

人民日报

RENMIN RIBAO

1977年4月25日 星期一
第10517号

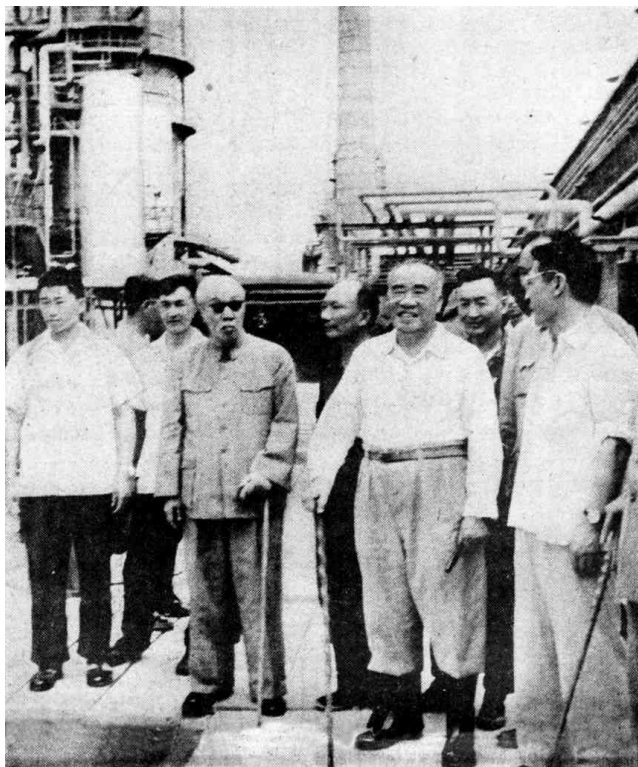
大庆是毛主席为我们树立的一个样板。工业学大庆，就是要以大庆为榜样，走我国自己工业发展的道路。要学习大庆工人阶级那种“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的革命精神。如果大家象大庆人那样干革命，那么，什么困难都是能够克服的，我们的各项工作就一定能搞上去。

——华主席视察大庆油田时的谈话



敬爱的周总理一九六二年六月二十一日在大庆听取关于地下油层情况的介绍。

新华社发



敬爱的朱德委员长、董必武副主席一九六四年八月一日在大庆炼油厂参观。

新华社发

高举毛主席的伟大旗帜 走我国自己工业发展的道路

——大庆油田党委书记、革委会主任宋振明在全国工业学大庆会议上的发言

新华社大庆一九七七年四月二十四日电 大庆油田党委书记、革委会主任宋振明在全国工业学大庆会议上的发言，全文如下：

在华主席为首的党中央英明领导下，在全国人民高举毛主席的伟大旗帜，深揭狠批王张江姚反党集团，走向大治的大好形势下，全国工业学大庆会议胜利召开了。现在，我受大庆党委的委托，把大庆油田的工作情况，向大会作一汇报。

粉碎“四人帮”以来的大好形势

英明领袖华主席和以华主席为首的党中央，高举毛主席的伟大旗帜，继承毛主席的遗志，在我国革命的严重历史关头，一举粉碎了“四人帮”反党集团，挽救了革命，挽救了党。英明领袖华主席提出了抓纲治国的战略决策，领导全党全军全国各族人民，进行了揭批“四人帮”的政治大革命，取得了一个又一个的胜利，建立了伟大历史功绩。我们大庆工人阶级打心眼里热爱华主席，拥护以华主席为首的党中央。

英明领袖华主席为首的党中央在粉碎“四人帮”之后，立即作出了关于建立伟大领袖和导师毛主席纪念堂的决定。四月七日，中共中央作出关于学习《毛泽东选集》第五卷的决定。《毛泽东选集》第五卷的出版，是我国人民政治生活中的一件大事，也是马克思主义发展史上的一件大事，反映了全国人民和大庆工人阶级的心愿。大庆党委召开了二十万人的群众大会，宣讲中央决定，坚决响应党中央的号召，开展学习《毛泽东选集》第五卷的群众运动，掀起一个学习毛主席著作的新高潮。坚决以毛泽东思想为武器，彻底批判“四人帮”反革命的修正主义路线。坚决在华主席为首的党中央领导下，高举毛主席的伟大旗帜，巩固和发展文化大革命的伟大成果，为社会主义革命和建设作出新贡献。连日来，千里油田一片节日景象，广大职工和家属学习的劲头更加高涨，学得更加刻苦，更加认真。大学大批促大治，大治上上



发展。各项工作更好地沿着毛泽东思想的轨道胜利前进。

“四人帮”是全党全军全国人民的死对头，也是大庆工人阶级的死对头。大庆工人阶级早就恨透了“四人帮”。打倒“四人帮”，压在大庆工人心的满腔怒火，象打开了的高压油气流一样，一齐迸发了出来。六个多月来，在英明领袖华主席为首的党中央领导下，大庆工人阶级扬眉吐气，斗志昂扬，大打了一场揭批“四人帮”的人民战争，形势空前大好，越来越好。

我们组织了大宣讲。中央文件下发后，我们都组织二十万人以上的大会宣讲。各级党委还组织宣讲团，深入车间、井场、前线施工工地和家属区，同广大职工、家属一起，努力学习毛主席关于打烂“四人帮”的一系列重要指示，学习华主席、叶副主席关于揭批“四人帮”的重要讲话，掌握思想武器。中央发出有关揭批“四人帮”的罪证材料后，我们立即发到每一个班组，广大干部、群众普遍阅读五遍以上。

我们充分发动群众，深入开展“三大讲”。“大讲在“四人帮”横行时，党受其害、国受其害、厂受其害、身受其害的深仇大恨；大讲同“四人帮”针锋相对作斗争的经历；大讲同“四人

帮”作斗争的经验和体会。各级领导干部带头讲，工人、家属普遍讲，一人发言，大家补充；一人肃流毒，大家受教育。全油田以班组为基点，开辟了成千上万个战场。大家象控诉地主、资本家、蒋介石那样，控诉“四人帮”祸国殃民、倒行逆施的反革命罪行。有仇的说仇，受害的诉苦，有斗争经历的讲经历，有切身体会的谈体会。把个人的仇、个人的恨，变成阶级的仇、阶级的恨。那些受“四人帮”影响说过错话，作过错事的同志，也争先恐后地谈受骗，讲教训，主动把自己的问题说清楚。整个油田变成了埋葬“四人帮”的汪洋大海。

我们放手发动群众，开展大清查。在全油田二十万人的群众大会上，大庆党委主要负责同志表示，清查就从大庆党委书记查起，凡是同“四人帮”阴谋活动有牵连的人和事，一人一事不放过。领导查，群众查，上下一起查，把“四人帮”和他们放回来的“归山虎”张洪池等人的罪恶活动，一桩桩、一件件地查出来；把他们的反革命谬论一条一条地揭出来。经过群众性的大揭大查，在我们两级党委的三百二十八名常委中，没有发现向“四人帮”写黑信告黑状，送效忠信，上劝进表的。对那些恶毒攻击毛主席、周总理、华主席、党中央领导同志，反党反社会主义的反革命分子，我们决不甘心手软，坚决斗争，坚决打击；对那些受“四人帮”影响犯了错误，甚至犯了严重错误的人，只要把问题说清楚，转变立场，划清界限，一律欢迎，并且多做工作，帮助他们革命。通过群众性的揭发、清查，除了几个问题比较严重的外，其他犯错误的同志基本上都已解脱。这样，就团结了绝大多数，教育了绝大多数，调动了一切积极因素。我们的队伍浩浩荡荡，阶级敌人极端孤立。

我们开展了大总结、大评比。全油田从领导到群众，从机关到基层，人人总结，人人评比，评思想，比贡献，选模范，树标兵，总结广大职工学习毛主席的教导、华主席、党中央的指示，同“四人帮”针锋相对作斗争的经验，评选出一九七六年度英雄模范人物六万四千多人，先进单位八百四十多个。

(下转第二版)

最有说服力的榜样

本报评论员

大庆党委负责同志在全国工业学大庆会议上所作的《高举毛主席的伟大旗帜，走我国自己工业发展的道路》的发言，具有很大的说服力。它有力地说服了人们：一定要学大庆，一定要下狠心彻头彻尾地学大庆，一定要高举毛主席亲手树立的大庆红旗。

“不得不服!”这是参加这次会议的代表在大庆看了现场、听了介绍以后常常脱口而出的一句话。人们口服心服的是：大庆人思想上过得硬，毛泽东思想学得得、用得得；政治上过得硬，对“四人帮”顶得好、批得好；工作上、生产上、科学技术上过得硬，办社会主义企业办得好，大干社会主义干得好。总之，阶级斗争、生产斗争、科学实验这三项伟大的革命运动都搞得很好，而且三者结合搞得很好。

“人是要有一点精神的”。“物质可以变成精神，精神可以变成物质”。十七年来，大庆人同苏联对我们的压力斗，同刘少奇、林彪、“四人帮”对大庆的压力斗，同各式各样的阶级敌人和资本主义势力斗，同草原上的风雪严寒和地层下的岩石流沙斗，同自然灾害造成的重重困难斗，在斗争中振奋了人们的革命精神，斗出了我国石油工业的大跃进，斗出了十七年的持续跃进。

大庆的好经验多得很，事事启发人，处处有学头，什么是最重要的?大庆党委总结了六条。这六条，条条都闪耀着毛泽东思想的灿烂光辉，条条都洋溢着同“四人帮”顶着干的浩然正气。每一条都很要紧，一条也不可缺少。第一、第二、第三这



(上接第一版)

在大揭大批的人民战争中，广大职工、家属深刻认识了“四人帮”的反革命狰狞面目，更加憎恨“四人帮”。工人们说，多年来我们心里的一个疙瘩，这下解开了；头脑里的一个问号，得到了解答。“四人帮”本来就是一伙钻进我们党内的特务、叛徒、阶级异己分子和新生资产阶级分子。他们是一伙戴着红帽子，藏着黑心肝，阴谋篡党夺权的窃国大盗，是彻头彻尾的极右派、国民党的还乡团。他们的路线，和刘少奇、林彪一脉相承，是一条右得不能再右了的极右路线。广大职工、家属，动脑筋，想问题，提高了路线斗争和继续革命的观念。

在这场伟大的政治革命中，我们更加认清了毛主席的旗帜是胜利的旗帜，更加认识到华主席的伟大历史功绩。在英明领袖华主席的率领下，我们的队伍更加团结，思想更加统一，步调更加一致，对夺取新的胜利更加充满信心。

在华主席抓纲治国战略决策的指引下，整个油田大治快上，进一步巩固和发展了无产阶级文化大革命的胜利成果。我们对照中央文件，发动群众，大找差距。从领导到群众，从机关到基层，人人找，队队找。把找出的问题，归纳为十二个方面。边找差距，边解决问题，随时整改。我们总结了大庆会战和文化大革命以来的经验，修订了《大庆油田政治工作要点》、《领导班子革命化的措施》、《加强基层建设的八条要求》和《岗位责任制》。在各级党委的领导下，上层建筑领域的革命深入开展，社会主义新生事物茁壮成长，教育革命、卫生革命、科技战线的革命、文艺革命、计划生育等都取得了很好的成果。油田工农业生产迅速发展。今年一季度超额完成了原油生产计划，工业总产值、财政上缴和其他各项主要生产计划指标，都完成和超额完成了国家计划，实现了粉碎“四人帮”以后第一个春天的开门红。今年春耕春播抓得紧，进度快、质量好，十八万亩春小麦全部播种完毕。

以华主席为首的党中央制定的每一项决策，作出的每一项决定，提出的每一项任务，都是忠实地继承毛主席遗志，大得人心。华主席高举毛主席的伟大旗帜，指引我们从胜利走向胜利。华主席不愧为毛主席的好学生、好接班人，我们党的好领袖。我们大庆工人阶级热爱华主席，拥护华主席，信赖华主席，紧跟华主席，决心在英明领袖华主席为首的党中央领导下，永远沿着毛主席的革命路线胜利前进。

