

## 技术改造更新设备 老企业增添活力

天津轧钢三厂四年来上缴利润每年递增一千万元

本报讯 天津轧钢三厂自力更生，按照生产发展需要，解决生产薄弱环节，不断挖掘生产潜力，老企业更新改造搞得有声有色，取得了显著的经济效果。1978年以来连年增收，上缴的利润每年递增1,000万元以上。今年1至10月钢产量已达355,385吨，比去年同期提高8.2%；完成上缴利润3,941万元，与去年同期可比口径相比，提高18.2%。

这个厂生产的中小型钢材，社会需要量很大，但由于设备陈旧，工艺落后，生产能力不平衡，严重地阻碍着生产的发展。为了改变这种状况，他们曾走过一段扩建的路子，结果受到厂内外条件的限制，许多问题仍然无法解决。中央提出调整经济的方针后，这个厂明确了以挖掘生产潜力、提高产品质量、降低各项消耗为重点，以提高经济效益为目标的改造老企业的指导思想。1978年以来，针对生产中的薄弱环节，一年搞一个改造项目，解决一个关键问题。他们基本

做到了当年建设，当年受益。他们的基本做法和经验是：突破薄弱环节，积极平衡生产。1978年初，建起了一个土开坯车间，当年就能生产钢坯；改变落后面貌，改造小型车间，大修厂房，更新设备，增产了短线产品，完善工序配套，结合检修对中型车间进行技术改造，使生产线更加完善合理，提高了产品质量；坚持革新技术，采用新措施，自制各种装置，提高了热效率，降低能源消耗，多次被冶金部评为全国燃油消耗先进单位。

天津轧钢三厂更新改造老企业，不仅做法得当，切实可行，并且还有许多独到之处。一是自筹资金，不向国家伸手；二是利用废物，能省则省；三是自行设计，切合实际；四是充分准备，速战速决；五是既要搞改造，又要保生产。

(详细报道见第二版)

## 以女排为榜样 为四化做贡献

中国女排的胜利鼓舞了广大群众的生产、学习热情

新华社北京11月18日电 中国女排荣获世界冠军的胜利为广大群众增添了干劲和力量。全国各地工人、干部、学生等纷纷表示，要以实际行动学习女排，以女排为榜样，为四化建设作出新贡献。

在沈阳，“学女排，见行动”已成为许多工厂工人的行动口号。沈阳重型机器厂工人、劳动模范孙连本，16日晚上在家里刚收听完中国女排胜利的消息就急步赶到厂门，逢人就说：“中国胜利了！”“这是祖国的胜利，人民的光荣！”当晚，他在大刨床上干活时精心操作，灵巧进刀，提高了工时利用率。他同另外两个组的工人提出要“学女排，见行动”，一定要保质保量地完成这个月的加工任务，用三个班次600个定额工时，干完1,000个工时的工作量，为四化立功。沈阳市卷烟厂五车间，专门生产出口香烟，早在10月底就提前两个月完成了出口香烟的生产任务。听到中国女排胜利消息，全车间职工兴高采烈，一致决定在今年最后一个半月为国家

增产出口香烟2万条。夜班工人说到做到，16日晚上二班工人就比上一班多生产出烟1,500条。沈阳振动器厂的职工为我国女排的节节胜利所鼓舞，生产热情高涨，16日仅用4个小时就完成了全天生产任务。

中国女排夺得冠军的胜利进一步激发了武汉医学院卫生系七七级共青团员和青年们的爱国热忱。他们16日晚上集体收看电视后就以“如何向中国女排健儿学习”为题，举行了座谈。同学们决心以中国女排对待技术精益求精的精神，学好每一门专业课，不断积累医学知识，更好地为人民服务。正在开会研究当前工作的中共武昌县委的领导同志看了世界女排决赛实况电视转播后，作了两项决定：一是学习中国女排的拼搏精神，搞好今年冬春工作，在今年全面丰收的基础上争取明年更大丰收；二是抓紧当前秋高气爽时节，确保渔业丰收。

在四川，省长鲁东17日在省委召开的一次会议上讲话，号召成都各工厂和各单位学习女排，争取全省今年工业生产取得更大的成绩，同时号召农村加插播种小麦，加强对油菜的管理。在成都电讯学院、四川大学、成都科技大学、成都地质学院、成都中医学院、西南民族学院、成都体育学院、四川音乐学院、成都气象学院等大专院校，学生们纷纷召开座谈会，畅谈观感，表达决心。成都电讯工程学院七八级学生、学院女子排球队长王小聪说：“我们要学习中国女排为国争光，把祖国人民利益看得高于一切的战斗精神，努力学习，掌握电子科学技术，为祖国四化建设作出应有的贡献。”

中国女排荣获世界冠军的喜悦，传到著名的“排球之乡”台山，广大群众欢欣鼓舞。山休体委、广东台山男女青年排球队、台山业余体校师生，16日晚上举行座谈会，畅谈学习女排的好精神。他们说，我们要学习中国女排，刻苦训练，努

力攀登技术高峰，当好排球接班人。

正在长沙举行的湖南省总工会八届四次委员(扩大)会议向全省工人发出号召，要用实际行动学习中国女排顽强奋进的革命精神，大力开展为四化立功、为祖国争光的活动。会议要求全省职工以女排为榜样，搞好本职工作，发挥集体主义精神，埋头苦干，千方百计完成和超额完成今年国民经济任务。

本报讯 中国女排荣获世界冠军的喜悦传到山西省襄垣煤矿，全体职工一致表示要学习女排英雄的高度爱国主义精神，严格要求自己，不畏艰难，顽强战斗的作风，努力搞好生产。这个矿已连续15年安全生产，全面超额完成国家各项指标，荣获全国煤矿安全生产先进单位称号。他们决心再接再厉，继续深入开展为四化立功的活动，节约约投资10万元，保证提前半年完成扩建年产21万吨新矿井的任务。

## 柔性掩护支架采煤法安全技术经济

新华社合肥11月19日电 淮南矿务局科研所副所长张作湘发明柔性掩护支架采煤法，荣获国家重大科技发明奖。

11月17日上午，国家科委和煤炭部在安徽省淮南市举行授奖大会，向张作湘颁发了发明证书、金质奖章和1,000元奖金。

张作湘在总结其他工程技术人员在经验的基础上发明的柔性掩护支架采煤法，主要用于急倾斜煤层开采。过去在急倾斜煤层采煤，多采用全刚性结构的倒台架式支架。这种支架体积大，在井下组装费时，遇到煤层变化时操作很不安全。柔性掩护支架的特点是把刚性改为柔性，用钢木混合的网状结构支撑煤层，安装方便，操作安全，而且可以随着煤层变化进行调整。运用这种新的支架采煤法，还具有产量大、效率高、消耗材料少、工序简单等优点。

