

今年11月19日，是张云逸同志逝世十周年忌辰。他离开我们已经整整十年了。我们想到他革命的一生，高尚的品德作风，激起了无限追怀之情。

张云逸同志是中国共产党的优秀党员，忠诚的共产主义战士，无产阶级革命家和军事家。他是广西东兰县人，生于一八〇二年。他于一九二六年加入中国共产党，从此走上了革命征途。张云逸同志经历了半个多世纪的革命生涯，忠心耿耿，奋斗不息，为中国人民的革命事业作出了重大的贡献。他品德高尚，严于律己，宽以待人，关心干部，爱护同志，为人们所称道，给我们留下了深刻的印象。

（一）

张云逸同志在第一次国内革命战争时期，在党的领导下积极地参加北伐战争。入党后，利用社会关系，在国民革命军中做了大量有利于我党的工作。蒋介石叛变革命后，他在第四军二十五师任参谋长，由于他的秘密策应，使该师大部参加了“八一”南昌起义。他说服张发奎任命共产党员卢德铭同志为国民革命军第二方面军警卫团长，后来该团转入湖南，参加了“秋收起义”。

第二次国内革命战争时期，我党派邓小平和张云逸同志进入广西工作。张云逸同志担任了原桂系李明瑞部军官教导总队负责人、广西警备第四大队大队长、南宁警备司令。他根据党的指示，为改变总队和警备第四大队改造为革命的军队，做了大量的工作，并取得显著的成绩。李明瑞在邓小平、张云逸同志的教育帮助下，后来参加了革命，并加入了中国共产党，使他成长为一位优秀的共产党员战士。一九二九年十二月至一九三〇年二月，在邓小平同志领导下，有张云逸、韦拔群、李明瑞、俞作豫等同志参加，先后举行了“百色起义”和“龙州起义”，创建了工农红军第七师和第八军，建立了左、右江革命根据地。当时，张云逸同志任红七军军长。

一九三〇年二月至三月，红七军粉碎了桂系军阀的猖狂反扑和进攻。4、5月间张云逸和李明瑞等同志率部到敌人统治薄弱的黔桂边境进行游击战争，占领贵州榕江，全歼守敌。6月初，红七军返回广西攻打以重大打击，重新攻克百色和解放红江沿岸的乡议、恩隆等县城。后来，红七军占领北壮，在邓小平同志直接领导下，抵制了“立三路线”攻打桂林、柳州等城市的错误，沿湘桂边界率红军到达广西与中央红军会合。红七军在一年多时间里，经历了一系列战斗，辗转七千多里，终于胜利到达中央苏区，赢得了中央“转战千里”的奖誉，张云逸同志受到毛泽东和周恩来同志的亲切接见。

后来，张云逸同志曾任粤赣军区司令员、一方面军副参谋长、中央军委副参谋长兼作战局局长等职，参加了第二、第三、第四、第五次反围剿战争，跟随毛泽东、朱德、周恩来等同志，踏上了二万五千里长征的道路。长征中，张云逸同志协助刘伯承同志组织领导克服渡江的困难。他亲自察看地形，指导部队架桥搭桥，保证总队和红军主力安全渡过了乌江。一九三六年十二月，张云逸同志被任命为中央革命军事委员会委员。

抗日战争爆发后，根据我党与国民党谈判达成的协议，将南方八省红军游击队统一改编为新四军，党中央任命张云逸同志为新四军第三支队司令员。他是组建新四军的领导人之一，参加了新四军的编组、集中、展开的一系列工作。一九三八年4、5月间，党中央、毛主席指示新四军第四支队到皖中展开工作。党中央、毛主席同时委派特务营到江北舒城地区，传达贯彻东进方针，恢复已被取消的挺进团，指挥四支队

怀念张云逸同志

韦国清 张劲夫 胡立教 朱云谦 陈锐霆

八团挺进淮南东路，开展皖东游击战争，扩编江北游击纵队，担负皖中抗战任务，推动四支队全部东进。一九三九年5月，成立江北指挥部，张云逸同志兼任指挥，并任前委书记，统一领导新四军江北部队。在张云逸同志领导下，积极贯彻中央指示，发展抗日武装力量，扩编部队。除第四支队外，以八团为基础，成立了第五支队。五支队挺进到津浦路东，四支队进到淮南路以东、津浦路以西的藕塘地区，从而完成了战略展开。到一九四〇年，实现了北与八路军打通关系，东与苏中新四军取得联系的任务，为开辟淮南地区抗日根据地打下了基础。

一九三九年十一月，刘少奇同志到达江北指挥部，传达了中央向敌后发展的方针。张云逸同志坚决拥护中央的指示和刘少奇同志的领导，推进了皖东的抗战局势。十二月，蒋介石发动第一次反共高潮。一九四〇年三月，蒋介石命令国民党第二十一集团军总司令兼安徽省主席李品仙，向我津浦路西进攻，接着又令鲁苏战区副司令兼江苏省主席韩德勤，向我津浦路东进攻，企图夹击消灭我军。张云逸同志坚决贯彻党中央反摩擦的方针和中原局刘少奇同志的指示，积极做好自卫反击的准备，坚决贯彻先声后制、后占优势的方针，先集中主力于津浦路西，攻克了定远城，取得了反杜聿明作战的胜利，接着又指挥四、五支队及由苏中向路东增援的挺进纵队和苏皖支队，展开了以半津浦线为中心的反韩自卫战，取得了第一次中反顽作战的重大胜利，创造了以少胜多、以弱胜强的范例，打击了反共顽固派的气焰，开辟了皖东抗日根据地。陈毅同志曾经说过：“先有半浦，后有郭村；有了半浦，才有黄桥”，高度评价了半浦自卫战的重大意义。

