

机械工业部领导贯彻边整边改方针深入重点工程现场办公

围绕全党总目标 解决重大业务问题

万里指出：这是整党中的新气象，各行各业都应该发扬这种精神

本报讯 记者朱习华报道：机械工业部在整党中贯彻边整边改精神，以现场办公解决全国重点工程秦皇岛港煤码头一期工程设备质量问题为重点，推动机械工业部整党围绕全党总目标任务，统一思想、整顿作风和改进方法，开创机械工业新局面。

2月10日，万里同志对机械工业部解决秦皇岛港煤码头一期工程设备质量问题的报告作如下批示：这种精神很好，这是整党中的新气象，在机械工业系统中应发扬。各行各业都应发扬这种精神，才能把我们的各项工作搞好。

整党一开始，机械工业部党组成员在认真学习整党文件的基础上，采用“走出去、请进来”的方式，广泛征求部内外部的意见。他们在全国机械厅局长会议期间，邀请参加会议的38个省市区机械厅、局、公司的领导座谈，并邀请一些使用部门的负责干部、高级工程师技术人员和群众代表座谈，直接听取对部党组和部里工作的意见和批评，在直属企事业单位党委书记会上，还请与会者回到单位征求意见，帮助机械工业部整好党。经过这样多次地调查研究，部党组认识到机械产品质量差、为用户服务的工作做得不好的原因，就是没有将本部门的工作高度自觉地服从于和服务于全党的战略目标，往往就业务谈业务，就工作抓工作，致使有些重大业务问题的改进缓慢。基于这个认识，部党组向中央整党工作指导委员会办公会议汇报部内重要情况时指出：这是影响机械工业部开创新局面的重要原因，应把机械工业存在的重大业务问题，提高到贯彻中央的路线、方针、政策的高度来认识 and 解决。

在系统学习整党文件的基础上，部党组要求本系统党员、特别是党员负责干部深入实际，调查研究，解剖麻雀，推动全局，把解决重大业务问题，为全党总目标服务，当作机械工业部整党边整边改的重点。

全国重点建设项目之一的秦皇岛港煤码头一期扩建工程，大多数成套设备是机械行业承制的。这项工程虽然已于去年年底由国家计委组织验收，但在预验收期间运输系统出现一些故障，暴露出设备和作业中的问题，受到国务院领导同志的批评。部党组立即派一名副部长和质量监督司长，以及有关专业局和主机、配件厂的领导、技术人员，到秦皇岛港进行现场调查。制造部门严守律已，主动揭短，并就地召开了现场技术服务工作会议，将包括产品质量、设计选型、

使用维修、安装调试等方面的41个技术问题，逐项落实到20多个工厂，限定今年上半年解决。根据用户请求和保证使用的需要，还责成制造厂免费为使用单位开办5个技术系统的培训班，并帮助制定操作规程，解决备品备件渠道。此外，考虑到设备尚未长期运转，有些质量问题还没有暴露，会议又指定主机厂派人组成常驻现场联络服务组，负责全权处理一期工程所有技术服务问题。

从实现全党总目标的高度来处理重大业务问题，使机械工业部开始出现新的作风。一是闻风而动。《中国机械报》1月18日转来一份反映陡河电厂5号机组设备质量问题的内部材料，20日周建南部长批示有关专业局召开现场会，随即组织有关工厂的总工程师前往电厂了解情况，开展现场技术服务。电厂负责人说：“我们并没有向上级反映意见，你们怎么主动来了？”二是工作深入。为宝钢、葛洲坝等重点工程承制设备的太原重型机器厂，由于原领导班子软弱涣散，企业管理混乱，出现亏损。部里派出两名司局级干部到该厂担任党委书记和厂长，并由一位副部长和部总工程师重点帮助，发动和依靠全厂职工，经过几个月的整顿，于去年底使这个大厂扭亏为盈，并确保了重点项目所需设备的生产任务。厂里职工说：“看来部里不光是喊口号、讲原则，而且能塌下身子干实事，这回是亲眼见了！”

彭真同志在绍兴参观八七一厂

勉励干部、技术人员和工人为振兴我国电子工业奋发努力

新华社杭州2月15日电 （记者傅上伦）中共中央政治局委员、全国人大常委会委员彭真，今天在中共浙江省委第一书记王芳等陪同下，专程从杭州到绍兴，访问了正在建设中的我国开发生产大规模集成电路联合体之一的八七一厂，受到工厂的干部、工人、技术人员的欢迎。

在已经基本建成的净化厂房里，彭真同志参观了先进的生产设备，饶有兴趣地用显微镜观看了大规模集成电路板，并听取了八七一厂总工程师吴原庆关于大规模集成电路科研生产联合体的建设规划和目前进展情况的汇报。当吴原庆汇报到全厂干部、技术人员和工人决心争取到2000年在微电子科研和生产方面赶上世界先进水平时，彭真同志兴奋地同吴原庆紧紧握手，并勉励他们为振兴我国电子工业奋发努力。

彭真在绍兴还参观了鲁迅故居。



“楼上楼下，电灯电话，已成现实。”安徽淮南市洞山公社专业户徐作银对记者说得正高兴时，“铃……”来长途电话了。老徐风趣地说：“电话铃响，信息来到……”。记者抢拍了这个生动的镜头。

管理改革促进了教学改革

上海交大教学质量提高科研出现新局面

本报讯 记者蒋毓薇、肖关根报道：春节正是学校的寒假期间，然而在上海交通大学的实验室和计算中心里，许多教师在埋头工作，有些教师为了抓紧时间搞科研，春节都不在家吃饭，夫妻双双在食堂用餐。上海交大管理改革促进了教学改革，学校呈现出朝气蓬勃的新气象。

上海交大管理改革的根本目的，是为了更好地贯彻党的教育方针，提高教学质量和科研水平，促进多出人才，多出成果，快出人才，快出成果。现在交大的管理改革先

后经过了人员流动、定编定员，制定教师工作规范和干部岗位责任制，试发岗位津贴和职务工资等试点工作，初步克服了人浮于事和吃“大锅饭”现象，调动了知识分子的社会主义积极性，大家在教学和科研中你追我赶，唯恐作不出成绩。在教学方面，突破了传统的教学模式，代之以开发学生智力和能力的教学方法；全校有四分之一的课程进行了启发式、讨论式的课堂教学；15个专业、近60门基础技术、专业课程结合外语训练进行教学；本科生已有112门课程应用了计算机的计算、设计和分析；有43门课程改变了传统考试方法。通过教学改革，明显地提高了教学质量。1983年上海市高教局组织的高校三年级学生数学、物理、外语和政治课抽查考试，上海交大的成绩在同类高校中全部名列第一。

在科学研究方面，1978年以来先后有152项获得全国、省、市重大科技成果奖。1983年全校共承担科研项目725项，当年鉴定56项，研究经费达1,122万元，比1980年增加二倍以上，这是上海交大历史上从未有过的新局面。

济南部队抓住边整边犯典型事例 教育党员树立言行一致学风

据新华社济南2月15日电 （记者谭吉安）济南部队党委、机关在整党中抓住边整边犯典型事例，进行严肃处理，教育党员言行一致学风。

司令部所属单位一个党员负责干部，会议上、桌面上高谈阔论纠正不正之风，背地里却利用职权把军用汽油私自卖给地方。司令部党委决定取消其军事学院深造资格，并把他的问题通报所属各单位。

后勤部所属的一个单位，违反中央规定，春节前突击花钱，滥发物资，后勤部党委除严肃批评外，决定收回所发物资。

济南部队党委和司、政、后机关党委分析类似问题认为，十年内乱以后，党内一些同志滋长了一种不好的学风，对上级指示

热衷于泛泛表态，讲起来慷慨激昂，行动上往往依然如故。个别同志甚至一面学习党的完全彻底为人民谋利益的宗旨，一面争名利，计较待遇；一面纠正建房分房的不正之风，一面又想法多占住房；一面批判以权谋私，一面又插手子女调动。这种坏学风，不仅影响了党的形象，也是整党中边整边改

的重要障碍。他们以这些典型事例作反面教材，反复教育全体党员决不能重复这种坏习惯。济南部队党委强调，纠正不正之风从言论到言行，提高党员觉悟喊在口头上不行。一定要边整边改，见诸行动。目前，济南部队机关各部门开始出现学了就做、错了就改的好风气。过去纠正起来拖泥带水的问题，现在改起来坚决果断了；一些复杂困难的问题，也顺利地解决了。

全国青联等三单位受胡耀邦委托发出邀请信

参加中日青年友好联欢活动

三千日本青年九月下旬来华

新华社北京2月15日电 中华全国青年联合会、中国学生联合会、中国日本友好协会受中共中央总书记胡耀邦的委托，2月初联合发出邀请信，邀请3,000名日本青年于今年9月下旬至10月上旬来我国参加中日青年友好联欢活动。

去年11月，胡耀邦总书记访日期间，在日本各界青年欢迎会上曾代表中国人民和青年邀请3,000名日本青年朋友来我国访问，与我国青年友好联欢。这一邀请表达了我国人民和青年要求进一步增进中日两国青年的了解和友谊，实现中日两国人民世代友好下去的共同愿望。