目前，全国已有28个矿并推广使用了这种采煤方法，取得了显著的经济效果。

## 邓小平会见扬·丁卡

同他进行了亲切友好的交谈

新华社北京11月19日电 中共中央副主席邓小平今天上午在人民大会堂会见了罗共中央执行委员会委员、政府第一副总理扬·丁卡，同他进行了亲

切友好的交谈。中共中央政治局候补委员、国务院副总理陈慕华，罗马尼亚驻中国大使杜米特列斯库，参加了会见。

第36届联大通过决议

## 再次要求苏联立即从阿富汗撤军

新华社联合国11月18日电 第三十六届联合国大会经过两天半的辩论，今天以压倒多数通过一项决议，再次要求苏联立即从阿富汗撤军，这是对苏联侵略者的又一次沉重打击。

由45个国家提出的这项决议以116票赞成，23票反对，12票弃权获得通过。赞成票比上届联大通过类似的决议时多5票。

决议要求外国军队立即撤出阿富汗，并呼吁所有有关方面，按照目前的决议，为尽快取得一项政治解决办法而努力，以便创造必要的条件，使阿富汗难民能够安全、体面和自愿地回到自己的家园。

决议重申，维护阿富汗的主权、领土完整、政治独立和不结盟地位是和平解决这一问题的极为重要的条件。

决议认为，阿富汗人民有权决定其政府的形式，并在此不受外来干涉、颠覆和压力的情况下，选择其经济、政治和

社会制度。决议呼吁，所有的国家和国际组织继续向阿富汗难民提供人道主义援助，以便减轻阿富汗难民的困苦。

决议要求把“阿富汗的局势及其对国际和平与安全的影响”列入第三十七届联大的临时议程。

在这项决议通过之前，新加坡、瑞典、美国、索马里和塞拉利昂等国的代表还在今天的会议上发言，强烈谴责苏联入侵阿富汗。

我国第一座大型现代化锦纶帘子布厂——平顶山帘子布厂上建和安装工程全部完成，已有部分车间开始投产。因为帘子布厂捻织车间在生帘子布。该厂全部投产后，年产轮胎帘子布13,000吨，可省下约26万亩棉田出产的棉花。

新华社记者 樊鸣海摄

安徽省贯彻全国思想战线问题座谈会精神

## 从四方面加强思想政治工作

据新华社合肥11月19日电 中共安徽省委为贯彻全国思想战线问题座谈会精神，最近两个多月来，主要从四个方面采取措施，加强思想政治工作，改变领导涣散软弱状态。这四个方面是：

——组织县以上的领导干部学习全国思想战线问题座谈会文件，克服在一些领导干部中不敢开展批评、忽视思想政治工作等倾向。经过学习，一些领导部门健全了民主生活会制度，不少基层单位恢复了党的报告员制度，建立了经常的政治工作队伍。

——省委主要负责同志邀请部分作家、艺术家、文艺期刊负责人和文艺界领导干部进行座谈；组织文艺界学习全国思想战线问题座谈会文件，总结经验教训，开展批评和自我批评。

——对高等学校的政

治工作状况和学生的思想状况作了调查。国庆节后，省委常委组成三个小组，分别由张劲夫、顾卓新、周子健带队，到安徽大学、中国科技大学和合肥工业大学，召开师生代表座谈会，听取意见，和大家一

起研究如何加强学校的思想工作。

——召开了全省组织工作座谈会，研究在新形势下如何发挥基层党组织和党员的作用。省委还准备在冬令明春对广大党员普遍进行轮训。

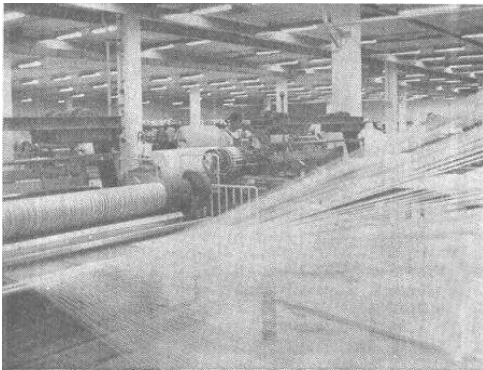
广东大批作家、艺术家深入基层

据新华社广州11月19日电 新华社记者刘卓安报道：最近，广东省大批作家、艺术家纷纷深入广东各地农村、工矿和深圳、珠海经济特区去体验生活。他们中间有著名作家陈凯文、诗人牛丘以及一些中、青年文艺工作者。他们深入生活主要有三种方式：一、建立生活基地，长期生活在群众中，有些还在生活基地担任一定的职务；二、蹲点，调查研究，熟悉生活；三、“走马看花”，到省内外农村、工矿参观学习，接触群众，接触生活。这是今年9月以来，广东全省思想战线问题座谈会后出现的新气象。

新华社北京11月19日电 国家基本建设委员会最近提出建议：今后工程项目竣工之后，要把设计单位和主要设计者的名字镌刻在工程上；如果这个工程被评为优秀设计，再增刻上“国家优秀设计项目”字样。

这项建议得到最近在北京出席全国优秀设计总结表彰会议的代表们的赞同。许多设计专家高兴地说，这个建议好得很！它既可以说广大设计人员的积极性、创造性，增强他们的责任心和荣誉感，还可以推动全国创优设计活动更加广泛深入地开展。

有些专家还说，这项建议说出了他们早就想说而没有说出的心里话。他们已将在全国引起热烈的反响，可以预见八十年代会有更多的优秀设计涌现出来。



## 服从国家分配 杜绝不正之风

凡违反六条者，要视情节轻重严肃处理

新华社北京11月19日电 教育部召开的全国高等学校毕业生调配工作会议，要求加强高等学校毕业生的思想工作，高等学校毕业生要服从国家统一分配，并提出六条抵制干扰高校毕业生分配工作的具体措施和要求。

这六条措施和要求是：一、各级领导干部和党员干部都要模范地遵守《关于党内政治生活的若干准则》，执行中共中央纪律检查委员会关于不准干扰大学生毕业分配工作的通报的规定。