皖南事变后，张云逸同志被任命为新四军副军长并兼第二师师长，直接领导二师坚持淮南地区的斗争。一九四一年八月，他的同乡战友总主持召开了政治工作会议，进一步贯彻中央关于反顽斗争的指示，加强部队的政治工作。夏季又召开了参谋工作会议，作了《作战参谋部怎样工作》的讲话。一九四二年，他调回军部任副参谋长前，指示二师供给部开办了飞马烟厂，后来又在二师供给会议上作了《克服浪费、厉行节约》的报告，有力地配合了政府开展反对经济斗争。

一九四三年秋，新四军军长陈毅同志在延安参加党的第七次代表大会，张云逸同志代理主持全军军事工作。在此期间，他指导二师、三师一带的皖东反顽斗争，取得了津浦路西与高邮首战歼敌一个团的胜利，以后又予以重大打击，有力地配合了中央反顽斗争的指示，加强部队的政治工作。夏季又召开了参谋工作会议，作了《作战参谋部怎样工作》的讲话。一九四二年，他调回军部任副参谋长前，指示二师供给部开办了飞马烟厂，后来又在二师供给会议上作了《克服浪费、厉行节约》的报告，有力地配合了政府开展反对经济斗争。

解放战争期间，陈毅同志兼任野战军司令员，主要精力在前方指挥作战，军区的军事工作由张云逸同志主持。一九四七年，

蒋军对山东解放区进行重点进攻时，张云逸同志组织、指挥地方部队就地坚持斗争，避免了损失，赢得了胜利。同年，华东军区机关转移沿海惠民地区，由张云逸、邓子恢同志组成了党的华东后方工作委员会，张云逸同志任书记，领导华东后方工作和渤海地区的土改复查工作，进行了土改、整风、三查三整和整顿后方工作，提高了干部、战士的阶级觉悟，克服了暂时的经济困难，对巩固后方，支援战争作出了贡献。

全国解放后，张云逸同志历任广西省委书记，省人民政府主席，广西军区司令员兼政委，中南局委员，华南分局第一书记，中南军政委员会副主席，直接主持广西工作，大力进行经济恢复，取得了土改、剿匪的重大胜利。

（二）

张云逸同志有丰富的统一战线工作经验。第一次国内革命战争时期，他参加了“国共合作”下的国民革命军工作。一九三三年十一月，十九路军发动“福建事变”，成立福建人民政府。张云逸同志奉党中央指示，以中华苏维埃中央政府代表名义到长汀，与十九路军福建人民政府代表，谈判闽西边界与交通问题，达成了协议。一九三四年一月，张云逸同志又奉命到福州，担任我党驻十九路军的军事联络员，同中华苏维埃中央政府代表潘汉年同志一起，参加了同福建人民政府关于合作反蒋的谈判。由于党的第三次“左”倾路线错误的领导，没有采取正确方针，张云逸同志虽然尽了自己的努力，终未取得成功。后来他写了《一次重大的失败》一文，阐述这次失败的经验教训。“西安事变”后，张云逸同志根据周恩来同志参加我党代表团的工作。一九三七年四月，由延安去西安，同国民党谈判红军改编问题，在离延安五十里的劳山山口遭遇匪徒，周恩来和张云逸同志临危不惧，脱险后又踏上征途，为建立和发展抗日民族统一战线而继续战斗。

抗日战争初期，为南方各省红军游击队改编为新四军，张云逸同志奉党中央指示，奉赴于南京、武汉、南昌、桂林、香港等地。党中央还派他到厦门去迎接叶挺同志出任新四军军长。

张云逸同志在江北指挥部期间，鉴于以往参加统一战线工作的经验教训，在新的情况下，他始终坚持了我党又联合又斗争的政策，对反共顽固派进行了有理有利有节的斗争。张云逸同志曾多次向国民党第二十一集团军总司令兼安徽省主席邵蔚谈。国民党限制我党发展抗日武装，企图割断江北新四军和八路军的联系，“命令”皖东四支队和豫皖苏六支队调往江南，并无理限制皖东部队只能在津浦路东三十里之内地区活动，企图借刀杀人。张云逸同志坚决拒绝了国民党的无理要求。邵蔚的继任者李品仙，一九四〇年初，正值蒋介石发动第一次反共高潮，对我根据地与摩擦愈加厉害，直至向我发起进攻。张云逸同志一面提出团结抗战，强硬抗议国民党的限制和挑衅；一面坚决粉碎反共顽固派的军事进攻，取得了胜利。

（三）

南京和蒋面谈。蒋介石逃广州后，还来电要董赴广州参加会议，并委派南京三十二兵站分站长冯良民乘专机来皖迎接和劝说董前往广州，董量拒。7月中旬，蒋又派军令部长徐永昌、空军司令王叔铭、飞虎队，电令董某武、孙兰峰、刘万春赴蚌埠商谈缓进问题。徐、王以伪请董前往为西北军政副长官和恢复部队的军衔为诱饵，劝董将部队拉到皖南，背弃宁互，同共产党抗磨。董远的特务组织虽已被解体，但他们并未甘心自己的失败。张庆恩等7月份还在包头某地秘密开会，策划如何煽动部队西逃。董得到这一消息后，立即命令他的主力独立第七师由归绥调至包头以东，并向师长张世珍说：“今后的敌人不在东北（指解放区），而在西边，今后部队西逃都要坚决阻止。”这一果敢行动有效地打破了一些人企图拉拢部队西逃的阴谋，稳定了皖远的局势。

（四）

为了加速起义，党中央委派傅作义、邓宝珊将军指挥部队回物资和现款前去绥远。傅作义将军到达绥远后，分别派见了部队的将领和地方官员，并向官兵颁发了我党中央赠送的慰问金。

在傅作义将军的主持下，以董某武将军为首的国民党绥远当局，排除万难，走上了用“绥远方式”解决绥远问题的光明大道。一九四九年9月19日晚上，董某武将军等原国民党绥远军政首脑及蒙、藏、回族代表三十九人在中国银行包头支行的礼堂里联合签名，通电全国。他们向全国、全世界庄严宣布：“脱离伪亲美帝国主义的蒋介石、李宗仁、阎锡山等反动派亲美集团，坚决站到人民方面去，绥远和平解放，我们得庆幸了”并致电毛主席、朱总司令和华北军区司令员聂荣臻、政委薄一波。

