库和秋收平

人们预计,到十二月二十八日,国家定购粮和秋收平

食共八千九百五十万公斤,东丰一位农民,不久前

不幸病逝。在弥留之际,他嘱托家人一定要把

定购粮如数交回给国家

目前,全省多数县(市)已完成或接近完成国家

定购粮任务。

据新华社长春十二月二十日电 (记者范同群)

遭受严重自然灾害的吉林省,商粮入库和秋收平

人们预计,到十二月二十八日,国家定购粮和秋收平

食共八千九百五十万公斤,东丰一位农民,不久前

不幸病逝。在弥留之际,他嘱托家人一定要把

定购粮如数交回给国家

目前,全省多数县(市)已完成或接近完成国家

定购粮任务。

据新华社长春十二月二十日电 (记者范同群)

遭受严重自然灾害的吉林省,商粮入库和秋收平

人们预计,到十二月二十八日,国家定购粮和秋收平

食共八千九百五十万公斤,东丰一位农民,不久前

不幸病逝。在弥留之际,他嘱托家人一定要把

定购粮如数交回给国家

目前,全省多数县(市)已完成或接近完成国家

定购粮任务。

## 沪创汇逾五十亿美元

全市钢产量超过四百二十万吨

据新华社上海12月30日电

喜气洋洋告别八十年代之

际,上海工农业生产战线捷

报频传:今年外贸出口创

汇已提前3天突破50亿美

元大关,比去年创汇增幅

增长8.6%,超过经贸计划

指标20%。

到昨天,全市钢产量

达到421万吨,超额完成了

市长提出的“今年上海钢

产量一定要超过420万吨

的奋斗目标。

连结世界各地的上海港,

截至昨天已实现吞吐量

1.45亿吨,提前一年完成

“七·五”计划指标。

今年,上海港主要轮轮的

准点率保持100%。上海港

开出的集装箱航班,由去

年的50班次增加到68班

次。

据新华社上海12月30日电

喜气洋洋告别八十年代之

际,上海工农业生产战线捷

报频传:今年外贸出口创

汇已提前3天突破50亿美

元大关,比去年创汇增幅

增长8.6%,超过经贸计划

指标20%。

到昨天,全市钢产量

达到421万吨,超额完成了

市长提出的“今年上海钢

产量一定要超过420万吨

的奋斗目标。

连结世界各地的上海港,

截至昨天已实现吞吐量

1.45亿吨,提前一年完成

“七·五”计划指标。

今年,上海港主要轮轮的

准点率保持100%。上海港

开出的集装箱航班,由去

年的50班次增加到68班

次。

据新华社上海12月30日电

喜气洋洋告别八十年代之

际,上海工农业生产战线捷

报频传:今年外贸出口创

汇已提前3天突破50亿美

元大关,比去年创汇增幅

增长8.6%,超过经贸计划

指标20%。

到昨天,全市钢产量

达到421万吨,超额完成了

市长提出的“今年上海钢

产量一定要超过420万吨

的奋斗目标。

连结世界各地的上海港,

截至昨天已实现吞吐量

1.45亿吨,提前一年完成

“七·五”计划指标。

今年,上海港主要轮轮的

准点率保持100%。上海港

开出的集装箱航班,由去

年的50班次增加到68班

次。

据新华社上海12月30日电

喜气洋洋告别八十年代之

际,上海工农业生产战线捷

报频传:今年外贸出口创

汇已提前3天突破50亿美

元大关,比去年创汇增幅

增长8.6%,超过经贸计划

指标20%。

到昨天,全市钢产量

达到421万吨,超额完成了

市长提出的“今年上海钢

产量一定要超过420万吨

的奋斗目标。

连结世界各地的上海港,

截至昨天已实现吞吐量

1.45亿吨,提前一年完成

“七·五”计划指标。

今年,上海港主要轮轮的

准点率保持100%。上海港

开出的集装箱航班,由去

年的50班次增加到68班

次。

