

1948年6月15日创刊 第8266号 1971年2月25日 星期四 农历辛亥年二月初一

## 吉林热电厂以两条路线斗争为纲深入挖掘生产潜力的调查报告

## 虚心向群众学习 遇事同群众商量

金山县领导成员遵照毛主席关于“既当官，又当老百姓”的教导

产起了一定的作用。去年,有的干部就不和群众商量,不看气温条件和作物生长情况,凭老经验布置下去。结果群众纷纷提出意见。县委和县革委会虽然及时改正了,但一部分社、队生产已受到了影响。通过这个教训,他们狠抓了经验主义,帮助干部提高认识。

命，经过群众帮助，路线没有有了提高，文化大革命中，领导班子里的老干部为了自己在文化大革命中意见，不会重犯压制群众的错误；有的新干部从自己是从群众中来的，不存在脱离群众的问题。县委书记在这个主题组里认真学习毛主席关于群众路线的教导，使大家认识到，新班子是从群众斗争中建立起来的，有为群众服务的愿望，但有为刘少奇反家的赞扬。

金山县委和县委委会在实际工作中注意防止

# 遇事同群众商量

子内部开展批评和自我批评

(下转第四版)

# 认真学习毛主席的哲学著作

## 变相信自己为相信群众

上海闸北一厂 顾顺发

有一次，我到机修车间去，看到一个女工坐在一边和人家谈什么。本来我对她的印象就不太好，看到这种情况，心想得狠狠批评一下。可是，为了“讲究方法”，我先试着问她：“你的铁床坏了吗？”不料，她从问话中听出了我的用意，马上表现出很不高兴的样子。停了一会儿，她勉强回答了一句：“老顾，你这一问，我的心冰凉了。”听到这样的回答，我有些摸不着头脑。从群众中一了解，才知道这位女工最近学习和生产都比较积极，那天她上班后一直埋头苦干，还出了高产；她干了大半天的活刚坐下来休息一下，凑巧给我看到了。毛主席教导我们：“研究问题，忌带主观性、片面性和表面性。所谓主观性，就是不知道客观地看问题，也就是不知道用唯物观点去看问题。”对于这位正在进步的同志，我凭原有的印象乱加指责，犯了毛主席所批评的主观性的错误。

为什么自己会犯这种主观片面的错误呢？毛主席教导我们：“有许多东西，只要我们对它陷入盲目性，缺乏自觉性，就可能成为我们的包袱，成为我们的负担。”过去，我自认为是工人出身，当干部时间不长，许多事亲手干过，对厂里的情况熟悉，因此总相信自己看问题不会出错。现在，事实恰恰说明自己看错了。这是因为我对工人出身、情况熟悉等这些条件缺乏正确的看法，没有更多地去想当了干部怎样保持与工人的密切联系，怎样按照毛主席关于调查研究的教育，根据变化了的情况去做工作，使自己陷入了盲目性。结果，有利条件变成了包袱。这样深入一想，我认识到，在我的“主观性”、“凭印象”后面，隐藏着的是一个对世界观改造的“满”字。我“相信自己看问题不会出错”，而不相信群众，这是刘少奇“群众落后论”的余毒还没有肃清。

认识到这些道理以后，我就遵照毛主席的教导，抓紧自己世界观的改造，注意克服凭主观印象看人看事的缺点。有一次我了解到，一个原来在我“印象”中也不太好青年车工，一天只加工一个零件。这次我吸取上次教训，不是贸然指责，而是同他一起劳动，一起学习毛主席的光辉哲学著作，分析加工零件为什么不快的原因。经过调查和分析，发现这个工人加工不快是技术水平问题。我建议他改进操作方法，开头他没有接受。我相信事实能够改变他的认识，没有因此气馁。第二天，我同做早班的同志一起研究，采用调大一点的钻头、改换钨钢刀车的方法进行试验，结果工效一下子提高了许多倍。这位青年车工看到了这一事实，接受了我前一天向他提出的建议，终于提高了加工零件的效率。

实践使我认识到：一个干部，是相信自己还是相信群众，这不是一般的工作方法问题，而是世界观问题。要认真地执行毛主席的革命路线，相信群众，依靠群众，必须破除“满”字，努力改造世界观。否则，就会自以为是，看不到群众中的积极因素，挫伤群众的积极性，什么事情都办不好。

## 放下架子在群众中求真知

济南部队某部政治部主任 齐成保

“离开实践的认识是不可能的。”广大群众最直接地参加变革现实的实践，他们最富有实践经验，是真正的知者。但是，领导干部到了群众之中，是是否能得到真知了呢？我体会到：人来到群众之中，只是向真知靠近了一步；要想得到真知，还须放下架子，脚踏实地，向群众学习，把心紧紧地和群众贴在一起。

有一次，我了解到一个连队官兵关系不够融洽，便决心帮助他们彻底解决政治，加强官兵团结。来到这个连队，我和战士同吃一锅饭，同睡一间房。心想这样一定可以了解到真情实况了。谁知事不如意。我开调查会，战士们光讲成绩；找战士谈心，战士们客客气气。几天过去了，对这个连队的问题，还是若明若暗，抓不住本质。我很纳闷：是自己没有真心实意地帮助连队解决问题的决心吗？不是，自己是决心不解决问题不离连队的；是脱离了群众吗？没有，自己是和战士吃住在一起的。

原因在那里？一天晚上，几个战士在一起聊天，一个睡在我铺上的战士说：“首长怎么还不走，晚上睡觉我连身也不敢翻。”我听了脸上火辣辣的，感到自己和战士之间还有一道墙。我认真学习了毛主席关于“没有满腔的热忱，没有眼睛向下的决心，没有求知的渴望，没有放下臭架子、甘当小学生的精神，是一定不能做，也一定做不好的”的教导，检查了连下以来的情况，发觉自己人虽然来到了群众之中，但以领导姿态出现多，以普通一兵姿态出现少；解决问题的决心虽然很大，却没有甘当小学生的精神，缺乏求知的渴望。看来不是战士疏远自己，而是自己疏远了战士。自己和战士之间这一道墙，是自己设置的。这使我深深感到，到群众中参加实践，调查研究，不单是一个领导作风的转变，更重要的是实现思想感情的转变。只有把自己摆在普通一兵的位置上。把战士当成自己可敬的老师，恭恭敬敬地向战士们学习，向实践学习，才能真正学到一点东西。

从那以后，我在群众中狠斗“官”气，

放下“首长”架子，政治学习我带头发言，生产劳动干在前头，休息的时候，就和战士一起忆家史、拉家常，谈心交心，慢慢地和战士建立了感情。战士们再也不把我看成是上边来的首长，而是并肩战斗的亲密战友，有话主动找我谈。这样，我便很快了解到，这个连队官兵关系不够融洽，主要问题是个别干部对战士阶级感情不深，思想工作不细，对一些问题的处理不当。我建议党支部举办干部学习班，和干部们共同学习毛主席关于“团结起来，争取更大的胜利”的伟大教导，给他们讲我军在战争年代团结一致、战胜敌人的光荣传统，帮助他们运用唯物辩证法，认真总结了管理教育的经验教训，使他们很快提高了觉悟。有一个连干部过去和一些战士有些隔阂，在学习班中，他通过回忆家史，检查自己对战士的思想教育工作不细，认识到，教育战士不耐心，是自己对阶级兄弟缺乏无产阶级感情，是不能一分为二地对待