9月20日，毛主席、朱总司令贺电称：“看了你们9月19日的声明，你们的立场是正确的，自从傅作义将军领导北平解放后，人民表示欢迎，

一位。他为人宽厚，平易近人，待人热情诚恳，关心干部，爱护同志，个人生活俭朴，工作刻苦，一贯被同志们称为德高望重的革命长者。

张云逸同志一贯谦虚谨慎，对党中央的指示坚决执行，对毛主席、周总理、刘少奇同志、朱总司令和邓小平、刘伯承、陈毅同志都十分尊重。他一贯重视维护领导集体，遵守集体领导的原则，从不突出自己。他总是兢兢业业地工作，诚恳地团结同志，他既是一个好“主角”，也是一个好“配角”。当“主角”时能集思广益，从善如流；当“配角”时则主动配合，精诚合作。解放战争时期，他已年近花甲，经常是夜以继日，带病工作。

张云逸同志注意从政治上关心同志，很珍重革命友谊。红七军撤出右江，北上江西时，他同韦拔群同志依依惜别，相送分手时赠言：“不要太重私人感情，在阶级斗争中只能依靠自己的同志”。肺腑之言，语短情深，十分感人。

张云逸同志对待犯错误的同志，一贯采取实事求是的态度，热情帮助，耐心教育。抗战期间，张云逸同志从皖南到江北后，曾耐心地对高敬亭同志做思想工作，争取他贯彻东进的方针，对于解决高敬亭的问题，张云逸同志一直主张以宽厚态度处理。有一位团的干部在战斗中失利，被误解为临阵脱逃，将被严厉制裁。张云逸同志得知后，立即根据实际情况进行了保护，保护了干部。

张云逸同志对干部的工作和生活关怀备至。新四军北撤山东后，各地到军部分配工作的团以上干部，张云逸同志亲自接见谈话，许多同志都深感张云逸同志待人亲切无微不至。凡经他谈话分配工作的同志都愉快赴任。有个同志不愿做炊事员，想到部队带兵打仗，张云逸同志对他讲，派你去当炊事兵，比多几个师、几个旅都重要，说服了他，后来在策反敌军工作中起了重要作用。张云逸同志特别关心年轻和负伤的干部。一九三九年，徐海东同志患病，张云逸同志亲自安排他治疗和休养，并派了一个连强步兵连警卫和保护。

张云逸同志工作刻苦，深入细致。他是我军的一位老前辈，参谋工作，对我军的参谋工作建树颇多。抗日战争时期，他对参谋工作作过许多精辟的报告，而且以自己的亲身艰苦的工作经历给部属作出了榜样。他对工作要求十分严格，一丝不苟，经常强调指挥员对情况要了如指掌，参谋处一定要确实弄清。起草各种文书，都要文辞准确，不容含糊。他对作战、情报、保密、通信等部门十分关心，亲自找干部谈话，做思想工作，帮助解决实际问题。战争时期，张云逸同志任军委副参谋长时，是在作战部负责小组组织生活的，抗战和解放战争中，也是在参谋处作战科小组组织生活。

张云逸同志生活俭朴，战争年代一件什物常常是补了又补；分给他的食物常常带下来分给周围的同志食用；行军时用自己的驮骡帮助机关车夫运粮的同志驮行李。胜利后，他还是保持着艰苦朴素的优良作风。

张云逸同志十分关心下级和年轻干部的成长，经常要求他们要刻苦学习，注意在实际工作中增长才干，接好革命的班。他的兼职逐渐减少以后，仍然注意联系群众，经常深入到工厂、农村、部队、老革命根据地去调查研究，并帮助解决实际问题。他经常寄望离休干部，勉励干部发扬优良传统，鼓励青年要把共产主义事业一代一代传下去。

张云逸同志逝世十周年了，他的革命精神和一生业绩，永远留在我们的记忆中，他的高尚品质和优良作风，永远值得我们学习。

忆 远 起 义

裴周玉

一九四九年三月，毛泽东同志在党的七届二中全会报告中提出，用“绥远方式”解决绥远问题。当时我是绥远军区政治部主任，受党中央指令，在华北局和北平军区的直接领导下，到第一线参与了解决绥远问题的全过程。

（一）

绥远，即现内蒙古自治区的西部，当时有二百万人口，国民党军队控制着归绥（今呼和浩特）以西一百二十万人口，东邻为我解放区。辽沈、淮海、平津三大战役后，扼守在绥西一带的国民党军已成为华北北部的孤立据点，想逃已无路，想打又不赢。绥远是傅作义将军的发祥地，又是傅的重要将领董某武所控制的地区。傅作义将军是北平和平解放作出了重要贡献。党中央、毛泽东同志正是科学地分析了当时全国和绥远的形势，适时地提出了用“绥远方式”解决绥远问题。

什么是“绥远方式”？毛泽东同志说：“绥远方式”就是“有意识地保存一部分国民党军队，让它原封不动，或者大体上不动，就是说向这一部分军队作暂时的让步，以利于争取这部分军队在政治上站在我们方面，或者保持中立，以便我们集中力量首先解决国民党残余力量中的主要部分”。党的七届二中全会结束后，晋绥军区政委李井泉到绥东解放区向第八军（原为西北野战军第八纵队，一九四九年三月改编为西北野战军第八军）传达全会精神，缓和指战员同傅董某武队的对立情绪，从战略方针上加深对“绥远方式”的认识。

接着，我们在部队中开展党的统一战线教育，

并采取许多果断措施，如报刊停止揭露方出去过的恶习；单方允许董某武区群众、军人自由出入解放区和经济；改变军为方军称号，以争取部队和敌军的对立情绪，促进绥远形势的好转。这些特别要提到的是我军坚决执行党中央和中央军委关于停止瓦解敌军和组织董某武峰变的指示，全力协同团结与巩固董军，支持绥远的整体起义。3月初，党的地下工作部组织董某武步兵九三九团起义，在团长魏国瑞领导下，九三九团从归绥到绥远凉城县。魏国瑞亲自来到解放区，要求我们派部队接应。当时，我们无条件执行党中央和军委的命令，拒绝了他们的要求。

