

阿拉伯也门总统接见钱其琛外长 赞扬中国站正义事业一边

新华社萨那3月5日电 阿拉伯也门总统萨利赫今天上午在总统府接见了中国外交部外长钱其琛。钱外长转达了杨尚昆主席对萨利赫总统的问候，并转交了杨主席的亲笔信。

钱外长说，萨利赫总统接见中国外长在阿以冲突中的立场和坚决支持巴勒斯坦人民斗争的立场，赞扬中国站在正义事业一边，站在第三世界国家一边。他表示希望中国保持团结和强大。

民主也门总理会见钱其琛外长 钱外长同民主也门外长举行会谈

新华社亚丁3月5日电 民主也门总理努曼今天下午会见了钱其琛外长。钱外长转达了杨尚昆主席对努曼总理的问候，并转交了杨主席的亲笔信。

努曼总理说，通过双边访问两国关系得到加强，希望今后进一步密切合作。

钱外长说，中国对也门人民在萨利赫总统领导下长期稳定发展所取得的成就，钱外长说，中国和也门之间有着传统的友好合作关系，一些中国工程技术人员在也门工作期间牺牲了，埋在也门土地上，这也是中真友谊合作关系的象征。

钱外长还说，中国的改革开放政策不变，中国不屈服外来压力。中国感谢第三世界国家对中事业的理解和支持。

朝鲜人民武装力量部发言人声明 否认建有“南侵”地下通道

新华社平壤3月7日电 朝鲜人民武装力量部发言人3月6日发表声明，否认朝鲜北方在“三八线”建有“南侵”地下通道，指出这是南朝鲜方面对北方的虚假信息。

人民武装力量部发言人的声明说，最近，南朝鲜当局和美国捏造所谓在军事分界线发现了“南侵”地下通道的消息，指出这是南朝鲜方面对北方的虚假信息。

发言人说，如果南朝鲜当局所说的这一地下通道确实存在的话，那么，它将与过去发现的通道一样，是南朝鲜方面为了北侵而修建的。

声明指出，南朝鲜方面的这一虚假信息完全是出于不纯的政治目的，企图转移人们对朝鲜北方提出的新的和平统一方案的视线。



在有一万多名学生的约旦大学，女学生占全校学生近半。她们大多都是文教卫生事业中的后备力量。

祝朝中文化协定签署三十一周年 朝鲜举行中国电影节

新华社平壤3月5日电 (记者黎儒伦)为庆祝朝中文化协定签署31周年，由朝鲜文化部电影部主办的中国电影节今天下午在平壤开幕。

开幕式上放映了中国故事片《百色起义》和纪录片《太湖》，受到数千名朝鲜各界群众的好评。

朝鲜文化部电影部部长权赫南、朝鲜对外文化联络委员会副部长、朝中友好协会中央委员会副部长吴文汉、中国驻朝鲜大使馆文化参赞及大使馆外交官员出席了开幕式。

电影节期间，将在平壤、新义州、惠山、江界、清津5个城市同时上映《开国大典》、《百色起义》、《孙中山》、《谭嗣同》、《西安事变》、《南昌起义》、《红高粱》等13部中国故事片和10部纪录片。

尼日尔政府改组

尼日尔总理阿利耶·马哈马杜今天宣布政府改组，成立新的内阁。马哈马杜被任命为政府总理，另有五人进入新内阁。马哈马杜的副总理是阿卜杜拉·加西姆。马哈马杜的副总理是阿卜杜拉·加西姆。马哈马杜的副总理是阿卜杜拉·加西姆。

阿将深入发展同中国友好合作 阿根廷总统梅内姆接见我航天部部长时表示

本报布宜诺斯艾利斯3月6日电 阿根廷总统梅内姆今天在这里表示，阿根廷将深入发展与中国合作，促进两国友好关系。梅内姆是在接见中国航空航天工业部部长林宗棠时讲这番话的。

梅内姆总统说，林部长转达了他对杨尚昆主席和李鹏总理的问候。他说，能够接待一个我们所热爱的好友国家的代表团感到非常高兴，这个国家就是中国。阿根廷都实行开放政策，都在致力于本国经济的发展和进步。这是两国发展友好关系的基础。他还向中国领导人简要介绍了阿根廷的情况。林宗棠部长向梅内姆总统转达了杨尚昆主席和李鹏总理的亲切问候和良好祝愿，介绍了中国国内形势和航空航天工业情况。他说，中国将坚定不移地继续执行改革开放政策，我们愿意在航空工业及和平利用空间等方面加强与阿根廷的合作，为促进两国友好关系的发展作出贡献。

奥尔特加谴责反政府武装破坏停火 哥斯达黎加总统要求尼反政府武装尽早解散

新华社马那瓜3月6日电 尼加拉瓜总统奥尔特加今天指出，反政府武装最近破坏停火，企图向桑地诺民族解放阵线成员进攻，尼加拉瓜人民已做好准备，如果反政府武装移交给大逃中的战犯者。

奥尔特加说，桑地诺政府履行了所有的和平协议，现在就看反政府武装和美国政府是否履行诺言。他说，是美国组织、武装和资助了尼加拉瓜反政府武装进行反对尼加拉瓜人民的战争，因此美国有责任使反政府武装放下武器。

苏颁布使阿亚两共和国局势正常化措施的决议

新华社莫斯科3月6日电 苏联最高苏维埃6日颁布《关于阿富汗和亚美尼亚局势及该地区局势正常化措施的决议》。决议认为，中央机关此前通过政治手段取得地局势正常化的努力，没有取得积极成果。决议谴责苏联两国人民和民族主义的极端势力和被收买的分子的行动。

最高苏维埃责成两共和国的国家权力和管理机关“立即开始谈判，以缔结两共和国恢复信任和睦条约”，同时要求两共和国和国家机关及苏联内务部和克格勃彻底解除当地“战斗”的武装和收编民族主义的武装，禁止公开民族主义、种族主义和宗教狂热的政治团体的活动。

苏联通过所有制法

新华社莫斯科3月6日电 苏联最高苏维埃今天通过了《苏联所有制法》，承认多种所有制在苏联的平等地位。

《苏联所有制法》规定，苏联允许存在公民所有制、集体所有制和国家所有制三种所有制形式。

这项法律允许公民拥有某些生产资料，以自己的劳动从事经营。

法律还规定，土地和自然资源是居住在领土上的各民族人民不可剥夺的财富，苏维埃共和国和自治州在苏联法律范围内“占有、使用和支配土地和自然资源”。属联盟占有和使用的土地是加盟共和国根据协议提供的以及用于国防和实施其他全苏计划的土地和其他资源。

突尼斯总统访问埃及

突尼斯总统本·阿里今天访问埃及，应埃总统穆巴拉克的邀请。本·阿里在开罗期间，将同穆巴拉克总统举行第二次正式会谈。本·阿里在开罗期间，将同穆巴拉克总统举行第二次正式会谈。本·阿里在开罗期间，将同穆巴拉克总统举行第二次正式会谈。

海湾合作委员会外长会议结束 呼吁召开阿拉伯紧急首脑会议

新华社开罗3月5日电 利比亚外长阿拉维今天在开罗举行的海湾合作委员会外长会议今天结束了。阿拉维在会后的新闻发布会上说，海湾合作委员会外长会议今天结束了。阿拉维在会后的新闻发布会上说，海湾合作委员会外长会议今天结束了。阿拉维在会后的新闻发布会上说，海湾合作委员会外长会议今天结束了。

阿拉法特访问阿尔及利亚时指出 苏犹太人移居被占领土危及阿拉伯民族

据新华社阿尔及尔3月5日电 巴勒斯坦国总统阿拉法特今天在阿尔及利亚首都阿尔及尔指出，阿拉伯国家外长会议今天结束了。阿拉法特在会后的新闻发布会上说，阿拉伯国家外长会议今天结束了。阿拉法特在会后的新闻发布会上说，阿拉伯国家外长会议今天结束了。