我们同“四人帮”进行了针锋相对的斗争

我们党同“四人帮”的斗争，是中国共产党及其领导下的广大革命人民群众和国民党反动派长期斗争的继续，是无产阶级和资产阶级阶级斗争的继续，是马克思主义和修正主义斗争的继续。大庆油田是这场伟大斗争中一个极其激烈的战场。大庆工人阶级同“四人帮”进行了针锋相对的大搏斗。

伟大领袖和导师毛主席亲自发动和领导的批林批孔运动一开始，“四人帮”就把黑手直接插到大庆，对毛主席亲自树立的大庆红旗进行反革命围剿。他们“放虎归山”，指使张洪池窜回大庆，伙同当时大庆领导班子里支持他们搞乱的几个人，上下串连，拉帮结伙，妄图全面搞乱大庆，夺取各级党委的领导权。张洪池像个“地老鼠”，一回到大庆，就按照王洪文一次黑讲话的旨意，炮制出一封公开信，提出了篡权复辟的黑纲领。他们攻击周总理关于“恢复两论起家的基本功”的批示是大庆“右倾复辟回潮的总根子”；他们诬蔑大庆搞的是“一整套修正主义办企业路线”；他们煽动“踢开党委闹革命”，点名揪斗各级领导干部，并且要在各级党委班子里，塞进“三分之一”的正印导式人物”来掌权；他们鼓吹“不为错误路线生产”、“法家造反，儒家生产”等等反动观点，妄图搞垮大庆。

在大庆党委内部，围绕“批林批孔的目的是什么，运动要不要在党委领导下进行，应不应该依靠工人阶级”等问题，展

三条讲的主要是举旗、抓纲，着重于阶级斗争、路线斗争。第三、第四、第五这三条讲的主要是大干、快上，着重于生产斗争、科学实验。当然，在实际斗争中，这六条不能截然分开。举旗、抓纲最重要，统帅着、促进着大干、快上；而如果没有大干、快上，光说举旗、抓纲，那也是假的。大庆人毛泽东思想红旗举得高，阶级斗争这个纲抓得牢，振奋了广大群众和干部的精神，改变了整个企业和矿区的面貌。

有的单位也抓了看书学习，为什么效果不象大庆这么显著?问题在于：是不是象大庆人那样在理论联系实际上下了苦功夫?有没有大庆人那种十几年如一日的坚持劲?大庆人初学“两论”，是迫切地为了起家、创业，征服千难万险；长期坚持“两论”起家的基本功，是为了继续革命，不断前进。高举红旗，是为了指挥战斗；学习理论，是为了向阶级敌人、向资本主义、向修正主义斗争，向“四人帮”冲锋，向大自然进攻，向科学新高峰攀登，这些都是长期的战斗，不是一日之功。学马列的著作，读毛主席的书，只要勇于联系三大革命运动的实际，勇于联系自己的思想和工作的实际，只争朝夕而又坚持不懈，就一定会大有成效。大庆，就是一个最有说服力的榜样。

有的单位也抓了阶级斗争，为什么效果也不象大庆这样显著?问题在于：是不是象大庆人那样对“四人帮”揭得那么深，批得那么狠？是不是象大庆那样真正放手发动群众大打了揭批“四人帮”的人民战争？是不是象大庆那样通过斗争团结了最大

开了连续几天的大辩论。党委大多数成员，以毛主席的重要指示和党中央的文件为武器，把领导班子里支持张洪池捣乱的个别人的谬论驳得体无完肤。这几个人理屈辞穷，就采用了资产阶级政客卑劣手段，挑拨离间，威逼利诱，对老干部说：“我这可是上头精神，领会领会对你有好处!”对青年干部说：“你是我们提拔的，年轻可靠，今后要靠你了!”对基层上来的干部说：“你是工人出身，上头情况不了解，不要乱说!”他们的花招一个接顶了回去。但是，他们并不死心，四月份又密谋策划，欺骗群众，召集了一个大会，孤注一掷，进行总反扑。

一九七四年四月十日，张洪池和那么几个人，打着“批林批孔、反回潮、反复辟”的旗号，利用职权，召开了一个大会。他们竟然不准大庆党委常委绝大多数成员上主席台。张洪池他们几个人按照王洪文黑讲话的腔调，用恶毒的语言，疯狂反大庆、砍红旗，全盘否定大庆在文化大革命中取得的伟大成果。他们洋洋得意，以为大权到手。但是，正象毛主席所批判的那种蠢人一样，“搬起石头打自己的脚”。他们这猖狂一跳，更加激怒了大庆工人阶级。一时间，大字报铺天盖地而来。广大革命群众愤怒指出，你们否定大庆红旗，否定文化大革命，就是地地道道的右派翻天！老标兵屈清华，受广大职工、家属的委托，挺身而出，义正词严地当面质问支持张洪池搞乱的那个领导人说：你们不按毛主席、党中央的指示办?斗争的矛头指向谁?运动要不要党委领导?你们是不是要把生产搞瘫痪?问得那个人张口结舌。群众运动的革命洪流，势不可当。张洪池那几个人的总反扑彻底破产，他们灰溜溜地跑了。这时省委及时调整了大庆的领导班子，排除了错误领导。六月份，我们召开了两级党委主要负责人参加的工作会议，开了十天，重新学习了毛主席、党中央关于批林批孔的一系列重要指示，排除了“四人帮”的干扰破坏，批判了张洪池那几个人的专权阴谋，肃清林彪反革命的修正主义路线在大庆的流毒。接着，七月份全油田评选出三千七百多名抓革命、促生产的先进模范人物，八月份召开了全油田的先进模范代表大会。广大群众针对“四人帮”“不为错误路线生产”的反动谬论，气势磅礴地喊出了“大干社会主义有理，大干社会主义有功，大干社会主义光荣，大干了还要大干”钢铁的誓言。经过这一场夺权与反夺权的较大量，无产阶级压倒了资产阶级，领导权牢牢地掌握在工人阶级手里，发展了大好形势，巩固了文化大革命的胜利成果。

一九七六年，“四人帮”又跳了出来，对抗毛主席、党中央的指示，另搞一套，搬“层层揪”，搬“一层人”，妄图打倒一大批中央和地方党政军的负责同志，阴谋篡夺党和国家最高领导权。“四人帮”给电影《创业》扣上了十条所谓“罪状”，来整大庆。尤其不能容忍的是，他们竟敢明目张胆地把毛主席批准在大庆建设的大型化肥厂，诬蔑为“洋奴哲学”、“爬行主义”，责令“要拆掉”，并且恶毒攻击大庆是“唯生产力论的典型”。他们再一次向大庆猛扑过来。但是，经过严峻考验的大庆工人阶级，不怕鬼，不信邪，旗帜鲜明，立场坚定，在各级党委领导下，以更加高昂的战斗豪情，同“四人帮”展开了一场大决战。

“四人帮”全盘否定一九七五年毛主席为首的党中央的一系列重要指示，否定一九七五年在毛主席、党中央领导下的大好形势。我们针锋相对，在一九七六年二月份，一连三天召开有各指挥部、二把手参加的大庆党委扩大会议，把一九七五年以来伟大领袖毛主席的指示和毛主席亲自圈批的中央文件，一份一份摆出来，重新阅读，认真学习。同志们一致认为，凡是毛主席的指示，毛主席、党中央的决策，决不允许怀疑动摇，一定要坚决拥护，坚决捍卫，坚决执行。

“四人帮”全盘否定大庆成绩，妄图反掉毛主席关于办社会主义企业的路线、方针、政策。我们针锋相对，把伟大领袖毛主席和党中央关于石油工业，关于大庆会战，关于工业学大庆的一些重要指示印发给职工和家属认真学习，发动群众总结实践毛主席革命路线的经验，大讲大庆会战传统。

多数，最大限度地孤立了敌人?大庆人在一次又一次路线斗争中，特别是同“四人帮”的斗争中，敢打进攻仗，能打进攻仗；在反动的错误的东西象潮水一般袭来时，敢于顶着干，善于顶着干。他们在日常的政治思想工作中，也大发扬无产阶级正气，向资本主义势力打进攻仗，向资产阶级思想打进攻仗。在政治、经济、思想、文化各个领域的阶级斗争中，无产阶级一定要高屋建瓴，掌握主动权，要把千百万群众发动起来，组织起来，确保自己的阶级优势，从气势上、实力上压倒敌人。对敌人决不心慈手软，坚决斗争；对犯了错误的同志一看二帮，促进他们革命。这样，才能迅速地调动一切积极因素，壮大自己的队伍，夺取生产斗争、科学实验的更大胜利。大庆，就是一个最有说服力的榜样。

阶级斗争、生产斗争、科学实验这三项革命运动，是改造社会、征服自然的长期的伟大的战争。要打大胜利，必须有一支又红又专的、能文能武的、浩浩荡荡的、能打硬仗的铁军，有一个能看准方向的、能识别敌人的、有勇有谋的、坚强有力的指挥部。在一定条件下，指挥部起着特别重要的作用。指挥部善于举旗、抓纲，善于组织队伍、锻炼队伍，善于解决上层建筑和经济基础之间的矛盾，善于解决生产关系和生产力之间的矛盾，才能做到大治、大上，使无产阶级专政更加巩固，使社会主义的经济基础更加强，使社会生产力更快地发展。大庆，就是一个最有说服力的榜样。

“四人帮”控制舆论工具，散布反马列主义的谬论，为篡党夺权制造反革命舆论。我们针锋相对，以两个月的时间进行政治工作大检查，检查学习马列、毛主席著作的情况，提出三个问题：你是学马列、毛主席的著作和中央文件多，还是看“参考材料”多?你是从马列、毛主席的著作和中央文件中接受的东西多，还是从“参考材料”中接受的东西多?你是用马列和毛主席的观点指导自己的工作实践多，还是用“参考材料”的观点指导自己的工作实践多?我们当时讲的“参考材料”不是别的，就是指“四人帮”及其舆论工具和“梁效”、“罗思鼎”之类散布的反马克思主义的谬论。我们为了更好地引导广大干部、群众学好马列、毛主席著作，于一九七六年七月作出决定，要求各级领导干部都要在认真学习毛主席著作的同时，通读《列宁选集》第四卷，掀起了一个学习竞赛运动。

“四人帮”叫嚷“整顿就是复辟”。我们针锋相对，在一九七六年五月以前，对各级领导班子普遍进行了整顿；分期分批地整顿和改选了指挥部一级、大队一级、基层队（车间）党支部一级的领导班子。一九七六年六月，“四人帮”气焰嚣张地大反整顿的时候，我们召开了第二次党代表大会，总结了一九五年以来进行整顿所取得的伟大成就，并且把“经常整顿”的话写到文件上，按照接班人的五项条件和老中青三结合原则，选举产生了中共大庆第二届委员会。经过整顿，各级领导班子增强了团结，增强了对“四人帮”一伙斗争的战斗力。

“四人帮”诬蔑多年为党工作的干部是“民主派”，大庆的干部是“辛辛苦苦的走资派”。我们针锋相对，倍加爱护老干部，热情支持新干部，大力表扬那些勤勤恳恳、埋头苦干的好干部。

“四人帮”借批判“唯生产力论”之名，搞形而上学，鼓吹什么“革命好了，生产自然就好”，反对大干社会主义。我们针锋相对，大干了还要大干，一九七六年创造了原油产量的历史最高水平。就原油产量来说，今天的一个大庆等于文化大革命前一九六五年的六个大庆。

我们同“四人帮”针锋相对地干，受到广大群众坚决支持。大家痛恨“四人帮”那一套。那几个紧跟“四人帮”的人极端孤立，想蹦又不敢公开蹦，只能偷偷地整点黑材料，告几次黑状，但也只不过是苍蝇碰壁，无损大庆一根毫毛。

