

# 首届全国农民运动会在京开幕

杨尚昆李鹏万里王震等领导人出席  
田纪云代表党中央国务院热烈祝贺

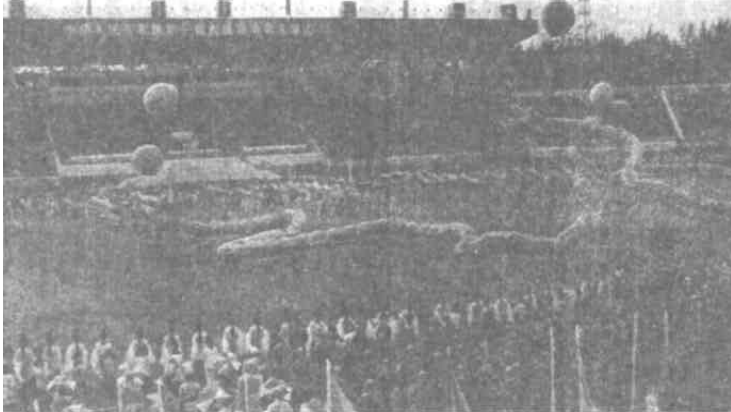
本报北京10月9日讯 记者李北报道：多少年“面朝黄土、背朝天”的我国8亿农民，在刚刚步入富裕路道的今天，开始追求更高的精神文化生活。今天下午，首届全国农民运动会在北京先农坛体育场开幕。

蓝天下的北京先农坛体育场色彩绚烂，充满节日气氛。下午3时，中国农民体协主席肖鹏宣布运动会开幕。1000多名身着各色服装的我国农民自己的体育精英，载歌载舞进入体育场。

杨尚昆、李鹏、万里、王震、田纪云、李铁映、李锡铭、吕仲勋、彭冲、陈希同、王任重、康克清等领导人端坐在主席台上，微笑着向通过主席台前的农民体育健儿致意。

本届大会主席团主席、国务院副总理田纪云代表党中央、国务院向全国8亿农民表示热烈的祝贺。他说，农运会反映了党的十一届三中全会以来，我国农村改革和建设兴旺发达的大好形势，体现了党和政府对发展农村体育、增强农民体质的关心和重视。他指出，广泛深入开展农村体育活动，不仅对富国强民、提高劳动者素质有重大意义，而且对移风易俗、培养文明、健康、科学的生活方式，造就有理想、有道德、有文化、有纪律的新型农民，有着深远意义。

北京市市长陈希同代表首



第一届全国农运会开幕式上大型花会《金龙腾飞》中的一场：巨龙腾飞，前程似锦。

新华社北京10月9日电 (记者吴会勤、赵卫) 全国经济体制改革理论研讨会今天在北京开幕。与会专家、学者、企业家代表们对当前形势的共同认识是：治理经济环境，整顿经济秩序将为今后的改革和发展创造良好的环境；不这样做，改革就难以深入，发展就难以继。

随后，在欢快的民乐声中，来自北京各区县及山西、陕西等地的农民，为首都观众表演了充满民族特色的主题为《金龙腾飞》的三场大型花会。

## 全国经济体制改革理论研讨会结束

### 会议提出需要深入研究的一些重大新课题

双重使命，这次会议因此格外引人关注。会议认为，我国的改革进程十年来已取得一系列重大突破，改革以来形成和发展起来的一些重要理论观点已成为指导和推进我国这场伟大变革的理论支柱。其中最主要、最具代表性的有：关于我国目前处于社会主义初级阶段的理论；关于发展社会主义市场经济的理论；关于社会主义条件下政企分开和两权分离的理论；关于建设有中国特色的社会主义的理论等。

于部劝说工人回家休息。工人对设备精心保养，修旧利废。204年间有一台旋风铣床已报废10多年，被工人重新修复使用。

——企业效益大大提高，各单位普遍出现利润增强的好形势。全厂近三年来，利润平均递增35.7%，所增效益等于又扩回一个厂。

目前，尚未实施这项改革的“生产单位厂长负责制”：仅推行承包制，超利留成和增额高档招待所的计划，用于更新改造生产设备。运输处使用超收外活收入新购九台车。

——激励了职工劳动热情，关心企业资产增值。过去人们以完成承包指标为要，要超生产，往往需要动员加班加点，现在自动加班成风，需要

(武培真 刘长河 潘广福)