以政府对巴以和谈分歧严重 工党阁员威胁退出内阁

据新华社开罗3月6日电 以色列联合政府中的工党阁员今天要求总理沙米尔在一天内无条件地接受美国提出的巴勒斯坦一以色列和谈计划，否则他们将退出内阁。

工党阁员一致呼吁关于7日举行的核心内阁会议能够答复美国关于在开罗举行一次巴以会谈的建议。工党内阁在举行一次紧急会议后，能够部长沙米尔说必须在7日作出决定。在日内阁中举足轻重的国防部长拉宾说，应立即召开核心内阁会议并作出决定。他反对沙米尔的库德集团5日提出的关于和谈问题的先决条件。

苏联民德领导人讨论德国统一问题 戈尔巴乔夫反对把统一后的德国列入北约

新华社莫斯科3月6日电 苏联领导人戈尔巴乔夫今天在莫斯科会见民主德国总理莫德罗时声明，把统一后的德国列入北约组织是不可接受的。

莫德罗说，民主德国的统一必须充分考虑到4个战胜国及邻国的权利和利益，必须无条件地承认有责任和放弃任何复仇主义的权利要求，不许打破欧洲已形成的均势。

莫德罗主张在德国分阶段统一过程中考虑民主德国的利益。莫德罗说，民主德国的统一必须充分考虑到4个战胜国及邻国的权利和利益，必须无条件地承认有责任和放弃任何复仇主义的权利要求，不许打破欧洲已形成的均势。

美日各有难念的经

张祝基

将国民的视线从麻烦的国内问题转移到外交方面去。其实，要海部拿出两全的妙策，恐怕也不容易。海部在第五访美，以求在日美关系这个中心领域打开新局面，而在刚刚再次当选、连任还没搭起来的时候就要受到布什的“邀请”，不免使人有突然袭击之感。

布希急于同海部会谈，也有他的理由。美国对日本贸易近年出现巨额顺差，每年都在500亿美元以上。据美国商务部最新公布的数据，去年的逆差虽然比前年减少了26亿美元，但仍高达490亿美元。若按对日逆差在其逆差总额(1085.76亿美元)的比率看，去年为45.13%，高于前年(总逆差为1185.26亿美元)的43.53%。这当然是美国政府急于解决的一个问题。去年4月，美国根据《综合贸易法案》，公布日本为不公平贸易国。7月，在巴黎七国首脑会议上，双方为缓解贸易摩擦，同意进行经济结构协商。但隔了两个月，日本仍没有作出实质性让步。日本方面认为，美国对日本开放市场的具体内容。而参加经济结构协商的英国代表团如果研究的结论认定，日本市场本身就是一种贸易壁垒。美国就将从4月30日起根据《综合贸易法案》超级301条款对日本进行制裁。另外，美国还要求日本对日本开放超级计算机、人造卫星和木材制品市场，日本如不让步，从6月开始又将遭到美国的自动贸易制裁。美日贸易摩擦看来正面临一场激战。

西德执政联盟举行紧急会议 就波兰三西边界问题达成一致

新华社波恩3月6日电 为协调在波兰三西边界问题上的分歧立场，西德执政联盟今天上午在波恩举行紧急会议，就波兰三西边界问题达成一致。西德执政联盟今天上午在波恩举行紧急会议，就波兰三西边界问题达成一致。西德执政联盟今天上午在波恩举行紧急会议，就波兰三西边界问题达成一致。

未来春杨柳眼先青

——天津部分企业采访散记

本报记者 肖 荻

哲人说：每一个困难后面，都站着一个办法。

现在，企业遇到的挑战却咄咄逼人。但，人们挺身迎接挑战的心态和胆识，却耐人寻味……

(一)

难道这是奇迹？在众多企业因市场疲软、资金短缺、生产滑坡叫苦不迭时，全国有名的百亿元亏损大户之一的天津轴承厂，去年，却一举甩掉了连续10年

亏损的帽子，盈余130万元。年产9万多吨产品无亏损的天津无缝钢管厂，去年不仅没有“三角债”，而且资金周转天数由前年的88天下降到83天。年产60万吨纯碱的天津碱厂广产净销，年底库存没有积压……

这些企业并非置身象牙之塔，他们同样处在“双紧”的大气候之中。他们的招数虽平凡，道路却崎岖不平。1988年底，天津轴承厂实行社会公开招标承包，改革后的领导班子坚决调整产品结构，一是尽量开发用料少、附加值大的产品，如为纺织机械配套的轴承，用料只有老产品的1/5，而价格却比老产品高出30%，成为占全厂产品利润70%的主产品。二是利用自身长处，小好调头的优势，尽量上大厂不愿干的小、小型轴承。三是不怕活难干，只求效益高，在加班加点上工夫。从而避开了与大型同类厂相撞的危险，打出了自己的天地。

无缝钢管厂和天津碱厂则凭产品的质量优势，适销对路为取胜之道。产品“拿人”，是最过硬的绝招！营销中，他们坚持“款到货到”，“不见兔子不撒鹰”的方针。用户要货心切，自然千方百计筹措货款，不敢对他们拖欠。

(二)

我们许多企业大都存在一种明显的反差现象：一方面资金紧张，一方面浪费惊人。天津碱厂是多年的先进单位，他们去年加强工艺管理，提高收得率，“降耗”节约增加的利润，占全部实现利润的74%。

企业挖潜，潜力巨大，问题在于能否发动职工一起干。企业渡难关，无论“找市长”还是“找市场”，均有局限，一些厂长，把眼睛盯重回到本厂职工的身上。

天津碱厂无线电厂去年10月面临停产危险，厂长向全体职工交底，摆出困难后，提出一个问题：是放长假，还是发60%，还是背水一战搞出口？大家异口同声发出雷动的声音：干！这之后，群情激昂，早来晚走，压缩非生产人员10%，提高劳效70%，减发奖金无怨言。群策群力攻克新品投产关、模具技术关、出口产品质量关。到年底，不但销出录音机2221

台，回收货款722万元，而且出口19万个机芯，创汇190多万美元。这家濒临停产的厂子焕发出了新的生机。哀兵必胜！在生产斯普瑞克名牌车的自行车二厂，当职工得悉厂里资金紧缺时，在“作主人闯关”大讨论中提出十余条建议，厂里已落实200多条，仅此可节约资金1388万元。不少职工从家里拿来破衣服做机器，省下了大量的棉纱。不靠增产和涨价，而靠质量、管理、技术提高企业效益。厂办主任张世峰告诉记者：“难，是真难。但全厂干劲是空前的。”

(三)

无疑，治理整顿，会给许多企业带来无可回避的痛苦，特别是那些在经济过热、卖方市场甚至抢购风潮中火爆一时的“宁馨儿”。如今市场疲软，尘埃落定，“上帝”变得异常苛刻。报刊批评、消费者协会点评以及随之而来的上级批评，使“双紧”中本已步履维艰的一些企业家，常常如芒刺在背。有位工业负责人，痛定思痛，几乎流下热泪。一位大客户经理，危如累卵，心如焚，而烦恼起老高……

然而，压力，未必不是促使企业尽快成熟起来的催化剂。记者在生产北京、长城牌彩电的天津通广和长城两公司看到，前者在申报全国一级企业预考核通过后，正厉兵秣马，使质量指标更加过硬。后者则严格地筛选元器件，力求不让一个次品混入组装线。在天津电冰箱公司，经理果断决策，宁可削减产量，也要遵守所保证质量。最近，上述三个企业获得相当高的订货量，表明市场对他们的期待。

飞鸽自行车集团公司，新年伊始，便集中飞鸽、斯普瑞克、司玛特3个名牌车的技术、财力、人力优势，统一对外加强销售，订货会当天即销出150万辆车……

在工业系统中遭受压力最大的二轻系统，断然回绝140个外加工点，开发出适销对路新产品230种，投产后创利润1.5万元，使已面临停产困境的部分中小企业转入良性运转。这个领域喊出的口号是两个字：自救！