据新华社上海12月30日电

喜气洋洋告别八十年代之

际,上海工农业生产战线捷

报频传:今年外贸出口创

汇已提前3天突破50亿美

元大关,比去年创汇增幅

增长8.6%,超过经贸计划

指标20%。

到昨天,全市钢产量

达到421万吨,超额完成了

市长提出的“今年上海钢

产量一定要超过420万吨

的奋斗目标。

连结世界各地的上海港,

截至昨天已实现吞吐量

1.45亿吨,提前一年完成

“七·五”计划指标。

今年,上海港主要轮轮的

准点率保持100%。上海港

开出的集装箱航班,由去

年的50班次增加到68班

次。

据新华社上海12月30日电

喜气洋洋告别八十年代之

际,上海工农业生产战线捷

报频传:今年外贸出口创

汇已提前3天突破50亿美

元大关,比去年创汇增幅

增长8.6%,超过经贸计划

指标20%。

到昨天,全市钢产量

达到421万吨,超额完成了

市长提出的“今年上海钢

产量一定要超过420万吨

的奋斗目标。

连结世界各地的上海港,

截至昨天已实现吞吐量

1.45亿吨,提前一年完成

“七·五”计划指标。

今年,上海港主要轮轮的

准点率保持100%。上海港

开出的集装箱航班,由去

年的50班次增加到68班

次。

据新华社上海12月30日电

喜气洋洋告别八十年代之

际,上海工农业生产战线捷









陈方祥40出头,天生的倔脾气。在60年代,大庆著名劳模薛桂芳以“五把铁锹闹革命”而名扬天下时,陈方祥还是一个稚气十足的毛头小子。而现在居然有人把他同整整比他一辈的薛桂芳相提并论,称他的改革是全市家属属的“第二次革命”。陈方祥自己也料想不到,当他在全国石油企业的副战线上第一个起来对旧的生产模式进行勇敢的改革之时,会给他今后的生活带来如此之大的影响。

(一)

“这小子有股冲劲儿,从没败过输。”一位老工人这样评价陈方祥。了解陈方祥的人都知道,他干起活来有一股子“拼”劲儿,就凭这,别人服气,他26岁就当上了大庆采油厂二矿的党委副书记。

正当陈方祥准备一展宏图之时,命运却开起了他的玩笑。1984年,这位一直活跃在采油第一线年富力强的汉子居然“退居二线”,当了800多名职工家属的头儿——大庆采油厂厂友道管理站站长兼党总支书记。这是一支以农业为主的“娘子军”,陈方祥得了名副其实的“代家长”对组织上的这项任命,陈方祥当然不会说什么,但他所面临的,的确是一个令人难堪的局面。800多名家属,平均文化程度只有小学三年级,“老娘们”占96%——一座不能再简陋的石油家属区,几件松散散的破家具,一本写着76元“赤字”的帐簿,不仅如此,站上赖以生存的1800亩农田也恰在这年一亩新油井占去了1200亩。

看到这份家当,全体职工心头都蒙上了一层愁云。陈方祥更是觉得憋屈不过气来。怎么办?800多双眼睛盯着陈方祥,而他的眼睛却盯着脚下这片贫瘠的土地,看来,只有硬着头皮闯了,既然上了“贼船”,那就一切豁出去。陈方祥咬咬牙。

(二)

整整7天夜,陈方祥闭门不出。他根据本站的实际情况,参考外单位回来的“经”,昼夜奋笔疾书,绘出一份13章31款134条的改革蓝图。

“要改革,要闯一个让我自我积累,自我改造,自我发展,自我完善之路!”陈方祥从最让人揪心的事制度下手了,而第一个被“开刀”的恰恰就是他自己。他首先撤掉了自己站长的铁交椅,并贴出了一份竞选新成立的友道实业公司总经理的公告,称“谁有能力谁来竞争,谁被选上来谁来组阁!”这在大庆以至全国石油企业都是个创举。

全心全意依靠职工阶级与实行厂长负责制是什么关系?厂长、经理如何依靠职工办好企业?这是目前厂长、经理和职工群众关心的一个问题。最近,本报记者请北京出席“十年改革纵横谈征文”发表大会的部分获奖者,就这个问题进行了座谈。