胡耀邦总书记的邀请在中日两国青年中引起强烈反响。日本各界青年组织纷纷提出申请，要求来中国访问。我国各地青年也纷纷写信给有关部门，邀请日本青年去他们那里参观访问。

这次邀请的日本青年具有广泛代表性，不仅有学生以及农业、工商业、文化、体育、宗教等各界青年的代表，也有日中友好团体、政府和政党的青年代表。他们将分别到我国北京、上海、杭州、南京、西安、武汉参观游览，同当地青年联欢、座谈，并在北京参加我国建国35周年的庆祝活动。

为了热烈欢迎日本青年朋友，中日青年友好联欢筹备办公室特向全国各族、各界青年征集1984年中日友好联欢纪念章、招贴画的设计图案和表现中日青年友谊的歌曲。目前，有关部门在政府的支持下，正积极筹备日本青年来我国访问的接待工作。

国际奥委会作出决定 授予钟师统银质奥林匹克勋章

据新华社北京2月15日电 中国奥林匹克委员会发言人今天宣布，国际奥委会主席阿·安东尼奥·萨马兰奇于2月7日致电中国奥委会主席钟师统，通知他国际奥委会已决定授予他银质奥林匹克勋章。

电报说：“国际奥林匹克委员会执委会于1984年2月2日和3日在萨拉热窝举行了会议。会议决定授予您银质奥林匹克勋章。”钟师统已回电萨马兰奇表示感谢。

论 干 部 政 策*

（一九三八年九月）

陈 云

干部政策，拿俗话说来讲，就是用人之道。为什么要讲这个问题呢？因为同学们要学到敌人占领的后方可工作，不单是一个游击队员，而且要当干部，当领导者，而用人之道对于领导工作是非常重要的。有一句这样的话：“干部决定一切。”①这是适用于全世界的，不但外国通用，中国也通用；不但共产党通用，其他政党也通用。

可惜得很，中国共产党在过去十年斗争中，干部损失了几十万，没有陕北根据地②的话，连现在这一点干部也保存不了。全国一千八百多个县，假如每个县能够保存三名党员，我们开展工作的力量就大多了。

我现在来讲干部政策，只想用十二个字，分成四个问题来解释：第一，了解人；第二，气量大；第三，用得好；第四，爱护人。先讲第一点：了解人。了解人，要了解得彻底，不是容易的事情，严格地讲是很难的。就拿我们共产党来讲，是不是每个党员都了解人呢？我看还是做得不够的。最近就发现有两种毛病：第一种毛病是用一只眼睛看人，只看人家一面，不看全面，不能面面都看到；第二种毛病是只看到这个人今天干了什么，没有看到他以前干过什么，只看到他本领的高低，没有看到他本质的好坏。

只看到坏，不看到好，或者只看到好，不看到坏，这两种看法，哪一种多？一般地说，我们有些同志总是看坏的多，看好的少。有什么证据呢？如分配干部时，往往听到许多不好的话，说这个家伙自高自大，

那个家伙懦弱无能，要不然，就说这个人背景复杂等等。自高自大当然不好，是坏的，但是这种看法往往包含片面性。我们要进一步地看，每一个坏处同时也常有它的好处。这个人自高自大，但是做起事来有自信心，这种人多少有点才能，因为他起码总有点本领才敢自高自大。对这种人，我们就要用他的好处，避免他的坏处。假如你指定一个范围，告诉他正确的方向，让他尽量地去发展，他是可以做出成绩的。对这种人，给他不十分重要的工作，使他放胆去做，发挥他的长处，在工作的过程中，随着经验的增加，他的弱点就可以慢慢克服。经验的积累和弱点的克服是分不开的。

懦弱无能当然也不好，可是其中也有它的好处，好处是小心谨慎。因为他能力不大，所以特别唯唯唯。这种人不能做大刀阔斧的事，但是可以担任小心谨慎的工作，例如做机要、做调查统计等工作。我不赞成懦弱无能，但是这种人他有他的好处，我们可以用他好的一面，小心谨慎的一面。

再来讲背景复杂的问题。当我们发展党员的时候，凡是会说话的，有胡子的，懂得各党各派情形的，就以为他背景复杂，不敢吸收。然而这种人在社会上常常是比较有经验的，他们了解许多问题，只要他们真正信仰共产主义，而且现在愿意参加到无产阶级队伍里来，一同革命，一同前进，这又有什么不可以呢？拿我自己来说，我的背景就非常复杂。我先是信无神论③的，后来相信国家主义④，后来又相信三民主义⑤，最后才相信共产主义，因为经过比较，认识到共产主义是最好的

主义。我们说这种人复杂是复杂的，但他从自己的经验中真正了解共产主义，本质也是纯洁的。青年是纯洁的，但纯洁的不仅仅是青年，老头子也可以是很纯洁的。

从上面所说的看来，一个人的长处里同时也包括某些缺点，短处里同时也含着某些优点。用人就是利用他的长处，使他的长处得到发展，短处得到克服。天下没有一个人是毫无长处、毫无优点的，也没有一个人是毫无短处、毫无缺点的，所以我们说，在革命队伍里，无一人不可用。

第二种毛病是，了解人的时候，只看见他的今天，不看见他的昨天，或者只看见过去，不看见现在；只看见功不看见过，或者只看见过去不看见功；只看见今天的好，不看见昨天的坏，或者只看见今天的坏，不看见昨天的好。这样就往往对于干部不能有根本的估计。这种毛病表现在什么地方呢？表现在随便提上来，随便放下去。我们共产党中也有过这种情形：今天这个干部表现得好一点，就把他一抬抬上了天，同一天明表现得坏一点，就把他一打打到了地下去。你们看见过老百姓盖房子打桩，一上一下。使用干部不能也象打桩子一样，今天看他好，便把他提得高高的，明天看他做得不够，便把他打下去，后天又把他提起来，再后一打又打下去。

* 这是陈云同志在延安抗日军政大学的讲演。当时他担任中共中央组织部部长。

论 干 部 政 策

(上接第一版) 这种一上一下打框式的用人是不对的。造房子打桩愈多愈好, 如果对干部也这样来几次, 我说顶多只要三次, 这个干部就算送完了, 因为他的自信力早已失掉, 再也不敢做工作了。过去我们在江西苏区⑥工作的时候, 有一个毛泽覃⑦同志, 是毛主席的弟弟, 人家说他犯了一个错误, 要不得, 便认为这个人不能用。后来扩大红军需要人工作, 于是派他到一个区域去, 结果不但完成了任务, 并且还大大地超过, 成绩非常棒。他回来的时候, 许多人又把他抬起来, 调到向赣边界的游击区去工作。隔了几个月, 因为他说了几句似乎有些近于右倾机会主义的活, 正在这个时候, 恰巧又派他去扩大红军, 没有取得很好的成绩, 于是又都说他不能用了。大家都不要这个人, 送到这里拒绝, 送到那里拒绝。一个这样的同志, 竟会到处无人要, 连饭都几乎吃不成了。后来红军退出江西的时候, 他在战斗中勇敢地牺牲了, 为着革命流了最后的一滴血。所以, 我们看人不要只看一时, 只看一面。对于一个人没有根本的估计, 用人就会造成很大的错误。

这就是今天我要讲的了解人的问题。

再讲第二点: 气量大。

用人要气量大。何以要讲这个问题? 现在时代变更了。1938年与1928年有何不同? 芦沟桥事变⑧以前与芦沟桥事变以后有何不同? 我说今天许多人都归向了共产党, 天下英雄豪杰云集延安。我记得1932年在上海开办一个学校, 训练工人干部, 只讲六天, 学生也有几千个。今天我们抗大⑨就有几千个学生, 再加上陕公⑩、鲁艺⑪、党校⑫, 在延安就有一万多个学生。一个万跟六比一比, 相差多少? 所以我这十年以来, 人心大变, 不管男女老少, 都不怕艰苦, 不远千里而来延安。抗大在武汉登报申明不招生了, 一点没有用, 仍旧是络绎不绝地来, 没有汽车用两条腿走, 男男女女从几千里外都来了。主要是革命青年, 也有大学教授, 有工程师, 有一个七十五岁的老头子也来了。西北旅社住的什么人都有, 各党派派, 新闻记者, 还有青年组织的参观团, 等等。这些人不见得是在外面没有饭吃, 要到延安来吃小米。从这种情况看来, 复杂是复杂的, 但是到各种复杂好还是简单好呢? 从前办学校只有六个学生, 倒很简单的。今天各种复杂的人都有, 复杂得很。我要干大事, 就免不了要遇到复杂情况。将来领导全国的时候, 情况会更加复杂。只有几个人, 不要发展, 才简单, 但是革命一定会成功。共产党是先鋒队, 要领导广大的后备军, 要与广大群众打成一片, 它周围必然是复杂的。今天只有抗大、陕公的同志去和敌人搏斗还会成功, 要团结更多的同志和广大的群众。干革命如果怕复杂, 便会愈弄愈复杂, 不怕复杂, 革命就好办。