二、所有从事大学生毕业分配工作的干部，都要坚持原则，秉公办事，不徇私情，不开后门，抵制不正之风。

三、所有大学毕业生都要服从国家需要，服从国家分配，哪里需要就到哪里。毕业生中的共产党员、共青团员要带头发扬大公无私，先后人后，吃苦在先的革命精神。

四、所有大学毕业生的家长都要以国家利益为重，教育和支持自己的子女服从国家分配，不走后门，不找熟人，不递条子，不打招呼。如有特殊情况，毕业生及其家长或家长所在单位可以如向学校反映情况，但都不准弄虚作假。

五、所有用人单位都不准向学校指名要人，不准因所要的人未分到本单位而拒绝接收按计划派去的大学毕业生。

六、高等学校要按系或专业向用人单位公布调配计划，允许毕业生在调配计划范围内填报个人志愿。学校应根据学用一致的原则，参照用人单位的要求和毕业生的实际情况以及本人填报的志愿，合理确定分配名单，在确定具体分配名单时，对领导干部和一般干部的子女，对干部和群众的子女，对校内职工和校外职工的子女，都要一视同仁。分配名单要由学校集体讨论决定。教育部负责人在宣布这六条时指出，凡违反以上六条者，要视情节轻重，进行严肃处理。

全国高等学校毕业生调配工作会议于11月11日开始，已在18日结束。今年寒假期间，全国高等学校共有毕业生19万人。会议要求要在春节前，完成这批毕业生的分配工作。

## 中国足球队在吉隆坡再挫沙特队

第四届世界杯男篮赛揭开幕，中国队首战失利

据新华社吉隆坡11月19日电 中国足球队今天晚上在这里以2：0再挫沙特阿拉伯队。这是两队在世界杯足球赛亚太大区决赛阶段的第二次交锋。中国队取得这场比赛的胜利后，在西班牙进军的路上又进了一步。

由于在比赛前下了一场雨，场地积水很多。双方运动员满身泥泞。上半场，当比赛进行到23分钟的时候，中国队

队员黄向东在对方球门前约30米处接到同伴容志行从左边传来的球，闪过一名沙特队员，在禁区外起脚射门，首开纪录。

25分钟时，容志行踢角球，球正好飞在沙特队球门前。在对对方球门附近的蔡锦标纵身跃起，将球顶入网底。2：0。

下半场开始后20多分钟，中国队黄向东因争夺

头球撞伤，被用担架抬出场外。下半场双方都没进球。

据新华社东京11月19日电 第四届世界杯男子排球赛今天在日本的佐贺和福岡同时揭开幕。中国队经过3个多小时的鏖战，以2：3负于古巴队。日本、波兰和苏联队分别战胜意大利、突尼斯和巴

西队，比分都是3：0。

## 今日谈

当好“二传手”

流光溢彩的奖杯在她的头顶上举起来了。体育场内多少双羡慕的目光，投向获得女排世界杯赛“二传手”的孙晋芳。

“二传手”精神确实值得赞赏。她(他)在场上任劳任怨，积极配合同伴的进攻，不象主攻手那样引人注目。许多险恶的来球，经过她的处理，即刻化险为夷；许多一传不到位的球，经过她的调整，恰到好处地送到攻击手面前。不仅如此，高明的二传手还会根据每个攻击手的“胃口”，传好平拉开、短平快等战术球。热情的观众常常把掌声献给攻手，其实，这同时也是为二传手鼓掌。倘若没有二传手的密切配合，攻手是很难“一锤定音”的。

由此我想，在日常工作、生活中，多么需要这种任劳任怨的“二传手”啊。从某种意义上讲，我们每个岗位上的每个同志，都担负着“二传”的任务。如果我们工作中每个环节都互见“二传手”，工作效率就会大大提高。

刘新如

平顶山帘子布厂建成即将全面试生产

# 技术改造的一个好典型

天津轧钢三厂自力更生更新改造老企业年年增利一千万

**编者按：**我们向读者推荐这篇关于技术改造的调查报告。这个厂依靠自己的力量，进行设备更新和技术改造，每年扩大再生产，增加相当多的盈利。这种坚持自力更生，少花钱，

多办事，按时间，争速度的做法，很值得提倡。如果全国许多企业都这样做，那么更新改造企业的速度就会大大加快，而且可以取得显著的经济效果。

吨，增加利润58万多元，产品质量由一类升为优类，去年被评为天津市和冶金部的优质产品。

四、经常革新技术，降低能源消耗。这个厂有五座轧钢加热炉，每年燃油4万多吨，是天津市的耗油大户。该厂为了节约能源，从1977年下半年开始，先后采用了塑料包扎、无水冷滑轨、炉体绝热保温等措施，并自制了余热锅炉、热风装置、气化冷却等设施，使加热炉的热效率由30%左右提高到40%以上，成材、开坯平均燃油单耗下降，达到了国内同行业的先进水平，多次被冶金部评为全国燃油消耗先进单位。三年当中，这个厂计划节油18,700多吨。同时他们在节水节电上也做出了成绩，今年上半年就比去年同期实际用水量下降了33万多吨。

## 做法得当 颇具特点

轧钢三厂的更新改造，在坚持自力更生，少花钱、多办事、抢时间、争速度等方面，都有不少好的做法，并有独到之处。

资金自筹，不向国家伸手。从1977年底到现在，他们共搞了五个重大项目，其中三項的资金来源，主要靠银行贷款和本厂大修费的集中使用。三項改造费用总计517万元，其中小额贷款和银行贷款415万元，本厂大修费102万元。三年来，这三項改造收益即达到了2,321万多元，为投资的四倍半。

利用废物，能省就省。如简易开坯的改造，他们

发动群众，在全厂开展了清仓查库，集中一切闲置可用的废旧物资，经过修修补补，派了新用途。简易开坯的主机系列，部分地辊滚动以及冷床等，全是老开坯车间替换下来的，经过修复、改装，又安装到简易开坯车间。由于修旧利废，因陋就简，少花投资100多万元。

自行设计，切合实际。他们说，自行设计的好处有三：一可节省设计费；二可按实际条件因地制宜，减少费用开支；三可心中有数，对设计特点、设备性能清楚，干起来顺手。如小型车间场地狭窄，面积只有2,300多平米。他们在设计中就按现场实际情况，尽可能地利用地形地物，合理布局，改造后，同样面积，厂房比过去显得宽敞多了。