### 鱼水相依 办好企业

**鱼水相依、伙伴关系**  
**张成谦** (四川达县地区棉纺织厂厂长)厂长与职工鱼水相依。有了工人,才有工厂。离开了职工群众,工厂就成了离水之鱼。因此,厂长必须依靠职工群众,才能发展企业,顺利时也要依靠。工人群众在企业第一线,劳动辛苦,对生产情况也了解,厂长不能不关心工人,要倾听工人的意见,不忘工人的疾苦。

**田文元** (四川长胜机器厂办公室主任)厂长也是工人阶级的成员,全心全意依靠工人阶级,也包括依靠厂长与工人根本利益是一致的。厂长是企业的法人代表,是企业的经营者,工人是生产者,但是,工人是固有的,不是厂长个人的,工人也有参与管理的权力。厂长与工人地位平等,同是劳动者。厂长与职工互相理解,互相支持,才能办好企业。企业好了,大家的利益才能得到实现。

**吴让平** (四川达县通达科技开发部经理)厂长、经理与职工都是企业的主人,只是分工不同。他们是伙伴关系,利益相同。改革正在把厂长、经理、不希望厂长是老板人,因为职工群众与企业结成命运共同体。

北京昌平县回龙观乡10年来坚持改革开放,集体经济迅速发展,成为北京市有名的亿元乡。全乡总收入由1980年的420万元增加到现在的1.03亿元,人均收入由1980年的206元增加到现在的1695元。

图为该县最近举办的展示改革开放成果的社会主义在农村展览。

吴铮 张建民摄影报道

## 精心理财 增收节支

——记无锡市郊区财政局

本报记者 王锦韵

江苏无锡市郊区,是个仅有150平方公里,有11万农业人口,的县。在改革开放中,这里的农村经济发展迅速,对国贡献与日俱增。1988年,全郊区农业总产值达26.2亿元,国民生产总值9.1亿元,分别比1980年增长5.7倍和4.6倍。更值得一提的是,这个区连续十年财政收入稳定增长。去年财政收入达1.35亿元,比1980年增长6倍多,年递增率为26.8%,居全国城市郊区之首。全区10个乡,有5个乡财政收入达1500万元。今年9月,财政部、人事部、中国财贸工会授予无锡市郊区财政局“全国财政系统先进单位”荣誉称号。

增加投入,稳定农业。无锡市郊区有3万亩农业,人均不到4分。随着乡镇工业的蓬勃发展,农业在全区经济中所占比例越来越小,农业产值只占工农业总产值的3%。尽管如此,郊区财政局始终把农业作为工作重点,千方百计增加农业投入。他们本着“取之于农,用之于农”的原则,每年筹集农业发展基金200万元,用于“菜篮子”工程建设,提高了副业农业生产效益,促进财政收支稳定增长。

去年,一场名乡自筹70万元要建一个蔬菜园工程,因资金不足一直举棋不定。区财政局闻讯后,立即支持50万元。很快,300亩地的蔬菜大棚搭起来了,并添置了200多套(件)农机具和喷灌设备,当年上市蔬菜

## 友谊效益友谊人

——记优秀企业家陈方祥和他的友道公司

本报记者 郑德刚 新华社记者 苏会志

油系统都是第一份。功的、写的、支持的都来了。800多名职工家属希望于他,最后陈方祥以满票当选为总经理。上年底签订三年承包合同后,陈方祥当众宣称:三年不改变“友谊”面貌,降他三级工资,就地免职!就这样,陈方祥驾驶着友道公司这条船开始了艰难的航程。

改革,嘴上说说和实打实地真干是两回事。陈方祥倔犟儿上来了,说干就干,先宣布实行工资全额浮动,实行风险工资责任制。工资抵押承包和超超结合的奖励制度,一下子就赢得了所有职工包括他自己的铁板心。这对拿惯了国家工资和油田补贴的大庆职工和家属来说,简直是八级地震!有人急了:“陈方祥,你砸了我的饭碗,年底我分不到钱,我就砸了你的锅!”有人冷言冷语:“咱们大庆超全国了,陈方祥要独树一帜啊!”