大庆广大干部、群众同“四人帮”一伙的斗争，由来已久。文化大革命一开始，林彪、陈伯达、江青一伙，就对大庆展开反革命围剿。党的八届十一中全会重申了伟大领袖毛主席关于“工业学大庆”的英明决策，他们就一手制造了“砸烂大庆展览”的反革命事件，并连续十七次派出所谓“战斗队”、“调查组”，如狼似虎地扑向大庆。他们诬蔑大庆红旗是“假的”，大庆党委是“黑”的，叫嚷要“彻底批判大庆道路”。他们煽动资产阶级派性，分裂工人阶级队伍，全面内战，打倒一切。他们把领导大庆会战的主要负责同志打成什么“黑干将”，把铁人王进喜打成“全国头号政治大扒手”，把油田的几千名先进模范人物打成“黑标兵”，甚至把班组长长的权也夺了。更令人气愤的是，周总理视察过的先进单位、接见过的标兵人物，他们统统冲击，统统揪斗。大庆工人阶级坚信马列主义、毛泽东思想不可战胜，坚信大庆道路走得对，坚信大庆经验没有错，敬爱周总理代表大多数是好的和比较好的，坚信大庆红旗砍不倒。铁人王进喜同志满腔怒火，吼出：“大庆是毛主席的大庆，是全国人民的大庆，谁敢反对毛主席，谁敢诬蔑大庆红旗，我们就一拳头把他砸到地底下去！”

在斗争的关键时刻，敬爱的周总理代表伟大领袖毛主席、党中央接见了大庆工人代表，再次肯定了大庆红旗，肯定了大庆的领导班子，戳穿了林彪、陈伯达、江青一伙砍大庆红旗、打倒铁人的阴谋。接着，经毛主席批准，中央发布的有关决定中，明确指出：“大庆油田是毛泽东思想哺育下成长起来的我国工业战线上的一面红旗”，给他们一伙以沉重的打击，给大庆工人阶级以巨大的支持，鼓舞我们在保卫大庆红旗的战斗中夺取新胜利。

(下转第三版)

(上接第二版)

党的九大以后，林彪反党集团伙同江青、张春桥、姚文元一伙，疯狂地推行反革命的修正主义路线。大庆也有那么几个人，竭力反对遵循毛主席革命路线创造的大庆，妄图用林彪的反革命的修正主义路线“改造”大庆。他们恶毒攻击大庆两论起家基本功，疯狂反对毛主席的《实践论》、《矛盾论》，胡说什么两论

“只改造客观世界，不改造主观世界”；疯狂反对毛主席亲自批准的大庆石油会战，胡说什么大会战是“劳民伤财”；疯狂反对毛主席关于“工业学大庆”的伟大号召，诬蔑大庆红旗“先红后黑”；疯狂反对毛主席的《五·七指示》，攻击周总理根据毛主席的指示提倡的“工农结合，城乡结合，有劳有学，方便生活”的新型矿区是搞“假共产主义”；疯狂反对大庆的管理经验，诬蔑老三四是“奴隶主义”，合理的规章制度是“修正主义的管、卡、压”，等等。周总理视察过的“严细成风”的中四采油队，三面旗帜被说成是“黑的”，三名标兵被打成“假的”，三员虎将被诬蔑为“生产典型”，结果这个队硬是被整垮，变成了后进队。他们利用职权，大搞资本主义，公然在全民所有制的企业里提倡私人开荒种地、私人养猪，甚至把城乡资本主义势力勾结，大量盗窃国家的原油、钢材，换肉换菜等，称之为“加强工农联盟”、“关心职工生活”。职工队伍受到腐蚀，集体农副业生产遭到严重破坏，粮食产量下降一半。他们搞清队扩大化，反“右倾”，大抓所谓的漏网走资派，对革命干部和群众，进行残酷斗争、无情打击，罗织罪名，刑讯逼供，制造一起又一起的所谓反革命集团案件，经过查核，全部是冤案。他们还胡说什么“三年不搞科研，油田照样出油”，致使油田地下注水量减少，压力下降，严重影响了老油田的产量。广大干部、群众始终坚持斗争，“把刀架在脖子上”，也不承认大庆红旗是黑的！”就在这个时候，伟大领袖毛主席亲自批发了《工业学大庆》的社论，重申了工业学大庆的伟大号召，再一次肯定了大庆的基本经验。敬爱的周总理给大庆作了“恢复两论起家基本功”的重要指示。大庆广大群众欢欣鼓舞。毛主席和党中央的重要指示，有力地宣告了林彪、陈伯达、“四人帮”一伙妄图利用林彪反革命的修正主义路线“改造”大庆阴谋的破产。但是他们并不甘心失败，竟气势汹汹地质问：“恢复两论起家基本功”，“恢复”就意味着破坏，那么是谁去的？什么时候丢的？把矛头直指伟大领袖毛主席和敬爱的周总理。他们还利用手中控制的舆论工具，疯狂地同毛主席亲自批发的《工业学大庆》社论唱反调，把他们的罪恶行径，更加激怒了大庆的大庆职工。广大干部、群众在工地、食堂、宿舍等场合，大学两论，大讲会战传统，大讲铁人精神，同他们展开针锋相对的斗争。

林彪反党集团被粉碎后，广大职工、家属群情激愤，愤怒声讨林彪反党集团，清算林彪反革命的修正主义路线对大庆的毒害。但是，“四人帮”及其余党不准批林，不准联系实际。谁要批林，就给谁扣上“反对文化大革命”、“反攻击算”等罪名。大庆广大职工在党的十大大精神鼓舞下，不顾他们的高压，抓住林彪反革命的修正主义路线的极右实质，掀起了新旧社会回忆对比、忆苦批林的群众运动。大家把林彪和地主资本家、国民党蒋介石捆在一起批，控诉林彪反党集团的滔天罪行；并且联系大庆的实际，讲路线，忆传统，批谬论，肃流毒。经过这场大批判，重新肯定了大庆的基本经验，落实了党的各项无产阶级政策，打退了资本主义势力的进攻，扭转了生产的被动局面，巩固和发展了文化大革命的成果，使大庆避免了一场红旗倒地、资本主义复辟的大灾难。

无产阶级文化大革命摧毁了刘少奇、林彪两个资产阶级司令部，粉碎了“四人帮”反党集团篡党夺权、复辟资本主义的阴谋，清算和批判了他们反革命的修正主义路线，在我国避免了一场历史大倒退。这是无产阶级文化大革命伟大胜利的主要标志。在斗争中，大庆广大干部和群众阶级斗争、路线斗争觉悟进一步提高，学习马列主义、毛泽东思想的群众运动蓬勃发展，上层建筑领域发生了深刻变化，社会主义新生事物茁壮成长，无产阶级专政更加巩固。胜利来之不易，教育极其深刻。“四人帮”捣乱、破坏，从反面教育了我们，使我们不仅有了丰富的正面经验，而且有了难得的反面经验。我们有正反两方面的经验，就更加深刻地理解了文化大革命的伟大历史意义，提高了对于巩固无产阶级专政重要性的认识，懂得了什么是走资派，怎么去识别走资派，学到了同走资派斗争的本领，提高了识别真假马克思主义的能力。那些披着马克思主义外衣，打着“红旗”反红旗的政治骗子，要想随便唬弄人，是不那么容易了。正如伟大领袖和导师毛主席教导我们的：“这次无产阶级文化大革命，对于巩固无产阶级专政，防止资本主义复辟，建设社会主义，是完全必要的，是非常及时的。”毛主席亲自发动和领导的无产阶级文化大革命，留给了我们极其宝贵的政治遗产。今后，如果有人搞修正主义，出现象“四人帮”那样的走资派，反对毛主席的无产阶级革命路线，反对华主席和华主席为首的党中央，我们就一定在英明领袖华主席的领导下，用文化大革命的办法，把他们打倒，保证社会主义江山永不变色。

持续跃进的十七年

现在，我回过头来汇报十七年来大庆所取得的成就。

伟大领袖和导师毛主席亲自批准的大庆石油会战，已经十七年了。十七年来，在毛主席、党中央的亲切关怀下，在黑龙江省委和石油工业部的领导下，在全国人民和解放军的大力支援下，特别是在文化大革命的推动下，大庆油田的生产建设持续跃进。主要就是：

独立自主，自力更生，高速度、高质量地开发建设了一个大油田。大庆油田是目前世界上几个特大油田之一。怎样开发好这个油田，我们没有经验。是照抄外国方案，还是自己来搞？我们发动群众学大庆两论，“没有经验靠实践，没有专家靠大家”，立志独创。开发好油田的先决条件，是要把埋藏地下的油层情况搞清楚。我们下定决心，在认识油层上下苦功夫，从取

得大量齐全准确的第一性资料做起。每打一口探井，都要取全取准二十项资料，七十二个数据。十七年来，从地下钻取岩心三万九千二百多米，分析化验油层岩心及油气样品六十多万个，测井曲线四万八千九百多条，并运用这些资料进行油层分层对比六千七百余万次。经过反复的综合分析研究，使我们比较准确地掌握了油层的厚度、物理化学性质，以及油层的连通情况，给正确地制定开发方案提供了可靠依据。我们还先搞了一块开发试验区，作了十种开发方案的试验。在三结合反复讨论的基础上，油田党委确定了“油田内部早期注水，保持油层原始压力”的开发方案。经过十七年的开采，油井自喷能力旺盛，平均单井日采油量不但没有下降，而且还有所提高。实践证明，这个开发方案是先进的。

有了好的开发方案，还要高标准、严要求地建设大量的地下和地面工程。大庆在严寒地区，最低气温在摄氏零下四十度左右，原油的凝固点高，零下二十五到三十度就不能流动了。我们发动群众，“七嘴八舌提方案，七手八脚搞试验”，搞出了一套有自己特点的单管密闭油气混输流程。这比苏联和美国的流程，投资少，上得快，钢材省一半。在油田建设上，我们采取集中兵力打歼灭战的办法，分期分批，速决全歼，当年收效。全部建设项目的百分之九十二点八，作到了当年开工、当年建成、当年投产。这些工程，经过长期的生产使用，证明质量良好。

油田一经开采，就会引起地油、气、水的剧烈变化。要保持长期高产稳产，必须随时准确地掌握地下的变化情况；为此，每天要录取二十多个数据，计算每个油层注进多少水，采出多少油，压力变化如何，注意掌握油层与油层之间的矛盾，油田局部与全局的矛盾，及时进行调整，独创了一套分层采油、分层注水、分层测试、分层改造的采油新工艺、新技术。采油速度（每年采出油量占地质储量的比例）达到世界先进水平。

大搞综合利用，初步建成一个现代化的石油化工联合企业。文化大革命前建成的炼油厂，经过技术改造，现在的年加工能力比原来翻了一番，近几年又新建合成氨、硝酸铵、丙烯腈、腈纶抽丝等石油化工装置。利用油田气做燃料，年产相当于一百万吨标准化肥的大型化肥厂，也于去年建成投产。

我们还相应地建立了勘探、钻井、井下作业、油田建设、机械制造、汽车维修等部门，以及科学研究设计等机构。

打破旧传统，建设起“工农结合，城乡结合，有利生产，方便生活”的社会主义新型矿区。我们打破建设一个大矿区就出现一个大城市的旧传统，先后在油田上建设了六十个工农中心村，一百六十四个居民点。在管理体制上，实行政企合一，工、农、商、学、兵五位一体。商业、粮食、服务行业相应配套。建立了医疗网，以及从小学、中学到大学的教育系统。适龄儿童全部入学，有一万多名在校学生。各居民点普遍设有幼儿园、托儿所。有劳动能力的四万多名家属，都从事农副业生产。开荒种地三十二万亩。一九七六年产粮六千万斤，产菜一亿五千万斤，集体养猪十一万头，牛马六万五千多头，鸡十多万只，鱼四百万尾，植树一千多万株，收获各种水果十七万斤，农林牧副渔都有发展。有五万五千名农村户口的家属连续十二年不吃商品粮。职工和家属自己动手搞“干打垒”和烧砖盖房四百多万平方米，基本上解决了职工、家属住房问题。

十七年来，我们开发了一个大油田，建设了一个现代化联合企业，走出了一条矿区建设的新路，为国家创造了越来越多的物质财富。

原油产量，以平均每年递增百分之二十八的速度持续跃进。工业总产值，一九七六年等于一九六五年的四点点四倍。

每吨原油生产成本，一九七六年比文化大革命前的一九六五年下降了百分之五十。

财政上缴，一九七六年等于一九六五年的四倍；十七年累计财政上缴等于国家给大庆总投资的十四点三倍。

全员劳动生产率，一九七六年比一九六五年提高百分之七十九点四。

在建设大庆，发展大庆的同时，我们大力支援新油田的建设。从一九六三年开始，先后向各新油田输送干部、工人五万六千多人，支援各种物资十一万多吨，各种设备四千九百多台（套）。过去大庆是四面八方来会战，现在是走向四面八方去会战。