孙中山先生是一个伟大的人物, 辛亥革命⑬武昌起义, 几天之内全国就有十几个省起来响应。何以孙中山先生能够得到成功呢? 原因之一就是他的气量大, 什么红枪会⑭、哥老会⑮、三教九流⑯的人他都要, 不论党派成分, 各种人都要, 所以能作大事。我们必须要善于用人, 只要这个人有一技之长, 就要用, 只有这样, 才能成大事。我们不能不能说只有共产党才是了不得的人才呢? 不见得。社会上的人才不知有多少, 许多人都不是共产党员。所以我们要有很大的气量, 善用各种人才。单枪匹马, 革命到最后是不成功的。

同志们毕业后到敌人占领区域, 到敌人的后方去工作, 在那些地方用人, 更要有大的气量。那里有许多从大城市避难出来的人才, 躲在田野山里。你代表民族和劳动人民的利益, 组织游击队, 只要干得好, 包管躲着的人会主动向你。那些学者、艺术家、科学家、政治家、经济学家, 假使做农民的, 这时候都露出真面目, 投奔到你的地方。这些都是很有用的人才。山东有一处地方, 只去了几个共产党员和一个八路军干部, 号召老百姓抗日, 一下就来了几千人, 现在已经有一万人了。

现在讲第三点: 用得好。

有什么方法用人才能用得好呢? 我想没有旁的道理, 只要是在你领导下的人都很高兴工作, 都很积极工作, 能够这样, 工作就一定做得好。任何工作都是一样, 你们以后做地方工作, 军队工作, 或者党的工作, 要使每一个人都很负责, 都很积极努力, 都很高兴, 一定会把工作做得很好。就恰在领导下面, 常常发生这样那样的问题, 如不安心, 请求调动工作, 等等。一个同志如果工作合适, 能发挥所长, 是绝对不会请求调动工作的。他要求调动, 说明他已经不能安心工作。如果常常出现这种情况, 根本的原因就是领导得不好。那末, 要怎样领导才能使干部高兴地安心地工作呢? 只有一条, 就是上级要信任下级, 下级也信任上级, 上下互相信任。对领导人来说, 一定要做到让下级敢于说话, 敢于做事。有许多下级干部, 把意见放在心里不讲出来, 表面上看起来好象很服从, 开会的时候你问他: “同意不同意呀?”他说: “同意呵!” “同意的举手呀!” 他举手。然而, 实际上问题并没有解决。所以一定要使下级敢说话, 同时还要使下级敢做事, 就是做错了也不要紧。如果这个下级既敢说话, 又敢做事, 那他一定会积极起来。

不敢说话为什么不好呢? 举例来说, 如果有人有某些不同的意见, 又不敢说, 而议案已经表决通过, 这些决议案在执行的时候, 就不能发生很好的效力。所以宁可争论, 不要形式上的一致通过。

用什么方法使人敢说话呢? 有几点需要注意。

第一, 领导者的态度要好。如果一个领导机关里, 一个领导者别人见了他就不敢说话, 事情怎么能办得好? 如果大家都喜欢亲近他, 都爱和他说话, 这个领导者一定很能团结人。如果一个领导者架子搭得很大, 面孔铁板般的象阎王那么可怕, 一定没有人去接近他, 即使和他说话, 十句话也要忘记八句。其次, 领导者又何必要求很凶很严庄的样子呢? 同志们也许要问我, 领导者的好坏是从政治上来看的, 为什么要看面孔呢? 但是很多人都要看面孔, 不要说的, 就是共产党员中间也有这种习惯, 所以领导者必须注意这个问题。

还有, 开会的方式不要刻板。开会时尽可让到会者随便、热烈的争论。规矩规矩会他们一个公开发表意见, 很可能有的人就不说出自己的意见, 因为有人常常不敢在严肃的场面中间说话。

总而言之, 如果下级敢说话, 有话就说, 这就是好的现象, 就证明了你们领导得好, 因为他们觉得说错了也不要紧。

第二, 少戴大帽子。比如, 有一个人说错了几句话, 你就对他来一顿批评, 不是说他“左”倾空谈主义, 便是讲他有右倾机会主义的嫌疑。如果随便给人家戴上这类大而无当的帽子, 一个人头上戴上三四顶, 恐怕就“差不多”了, 不能工作了。

有些人, 专门把什么问题都提到原则的高度。比如, 某个同志犯了一些小错误, 他就说人家犯错误的根源是由于政治上的动摇。小的错误说是因为政治上的动摇吗? 把每个问题都提到原则高度是不对的, 这种机械的了解十分危险。因为这是一件比较严重的事, 我可以说几个故事给大家听。从前有一个女同志, 她把自己的一把剪刀放在枕头下面, 后来大家把它检查出来了, 就推论说: “大概是她不愿拿出来给人家用吧?”于是下了个结论, 批评她是“个人主义”。个人主义与我们共产主义是多么的不相容! 又有一个同志在吃饭的时候吃菜吃得很多, 向来说是“多冲杯”, 另一个同志就批评他是自私自利。假如这个同志是共产党员的话, 凭着自私自利这四个字, 就得考虑他的党籍问题了。还有一个例子, 陕北小学有一个学生, 丢了一把洋刀, 据说这是一件纪念品, 所以他心里很不好过。一个同志见了他那种样子, 问他什么缘故, 他就说因为一把刀子丢了, 于是这个同志就批评他“没有牺牲精神”, 说是一个革命者连性命都要敢于牺牲, 难道一把刀子还不能牺牲吗? 这个道理好象很对, 实际上, 这种批评用在这件小事上未免太冤枉了人家。爱护一件

纪念品, 并不是不应该的事, 怎么能因此断定这个人对革命没有牺牲精神呢? 所以这也是一个大帽子。戴大帽子的原因, 常常是因为把每个错误夸大, 不适当地提到原则的高度。我们不能机械地去看事情, 一定要分出是不是错误, 错误的大小轻重, 不要随便乱给人戴大帽子。

第三, 当你去批评人家错误的时候, 要指出人家错误的根源以及纠正错误的方法。批评的目的并不是出气, 主要是在于真正帮助人家纠正错误。一般地说, 批评的人有两种态度: 第一种是声势汹汹地指责人家; 第二种是和颜悦色地说服人家, 善意指出犯错误的原因和纠正错误的办法。只有后一种态度, 才能使被批评者心服意满, 问题才能够真正解决。

上级领导下对下级的批评, 务必要适当和正确, 千万不要戴大帽子, 因为上级领导下批评下级, 与同级的同志互相批评所发生的影响不一样。为什么呢? 因为同级的人, 他们认为大家都差不多, 即使你批评他过火一点, 或不大正确, 还没有什么要紧, 他也不会十分在意; 如果是上级给他批评, 那就不同了。因为下级对上级所说的话, 都是很认真的, 所以不能随便地任意地批评。假如批评得过火或不正确, 那要花费很大的气力, 才能使使得被批评的人对你解除误会, 才能使人对他不至于蔑视。当然下级也要想到上级的出发点是好意, 不要只看到态度或语气的不妥, 就以为不得了。

批评的时候还要注意到: 是老党员还是新党员, 是老干部还是新干部, 参加共产党不久, 革命的历史不长。因为对于老党员批评, 态度和方式好不好, 没有多大关系。对新党员就不因为, 因为他们刚刚加入, 他们的意识观念与老党员有差别, 所以对他们批评, 宜于采取温和的方式去劝导、说服。

总结起来, 就是要使人敢说话。要人敢说话, 就不能给人戴大帽子, 不能把每个微小的错误都提到原则的最高度。要能善意地、诚恳地批评人, 态度要宽, 还要指出犯错误的原因以及纠正错误的方法。

用人用得好, 还要使人敢于做事。如果你有这样一脾气, 喜欢在你领导下的人遇到任何一个小问题, 任何一件小事情, 都要向你请教, 先征求你的意见, 你才觉得很快活, 很舒服, 觉得自己才象一个领导者, 这种脾气对工作妨碍很大。一个人能有多少力量、多少时间? 即使你的精力很强, “天下第二”, 也要有天下第二、天下第三的人来帮助你, 你才会成功。假使没有他们, 你一个人也第一不起来。领导者犯了这种毛病, 会降低干部的责任心, 妨碍下面同志的工作自信心和积极性。比如一件事情做得很好, 他说这是上面叫我做的, 一件事情做错了, 他也说这是上面叫我这样做的, 他完全不负责任, 事情做得对不对与他没有直接的关系。下面的干部没有责任心, 工作一定不会做好, 还会降低他们的主动性和创造性, 妨碍他们工作能力的发挥。

也许有些同志说, 你这种让下面干部发挥主动性的领导方式不大好, 恐怕要生出许多错误来。然而我看, 错误虽不可免, 但也不必怕。在一定意义上说, 一个人不犯错误就不会进步。一个人犯了一次错误, 同时也就是得到了一个教训, 不断地取得教训, 方能不断地改正自己。正确的东西常常是从错误中得到来的。科学家发明的东西, 那件不是从试验和错误中得来的? 今天流线型的汽车漂亮得很, 活得得很, 但是到博物馆里去看一看最初发明的汽车, 笨得要命, 真不好看。从以前的不好, 进步到今天这样好, 这中间经过了不知道多少次的试验和失败, 才得到成功。一个同志犯了一点小错, 并没有什么关系; 真的犯了错误, 只要老老实实吸取教训, 他的经验一定会增加, 能力一定会提高。所以, 不要怕下面干部犯错误, 要让他们充分发挥自己的能力。