众多事实证明，尽管造成企业困境的因素涉及上下左右各方面，但那些一不想天尤人，二不等、靠、要，而是振奋精神，切实转变经营思想的企业，将是在治理整顿之火中最先飞出的凤凰。这不仅足克服企业困难的一着高棋，也是使天津这个老的加工工业城市图生存、求发展，“满盘皆活”的必由之路。

努力，去年仍销售手扶拖拉机13240台，基本吃光库存。

与此同时，他们大抓新产品开发，压手扶拖拉机，上盘式拖拉机和特种农用车，增产中马力拖拉机及配件。全厂职工宁肯少发奖金，集资200多万元新建了农用运输车总装线及烤漆线，并购买了一批新模具。现在，这个厂的农用运输车已有8个品种，生产能力由数百台扩大到3000台。盘式拖拉机生产能力达5000台。他们与洛阳拖拉机研究所合作，开发的180型小四轮拖拉机投放市场很受欢迎，去年12月全国厂庆会上一次订货2000多台。

及时反思，奋力拼搏，使衡阳拖拉机厂冲出困境。今年，这个厂已把回订货款合同7700多万元，其中出口2000多台，全年生产任务饱满。

(新华社供本报专稿)

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

肖希贤 刘玲娜 邓全施

“银牌”下的反思

——衡阳拖拉机厂是怎样走出困境的

1982年，衡阳拖拉机厂的主导产品——工农10型手扶拖拉机获得了国家银牌奖。产品俏，名气大，手扶拖拉机年产量由1982年的5000台跃升到1988年的3万2台。

然而，1989年初开始，市场风云突变，衡阳拖拉机厂被一只无形的手拽得摇摇欲坠。产品滞销，利润锐减，银行不肯贷款，企业陷入了困境。

5月，衡阳拖拉机厂召开了为期5天的职工代表大会，厂长阎立会在会上做了深刻的反思。

(一)

反思之一：银牌的光芒挡住了厂领导的视线，市场的变化没有引起应有的关注。工农10型手扶拖拉机得到银牌后，厂领导沾沾自喜，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

阳等地生产了一种小型耕田机，价格只相当于“一头牛”，工效可抵“两条牛”，而养牛成本只相当于“半条牛”。这对包产到户的农户很适用，而手扶拖拉机更受欢迎。随着农村商品经济的发展，长途运输的需要促进了盘式拖拉机和农用运输车的蓬勃发展。湖南农用运输车年产量由5000台增长到5万台。这些新产品在逐步取代手扶拖拉机，但衡阳拖拉机厂领导的变化，乐而忘忧，并重视开发新产品，只想保住银牌。结果是“银牌”保住端倪：当时湖南益阳、山东莱

(新华社供本报专稿)

漫长的海岸，辽阔的水域，中国不能不成为一个重要的造船国家。40年来，中国的船舶工业，在国内外的起伏变化中，历经艰苦跋涉，跨入90年代，终于迎来了新的发展时期。

作为国家造船工业的骨干力量，中国船舶工业总公司的发展也反映了整个国家造船水平和发展趋势。如今，一个门类齐全、专业配套的船舶生产、科研体系，一支拥有30万员工的造船队伍，已经形成。40年的经营，累计生产军民船舶1000万吨，其中近11年就占600万吨。尤其是在国际船舶市场的激烈竞争中，开辟了阵地，经受了考验，站稳了脚跟。到1989年底，共承接出口船280万吨，已完工200万吨，其性能和质量受到验船机构和船东的一致好评。产品出口到20多个国家和地区。去年，在造船成本大幅度上升的情况下，产值仍达60多万吨，实现利润比上年增长30%，各项出口成交额达5亿美元，超过去年计划1.6倍。目前，中国船舶总公司手持66亿元订单，相当于全行业全年生产计划的1.4倍。

《中国农村的社会主义高潮》

1955年，是建国后的一个重要年头。毛泽东对这一年形势作过这样的描绘：“1955年，在中国，正是社会主义和资本主义决胜负的一年。这一大战，是首先经过中国共产党中央召集的3月、7月和10月三次会议表现出来的。1955年上半年是耕种的乌烟瘴气，阴霆满布。1955年下半年却完全变了样，成了一种另外一种气候，几千万的农民群众行动起来，响应党中央的号召，实行合作化。”这里所指的7月的会议是指中农召集的省、市、自治区党委书记会议，10月的会议是七届六中全会，都是批判所谓农业合作化问题上的“右倾机会主义”的。经过这两个会，农村形势急剧变化，出现了合作化高潮。为了推进这一形势的发展，毛泽东亲自编辑了《中国农村的社会主义高潮》一辑上、中、下3册，90多万字，并写了140条按语。田家英和我协助毛泽东做了一些编辑工作。

我们亲眼看到，毛泽东编《高潮》时，是那样认真地精选材料，认真地修改文字。有的材料文字太差，毛改得密密麻麻，像老稿改作一样。毛泽东还对大部分材料重新拟定了题目，把一些冗长、繁赘，使人看了头痛的标题，改得简明、生动、有力，而又突出了文章的主题思想，引人注目。例如，有一篇材料原题为《天津市东郊区鲁庄乡民生、民强农业生产合作社如何发动妇女参加田间生产》，共33个字，毛泽东改为《妇女走上了劳动战线》，只用9个字，简单明了，又抓住了主题，读者一看就有印象。又如，有一篇材料原题为《大泉山怎样由荒凉的山变成绿树成荫、花果满山？》，毛泽东改为《看！大泉山变了样》，多么吸引人！类似情况很多，在此仅举一二。读者看到那些生动活泼的题目和具有强烈政治内容而又带有诗情画意的按语，一个胜利者和实现了自己意志的革命家的形象，跃然纸上。

《高潮》一书以跃进的速度于1956年1月出版，原先毛泽东决定发一册出版息。田家英将拟好的稿子送给他，他哈哈地笑起来，说：“这个消息没有用了，已经过时了。”那时全国合作化运动已经全面开展！他对田家英说，他很高兴，1949年全面解放的时候没有这样高兴。这个话真实地反映了毛泽东当时的心态。对毛泽东来说，全国解放早已得到，早有准备。而农业合作化的胜利来得这样快，这样顺利，却出乎他的意料。他一向为改造5亿人的个体农民最艰难的事业，需要花费很长的时间和做许多细致的工作才能完成。谁知这么困难的问题，经过一二次会议，作一篇报告，如此顺利地解决了。那末，还有什么这个更困难的问题不能解决呢？农业合作化的过快和过于表面化的胜利，使毛泽东的头脑开始不清醒了，他随即要求在生产建设、科学文化等领域，同时开展对“右倾保守”思想的批判。农业合作化的胜利，助长了毛泽东对人们意见的自信，深信自己的主张是正确的，而且能够立即生效，“立竿见影”的。这不但促使过激时期提前结束，而且成为尔后出现“三面红旗”及其一系列恶果的不祥的先兆。

当然，这不是说，农业合作化高潮时期是个人的意识的产物。这是不可能的，它的产生有其自身的客观基础。中国的汪洋大漠的、势力庞大而又规模狭小的农村经济，在生产上确有发展互助合作的需要。从1951年12月党的农业互助合作决议作出以后，我国农业互助合作事业总的说是在稳步而健康的情况下发展的，互助合作的优越性逐步显示出来，并具有相当的吸引力（这在全国许多地方都有这种情况），对农业生产的发展起了积极的作用。正是因为它有了几年互助合作的历史和示范作用，才有出现高潮的可能性。

毛泽东又问田家英：你看合作化完了，下一步再搞什么？田家英说这一下何其来的问题问住了，一时答不上来，只感到自己的思想跟不上。毛泽东在农业合作化将完成尚未完成之际，就想到了下一步的问题。这决非是心血来潮，或者只是说而已，他是在郑重地考虑问题。这正是他的“不断革命”，打了一个仗之后，马上就要提出新任务”的思想的恶性反映。