充分准备，速战速决。该厂一旦确定了更新改造项目，便按照专业分工限期做好一切准备工作。财务科筹措资金，基建科、技术科搞土建及工艺设计，动力科负责设备的落实和安装，供应科做好各种材料准备，有条不紊，责任落实，施工之前，万事俱备。工程展开，严密组织，集中力量，从不拖泥带水。每上一个项目，首先建立三结合的领导班子，由厂长和主管基建的副厂长亲自指挥。车间、科室都要抽调出一部分工程技术人员和干部、老工人，作为施工的骨干力量。同时广泛发动群众，人人为了更新改造出力，许多干部和工人都利用公休日到现场义务劳动，因而大大缩短了工期，保证了速战速决，每战必胜。

既要搞改造，又要保生产。他们一般是年初定项目，三个季度做准备，第四季度搞施工，跨年投产见效。如小型车间的改造，是大拆大改，原架打滚，就地翻身，工程量是相当可观的。为了保证完成当年生产任务，同时又不影响下年的生产计划，广大群众用革命加拚命的精神，提前三个月完成了全年生产任务，接着又以大干闹翻身的实际行动投入了小型车间的改造工作，结果改造工作也如期完成了。

中共天津市委政策研究室



## 《350万斤香蕉告急》失实

编者语：本报于10月21日二版、10月27日一版，曾先后转载了《广西日报》刊登的有关香蕉告急的报道。在转载时未与有关方面联系核实，我们对此负有责任。

现将本月15日《广西日报》发表的《350万斤香蕉告急》报道失实的检查转载如下。

### 白石水公社给《广西日报》的信

10月15日发表我社干部谢昌松同志《350万斤香蕉告急》来信，是失实的。对此件事，我们公社党委是有责任的、有错误的。

今年，我社集体种和私人种的香蕉估计总产600万斤，其中在10月中旬到11月底成熟的约有350万斤。由于收购不正常，蕉农十分焦急，日夜都有人吵上门来。在此情况下，谢昌松同志就写了《白石水公社有350万斤成熟香蕉推销不出》这篇读者来信，交公社党委书记黄源秀同志审查，黄源秀同志觉得当前香蕉正在大量成熟，确是个大问题，因此，粗粗看了一下，就让谢昌松同志把稿件发了出去，没有对稿件的数字、时间进行细致的、认真的核对（实际上10月中下旬收的香蕉只有150万斤左右），尤其错误的，是我们把在一个多月内陆续成熟的香蕉说成当前已经成熟，同时对供销部门已经采取了一些措施也没有如实反映。致使稿件发表后，别人看了以为已有350万斤香蕉熟透了，收不起来，销不出去，引起了各级领导的关注和有关部门的奔忙，在政治上造成了不良的影响，在经济上造成了不应有的损失，特别是损害了党报在群众中的威信。

今后，我们一定要认真吸取经验教训，加强学习，加强组织纪律性，发扬党的实事求是的优良传统和作风，努力做好党的工作。

中共浦北县白石水公社委员会

1981年11月11日

### 《广西日报》的按语

《350万斤香蕉告急》的失实报道，钦州地委、浦北县委很重视，立即派员帮助公社党委检查错误。地、县委、政府和供销部门在此之前，对当地香蕉收购运销已很重视，并且采取了许多措施，做了大量的工作。

此件报道失实的错误，是我们编辑工作人员在粗枝大叶的作风，核对不实时，只跟浦北县白石水公社党委核对，没有跟有关部门核对，以致报道失实，对内对外影响很不好。以后的几篇连续报道也有不实事实是的地方，主要是把来信发表后有关单位采取的一些措施笼统地说成来信发表之后的措施。我们决心吸取教训，认真改进工作，避免类似事件发生，坚决维护报道的真实性原则。



上海徐汇区25名待业青年，在原工商业者帮助下，建立香港美容品厂，生产的高级香水，质量好，携带方便，被列为信得过的产品。

新华社记者 徐义根摄

## 黑龙江煤炭系统领导干部深入基层

抓思想政治工作 调整领导班子 整顿企业

新华社哈尔滨电 今年以来，黑龙江省煤炭工业系统有500多名领导干部深入基层，切实帮助各矿解决生产中的问题。全省统配煤矿已提前65天完成了掘进进尺计划；1至10月的原煤生产计划超额完成，超产原煤116万吨。

今年七、八月间，鸡西煤矿由于采掘第一线力量不足等因素，原煤生产曾一度大幅下降。省煤炭管理局了解这一情况后，立即派出工作组到这个矿，帮助精简非生产人员，充实采掘第一线力量，使原煤生产逐月上升。到10月底，这个局累计超产原煤13万多吨。这个省煤炭工业系统各级领导干部，特别注意帮助基层搞好思想政治工作，克服某些领导干部存在的软弱涣散状态，整顿领导班子，整顿企业。双鸭山矿务局四方台煤矿一些井、队的领导干部精神不振，工作消极，影响了职工的生产积极性，1至7月，全矿累计超产3万多吨。8月份，这个局的一个副矿长带领工作组到这个矿，调整和充实了领导力量，使这个矿从上到下逐步加强了管理，并在全矿开展了社会主义劳动竞赛。结果，到10月底，不仅补上了头7个月的欠产，还超产原煤4,200多吨。

据新华社石家庄电 石家庄铁路分局领导干部深入基层，帮助一些管理混乱的基层单位进行整顿，旗帜鲜明地表彰先进，打击歪风邪气，使这些单位迅速改变了面貌。今年1至10月，这个分局已完成全年货物运输计划的90%以上，16项经济技术指标达到和超过了

## 北京建立中转旅客联运服务社

代办住宿、中转手续，代购车船票，旅客 convenience

本报讯 北京建立中转旅客联运服务社，为旅客代办住宿、中转手续，代购车船票，一年内接待了16万多名旅客，出售联运船票和长途汽车票4万多张，方便了旅客。国家经委综合运输研究所的同志认为，在我国大中城市创建这类联运服务社，很有必要。

这个旅客联运服务社是去年7月组建的，属于集体所有制企业，与旅店和交通运输部门挂钩协作，为部分中转旅客进行“一条龙”服务，只收取少量的手续费。天津、济南、石家庄、塘沽4个火车站和从全国15个城市到

天津轧钢三厂有职工3,046人。1977年实现利润1,597万元，1980年增长到4,959万元，连续三年每年都递增1,000万元以上。今年如剔除原材料涨价因素，仍是递增1,000万元的水平。这个厂自力更生改造老企业，不断挖掘企业内部的生产潜力，主要是从内会上扩大再生产，对于连年增收起了重要作用。