放下“首长”架子，政治学习我带头发言，生产劳动干在前头，休息的时候，就和战士一起忆家史、拉家常，谈心交心，慢慢地和战士建立了感情。战士们再也不把我看成是上边来的首长，而是并肩战斗的亲密战友，有话主动找我谈。这样，我便很快了解到，这个连队官兵关系不够融洽，主要问题是个别干部对战士阶级感情不深，思想工作不细，对一些问题的处理不当。我建议党支部举办干部学习班，和干部们共同学习毛主席关于“团结起来，争取更大的胜利”的伟大教导，给他们讲我军在战争年代团结一致、战胜敌人的光荣传统，帮助他们运用唯物辩证法，认真总结了管理教育的经验教训，使他们很快提高了觉悟。有一个连干部过去和一些战士有些隔阂，在学习班中，他通过回忆家史，检查自己对战士的思想教育工作不细，认识到，教育战士不耐心，是自己对阶级兄弟缺乏无产阶级感情，是不能一分为二地对待

个连队再次被评为四好连队。同是参加群众实践，但前后的态度不一样，方法不一样，效果也就不一样。这使我深深体会到，如果总以领导者自居，摆着个“首长”架子，总以“能者”自居，缺乏诚实和谦逊的态度，必然和群众感情不同、语言不通。即使来到了群众之中，心里也没想了解情况，其结果是群众对你敬而远之，更谈不上了解群众心坎里的东西。毛主席教导我们：“群众是真正的英雄，而我们自己则往往是幼稚可笑的，不了解这一点，就不能得到起码的知识。”广大基层干部和战士是我军的基本建设者，是创造四好连队运动的主力，他们有最丰富的实践经验。我们只有在头脑里清除“官”气，既当领导者，又当普通一兵；既当先生，又当学生，虚怀若谷，不耻下问，诚恳虚心地向群众学习，才能获得真知，产生灵感，扎扎实实地带领群众沿着毛主席的革命路线前进。

在这次检修中，一开始班里的同志没统一认识，有的认为工程大，主张以后修理。修理中，发生了良修情绪。当时班里的领导没有用毛主席思想帮助大家解决这些思想情绪，而是单纯地强调完成任务，干劲一时鼓起来了，但没有扎实的政治思想基础。了解到真实情况以后，张队长意识到了“漏洞”，必须把思想上的这些漏洞也堵上。张队长和轮机班的同志一起举办了学习班，以“辛辛苦苦地完成了任务，是否就是突出了政治”为题展开讨论。大家以毛主席关于突出无产阶级政治的教导和林副主席关于坚持四个第一的指示为武器，紧密联系思想实际，批判了军事第一、“技术第一”等谬论，提高了大家的认识。同志们说，任务完成得好，是好事，但是，不能因为辛辛苦苦地完成了任务就突出了无产阶级政治，而要想到任务是在什么思想指导下完成的。只有坚持在一切工作中用毛主席思想挂帅，才是真正地突出了政治。张队长也联系了修理工作的前后过程，深有感触地说：看到任务完成得好，就以为这是突出了政治，这说明自己头脑中还残存着资产阶级军事观点的余毒。以后，张队长更加注意深入实际，调查研究。最近一次修轮机班的同志们通过认真学习毛主席关于“提高警惕，保卫祖国”的伟大教导，团结一致，自动地组成了抢修小组。张队长和轮机班的同志站在一起，总结该连以政治带动技术的工作经验，有力地推动了全连的修理，提前一个月完成了修轮任务。这件事使张队长进一步加深了对认识来源于实践的研究，一事当前只问自己，不能按照实际工作情况去作主观工作，掌握真知。

张队长带着这个问题，学习《实践论》。毛主席说：“只有那些主观地、片面地和表面地看问题的人，跑到一个地方，不问环境的情况，不看事情的性质及此一事情的历史和现实状况，也不触到事情本身（事情的性质及此一事情和其他事情的联系），就自以为是从地发出命令起来，这样的人是没有不跌交子的。”他反复地琢磨毛主席的教导，心里很不平静，他问自己：我没有参加过抢修，真知从哪里来？我没有经过周密的调查研究，结论的根据是什么？他联想入伍二十多年来，工作在基层，身在实践中，有时满足于已有的工作成绩，凭“当然”办事，失败的教训，深刻地认识到，作为一个基层干部，也必须坚持实践第一的观点，只有深入实践，调查研究，才能使自己思想逐步地符合客观，实现正确的思想领导。凭“当然”办事，就会把事情办坏。

张队长逐一个地找轮机班的同志深入了解情况，发现在这次检修中，一开始班里的同志没统一认识，有的认为工程大，主张以后修理。修理中，发生了良修情绪。当时班里的领导没有用毛主席思想帮助大家解决这些思想情绪，而是单纯地强调完成任务，干劲一时鼓起来了，但没有扎实的政治思想基础。了解到真实情况以后，张队长意识到了“漏洞”，必须把思想上的这些漏洞也堵上。张队长和轮机班的同志一起举办了学习班，以“辛辛苦苦地完成了任务，是否就是突出了政治”为题展开讨论。大家以毛主席关于突出无产阶级政治的教导和林副主席关于坚持四个第一的指示为武器，紧密联系思想实际，批判了军事第一、“技术第一”等谬论，提高了大家的认识。同志们说，任务完成得好，是好事，但是，不能因为辛辛苦苦地完成了任务就突出了无产阶级政治，而要想到任务是在什么思想指导下完成的。只有坚持在一切工作中用毛主席思想挂帅，才是真正地突出了政治。张队长也联系了修理工作的前后过程，深有感触地说：看到任务完成得好，就以为这是突出了政治，这说明自己头脑中还残存着资产阶级军事观点的余毒。以后，张队长更加注意深入实际，调查研究。最近一次修轮机班的同志们通过认真学习毛主席关于“提高警惕，保卫祖国”的伟大教导，团结一致，自动地组成了抢修小组。张队长和轮机班的同志站在一起，总结该连以政治带动技术的工作经验，有力地推动了全连的修理，提前一个月完成了修轮任务。这件事使张队长进一步加深了对认识来源于实践的研究，一事当前只问自己，不能按照实际工作情况去作主观工作，掌握真知。