当然，毛泽东当时并不认为，农业合作化的工作已经没有什么问题了，可以高枕无忧了。不是的。《高潮》出版以后，他立即派田家英到各地调查农业合作化的情况。田家英带着几个同志跑了山西、四川、湖北、河北等地，当时他们称作“观高潮”。在调查中，田家英发现一个重要问题，就是合作化的规模过大。田家英当时正热切地提倡“并社升级”，认为：合作的初级社仍然维持生产力的发展，不能停留太久；同时，从上到下不少干部的身上也有些发展，一味追求搞大社，搞高级社。田家英并没有迎合毛泽东的想法和当时那股思潮，而是根据调查中得来的第一手材料，向毛提出自己的意见。他的意见虽然没有得到重视，但他在毛泽东面前敢于提出相反意见的勇气，却给他留下很深的印象。他的勇于直陈自己的政治品德，在以后日益繁杂的政治生活中愈益显得可贵。而且应当指出，这时，毛泽东并没有因为田家英说了不同的意见就对他不信任，而是更加信任他和尊重他。

在“大跃进”的日子里

1958年夏，人民日报一出现，就引起毛泽东极大的兴趣和关注。这是因为，人民日报本是毛泽东想象中的农村马托那，他没有想到，他的马托那却被陈伯达在北京大学讲了出來。这个讲话又被发表在陈伯达主编的党中央理论刊物《红旗》上，也就不能而走，人民日报居然堂而皇之地成为当年中国农村的“新生事物”。10月下旬，毛泽东派田家英和吴冷西分别到河南新乡七里营（全国第一个打出“人民公社”牌子的）和修武县（一县一社的典型）做调查。时间是10月28日到11月4日。当时，下去的同志包括田家英在内，对人民公社都没有也不可能从根本上去怀疑它。但通过调查，却发现问题不少，有些问题使人非常焦虑，例如，普遍实行“大兵团作战”，社员每天只能睡3个小时，连续二十天，搞得人人困乏，难以继。劳动效率大大下降。大家都希望向毛泽东反映，越快越好。田家英从放下干部那里了解到当地虚报浮夸的实际情况。当时，关于人民公社虚报问题，是从中央到地方各级干部议论的重

毛泽东和他的秘书田家英

逢先知

要问题之一，也是田着重调查研究的一个问题。基层干部中不少人认为人民公社是全民所有制。田家英开始没有表示自己的看法，但从修武县委书记的一席话中得到一个启发。那位书记说：人民公社如果是全民所有制，那末，遇到年荒，修武县的农民是不会愿意把粮食无偿调出来的；遇到歉年，国家能够无偿地调粮食给修武县吗？田家英听了觉得有理，非常重视这个意见。

11月5日晚，毛泽东南下郑州，路经新乡，田家英、吴冷西向毛泽东汇报了调查中发现的问题和修武县委书记的意见。次日，田、吴离新乡去郑州，参加第一次郑州会议。毛泽东根据田、吴的调查和其他人的反映，在会议上强调要使农民休息好，安排好农民的生活。在讲公社所有制时，他引用了修武县委书记那段话，用以说服一些人认为公社是全民所有制的人们，表明了这位书记，说他是很有头脑的。

在田家英、吴冷西奉命调查修武县，七里营之前，毛泽东先派陈伯达、张春桥赴河南遂平县调查，他们搞了一个鼓吹“共产风”的《遂平卫星人民公社章程》。田、吴调查给了毛泽东以实际的帮助，对正确错误起了作用。而陈伯达等人提出废除商品生产、实行产品调拨的错误主张，在郑州会议上受到毛泽东的尖锐批评。

1958年11月到12月武昌会议结束后，毛泽东回到北京。他认为六中全会决议已经从根本上解决了公社化中一系列重大问题。然而，实际上，问题和困难在暴露得越来越多。毛泽东心里觉得最不踏实的主要有两个问题，一是武昌会议定下来并已经公布、已经公布的1959年生产的四大指标（粮食、棉、钢、煤的指标），这四大指标在武昌会议上是一致通过的，已算是“留有余地”。会后陈云向胡乔木提议不公布，胡乔木不敢向毛泽东报告陈云的意见，还是在公报内公布了。这事在1959年4月的上海会议上受到毛泽东的严厉批评。另一个是农业问题。为了了解农村整社情况，1月下旬，毛泽东派田家英赴四川调查。

从四川查到庐山会议

1959年初春，调查组来到四川。这时，毛泽东正在集中力量继续纠正工作中的错误，遏制以刮“共产风”为主要特征的“左”倾错误继续泛滥。继武昌会议之后，他又召开第二次郑州会议。田家英没有参加第二次郑州会议，但对这次会议的精神是十分肯定的，特别称赞毛泽东对于整顿人民公社的方针：“统一领导，队为基础；分级管理，权力下放；三级核算，各计盈亏；分配计划，由社决定；适当积累，合理调整；物资劳动，等价交换；按劳分配，承认差别。”田家英深有感触地说：“这是主席高瞻，我们在下面瞎摸，搞了老半天，怎么也提不出这样大的问题。”毛泽东概括的这几句话，并不是也不可能从根本上突破人民公社的体制。但在当时的历史条件下，对于纠正极左政策，调整人民公社内部体制（涉及所有制），进一步刮“共产风”，不能不说是一套积极的高明的政策。

1959年4月初，田家英从四川农村赶到上海参加中央工作会议和紧接着召开的八届七中全会。人民公社问题会议是主要议题之一。在毛泽东主持下，由田家英执笔，起草了《关于人民公社的十八个问题》。这个文件比第二次郑州会议决议又向前进。毛泽东对这个文件比较满意。会议结束，田家英又返回四川农村，在新化县大丰公社贯彻执行《十八个问题》的规定。不久，毛泽东写给大丰干部的信即4月29日党内通信传下达了。田家英阅读之后，欣喜若狂。特别是对合理密植和要讲真话这两条，更是百分之百地拥护。田家英认为，毛泽东的信符合实际情况，表达了农民群众的意见，他毅然突破封锁，立即写信向全社会广予传达。这封信在农民和基层干部中引起巨大反响。大丰公社大部分没有按上级要求的密植程度插秧，农民有了积极性，很快完成插秧任务。

1959年6月下旬，田家英离开四川，去参加庐山会议。

田家英在近4个月的四川调查中，掌握了大量第一手材料。调查期间，他们经常讨论全国形势，得出一个共同的认识，就是搞“大跃进”，搞人民公社，是毛泽东脱离实际，急躁冒进，犯了“左”的错误。田家英就是带着这个认识和一批材料上庐山的。调查组继续留在四川，随时向他们提供调查材料。

田家英上山后，把他们对调查的那个公社在粮食产量上的浮夸情况以及与其他问题，向毛泽东作了汇报，又把调查组反映劳动强度过大世发生浮夸和过度密植等情不满的一份材料送给毛泽东。这件事引起当时四川省委主要负责人的不快，与田发生争吵。后来毛泽东说了公道话，大意是：不要怕别人告状嘛，没有的事情不会因为别人说了，有了的事情，也不会因为别人没说，它就没了。

田家英是个有识之士，在会议前期比较民主宽松的的气氛中，他把自己对形势特别是对毛泽东个人的一些看法对别人说了，这些看法很快在少数人中传开了。当整个会议转入反“右倾”，他就被关进劳改，成了批判对象。只是由于毛泽东的保护，才得以保全，没有被打到“军事俱乐部”里面去。

庐山会议的这场斗争，是田家英一生中经历的第一次大的政治风波。在这次错误进行的党内斗争中，他没有“揭发”别人，而且还保护了同志。他对一些善于窥测政治气候、伺机显示自己很“革命”或者在“大跃进”中一贯表现极左、而对别人乱批乱骂的人，是很厌恶的。当然，由于主要客观条件的限制，在那一边倒的政治大潮中，田家英对庐山会议的不可能后来以同样那样清楚，对三面红旗也不可能否定，他向毛泽东当面作了检讨，得到毛的谅解。毛泽东对他讲：“照样做你的秘书工作。”

田家英在庐山会议上工作，是在极左思潮的强大压力下不得已而为之。事后他向人表示，他在第一次庐山会议时的检

讨是言不由衷的。那时，他确实感到，毛泽东已离开了他曾经全力提倡和实行的实事求是的原则，头脑已经不那么清醒了，听不得不同意见的情绪也越来越明显。田家英还多次向我流露他在会议后期的心情，感到已无回天之力了！