十七年来，我们不仅生产了原油，更重要的是，在三大革命运动中，培养锻炼了一支反修防修，又红又专，压不倒、摧不垮的铁人式的革命化队伍，积累了一些经验。

所有这些成绩，都是毛泽东思想取得的伟大胜利，毛主席革命路线的伟大胜利，无产阶级文化大革命的伟大胜利。

我们的基本经验

现在我汇报十七年来在毛主席革命路线指引下取得的基本经验。

大庆工人阶级高举毛主席的伟大旗帜，认真学习毛主席关于无产阶级专政下继续革命的理论 and 无产阶级文化大革命以来的一系列重要指示，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，经过同刘少奇、林彪和“四人帮”反革命的修正主义路线大搏斗，全油田从上层建筑到经济基础经历了一场深刻的革命，在政治、思想、生产、生活各个方面都发生了巨大的变化。我们在斗争中坚持毛主席的革命路线，全面贯彻“鞍钢宪法”，走出了一条同资本主义、修正主义根本对立的我国自己工业发展的道路。总结我们的基本经验，主要有以下六个方面：

一、学习马克思主义，批判修正主义，坚持毛主席的革命路线

要搞马克思主义，一定要认真学习马列著作和毛主席著作，学懂弄通党在社会主义历史阶段基本路线和政策的理论基础。我们的两论起家，就是在三大革命运动中，努力学习毛主席的光辉哲学思想，用辩证唯物论和历史唯物主义的立场、观点、方法，分析和解决各种问题。同刘少奇、林彪、“四人帮”鼓吹

的主观唯心论和形而上学相反，我们着重提倡了这样几条：坚持实践第一的观点，大兴调查研究之风，重视第一性资料，提倡科学的老实态度，使自己的思想合于客观外界的规律性，在改造客观世界的斗争中改造主观世界；坚持对立统一观点，对待一切事物都要一分为二，着重抓主要矛盾和矛盾的主要方面，集中力量加以解决。也不忽视非主要矛盾和矛盾的非主要方面，干完一项工作都要总结经验教训，既肯定成绩，也要寻找差距，不断前进；坚持阶级分析方法，善于辨别阶级斗争的风向，在刘少奇、林彪特别是“四人帮”散布的大量修正主义谬论象潮水一样涌来，大帽子一顶顶飞来的时候，能够保持一副清醒的头脑，看得清，顶得住；坚持“奴隶创造历史”的观点，走群众路线，坚定地相信群众，依靠群众，大搞群众运动。

大庆会战一上手，就遇到了严重的考验。当时苏修叛徒集团趁我国连续三年遭受严重自然灾害，撕毁合同，撤走专家，妄图用石油卡我们的脖子。刘少奇一伙反对总路线、大跃进，大刮下马风。在这关键时刻，是害怕困难，“下马”撤退，还是顶住逆流，上马大干？党委成立后作出的第一个决定，是学习毛主席的《实践论》、《矛盾论》。广大工人、干部、人手一册，人人读，大家议，分析矛盾，认清形势。大家认识到：在我们面前的确有各种各样的矛盾，但是千矛盾万矛盾，矛盾修的经济封锁，刘少奇反革命的修正主义路线的干扰破坏，是主要的矛盾；在我们面前的确有很多具体困难，但是，这困难那困难，国家缺油是最大的困难。上，无非是多吃点苦，多流点汗；不上，苏修、美帝卡我们，国家就更困难。王进喜同志说出了大庆工人的心里话：“有条件要上，没有条件创造条件也要上！”“宁可少活二十年，拼命也要拿下大油田！把石油落后的帽子甩到太平洋里去。”广大职工立下了“三要十不”的誓言，革命加拼命，拼命干革命，战胜重重困难，把会战打上了去。广大职工在斗争中努力掌握唯物论和辩证法，毛主席光辉的哲学思想和社会主义建设总路线，在会战职工中深深扎了根。

当会战轰轰烈烈展开的时候，刘少奇一伙窜到大庆，诬蔑大会战是“大混战”、“乱糟糟的，不像个搞工业的样子”。斗争的实质就是办工业到底要个什么样子？是按照毛主席的革命路线办，还是按照苏修那一套办？正在这时，传来了毛主席关于“鞍钢宪法”的批示。我们立即发动群众以“鞍钢宪法”为指针，进一步批判“一长制”，加强党的一元化领导；批判“专家治厂”，大搞群众运动；批判“物质刺激”、“奖金挂帅”，学习解放军加强政治工作；批判贾桂思想，坚持独立自主、自力更生方针，树雄心立壮志，赶超世界先进水平；批判搞大福利区、建大城市的错误观点，发扬南泥湾精神，以工为主，兼搞农副业生产，走工业办农业、家属闹革命的新路。这场学习运动，大大提高了广大干部、群众的路线觉悟，毛主席批示的“鞍钢宪法”在大庆打上了花。

一九六四年，伟大领袖毛主席发出了“工业学大庆”的伟大号召。敬爱的周总理在三届人大会上，高度概括了大庆的基本经验。在荣誉面前，是停步不前，还是继续革命迈大步？我们遵照毛主席关于“加强相互学习，克服固步自封、骄傲自满”的指示，在全油田掀起了一个大学“两分法”，学先进，找差距的活动。广大职工用一分为二的观点看问题，用辩证法指导工作，思想又有了新的飞跃。工人们说：“大庆会战成绩大，全靠两论来起家；继续革命迈大步，前进全靠两分法。”

一九七五年，毛主席关于学习理论、反修防修的重要指示发出后，“四人帮”抛出一个反经验主义的黑纲领，对抗毛主席，妄图把学习无产阶级专政理论的群众运动引向邪路。我们大庆党委根本不理“四人帮”那一套，组织广大干部和群众，认真学习毛主席关于反对修正主义的一系列教导，认识到修正主义仍然是当前的主要危险。我们紧紧围绕着“大庆有没有变修的危险，怎样使大庆红旗不改变颜色”，展开了大讨论。经过讨论，广大职工从理论和实践的相结合上，加深了对毛主席关于无产阶级专政理论的理解，提高了反修防修的自觉性，抵制了“四人帮”的干扰和破坏。

我们在学习马列著作和毛主席著作中，强调要造成群众运动，只靠几个“尖子”学得好是不行的。在群众性的学习运动中，领导干部要带头学好，作到先学一步，多学一些，学深一些。学习马列、毛主席著作，学习华主席的重要指示和党中央文件，我们强调在“都知道”、“搞清楚”上下功夫，在改造主观世界和客观世界上见效果。我们这样坚持不懈地学了，头脑里马列主义、毛泽东思想一年比一年多了一点，就能靠马列主义、毛泽东思想指挥我们的战斗。我们在一次又一次路线斗争中，特别是在同“四人帮”的斗争中，能够打进攻仗，坚持毛主席的革命路线不动摇，最根本的经验是这一条。

二、学习解放军的政治工作经验，建设一支反修防修，又红又专，压不倒、摧不垮的铁人式的革命化队伍

我们搞工业，对解放军的政治工作经验，要不要学？能不能学？这是两条路线的斗争。毛主席指出：“将解放军一套思想政治工作条例办法，拿来略加改变（必须适合各个不同部门的情况），作为自己的东西去实行”。我们遵照毛主席的教导，从会战一开始，就批判了那种强调“工业特殊，不能学”的错误观点，坚决地、老老实实在地学习解放军的政治工作经验。

工人是社会主义企业的主人，是反修防修的主力军。学习解放军的政治工作经验，必须批判那种把工人当作雇佣劳动力的反动观点，加强政治工作，建设一支革命化的产业大军。

什么样的队伍才是革命化的队伍呢？我们以解放军为榜样，结合大庆实际，不断教育广大干部、群众向铁人王进喜同志学习。要求每个干部、工人和家属，都要象铁人那样，怀着“翻山越岭去见毛主席”的深厚无产阶级感情，刻苦学习马列著作和毛主席著作，“心里想的，嘴上说的，手上班的，和毛主席教导的一个样”，做学习的模范；象铁人那样，坚持不懈地同天斗，同地斗，同阶级敌人斗，同修正主义斗，做捍卫毛主席革命路线的英雄；象铁人那样，“宁可少活二十年，拼命也要拿下大油田”，为革命“有条件要上，没有条件创造条件也要上”，做一不怕苦、二不怕死的硬骨头；

(下转第四版)

（上接第三版）象铁人那样，“干着社会主义，想着共产主义”，做胸怀远大目标的先锋战士；象铁人那样，“甘愿为党为人民当一辈子老黄牛”，干工作经得起子孙万代检查，做毛主席提倡的那种老实人；象铁人那样，对技术精益求精，为革命“炼一身硬功夫、真本事”，努力做到又红又专，敢攀世界科学技术高峰；象铁人那样，不计名利，不计报酬，埋头苦干，为国分忧，有“俯首甘为孺子牛”的高贵品德；象铁人那样，“当了干部，还是个钻工”，“不能特殊，不能高人一头”，自觉限制资产阶级特权，为革命鞠躬尽瘁，做坚持无产阶级专政下继续革命的战士。

大庆这支队伍是怎样培养锻炼的？

在坚持“两论”起家基本功，学习马列著作和毛主席著作的基础上，主要是抓了以下几条：

深入持久地进行党的基本路线教育

阶级教育是思想教育的基础，是做好思想政治工作的基本功。我们坚持基本路线年年讲，月月讲，天天讲，阶级教育经常抓、反复抓，采取生动活泼的形式，把工作做活。抓阶级教育，要舍得下苦功夫，如果走过场，必然是运动搞了一回又一回，队伍面貌还是老样子。

油田各级党委每年都要针对油田上事关路线的问题，发动群众，集中时间，集中力量，搞一段基本路线教育。每搞一次，对阶级敌人都是一次沉重的打击，对广大职工都是一次深刻的教育，对各项工作都是一次很大的推动。

党的十大后，党委作出决定，在认真学习文件的基础上，遵照毛主席关于“用诉苦和三查”方法进行新式整军运动的教导，用“四对比、五算账”的方式，发动群众，开展“忆苦批林”，充分利用林彪这个反面教员，深入进行党的基本路线教育，一直搞了半年多。在教育中，我们党委常委带头，典型引路，控诉万恶的旧社会，控诉地主资产阶级对劳动人民的残酷剥削和压迫，愤怒揭批林彪反党集团罪恶的罪行。全油田有四千二百多名干部带头忆苦批林，广大群众人人上阵，个个开口，有八万多人作了系统的忆苦批林发言，把万恶的旧社会逼真地摆了出来，形成了一个很大的声势。大家是老师，大家受教育，震动面大，教育深刻。

在基本路线教育中，我们发动群众，大搞社会调查。从班组到机关，普遍建立了新旧社会两本账，一本是旧社会劳动人民当牛做马的苦情账，一本是新社会翻身作主的幸福账。在全油田职工中，本人和家庭成员在旧社会受过苦的有十万四千人，其中：逃荒要饭的七万五千人，给地主扛长工、抓劳工的二万九千六百人，卖儿卖女的六千一百八十人，被打死、饿死、逼死的二万三千人。在新社会，就是这些同志及其家庭成员的政治地位，发生了翻天覆地的变化，入党的有六万六千七百人，入团的八万零七百人，当干部的五万零六百人，各级先进工作者四万二千六百人，参加过国庆观礼的一百二十八人，上大、中学的十四万人。这样一对比，新旧社会两种制度两重天，清清楚楚地呈现在广大职工、家属面前，大大激发了对万恶的旧社会的无比仇恨，对新社会的无比热爱，看清了一旦资本主义复辟是多么危险的情景。

在揭发批判“四人帮”的斗争中，老工人重温“两本账”，新工人写家信、向家史，建立“两本账”。使大家看到“四人帮”和林彪一样是榨取劳动人民血汗的吸血鬼，比地主资本家还厉害，进一步激发了广大职工、家属对“四人帮”的深仇大恨。大家说，双手打开“两本账”，愤怒声讨“四人帮”，紧跟领袖华主席，继续革命斗志昂。