张队长逐一个地找轮机班的同志深入了解情况，发现在这次检修中，一开始班里的同志没统一认识，有的认为工程大，主张以后修理。修理中，发生了良修情绪。当时班里的领导没有用毛主席思想帮助大家解决这些思想情绪，而是单纯地强调完成任务，干劲一时鼓起来了，但没有扎实的政治思想基础。了解到真实情况以后，张队长意识到了“漏洞”，必须把思想上的这些漏洞也堵上。张队长和轮机班的同志一起举办了学习班，以“辛辛苦苦地完成了任务，是否就是突出了政治”为题展开讨论。大家以毛主席关于突出无产阶级政治的教导和林副主席关于坚持四个第一的指示为武器，紧密联系思想实际，批判了军事第一、“技术第一”等谬论，提高了大家的认识。同志们说，任务完成得好，是好事，但是，不能因为辛辛苦苦地完成了任务就突出了无产阶级政治，而要想到任务是在什么思想指导下完成的。只有坚持在一切工作中用毛主席思想挂帅，才是真正地突出了政治。张队长也联系了修理工作的前后过程，深有感触地说：看到任务完成得好，就以为这是突出了政治，这说明自己头脑中还残存着资产阶级军事观点的余毒。以后，张队长更加注意深入实际，调查研究。最近一次修轮机班的同志们通过认真学习毛主席关于“提高警惕，保卫祖国”的伟大教导，团结一致，自动地组成了抢修小组。张队长和轮机班的同志站在一起，总结该连以政治带动技术的工作经验，有力地推动了全连的修理，提前一个月完成了修轮任务。这件事使张队长进一步加深了对认识来源于实践的研究，一事当前只问自己，不能按照实际工作情况去作主观工作，掌握真知。

张队长逐一个地找轮机班的同志深入了解情况，发现在这次检修中，一开始班里的同志没统一认识，有的认为工程大，主张以后修理。修理中，发生了良修情绪。当时班里的领导没有用毛主席思想帮助大家解决这些思想情绪，而是单纯地强调完成任务，干劲一时鼓起来了，但没有扎实的政治思想基础。了解到真实情况以后，张队长意识到了“漏洞”，必须把思想上的这些漏洞也堵上。张队长和轮机班的同志一起举办了学习班，以“辛辛苦苦地完成了任务，是否就是突出了政治”为题展开讨论。大家以毛主席关于突出无产阶级政治的教导和林副主席关于坚持四个第一的指示为武器，紧密联系思想实际，批判了军事第一、“技术第一”等谬论，提高了大家的认识。同志们说，任务完成得好，是好事，但是，不能因为辛辛苦苦地完成了任务就突出了无产阶级政治，而要想到任务是在什么思想指导下完成的。只有坚持在一切工作中用毛主席思想挂帅，才是真正地突出了政治。张队长也联系了修理工作的前后过程，深有感触地说：看到任务完成得好，就以为这是突出了政治，这说明自己头脑中还残存着资产阶级军事观点的余毒。以后，张队长更加注意深入实际，调查研究。最近一次修轮机班的同志们通过认真学习毛主席关于“提高警惕，保卫祖国”的伟大教导，团结一致，自动地组成了抢修小组。张队长和轮机班的同志站在一起，总结该连以政治带动技术的工作经验，有力地推动了全连的修理，提前一个月完成了修轮任务。这件事使张队长进一步加深了对认识来源于实践的研究，一事当前只问自己，不能按照实际工作情况去作主观工作，掌握真知。

## 办法只能从实践中来

广东省新兴县共成水库捕鱼队

鱼的规律，我们每打一次鱼，就总结一次经验，做到打一次，前进一步。经过这样反复的实践，从而逐步掌握了不同鱼群的活动规律，懂得根据不同情况采用不同工具，对准那个方向下网，等等，从而不断地克服捕鱼的盲目性，提高自觉性，捕鱼量迅速提高。

在捕鱼量不断提高的过程中，我们又碰到新的问题。为什么一网网的鱼打上上来没有鲢鱼呢？我们带着这个问题反复学习毛主席的教导：“如果认真研究矛盾的特殊性，就无从确定一事物不同于他事物的特殊的本质，就无从发现事物运动发展的特殊的原因”此后，在每次捕鱼中，我们都特别注意观察和分析鲢鱼的活动特点，终于发现鲢鱼特别敏感，稍有一点动静，它就迅速溜跑了。于是我们利用鲢鱼爱吃草的特点，抓住它吃草时精力集中、敏感性降低的时机出其不意地撒网过去，结果鲢鱼也

自己和战士。他边学边改，深入战士，找对他有意见的战士交心，作自我批评，很快解决了矛盾。通过这次学习班，干部、战士团结一致，沿着四好方向前进。去年年终，这个

革命精神，迎着六级的大风浪，捕了不少鱼回来，改变了暴风雨天不能捕鱼的想法。原来，从表面看，暴风雨不利于捕鱼；实际上，暴风雨把鱼群打得晕头转向，刮南风时，鱼群就在北边避风，刮北风时又逃到南边来，这正是捕鱼的好时机。有一次，我们就创造了暴风雨天一网捕鱼一千二百斤的纪录。

事实证明，只有实践才能认识和掌握客观规律，取得斗争的胜利。

过去，我们一直认为：暴风雨天不能捕鱼。暴风雨真的不能捕鱼吗？我们又遵照毛主席的教导，大胆去实践。有一天，在暴风雨中，我们的队长和几位老工人一起出航，以二不怕苦、三不怕死的

我们冶炼准备组的主要任务，是为电炉冶炼作好准备工作，其中有一项是：为电炉送料。过去规定，进炉的料每块不能超过五十公斤。而整理部门整理下来的低劣钢锭冒口有二百公斤，只有把它割成四块才能进炉冶炼。

这样做不仅要很多劳动力，而且风割一只钢锭冒口还要耗费一瓶氧气，一公斤左右的电石，白白氧化掉十斤左右的钢铁。同志们看在眼里，急在心里。大家琢磨，能不能不经风割，把钢锭冒口直接进入炉冶炼呢？我们带着这个问题，认真学习毛主席关于“客观事物中矛盾着的诸方面的统一或同一性，是生不是死的，凝固的，而是生动的、有条件的、可变动的、暂时的、相对的东西，一切矛盾都依一定条件向它们的反面转化着”的教导，认识到电炉进料同任何事物一样，也是可以改变的，轻的料不一定易熔，重的料也不一定难熔。只要大家开动脑筋，多想办法，问题就可以解决。

但是，如何着手去解决这个问题呢？毛主席教导说：“你要有所知，你就得参加变革现实的实践。你要知道梨子的滋味，你就得变革梨子，亲口吃一吃。”任何事物都有它的规律性，当人们还没有认识和掌握它的规律时，就觉得难，一旦通过实践，摸到了它的规律性，难就转化为不难了。我们遵照毛主席的教导，决定同电炉冶炼小组的同志一起，共同进行钢锭冒口直接进入炉冶炼的试验。当我们向炉冶炼小组提出这个问题时，却引起了一场激烈的争论。电炉冶炼小组的多数同志表示积极支持，但也有少数同志认为，这样做没有科学根据，他们担心用钢锭冒口直接进入炉冶炼，会出“冷钢水”，或延误冶炼时间，不同意