田家英在庐山会议上被毛泽东保护过关了。会议之后，毛特地让田家英参加他所领导的苏联《政治经济学教科书》读书小组，从1959年12月10日到1960年2月9日，历时两个月。这表明，毛泽东对田家英仍是信任的，但是无庸讳言，他们之间在政治上已经开始出现裂痕。

……

1961年，从浙江调查到为中央起草基本核算单位下放的文件，毛泽东与田家英之间的关系非常和谐，非常密切。田的出色工作得到毛的高度信任，毛的意见和决策受到田的热烈支持。这种信任和支持的关系，是建立在政策思想一致的基础上，目的是为了尽快度过危机以至整个国民经济困难的时期，发展生产，改善全国人民的生活。这是田家英作为毛泽东的秘书，发挥作用最大，工作最为顺利的一年。

湖南调查和包产到户

1962年，七千人大会闭幕不久，毛泽东就离开北京到南方去了。

这时，毛泽东仍关注着农业，不放松对农村情况的了解。2月25日，他把田家英叫去，要田家英组织一个调查组，到湖南作调查，这次了解调查执行“六十条”的情况和问题。

毛泽东对主要调查对象厚望，有了前次成功的浙江调查，他相信田家英领导的这次调查同样会给他很大的帮助。

3月底，调查组全部到达农村。田家英住在韶山。这里虽从实行“六十条”，取消了食堂，给粮食，后来又把基本核算单位下放给生产队，社员的积极性明显提高，生产、生活都有转机。但是他们一进社，却遇到一个没有料到的情况：社员普遍要求包产到户分到田，而且呼声很高。

起初，田家英是不赞成包产到户的。1961年3月广州会议期间，他将安徽的一个关于包产到户的材料送给毛泽东，并写了一封信。信中有这样一段话：“工作是你们做好的，在困难的时候，又要实行什么包产到户，把一些生活没有依靠的群众丢开不管，作为共产党人来说，我认为，良心上是问不过去的。”信中还说，为了总结经验，包产到户作为一种试验是可以的，但不能普遍推广，“依靠集体经济克服困难，发展生产，是我们不能动摇的方向”。田在这封信里所表达的主张和流露出来的情感，同毛泽东是一致的和相通的。毛立即将这份材料送到湖南的信托政治局常务委员和几位书记阅阅。

时隔一年，经过一段调查，田家英的思想起了变化。他认真听取和思考农民的意见，觉得很有道理。当时在调查组里不赞成包产到户的意见占上风，但是他仍鼓励少数几位主张包产到户的同志继续流行研究。

田家英在里很矛盾。他认为，从实际情况看，搞包产到户或分到田对明显地加快农业生产有利。另一方面，他又觉得，事关重大，在这个问题上不能轻举妄动，特别在韶山这个特殊地方，以他这样的身份（人们都知道他是毛主席的秘书，是毛主席派来作调查的），更应谨慎从事。这里一动，势必影响全省，会令给各地的工作造成困难。

田家英就是带着这种矛盾的心情，同我一起到上海向毛泽东汇报的。当时，陈云也在上海。我们将3个点的调查报告同时送给他们两人，得到的反应很不同。陈云读后很称赞，说“观点鲜明”。在这之前，田已将关于平反队的调查报告寄给了刘少奇，刘认真地看了，认为很有。毛泽东却很冷淡，大概没有看，只听了我的口头汇报。毛对我说：“我们要走群众路线的，但有的话，也不能完全听群众的，比如要搞包产到户就不能听。”这是毛泽东对包产到户问题的一次明确表态。

我们从上海回到韶山，调查工作已接近尾声。田家英没有传达毛泽东的意见，此时，包产到户在全国呈现迅速发展之势，推行包产到户的呼声日益高潮，成了党内议论的重要话题。为了进一步弄清这个问题，田家英派出两位同志立即赶往安徽去了解，了解实行包产到户的情况。他们调查的结果大致是：包产到户对于解除已经遭到破坏的集体经济的危机，迅速发展农业生产，肯定是有利和必要的；但是，将来要逐步恢复农业经济，就不能受限制到。

回到北京后，田家英立即向刘少奇汇报。汇报讲了个头，就被刘少奇打断了对。刘少奇说，“现在情况已明了了”，接着就提出关于实行包产到户的主张，并且详细讲了反对当时的看法。田家英问：“少奇同志这些意见我能不能把他的意见在‘秀才’中间酝酿一下，听听反映。他为我慎重起见，并且希望能够真正听到一下”们的真实意见，特嘱咐田不要说是他的意见。接着，田又向刘少奇报告了起草《恢复农村经济的十大政策》的设想。刘的话不多，很干脆，“赞成”。

看来，事情进行得很顺利。但是，中央究竟是否确定推行包产到户，还要通过这样一个关口，那就是毛泽东的意见。田家英似乎觉得比较有把握，因为中央常委的几位同志几乎都支持包产到户，至少是不反对；但是口里又有些含糊，不知道毛泽东在的态度究竟怎样。他知道提这样的建议是要担风险的，但他不顾个人得失，终于下决心，以秘书的身份向毛泽东汇报。这时，毛正在河北邯郸视察工作，田家英打长途电话要求面陈意见。那边传来电话说：“主席说不要着急嘛！”从这句话里，我们已能微微

感觉到毛的不耐烦的心情了。

过了两天，毛泽东回到北京，田家英被召见，地点在中南海游泳池。田家英系统地陈述了自己的意见和主张。大意是：现在全国各地已经实行包产到户和分到田的农民，约占30%，而且还在继续发展。与其他人自发的情况，不如有领导地搞。将来实行好的结果，包产到户和分到田的可能达到40%，另外60%是集体的和平半

体的。现在搞包产到户和分到田，是临时性的措施，是权宜之计，等到生产恢复了，再把他们重新引导到集体经济。毛泽东静静地听着，一言不发。这种静观，同刘少奇性地打断田家英的汇报，迥迥不同。毫未保留地讲出自己的意见，完全不同。最后，毛突然向田提出一个问题：你的主张是以集体经济为主，还是以个体经济为主？一下子把田问住了。对于这突如其来地提问，他毫无准备。毛接着又问：“是你个人的意见，还是没有其他人的意见？”田答：“是我个人的意见。”当时，毛没有表示意见。没有表态，这就是一种态度，不过没有说出来而已。

大概是第二天，毛泽东召集会议，田参加了，还有陈伯达。毛终于说话了，批评田家英回到北京不修改“六十条”，却搞什么包产到户、分到田干（大意）。会上，毛指定陈伯达为中央起草关于巩固集体经济，进一步发展农业生产计划的决定。

不久，即8月上旬，毛泽东在北戴河召开中央工作会议。批评田家英，是北戴河会议的主要内容之一，它是“重提阶级斗争”的直接导火线。毛把这个问题提出来是无产阶级专政还是资产阶级专政，是走社会主义道路还是走资本主义道路这样的政治高潮。他认为，实行包产到户，不要一年，就可以看出阶级分化很厉害。

田家英是带着压抑的心情参加北戴河会议的。经过第一次庐山会议那场惊心动魄的党内斗争的田家英，这时心情自然是紧张的，不知将会发生什么。然而，情况还好，没有他想象的那样严重，毛只在小范围指名批评过他两次。

田家英向毛泽东提出包产到户的建议，不论从内容上还是从组织原则上说，都是无可争议的。但是这样一个合理建议，不但没有被采纳，反而又一次造成他们之间的政治裂痕，而且是更大一次的裂痕。从此，田逐渐失去了毛的信任。

田家英自失去毛泽东的信任，思想很苦闷，常说“土为生己者死”，现在不被理解，想离开中南海。他准备下去当县委书记，做些调查，研究一下社会主义究竟怎么搞，也好真正为老百姓实实在在地做点工作。田也曾想搞研究工作——研究清史。并向毛泽东提出了这个要求。毛表示要予以尊重。毛对田虽然已不那么信任，但工作上还需要他，所以一直留在身边，不愿放走。