由于双方都讲诚意，经过反复协商，终于在一九四九年6月8日正式达成“绥远和平协议”，主要内容是：停止敌对行动，划定解放区与董某的临时分界线；恢复平绥铁路汽车通车与邮递、通信，恢复商业与贸易往来、货币兑换和文化交流；归绥设立中国人民银行及华北人民政府联络办事处等。

为了适应全新形势，中共中央决定：将绥远地区改名为绥远省，取消原野战军第八军番号，将八军同原绥远军区合并为绥远省军区，移驻集宁县城之桥西，积极准备迎接绥远和平解放。

（二）

以董某武将军为首的进步势力坚决走和平起义的道路。上层进步人士张铁铮等领导发起了“和平呼吁书”活动；六百三十多名党、军、政、民等各派代表、开明人士联合签名，拥护我党对绥远的和平方针。

进步势力愈发展，反动势力愈猖獗，联络办

法国BAELE GANGLOFF

与中国国际信托投资公司

签订了一项一百一十万美元的合同以向江宁鞍山啤酒厂提供全套的装瓶生产线。

达成此项交易的金融和技术顾问是拉扎兄弟投资银行和舍瑞特公司。

欢迎对类似项目有兴趣的中国朋友通过中国国际信托投资公司同我们联系。

MAISON LAZARD ET COMPAGNIE

SERETE NOV. 1984

哈尔滨铁路局齐齐哈尔铁路科学技术研究所冷冻实验室

愿为您提供低温试验服务

该室采用国产新系列氟机组制冷，设有供试验用的大(长:13.5m;宽:5.5m;高:4.8m);中(长:4.5m;宽:2.8m;高:2.4m);小(长:3m;宽:2.4m)三个低温试验室及室温试验的铁路专用线。试验温度范围为0℃~—50℃，并具有专用的测试平台，能承担铁路车辆、汽车、拖拉机、内燃发动机、机械产品、电器产品及各种建筑材料等的中、大、小型低温试验。

该室具有近二十年的低温试验经验，提供温度可靠、收费合理、服务热情周到、能满足用户的各种技术需要。

欢迎各单位来函、来电或来人联系试验业务。联系地址：齐齐哈尔铁路科学技术研究所冷冻实验室 联系电话：2908、3658。

备注：本报11月12日五版广告中主办单位还有：香港中电电脑（国际）公司、大连轻工业设备公司、印华实业公司。

更正：本报11月4日八版航县电子仪器厂广告中经声波清洗仪应为250元。

上海市人民政府办公信息自动化管理系统工程

招 标 通 告

一、上海市人民政府办公信息自动化管理系统是上海市十五个第六信息自动化管理系统之一。

二、该系统目标：以上海市人民政府机关为蓝本，办公自动化为蓝本内容，应用计算机技术和其它先进技术，实现行政机关办公管理的系统化、信息化和自动化，提高办公效率和准确、及时、完整地掌握全市经济建设、城市管理和社会发展等方面的基本情况，为领导决策和指挥提供科学依据，快速高效的工具。

三、该工程实施采用在全国范围内公开招投标方式。凡国内具有法人资格的企业事业单位（包括中外合资企业），均可单独或联合投标，联合投标须明确责任单位。

四、该工程招标委托上海市建设工程招标投标咨询服务公司负责承办。请向上海市第三法律顾问处为项目的法律顾问，并由上海市公证处予以公证。

五、愿意投标的单位须在一九八四年十一月二十六日上午九时前将介绍信到上海市人民政府总机室（中山东一路12号）购买招标文件和投标保证金（每套人民币壹千元），外地单位来沪索取的截止日期亦以该日为准，逾期不再办理申请手续。

六、有关招标工作的具体安排和要求，详见招标文件。

上海市人民政府办公信息自动化管理系统工作组

一九八四年十一月十日

联系地址：上海市人民路340号 联系电话：2841054/38、39分机

银行帐号：建设银行上海第三支行 68260017



中日青年秋感 联想活动

活动，为两国人民携手奔向二十一世纪搭起了友谊的金桥。然而，中日友好关系发展到今天绝不是垂手天成的，它包含着两国老一辈朋友为中日友好架桥铺路的辛劳和汗水。先驱者的行列中，有一位日本老政治家风见章先生，他在中日关系尚处于低潮的五十年代，就曾为实现中日关系正常化倡议，四处奔走。周总理高度评价他对中日友好作出的贡献，称他是“中国人民的好朋友”。

风见章先生于1886年2月生于茨城县水海道高野町，年轻时曾同同情友、孙中山设在东京的中国同志会。早稻田大学毕业后进入新闻界，曾在《信浓每日新闻》任主笔五年。他不顾自身安危，为民众说话，以撰写“红色社论”闻名。1930年起，风见章进入政界，连续当选为国会议员。

三十年代至二次大战结束，是日本军国主义肆虐时期。1937年6月，历史把风见章推向了政府中枢的地位，任第一次

老“架桥人”风见章

孙东民



方成画

中国人民不记前仇、捐弃前嫌，欢迎他为中国友好出力时，年逾花甲的风见章老泪涟涟。他怀着一种挫折感于1942年离开政界，退居乡间。战后，他与曾在日本大使馆担任过职务的谢南光邂逅，成为他后半生的转折。他是通过旅日侨胞川田川结识了谢南光的。陈辉川回忆说，那时风见章感到对不起中国，担心不会得到中国人民的谅解。当谢南光热情地向他介绍了人民革命、程和新中国的对日政策，说明

搞得一棵糊涂。其下级也会感到苦不堪言，一些杰出者必会愤然而去。

劳碌碌碌型 有时最忙碌的领导人在工作效率最低的，这只要分析一下领导人的工作过程和成果就可以看出来。目前许多企业的高级领导人已不再认为忙碌是一种美德。这些忙碌型的人可能未认清自己要努力的目标，只能被如山的公文和断断续续的电话所控制，不能权衡轻重而处理事情的先后顺序。如果提拔这种人，将使组织变得混乱无序。因此，若要企业井然有序地运转，在选择接班人时，最好是避开这类人。