进行试验。面对这个情况，我们小组的同志也犹豫了，怕试验失败讲不响，丢面子。但多数同志认为，路是人闯出来的，老是照旧章办事，老是怕担风险，还搞什么革命！

这场争论使我们深刻地认识到，要革旧工序的命，首先要革人们头脑里“洋教条”和“旧框框”的命。只有扫除思想障碍，试验才能积极进行。于是，我们同电炉冶炼小组的同志们一起，遵照毛主席关于“不破不立，破就是批判，就是革命”的教导，以毛主席的哲学思想为武器，狠狠地批判了刘少奇的“洋奴哲学”和“爬行主义”，使大家受到了深刻的教育，增强了胜利的信心。大家说：“我们要走自己工业发展的道路，就不能跟在别人后面爬行。只要我们用毛泽东思想武装头脑，把革命精神同科学态度结合起来，就一定能够革掉这项旧工序的命。”

后来，在厂领导的积极支持下，在电炉冶炼小组的配合下，经过细心试验，钢锭冒口直接进入炉冶炼终于试验成功了。实践证明，一只一吨电炉加二百多公斤的钢锭冒口，不仅不会影响冶炼时间，而且因为钢锭冒口重，能把凝结在上面的料一起拉下去，起了加速熔化的作用。废除了风割钢锭冒口这道旧工序后，一年可以为国家节约三千多瓶氧气，三千多公斤电石和二十多吨钢铁。

后来，我们又进行更大的尝试，在电炉里加更重的废铸件，也没有发生什么故障。

实践证明，毛主席关于“人的正确思想，只能从社会实践中来，只能从社会的生产斗争、阶级斗争和科学实验这三项实践中来”的论断，是颠扑不破的真理。

张队长逐一个地找轮机班的同志深入了解情况，发现在这次检修中，一开始班里的同志没统一认识，有的认为工程大，主张以后修理。修理中，发生了良修情绪。当时班里的领导没有用毛主席思想帮助大家解决这些思想情绪，而是单纯地强调完成任务，干劲一时鼓起来了，但没有扎实的政治思想基础。了解到真实情况以后，张队长意识到了“漏洞”，必须把思想上的这些漏洞也堵上。张队长和轮机班的同志一起举办了学习班，以“辛辛苦苦地完成了任务，是否就是突出了政治”为题展开讨论。大家以毛主席关于突出无产阶级政治的教导和林副主席关于坚持四个第一的指示为武器，紧密联系思想实际，批判了军事第一、“技术第一”等谬论，提高了大家的认识。同志们说，任务完成得好，是好事，但是，不能因为辛辛苦苦地完成了任务就突出了无产阶级政治，而要想到任务是在什么思想指导下完成的。只有坚持在一切工作中用毛主席思想挂帅，才是真正地突出了政治。张队长也联系了修理工作的前后过程，深有感触地说：看到任务完成得好，就以为这是突出了政治，这说明自己头脑中还残存着资产阶级军事观点的余毒。以后，张队长更加注意深入实际，调查研究。最近一次修轮机班的同志们通过认真学习毛主席关于“提高警惕，保卫祖国”的伟大教导，团结一致，自动地组成了抢修小组。张队长和轮机班的同志站在一起，总结该连以政治带动技术的工作经验，有力地推动了全连的修理，提前一个月完成了修轮任务。这件事使张队长进一步加深了对认识来源于实践的研究，一事当前只问自己，不能按照实际工作情况去作主观工作，掌握真知。

## 调查研究做好工作

红海前

海军某部轮机班的同志经过艰苦的奋斗，将三个漏水的汽缸头修复了。但是，对这件事产生了两种不同的看法：一部分同志认为，这次修理任务完成得很好，突出了无产阶级政治；但大多数同志不同意这种看法，认为抢修任务虽然完成了，但不能说是突出了无产阶级政治。张队长逐一个地找轮机班的同志深入了解情况，发现在这次检修中，一开始班里的同志没统一认识，有的认为工程大，主张以后修理。修理中，发生了良修情绪。当时班里的领导没有用毛主席思想帮助大家解决这些思想情绪，而是单纯地强调完成任务，干劲一时鼓起来了，但没有扎实的政治思想基础。了解到真实情况以后，张队长意识到了“漏洞”，必须把思想上的这些漏洞也堵上。张队长和轮机班的同志一起举办了学习班，以“辛辛苦苦地完成了任务，是否就是突出了政治”为题展开讨论。大家以毛主席关于突出无产阶级政治的教导和林副主席关于坚持四个第一的指示为武器，紧密联系思想实际，批判了军事第一、“技术第一”等谬论，提高了大家的认识。同志们说，任务完成得好，是好事，但是，不能因为辛辛苦苦地完成了任务就突出了无产阶级政治，而要想到任务是在什么思想指导下完成的。只有坚持在一切工作中用毛主席思想挂帅，才是真正地突出了政治。张队长也联系了修理工作的前后过程，深有感触地说：看到任务完成得好，就以为这是突出了政治，这说明自己头脑中还残存着资产阶级军事观点的余毒。以后，张队长更加注意深入实际，调查研究。最近一次修轮机班的同志们通过认真学习毛主席关于“提高警惕，保卫祖国”的伟大教导，团结一致，自动地组成了抢修小组。张队长和轮机班的同志站在一起，总结该连以政治带动技术的工作经验，有力地推动了全连的修理，提前一个月完成了修轮任务。这件事使张队长进一步加深了对认识来源于实践的研究，一事当前只问自己，不能按照实际工作情况去作主观工作，掌握真知。

# 城市的小学及中学应当如何办？

依靠群众管理学校——关于公办小学下放到大队来办的讨论（一〇五）

## 群众创办的新型街道小学

沈阳市革命委员会教育组

在毛主席无产阶级教育革命路线指引下，沈阳市广大群众学习营口县松树大队群众办学的经验，一九六九年六月，掀起了一种城市街道群众办学的热潮，创办了一种新型的学校——街道小学。街道小学只设一、二年级（三年级起转入公办小学），学生就近上学，群众满意，家长放心。这种学校继续办了抗大自力更生、艰苦奋斗的革命传统，群众亲切地把它叫做“抗大”小学。“抗大”小学根据广大革命群众的迫切要求，去年春季和秋季，又进行了两次招生。现在，全市共有“抗大”小学五百三十四所、四千九百五十一十个班，十九万儿童正在毛泽东思想的哺育下茁壮成长。

### 在两条路线斗争中诞生

一九六九年，沈阳市有大量适龄儿童要在暑期入学。面对这个问题，当时有两种主张，一种主张发动群众办街道小学，全部解决适龄儿童的入学问题；一种认为城里不能办“土里土气”的学校，主张扩建校舍多招些学生。在省、市革命委的领导下，广大群众反复学习了毛主席“关于社办、队办学校问题，有条件的应该允许办”的伟大教导，展开了群众性的辩论。广大群众认识到：两种主张，反映了两种思想、两条路线。依靠群众办学是毛主席一贯的教导，而贪大求洋、片面追求正规化，排斥群众办学的主张，是反革命修正主义教育路线余毒的表现。大家一致表示：要以松树大队为榜样，发动群众办街道小学，让无产阶级教育事业更加蓬勃兴旺。