兴无灭资，向资产阶级打进攻仗

我们学习解放军立功创模运动的经验，开展学铁人、树标兵的群众运动，用共产主义思想教育职工。会战初期，我们树立了王进喜、马德仁、段兴枝、薛国邦、朱洪昌等五个模范标兵，开展了学习铁人王进喜的群众运动。以后我们坚持学铁人，年年都要进行一次总结评比，评思想，比贡献，选模范，树标兵。一九七四、一九七五年，又树立了周占鳌、屈清华等十一个模范标兵。在油田召开的抓革命促生产先进单位 and 模范人物代表大会上，新老模范披红戴花，几万名群众敲锣打鼓，象当年慰问杀敌立功的子弟兵一样慰问他们。报纸、广播、宣传栏，大张旗鼓地宣传他们的先进事迹和先进思想。每这样搞一次，就是无产阶级思想的一次大发扬，向资产阶级思想的一次大进攻。

坚持不懈地做好后进同志的转化工作，是思想政治工作的攻坚战。做好一个人的工作，突破一点，往往会带动一片。有个青年工人叫孟绍大，工人家庭出身，今年二十三岁。他上小学时，学雷锋做好事，当过“三好”学生。十三岁开始听旧故事，看旧书，决心“两肋插刀不痛，闯荡江湖学秦琼”，先后结交了三百零五个练武打架的朋友，打了几十二次架，伤过八十个人。一九七二年来大庆，三百多天中，只干了七十多天活。有的同志说他成了“成不了材的歪脖子树”。在基本路线教育中，党支部发动全队党团员和群众，人人做小孟的工作。在近半年的时间里，先后让小孟听了四十六个同志的忆苦批林发言，四十七个同志同他谈心一百三十多次，使小孟终于发生了转变。他狠批了江湖义气，狠批了资产阶级世界观，决心“不学秦琼学铁人”。经过三年多的艰苦锻炼，小孟已入了党，成了抓革命促生产的积极分子。小孟转变的经验在全油田推广后，基层思想政治工作有了一个新的突破，一批后进工人有了转变。有个青年工人，“头发象狮子，胡子象刷子，上衣象袍子，裤子象肠子”，被人称为“贾少爷”。在党支部帮助教育下，有了很好的转变。他现身说法，帮助另一个青年工人小洪。小洪转变后，又去帮助别的同志。就这样转化一个，带动一批。一九七五年全油田有四千多个后进同志有了不同程度的转变，造成了一个先进更先进，后进赶先进的生动活泼的局面。

经常进行一人一事的谈心活动，一把钥匙开一把锁，这是经常性思想政治工作的重要方法。我们在工作中注意了：解决思想问题和解决具体问题，要着重解决思想问题；表扬和批评，

要着重表扬；耐心说服教育和执行纪律，要着重说服教育；自上而下的做思想工作和群众之间的相互帮助，要着重相互帮助；平时严格要求和集中处理问题，要着重平时严格要求，不要等问题做好了堆再去处理。

做好生产过程中的思想政治工作

生产过程中的思想政治工作大体是：

生产准备阶段，我们象解放军那样，搞好战前动员。每搞一次大会战，每执行一项具体任务，都联系当时当地实际情况，讲形势、讲任务、讲传统，使担负这项工作的每个同志都搞清楚它的目的意义，充分了解完成任务的有利和不利条件，以及克服困难、完成任务的办法。充分发扬三大主义，搞好设计和技术交底，并提出响亮的战斗口号，把广大群众的积极性调动起来。一九七三年，我们在大庆油田组织了新油田的会战。会战一开始，各级领导干部带领宣讲队，一个队一个队地进行战前动员，采取各种方式发动广大群众人人讲。讲得参加会战的同志浑身是劲，恨不得一口气拿下新油田；讲得各条战线的同志都要积极为支援前线做贡献。钻井工人在一个月之内，就把二十五台钻机从几十里外搬到了新油田。两千多人的油田建设队伍，在动员令下达后四十小时之内，从上百个施工点，带着上千吨设备器材，从四十里地以外赶到现场。搬家时，汽车不够，就用马车、牛车、手推车、自行车一起上；没有车，就人拉肩扛，扁担挑着往上上。

生产过程中我们象解放军那样做好宣传鼓动工作。要随时掌握职工思想变化，了解工人在想什么，需要什么，有什么困难，及时解决。开展社会主义劳动竞赛，抓典型、树样板，大力表彰好人好事，干劲一鼓再鼓。关心群众生活，问寒问暖，保证工人吃饱睡好，注意人身安全。常年连续生产的车间、基层队，利用设备检修和生产周期性的间隙进行阶段整训。平时坚持一天一碰头，十天小结，一月总结，每年一整顿。每个班组的班前会进行简明的动员，班后会表扬好人好事。

生产任务完成后，我们用“两分法”进行总结评比。不论是搞完一项工程，打完一口井，或是完成了一个战役的任务，都要认真总结经验教训，肯定成绩，找出差距，表扬先进，提出新的奋斗目标，争取新的胜利。

这样一套生产过程中的思想政治工作，由于“结合着经济工作一道去做”，用正确的思想和路线统帅生产，就保证了各项生产任务提前完成。这个新油田区于一九七三年三月份定方案、搞设计，四月份上钻机，六月份上基建队伍，九十八天就出了油。到一九七四年基本建成，原油生产能力相当于大庆会战头五年的规模，打出了七十年代的新水平。

认真培养队伍的作风

会战以来，我们发扬党的三大作风，用三大纪律八项注意教育干部、群众，结合油田实际，培养“三老四严”、“四个一样”等革命作风。实践证明，不讲三老，就会容忍弄虚作假；不讲四严，就会助长无组织无纪律；不讲四个一样，就是允许不负责任。

培养好的作风，必须严格要求。严，首先从我们领导严起。要群众做的事，领导首先要带头做到；不许群众做的事，领导坚决不做。例如，大庆化肥厂吊装合成塔时，操作不慎，碰坏了八颗地脚螺栓，耽误了三十四分钟，由厂党委书记在党委会和万人大会上先后检讨十次。又如，派往外省参加新油田会战的队伍中，发现一个井下作业队的思想作风不过硬。这个队已经上了火车，硬是从哈尔滨行动起来，改派了一个标杆队去参加会战。平时养成好作风，行动就能自觉。去新油田会战的万名职工，离开自己亲手建设了十几年的基地，离开老婆孩子，打起背包就出发，没有一个掉队，寒冬腊月到新疆，搭起帐篷就大干。

培养好的作风，我们注意从日常的、大量的、细小的事情抓起。正如列宁指出的：“要成就一件大事业，必须从小事做起。”几千口油井，一天要取几十万个数据，每个数据看来是“小事”，几百万数据却是制定油田开发方针、政策的依据。只有“小”中见大，才能逐步养成好的作风。

培养好的作风，我们坚持高标准，狠反老毛病，旧的习惯势力作顽强不懈的斗争。我们经常批评那种“一粗二松三不狠”，马虎、凑合、不在乎的坏作风。这些老毛病，象慢性病，三天两天死不了人，但败坏队伍，贻误革命，后患无穷。要反复抓，经常抓，非变过来不行。

大庆人说：“三老四严作风是我们对革命事业极端负责的具体体现，是我们对党对人民的无限忠诚。”上万名采油工，不分黑夜白天，无论风霜雨雪，分散在辽阔的油田上，单兵作战，自觉地大干社会主义，按时取全取准各项数据；井场距离食堂不过几十米，上班时硬是按规定带饭上班；抬头是银霜，硬是认真巡回检查不看电影。油建十一中队职工发扬最讲认真的好作风风，十七年安装油、水井口装置二千七百七十二套，管线一千三百多公里，焊了七千四百道焊口，优质率达百分之九十八。

关于加强基层建设、做好家属的思想政治工作，以及建立政治工作机构、改进机关作风和政治工作制度等方面的情况，我们最近修订的有关制度、要点，已经公开发表，就不再详细讲了。这里只讲点看法。

党的路线、方针、政策，巩固无产阶级专政的任务，要在基层落实。国家的各项生产计划，要靠基层实现。经常性的思想政治工作，要靠基层去做。如果基层不坚强，企业等于建在沙滩上，一切都要落空。我们学习解放军建设连队的经验，坚持支部建在连上，一切工作立足基层，搞好基层，努力做到政治上帮助基层，组织上充实基层，工作上方便基层，生活上关心基层，使基层建设不断加强。

我们坚持把家属的思想政治工作，纳入各级党委的重要议事日程。对职工进行什么教育，对家属同样进行什么教育；安排职工学习，同样安排家属学习。没有家属队伍的革命化，企业的革命化是不完全的。用工人的话说：做好老大嫂的工作，老大哥的工作就做好了一半。

近年来，我们每年组织一至二次政治工作大检查。这是政治工作的群众运动，有利于贯彻党的群众路线，改进政治机关

工作，有利于提高基层政治工作干部的水平，受到了广大干部和群众的欢迎。

三、坚持独立自主、自力更生、艰苦奋斗、勤俭建国的方针，多快好省地发展生产

任何一个省、地、县都要搞生产。世界上没有一个不生产的工厂，没有一个不生产的国家，没有一个不生产的民族。我们社会主义企业更应重视生产力的发展，要更多更快地把生产搞上去。“四人帮”这些祸国殃民的败类，挥舞“唯生产力论”大棒，竭力破坏社会主义革命和建设。大庆工人坚信革命就是发展生产力，但不要搞生产，而且少了不行，慢了不行。英明领袖华主席明确指出：“在坚持社会主义方向，坚持无产阶级政治挂帅的前提下，生产发展得越多越好，越快越好。”

十七年来，我们坚持独立自主，自力更生，艰苦奋斗，勤俭建国的方针，贯彻鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义总路线，生产建设持续跃进。

第一、树雄心，立壮志，赶超世界先进水平。

周总理在四届人大政府工作报告中，重申了毛主席提出的在本世纪内全面实现农业、工业、国防和科学技术的现代化，使我国国民经济走在世界前列的宏伟目标。为了实现这个宏伟目标，大庆工人阶级总是瞄准全国石油工业战线的高水平，瞄准世界先进水平，千方百计地赶上去，超过它。会战一开始，我们在制订油田开发方案时，调查了国外二十多个大油田的开发资料，拿美国和苏联几个开发水平比较高的油田，作为赶超目标。把他们的前进指标列成表格上，每做完一项工作，都和它比一比，发动群众一项一项地赶上它、超过它。已经达到的，要不断攀登新高峰；没有达到的，制定措施，扎扎实实地去实现。

第二、有条件要上，没有条件创造条件也要上。

搞生产建设，“万事俱备”的情况是没有的，必须千方百计创造条件，坚决反对等、靠、要的思想。这些年来，油田基建队伍主动去参加新油田会战，采油战线上的生产工人，主动承担油田基建任务。近两年就自己新建、扩建各种转油站、注水站六十座，新建和更换各种管线四百多公里，安装井口装置二百三十六套，争得了时间，赢得了速度，保证了老区年年增产。

大庆化肥厂是毛主席亲自批准建设的引进项目。开始施工时，“四人帮”就疯狂干扰破坏，江青狂叫“要拆掉”。但是，大庆工人阶级不听“四人帮”那一套，努力奋战，使工程于一九七六年六月全面建成，比合同规定期限提前了一个月，并做到了试车投产一次成功。有些工程质量比合同规定的标准还高。有力地回击了“四人帮”的破坏。

第三、集中力量打歼灭战，尽快形成生产能力，发挥投资效果。

怎样集中力量打歼灭战呢？我们认为：必须全面进行工程排队，保证重点，把有限的人力、物力、财力集中用到重点项目上去，有所舍才能有所取。必须做好充分准备，不打无准备之仗，不打无把握之仗。必须建立强有力的现场指挥机构，对设计、施工、供应、运输等部门，实行统一指挥，联合作战。必须做到：速度与质量全开；主体与配套全开，一举攻克，不留尾巴；试车投产一次成功。