理想主义型 属于理想主义型的人具有理想领导者所需具备的许多品质，但却缺少一种重要的素质，即缺乏常识。这类人乐观异常，对自己的信心十足。但很多人难以忍受乏味的工作。要使他变成一名天资聪颖的人，他对于积极性的计划往往不负所望地失败。但是，领导者平时要毫不客气地指出他所犯定的各种计划的缺点，使他能够变得更加切合实际。同时也要注意帮助这类人消除自我中心思想，因为他总相信自己是集体中的突出拔萃者。

忽冷忽热型 这种人具有卓越才能，但须经经常鞭策才能使他大功告成。这种人好逸恶劳，工作成效起伏不定。心血来潮时创见如泉涌出，干什么都干劲十足，但时隔不久又象泄气的皮球，意志阑珊，死气沉沉。接受新任务时，刚开始他可能会全力以赴，但不久又会抱怨负担太重，而欲逃之夭夭。这种人也不是理想的提拔对象。

口蜜腹剑型 这些人能言会道，但口是心非。他们善以甜言蜜语来使计得逞。他们认为人际关系到处充满着阴谋诡计，因此必须时时刻刻采取先发制人的做法，才能在社会中立足。这种人竭尽所能，希望得到领导的信任，以成为领导的耳目。另一方面，他们又认为领导是可以随心所欲地操纵的蠢才。他们不择手段地以耳语来博得领导的欢心和信任。同时，他们又是挑拨离间、散布谣言的能手。虽然这种人往往具有一些个性上的优点，有时工作也十分出色，但是千万不要提拔这种人，因为口蜜腹剑型的人物不信任任何人，也不为任何人所信任。所以领导者应象聪明的牧羊人那样，不要期望养只狼来看守自己的羊群。

年1月结成国际经济恳谈会，并在签订第一次中日贸易协定，设立中日贸易促进会，成立中日友好协会等方面，发挥了重要作用。

风见章先生责任感很强，他不掩饰过去，勇于反省自己。1953年9月，他以促进中日贸易易员联盟访华团的一员访华。他为解放后新中国人民的自豪感所感动，同时又为过去的侵略战争而羞愧。中日贸易渠道疏通以后，他感到中日关系不能只停留在扩大贸易上，一个重大提案是尽快结束中日两国的战争状态，恢复中日邦交正常化。1954年10月，由风见章、南原繁、中岛健藏等发起成立恢复中日、日苏邦交日关系委员会，1957年又成立恢复中日邦交国际会议，风见章出任理事长，直至生命的终结。

初期的中日友好运动是在阻力和风险中发展起来的。1958年，日本政府当局采取敌视中国的政策，使中日往来一

度停顿。风见章领导的恢复中日邦交国际会议，高举中日友好旗帜，与其它友好团体一道，开展各种形式的抗议活动。同年7月，风见章与中岛健藏、伊藤雄雄、细川嘉六联名发表著名的“反省书简”。信中说，“我们不能忘记过去给侵略战争给中国人民带来的巨大灾难。”

1958年9月，风见章最后一次率团访华，并与中国民外交学会发表共同声明，对过去日本人民未能制止日本帝国主义对中国人民发动侵略战争再次表示歉意，指出“日本同亚洲各民族和平共处，才是生活在新时代的日本人谋求得繁荣的唯一途径”，并决心排除一切人为障碍，坚决反对制造两个中国的阴谋，为恢复中日邦交开辟道路。这些主张，今天仍发熠熠生辉。

1960年11月，风见章先生再次应邀为国会议员。1961年12月20日，他因病与世长辞，终年七十五岁。周总理、廖承志和我国各人民团体都发出唁电表示深切的哀悼。毕生为恢复中日邦交而奋斗的风见章先生如能看见今天中日关系顺利发展的新局面，该是十分欣慰的吧！

安第斯风貌

阿平



摄影艺术

这是秘鲁摄影家马丁·吕毕(1895—1973)在秘鲁安第斯山区库斯科拍摄的照片。它充满浓郁的生活气息和鲜明的地方特色，是一幅朴实无华、意境深邃、耐人寻味的摄影佳作：纵贯南美大陆的安第斯山脉，隐隐约约地衬托着穷乡僻壤的印第安人和印第安特有的驼羊的形象，很有特色地描绘了安第斯风貌。

处在逆光下的印第安农民的形象朴实自然，他席地而坐，吹着笛子。这位饱经风霜的劳动者是在细诉生活的艰辛，还是在憧憬美好的未来？同印第安人低调的形象相映衬，作者用清晰的线条勾勒出一只展翅昂首，神采奕奕的驼羊。驼羊是印第安人最喜爱的动物。它常性温顺，吃苦耐劳，耐旱，不管在什么情况下，头总是高昂而起。它象征着印第安人的尊严。

由于作者把对印第安农民的同情和希望融合在含义深邃的艺术画面中，因而创作出这幅情景交融的作品。



安第斯风貌

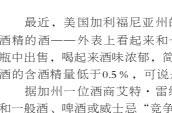
谁能当接班人？

我们的革命事业必须重选接班人，这是保证革命事业后继有人所必需的。其实，从自身的利益出发，就连西方国家许多企业也很重视选择行政管理领导人。在选拔接班人时，除了考察其专业能力、品德修养之外，也往往研究他们的工作作风和性格特征，以免用人不当而给企业带来损失。最近，美国《国际管理》发表一篇文章说：“企业领导人在选择接班人时，可能会遇到下面六种类型的人”，指出“这些类型的人并非是最佳人选，领导者必须睁大双眼，小心谨慎地作出明智的抉择”。作者认为，这六类人中，有些经过教育帮助是可以接班的，另一些则无论如何不能被提拔。