……

1966年5月，大动乱开始了，面对陈伯达、江青这两个掌握“文革”大权，受到毛泽东全力支持，长期在共产党内外的野心家、阴谋家的鼓励，在被迫宣布“停职反省”的巨大冲击下，田家英选择了他的同志和朋友不希望他选择的道路。

结尾的话

田家英离开我们已经23年，毛泽东逝世也快13年了。田家英担任毛泽东秘书的18年中间，在大部分时间里，他们的关系是融洽的。亲密的没有隔阂的。后来，由于政策主张上的分歧，渐渐疏远了，产生了较深的隔阂。毛泽东死后，田家英之间关系的恶化，也可以从一个小小的侧面看出田家英17年他所走过的曲折道路。

田家英当毛泽东的秘书，在毛泽东是个重要岗位上的，他从来不以自持，从来不自满，从不摆架子。人们尊重他，主要是佩服他的博学多才，有见解，平易近人。田家英为人谦虚，维护党的团结，以及他的刚正不阿的作风，给我以及熟悉他的所有同志留下了的印象，是永远不可磨灭的。

另一方面，毛泽东对田家英，尽管在工作上器重他，在生活上关心他，但是并没有利用个人的权力给他以高的职位。1961年，提议任命田家英为中央办公厅副主任的，是邓小平和高岗。田家英长期接受毛泽东思想的熏陶和教育，长期在毛泽东身边工作，对毛泽东有深厚的感情。但他后来对毛的“左”的思想和政策愈来愈感到格格不入，而且毛对他愈来愈疏远，因而形成十分矛盾的心理状态。这从1963年以后常常对我说的话可以表达出来。他说：“我对主席有知遇之感，但是照这样下去，总有一天要分手。”

毛泽东晚年错误，也反映在他同田家英的关系上。田勤勤恳恳地为他工作了几十年，为了推翻了不同意见而引起他的猜忌，并被联系到对整个的党内斗争问题，从而对田家英表示冷落以至完全不信任。我认为这是不公正的。田家英常常对我讲的话不幸而言中，他最后终于在极其特殊而复杂的情况下——党内的人掌握了这个最高权力并利用了毛泽东的错误，被迫同毛泽东分手了。这也是一个历史的悲剧。

在“文化大革命”后期，毛泽东曾对人谈，田家英也没什么问题。不知道毛泽东说这个话的时候是一种什么样的心情，是追悔？是对田家英的思念？还是对田家英的重新评价？……

毛泽东在他的晚年虽然犯了错误，包括发动“文化大革命”那样严重的错误，但是就他的一生来说，他仍然是一位伟大的马克思主义者，伟大的革命家、政治家。他在中国革命历史上所起的作用是无可替代的，他在中国人民的心中始终保持着崇高的威望。毛泽东逝世无疑是马克思主义理论与中国革命实践相结合的产物，毛泽东晚年犯了严重错误，正表明中国革命导师的科学原理和他历来倡导的实事求是的主张而为人空想和专断。田家英所以能够在工作中间做出一些成绩，固然得力于个人的非同一般的努力，而从根本上说，仍然是他忠实于毛泽东思想，正确地执行了毛泽东的教导和指示的结果。

（原载《求是》杂志1989年第23期，1990年第1、2、3期，本报选登）

		中国外轮代理总公司										船 期 公 告										本公司暨各分公司主要经营：船务代理、货运代理、客运代理、集装箱运输代理、国际多式联运、揽货订舱以及其它各项有关业务。本公司竭诚提供优良服务。																															
凡下列载之货物收买人，请即来本公司当地分公司，持正本提单及时提货，需装出口货的，请速过办托运。船舶可能由于天气等事延迟或提前到港，请向各分公司查询，不另公告。本公司每星期二刊出。																																																					
船名/航次		抵港日期		SOUTHERN OPAL 3.5					天津 电话: 973012					VIVACITY 3.6					XINGKAIHU 2.27					上海 电话: 323970					SONGCHENG 3.9					广州 电话: 79658					PEONY GOLD 3.5					RAISHU 3.5									
大連 电话: 234701				TAISEI 3.5					ANGUO 3.1					XIANGCHENG 3.7					HUIYUANHE 2.28					TIANLISHAN 3.3					ZHANGHENG 3.3					SU YUN 2.26					XINDU 3.5					STORK 3.5									
				WHITE LILAC 3.5					TIAN YUE 3.2					HUAKANGHE 3.7					SHINHO/156 3.1					MILD OCEAN 3.3					GLOBAL SUN 3.3					DEDU 2.26					VOYAGER 3.5														
LOKRAJESH 3.1				GOLDEN GLISTER 3.6					BAIHEKOU 3.2					TUOHE 3.8					OCEANSWALLOW 3.1					SHANGHAI- WISEMAN 3.4					QINGHONGHE 3.12					BANYAN 2.26					ORIENT 3.5					ANJIANHU 3.10									
WARI 3.2				SEA SWALLOW 3.7					AURORA NO.5 3.3					HIKARI II 3.9					BAOTING/83 3.2					WESTERN JADE 3.12					GLORY WOOD 3.12					HUMANIST 3.1					LUCK 3.5					STELLA FAIRY 3.8									
AN GUO 3.2				HYDERABAD 3.8					JASMINIE 3.3					DAY CRUX 3.9					SEAJADE 3.2					WU CARRIER 3.2					HANJIANGHE 3.14					SUXIA 3.1					ZHONG HE 3.12					SANKONHOPE 3.11									
MARINA II 3.2				KOWA 3.8					YIEK FAT 3.4					GOOD FIGHTER 3.10					ORIENT- WEE CARRIER 3.2					BONA STAR 3.6					XIANGCHENG 3.14					EAGLE 3.1					厦 门 电话: 4084					YAMYAYOSHI 3.9									
FENG YANG 3.2				ROKOKOH 3.9					MAIFENG- SHAN 3.4					TAIHANG 3.11					JASPER/6 3.2					GLORY 3.4					GAOCHENG 3.14					PUTYATIN 3.2					清云港 电话: 2343														
POKOJ 3.2				BRAVEY 3.9					SHAN/135 3.2					QINGHUA 3.2					XIONGERSHAN 3.3					MILD TRON 3.6					NING 电话: 55375					HILLARD 3.2					SHUN GUAN 3.4														
ERICA 3.3				TAI AN HAI 3.10					DAY CRUX 3.4					WU CARRIER 3.2					WU CARRIER 3.2					PINGDINGSHAN 3.6					QUJIANQ 3.10					EVAN COB 3.2					LU FENG 3.6														
JIAN YE 3.3				RONG JIANG 3.10					SCARLET/70 3.5					WU CARRIER 3.2					WU CARRIER 3.2					VLADIVOSTOKA 3.6					ZHENG 3.13					ANWUJIAN 3.3					MILD EXTEND 3.6														
AN XIN 3.4				FENG CHANG 3.4					YAZHOUHAI 3.5					WU CARRIER 3.2					WU CARRIER 3.2					QINGKONG 3.6					CHENG 3.13					LIAN JIANG 3.3					YICK LUCK 3.7														
MARIENVOY 3.4				GOODPAL 3.15					KUANGHAI 3.5					WU CARRIER 3.2					WU CARRIER 3.2					FUYUSHAN 3.6					HAIDA 3.14					HAN ZHONG 3.3					ROTH VENTURE 3.7														
DA CHANG 3.4				烟台 电话: 24381					WU CARRIER 3.5					WU CARRIER 3.2					WU CARRIER 3.2					NORDWIND 3.6					TAIKANGHAI 3.5					CARRIER 3.3					JUVIAN LIBERTY 3.8														
ZHEN 3.4				LU DA 3.3					WU CARRIER 3.5					WU CARRIER 3.2					WU CARRIER 3.2					MANILA SHINE 3.6					NEPTUNE 3.13					WU CHANG 3.3					QILIANSHAN 3.10														
FENG TAI 3.4				LUO JIA 3.6					WU CARRIER 3.5					WU CARRIER 3.2					WU CARRIER 3.2					CHOPIN 3.6					FLYING EAGLE 3.6					KANGANKOU 3.4					清江 电话: 22938														
KH KUSTODIEV 3.4				BENIGNITY 3.9					WU CARRIER 3.5					WU CARRIER 3.2					WU CARRIER 3.2					HUAGUANG 3.6					JURUA 3.9					MARINA HOPE 3.11					SUNNYWAY 3.5														
MARSHAL 3.5				BUNGA 3.6					WU CARRIER 3.5					WU CARRIER 3.2					WU CARRIER 3.2					ZHUIHAI/85 3.8					WEIHE 3.9										JIANG 3.12														
MALINOVSKIY 3.5				SELASHI 3.10					NEW HORIN 3.10																																												