对此,陈方祥一笑置之。他没时间顾及这些,更关注的是企业的人才问题。企业的竞争就是人才的竞争。友道公司平均只有小学三年级的文化程度,该什么专业人才?为解决这个问题,陈方祥不惜重金,采取就地培训和送出去培训的方法培养人才。他自己也挤时间上夜校,读函授。三年时间,他获得了两个大专毕业证书,后来还当了经济师和企业管理咨询师。现在,全公司已有多类专业人才80多人。

陈方祥用人之道,不仅看文凭,更重实绩。他说:“我的改革是治懒不治老,人才不都在档案里,更在实践中。”他起用一位文凭低但管理的人管马车队,没要国家一分钱,靠5辆车马,几年就为“友谊”挣了100万元。一位年老体弱的大庆人脾气火爆,承包时没人要。陈方祥却看中了他办事认真、不讲情面的一面,安排他当了监督员。结果这位老工人干得出色,公司新建了微

型汽车维修中心,陈方祥除了车,九项奖励,硬是把一位在大庆有名望的“老师”挖来。这个规模不大的维修中心几年来为国家创利上百万元,连续三年被评为先进单位,还被指定为省一级修保单位。陈方祥还成立了“星期日工程师联谊会”,先后有近百个单位的几十名专业人才加入了他的阵营,其中有高级工程师和副教授几十人,形成了一个强有力的智囊团。公司的净水剂厂就是采纳了专家们的建议而建立的。投产半年就向国家上交利税15万多元。目前,家已有13个人的小厂担负着全大庆油田地面水净化剂的生产任务,年产值达200万元,一年可创利税40万元。

改革之初,陈方祥除了十几万元的固定资产和一屁股外债,资金分文皆无。他设要国家一分投资,没向银行贷款一分钱,而是带领职工家属们起早贪黑苦力搞积累,什么活脏累没人愿干而挣钱的,他们就干什么,垫井场、烧石灰、装石头等等。三个月,硬是用血汗换来了30万元资金。就凭这点血汗钱,第一股冲劲,陈方祥承包利146天,全公司产值就比改革前历史最好水平增长了86%,利润翻番,人均收入翻一番。工人的收入都按合同兑现了,唯独陈方祥自己的没兑现,他只拿了基层一般干部的工资。

家底渐渐厚了起来,陈方祥如虎添翼。背靠油田这块宝地,他上西北,下江南,先后与全国8个省市的十几家工厂和科研单位协作联合,办起了塑料厂、粘接技术服务公司等7个联营厂,发展了10个经济联合体。为了搜集信息,他还别出心裁地在大连市火车站租了一处700平方米的方,安上了直拨全国各地的电话,设立了经济情报、贸易等四个业务部门,还开展6项服务,边

厂厂长依靠职工也要讲证据,来处理好几个关系。第一,依靠职工与依靠职工中的先进分子的关系。第二,发扬民主与果断决策的关系。厂长的决策要建立在民主管理的基础上,提高决策的科学性。但是,实行厂长负责制,厂长就要敢于负责,对正确的决策敢于拍板,属厂长职权范围的要果断决定,不能事无大小都要讨论。第三,长远利益与眼前利益的关系。

**侯定和** (重庆南桐矿务局党委书记)厂长有4个角色:一是国家的代表,要国家对国有资产负责;二是企业的社会代表,厂长是这个社会的公民;三是企业职工的代表;四是职工利益的代表。这几个角色有冲突,厂长很难当。要当好厂长,我想应该做到:首先重视厂,厂长、工人明确各自的责任;第二,要精明,就要真心实意地为职工、关心职工、解决职工的困难,让职工看得见,摸得着;第三,要透明,厂务公开,企业要公开,涉及职工利益的事要公开。最后,要开明,厂长要多为企业着想,不以权谋私。

### 处理好几个关系

张万仁 (四川邻水县磷矿



张万仁 (四川邻水县磷矿

对于急剧增长的人口压力来说,地球正在显得越来越狭小,耕地则更显紧张。40年来,我国的人口翻了一番,人均占有的耕地则减少了一半。这种状况,引起了人们的忧虑,甚至有人对这种发展态势感到悲观。我认为这是没有必要的。