以下就是《国际管理》列举的六种人及对他们的分析（摘译）。

独断作风型 这种人不喜欢遵守成规，而喜好指手画脚，直言不讳，因此是难以驾驭的人，守成不变者对他们总是敬而远之。企业领导若能掌握独断作风型者处世待人的技巧，则可考虑他作为接班人选。因为他们勇于负责，具有成大事立大业的胆识。他们还欢迎别人的挑战，以能克服困难为乐事。

新规章随型 这种人对于上级领导的管理作风照抄不悛，堪称不折不扣的复印机。他们丝毫没有创见。这种人的缺点是窒息组织的创新空气。虽然这种人对上级敬过的事，一定会照办不误，但一旦处于新环境中，又无旁人指导时，他就会茫然不知所措，甚至将事情



国际副刊

不含酒精的酒

最近，美国加利福尼亚州的市场上出现了一种新瓶的不含酒精的酒——外表上看起来和一般酒毫无二致，而且装在酒瓶中出售，喝起来酒味浓郁，简直使人真假难辨。据测定，这种酒含酒精量低于0.5%，可说是微不足道了。

据加州一位酒商艾特·雷纳透露，他们研制此酒并不是想和一般酒、啤酒或威士忌“竞争”，因为它并不能代酒。然而如果碰到某些场合，如驾车前，嗜酒者因健康原因不得不

停酒时，或庆酒者在酒会上需要陪饮助兴时，这种新酒便是十分理想的代用品。

此种酒的制作过程是：采用“冷发酵”法（需要一年左右时间），装瓶前由一种低温、高真空的设备进行特殊处理。这种酒除了不含酒精外，还有以下特点：开瓶时响声微小，只有一股酒香扑鼻，不含咖啡因，也没有加入任何防腐剂，人工色素或人工香料。

据美国的几位食品专家估计：这种不含酒精的酒在“不久的将来”将会“跃居”为西方十五种畅销名牌酒之一。

唐若水 编译



中央电视台最近播出了苏联影片《莫斯科不相信眼泪》

一部具有代表性的道德题材影片

影片的情节并不复杂。女主人公卡捷琳娜，从外省来到莫斯科，高考考中当了女工。由于她天真幼稚，充满幻想，又有稍许的虚荣心，爱上了一个华而不实的电视台摄像师，并不怀了孩子。后者知道她只是一名普通女工后便抛弃了她。一面抚养孩子，一面发愤苦读，十六年后终于成为一家联合工厂的厂长。但她仍然是孤身一人。一个偶然的机会使她认识并爱上了一个普通工人儿子，经过一番周折，两人终于获得美满的结合。

家庭的和谐，妇女的命运，子女的成长，今天已成为苏联社会学家和广大群众所深切关注的、严重的社会问题。

《莫斯科不相信眼泪》所触及的正是这一范畴的内容。它成功地塑造了一个不向命运屈服、充满信心、执著追求美好未来的青年妇女形象。

这个姑娘在生活中遭到挫折，并没有意志消沉，而是坚强地生活下去，努力工作，为社会做出了贡献。与此同时，她还完成了自己作母亲的职责：抚养女儿成人。女主人公在生活中经过两次失败，而两次失败的性质是截然不同的。第一次：她本来是个普通女工，却甘愿当了电视台的摄像师。第二次：她已经是联合工厂的厂长，却又娶成了一个普通的女工。这两种不同性质的失败，恰恰令人信服地说明女主人公内心的变化和精神的成长。

最后，在华盛顿请来了十五位女工，每人发给了二十五美元奖金，共发给了四十名女工。他们在海边度假，从一月中旬起，到二月底才结束。从一月中旬起，这场火灾，价值五十多万美元的仓库，全部焚毁了。火灾中，仓库里的人，除一个工人，其余都死了。火灾中，仓库里的人，除一个工人，其余都死了。火灾中，仓库里的人，除一个工人，其余都死了。

域外拾零

唐若水 编译

《中国建设》

(七种文字的综合性月刊)

增出海外版 扩大国内外发行 介绍国际情况 促进各国人民友谊

《中国建设》——CHINA RECONSTRUCTION SYSTEM系由美联社创办的综合性对外宣传月刊，内容涉及政治、经济、法律、外交、军事、文化、科技、体育等六大领域。近十年来，该报在美洲、欧洲、亚洲、非洲、大洋洲、中东等地区广泛发行。《中国建设》宗旨：为世界各国人民提供关于中国政治、经济、文化、科技、体育等方面的最新信息，促进国际间的相互了解和友谊。《中国建设》宗旨：为世界各国人民提供关于中国政治、经济、文化、科技、体育等方面的最新信息，促进国际间的相互了解和友谊。

国内订价：全年120元，半年60元，国内发行。①全国各邮局均有代售。②请向11月内国际地邮局办理订阅手续。中文版代号2-918；③《中国建设》杂志社推广科（地址：北京（37）百万庄路）

交通部公路科学研究所

招收一九八五年硕士研究生

专业	研究方向	指导教师	考试科目
桥梁、隧道与结构工程	加格流林土木桥梁结构	曾敏（高级工程师）	高等数学、结构力学、桥梁工程（包括结构设计原理）、英语、政治、综合考试
桥梁空间理论及电算方法的研究	梁家驹（高级工程师）	梁家驹（高级工程师）	高等数学、结构力学、桥梁工程（包括结构设计原理）、英语、政治、综合考试
公路工程	路面工程	梁家驹（高级工程师）	高等数学、结构力学、桥梁工程（包括结构设计原理）、英语、政治、综合考试