## 总结经验 明确道路

该厂生产中小型钢材，社会需要量很大，但由于设备旧，工艺落后，能力不平衡，严重地阻碍着生产的发展、质量的提高和经济效益的发挥。多年来，他们一直探索更新改造的路子，曾自行设计制造过500毫米行轧机、350冷弯机组、100吨液压直拔机以及金属轧等设备，试图从增加新产品上打开出路，虽然取得了一定成绩，但终因走的是在企业内部搞外延的路子，受到厂内外条件的很大限制，许多问题解决不了。

三中全会之后，这个厂认真总结了经验，认识到，脱离现有生产基础，用新建、新上来寻求出路是行不通的，只有实事求是，按照生产发展的实际需要，量力而行地去解决急需解决的生产薄弱环节，用最少的人力、物力、财力、花最短的时间，把生产潜力挖出来，取得最好的经济效果，才是老企业发展的正确道路。特别是党中央提出了“调整、改革、整顿、提高”的八字方针以后，该厂更明确了以挖掘生产潜力、提高产品质量、降低各项消耗为重点，以提高经济效益为目标的改造老企业的指导思想。

## 目的明确 效果显著

1978年以来，他们针对生产的薄弱环节，一年搞一个改造项目，改造一项就解决一个重大生产关键问题，而且基本做到了当年受益，当年回收，搞得有声有色。他们进行更新改造的目的明确，效果显著。

一、突破薄弱环节，积极平衡生产。1977年中，三个轧材车间年产量30万多吨，一个开坯车间年产量只有20万多吨，每年都要从外地调入钢坯10万多吨，

成全年国家产煤计划的基礎上，再增产60万吨煤。经过全体职工努力，九、十月份国家产煤计划超额完成，共增产煤炭19万多吨。两淮矿务局在抓今年增产煤炭的同时，狠抓老矿井的挖、革、改，为明年增产做好准备。从局到矿都有一名副局长、副矿长和一名副总工程师专门负责开拓、掘进工作，并加强了开拓、掘进力量，为明年煤炭持续稳产高产开拓新区。新工作面、前几月，两淮矿务局有6个煤矿的采掘比例严重失调。经过近几年的调整，谢一矿、谢二矿、袁庄矿和岱河矿比例失调问题已经解决，新庄孜煤矿和李一矿的调整工作抓紧进行。

## 发扬主人翁精神 鼓足干劲多贡献

### 两淮矿务局各级领导振奋精神

### 深入矿井抓好当前准备明年

本报讯 据《安徽日报》报道：两淮矿务局在抓紧当前煤炭生产的同时，正扎扎实实地做好明年生产准备工作，确保明年煤炭生产持续稳产、高产。

9月份以来，两淮矿务局各级领导振奋精神，深入矿井，发动群众，抓紧最后四个月，提出在完

## 明年要继续增产更多更好的丝绸

苏州市丝绸工业公司扎扎实实进行准备工作

本报讯 苏州市丝绸工业公司在提前两个半月完成全年利润计划之后，及早动手安排明年生产，决心为国家抢挑重担，多作贡献。

今年以来，苏州市丝绸行业生产水平比去年同期增长15%以上，实现利润增长29%。在安排明年生产任务时，部分企业的领导认为今年生产的增长幅度比较大，担心明年再保持较高的速度日子会不好过。因此要求把明年的生产增长速度放慢一点。公司党委及时召开全系统所属企业的负责人会议，分析明年行业面临的形势和任务，使大家意识到自己肩负的责任。接着，又与上海同行业的一些经济技术指标对比，从中找到企业经营管理工作上的差距和潜

力。通过分析比较，看到了明年发展生产的有利因素，鼓足了争挑重担的勇气。为了保证明年生产大幅度的增长，全公司针对自己的薄弱环节着手抓了以下工作：

制订挖掘企业内部潜力措施。把重点放在开展设备技术更新改造、提高印染加工深度、改革合成纤维产品结构等六个方面，为明年扩大真丝印花绸和真丝染色出口创造条件。

及早改机增加真丝绸产量。为了确定保明年增产四分之一的真丝丝绸的机关，增产200多万平方米出口真丝绸，有关厂主动削减利润高的合成纤维绸，及早改机生产出口阔幅真丝双绉。

改进领导作风，扎扎实实抓落实。公司从第三季度末就组织职能部门下厂办公司，切实帮助基层解决当前生产和明年生产准备中的一些实际问题。

杨云鹤 盛修济

## 进京进沪快车道红旗竞赛评比揭晓

新华社北京电 铁道部最近对从全国各地开到北京和上海的58对旅客快车进行第五次检查评比，评比结果：北京到上海的13/14次、北京到沈阳的153/154次、北京到青岛的139/140次、北京到成都的63/64次、天津到上海的123/124次列车，分别获得五个竞赛小组的第一名；10对旅客快车分别获得第二名，16对旅客快车分别获得第三名。铁道部将给获得前三名的优胜单位授予流动红旗和奖励。

这58对旅客快车的竞赛活动是从1978年开始的。1979年以后每年评比一次。

从全国各地开到北京和上海的旅客快车，是我国铁路客运的主力，乘客非常拥挤，搞好客运工作有一定困难。这些列车上的职工通过红旗竞赛，积极开展“五讲”、“四美”活动，不仅使车厢内外保持整洁卫生，尽可能地做到窗明地净，而且普遍改进了饭菜和茶水的供应。为了方便旅客，许多列车员干百开开展服务活动，如给超额的旅客准备小凳；旅客生了病有医疗点，寄信有邮政服务点。还专为旅客准备了连环画、象棋、扑克、儿童玩具等文娱用品，为旅客创造了舒适、愉快的环境，得到广大旅客的好评。

## 快在柜前的诀窍

在上海市第一食品商店的柜台中，各种糖果、糕点、南北干鲜货均按不同斤两装架陈列，并标明品名、重量、价格。顾客只要数出品名、数量，需要的食品立刻可得，只须付款即可。

这个食品店专门有个包装部。他们忙在柜后，快在柜前，顾顾客于商店都方便，确是一个两全其美的好办法。

孙 组









# 关于工业企业产品经营销售的几个问题

罗时凡

近几年来，一些工业企业在搞好产品经营销售方面，做了大量工作，积累了一定的经验。但是，就多数企业来说，在这方面的管理水平和经营效果都还处在一个比较落后的阶段。工业企业应该怎样才能打开产品销路，占领市场，取得最佳经济效益？我认为，应该从理论和实践的结上解决好几个问题。