研究土地问题,实质是研究土地与人的关系。对这个问题的研究,需要明确三个基本原则。首先,人是土地的主人。人类可以破坏土地,降低土地的质量,减少耕地数量,也可以保护土地,发展土地,使土地更顺利地听命于人,为人类所利用。其次,土地特别是耕地的数量的有限性和人口发展的无限性。

与此同时,区财政局还加强了乡镇企业的财务监督,帮助企业搞好财务管理,对乡镇企业厂长、经理和财务人员培训已成为制度。他们以巡回讲课的形式,宣传贯彻《会计法》和国务院《关于违反财政法规处罚的暂行规定》,参加听课的企业负责人和财务人员达4000多人,有1990个厂长、经理参加了考试,合格率达99.9%。

紫日 紫安排

这几年,无锡郊区财政收入增,开支项目也增。面对严峻的形势,区财政局始终以大局为重,正确处理国家、集体和个人利益三者关系,努力增收节支,争取财政收支平衡。他们坚持以节约为原则,精打细算,从紧从严安排开支。一方面,对预算内资金支出做到节减增收。另一方面,在预算内资金不足的情况下,他们深入各行各业,在预算外资金中争取外资金。近几年中,他们每年筹集100多万元预算外资金,将其全部用于补充公检法机关的办案经费和发展文卫卫生事业。

几年来,无锡郊区财政筹集到的预算外资金不少,但大多用于发展社会公用事业,从不舍不得为自己多花钱。区局办公狭小拥挤,十分简陋,也不看到人家高档消费,条件甚至比不上一些吃补贴的县。区里的领导、乡镇企业的负责人说:“有这些的当家人理财,我们放心。”

做生意,试探消息。

(四)

陈方祥火了,有的人眼睛也红了。一封匿名信把他告到上级纪检部门,能用的帽子全扣在他的头上。为了对陈方祥本人和全体职工负责,纪检组开进了公司,三个月仔仔细细查了上万笔帐。三个月,陈方祥把委屈深深埋在心底,带领职工熬干了90天,办好了三个工厂和一个汽车配件商店。三个月后,陈方祥体重掉了3公斤。工厂落成之日,正是纪检组宣布他清白如水的之时。“创业有功,改革无罪!”上级党组织给他下了结论。有的纪检组成员干脆说,要留在公司跟陈方祥一块儿干。陈方祥流泪了,他说:“最大的关怀莫过于党组织的信任和同志们的支持。”有人提出要治陈方祥状告状的人。陈方祥一笑说:“我感谢那位写信人,他等于花钱为我作了广告,又给我敲了警钟。”

1987年9月,在全国石油企业深化改革座谈会上,石油部的老部长王涛听了陈方祥的汇报后,称赞他是“大庆油田集体企业的优秀企业家”。这是对陈方祥恰如其分的评价。改革几年来,陈方祥连续几年被评为大庆市劳模标兵,1988年又被评为省优秀青年企业家。他的改革事迹写入了《中国优秀企业家列传》,《黑龙江优秀企业家列传》和《大庆市优秀企业家列传》,中央电视台还播发了他的专题片《勇敢者的事业》。

整整五年的时间,陈方祥和他的伙伴们掉了几层皮,真正是白手起家,办起21个经济实体,从单一的农业业生产,发展到今天的养殖、化工、修理、机械、加工、运输、商业、饮食服务等综合性实业,年产值由改革前最高水平的70多万元增长到1000万元,全员劳动生产率提高了12倍;如今一个“友谊”人一年创造的价值,是1983年15个工人的总和;一年上交的利税,是1983年的335倍!800多名职工家属结成了“亲戚家”“过活”的历史,五年不但没要国家一分钱,还向国家上交了100多万元;全公司的固定资产也由创业时的十几万元增到600万元。

从一无所有,到百万“家私”,仅仅用五年时间,对此,人们称之为“友谊效益”。

今日的友道公司,早已花红绿叶,果实累累,但陈方祥的目标还不止这些。有人问他:“你认为你创办的这些工厂哪一个最满意?”陈方祥“野性勃勃”地说:“下一个!”