总结起来说, 使干部敢说话、敢做事是很重要的。只有这样, 才能提高干部的积极性, 使干部很安心地工作。假使你说一他就一, 你说二他就二, 那他就等于电话机, 不能发挥他的才能。一个单位, 干部不要调动工作, 而且要有主动性和创造性, 领导必须很好; 如果干部都不安心, 要求调动工作, 领导一定有些什么毛病。以后大家出去做领导工作, 能做到使下级敢说话、敢做事这六个字, 工作效果一定会好的。

最后讲第四点: 爱护人。

这里有几个问题要注意。

一、使用干部要象今天拉起来, 明天又放下去, 好象打靶一样, 这是我前面讲过的。如果你要提拔这个干部, 首先就必须全面地估计他的政治品质和能力, 看他各方面是否合适, 要详细考虑一番。既然提拔起来, 要经常留意他的工作, 到他实在不能支持的时候, 就想办法, 不要等他塌台以后, 再来追究责任, 撤换他的工作。

二、对下面干部的不安心问题, 都要想法子去解决。我住在那个山上, 有时候也烦得很, 刚刚看文件, 就会有人来找你, 到底会不会他呢? 很犹豫。可是, 设身处地想一想, 人家热来找我, 你一定会有什么重要的事情需要解决, 所以还是去接一会。有时候正在写一件东西, 一个不速之客, 事先不打招呼就跑进来, 你也不能直挺着腰板坐在那里不理人家, 只得放下笔来, 倾听他说话; 谈话的时候, 就要聚精会神, 耐心地郑重地解答各种问题, 这样才能满足人家的要求。如果花了几个钟点, 替一个干部把事情办好, 还是值得的。既然接受了, 无论大事小事, 都要不怕麻烦。除非不接受人家的要求, 既然接受了, 就得彻底替人家解决, 花一些时间, 决不是白白浪费的。

三、当务解决一个干部的问题, 关系到他的政治生命的问题, 要很郑重、很谨慎、很细心地去处理它。一个参加革命工作的同志, 往往对于肉体生命并不重视, 对于政治生命非常重视, 他宁愿牺牲一切, 却不愿被党组织开除。如果在政治上发生非正常问题, 他就会认为他的前途没有希望了。所以不是到了不得已的时候, 决不要开除党员的党籍。

常常有许多被开除党籍的同志来中央组织部上诉, 或者写上诉状。这里举个例子: 有一个人还很年青, 因为有人供说他是托派⑰, 被开除了党籍; 这个后来虽然果然解决了党籍问题, 但是七年来光荣的历史完全不算了, 同一个新党员一样。这个人要求把问题弄清楚, 人家是有他的, 一个在西安, 一个在延安, 一个在二九师, 还有一个在外围, 就一一写信去调查。经过比较长的时间, 直到最近, 各方面复信收集齐了, 才知道以前是弄错了, 他们承认了他过去的光荣历史。于是这个人由过去一个“死人”, 只想“我还是到前线去牺牲掉算了”, 现在变成活人了。调查时间花了两个月, 值得不值得呢? 我看是值得得的。因为两个月绝对培养不出一个干部来, 花两个月挽回一个干部再值得没有了。

再举一个例子。有一男一女, 有人告发他们, 说男的是托派特委委员, 女的是托派分子。他们到这里来谈话, 要求进党校, 进训练班, 便来找我想法子, 但是人家已经控告了他们, 于是我就照实告诉他们: 有人说你们是托派, 这年青的一男一女听了我的话, 马上就惊惶得哭起来了。我便保证替他们解决这个问题。他们来的时候一跳一蹦的非常活泼, 走的时候都哭回去了。后来花了两个星期工夫, 查清他们不是托派, 解决了这个问题。不久, 便得回来了吗?

有的同志常常抱怨果子已, 不敢正确地辨别同志做证明人, 所以领导人遇到这些政治历史问题, 更要慎重办理, 否则有些人问题永远不能解决, 使被嫌疑的同志冤沉大海, 这实际上是损害党的事业。这一点, 无论是领导党的工作, 领导军队, 都是非常注意。

同志们! 做父母的爱护他们的子女是要周到的, 但是共产党爱护党员也并不下于父母爱护子女。任何一个人犯了错误, 都应该及时地纠正。如果他犯过的错误非常严重, 甚至是很大的罪过, 怎么办呢? 这时候就要看他过去有没有功, 如果有功, 就要把他功过比较一下。再作处理。如果一个人从前犯了错误, 现在还在犯错误, 这样的人, 经过批评,

只要赶快觉悟, 下一个决心, 回头是岸, 将来能够转变得好, 也还可以将功赎罪的。我们共产党是讲公道的。犯了错误只要自己觉悟, 也只能够切实改正, 在革命队伍里就应该允许人家继续革命。今天犯了错误, 以前的功劳可以拿来相抵; 若是今天有错, 以前也有错, 可以来将赎罪。我们共产党要尽最大努力把有错误的人挽救回来, 因为这样做对于革命有利。

四、对于干部不要“抬轿子”, 只说他的好处。如果对于下面干部只说他好, 掩饰他的缺点, 以致养成他自高自大, 工作不求实际, 这样只会害干部, 而不是帮助干部。

干部中间也有些人很喜欢别人说他的好话, 说他好就感到舒服, 不然他就生气, 很不乐意。其实光说好话的人都是拍马屁的, 拍马屁决不是件好事; 不客气批评别人的人, 才是好人, 只有这种人就是革命同志。有些干部常常不了解这一点。俗话说: “忠言逆耳, 良药苦口”, 每个同志都应注意这一点。

总结起来, 爱护人很重要。凡是提拔干部, 得全面估计他的德和才; 既提拔起来, 就得多方面帮助他, 不使他垮台。对于干部一切不安心的问题, 都要很耐心很彻底地去做工作。当牵涉到一个干部政治生命问题的时候, 要很郑重很谨慎地处理。对于干部, 不要“抬轿子”, 要实事求是。做到这些, 才能算真正的爱护人。

我就讲这些。但是有两点必须申明: 第一, 同志们不要引起这种感觉, 以为革命纪律这东西也可以不要了, 这种观念是不对的。一个革命的队伍必须有铁的纪律, 来保障完成革命的任务。中国共产党和八路军如果没有铁的纪律, 也就不存在, 不可能发展到现在这样。革命的纪律一定要遵守, 希望同志们不要违犯革命的纪律, 我这篇讲话不能帮助那些违犯纪律的人。第二, 有的同志过去受了什么冤屈、处罚, 不要使用我这篇讲话去反攻, 今天乘机来反攻、报复, 这样就不好。过去的事, 已经过去了。谁能够不做一点错事? 只要改正了, 就很好。同志们的气量要大些。

我的讲演完了。

注释:

- 1 见斯大林《在克里姆林宫举行的红军学院学员毕业典礼上的讲话》(《斯大林选集》下册, 人民出版社1979年版, 第373页)。
- 2 这里所说的陕北根据地, 即陕甘革命根据地, 位于陕西北部和甘肃东北部地区。1932年至1934年间, 在刘志丹、谢子长等领导下, 先后创建了中国共产党第26军和第27军, 开辟了陕甘边和陕北革命根据地。1935年7月在粉碎了甘、甘、晋、晋四省敌人“围剿”后, 陕甘边和陕北革命根据地连成一片。同年9月, 红26、27军与由鄂豫陕革命根据地突围到达陕北的红25军会合, 组成红15军团。这时, 根据地发展到近20个县, 90多万人口, 成为中央红军和东、西方面军长征的落脚点。
- 3 吴佩孚(1874—1939), 山东蓬莱人。北洋直系军阀首领。1918年一度反对段祺瑞的“武力统一”政策, 主张南北议和。五四运动爆发后, 以“爱国军人”姿态, 反对在巴黎和约上签字, 主张取消中日密约。1922年第一次直奉战争后, 支持曹锟控制北京政府。1923年残酷镇压京汉铁路工运运动。1924年在第二次直奉战争中战败。1926年和奉系军阀张作霖联合, 进攻冯玉祥的国民军。同年年在湖北被北伐军打败, 后逃至四川。1939年死于北平。
- 4 国家主义是以抽象的国家概念来掩盖国家的阶级本质的一种资产阶级思想。盛行于十九世纪的国家。二十世纪二十年代, 中国的一些大地主资产阶级的政治代表也曾鼓吹国家主义, 当时被称为国家主义派。由于他们打着爱国的旗号, 曾经一度蒙蔽过一部分青年知识分子。中国共产党和中国共产主义青年团以《向导》和《中国青年》为主要阵地, 对国家主义派散布的谬论进行了批驳, 把真正爱国的青年争取了过来。
- 5 三民主义即孙中山提出的民族主义、民权主义、民生主义。随着时代的不同, 三民主义的内容有新旧的区别。旧三民主义是中国旧民主主义革命的纲领。1924年1月, 孙中山接受共产党人党的建议, 在中国国民党第一次全国代表大会上重新解释三民主义, 把旧三民主义发展成为联俄、联共、扶助农工三大政策的新的三民主义。
- 6 本书中的中央苏区、中心苏区、江西苏区都是指第二次国内革命战争时期, 中国共产党领导的以苏区苏维埃共和国临时中央政府所在地瑞金为中心的根据地, 即中央革命根据地。它位于江西南部和福建西部, 最大时辖有二十一个县, 约二百五十万人口。
- 7 毛泽覃(1905—1935), 湖南湘潭人。1923年10月加入中国共产党。第一次国内革命战争失败后, 参加秋收起义, 上井冈山。后任任中共赣南特委委员、中心县委书记、红军独立师师长、中央苏区中央局秘书长、中共赣南省委书记、粤闽赣军区司令等职。红军主力长征后, 留在南方坚持游击战争。1935年4月在江西瑞金与敌作战中英勇牺牲。
- 8 芦沟桥事变也称七七事变。芦沟桥在北京城10公里外, 是北京西南的门户。1937年7月7日, 日本侵略军在这里向中国驻军进攻。在全国人民抗日热潮的推动和中国共产党的抗日主张的影响下, 中国驻军奋起抵抗。中国人民英勇的八年抗战, 从此开始。
- 9 抗大即抗日军事大学, 全称为中国人民抗日军事政治大学, 是中国共产党领导抗日军事政治的学校。前身为中央革命根据地的工农红军大学, 到陕北后改称抗日红军大学, 1937年改称抗日军事政治大学。
- 10 陕公即陕北公学, 是抗日救国初期中国共产党领导创办的学校, 1937年9月在延安成立。招收来自全国各地的进步青年, 给以短期的革命教育。1939年, 陕公的一部分并入华北联合大学; 一部分仍留延安, 1941年并入延安大学。
- 11 鲁艺即鲁迅艺术学院, 是中国共产党培养文艺工作者的学校。1938年4月在延安成立。第三次国内革命战争时期, 迁往北平。
- 12 这里所说的党校, 指中央党校, 是中国共产党对领导干部进行比较系统的马列主义理论教育的学校。前身为马思聪共产主义学校, 1933年3月13日在江西瑞金成立。长征以后, 1935年在陕北瓦窑堡建立, 改称中央党校。1937年迁到延安。
- 13 辛亥革命是以孙中山为首的资产阶级革命政党同盟会所领导的推翻清朝专制王朝的革命。1911年(辛亥年)10月10日, 革命党人发动新军在湖北武昌首先起义。接着, 各省热烈响应, 外国帝国主义支持的清朝反动统治迅速瓦解。1912年1月1日, 在南京成立了中华民国临时政府, 孙中山就任临时大总统。二千多年的中国封建帝制从此结束, 民主共和的观念已经深入人心。但是, 资产阶级革命力量很弱, 并且具有妥协性, 没有能力发动广大人民的力量比较彻底地进行反封建反专制的革命。辛亥革命的成果迅速被北洋军阀曹氏凯篡夺, 中国仍然没有摆脱半殖民地、半封建的状态。
- 14 红枪会是带有迷信色彩的农民武装组织。起源于山东, 渐流行于河南、陕西以及其他许多省份, 因以红缨枪为武器, 所以有这个称呼。中国共产党对红枪会的政策是启发和帮助他们, 使之成为革命的力量, 免遭军阀、土豪的利用。
- 15 哥老会是民间的秘密团体。成员主要是破产农民、失业手工业者、退伍军人和游民, 也掺杂有地主成分。辛亥革命时期, 接受革命党的影响和领导, 多次参加武装起义。
- 16 三教, 指儒教、道教、佛教。九流, 指儒家、道家、阴阳家、法家、名家、墨家、纵横家、杂家和农家。三教九流后泛指宗教和学术的各种流派, 旧社会中也用来泛指江湖上各种各样的人。
- 17 托派是托洛茨基派的简称, 原为联共(布)党内以托洛茨基为首的反对列宁主义的一个政治派别。这里指中国的托派。1927年革命失败后, 以陈独秀为代表的“一小部分投降主义者”, 采取了托洛茨基主义的反动立场, 认为中国资产阶级已经完结, 中国无产阶级已经得到了胜利, 中国资产阶级民族主义已经完结, 中国无产阶级已得到解放而再去举行社会革命, 在当时就只能进行所谓以“国民会议”为口号的合法运动, 从而取消革命运动。因此他们被称为“托陈取消派”。1929年11月陈独秀等人被开除出党后, 在托洛茨基的直接指挥下, 同其他托派分子相结合, 于1931年5月建立了统一的中国共产党托派组织, 陈独秀被推为书记。不久, 它的领导成员先后被国民党逮捕, 这个组织遂即瓦解, 但一些托派分子和托派小组织仍然继续存在活动。

切实办好农村信贷服务

本报评论员

农村金融部门这几年大力筹集闲散资金，又以信贷方式用于农村，有力地支持了农村商品生产的发展。实践证明，发展农村商品生产，离不开货币、信贷的支持。为了把今年农村信贷工作做得更好，中共中央在1984年1号文件中指出：农业银行要改善经营，切实做好农村信贷服务工作；信用社要推行改革，真正办成群众性的合作金融组织。这是指导今年农村金融部门工作的方针，是搞好当前农村商品生产的一个重要方面。

我国农村正处在由自给半自给经济向较大规模商品生产转化，由传统农业向现代农业转化的历史性转变之中。这个转变要求农村金融部门干部的思想也要有一个相应的转变。目前，农村金融部门有些同志对支持专业户，特别是对支持集体和个体商业户进入市场忧心忡忡，怕支持个体户致富犯错误，怕支持农民经商风险大，贷款收不回来，等等。专业户是当前农村发展商品生产的一支突击力量。集体和个体商业户进入市场，是对国

营商业的必要补充，可以由此拓宽流通渠道，促进商品交换。农村金融部门的同志，要消除思想顾虑，敢于大力支持专业户，敢于大力支持集体和个体农民进入流通领域。也要重视扶持贫困户。信贷扶贫，主要应从生产经营上加以扶持和指导，使贫困户能够逐步从生产经营上得到翻身，取得一定的经济效益。这样抓两头，促中间，才能既发挥信贷在商品生产中应有的作用，又能帮助广大农民先后都富裕起来。

农村商品生产日益发展，农村信贷事业、信贷管理制度必须有一个相应的改革。当前，在国家不可能拿出很多资金支持农业的情况下，组织农村大量闲散资金用于农村，已成为农村商品经济发展的重要资金来源。这就要求农村金融部门切实贯彻组织农村资金的方针。要通过改革，理顺信贷、存贷款利率关系；改善经营管理，提高企业素质；遵循经济规律办事，加强经济核算；贷款应认真计算投入和产出的比率，审查能否取得经济效益。要推行大宗贷款合同制和按期限管理

贷款的办法，运用信贷、利率的经济手段，推动商品生产的发展。

随着联产承包责任制在农村的普遍实行，搞好信用社管理体制的改革，是一项刻不容缓的任务。如今农村经营单位和经营方式以一家一户为主，这就要求信用社机构下伸，面向一亿多承包户，恢复组织上的群众性，管理上的民主性，业务经营上的灵活性，真正办成群众性的合作金融组织，办成为农民服务、受农民欢迎的“小银行”。农业银行既要加强对信用社的指导和监督，又要合理分工，互相协作，使信用社在遵守国家金融政策以及接受国家信贷计划指导的前提下，能够独立自主地开展存贷业务，多存可以多贷。在保证农业贷款需要的前提下，可以经营农村工商信贷业务。贷款利率允许浮动。

国家掌握的银行信贷，是调节、控制、引导经济活动的强有力的经济杠杆。近几年来，不少地区农村金融部门，按照国家农业种植计划、农林牧副渔发展计划，合理安排农村信贷资金的投向，按照国家宏观经济决策的要求，放宽或收缩银根，对引导农村合作经济和承包户按国家计划轨道发展起了积极作用。要继续进行这方面的探索，更好地运用这一经济杠杆，引导农村经济有计划地协调发展。

坚持造林三十载



四川省什邡县林场林业工程师游吉湘，三十年来坚持和工人一起，住岩洞，睡窝棚，风里来，雨里去，植树造林5万多亩，使过去的成片荒山变成了林海；他自己也从中专毕业成长为工程师。这是游吉湘（左一）在人工林区检查树的生长情况。

新华社记者 孙忠靖摄

发展商品生产的新势头

繁荣城镇经济的新力量

一些农民自理口粮进城落户办厂

本报综合消息：随着农村商品生产的发展，一些地方的农民离开土地，自理口粮，进城落户办厂。对于繁荣中小城镇，疏通城乡流通渠道，促进农村商品生产的发展起到好的作用。

湖南慈利县，到去年年底，已有25户农民经工商行政部门和公安部门批准，脱离耕地，自理口粮，在城关镇落上了临时户口，领取了执照，办起了电器修理店、豆腐店、缝纫店和理发店等。这个县的环境公社农民余炎初、柳树公社农民龚汉洲和田有义，自筹资金1,000多元，联合办起了“友谊机电修理安装店”，承办电动机、变压器的修理、安装业务。由于他们保证质量，服务上门，开业以来，已为慈利、石门、桃源等三县100多个单位修理、安装电器共1,000多件，收入一万多元。