## 要以用户需要为出发点

工业企业作为相对独立的商品生产者，要想产品占据市场，要想获得消费者的竞相购买，究竟把什么当作出发点，这是产品经营销售中一个很值得重视的问题。

近来，越来越多的企业重视产品的销售。不少企业为了把生产出来的产品销售出去，加强领导，增设机构，举办或参加各种商品的交易会、展销会，或者派出大批人员上门推销、驻地销售等等。这是一种好现象。但要搞好产品的销售，只满足于这种努力是不够的。首先要解决一个出发点问题。有一种观点认为，产品的经营销售，是如何把现有产品在市场上推销出去的问题。它的出发点，不是着眼于用户需要，而是着眼于现有产品；不是立足于产品生产以前就考虑能否满足用户需要，而是产品生产以后才考虑设法让用户接受。它奉行的原则仍旧是“企业生产什么，就销售什么”。现在，有很多企业在产品销售渠道和形式方面有很大改变，但一般还停留在生产后的销售阶段。应该改变这种现状。产品的经营销售，绝不只是产品生产出来以后才考虑的事；而是要在产品生产出来之前就考虑能不能满足用户需要，如何满足用户需要。这是一个根本的出发点。

以用户需要为出发点，就一定要维护用户的利益。既要满足消费者的需求，又要使消费者得到实惠。有些企业做生意，因为只从产品出发，或只从赚钱出发，总是爱在消费者身上打主意。这里有两种情况：一是产品畅销的时候，就采用粗制滥造、肆意提价的办法对付顾客；二是产品滞销的时候，就采取弄虚作假、请吃行贿的手法把产品推出去了事。这种损害消费者利益的做法，不仅违反了社会主义的经营道德，也是最愚蠢的。因为产品的销售是离不开用户的，没有用户，就没有市场，也就没有产品的销路。坑害用户，等于挖自己的墙脚。任何企业的产品，其用户都不是固定不变的。用户的多少，用户的心里状况，往往影响一个企业的发展。因此，任何时候，企业都要把用户的需要和利益放在第一位。

## 发展新产品，建立多品种的产品体系

搞好产品的经营销售，不仅要满足消费者的现有需要，适应市场的购买力，而且要开拓潜在的市场，影响或提高购买力。

随着生产技术的发展，消费水平的上升，人们的消费心理、消费倾向以及消费结构，都会发生相应的变化，对产品的质量、品种、价格、服务等方面也会提出不同要求，出现各种潜在的市场需要。企业要适应市场的变化和需要，就必须加强市场预测，掌握市场变化的趋势和潜在的需求量，并有计划地发展新产品，建立多品种的产品体系。在存在产品竞争的条件下，那种长期只维持一

种产品的企业，或因有利可图只愿意生产单一产品的企业，终究是站不住脚的。同时，任何产品进入市场以后，都有一定的经济寿命周期，产品的更新换代、推陈出新，是不可避免的趋势。企业推出了正在销售的第一代产品，就要试制第二代产品，研究试制第三代产品。即使是名牌产品，也要不断更新，锦上添花，这样才能在市场上立于不败之地。

应该看到，产品的经营销售不只是局限于流通领域，也存在于生产领域。一种产品从设计、试制、生产到投放市场的每个环节，都要着眼于市场需要，不断增强产品的竞争力。有些潜在的市场需要，往往不是消费者提出来以后再生产的，而是先孕育在生产过程中；当一种对消费者有吸引力的新产品投放市场后，就把这种潜在的需要孵化了出来，产生新的购买力。可见，生产领域中的产品经营销售是大有文章可做的。我们应该注重于从生产过程到销售过程的每一个环节，把产品的经营销售提高到一个新水平。

发展新产品，建立多品种的产品体系，不能抓住什么干什么。应该发挥企业的优势，形成自己的特点，做到品种“专而不死，多而不乱”。实践证明，发展新产品，建立有自己特点的产品体系并不神秘，在这方面可以根据企业的条件，采取多种途径和多种办法：（一）改造老产品，增加新用途；（二）降低原有产品成本，创造出比较便宜的新产品；（三）在原有产品的基础上，发展多种、多规格的同系产品；（四）搞好综合利用，发展主导产品，兼产第二产品、第三产品；（五）利用原理相通、工艺相近的技术条件，发展不同用途的品种；（六）采用新技术、新设计，创造新一代产



## 思想评论

一个干部在生活上保持艰苦的作风，很不容易，在工作中保持刻苦思索的习惯，就更不容易。

全国县以上单位的财政局长，才有几千位。然而，象抚顺市财政局局长田欣毅那样肯动脑筋，刻苦思索，想得很深很远，能够对工作提出真知灼见的，毕竟不多。可以设想，如果全国财政战线上的领导干部，都能象田欣毅同志那样，我们的事情肯定会办得好得多。

在我们的干部中间，饱食终日，坐在机关里打瞌睡的人也有；更多的同志是整天辛辛苦苦，忙忙碌碌，却不善于动脑筋，或者叫做思想不刻苦。结果情况往往是这样：看起来那里的工作也在照常进行，但是没有什么生气，没有什么创造性；工作上缺乏预见，没有长远打算和奋斗目标；该解决的问题总解决不了，该办的事情往往抓不住。

同样的工作条件，干部肯不肯动脑筋想问题，情况大不相同。

三中全会以来党中央制定的一系列方针政策，深受群众拥护。正确的政策，具有结合各地、各单位的实际情况贯彻实施，才能发挥其威力。有些单位的工作长期没有起色，面貌很少变化，一个重要的原因，就是那里的领导干部，还是习惯于当“收发室”、“传达室”，对于中央的精神、指示、原则是发个文件开个会，“等因奉此”，依样画葫芦。至于这些指示如何落实，需要解决一些什么问题，那就很少去想一想，更谈不上什么刻苦思索。这些同志颇有点象宋朝那位有名的“三旨相公”王珪，当了十几年宰相，只管“取旨、领旨、传旨”，别的毫无建树。

我们这个时代的特点是继往开来。为了把社会主义建设事业推向前进，多少事情有待于改革，多少问题有待于探索。党中央一再要求全党干部注意新情况，研究新问题，总结新经验，开创新局面。而我们有些同志，却连脑筋也懒得动一动。在他们负责的那一部分工作中，从指导思想、工作内容、工作方法到工作作风，统统都是老一套，不肯作一点新的尝试、新的探索。他们是几十年一贯制，总想用老一套解决一切新问题，结果常常事与愿违，甚至把事情办糟。