珍惜每一寸土地,首要的是“节流”,管好用好现有耕地,不让耕地随便被占用。但是,节流决不可“断流”,必要的占地必不可少。随着各项事业的发展,甚至会出现增长趋势。如果不讲节流,不抓开源,耕地是无法得以稳定的。

开源,在我国相当多的地区是大有潜力可挖的。就以土地后备资源不够充裕的湖南怀化县为例,据农业区划测定,全县有待开荒的荒地11万余亩,其中5.9万亩可垦为耕地,5.6万亩可开垦为园地。这些待开发地多在丘陵岗地,较为集中,万亩以上的有4大块,千亩以上的有8大块,坡度均在15度以下,土壤类型多样,既有红壤土,又有紫红壤土,土层较厚;并有85%的面积分布在几大湖区范围之内,只要把渠道延伸,即可自流灌溉。无论从经济效益和生态效益上讲,都具有较大的开发价值。不仅有源可开,而且开之有益,何乐而不为呢?

近两年来,怀县人的眼睛已经盯到那个山清水秀之地实行有计划的开发,常年的冬季农业,只提“三冬”,“冬种、冬栽、林”冬修(水利),如另别具一格,加上冬垦(荒)成了“四冬”。县委县政府对土地开发实行“三不交、两优先”不变”的优惠政策,规定新开田土五年内不交农业税,不交定购粮,不交集体提留,对积极开垦耕地的村组、大户,优先供应化肥、农药,优先给予扶助资金和贷款;土地所有权不变的原则下,坚持谁开发谁受益,使用权长期不变。各地从实际情况出发,采取不同形式,组织农民垦荒。1988年全县新开开发用地7560亩,今年上半年又开发了2400亩。网岭镇镇办村,有坑荒地,常年“水从坡上出,地在坡中荒”,今年刚开春,9个村民组,210户农户战战兢兢,掘田102亩,其中80亩水田插上了水稻,仅早稻一亩一收粮食1.75万公斤。

土地的荒芜,是个极大的浪费。一面让荒地上长满庄稼,一面将好地逐步占用,耕地缺乏的矛盾会更加加剧。怀县这两年根据“节流”的同时,注重“开源”,这一矛盾就有明显缓解。1988年各项建设只占用耕地357亩,而新开耕地达到7560亩,剔除占用面积,总耕地面积净增了7203亩,一年新开耕地足补了近两年因建设占用的耕地。由此可见,节地、开源,同时并举,双管齐下,是对珍惜每一寸土地这一重大国策的全面理解和正确实施。

当然,开源,必须讲究科学,要注重综合地、莫再荒芜下去。

## 不可过于悲观

江西省南昌市 何茂文

对于急剧增长的人口压力来说,地球正在显得越来越狭小,耕地则更显紧张。40年来,我国的人口翻了一番,人均占有的耕地则减少了一半。这种状况,引起了人们的忧虑,甚至有人对这种发展态势感到悲观。我认为这是没有必要的。

研究土地问题,实质是研究土地与人的关系。对这个问题的研究,需要明确三个基本原则。首先,人是土地的主人。人类可以破坏土地,降低土地的质量,减少耕地数量,也可以保护土地,发展土地,使土地更顺利地听命于人,为人类所利用。其次,土地特别是耕地的数量的有限性和人口发展的无限性。

与此同时,区财政局还加强了乡镇企业的财务监督,帮助企业搞好财务管理,对乡镇企业厂长、经理和财务人员培训已成为制度。他们以巡回讲课的形式,宣传贯彻《会计法》和国务院《关于违反财政法规处罚的暂行规定》,参加听课的企业负责人和财务人员达4000多人,有1990个厂长、经理参加了考试,合格率达99.9%。

紫日 紫安排

这几年,无锡郊区财政收入增,开支项目也增。面对严峻的形势,区财政局始终以大局为重,正确处理国家、集体和个人利益三者关系,努力增收节支,争取财政收支平衡。他们坚持以节约为原则,精打细算,从紧从严安排开支。一方面,对预算内资金支出做到节减增收。另一方面,在预算内资金不足的情况下,他们深入各行各业,在预算外资金中争取外资金。近几年中,他们每年筹集100多万元预算外资金,将其全部用于补充公检法机关的办案经费和发展文卫卫生事业。