近一个时期，美菲关系一直不睦，处于低潮。2月中旬，美国国防部长切尼访菲受到冷遇，阿基诺总统的“明显冷落”。切尼无奈只好缩短行程一天，同菲国防部长拉莫斯会谈后悻悻离去。

美国一位重要官员访菲竟受此冷遇，这在以往两国的交往史上是不可想象的，可见两国关系已严重到何等程度。美菲关系历来特殊，何以今日转人低潮？这首先起因于华盛顿的制裁，今年削减对菲援助6000万美元。不仅如此，美参院共和党领袖多尔还提出要进一步削减援助5%。按照美菲两国1988年达成的协议，美国应在1990和1991两年内每年付给4.81亿美元作为美军基地的“补偿费”（即租金）。现在，华盛顿竟单方面毁约，自然引起菲朝野的强烈不满。阿基诺夫人批评美国不履行1988年协议规定的义务。她警告说，除非美国遵守协议，按规

美菲关系缘何转人低潮

王士芳

两国就基地问题达成新协议的前景。菲众议员列曼也抨击美国“在菲关系史上，一再欺骗和违约的事，屡见不鲜。”

其次，世界银行最近同意向菲律宾贷款3.9亿美元，以援助菲进行经济建设，却不料在作出决定时，美国竟然投了唯一的一张弃权票，使菲政府大吃一惊。财长埃斯塔尼斯劳对此世界银行在相同情况下给别国提供的贷款作了专门调查，发现美国这样缺乏根据也无可厚非，遂向美国提出抗议。他认为，这是华盛顿不顾阿基诺政府而对其发出的某种“强烈信号”。

另外，自去年底菲发生第6次反对阿基诺政府叛乱后，美国媒体不时散播不利于阿基诺政府的种种传闻，有的甚至公然提出要他辞职，以便稳定国内局势云云。尤为引人注目的是，1月中旬，布什总统派国家安全事务副助理盖茨作为特使专程访菲，以重申对菲政府的支持，并就菲形势发展向他提供“第一手材料”。看来，这“第一手材料”大有文章。

据美国《新闻周刊》报道，盖茨此行以及某些美国议员于同时进行的访菲活动，其目的都是“在实地对阿基诺政府

的生存力作出估计并了解阿基诺夫人对美国的态度”。

该周刊还说，菲军国内盛传盖茨向阿基诺夫人“提出建议”，要她举行“临时选举”，但不参加竞选。观察家认为，这表明华盛顿对阿基诺政府的稳定性产生了怀疑。其实，这家周刊的传闻并非空穴来风。就在盖茨结束访问的第二天，阿基诺夫人便发表声明，郑重声明她决不在1992年任期结束前举行“临时选举”，即使这是美国出的主意，她也不会答应。

美国媒体也好，政府也罢，如此这般地对阿基诺政府搞动作，无非是向它施加经济和政治压力，迫使它在预定4月开始的延长美菲基地谈判中作出让步。

另据《远东经济评论》报道，已恶化的美菲关系又因两国对1966年的美菲基地条约各有不同解释而加重。菲政府认为，在条约终止前一年，即



杰西卡·坦迪

杰西卡·坦迪，八十一岁的美国影星。二月二十四日，美国影片《戴西小姐》获得了第十二届奥斯卡金像奖的九项提名。在这部由坦迪主演的影片中，她饰演了一位老妇人，描述美国南方一位老妇人晚年生活。坦迪在影片中扮演的角色，是影片的灵魂人物。她从一个年轻时的恋人，变成了一个老妇人，这个角色让她在影片中展现出了非凡的演技。坦迪在影片中的表演，被认为是她职业生涯中的巅峰之作。她凭借这个角色，赢得了观众和评论家的一致好评。坦迪在影片中的表演，不仅展现了她深厚的演技功底，也体现了她对角色的深刻理解和细腻的情感表达。坦迪在影片中的表演，成为了影片的一大亮点，也是影片能够获得如此高评价的重要原因之一。

杰西卡·坦迪，八十一岁的美国影星。二月二十四日，美国影片《戴西小姐》获得了第十二届奥斯卡金像奖的九项提名。在这部由坦迪主演的影片中，她饰演了一位老妇人，描述美国南方一位老妇人晚年生活。坦迪在影片中扮演的角色，是影片的灵魂人物。她从一个年轻时的恋人，变成了一个老妇人，这个角色让她在影片中展现出了非凡的演技。坦迪在影片中的表演，被认为是她职业生涯中的巅峰之作。她凭借这个角色，赢得了观众和评论家的一致好评。坦迪在影片中的表演，不仅展现了她深厚的演技功底，也体现了她对角色的深刻理解和细腻的情感表达。坦迪在影片中的表演，成为了影片的一大亮点，也是影片能够获得如此高评价的重要原因之一。

杰西卡·坦迪，八十一岁的美国影星。二月二十四日，美国影片《戴西小姐》获得了第十二届奥斯卡金像奖的九项提名。在这部由坦迪主演的影片中，她饰演了一位老妇人，描述美国南方一位老妇人晚年生活。坦迪在影片中扮演的角色，是影片的灵魂人物。她从一个年轻时的恋人，变成了一个老妇人，这个角色让她在影片中展现出了非凡的演技。坦迪在影片中的表演，被认为是她职业生涯中的巅峰之作。她凭借这个角色，赢得了观众和评论家的一致好评。坦迪在影片中的表演，不仅展现了她深厚的演技功底，也体现了她对角色的深刻理解和细腻的情感表达。坦迪在影片中的表演，成为了影片的一大亮点，也是影片能够获得如此高评价的重要原因之一。

杰西卡·坦迪，八十一岁的美国影星。二月二十四日，美国影片《戴西小姐》获得了第十二届奥斯卡金像奖的九项提名。在这部由坦迪主演的影片中，她饰演了一位老妇人，描述美国南方一位老妇人晚年生活。坦迪在影片中扮演的角色，是影片的灵魂人物。她从一个年轻时的恋人，变成了一个老妇人，这个角色让她在影片中展现出了非凡的演技。坦迪在影片中的表演，被认为是她职业生涯中的巅峰之作。她凭借这个角色，赢得了观众和评论家的一致好评。坦迪在影片中的表演，不仅展现了她深厚的演技功底，也体现了她对角色的深刻理解和细腻的情感表达。坦迪在影片中的表演，成为了影片的一大亮点，也是影片能够获得如此高评价的重要原因之一。

2月28日，中国驻印度大使馆的工作人员在文化处的小舞台上，展示了一台不平常的时装表演。博得了400多位各国妇女的满堂喝彩。

说它不平常，一是登台的都是从未上过台的使馆工作人员。她们虽然常常被称为“某某夫人”，其实在国内都是普通机关工作人员、教师、财会人员、工人

个多小时，掌声不断。演出由中国典雅、庄重的旗袍开始，随后是春装的明媚、夏装的洒脱、秋装的多彩、少数民族服装的绚丽和运动服装的活泼。如果说，中国时装是一股美的春潮，她们奉献的只不过是一朵浪花。

演出结束，外国外交官的夫人便把中国的“业余模特儿”团团围住，称赞她们“非常非常漂亮”，“美极了”。一位印度夫人说：“你们服装美，人美，气度也美。”