当然，还有一种人，说他们一点脑筋都不用，也冤枉。在拉关系、走后门、安排子女、占房盖房等方面，他们确实花费了不少脑筋，可以称得上是“殚精竭虑”了。可惜，他们的聪明才智完全用错了地方。他们的头脑被恶性膨胀的个人私利塞得满满的，什么革命意志、工作责任心，早就就没有多少位置了。

刻苦思索，不是没有根据地胡思乱想，也不是一味坐在屋子里冥思苦想。一要读点书，包括马克思主义的著作，也包括各种文化、科学和专业知识，借以开阔自己的眼界和思路，提高分析问题的能力。二要调查研究，了解群众的思想和要求，了解实际工作中的情况和问题，作为思索的材料和根据。田欣毅同志所以能够在财政工作中提出颇有见地的看法，同他长期坚持学习、深入调查研究是分不开的。

毛泽东同志在1944年的一次著名讲话中，号召全党干部放下包袱，开动机器，多想，苦想。那时，正是我们党总结了历史上海的经验教训，统一了全党的思想，准备担负更重大的责任，争取抗日战争和解放全中国的伟大胜利。当前，我们同样处在一个重要的时刻。对于过去历史的总结，已经由党的六中全会完成。我们卸下了沉重的历史包袱，正好轻装前进。为了实现建设社会主义物质文明和精神文明的宏伟目标，我们同样需要在全党干部中，提倡开动机器，刻苦思索。

“如果我们既放下了包袱，又开动了机器，既是轻装，又会思索，那我们就会胜利。”

（卢牧）

# 经济学应是致用之学

北京大学教授 陈岱孙

《世界经济导报》编辑部征询我对于如何办好大学经济系的意见。人们可能从培养目标、教学计划、课程设置、课程内容、教学方法、教材要求到教师能力等方面提出或多或少的问题。讨论这些问题非数言所能尽。然而这些具体问题的解决似乎有待于一些基本问题的决；而在这些基本问题上，认识未必一致。

首先是理论经济和实务经济的割裂问题。这具体表现为综合大学经济系和财经院系的分家，认为前者以培养理论家为目的而后者以培养实务技术家为目的。

一门科学的发展必然导致了分支；分支又很自然地会形成理论和实务两方面的倾向。所以，经济科学分为理论经济和实务经济并无足怪，已经形成的大学经济系和财经院系各专业的分工也可以不必改弦更张。但问题不在于此，而在于把二者完全割裂、对立起来，而且把理论经济界束在一个小范围之内。

这个缺点就表现在我们以《政治经济学原理》一课程的理论内容作为经济科学的全部理论。因此，大学经济系除了研讨生产关系的理论外，忽略了政治经济学作为一门研讨生产、交换和与之相应的产品分配和消费的科学的全过程。同时，它又导致了对于从政治经济学本身分支出来的各部门经济理论的忽视。它不但把这些部门的理论排除在理论经济之外，甚至在过去某一时期经济系的教学计划中被取消了。其结果是大学经济系的所谓经济理论，除了一些抽象的概念之外，似乎几乎没有其他内容。

康熙（姓爱新觉罗，名玄烨）是清朝定都北京后的第二个皇帝。他是满族统治阶级中一个有作为的人物，也是中国封建社会中一个有作为的皇帝。康熙在位六十年，中国从一个分裂割据、外患侵扰、生产凋敝、社会不安的局面而逐渐走上国家统一、疆域稳定、国势强盛、经济昌荣的道路。这一局面的出现，是同当时执政者康熙的政绩相联系的。

康熙在历史上所以有所作为，也是由于他具有某些长处。他具有开阔的视野，有助于开阔眼界，了解人性和中国历史的正规教育也能起辅助作用。关于文字、语言、内容、文法、每课除文字外，并有《风云录》、《人物志》、《中国历史》、《待人生》（当他们年轻的时候）、《历史老人》（历史之谜）和《历史游戏》（教学辅导）等专书。

## 《立法制度比较研究》出版

## 《彭湃研究史料》出版

为纪念我党早期农民运动的杰出领袖彭湃同志诞辰五十周年，由广东广东人民出版社、中共广东省委宣传部及广东省档案馆共同编的《彭湃研究史料》已由广东人民出版社出版。该书收集了有关彭湃同志活动的历史资料一百〇五篇，共二十五万字，分为三部分：一是一九二三年至一九二九年我党、国组织和负责人物的文电、报告中有有关彭湃同志革命活动情况的材料摘录；二是有关彭湃同志活动的史料；三是部分纪念彭湃同志的文章。在上述资料中，有一部分资料过去从未公开发表过。这是一本研究彭湃同志革命活动的重要参考读物。

另一方面，这个教条式的对于经济理论的界说也对财经院系专业的教研发生不良的影响。财经院系各专业的课程除了实务技术的内容外，还应有其本身的特殊理论的要求。但在部门经济的理论无非是政治经济学的理论在部门经济中的具体化的冠冕堂皇的辞句下，很容易以阐述生产关系在本部门的表现和分析作为其全部理论，而本部门经济本身所具有的特殊理论也就被忽视了。结果是这样：这类理论两头落空。它既被排除在大学经济系理论内容之外，又被忽略于财经院系各专业的教学内容之中，有讽刺意味的是，国民经济常出现的问题又常常要求在这些特殊理论的基础上提出分析和解决的途径。但学习这些部门实务经济的人对之未曾涉猎，而综合大学中搞所谓理论者也有点相顾茫然。

其次是关于学以致用，亦即理论联系实际的问题。经济学应该是一门致用之学。古往今来几乎没有一种经济理论不是既从分析和综合解决当时经济问题而，而又反过来为这些经济理论服务的。大学经济系教学计划对于培养目标一直接提出了分析问题解决问题的能力要求。这实际上就是理论联系实际的要求。但经济学的教研工作与此要求相去甚远，理论经常成为超脱于一切实际的抽象论辩。

人们常批评我们的理论探讨是从概念到概念。必须肯定在经济学的科学研究中，弄清有关的经济概念不但可以而且也是十分重要的。但钻进概念的牛角尖而不能自拔就是另一回事。它将成为字面游戏。字面游戏绝不是理论。眼前还有一个危险。近来关于斯过去过