“群众中蕴藏了一种极大的社会主义的积极性。”毛泽东思想武装了群众就会产生巨大的物质力量。大东区万象公社三位退休老工人，很快就办起了全市第一所街道“抗大”小学，全市各个公社、各条街道，掀起一个群众办学的高潮。工厂、商店、机关也投入了这场轰轰烈烈的群众办学运动。没有教师，革命群众从街道的工人家属、街道工厂和生产组的工人、知识青年中选拔政治觉悟比较高、热爱无产阶级教育事业、并有一定文化程度的人担任。没有教室，就本着因地制宜、因地制宜的原则，充分利用原有房屋，有的居民主动让出了自己多余的房子，各工厂、机关、商店腾出了办公室、仓库、宿舍作教室，房产部门大挖房舍潜力，积极安排，没要国家盖一间新房，一千八百多间教室问题就解决了。没有设备，广大群众利用一些废旧材料，连夜赶制了大量简易桌椅。广大群众遵照毛主席的“自力更生”、“艰苦奋斗”、勤俭办一切事业的方针，不花国家一分钱，凭着一颗红心两只手，就办起了“抗大”小学。他们说：“群众办学，是毛主席给我们的权力，‘抗大’小学”的诞生，是毛主席革命路线的伟大胜利。”

泰州市第一中学革委会，遵照伟大领袖毛主席关于“无产阶级革命事业的接班人，是在群众斗争中产生的，是在革命大风大浪的锻炼中成长的”的伟大教导和光辉的《五·七指示》，坚持开门办学，把学校办到三大革命运动中去，把教学与三大革命运动紧密结合起来，有力地改变了“三脱离”状况。

泰州市第一中学革委会，在实行开门办学时，首先有计划地组织师生深入社会阶级斗争第一线，和工农兵一起参加各种斗争会、批判会，让师生在现实的阶级斗争中经风雨，见世面。当全市掀起经济领域阶级斗争高潮时，他们就组织初三级师生学习毛主席关于阶级和阶级斗争的学说，到泰州市烟酒公司所属十三个基层单位，参加现实阶级斗争，进行阶级斗争的教育。

同学们亲眼看到了触目惊心的阶级斗争事实，摆出了经济领域中资产阶级向无产阶级进攻的种种表现。在十天内，师生和公司广大革命群众一起写了大批批判稿四十期，大批判稿四百九十八份，调查报告几十篇，还帮助工人写决心书、请愿书等几百份。师生既受到了深刻的阶级斗争教育，提高了阶级斗争和路线斗争觉悟，又初步学会了搞阶级斗争的一些本领。同学们深有体会地说：“过去关在教室里搞阶级斗争，似懂非懂；现在在阶级斗争中学习阶级斗争，一学就懂，学了就能用。”

### 在群众的培育下成长

“抗大”小学办起来以后，两个阶级、两条路线的斗争并没有结束。一小撮阶级敌人叫嚣什么：“一哄而起，一哄而散，兔子尾巴长不了。”一些思想守旧的人也在叽叽咕咕，说什么：“没有象样的教室、正经的老师、整齐的桌椅，成不了气候。”

各级领导同志和广大群众反复学习了毛主席的教导：“任何新生事物的成长都要经过艰难曲折的。在社会主义事业中，要想不经过艰难曲折，不付出极大努力，总是一帆风顺，容易得到成功，这种想法，只是幻想。”大家清醒地认识到，“抗大”小学的成长，只是一个开端，要巩固已取得的成果，还要付出极大的努力和艰苦的劳动。为了加强对“抗大”小学的领导，由街道干部、退休老工人、工宣队员、家长代表和教师代表组成了以工人为主体的街道“抗大”小学管理小组，坚持群众办学、群众管理的原则，保证学校沿着毛主席的革命路线前进。管理小组成立后，首先狠抓领导班子的思想革命化。他们反复学习了毛主席关于教育革命的一系列指示，批判了叛徒、内奸、工贼刘少奇反革命修正主义教育路线，检查了“学校办成，大功告成”、“额外负担”、“权宜之计”等错误思想，大大提高了路线斗争觉悟。他们坚决表示：努力办好“抗大”小学，为工人阶级掌好教育大权。

“抗大”小学在管理小组的领导下，把毛主席亲自制定的“抗大”教育方针作为根本指导思想，把坚定正确的政治方向摆在第一位，用毛泽东思想武装了师生，建立了天天读、讲用会制度。学校开设了政治、语文、算术、体育、音乐和美术六门课程，使用辽宁省统一编的教材，自己也编写了一些乡土教材。

管理小组的同志遵照毛主席关于“教改”的问题，主要是教员问题”的伟大教导，狠抓教师的思想革命化，和教员同学习，同备课，深入课堂，和教师一起搞教育革命。他们针对教师文化水平不高和缺乏教学经验的情况，建立了与公办小学对口挂勾、互帮互学的制度，不断提高教师的教学质量。

管理小组还充分调动广大群众参加教育革命的积极性，定期向群众报告学校工作，广泛征求意见。街道群众非常关怀“抗大”小学，有些退休工人，天天守在学校，帮助教师教育学生。他们说：“学生是无产阶级革命事业的接班人，一定要精心培养。”

在广大群众的辛勤培育下，“抗大”小学迅速成长起来了。教师的精神面貌发生了极大的变化。有的加入了共青团，有的成为共产党员。一年多来共有八十三名教师出席了公社活学活用毛泽东思想积极分子代表会议。

广大学生也在茁壮成长。他们人小志气大，有的热情宣传毛泽东思想，有的全心全意为人民服务，有的敢于向阶级敌人作斗争。社会主义文化知识也有了很大的提高。

### 沿着毛主席的革命路线不断前进

一年多来，“抗大”小学在毛主席革命路线指引下，不断巩固、提高、完善，到处呈现一派朝气蓬勃的革命景象。

遵照毛主席关于“全心全意地为人民服务”的教导，“抗大”小学打破了旧教育制度的清规戒律，为劳动人民子女大开方便之门，不仅使六周岁以上的儿童入了学，而且还使一千多名手脚残疾、智力发育不健全的儿童也入了学。这些孩子过去被修正主义教育路线排斥在学校大门之外，只能眼巴巴望着别人上学，现在学校设在家门口，“抗大”小学老师主动登门访问，有的还亲自背着他们上学，风里来，雨里去，精心护理，耐心教育；有的老师还苦练针灸，边教书边治疗。在“抗大”小学里，这些孩子的思想觉悟有很大的提高，还学到了社会主义文化知识。家长看到自己孩子的变化，常常含着热泪激动地说：“过去连想都不敢想的事情，今天实现了，‘抗大’小学真是咱们自己的好学校”

为了全面落实毛主席的《五·七指示》，“抗大”小学根据因地制宜的原则，已有九十四所学校建立了小车间、小农场，为学生开辟了学工学农基地，让学生参加力所能及的劳动。

“抗大”小学实行开门办学，采取请进来，走出去的办法，教师经常带领学生到三大革命实践中经风雨，见世面，参加街道的阶级斗争，进行参观访问活动，帮助军烈属抬水、扫院子，组织学生拾粪、拣废钢铁，支援工农业生产。还请工人、贫下中农登上讲台讲课，有很多街道组织了业余工人讲师团。这些工农教师参加教学工作，使学校同社会息息相通，有力地促进了师生的思想革命化，也使师生学到了书本上没有的知识。