地址：北京市北四环西路12号

庆祝建国三十五周年新片展览月

展映城市：各省、自治区、直辖市、直辖市、重庆市

彩色宽银幕故事片	彩色故事片	彩色故事片	彩色宽银幕故事片	彩色宽银幕故事片	彩色宽银幕故事片
高山下的花环	二十年后再相会	蓝色的花	北京的红豆	当代风格	当代风格
上海电影制片厂摄制	上海电影制片厂摄制	北京电影制片厂摄制	北京电影制片厂摄制	北京电影制片厂摄制	北京电影制片厂摄制
进藏彩色故事片	为什么生	这样的人	黄土情	黄土情	黄土情
相约在风凰台下	为什么生	这样的人	黄土情	黄土情	黄土情
长影电影制片厂摄制	长影电影制片厂摄制	珠江电影制片厂摄制	广西电影制片厂摄制	广西电影制片厂摄制	广西电影制片厂摄制

中国 电影 发行 放映 公司 发行

中国电影出版社出版下列期刊欢迎订阅

电影艺术	电影技术	电影技术	电影技术
《电影艺术》(月刊) 以马克思主义文艺理论为指导，广泛介绍国内外电影理论、创作、生产、经营、管理等各方面的最新成果。《电影艺术》(月刊) 以马克思主义文艺理论为指导，广泛介绍国内外电影理论、创作、生产、经营、管理等各方面的最新成果。	《电影技术》(双月刊) 以马克思主义文艺理论为指导，广泛介绍国内外电影理论、创作、生产、经营、管理等各方面的最新成果。《电影技术》(双月刊) 以马克思主义文艺理论为指导，广泛介绍国内外电影理论、创作、生产、经营、管理等各方面的最新成果。	《电影技术》(双月刊) 以马克思主义文艺理论为指导，广泛介绍国内外电影理论、创作、生产、经营、管理等各方面的最新成果。《电影技术》(双月刊) 以马克思主义文艺理论为指导，广泛介绍国内外电影理论、创作、生产、经营、管理等各方面的最新成果。	《电影技术》(双月刊) 以马克思主义文艺理论为指导，广泛介绍国内外电影理论、创作、生产、经营、管理等各方面的最新成果。《电影技术》(双月刊) 以马克思主义文艺理论为指导，广泛介绍国内外电影理论、创作、生产、经营、管理等各方面的最新成果。

交通部公路科学研究所

招收一九八五年硕士研究生

专业	研究方向	指导教师	考试科目
桥梁、隧道与结构工程	加格流林土木桥梁结构	曾敏（高级工程师）	高等数学、结构力学、桥梁工程（包括结构设计原理）、英语、政治、综合考试
桥梁空间理论及电算方法的研究	梁家驹（高级工程师）	梁家驹（高级工程师）	高等数学、结构力学、桥梁工程（包括结构设计原理）、英语、政治、综合考试
公路工程	路面工程	梁家驹（高级工程师）	高等数学、结构力学、桥梁工程（包括结构设计原理）、英语、政治、综合考试

地址：北京市北四环西路12号



←荒山植被，大地生辉。
川口乡碑基村绿树葱茏。

→全县七十九万多亩耕地，全部实现了农桐间作林网化。



全国绿化先进县——灵宝

河南省灵宝县是全国绿化先进县。过去，这里大多为荒山秃岭，现在则绿树成林，梯田如画，到处是一片喜人景象。

县委负责同志告诉我们，原来在“左”的思想指导下，毁林种粮，造成了严重水土流失，破坏了生态平衡，多种经营发展缓慢，群众生活水平提高很慢，1978年人均收入仅一百四十三元。党的十一届三中全会以来，灵宝县认真落实农村经济政策，建立林业生产责任制，发动群众，植树造林，治理荒山。1983年全县造林总面积为一百三十多万亩，比1978年增长25.7%。农桐间作七十九万五千亩，基本上实现了农田林网化，改善了农田小气候，增加了农民收入。1983年粮食总产量四亿二千多万斤，比1978年增长32.8%。十六万亩果园承包后，也连年丰收。

林业的发展带动了农牧业的发展。奶山羊和肉牛从无到有，发展很快。1983年人均收入三百零二元，山区农民手里有了钱，集资修建小水电站七十余座，为发展生产、活跃山区人民生活进一步创造了条件。

贾铁 张海龙 迟萍香摄影报道

↓阳平乡关子沟村的郭建国，从1979年开始饲养奶山羊，现在，他饲养的奶山羊每年产奶九千多斤，被评为全国饲养奶山羊模范户。



↑县委书记王清明同志（右一）帮助果农总结怎样使苹果树小年丰产的经验。



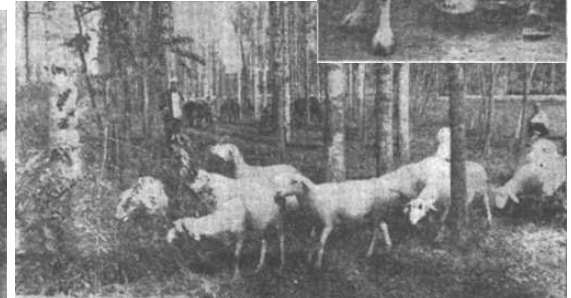
↑这是尹庄乡洞村农民卢培元的新居。



↑全国苹果生产基地之一的寺河乡，果农们正在包装苹果，准备外运。



↑妇女是植树造林、绿化山区的一支重要力量，这是城关镇西华村妇女积极参加植树活动。



↑林业生产的发展，促进了畜牧业的发展。这是西阎乡甘头村农民在放牧。

每·周·画·刊 · 249 ·

中国技术进口总公司招标公告

编号：TCB-847015

CHINA NATIONAL TECHNICAL IMPORT CORPORATION

INVITATION TO BID

No. TCB-847015

中国技术进口总公司（以下简称中技公司）根据中华人民共和国对外经济贸易部与日本海外经济协力基金签订的筑石铁路、京秦铁路、石臼所港、秦皇岛港建设工程贷款协议，授权使用国际公开招标（附表1—12项）及国际竞争性方式（附表13—15项）对上述项目所需的设备、材料和船舶等进行采购，全部货款由贷款项下支付。

欢迎在合格货源国（一、设备和各种材料：包括中国在内的发展中国家和OECD成员国；二、垃圾船：发展中国国家和日本）组成和注册并受该国控制的制造商和/或贸易公司参加供货。