还有一位欧洲外交官夫人说：“一个爱美的民族，就是自尊自强的民族，从你们身上，看到了中国的光明。”



美的追求 美的展示

波兰最高检察院2月20日披露，1989年波兰发生各种犯罪案件约55万起，比1988年增加了15.2%。

去年在波兰犯罪案件中，最多是谋杀、强奸、盗窃等刑事犯罪案件，其中未成年犯罪占83.4%。

这些犯罪活动给波兰社会和人民生活造成的损失达100亿兹罗提（9400亿兹罗提折合1美元）。

据波兰警方负责人透露，去年波兰国内犯罪率增加，但是，破案率却大大下降，仅有1/3的罪犯被抓获。

波兰内务部最近公布的材料，内务部于去年8月团结工会执政后，裁减了7000名警察和7000名公安人员，还撤销了几个从事社会治安的部门。

英国教师荒 教育素质降

最近，英国视学督察发表一项调查报告，揭露英国中、小学教育素质低落，全国有1/3学生只获得粗劣教育。报告指出，英国的中、小学校普遍关闭，许多处于急需维修状态，但学校资金不足，有的小学甚至连课本也买不起。中学的教育设备贫乏，由于没有专门教学设备，有的学校根本就不能开设历史、地理等课程。但最大的问题还是教师短缺，情况严重。去年9月新生开学，全国有近万学生由于没有教师任教而被拒于学校门外。此后，各地教育当局纷纷告急，但聘请教师十分困难。伦敦一个区出现了私人办的教师介绍所，以介绍教师为名向教育部门索取回扣。

一个教师工会指出，英国不是没有教师，只不过缺乏愿意当教师的人。英国教师工会向政府提出警告，教育问题的根本原因在于教师薪酬低，士气低落，政府推行教育改革步伐过快，教师负担过重。2月10日，英国全国教师工会在《泰晤士报》刊登广告，批评政府对教育投资太少，薪酬过低造成了教师短缺。

目前，英国每名新任教师年薪为9400英镑（未除税），这比欧洲其他国家低56%，这是首相撒切尔在国会多次用来答辞有关教育问题时所列举的一个数字。如果将该数字与其行业10年来薪酬平均增长110%相比，未免相形见绌。

15年前，英国教师工资比普通白领工人高37%，现在双方只有5%的差距。大学毕业生一般不愿当教师，否则被视为“热情的傻子”。过去两年，没有一个剑桥毕业生从事教育工作。社会上看不起教师的风气已经形成，此间评论认为，在西方国家中，只有英国突出地显示了教师社会地位低微的现实。

近年，数学、化学、物理等教师行将断绝，伦敦地区更为严重，教师短缺程度是其他地区的5倍。教师兼职普遍，全国教师工会称，其成员有的兼职做出租车司机、售货员、招待员、俱乐部职员。

教师队伍问题多，自然影响教育质量。据统计，西方国家中，英国中学生毕业后，接受高等教育，或就职后继续进修的人数最少。这种情况已使英国年轻人跟不上现代社会发展的要求。例如，英国中学生的知识普遍低于西德、法国。例如法国、西德每年不通过普通教育文凭考试的人数只占应届中学生的10%，但英国却有48%的比例。

教育部长承认教育水平低落，于是这是十年前工党政府推行教育改革的后患，还是保守党执政后的结果，则另有争议。1986年，保守党已经为了提高教育素质制定一套教育改革方案，重点内容是实施全国统一教材。

教育部长雄心勃勃地制定了方案，以图改善教育质量，但只改革教学制度，不及时解决教师流失、资金不足等问题，方案能否成功实施，很成疑问。

黄念斯（原香港《大公报》，本报略有删改）

群言 1990年第3期部分目录

粮食生产如何登上新台阶(专题座谈)……卢文 刘志强 李仁峰
罗海 陈吉生 余国耀
罗海 陈吉生 余国耀

国际扫盲年谈中国扫盲问题……周有光
当代心理学的发端趋势……李士宏 冯静芳
纪念蔡元培逝世50周年(两篇)……丁石孙 高平叔
怀念钱穆先生(回忆与怀念)……李洪治
治学精神与人格力量——悼王瑞明(回忆与怀念)……钱理群
“不独如‘笑’”不以为“然”乎(文苑漫笔)……金克木

群言 1990年第4期部分目录

为《群言》创刊五周年……魏国南 曹建通
群言兴起……魏国南 曹建通
科技进步与人才培养(专题座谈)……丁石孙 马太顺 王善仁
叶太顺 叶太顺 叶太顺
叶太顺 叶太顺 叶太顺

伟大的历史文件……叶太顺
学人才能问题……曹建通
读书与读子(文史漫笔)……曹建通
是尖上的文化(文化长廊)……白血海 冯国白 宋铁铮

《群言》月刊，定价0.95元，全国邮局发行，国内代售12-856。
国外发行：国际书店(北京399信箱)，代号：84-795，群言杂志社地址：北京东厂胡同北巷一号，电话：4145。

北京友谊宾馆 变更电话号码启事

北京友谊宾馆将于3月11日零点开通具有 DID 通讯功能的程控电话系统。中继线(总机)号码为：849.8888

特此敬告

中央实验话剧院演出
英国三幕话剧 **探长来访**
神秘探长造访罪恶之家，新案凶杀令人惊悚，女工之死扑朔迷离。
编剧：(英)约·博·普里斯特利 译者：卢永健
导演：杨嘉陵 舞美设计：王培森
领衔主演：张家新
主要演员：王霞、周虹、周子厚、廖京生、伍宇娟、张积庆
演出经理：韩江(业务电话：145719)
2月12、13、14、15日每晚7:00在民族宫礼堂
今起办团体和零票(电话：662530 663231-552)

山东省莱芜市建筑安装工程公司 声明

根据山东省莱芜市人民政府莱政发(1989)73号文件决定，原莱芜市建筑工程公司与矿山建筑工程公司合并为莱芜市建筑安装工程公司，自一九九〇年二月一日起，对外业务启用新公司公章，原两个公司的公章、财务用章同时声明作废。

山东省莱芜市建筑安装工程公司
经理：韩胜利
公司地址：山东省莱芜市城关东路41号
电话：23362

浙江永嘉石油机械厂 防爆系列加油设备

向您提供 防爆系列加油设备

下列产品均适用于大、中、小型油库、加油站、汽车运输公司及工矿企业等单位：快速加油机、泵油、食品油等最理想之设备。

ZJW-50 自动加油机
本机计量精度高，防爆性能好，移动方便，使用电压55-65V，功率55-65W，口径25mm，进油口径25mm，使用电压380V，功率0.8KW，误差：±1%。
单价：1180元
优惠价：1950元

ZK-100KB 防爆式电动手提双用计量加油泵
本泵采用防爆电动机，25mm流量，移动方便，使用电压55-65V，功率55-65W，口径25mm，进油口径25mm，使用电压380V，功率0.8KW，误差：±1%。
单价：410元

浙江永嘉石油机械厂
通讯处：大港124信箱(厂址：温州市瓯海区14号) 开户行：宁波市所
帐号：501020226(请向开户行核) 电话：6271 电报：32268

中国“四达”四通八达 出口批量 全国最大



SX680型大客车以强劲(200hp)、高速(>90km/h)、低耗(<25L/100km)、低噪声(<76dB)、操纵灵活(液压力)等特点而出口，批量之大为全国之首。

中国人民解放军第五七〇二工厂
第二厂名：国营四达机械制造有限公司

空军航空大型骨干企业
中国重型汽车工业企业联营公司联营厂
获交通部大型客车生产许可证



130系列轻型客车(14-19座)
厢式客货两用(6座)

SDJ6120型旅游大客车
(后置、空调、声像)

SX680型团体、长途大客车
(53-66座)

通讯地址：陕西武功引信箱汽车销售处 联系人：南增新 邮政编码：712201 电报挂号：5710 电话：武功2678、2679 西安接待站：742224 开户银行：武功县工商银行小村办事处 帐号：86025