进城办厂办厂的农民都有自己的专长，他们从事的都是自己需要而又缺少的行业。因此，起到拾遗补缺的作用，深受群众欢迎。贵州省

湘潭县拥有一万多居民的县城，过去竟无一家豆腐店（原有的一家因经营不善早已停业），群众吃豆腐难，新南公社同心大队农民何克荣联络了本大队农民夏子发和有做豆腐经验的遵义市南关公社南门大队农民张祖国、唐世怀，四家人集资3,000多元，在湘潭县城租了一处房屋，自带口粮，办起了豆腐厂。从此，居民吃豆腐的问题得到解决，群众亲切地称这个厂为“活（何）豆腐”。

农民进城经商从工，促进了城镇经济的繁荣。湖北省谷城县紫金镇，离县城近百里，位于鄂西北武当山，原来只有一条小街，几家手工作坊。能工巧匠等二百户八百多农民来镇上安家落户后，利用本地自然资源的优势，建起了制作沙发、副食品加工和植物蛋白肉、磷肥等四个厂和一个商店。建筑队由原来的12人增加到52人。果酒厂由12人增加到82人。随着农村富余劳力转入集镇办小工业和服务业，紫金镇发生了翻天覆地的变化。1983年，全镇工业产值由1981年的28万元上升到150多万元，两年翻了番多，固定资产是原来的十倍。现在已建成长达五里的新街，建起八栋两三层高的楼房，还建起了电视转播台、文化站和影剧院，山区人民的生产和生活条件得到了改善。

人们认为，越来越多的农民离开土地，从事专业化商品生产，从事社会性服务工作，是历史的必然。因此，湘潭县、慈利县和谷城县有关单位大力支持农民进城落户办厂。信用社给贷款，公安部门给办理户口关系，工商部门发给营业执照，粮食部门供应一定的议价原料，使进城的农民站住了脚，开始发挥自己的作用。

大庆变年轻了

新华社记者 陈坚发

大庆油田今年二十四岁了。她衰老了，还是保持着青春活力？当记者驱车到这里采访时，一位老地质师兴奋而又风趣地告诉我，大庆变年轻了！

有人妙龄，油田也有青春。大庆油田的青春是从1976年原油年产量达到5,000万吨开始的，原计划稳产到1985年。人们称它为高产稳产期。据了解，在世界上，象大庆这样的同类型大油田，开采进入高产期后，一般只能稳产五六年左右就要衰老。而大庆已经连续稳产八年，至今原油年产量还在稳步增长。从今年起，原油年产量不仅仅能继续保持在5,000万吨，还可能逐步提高到5,300万吨。5,500

万吨……，稳产期不仅能延续到1985年、1990年，还可能达到2000年。

大庆提出的这个奋斗目标是有科学依据的。春节前夕，在大庆油田外国又有两口新探井喷出工业油流。新的储量就是大庆变年轻的条件。

大庆将为我国经济起飞带来新的动力。

违反国家有关产品质量标准规定和价格政策

长春六家工厂产销劣质酱油香肠

查处这些问题上下还有阻力，长春市群众拭目以待

本报长春2月15日电 记者张书政报道：长春市6家生产酱油和香肠的工厂，严重违反价格政策，违反国家颁布的有关产品质量标准规定，偷工减料，提等加价，群众很有意见。

从去年春节前夕到今年春节，长春市酿造厂、第二酿造厂和酱菜厂生产的一、二级酱油，均未执行国家规定的质量标准，不按工艺规程生产，把酿造简化为兑制，兑兑兑劣等酱油15,262吨，占总产量的70%。其主要理化指标，低于国家标准，非法收入30.8万余元。

该市第一肉联厂、第二肉联厂和蛋禽厂生产的16种香肠，粗制滥造，以假充真。仅去年1至11月份，就生产劣质

香肠347.8万余斤，按规定少投肉6.9万斤，少投主、辅料折合金额达12.4万多元。第二肉联厂生产牛肉二号肠，擅自改变配方，甚至用价值仅5角多钱一斤的“人造肉”，冒充牛肉投料，共生产37.3万斤。一年来，群众多次向市有关领导和有关部门反映情况。可是，至今，仍未进行处理。

去年9月，市计委和物价局曾经做出关于停止生产兑制酱油的决定，而市食品工业公司负责人在会上表示同意，会后继续兑制。该市产销劣质酱油、香肠并非偶然，查处这些问题，上下还有阻力。对这些问题如何处理，长春市群众正拭目以待。

江苏开展劳动人员就业前培训

江苏省根据社会需要，大力开展劳动人员就业前培训。1983年经过就业前培训的有4.1万人，约占就业人数的三分之一，提高了就业人员的素质。南京市为待业青年办了缝纫、烹饪、幼儿教育等专业培训班，使待业青年学到一技之长，受到社会的普遍欢迎。

吉林提前完成“三北”防护林第一期工程

吉林省列入“三北”防护林第一期工程规划的共有17个县，总任务是：从1978年至1985年的七年间营林六亿七千万亩。省委注重林业的政策调动千家万户造林的积极性，

到去年底，这17个县已累计营林820多万亩，保存面积达602.8万亩，超额完成了规定的任务。



新疆建成八万多亩优良牧草种子生产基地



提花毛皮在兰州制成

江苏去年鸡蛋总产七亿七千万斤

新华社南京2月15日电（通讯员员开济）江苏省大力推广繁育良种蛋鸡，1983年，全省鲜蛋总产量达7.7亿多斤，比1982年增加2.5亿斤，比1978年增长一倍以上。

从1982年开始，全省经过两年努力，良种蛋鸡的繁育推广形成体系：由省、市、家商所（场）向县、乡畜牧站提供良种，以乡（社）畜牧站为中心，以特约育种专业户为骨干，进行杂交制种，然后向农户提供苗鸡。

到去年底，全省专业户、重点户已发展到十五万八千九百多户，占全省农户总数的百分之二十以上。荆州市江汉堤防加固基本完工，湖北省荆州市江汉堤防加固基本完工，湖北省荆州市江汉堤防加固基本完工，湖北省荆州市江汉堤防加固基本完工。

通海县民族装饰品厂提供首饰，通海县民族装饰品厂提供首饰，通海县民族装饰品厂提供首饰，通海县民族装饰品厂提供首饰。



提花毛皮在兰州制成

让社员当家作主进一步提高经济效益

农村信用社体制改革试点见成效

本报讯 从去年开始，中国农业银行在全国开展了农村信用社管理体制改革的试点工作，现已有8,750多个信用社基本完成改革，占全国信用社总数的16%。

改革后的信用社，坚持群众性合作金融组织的性质。经过清理股金、落实股款、补发社员股息，健全社员代表大会制度，建立理事会、监事会等民主管理制度，真正让社员当家作主。由于有群众的监督和管理，信用社业务经营显示出了无限活力，吸引了大批新社员，入社农民由原来的50%增加到80%左右，扩大了信用股金。浙江、陕西、山西、辽宁等地试点信用社的股金总数增加了40%以上，增强了信用社自有资金力量和调剂资金的基础。各试点信用社在改革中增加了信贷服务项目，扩大了经营范围，推行了信贷合同制等行之有效的办法，并按需要增设服务网点32,000多个。

改革后的信用社，增强了独立经营、独立核算的观念，提高了经济效益。去年的存款额比前年增长25.4%，累计发放各项贷款317亿多元，有力地促进了农村经济的发展。

石义荣



陈菊生保职停薪承包荒山造林

林业部长杨钟认为是件大好事 省委书记黄璜说应予积极支持

本报讯 安徽省旌德县林业局政股副股长陈菊生保职停薪承包荒山得到广泛的支持，但也有人提出质疑：组织上批准国家林业技术干部留职停薪、承包荒山造林是否合适？陈菊生请农民帮忙的人数是否应加以限制？

陈菊生为此心里很不踏实，去年10月给国家林业

部长写信讲述了自己的苦恼。林业部长杨钟认为，承包荒山造林，是件大好事。至于请几十个农民季节性帮忙的问题，从陈菊生实行的经济上按比例分成等情况看，属于邀功经营性质。

安徽省委书记黄璜说，林业干部陈菊生自愿保职停薪，承包荒山造林，这种绿化祖国的精神值得赞扬，他的行动应该受到支持；我们的干部，特别是林业干部要学习陈菊生，有条件的、本人愿意的，都可以保职停薪，承包荒山造林，或从事其他开发性生产。