在毛主席革命路线指引下，“抗大”小学正在不断地发展，显示出强大的生命力，深受广大群众的欢迎。经过一年多的实践，群众说它有以下四个好处：1、小型分散，因地制宜，方便群众，有利于劳动人民子女入学；2、办学经费少，起的作用大，有利于发展社会主义教育事业；3、学校在学生之中，有利于学校、社会、家庭三方面教育学生，调动了广大群众参加教育革命的积极性；4、学校因陋就简，有利于培养学生艰苦奋斗的好作风。群众热情地赞扬说：“毛泽东思想阳光照，街道小学育新苗，艰苦奋斗抗学，群众办学就是好！”

前年六月，我中学毕业后，组织上决定让我当“抗大”小学教师。我为自己能作一名教师感到光荣。

开始，我工作热情很高，但由于身体较差，有时影响工作。有一次，在备课时昏过去了，当我苏醒过来的时候，已经躺在医院的急诊室里。医生对我父亲说：“这孩子是劳累过度，做教师工作不适合。”我想：不管你们怎么说，我一辈子忠诚党的教育事业的决心永不变！只要心脏还跳动一分钟，就要为革命战斗六十秒！第二天，我从病床爬起来，走到学校，坚持上课。有时讲完一节课，累得满头大汗，我却感到很幸福。

在工作中，我发现有不少学生的家长都是双职工，每天早七点上班，学校是八点钟上课，大人走了，上“抗大”小学的孩子就没有人管了。我想，如果能够把这个小时利用起来该多好啊！从此，我晚睡点，早起点，提前备好课、料理好家务，坚持早七点钟到校，组织孩子们学习毛主席著作，还给孩子们补衣服、钉扣子、梳头，向孩子们宣传老八路艰苦朴素的优良作风。有些孩子还把钥匙交我保管，等到家长下班来取。

## 培养革命事业接班人

沈阳市太清南里退休工人 迟心慈

我是沈阳市沈河区小西公社太清南里革命领导小组组长，是鞋革材料厂退休工人，今年七十二岁。

一九六九年六月，当我听说街道要办“抗大”小学时，心里有说不出的高兴。我想，旧社会我们工人、贫下中农受剥削受压迫，有眼变成瞎眼睛；新社会，在党和毛主席的英明领导下，掌了政权。今天，毛主席让我们工人掌文权，培养无产阶级革命事业接班人……，我越想越激动，决心为毛主席争光，办好“抗大”小学。

街道办“抗大”小学始终存在着两个阶级、两条路线的斗争。办学开始，有人说“抗大”小学是兔子尾巴，长不了”，有的阶级敌人公开进行攻击，说什么“西北风一刮，‘抗大’小学就垮”。面对这种情况，我就走家串户，宣传毛主席的教育革命思想和街道办“抗大”小学是落实毛主席的“备战、备荒、为人民”伟大战略方针的意义，并举办街、里毛泽东思想学习班，学

## 永远忠诚党的教育事业

沈阳市永红街“抗大”小学教师 宋凤兰

去年五月，我进行家庭访问，看见两个聋哑孩子在院里玩。男的叫马福晨，女的叫牛晨，蹦蹦跳跳地跑到我面前，向我比划。回到家里，我怎么也睡不着，一闭眼，就好像他们向我表示：要学习毛泽东思想，要学习社会主义文化知识。第二天，我就到他们家。牛晨的妈妈听说是要哑巴孩子上学去，含着热泪说：“‘抗大’小学连哑巴孩子也收进去了，这可真是咱们工人阶级的学校。”马福晨的父亲激动地说：“我为这孩子跑遍全市大小医院，早已断定是个没有希望的废人了，我作梦也没有想到这孩子还能念书。”

为了使聋哑孩子早日喊出“毛主席万岁”！我就以人民解放军为榜样，学习习针，我首先在自己身上进行了几十次试验，终于找准了穴位和扎针的深度，然后给两个孩子治病。经过一个阶段的针灸治疗，马福晨虽然说话不大清楚，一般的话也能表达了。牛晨开始有点吃力，正在练习发音，学习成绩很好。

踏上教育战线一年半的时间，在毛泽东思想哺育下，我有了一点进步，但距离党和人民的要求还很远。今后，我要自觉改造世界观，一辈子忠诚党的教育事业，为共产主义育新人！

《被敌人反对是好事而不是坏事》，从而打通了家长的思想，纷纷送子进学“抗大”小学学习。“抗大”小学没有桌椅，我就和群众一起修。不几天，我们里的“抗大”小学就办起来了。

从“抗大”小学创办的那天起，我就把办好“抗大”小学当成街道工作的一项重要组成部分。每天不管工作怎么忙，我都去看，听听老师讲课，发现有的学生没上学，就去家访。发现有老师不安心工作，我就去谈心，使他们真正认识到：做“抗大”小学工作是贯彻执行毛主席的革命路线，培养无产阶级革命事业接班人的

一件十分艰巨而光荣的任务。一年多来，我遵照伟大领袖毛主席的教导，和广大革命群众一起为创办“抗大”小学做了自己应该做的一点事情。今后我要努力活学活用毛主席的哲学思想，改造世界观，把“抗大”小学办成红彤彤的毛泽东思想大学校，为无产阶级革命事业培养接班人。

### 苦思甜教材。

在语文课取得经验以后，他们准备进一步推广到各科各年级。这时有人说：“文科好办，数理科难办”、“高年级好办，低年级难办”。革委会引导大家结合学习毛主席关于矛盾的普遍性与特殊性的教导，各科、各年级都选择难点搜索教学与三大革命运动相结合的途径。

两年来，泰州市第一中学革委会有计划、有目的地组织师生先后到八个公社，十五个大队，五十多个工厂、单位进行教育革命实践，在各科全面实践的基础上，实行校办工厂、校办农场、厂校挂勾、社校挂勾、部队学校挂勾，把教学与三大革命运动紧密结合起来。

经过两年的实践，师生面貌发生了深刻的变化，广大学生既提高了阶级斗争、两条路线斗争觉悟，又学到了社会主义文化科学知识，有了一定的劳动技能。高中毕业的学生，一般都能在普通机床土操作，大多数学会了基本农活，会配制农药，会安装线路，有线广播等，能写调查报告。初中毕业的农村学生，都学会了开拖拉机。在三大革命运动的熔炉里，一代新人正在健康成长。

泰州市革委会通讯组  
泰州市第一中学通讯组

## 在三大革命运动中办学

教导，组织师生进一步学习毛主席的教育思想，狠批刘少奇的反革命修正主义教育路线，提高执行毛主席无产阶级教育革命路线的自觉性。大家认识到：只有深入到三大革命运动中去，把书本知识和三大革命运动实践紧密结合起来，才能学到比较完全的知识，才能达到培养有社会主义觉悟的有文化的劳动者的目的。