一九七三年，为了保新油田会战，我们压缩和缓建了三十多项老区工程和非生产性项目，把钻井、油建力量，包括两万多名职工，上千台设备，全部调了上去。会战打得得很猛，出现了新的不平衡，我们及时调整部署，又抽调了三千多人去加强。建设新油田，资金不足，我们没有伸手向上要，而是靠挖掘内部潜力来解决。结果只用两年多时间就建设成功，比原定期限提前了半年，原油生产很快超过了设计水平。

第四、艰苦创业，勤俭办企业。

在油田开发建设中，我们遵照毛主席关于“节省每一个铜板为着战争和革命事业，为着我们的经济建设”的教导，在生产、生活上坚持艰苦奋斗，厉行勤俭节约，千方百计为国家节省开支，增加积累。十几年来，逐步形成了“六个精神”，这就是“人拉肩扛”精神，“打干垒”精神，“缝补厂”精神，“五把铁锹闹革命”精神，“回收队”精神，“修旧利废”精神。这“六个精神”，在广大职工、家属中逐步扎根，被称作是大庆艰苦奋斗的传家宝。在生产上发扬这“六个精神”，每项工程都力求坚固实用，经济合理，做到少花钱多办事。在材料使用上，精打细算，注意节约，做到完工、料清、去向清。在生活上发扬这“六个精神”，坚持“先生产，后生活”的原则，生活设施因陋就简，不脱离全国大多数人民。

第五、坚持冲天的革命干劲同严格的科学态度相结合。

毛主席说：“关键在于一个很大的干劲。拖拖沓沓，困难重重，这也不可能，那也办不到，这些就是懦夫和懒汉的世界观，半点马克思主义列宁主义的雄心壮志都没有”。社会主义是干出来的，不是天上掉下来的。“四人帮”专门煽动不干的人整大干的人，扼杀人们的积极性。我们顶着“四人帮”的压力，一直保持和发扬会战初期那种革命精神，压力越大，干劲越足，并且把人们的干劲，引导到讲究科学、讲究实效上去。

把干劲使在取全取准第一性资料上。我们一直强调必须有大量、齐全、准确的第一性资料，一个不能少，一个不能假。假资料比没有资料还坏。有了大量的齐全、准确的第一性资料，才能做到情况明，措施对，效果好。

把干劲使在搞好工程质量上。要树立质量第一，为油田负责一辈子的思想。要制订明确的质量标准和保证质量的措施。坚持自检、互检和专职检查相结合的制度，把好质量关。坚持工程竣工投产后的“回访”，对质量负责到底。质量好的表扬；质量不合格的，要有“推倒重来”的精神。不合格的产品不出手、不出班组、不出厂。上道工序不合格，下道工序不施工，力争单项工程质量全优。

把干劲使在管好用好设备上。我们主要是提高广大群众的责任感，实行定人定机、定期保养的制度，开展群众性的设备检查、评比、整改活动；

（下转第五版）

(上接第四版) 组织设备维修大会战,开展红旗设备竞赛活动,做到安全、出勤率高,零部件完整、齐全,马力达到规定要求,搞好清洁、润滑、紧固、调整和防腐工作,不准设备有跑油、冒气、滴水、漏电的现象,使用记录齐全、准确。这样,使全油田设备完好率经常保持百分之九十三以上。

把干劲用在苦练真本领、硬功夫上。我们坚持以岗位练兵为主,班班练,天天练。干什么,学什么,缺什么,补什么。根据不同工种制订出每人必须达到的“几知几会”。练兵的方法,是官教兵,兵教官,兵教兵。从大庆党委到各指挥部领导,都规定星期日晚上为科学技术学习时间,长年坚持。

第六、搞科学研究,开展设计革命。

会战以来,我们坚持把科学研究作为一项十分重要的工作来抓,共取得科研和技术革新成果三万多项,其中五十多项达到或超过了世界先进水平。

在科研工作中,坚持无产阶级政治挂帅,大搞群众运动,实行领导干部、工人和技术人员三结合,专业研究与群众性的技术革新相结合。我们的科学研究,把油田作为主战场,把生产建设中迫切需要解决的问题作为主课题,广大工人是主力军。全油田形成群众性的四级科研网。从事科研工作人员一万一千多人。在五千多名专业科研人员中,来自工人的占百分之五十九。我们对生产建设中的重大技术关键,组织三结合的科研攻关,取得了很好的效果。

坚持开展设计革命,实行“三结合”现场设计。在设计前,设计人员深入现场,进行三结合的调查研究;在设计中,针对油田建设中的重大技术问题,召开三结合技术座谈会,充分发扬技术民主,讨论设计方案;在施工过程中,设计人员深入施工第一线,实行“三同”,既当设计员,又当施工员,发现问题随时改进;工程投产后,组织定期回访,与生产工人一起总结经验,解决问题,不断提高设计水平。

对科学技术人员,贯彻执行团结、教育、改造的方针,作到充分信任,大胆使用,严格要求,热情帮助,充分发挥他们的积极性、创造性。组织技术人员顶岗劳动,带着课题下现场,接受工人再教育,走与工人相结合的道路。鼓励他们钻研科学技术,精通业务,做到又红又专。对那些在科研中有所贡献的同志,表彰他们的先进事迹、先进思想,去年有一千多人被评为抓革命、促生产的模范。

第七、建立强有力的生产指挥系统。

会战一开始,我们就建立了强有力的生产指挥系统,实行高度集中,统一指挥。

大庆油田和所属指挥部,都设立生产办公室,各大队设立生产组,在各级党委领导下,统一指挥全油田的生产活动。生产办公室领导生产调度、计划、钻井、采油等职能处室的工作,而不是另设机构。生产办公室全权指挥日常工作,进行综合平衡,组织协作。生产办公室发出的生产指令,各职能处室和生产单位,必须坚决执行,做到令行禁止。生产办公室每天晚上召开办公会议,研究处理生产中的重大问题,做到事事有着落,件件有交待,事务不过夜。全油田建立了有权威的调度系统,各职能部门向下布置工作,有关生产方面的问题都要通过总调度室统一下达,避免“多头指挥”。

机关工作要为群众服务,为群众服务,保证生产第一线打胜仗。实行“三个面向”“五到现场”,即:面向群众,面向基层,面向生产;政治工作到现场,生产指挥到现场,材料供应到现场,设计科研到现场,生活服务到现场。坚持现场巡回办公,方便送下去,把“麻烦”揽上来。机关坚持一年三百六十五天办公,一天二十四小时管生产。各级领导干部轮流日夜值班,做到生产不停,指挥不断。

四、全心全意依靠工人阶级,建立一套严格的科学的社会主义企业管理制度

十七年来,我们遵照“鞍钢宪法”的原则,破除苏修企业管理上的那一套烦琐哲学,全心全意依靠工人阶级,总结实践经验,建立一套必要的规章制度,调动、保护了广大群众的社会主义积极性,有力地促进了生产的发展。这套制度多年来一直坚持执行,“四人帮”反得越凶,我们执行得越认真。

第一、加强计划管理。社会主义企业必须全面完成国家计划,包括产量、品种、质量、原材料、燃料、动力消耗,劳动生产率,成本、利润,流动资金占用量等八项主要技术经济指标。这是一个十分严肃的问题。我们依靠群众编制计划,执行计划,检查计划,把这些工作落实到班组。全油田按日检查计划的执行情况,并向群众公布。完不成国家计划,要严肃追究领导责任。

第二、加强物资管理。我们根据油田生产建设的需要,在管理体制上实行统一计划,统一订购,统一分配,统一调度,统一管理,防止多头采购,避免积压浪费。在供应方法上,彻底打破登门领料的老框框,建立了送料制度,采用“大配套”、“小配套”、“针线筐”、“货郎担”等供应方式,把大宗料送到施工现场,生产用料送到班组,同时回收废旧料;会战打到哪里,物资供应保到哪里。尽量减少层次,简化手续,方便群众,保证生产。在物资管理上,实行储备资金下库和定额管理。建立了一套“五五化”、“四号定位”、“四对口”等仓库管理方法。各单位还普遍建立了修旧利废的“第一料库”、“第一车间”、“第一班组”,大搞修复利用。

第三、加强财务管理,加强经济核算。我们统一管理资金,实行“五定”,就是:定基本建设用款,定生产成本指标,定器材采购资金定额,定库存现金,定银行存款。对于各项财务开支,只要是有利于生产的,就千方百计地保证;不利于生产的,则“一毛不拔”。我们坚持依靠群众管家理财,开展班组经济核算,管好储备资金,开展群众性的财经纪律大检查。同时,加强资金管理。认真搞好节约,不断降低成本,增加积累,保证完成上缴计划。

第四、加强劳动管理。改进劳动组织,实行定员管理,不断提高劳动生产率。非生产人员严格控制在职工总数的百分之十八,充实生产第一线。不搞脱产的工团、体育队、民兵等。生

产管理人员按规定参加集体生产劳动。教育职工树立共产主义劳动态度,严格遵守劳动纪律,出满勤,干满点,多作贡献。

第五、加强技术管理。我们建立了技术管理机构,基层队建立工人技术员、地质组,实行技术责任制。基建工程要有设计图纸,严格审批手续,按图施工。全油田每年召开五级三结合技术座谈会,充分发扬技术民主,总结实践经验,讨论油田开发的重大问题,订出具体技术方针和措施。

第六、建立和坚持岗位责任制。企业的各项管理工作,都要在每个岗位上落实。我们总结群众的实践经验,建立了一套岗位责任制度,包括岗位责任制、交接班制、巡回检查制、质量负责制、设备维护保养制、安全生产制、岗位练兵制、班组经济核算制。这样就把日常的成千成万件事和成千成万个人的积极性结合起来,做到人人有专责,事事有人管。这套制度,是为了促进生产,有利于群众,而不是少数人关起门来写成的,不是用来束缚群众手脚的。这套制度,来自群众,上下结合;来自实践,总结提高;贵在坚持,检查评比;相对稳定,不断完善。广大职工喜爱它,有强大的生命力。“四人帮”怎么反,也反不掉。

五、坚持五七道路,建设工农结合、城乡结合的社会主义新型矿区

搞社会主义工业,是扩大工农差别和城乡差别,还是实行工农结合和城乡结合,这是工业建设上两条根本对立的路线,是要不要执行毛主席《五·七指示》的大问题。

大庆会战开始时,有的人照搬资本主义、修正主义办企业的洋框框,主张在油田五、六十里以外建立大石油城和大生活福利区。我们认真研究过去油田矿区建设上的经验教训,深切感到,那样做,职工的生产活动和居住严重脱节,对生产和生活都很不利。大量农村劳动妇女住进城市,当了职工家属,从生产者变成消费者,对国家和个人也很不利。结果,势必扩大工农差别、城乡差别、脑力劳动和体力劳动的差别。那条老路再也不能走了。

职工家属中蕴藏着极大的社会主义积极性,把这种积极性调动起来,就成为建设油田的一支巨大力量。组织职工家属,学习马列、毛主席著作,参加集体生产劳动,不是企业的“份外”工作,而是办好社会主义企业,巩固无产阶级专政的大事。十几年来,我们根据大庆的具体条件,大搞农副业生产。党委第一把手亲自拉犁开荒。并组织广大职工家属以薛桂芳同志为榜样,开荒种地,取得很大的成绩。在这项工作中,我们坚持集体所有制,实行单独核算。坚持家属以农为主,兼搞一些辅助性工业和服务行业,不准用家属去顶工人的岗位。坚持以农为纲,批判重钱轻粮的资本主义倾向。家属参加劳动,一律评工记分,不搞固定工资。这样做的结果,充分调动了广大家属的革命积极性,坚持了社会主义方向。

为了便于管理,便于生产、生活设施的配套,便于家属务农,居民点要统一规划,合理布点,大分散小集中。生活基地建立家属管理站。它包括一个五百户左右的中心村,三至五个一百户左右的工农村。中心村设有拖拉机站、卫生所、学校、托儿所、商店、粮店、作坊、邮电所、储蓄所等一套设施,生产、生活都比较方便。

这样做,可以逐步缩小工农差别、城乡差别、脑力劳动和体力劳动的差别,不仅创造了物质财富,减轻了国家的负担,而且使职工、家属的思想感情和生活不脱离广大农民,有利于巩固工农联盟。