全椒二轻供销社

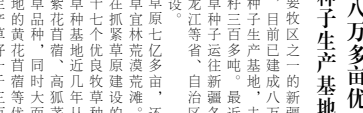
积极帮助农民购进建房用材

本报讯 安徽省全椒县二轻供销社适应群众建房要求，组织人员到外地采购盖房木材，1983年共购进建房材3,200立方米，比1982年增长2倍。

过去，这个县建房材料，群众很难买到。为了让群众购到需要的建筑材料，这个公司改用预约登记的办法，木材到后及时通知用户。

二轻供销公司在调拨木材的工作中，千方百计降低成本。采购人员亲自到现场，防止丢失遗漏和耽误时间，节约4,000元。木材调回后，公司负责人亲自带领职工开车检尺，由于减少了损失，减少了开支，他们出售的木材比同行业价格低25%左右，深受群众欢迎。

桂华鲜



新疆建成八万多亩优良牧草种子生产基地

清除“左”的余毒 继续放宽政策

获嘉县支持农民集资办建筑业

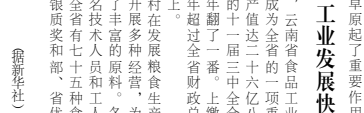
本报讯 记者李德民报道：不久前，中共河南省获嘉县委书记把该县农民建筑队的几位同志请到他的办公室开座谈会，并明确表态：支持农民集资兴办建筑业。

获嘉县的建筑业有悠久的传统，平均四个劳动力中就有一人会干泥瓦活，是河南省有名的“泥瓦匠之乡”。1981年初成立县第二建筑公司，下设14个乡165个农民建筑队。对这种农民集资兴办的建筑业，有人说是“地下包工队”。县委作了实事求是的调查和分析，认识到农民建筑队是勤劳致富，应该大力支持他们。县委领导同志主动登门讲政策，鼓励他们自筹资金搞建筑业，同时也要求他们遵纪守法，不忘国家和集体利益。

从事建筑业的农民吃了“定心丸”，取得了显著的成绩。城关镇小西关刘志豪建筑队，1981年自己集资，雇几把瓦刀组织起来，现在已有汽车、搅拌机、电焊机固定资产，还上缴利润18万多

元。

1982年初，刘志豪建筑队经县教育局批准集资办一所“获嘉县新建建筑技工学校”，已招生两期，有80余名学员，还保送四名学员到河南省建筑工程学校培训班和西北建筑工程学院学习。刘志豪被选为县劳动模范。



新疆建成八万多亩优良牧草种子生产基地

近年，工业发展很快，已成为全省的一项重要工业。去年产值达二十六亿八千万元，比前年翻了一番三。上缴税金已连续四年超过全省财政总收入的一半以上。

云南农村在发展粮食生产的同时，普遍开展多种经营，为食品工业提供了丰富的原料。各地培训了近千名技术工人和食品分别获国家银质奖和部、省优质产品奖。

（新华社社）

弃燕雀陋趣

学鸿鹄高翔

大学毕业生陈向东不恋上海自愿到陇南

本报讯 记者张圣报道：为了发展祖国的集成电路事业，上海复旦大学1983届毕业生陈向东放弃了在上海深造的机会，来到陇南山区工作。

陈向东是复旦大学物理系半导体专业的高材生。毕业后报考出国留学，因体检不合格未被录取。母校和他的老师都希望他病愈后考本校研究生。当时，正在上海出差的甘肃天光集成电路厂厂长赵玉成得知这一情况后，找到学校和陈向东，热切希望他到天光厂工作，到实践中干一番事业。赵玉成对他谈，你先到厂里看看，满意可以留下，不满意可以回来，食宿和来往路费由厂负担。

生机勃勃的天光厂，极大地开阔了陈向东的胸襟和视野。这个地处陇南山区的工厂，重视人才开发和新产品开发，产品质量、技术水平和人均利润均创电子工业部同行业中最好成绩。陈向东高兴极了。他觉得，这里正是他献身报国、施展抱负的最好场所。他毅然放弃了报考研究生的打算，在天光厂留了下来。

一年多来，陈向东刻苦学习，勤奋工作，在老同志帮助下，已能独立进行版图设计，为研制和开发新产品作出了贡献。

天光厂的干部工人赞扬陈向东有理想，有追求，有抱负。八十年代的大学生就应该这个样子。

在大雪纷飞的一天，陈向东在宽敞明亮的接待室里畅谈了来天光厂的感受。他说，陇南山区不如上海舒适，文化生活也比较枯燥。但是这里是干事业的地方。所以我不但自己留下来，还动员了大学毕业的未婚妻和另一个同届毕业的同学来天光厂。

上海市1981、1982、1983年三届大学生中，尚有500名毕业生因不愿到外省市工作，未到分配的工作单位报到。经陈向东动员，天光厂的那位同学，就是这500名中的一个。他丢掉了个人的小算盘，冲破了家庭的阻力，选择了一条正确的路。

新华社
石家庄2月15日电
(记者谈风、薛文茹)河北师范大学

决不允许充当“三种人”的保护伞 河北省委调整河北师大领导班子

不少坏事的人，把持着一些重要部门的领导权。1979年到1981年，校党委提拔了100多名中层领导干部，其中有些人是“造反”骨干或在“文化大革命”中犯有打砸抢的错误，有的人问题还比较严重。几年来，学校教职工不断向中共河北省委、石家庄市委以至中央反映学校的问题。省、市委多次派调查组进驻师大调查了解，但上两届校党委对清理“三种人”工作，持消极、冷漠和抵制态度，致使校内的“三种人”和“文化大革命”中犯有严重错误的一些人的问题，长期没有得到清理。

1983年11月，省委根据群众的反映，再次派调查组进驻学校，认真进行调查。调查组克服各种阻力，深入群众，广泛听取教职员工的意见，用半个月的时间基本查清了8名中层领导干部在“文化大革命”中的问题和校党委抵制中央关于处理“三种人”决定的问题。省委及时作出决定，分别免除或停止了这8名犯有严重错误的人的职务，要他们检查各自的问题；并调整了校党委领导班子。现在，河北师大的校党委书记和校长都是新任命的，原校党委书记、校长和1名副校长已被调出河北师大，另行分配工作。新的河北师大校党委决定，将两名属于“三种人”的人开除党籍。省委和省人民政府还将对河北师大在“文化大革命”中遗留的某些问题继续作出处理。

许多事实告诉我们：一个单位知识分子的长期不落实，左的残余依然猖獗，一查原因，往往是由于那里的组织不纯，有“三种人”，以保护他们的人作梗。这些人在处理很容

易造成“老大难”的局面。遇到这种情况，就要看上级领导的精，神状态如何了。倘若软弱涣散，畏首畏尾，做好人主义，下而的群众就要受殃；如果象河北省委对待河北师大问题那样，理直气壮地再处，问题就解决了。党中央一再强调：必须理直气壮地再处，问题就解决了。

叶 伴



编余

吉林省科委针对本单位存在的问题整顿党风

决定将收受礼物和私分的物品按原价退款

新华社长春2月15日电 (记者王继生)吉林省科学技术委员会在整党中边整边改，将近几年接受的伊通县科委送的礼物和在该县用不正当手段低价购买的农副产品折价2,624.48元，全部退还给伊通县科委。

1982年11月，省科委在伊通县召开会议时，省科委的一些干部接受了伊通县科委送的大米200斤、白酒20瓶、烧鸡4只，分掉山楂丸100盒，通过伊通县科委低价购买鸡蛋700个。除此之外，从1981年以来，吉林省科委的部分干部还曾接受伊通县科委送的豆腐110斤、羊肉100斤、羊2只，以及伊通县科委用高价买进低价卖给的1万斤大米和3,800多

斤葱、蒜等农副产品。整党开始后，吉林省科委党组通过学习整党文件，提高了认识，决定将这些礼物和分得的物品一律按原价退款，责令有关干部做出检查。

吉林省科委还决定：一、本单位职工凡利用职权和工作之便，用不正当手段低价购买和收受的科技样品和试销品，都要折

价退款；二、要对科研费用的使用情况进行检查，对挪用、截留、贪污和挥霍浪费科研费用的人和事，要一件一件地查清，严肃处理；三、在科技计划上坚决抵制“人情项目”、“关系项目”，凡没有研究单位的可行性报告，没经过主管领导部门同意和有关专家论证的项目，一律不得列入计划。

山西省灵丘县大道庄小学教师刘栓壁，扎根山区任教二十四年。他组织学生勤工俭学，近年来每年收入600多元，学校办公费、炉火费、文具费基本自给，减轻了山区人民办学负担。图为刘栓壁利用劳动课带领学生给苹果树上冻水。

李继明摄

首批自学者获得大专毕业证书

本报讯 记者魏玉凤报道：北京市高等教育自学考试委员会2月14日在人民大会堂召开颁发毕业证书大会，向133名首届专科毕业生颁发了毕业证书和纪念册。中共中央书记处书记、中宣部部长邓力群出席了大会。教育部副部长彭蠡云、北京市副市长、市高等教育自学考试委员会主任白介夫在会上讲了话。