几年来,无锡郊区财政筹集到的预算外资金不少,但大多用于发展社会公用事业,从不舍不得为自己多花钱。区局办公狭小拥挤,十分简陋,也不看到人家高档消费,条件甚至比不上一些吃补贴的县。区里的领导、乡镇企业的负责人说:“有这些的当家人理财,我们放心。”

国家土地管理局 本报经济部

既要节流也要开源

湖南省攸县 陈之强

土地的荒芜,是个极大的浪费。一面让荒地上长满庄稼,一面将好地逐步占用,耕地缺乏的矛盾会更加加剧。怀县这两年根据“节流”的同时,注重“开源”,这一矛盾就有明显缓解。1988年各项建设只占用耕地357亩,而新开耕地达到7560亩,剔除占用面积,总耕地面积净增了7203亩,一年新开耕地足补了近两年因建设占用的耕地。由此可见,节地、开源,同时并举,双管齐下,是对珍惜每一寸土地这一重大国策的全面理解和正确实施。

当然,开源,必须讲究科学,要注重综合地、莫再荒芜下去。

效益。如果只注重水土保持,乱垦乱挖,则是最失败的。这样的教训,在我国是深刻的。我们提倡的是在注重水土保持、讲究经济实效的前提下,有计划有步骤地开发荒废之地,让荒废之地莫再荒芜下去。

均只占有7分耕地,自然条件并不如我国强,却满足了密集的人口需要,并且在1987年即以占250亿美元农产品,成为世界上占有的耕地比例第四出口大国。荷兰的奇迹,在社会主义的土地完全可以实现。由此,对于土地问题,大可不必过于悲观,悲观只会使人丧失信心,失去前进的勇气。

现在的出路是:一方面我们要高度正视耕地逐年减少的严峻现实;另一方面则要作出科学的正确选择。这种选择,我认为需要在开源节流上打开眼界,重点在“保护、改造、开发”六个字上大作文章。第一,要认真保护现有耕地。保护现有耕地是国家的根本国策,其重要战略意义,当与计划生育、控制人口、保护森林相提并论,摆在全体人民群众中树立地位如金的牢固思想。同时,积极推行用经济手段保护和管理耕地的办法,使土地与造地相结合,以地养地,同时征地的税收奖励造地,以造地弥补建设用地,使耕地的占用,成为真正的指令性计划,从而严格控制耕地的减少。第二,要积极改造提高耕地质量。第三,要开拓新的农用地,不能老盯着有限的农业。

怎样珍惜每寸土地?

国家土地管理局 本报经济部 联合主办

《怎样珍惜每寸土地》讨论专栏自10月底起以来,一直得到广大读者的支持和欢迎。编辑组每天收到近百件来信、来电,不少读者发来自内心地说:“加强全民土地观念教育已经到了刻不容缓的时候了。”“让我们共同保护好祖先留下的一块土地”等。实践证明,读者和我们是一心相通的,类似的情谊今后还将继续广泛进行下去。

十多期刊刊,几十篇文章,集中论述了大家关心的近十个问题。我们认为这些问题都是相当重要的,其中有的问题提出了比较一致的意见,有的则还有分歧,个别甚至触及皮毛。总之有待于今后我们从理论和实践的结合上进一步探讨。值得强调的是,讨论中大家比较一致地认为,解决我国耕地问题的土地根本问题,是靠管好用好现有耕地;二靠千方百计提高人口素质,“两管”相互联系,而又具有同等意义。这个更是非常宝贵的,我们今后要让更多的人知道它,想出更多的可行措施实践它。讨论到此告一段落,我们要再一次感谢读者的心血和支持。土地问题,国土观念教育仍是我们的宣传任务之一,今后我们将一如既往地认真有关稿件,来信,把它们列入日常的宣传报道。

国家土地管理局 本报经济部