家属组织起来走五七道路,人人生活在集体之中、组织之中、制度之中,参加劳动,参加学习,精神面貌、社会风尚和政治地位都发生了深刻变化。她们身在田头闹革命,爱的是劳动,关心的是集体,干的是社会主义,想的是共产主义。十几年来,先后有三千二百多人入了党,一千五百多人被选拔为各级领导干部。她们当了干部,还照样参加劳动,记工分。在工农村里,从生产队长、民兵连长、指导员、教导员,到饲养员、车把式、赤脚医生、拖拉机手、营业员、学校教员等,基本上都由家属担任。

工矿企业办农副业,家属参加集体生产劳动,既可就地解决粮、菜、肉、油问题,又增加了职工的家庭收入。一个参加劳动的家属,一般一年可收入四百元左右,相当于一个二级工的工资。同时,还可以解决职工、家属两地分居和安置退休工人等问题。我们强调要全面关心职工生活。大庆是不搞奖金制度的,群众也不赞成搞奖金。我们教育职工依靠集体的力量,自己动手,艰苦创业,在大力发展生产的基础上,增加集体福利事业,提高职工生活水平,反对在职工生活有困难的时候各奔前程,自找出路。由于全面关心了职工生活,广大群众大干社会主义的积极性越来越高。

六、加强党对企业的一元化领导,搞好领导班子革命化

办好社会主义企业,根本在路线,关键在领导。毛主席关于“要搞马克思主义,不要搞修正主义;要团结,不要分裂;要光明正大,不要搞阴谋诡计”的教导,是衡量我们领导班子革命化的根本标志。我们按照三项基本原则,努力建设一个坚决执行毛主席革命路线,坚决执行党中央的决策和指示,坚持参加集体生产劳动,密切联系群众,自觉限制资产阶级法权,团结战斗的领导班子。

遵循毛主席关于培养接班人的五项条件和老中青三结合的原则,配备好领导班子。我们强调干部来自工人,领导来自基层,没有经过基层锻炼的必须补课。大庆党委十七名常委,绝大多数是从基层上来的。会战以来从工人中选拔的九名,有标兵、模范六名。缺少在大庆基层锻炼的一名副书记,也到钻井队、采油队补了课。厂、处级党委三百二十八名常委,绝大多数经过基层工作,其中从工人中选拔的一百五十四名,有标兵、模范七十九名。各级领导干部中,青年干部占百分之六十左右。这些来自工人、来自基层的同志,有较多的实践经验,有广泛的群众基础,能文能武,敢想敢说,敢做敢当。这样,就从组织上保证了党的一元化领导。在揭发批判“四人帮”的斗争中,他们立场坚定,旗帜鲜明,带头揭批,敢讲硬话,受到广大群众的信任。

企业的先进模范人物,是干部的重要来源。其中经过考验

的优秀分子,是干部的后备队伍。那些先进单位的干部,有指挥生产、带好队伍的实践经验。经过长期考验,批评不垮、表扬不倒的,可选拔到上一级的领导班子。我们坚持在三大革命运动中考察干部,对那些不学习马列和毛主席著作,不执行毛主席革命路线,闹分裂,搞阴谋的人,就是不让让他们混进领导班子。对那些不抓大事,不抓路线,不问政治的人;对那些办事圆滑,遇到问题绕着走,是非面前不开口,谁也不得罪的“老好人”;对那些追求享受,工作不负责任的人;对那些欺上瞒下,说假话、说空话,要嘴皮子的人;对那些没有革命干劲,“怕”字当头,萎靡不振的人,就是不能重用,特别是不能让他们当一、二把手。对那些不抓革命,不搞生产,拉帮结伙,时刻想着“你下台,我上台”,上台就搞乱的人,不管他耍官、耍权、耍要票的人伸得多长,就是一概不碰,而且还要批。大庆追随“四人帮”的那几个人,背着党委去“爬山头”,甚至要个别坏头头当党委副书记,让非党坏头头当政治部主任。我们同这种认派不认党的行为进行了坚决斗争,他们妄图夺权的阴谋没有得逞。我们体会到,领导班子绝对的纯是没有的,但是,严肃对待,慎重选拔则是必须的。

搞好领导班子革命化。我们修订的《领导班子革命化的措施》已经公开发表了。这里只做一点说明。

会战以来,我们始终狠抓领导班子革命化建设。一九六〇年提出的“三要十不”中,就强调了“不分职务高低”,一心为会战,一心为革命。一九六四年社会主义教育运动中,制订了领导干部“约法三章”。后来,在领导班子内部,强调了“四个公开”。无产阶级文化大革命以来,各指挥部党委,都结合本身情况,对领导班子革命化措施不断进行修订。为了保证各项措施变成每一个干部的自觉行动,我们注意了四点:坚持党的民主集中制原则;严格党内生活制度;自觉接受群众的革命监督;主要领导干部做出样子来。最近,采油四部一位革委会副主任和两个干部,吃了另一个单位的一顿好饭,就连党委决定,擅自给这个单位增加了油田气供应量。四部党委发现后,就开会讨论,然后由书记带着一百多人,提上一瓶酒、五斤肉、两棵白菜和油盐酱醋等,敲锣打鼓到那个单位去赔礼道歉,使双方都受到了教育。

按照党章规定,经常整顿党的组织,经常在领导班子内开展整风。我们在每个阶段的工作总结中,搞阶段整风;在每年年终的总结、大评比中,开展普遍的整风。每次整风,都强调开展积极的思想斗争,既要弄清思想,又要团结同志。一九七五年以来,我们在全油田进行了增强无产阶级党性,反对和清除资产阶级派性的教育。领导班子成员学文件,摆表现,谈危害,挖根源,启发闹过资产阶级派性的同志自觉革命。在这场教育中,我们着眼绝大多数,教育绝大多数,团结绝大多数。对犯有错误的同志,“下山头”就欢迎,“坐下”就帮,“躺下”就拉,尽量为他们创造改正错误的条件。对个别问题较多的领导班子,还派工作组进行了重点帮助。

我们还把集中一段时间的思想整顿经常性的思想工作结合起来,不是等问题成了堆才去解决。我们经常把指挥部的主要领导干部找来一块务虚,谈思想,谈工作,揭露矛盾,总结经验,统一认识。凡是毛主席、党中央的重要指示、文件一下达,凡是油田上的重大事情,都首先和主要领导干部一起讨论。大家争先恐后谈体会,敞开思想发议论,在毛泽东思想的基础上达到“五个统一”。

各级领导干部经常采取走下去,请上来的办法,听取群众的意见,接受群众的监督。每年开展的政治工作大检查,领导班子成员人人参加。一方面向工人学习,一方面从基层工作看领导工作,从基层出现的问题看领导的责任,进行现场路线的指引下,我们做了一些工作,取得了一些成绩,但是,“四人帮”在大庆的流毒和影响绝不可以低估。也由于我们领导水平不高,工作上还存在不少缺点、错误、薄弱环节。学习和运用马列主义、毛泽东思想的自觉性还不高。整个队伍和标杆单位的先进水平相比,还有很大差距。由于生产管理不善,损失浪费也很大。另外,现在油田开发已进入中期,地面油气集输、注水、回收都不相适应,要作大量的调整、改造工作;油田气和轻质油还没有充分利用起来。矿区建设还不完善。粮食总产不高,单产太低。所有这些,都需要我们花大气力解决。我们一定要乘这次会议的东风,认真贯彻会议精神,向大寨学习,向人民解放军学习,向全国先进单位学习,开展学雷锋,学硬骨头六连的运动,把我们的工作做得更好。

英明领袖华主席继承毛主席的遗志,提出了抓纲治国的伟大战略决策。全国要大变,大庆要治理得更好。我们一定要努力完成华主席提出的抓纲治国的四项战斗任务和八个方面的要求,一定不辜负叶副主席视察大庆时“预祝高歌唱凯旋”的殷切期望,进一步打好揭批“四人帮”的人民战争,把“四人帮”的反革命罪行和那条极右路线批深批透,分清路线是非,彻底肃清其流毒。要在对“四人帮”大揭发、大批判、大控诉、大清查的基础上,开展整党整风,进一步整顿思想、整顿组织、整顿作风,加强队伍的革命化建设,发扬党的好传统,调动一切积极因素,鼓足更大的革命干劲。

最近,华主席指示我们,石油的发展速度要再加快,大庆要立新功,要有新发展。我们一定要坚决响应。在生产建设上,到一九八五年,我们设想再打五个大硬仗,再迈五大步,努力作出新贡献。一是打好油田巩固提高的硬仗,在现有的生产水平上,持续稳产高产,创造世界油田开发的新水平;二是加强石油勘探,向生产的深度和广度进军,努力找到更多的新油田;三是加快石油化工发展步伐,准备新建一座大型乙烯厂;四是努力增加积累,到一九八五年工业总产值、上缴上缴都要比一九七六年有大幅度增长;五是到一九七五年争取粮、蔬菜产量和猪的饲养量再翻两番,提高粮、菜、肉、油的自给水平。“世上无难事,只要肯登攀。”我们一定要在英明领袖华主席为首的党中央领导下,在全国人民的大力支持下,高举毛主席的伟大旗帜,乘风破浪,高歌猛进,从胜利走向新的更大的胜利!

我们一定要高举毛主席树立的大庆红旗

出席全国工业学大庆会议的代表热烈学习和讨论华主席的重要题词，继续听取大庆典型单位的经验介绍，决心大治快上，让大庆的经验在各地开花结果

新华社大庆一九七七年四月二十四日电 英明领袖华主席的重要题词“我们一定要高举毛主席树立的大庆红旗”，给了出席全国工业学大庆会议的代表们以巨大的鼓舞和无穷的力量。连日来，全体代表认真学习《毛泽东选集》第五卷，学习、讨论华主席的题词，同时举行大会，继续听取大庆一些典型单位的经验介绍。

二十日下午，在华主席亲自主持的开幕大会上，全体代表聆听了华主席的重要题词，几天来一直沉浸在欢腾的情绪中。他们在学习、讨论时，不少人写了决心书，或者赋诗作歌，畅谈华主席题词的重大意义，纵情歌颂华主席。大家说，华主席的重要题词，是向全党、全国工人阶级发出的伟大号召和战斗号令。有华主席和华主席为首的党中央的英明领导，工业学大庆的伟大革命群众运动一定会一浪高过一浪，毛主席树立的大庆红旗一定会插遍全国，大庆式企业一定会遍地开花。

刚刚接受了华主席视察的大庆油田代表们，学习华主席的题词，心情格外激动。他们回顾华主席领导全党粉碎“四人帮”以来高举毛主席伟大旗帜的伟大革命实践，激动地说：华主席办的每一件事，都表现了对毛主席无产阶级革命路线的无限忠诚；采取的每一项措施，都代表了全国人民的根本利益；发出的每一个指示，都说到了我们工人阶级的心坎上。华主席不愧为伟大领袖和导师毛主席的好接班人，不愧为全党全军全国各族人民的英明领袖。曾经受过华主席亲切教导的湖南省的代表和曾经饱尝“四人帮”反革命的修正主义路线干扰破坏之苦的一些地区的代表，把学习华主席的题词同揭批“四人帮”的罪行结合起来，他们说：“四人帮”恶毒攻击大庆红旗，疯狂反对工业学大庆运动；英明领袖华主席倍加爱护大庆红旗，亲自领导工业学大庆运动。我们一定要响应华主席题词的号召，把题词化作自己的实际行动，深揭狠批“四人帮”的罪行，让大庆的经验在各地开花结果。

二十一日、二十二日和二十三日午，会议继续举行大会，由大庆油田的代表发言，介绍了九个典型经验。这些发言的代表是：大庆油田钢铁一二〇五钻井队副指导员段文著，大庆油田采油二部四十九队指导员李春好，大庆革委会副主任阎豫，大庆油田建设指挥部二大队三中队队长刘长坤，大庆石油化工会战指挥部党的核心小组副组长张润存，大庆革委会副主任张瑞清，大庆生产办公室副主任张立中，大庆油田供应指挥部革委会副主任李泽清，大庆油田建设指挥部第一站先锋五队指导员高玉英。在这九个典型发言的同时，大会还向代表们介绍了大庆的十个书面典型材料。