这133名自学者通过高等教育自学考试和政治鉴定，分别获得中文和英语专科毕业证书。他们当中有在职的工人、教师、党政军和企事业单位的干部，还有城市待业青年。

北京市从1980年开始试行高等教育自学考试制度，三年来共组织了8次考试，考考了14个专业，有55,600多人报考，参加考试达114,500多人，其中24,700多人获得了46,300多张专科合格证。参加考试的许多人经过自学，提高了政治、业务素质，一部分成绩优秀的自学者已走上新的工作岗位，为四化建设做出更大的贡献。

本报讯 奥运会女篮预选赛将于5月5日至20日在古巴举行，抽签分组已经确定。

A组：匈牙利、波兰、澳大利亚、瑞典、多美尼加。

B组：中国、保加利亚、捷克斯洛伐克、日本、扎伊尔。

C组：南斯拉夫、巴西、加拿大、美国。

D组：古巴、南朝鲜、意大利、墨西哥、爱尔兰。

奥运会女篮预选赛分组确定

先进行小组单循环赛，各小组前两名进入第二阶段比赛(小组成绩并列第二阶段的)，然后取前四名，加上苏联和美国队参加奥运会女篮预选赛。

女篮15日离开前往南斯拉夫访问。

第十四届冬季奥运会成绩公报

女子1,000米速度滑冰第一名和中国运动员成绩如下：第一名：卡林·恩克(德意志民主共和国)，1分21秒4；第二名：沈国片(中国)，28秒；苗敏(中国)，32秒；曹桂花(中国)。

男子15公里越野滑雪第一名和中国运动员成绩如下：第一名：宋石(中国)，67秒；李晓明(中国)，68秒；林广浩(中国)，67秒；朱殿发(中国)，81分；黄明(中国台北)，82分；张坤(中国台北)，84分；王志忠(中国台北)。

女子高山滑雪大回转第一名和中国运动员成绩：戴比·阿姆斯特(美国)，2分20秒98；第42名：金雪飞(中国)。

现代冬季两项个人10公里滑雪和射击第一名和中国运动员成绩如下：第一名：埃里克·克瓦尔福斯(挪威)，30分53秒8；第45名：宋永君(中国)，46分；刘淑娟(中国)，53分；宋文彬(中国)。

“十佳”评选揭晓

大会18日在京举行

本报讯 评选全国最佳运动员的工作已基本结束。18日晚，将在首都体育馆举行评选揭晓、颁奖和文艺演出大会。当选的“十佳”运动员将与首都观众见面，中国轻音乐团等歌舞团、中国铁路艺术团杂技团、中央歌舞团、中央芭蕾舞团、二炮文工团等单位将在大会上表演精彩的文艺节目。

中央电视台将用第二套节目转播大会实况，20日晚用第一套节目直播实况录像。



刘玉鹏创我国室内跳高最好成绩

十四日晚，在上海举行的室内跳高比赛中，刘玉鹏以二米二二的高度，创造了我国室内跳高最好成绩。这是我国室内跳高的最高纪录。刘玉鹏在去年的全国室内跳高比赛中，曾以二米一八的高度，夺得冠军。这次在室内跳高比赛中，刘玉鹏又以二米二二的高度，夺得冠军。这是我国室内跳高的最高纪录。刘玉鹏在去年的全国室内跳高比赛中，曾以二米一八的高度，夺得冠军。这次在室内跳高比赛中，刘玉鹏又以二米二二的高度，夺得冠军。这是我国室内跳高的最高纪录。

新华社北京2月15日电 国家体委和中华全国总工会，今天打电报给正在德意志联邦共和国的中国女子花剑队，祝贺栾菊杰获得冠军。

电报祝贺栾菊杰在1984年世界花剑锦标赛女子花剑邀请赛(A级)(前报道为第二十三届世界花剑锦标赛)中夺得冠军，并希望中国女子花剑队总结经验，再接再厉，在今后的比赛中争取新的成绩。

栾菊杰在女子花剑比赛中，夺得冠军，并希望中国女子花剑队总结经验，再接再厉，在今后的比赛中争取新的成绩。

电贺栾菊杰夺得冠军，并希望中国女子花剑队总结经验，再接再厉，在今后的比赛中争取新的成绩。

北京语言文学自修大学学员逾十六万

最近召开办学工作会议，宋任穷等到会讲话

据新华社北京2月14日电 (记者杨建业)北京语言文学自修大学2月9日至14日在首都召开办学工作会议，中共中央政治局委员宋任穷、地质矿产部部长孙大光、中宣部副部长曾德林、教育部副部长张文松，以及萨空、王力等到会讲话。

这所大学已开办了两年多的时间，目前学员达16万多人，遍及29个省、市、自治区，并已由原来单一的函授发展成一所刊授和面授相结合的全国性的自修大学。现在这所大学在全国各地有18个分校或辅导站(班)，还有9个省、市、自治区即将建立分校与辅导站。

中国女子手球队不战而胜

稳获参加奥运会决赛资格

本报讯 中国女子手球队已经获得参加洛杉矶奥运会决赛资格。这是14日国际手球联合会在中国国家体委发来的电报中认可的。亚非三洲奥运会女子手球决赛，原定2月20日至25日在上海举行，由于非洲队，参加了参加洛杉矶奥运会决赛资格。

“火车杯”足球邀请赛结束

辽宁队夺冠 北京队获亚军

本报讯 在昆明举行的“火车杯”足球邀请赛2月14日下午全部结束。在决赛中，辽宁队以3:2胜北京队夺得冠军，北京队获亚军。河南队以2:1战胜天津队夺得第三，引人注目。

这次邀请赛是利用在昆明训练的时间进行的。参加邀请赛的有上海、北京、天津、辽宁、山东、国家二队等14支球队。这是在去年9月份亚运会结束后，各个队的队伍作了较大调整之后的第一次亮相。

新华社北京2月15日电 国家体委和中华全国总工会，今天打电报给正在德意志联邦共和国的中国女子花剑队，祝贺栾菊杰获得冠军。

电报祝贺栾菊杰在1984年世界花剑锦标赛女子花剑邀请赛(A级)(前报道为第二十三届世界花剑锦标赛)中夺得冠军，并希望中国女子花剑队总结经验，再接再厉，在今后的比赛中争取新的成绩。

栾菊杰在女子花剑比赛中，夺得冠军，并希望中国女子花剑队总结经验，再接再厉，在今后的比赛中争取新的成绩。

电贺栾菊杰夺得冠军，并希望中国女子花剑队总结经验，再接再厉，在今后的比赛中争取新的成绩。

电贺栾菊杰夺得冠军，并希望中国女子花剑队总结经验，再接再厉，在今后的比赛中争取新的成绩。

电贺栾菊杰夺得冠军，并希望中国女子花剑队总结经验，再接再厉，在今后的比赛中争取新的成绩。



天津企业管理培训中心，今天下午举行师资班开学典礼。天津企业管理培训中心是我国8个中外合作的培训中心之一。它吸收日本先进的管理科学和经验，并与中国实际情况相结合，培训具有中国社会主义特色的、懂得现代管理科学的大中型企业的厂长和经理。

天津企业管理培训中心师资班开学典礼

据新华社天津2月14日电 中日合作的天津企业管理培训中心，今天下午举行师资班开学典礼。天津企业管理培训中心是我国8个中外合作的培训中心之一。它吸收日本先进的管理科学和经验，并与中国实际情况相结合，培训具有中国社会主义特色的、懂得现代管理科学的大中型企业的厂长和经理。

五届全国政协委员汪季琦逝世

本报讯 据《中国日报》报道：到1983年底，我国邮局发行报刊达2,894种，每期发行2.4亿份，比1950年分别增长13.5倍和31倍，也就是说全国平均每人4人就有一份报刊，全年累计发行达200亿份，报刊发行面遍及城乡各地。

当官与民谋利 南通县三级干部定点联系专业户帮助贫困户

现管不占便宜 黑龙江电力系统全部取消包费制照章缴电费

《新华日报》中共南通县委作出决定，县、区、乡领导干部每人联系10个专业户、5个贫困户，帮助农民共同富裕。

《黑龙江日报》黑龙江省委系统全部取消用电包费制，电力职工家安电表，与居民同缴电费。

《南方日报》广东省城乡集市贸易去年成交额达42亿多元，全省从事农副产品贩运的有10万人。

《文汇报》去年下半年以来，上海市新选拔30多位党外知识分子走上市政府各委办和局级领导岗位。

《浙江日报》宁波市一千多名科技人员被充实到人才紧缺的轻纺、电子工业部门和集体所有制单位。

《中国农民报》中央文件好，农民干劲高——各地农村出现竞相致富新势头。

《四川日报》省级机关成立纠正建房、分房不正之风和制止滥发奖金、补贴实物的检查验收组，把纠正不正之风的工作一抓到底。

《大众日报》招远县大案家公社实行土地有奖投资，鼓励土地承包户提高地力。

《解放军报》“扫雷英雄”黄权国转业不进城市，决心到偏僻山区工作。

《安徽日报》省委书记黄璜强调要在统一思想上下功夫，把整党工作不断引向深入。

《辽宁日报》丹东电子工业公司采取措施扩大企业干部管理权限。

《广西日报》自治区党委工作会议学习贯彻胡耀邦同志关于广西工作的讲话。

今日首都和各省市区报纸要目