为了使教学与三大革命运动紧密结合起来，学校以语文课为试点，把课文按内容划为若干单元，有针对性地把单元结合实际进行教学。初三、高二年级按两校三查，一边学习毛主席的《“农村调查”的序言和跋》这篇光辉著作，一边进行社会调查，先后写了上百篇厂史、村史、家史和许多调查报告、批判文章。其中《纱厂血泪》、《建筑在白骨堆上的地主庄园》两篇材料得到工农兵群众的好评，被选为全市人民的忆

革委会分析了这两种偏向，实质上都是把教学与三大革命运动相分离，说明叛徒、内奸、工贼刘少奇的“智育第一”的修正主义余毒还没有肃清。他们遵照毛主席关于“在路线问题上没有调和的余地”的

教导，组织师生进一步学习毛主席的教育思想，狠批刘少奇的反革命修正主义教育路线，提高执行毛主席无产阶级教育革命路线的自觉性。大家认识到：只有深入到三大革命运动中去，把书本知识和三大革命运动实践紧密结合起来，才能学到比较完全的知识，才能达到培养有社会主义觉悟的有文化的劳动者的目的。

为了使教学与三大革命运动紧密结合起来，学校以语文课为试点，把课文按内容划为若干单元，有针对性地把单元结合实际进行教学。初三、高二年级按两校三查，一边学习毛主席的《“农村调查”的序言和跋》这篇光辉著作，一边进行社会调查，先后写了上百篇厂史、村史、家史和许多调查报告、批判文章。其中《纱厂血泪》、《建筑在白骨堆上的地主庄园》两篇材料得到工农兵群众的好评，被选为全市人民的忆

# 西哈努克亲王参观东海舰队

上海市革委会便宴招待西哈努克亲王及其他柬埔寨贵宾

宴会前，西哈努克亲王在张春桥、叶剑英等同志的陪同下，出席了音乐杂技晚会

新华社上海二十四日电 柬埔寨国家元首、柬埔寨民族统一阵线主席诺罗敦·西哈努克亲王和夫人，今天上午参观访问了中国人民解放军东海舰队。

晚上，上海市革命委员会副主席叶剑英陪同

员会设便宴招待西哈努克亲王和夫人，以及其他柬埔寨贵宾。宴会前，西哈努克亲王和夫人在上海市革命委员会主任、中国人民解放军南京部队第一政治委员张春桥，中共中央军委副主席叶剑英陪同下，出席了音乐杂技晚会。

今天上午，当西哈努克亲王和夫人来到东海舰队某部时，受到东海舰队负责人高志荣和海军指战员的热烈欢迎。在码头和舰艇甲板上，列队夹道欢迎贵宾的指战员们，举着横幅，敲锣打鼓，高呼口号，表示坚决支持柬埔寨人民和印度支那人民的抗美援朝战争，誓做印度支那三国人民的坚强后盾。

西哈努克亲王和夫人由上海市革命委员会和中国人民解放军驻上海部队负责人王洪文、周纯麟、

柬埔寨国家元首、柬埔寨民族统一阵线主席诺罗敦·西哈努克亲王和夫人以及其他柬埔寨贵宾，二月二十四日参观了中国人民解放军东海舰队，受到广大指战员的热烈欢迎。

新华社记者摄（传真照片）



国务院总理周恩来，人大常委会副委员长、中日友协名誉会长郭沫若，二月二十四日会见了日本国际贸易促进协会关西本部常务理事木村一三，日本国际贸易促进协会常务理事田中修二郎，森田尧九等日本贸易界朋友。

新华社记者摄

## 福建广大群众斗志昂扬闹春耕

新华社福州二十四日电 福建省农村广大贫下中农、社员群众和革命干部，在毛主席的“备战、备荒、为人民”的伟大战略方针指引下，意气风发，斗志昂扬，适时地掀起春耕生产热潮。他们决心在去年农业丰收的基础上，努力搞好春耕生产，夺取今年农业新丰收。目前，从武夷山下到东海的前沿岛屿，从闽西山区到漳州平原，到处是一派春耕繁忙景象。季节较早的闽南地区已经开始插秧；闽北东山山区的广大贫下中农，正在紧张地翻田、灌水、播种、浸种育秧。

在毛主席的无产阶级革命路线指引下，福建省去年粮食产量超过了历史最高水平。为了夺取今年农业新丰收，去年秋收以后，各级革委会认真开展群众运动，总结经验。他们大办各种类型的毛泽东思想学习班，反复学习毛主席关于“农业学大寨”的伟大指示，推动了农业学大寨群众运动进一步深入开展。

今年全省春耕准备工作比以往任何一年都抓得早、抓得好。各级革委会根据今年农业增产的要求和往年抗旱排涝的经验，去冬今春发动群众掀起了以治山、治水、改土为主要内容的农田基本建设活动。经过四个多月的奋战，已经完成中小型水利工程的土石方量，比去年同期增加百分之六十多。全省改造的低产田比去年同期增加一点五倍。各地在春耕中，还结合农田水利建设，发动群众把一切可以利用的坑洼和边角地都利用起来，扩大了耕地面积。各地还开展群众性的积肥活动，使今年春耕所需的肥料准备得比较充足。

在春耕生产中，各地还普遍举办推广“小苗带土移栽”新技术的培训班，认真总结推广矮秆良种的经验。福鼎县已培训了五千多名“小苗带土移栽”的插秧能手，为今年春耕大面积推广这项新技术创造了有利条件。

全省县以上领导班子最近先后派出近三万名由领导成员带领的毛泽东思想宣传队，深入基层，加强调查研究，遇事同群众商量，切实加强了对春耕生产

的领导。龙溪县革委会领导成员分别深入各种类型的十四个大队蹲点。他们同基层干部一道，以大寨为榜样，狠抓用毛泽东思想教育人，狠抓两个阶级、两条道路和两条路线斗争，深入开展革命大批判，抓革命、促生产，使“以粮为纲，全面发展”的方针进一步落实。晋江地区革委会在春节后组织地、县两级主要领导成员四十多人，深入到七县一市的一批重点社、队，检查了备耕、春耕生产情况，他们帮助先进单位在成绩面前找差距，克服骄傲自满情绪；帮助后进单位克服无所作为的思想，迎头赶上先进，使全区春耕生产更加扎扎实实地开展起来。

去年入冬以来，德州地区各级党组织和革委会，深入开展了农业学大寨的群众运动，同旱、涝、碱、盐、风沙斗争，大搞农田基本建设。一个冬、春，全区挖了大批排灌渠道和坑塘，打井、砌井两千多眼，建扬水站二百六十多处，并修了大批条田、台田，使全区水浇地面积达到三百九十多万亩。在良好形势面

前，有些人产生了自满情绪。针对这种思想，德州地区各级组织和革委会，运用“一分为二”的观点，克服自满情绪，抓好防旱备耕工作，在提高认识的基础上，各级领导成员纷纷深入基层，调查研究，和广大群众一起，制定防旱备耕的深入措施。

平原县各级组织和革委会，年前就对广大干部、群众反复进行了搞好防旱备耕的思想发动。今年一开春，县革委会的领导成员，带领大批干部，分赴各公社、大队、生产队，和广大社员群众一起，检查防旱备耕工作，检查防旱备耕的深入措施，检查防旱备耕的落实情况。