品。总之，工业企业在发展新产品方面是大有可为的。只要我们解放思想，勇于创新，立足于市场的变化和需要，就一定能够把生产搞活，把生意做活。

## 搞好产品销售的技术服务工作

产品销售的技术服务工作，一般可分为售前服务和售后服务。过去，通常比较注意产品销售后的服务，如实行三包、包退、包换等。现在，企业不仅售后服务的内容和范围大大扩充了，而且不少企业开展了销售前的服务，如向用户介绍产品的性能、特点以及使用、修理的方法；为用户培训设计、使用、维修方面的技术力量，替用户安装、调试设备，提供配套零部件；开展技术咨询、服务等。对企业来说，搞好售前服务，不仅可以扩大产品的销售量，还可以减少售后服务量。不论是售前服务或售后服务，对搞好产品的经营销售都是不可缺少的。尤其是在竞争的条件下，提供完好的技术服务，是打通用户大门的一把钥匙，是占领市场、扩大市场的重要手段和途径。

在搞好产品销售的技术服务工作中，有些企业把技术人员推到产品销售的第一线，让他们亲自参加洽谈生意，直接与用户和市场打交道，广泛听取用户对产品质量、技术的意见，了解产品的销售情况和市场动向。一方面为用户提供及时、周到、热情的技术服务，另一方面又力争在设计和生产中尽快地消除产品在销售后出现的各种弊端，保证产品的销路，从而把产品的销售与产品设计、生产三方面有机地联系起来，使企业的经营管理取得了显著的成绩。这是一条成功的重要经验。

我们不能小看技术服务工作对搞好产品经营销售的作用。产品销售的技术服务工作，既是产品生产过程的延续，又是产品销售过程的重要补充。我们一定要善于总结经验，进一步搞好产品销售的技术服务工作，促进工业企业产品经营销售的新发展。

忽视经济事物的定量分析、否定利用数理分析方法的缺点的主张甚嚣尘上。利用数学为工具，在正确的前提下，进行经济分析是可取的。但是如果不改变理论脱离实际的习气，我们将会看到一个新的，但同样是无用的从公式到公式的数字游戏。而经济系所培养出来的人也许会成为双料的“不食人间烟火”的空头理论家。

再次是广厚基础和专业专深的要求。经济系内分为若干专业本来也无可厚非。甚至问题也还不只在于专业分得太细，而在于我们对专业的“专”字的理解。大学经济系的学生应该首先具有经济学的基础知识和一定的辅助学科——如数学、历史、哲学、政法等科——的知识。“专”字应该表示为在这个较广泛的基础上的一种意愿倾向。大学经济系毕业生的就业分配应恰好切合于专业，固然合适；但他对于相关专业的学习，在短期熟悉之后应该完全掌握起来。这是大学经济系专业和经济专业区别专业应有的区别。

对于二者区别的模糊认识，可能受到解放初举办某些经济学“研究班”的影响。在解放头几年，由于学科内容改革迫切需要师资，我们办了几所经济学科的“研究班”，从本科中遴选一些人，在苏联专家指导下，在短期内专习一门课程，结业后，由他们立即承担这门课程的教学工作。在当时师资缺乏的情况下，这是唯一的、可刻日计功的、可取的办法。但现在应该认识到这不是培养大学经济系师生的正规做法，当然更不是大学培养正规研究生的一般做法。

不能说，上面几个问题的解决会使上述的从培养目标到教师能力一系列问题都迎刃而解。但它似乎可以成为解决这些问题的基础或出发点。

（原载1981年11月2日《世界经济导报》）

# 康熙的务实思想

马汝衡

为，除了明清之际的历史趋势给他提供了有利的客观条件以外，与他个人的思想素质也有着密切关系。他即位后面临各种社会矛盾，奋发图强，保持清醒的头脑，采取审慎的态度，注重实践，解决实际问题。

务实的思想，在康熙的头脑中占有突出的地位。他在位期间，经常强调“君临天下之道，惟以实心为本，以实政为务”（《清圣祖实录》卷252）的施政原则。这是他提倡务实的基本出发点。

他在处理日常政事中，凡事皆身体力行。他曾说：“朕平日读书穷理，总是要行诸治道，岂谓实行，不能空言耳。”（《康熙政要》卷10）康熙到治学方法时，康熙也明确提出要学以致用，用于实践，他说：“学问无穷，不在徒言，要能当躬行实践，方有用于所学”（同上卷11）。

由于注重务实，康熙对当时的一些理学家巨匠如汤斌、张伯行、李光地、熊赐履等的空谈性理、不求实际的作风，很不满意。他说：“李光地、汤斌、熊赐履，

皆讲道学之人，然而各不相合”（《清圣祖实录》卷163），直截了当地指出了这些道学家于行言不符的本质。他揭露汤斌时说：

“昔江苏巡抚汤斌，好辑书刊刻，其书联朋见之，当其任巡抚时，未尝能行一事。”（《清圣祖实录》卷242）再如他批评熊赐履虚名：“熊赐履所著《道统》一书，王鸿绪奏请刊刻，颁行官学，高士奇作为序作，乞将此书刊布。览此书内过当甚多。凡书果好，虽不刻，自然流布，否则虽刻何益？道学之人，又如此务虚名而历史乎？”（《康熙政要》卷12《公平》）

康熙则对理学家们多言行不符，进而对理学也提出了怀疑。他在康熙三十三年，于丰泽园召试翰林院官员，出《理学真伪论》题目，让翰林们作了题目十分愤怒，写的文章里“应治之处，竟不拾写，不应用之语，辄行应用”，这当然是对皇帝的“显然不敬”。有人主张“应将熊赐履革职拿问”，康熙得知后说：“《理学真伪论》的题目，”此书籍所

有成语”，熊赐履见了为何“大拂其意”呢？“对他不敬的行为”，“本应当加罪，姑念其愚蠢，从宽处

分”（《清圣祖实录》卷163），实际上这是康熙对理学家有意的嘲弄。

康熙自己曾说过：“朕一生所学者为治天下，非徒坐观立论之易”（《康熙政要》卷16《崇儒》）。的确，康熙政绩的取得，是经过他一生不懈的努力，而他的务实思想也贯穿他一生的政治活动中。凡国家大事，他无不亲自过问，亲自处理。例如对于平定三藩之乱，统一台湾、抗击沙俄入侵以及经理河工等重大问题，他不仅亲自决策，而且亲自运筹部署。为了平定叛乱，他曾经三次亲临漠北，指挥布阵，正如他自已所说：“予三临沙漠，无巨细，躬身筹画”（《康熙政要》卷21）。

康熙在位期间，六次南巡，四十多次北狩，亲自视察河工、民情，了解吏治，调整与巩固民族关系。这些，都是他务实精神的体现，也是他治理国家取得重要成就的重要原因。