党和国家领导人纪登奎、陈永贵、吴桂贤、苏振华、王震、余秋里、谷牧，出席了这三天的大会。在讨论华主席的题词、学习大庆经验的过程中，代表们深切感到形势喜人，形势逼人。大家说，高举大庆红旗，迅速把工业生产搞上去，这是全国人民的

迫切要求和根本利益所在。华主席亲自领导我们来大庆学经验，是华主席、党中央对我们的亲切关怀。我们决不能听了激动，看了感动，回去不动，一定要象大庆的干部、工人那样，“有条件要上，没有条件创造条件也要上”，革命加拼命，大治快上，把大庆经验学到手，把国民经济搞上去。

到二十三日，全国工业学大庆会议在大庆油田的任务已经胜利完成。会议下一阶段，将在北京继续举行。在二十三日午的大会结束时，国务院副总理谷牧代表会议领导小组讲话说：在英明领袖华主席、党中央的亲切关怀下，领导下，经过全体代表的共同努力，这一段会议开得很成功。下一阶段我们要继续把会开好，用大庆精神学大庆，把大庆经验学到手，让大庆经验在全国工交战线的各行各业开花结果，决不辜负华主席、党中央的希望。最后，谷牧同志带领全体代表高呼：“我们一定要高举毛主席树立的大庆红旗！”“向大庆工人阶级学习！”“向大庆工人阶级致敬！”

大庆经验有关名词解释

一、两论起家：

一九六〇年四月十日油田党委作出的第一个决定，号召广大职工学习《实践论》、《矛盾论》和毛主席其它著作，用毛泽东思想指导石油大会战，用辩证唯物主义的立场、观点、方法，分析和解决会战中遇到的各种问题。广大职工说：我们的会战是靠“两论”起家的。

二、两分法前进：

一九六四年，毛主席发出了“工业学大庆”的伟大号召。遵照毛主席关于“加强相互学习，克服固步自封、骄傲自满”和反对形而上学的指示，大学两分法，揭矛盾，找差距，学先进，戒骄戒躁，继续革命，又取得了新的胜利。广大职工说：我们靠“两分法”前进。

三、三要十不：

一九六〇年，顶着苏修、美帝掀起的反华恶浪，顶着刘少奇刮起的下马黑风和推行的反革命修正主义路线，广大职工提出了“三要十不”的豪言壮语。

三要：要独立自主，自力更生，走自己办企业的道路；要高速、高水平拿下大油田，加快石油工业建设步伐；要甩掉石油落后帽子，赶超世界先进水平，为毛主席争光，为社会主义祖国争光。

十不：不怕苦，不怕死，不为名，不为利，不计较工作条件好坏，不计较工作时间长短，不计较报酬多少，不分职务高低，不讲份内份外，不分前方后方，一心为会战，一心为革命。

四、三老四严、四个一样：

对待革命事业，要当老实人，说老实话，办老实事。

对待革命工作，要有严格的要求，严密的组织，严肃的态度，严明的纪律。

对待革命工作的认真精神，要做到黑夜和白天一个样，坏天气和好天气一个样，领导不在场和领导在场一个样，没有人检查和有人检查一个样。

五、领导干部的约法三章：

自觉限制资产阶级法权，满腔热情地支持社会主义新生事物，坚持领导干部“约法三章”：坚持艰苦奋斗的优良传统，不搞特殊化；坚持参加集体生产劳动，不做官当老爷；坚持“三老四严”的作风，不骄傲自满，不说假话。

六、领导班子的四个公开：

坚持“三要三不”原则，实行党委集体领导，在党委班子内要做到“四个公开”：思想公开，有问题摆到桌面上，不隐瞒自己的观点，不搞背后议论；缺点公开，勇于解剖自己，不护短，不怕丑，积极开展批评和自我批评；工作公开，及时向党委汇报工作，经常互通情况，有事共同商量，加强集体领导；生活公开，严格要求自己，不搞特殊化，不干见不得群众的事。

七、领导机关三个面向，五到现场：

坚持机关革命化，做到“三个面向”、“五到现场”：面向群众、面向基层、面向生产；生产指挥到现场、政治工作到现场、材料供应到现场、设计科研到现场、生活服务到现场。

八、“五五化”、“四号定位”、“四对口”，都是管理仓库的经验。

“五五化”就是把仓库中的各种物资器材，根据它们的不同品种、规格、形状和出厂要求，一五一十地摆放。大的“五五”成方，高的“五五”成行，矮的“五五”成堆，带眼的“五五”成串，小的“五五”成包。这样摆，不但容量整齐美观，而且便于准确地收发和盘点，保证生产上的需要。

“四号定位”，就是把存放器材的库号、架号、层号、位号四者统一编号，并和账页上的编号统一对口。管理人员只要看准器材名称、规格，翻开账本查核，就可以知道某一器材放在几号仓库、几号货架的那一层、那个位置上。有了“四号定位”，即使刚进库的徒工，也能准确地把料发出去。

“四对口”就是账目、科查、实物、资金四对口，做到有账有数，账物相符。（新华社）

郭沫若副委员长会见有山兼孝

新华社一九七七年四月二十四日讯 人大常委会副委员长、中国科学院院长郭沫若和于立群同志

今天下午会见日本著名物理学家有山兼孝和夫人有山昌子，宾主进行了亲切友好的谈话。

会见时在座的有人大常委会委员严济慈，有关方面负责人黄坤崧、王廷芳。



人大常委会副委员长、中国科学院院长郭沫若四月二十四日会见日本著名物理学家有山兼孝。

卡布拉尔夫人和佩雷拉夫人到南京参观访问受热烈欢迎

新华社南京一九七七年四月二十四日电 几内亚比绍共和国国务委员会主席的夫人卢塞特·卡布拉尔和几内亚比绍共和国全国人民代表大会副议长卡门·佩雷拉夫人及其随行人员，由人大常委会委员康克清陪同，今天上午乘专机从北京到达南京进行参观访问。

在飘扬着中国和几内亚比绍两国国旗的机场上，卡布拉尔夫人和佩雷拉夫人等贵宾受到了江苏省革命委员会主任赵桂香、南京市革命委员会副主任王昭铨、江苏省外办负责人汪良、江苏省妇联主任秦素萍，以及南京市一千多名

群众的热烈欢迎。

晚上，省革委会举行宴会欢迎贵宾。人大常委会委员康克清，江苏省革委会主任许家屯、副主任赵桂香，南京市革委会主任傅锦江、副主任王昭铨，江苏省妇联主任秦素萍等参加了宴会。许家屯主任和卡布拉尔夫人先后在宴会上祝酒，共祝两国人民的友谊和两国的友好合作关系不断巩固和发展。

几内亚比绍贵宾今天下午参观了南京长江大桥，游览了玄武湖风景区。

昨天上午，几内亚比绍贵宾在北京游览了长城、定陵。

廖承志会长会见中部日本“日中友好记者会”记者组

新华社一九七七年四月二十三日讯 在访华的中部日本“日中友好记者会”一行四人的应邀来京，和他们进行了友好的谈话。



谢鹤鹤宴请加工工艺美术代表团

轻工业部副部长谢鹤鹤二十三日晚会见并宴请以加拿大工艺美术委员会主席奥兰·拉逊为团长的加拿大工艺美术代表团。代表团一行四人是应邀来我国进行参观访问于二十二日到达北京的。

余湛会见美国友好人士摩根

外交部副部长余湛二十三日会见美国友好人士、新闻工作者爱德华·摩根，宾主进行了友好的谈话。摩根和夫人是应对外友协邀请于四月四日来我国访问的。

在访问我国南方一些城市以后，于四月十五日抵达北京，对外友协副会长王炳南曾会见并宴请了他们。

荷兰朋友德布尔等离京回国 荷兰飞利浦公司科学工业部总经理德布尔及夫人，飞利浦公司地区主任格拉斯特拉，在京主持荷兰飞利浦公司电子和分析仪器展览会开幕式后，于二十一日和二十三日先后离京回国。

（新华社）

阿瑟·钟总统和夫人抵长沙参观访问

新华社长沙一九七七年四月二十四日电 圭亚那合作共和国总统阿瑟·钟和夫人等贵宾，由人大常委会副委员长乌兰夫陪同，今天中午乘专机从青岛到达长沙参观访问。

阿瑟·钟总统和夫人的远道来访，使湖南省人民感到非常高兴。在悬挂着中、圭两国国旗的长沙机场上，圭亚那贵宾受到了湖南省革命委员会第一副主任张平化和唐慕兰同志，湖南省革命委员会副主任李振军、尚子锦，常委罗秋万、孙国治，长沙市革命委员会主任齐寿良，有关方面负责人苏明、唐瑞庭、杨山、王宪甫，以及两千群众在雨中载歌载舞的热烈欢迎。

晚上，湖南省革命委员会为阿瑟·钟总统等贵宾举行欢迎宴会。乌兰夫副委员长出席了宴会。张平化第一副主任在宴会上首先祝词，对阿瑟·钟总统和夫人等贵宾前来访问表示热烈欢迎。他说，湖南是我们伟大领袖和导师毛主席的家乡，也是英明领袖华主席工作过多年的地方。我们决心最紧密地团结在以华主席为首的党中央周围，高举毛主席的伟大旗帜，把毛主席开创的无产阶级革命事业进行到底。

阿瑟·钟总统在祝词时说，他们非常高兴前来毛主席度过早年时期的湖南省进行参观访问。他说，毛主席的思想和周恩来总理的教导不仅是你们革命的基础，而且大大有助于丰富我们的共同思想财富，第三世界的团结就是在这—基础上建立和保持下来的。阿瑟·钟总统接着说，我们相信，贵国在华国锋主席的英明领导下，将继续在第三世界事务中发挥重要作用。他说，我们对中国的访问，我们所到之处受到的热情接待，以及我们之间所进行的讨论和经验交流，都有助于进一步发展我们两国之间的关系。

宴会后，阿瑟·钟总统和夫人应邀高兴地观看了《华国锋主席会见阿瑟·钟总统和夫人》的彩色纪录片。

圭亚那贵宾由乌兰夫副委员长、尚子锦副主任等陪同，今天在长沙参观了毛主席早期革命活动纪念地——爱晚亭，以及湖南省陶瓷展览和湖南省博物馆。

圭亚那贵宾今天上午离开青岛时，山东省革命委员会副主任苏毅然、李予超，青岛市革命委员会主任刘众前等到机场欢送。离开青岛前，阿瑟·钟总统和夫人参观了青岛第六棉纺织厂。

上海—兰州—乌鲁木齐和上海—杭州—长沙—桂林两条航线正式通航

新华社乌鲁木齐电

我国新开辟的一条上海—兰州—乌鲁木齐航空线，最近试航成功，已在四月十五日正式通航。

新疆地处反修前哨，战略地位十分重要。过去内地和新疆的联系，除铁路线外，有北京经兰州到乌鲁木齐和北京直达乌鲁木齐的航空线。这条上海—兰州—乌鲁木齐航线的开辟，对于加强反修前哨，密切内地人民和新疆各族人民之间在政治、经济、文化上的交流，都有一定的意义和作用。

上海—兰州—乌鲁木齐航空线，全程三千六百公里，是目前我国国内最长的一条航空线。“四人帮”反党集团的干扰，使这条航线过去长期不能开辟。现在，有了这条航线，乌鲁木齐和我国工业基地之一的上海之间的旅行

时间可以大大缩短，如果乘坐火车，需要七十八小时，而坐飞机，则只要四小时零四十分钟。

据新华社上海电 最近新开辟的上海—杭州—长沙—桂林航空线，已于四月十六日正式通航。

桂林是广西壮族自治区的一个重要城市，山水秀丽，风景优美，是驰名中外的游览胜地之一。过去，从上海乘飞机去桂林，要经广州中转，需时一天多，有了这条新航线，不到四个小时就可到达。

上海—杭州—长沙—桂林新航线原定在一九七七年年底通航。粉碎“四人帮”后，民航上海管理局的广大干部、群众受到极大鼓舞，决心在大治之年，为加快民航事业的发展多作贡献。他们和有关单位密切配合，团结战斗，使开航时间大大提前。