在实行面对面的领导中，县、社领导成员亲自动手，狠抓计划措施的落实，做到计划措施落实到队到田，把备耕工作做得又深又细。沂北公社今年扩大了早田改水田的面积。为了落实计划，公社干部一个队一个队、一块田一块田、一条渠一条渠地做细致的落实工作。他们发现旱作物布局不合理的现象时，就及时指出，并通过群众充分讨论，加以调整。

灌云县各级领导成员在生产第一线以普通劳动者的姿态出现，既当指挥员，又当战斗员。由于这个县的领导干部对备耕工作实行了面对面的领导，各项工作进展很快。到目前为止，比去年扩大三点五亩的早田改水田已基本做好了框田打埂、平整土地、渠系配套等工作。积肥造肥超过二亿担，大部分运到了田头。种子、农药、小农具等也准备就绪。

## 灌云县在备耕工作中实行面对面领导

据新华社南京二十三日电 江苏省灌云县各级组织和革委会领导成员，遵照伟大领袖毛主席关于“凡属正确的领导，必须从群众中来，到群众中去”的教导，深入生产第一线实行面对面的领导，及时发现和解决问题，把工作做深做细，有力地推动了全县备耕工作。

云台公社去冬兴修农田水利时，开始公社领导干部在办公室里搞了一个规划，施工时发现脱离实际，群众有意见。后来，公社的领导成员深入实际，登门访问贫下中农，调查研究，重新修改了规划，全公社迅速掀起了兴修水利的高潮。云台公社的经验教训，使县、社领导成员受到启发和教育。在备耕生产开始时，他们除了留少数人值班以外，

其余同志怀揣革命宝书，身背行李，深入基层，在生产第一线实行面对面的领导。

到基层以后，各级领导成员狠抓用毛泽东思想教育人的工作。县革委会主要领导成员在龙直公社的龙东大队蹲点时，发现有的干部、群众满足于冬季生产取得的成绩，放松春季备耕工作，说“沟挖了，渠成了，肥料够了，备耕工作差不多。”针对这个问题，县革委会的领导成员立即组织大家反复学习毛主席的教导，引导大家用“一分为二”的观点，找工作中的差距，提高了大家的认识。龙东大队由于克服了自满情绪，迅速掀起了积肥新高潮，在短时间里，积肥从十万担增加到二十五万担。

在实行面对面的领导中，县、

## 以粮为纲 全面发展

## 玉林地区利用冬闲田种植烤烟

新华社南宁电 广西壮族自治区玉林地区认真贯彻执行毛主席关于“以粮为纲，全面发展”的方针，在抓好粮食生产的同时，利用冬闲田种植烤烟。去冬种植的三十八万亩烤烟，长势良好，丰收在望。

玉林地区气候温和，土地肥沃，是广西双季稻主要产区之一。但是，过去由于叛徒、内奸、工贼刘少奇反革命修正主义路线的干扰，这个地区粮食产量不高，冬闲田地也没

有充分利用。无产阶级文化大革命中，各级革委会成立后，积极领导广大贫下中农和社员群众，在狠抓粮食生产的同时，积极发展多种经营，利用冬闲田种植烤烟，烤烟收获后再栽插早稻，使烤烟生产连年获得发展。一九六九年冬，玉林地区种植烤烟三十二万多亩，一九七〇年春季普遍获得丰收。由于种植烤烟有利于消灭土壤中的害虫，也促进了粮食生产。一九六九年以来，这

## 大厂大有潜力可挖

（上接第一版）

经过一年来的大改大革，全厂发电能力又有进一步提高，超过了原设计能力百分之三十以上。

### 坚持积极平衡，向生产深度和广度进军

毛主席教导说：“矛盾不断出现，又不断解决，就是事物发展的辩证规律。”吉林热电厂的汽轮机、发电机、锅炉和供水、供煤等系统，一环扣一环，是一个连续生产的整体。随着汽轮机、发电机、锅炉等主要设备出力的提高，原来的生产平衡被打破了，供水、供煤等辅助系统又成了薄弱环节，跟不上主机生产的需要。针对这个新问题，厂革委会深入各个辅助部门，做好积极平衡的工作。

担负着全厂用水任务的化学分场，以前曾经进行过一次改革，供水能力已经有所提高。分场的领导成员认为，过去已经作了很大努力，今后只要稳住已有的水平就不错了。厂革委会领导成员下去以后，帮助分场的领导成员活学活用毛泽东思想，破除满足于现状的思想，同时和他们一起带领工人进行技术革新。他们抓住关键设备——沉淀器，大搞提高供水能力的试验。他们改革了沉淀器的内部结构，使供水能力提高了百分之五十以上。接着，他们经过上百次试验，解决了浑水问题，大大提高了水的质量，满足了发电供热用水的需要。

在这同时，供煤部门的革命群众也千方百计地开源节流。他们变废为宝，在附近兄弟厂的排渣场上自力更生地建立起一个煤泥场，掺烧煤泥发电，为国家节约了大量好煤。

### 处理好四个关系

吉林热电厂在挖掘生产潜力的过程中，注意处理好以下四个方面的关系。

## 大厂大有潜力可挖

一是处理好正常生产与改革设备的关系。这个厂是东北电力网中的一个主力厂，发电量大，煤耗低，国家要求它经常满负荷发电，这就与停机停炉进行改革发生了矛盾。怎么解决这个矛盾？他们坚持以正常生产带动设备改革，以设备改革促进生产发展。他们的具体做法是：加强生产管理，保持运行设备安全全发；不停机、不停炉处理运行中出现的故障，保证按计划正常发电；合理调整运行设备的负荷，保证停机停炉进行改革而不影响发电。由于他们正确地处理了这方面的关系，去年既保证了长期安全、稳定地超出力发电，又有计划地改革了设备。

二是处理好学习兄弟厂先进经验与总结本厂实践经验的关系。他们既虚心学习兄弟厂的经验，又总结本厂的实践经验，把两者结合起来，做到学中创。例如，他们学习兄弟厂用“水冷”方法降低发电机温度的经验，不仅用于发电机上，而且用于母线、开关等辅助设备上，解决了整套电气设备的降温问题。

三是处理好大改大革和小改小革的关系。他们既抓紧大改大革，也重视小改小革，做到大小结合。大改大革解决大问题，小改小革积少成多，也能解决大问题。有的小改小革虽然简单，费力不大，但是革到点子上，效果并不小。例如，长期以来高压脱氧器的脱氧效果不好，水中含氧量高，腐蚀设备。后来，他们把脱氧器的淋水盘换成喷嘴，这一小改小革，不仅使水的含氧量达到了要求，而且使出水能力提高一倍多，解决了大问题。

四是处理好土洋和洋的关系，坚持土洋并举。他们从实践中体会到，大洋企业克服好大主义、轻视土法思想，因陋就简，就地取材，可以多快好省地解决洋学所解决不了的问题，收到以土胜洋的效果。例如，化学处理浑水问题，过去厂里用加硫酸铝等药剂的洋法，一直没有很好解决；可是后来改用一种简便的土办法，结果很好地解决了这个问题。

新华社通讯员 新华社记者