一、国际竞争性方式：

有兴趣对附表13—15项供货者于一九八四年十二月二十日前向提供项目并向我公司提交资格预审资料。

资格预审资料应包括下列内容：（1）投标厂商名称、所属国家；（2）公司简介；（3）公司章程；（4）组织机构及主要成员，所属集团；（5）实收资本，近三年营业额及净利润；（6）关系银行及银行开立的资信证明；（7）授权代理商情况以及授权证书（如果是代理时）；（8）类似商品近三年制造销售情况及参考清单，品质证明；（9）供货能力和对上述设备的预期交货时间。

中技公司将于资格审查完毕后向合格的制造商和/或贸易公司发出询价资料。

二、国际公开招标方式：

有兴趣对附表1—12项供货者于一九八四年十二月二十日至二十日期间，在每个工作日上午九点至十一时到西苑饭店九号楼904房间洽购资格预审文件及标书。于一九八五年一月二十一日前将投标文件送到中技公司第七业务部。于一九八五年一月二十二日上午九时在北京西郊二里沟谈判楼901会议室进行公开开标，欢迎投标者届时参加。

本招标公告中所要求的全部资料以英文书就，一式五份。

中国技术进口总公司第七业务部

地址：中国北京西郊二里沟 电报挂号：TECHIMPORT BEIJING
电传：22244 CNTIC CN 电话：890721—954, 956

附表：招 标 项 目

1.履带装载机 (1.7—1.8m) 2.履带装载机 (2.5—2.6m) 3.推土机 (320—350HP) 4.叉车 (4T) 5.叉车 (6T) 6.叉车 (11T) 7.叉车 (16T) 8.油脂 9.原木 (花旗松, 铁杉) 10.油毡枕 11.尼龙制品 12.橡胶制品 13.钢轨及铁轨 14.钢材 (盘条, 元钢, 螺纹钢, 角钢, 方钢, 工钢, 炭钢, 弹簧钢, 铆钉钢, 无缝钢, 焊管, 镀锌钢板, 炭结焊丝, 合金焊丝, 槽钢, 螺旋管, 铸铁管, 黑铁线, 镀锌铁线, 铸造生铁, 板材, 金属制品等) 15.垃圾处理船

In accordance with the Loan Agreement concluded between the Ministry of Foreign Economic Relations and Trade of the People's Republic of China and the Overseas Economic Cooperation Fund of Japan for the construction projects of Yan-Shi Railway, Jing-Qin Railway, Shijiu Port and Qinhuangdao Port, China National Technical Import Corporation (hereinafter referred to as CNTIC) is authorized to purchase equipment, materials and vessel etc. (details as per attached list) needed by the above-mentioned projects by way of calling for open international bid (Items 1-12 of the attached list) and international competition (Items 13-15 of the attached list). The payment for all purchase shall be made under the Loan.

We hereby invite manufacturers and/or trading companies organized and registered in and controlled by the eligible source countries (equipment and materials: all developing countries including China and all OECD member countries; Garbage disposal ship: all developing countries and Japan) to participate in the supply of the above-mentioned goods.

International Competition:

Manufacturers and/or trading companies interested in the supply of the goods under Items 13-15 of the attached list are kindly requested to inform CNTIC by letter what items they intend to supply and submit to CNTIC relevant documents for prequalification not later than December 20th, 1984.

The contents of the documents mentioned above are as follows:

- (1) The full name of the manufacturer and/or trading company and in which country it is registered;
- (2) Brief history of the company;
- (3) The regulation of the company;
- (4) The organization structure and the main members of the company and to which consortium it belongs;
- (5) Paid up capital and yearly total volume of business for the last three years and total net profit;
- (6) Name of the Bank Reference and a Certificate of Financial Standing issued by the Bank Reference;
- (7) Information about the authorized agent and a Letter of Authority from manufacturer (if it is an agent);
- (8) Information about manufacture and sale of the similar equipment in the last three years, reference list and certificate of quality;
- (9) Supply capacity, expected time of delivery for the above-mentioned goods.

After completion of the evaluation of the Prequalification Documents, CNTIC will despatch inquiries to the qualified manufacturers and/or trading companies.

Manufacturers and/or trading companies interested in the supply of the goods under Items 1-12 of the attached list are kindly requested to buy qualification and bidding documents between 9:00 a.m. and 11:00 a.m. on working days from 10th to 20th of December, 1984 from Room No. 904, 9th Building, Xiyuan Hotel. All bidding documents shall be submitted to the 7th Department of CNTIC before 21st of January, 1985. Bids opening will be held at 9:00 a.m., 22nd of January, 1985 in Room No. 901, the Business Negotiation Building, Erligou, Xijiao, Beijing, China. Bidders are welcome to be present at the opening of the bids.

All documents requested in the bid shall be made in English Language in five copies.

The 7th Department
China National Technical Import Corporation
Address: Erligou, Xijiao, Beijing, China
Telex: 22244 CNTIC CN
Cable Address: TECHIMPORT BEIJING
Telephone: 890721-954, 956

LIST OF BIDDING ITEMS 1. Track-type loader (1.7-1.8m) 2. Track-type loader (2.5-2.6m) 3. Bulldozer with ripper (320-350HP) 4. Forklift (4T) 5. Forklift (6T) 6. Forklift (11T) 7. Forklift (16T) 8. Fuels and grease 9. Logs (Hemlock, Douglas fir logs) 10. Treated switch tie 11. Nail (fender nail) 12. Rubber (shim and pad) 13. Rails and accessories (including fastenings, switch & crossing, fish plate) 14. Steel materials (wire rod, round steel bar, deformed bar, angles, flat bar, square steel bar, I-shaped steel, carbon structural steel, spring steel, steel bar for reeve, seamless steel, steel tubes, galvanized steel wire strands, steel wire for welding, channels, steel wire rope, plates (all kinds), cast iron pipe, iron wire, pig iron for casting and zinc-plating iron wire) 15. Garbage disposal ship (multiple garbage incinerated: 22ton/day, domestic sewage treated: 150ton/day)