## 齐齐哈尔一机床厂改革企业产权制度

有利克服短期行为激励职工热情提高企业效益

本报讯 一项探索国有企业产权制度的改革，正在齐齐哈尔一机床厂实施。

这一改革不是化国有为私有，而是根据企业资产及其增值部分的来源，明确国家、企业、企业内部单位的产权，使企业从单一的国家所有走向多元所有，提高各方对资产增值的关切度，为实现企业资产股份化开辟道路。

齐齐哈尔第一机床厂已经确定：厂内实行承包经营的管理单位用于资产的超利留成资金，产权归本单位集体所有，每位职工贡献大小单位有份，与企业的国有资产分帐管理，其

增殖部分按比例分享。从1985年开始，这个厂推行了承包、租赁、全民所有制企业经营和社会化经营等项改革，扭转了全厂前三年亏损的局面，产值、利税大幅度增长。但这种仅着眼于经营管理的改革，也暴露出一些问题，突出的是企业行为短期化；有些分厂、车间的负责人只顾完成任期指标，不关心企业长远发展；职工也追求尽可能多发展，不关心企业的积累。为此，该厂在经营管理的改革基础上，试行了明确资产增值产权的改革。

这项改革虽然只是在厂内

探索国有企业的改革，正在齐齐哈尔一机床厂实施。这一改革不是化国有为私有，而是根据企业资产及其增值部分的来源，明确国家、企业、企业内部单位的产权，使企业从单一的国家所有走向多元所有，提高各方对资产增值的关切度，为实现企业资产股份化开辟道路。

增殖部分按比例分享。从1985年开始，这个厂推行了承包、租赁、全民所有制企业经营和社会化经营等项改革，扭转了全厂前三年亏损的局面，产值、利税大幅度增长。但这种仅着眼于经营管理的改革，也暴露出一些问题，突出的是企业行为短期化；有些分厂、车间的负责人只顾完成任期指标，不关心企业长远发展；职工也追求尽可能多发展，不关心企业的积累。为此，该厂在经营管理的改革基础上，试行了明确资产增值产权的改革。

## 农村过去十年与未来十年

——国务院农村发展研究中心副主任朱厚泽访谈录

本报记者 陈健 蒋亚平

不久前，记者在一次关于农村改革的讨论会上与国务院农村发展研究中心副主任朱厚泽不期而遇。一年多来花大量时间在全国各地调研的朱厚泽同志，对记者的反复“纠缠”，与记者交谈了几个问题。

现在大家都在对党的十一届三中全会以来的10年进行总结和思考，对这10年农村改革怎么评价？

过去的10年，是我国的经济首先是农村经济大发展的10年，同时也是我们的改革，尤其是整个农村经济体制改革大踏步前进的10年。从某种意义上说，这个改革和发展是从组织创新开始的，也即我们把束缚农民积极性、束缚农村发展活力的人民公社体制抛弃了，以家庭联产承包为基础，形成了新的农村经济组织结构和运行机制，这是个起步点。

回顾历史，有助于加深对这点的理解。因此，有必要把这10年放在过去的近40乃至更长的历史时期加以考察。我国封建制度延续很长，一个很重要的社会特征，是农民处于一种人身依附地位，没有人的独立价值和独立地位。这样一种社会结构，使得中国的亿万农民不可能对生产发展有兴趣，不可能发挥出高度的积极性和创造性。新中国成立后，经过土地改革，农民得到了土地，所以50年代初期，农民积极性发挥很广泛，他们要发展生产，发展经济，发展文化。正是在这个深刻变革的基础上，整个社会生机勃勃，整个国家欣欣向荣，遗憾的是好景不长，由于过分过早所谓“两权分离”，担心走向资本主义，于是“反冒进”、“反倒退”、“搞集体化”，终于走向人民公社那种“一大二公”、“政社合一”的体制。虽然是好心，却抹掉了农民的主体地位。人民公社体制的形成，是否也有某种结

## 我国工业生产过热增长急待解决

9月份比去年同月增20.2%  
能源原材料生产增长相对不足

本报北京10月9日讯 记者张国荣报道：据国家统计局提供的正式统计材料表明，我国工业生产处在过热增长的巅峰状态。9月份，在旺盛需求推动下，全国工业生产继续高速增长，当月完成工业总产值1080亿元，比去年同期增长20.2%，日产水平比上月提高11.1%，都是近几年增长最快的。其主要表现是：

多数地区工业生产增长速度继续加快。与8月份相比，全国20个地区的增长速度不同程度地加快，有13个地区的增长速度在20%以上。

集体所有制工业、乡办工业增长速度越来越快。9月份集体所有制工业总产值363亿元，增长29.8%，比前7个月加快5.7个百分点，比8月份又

加快2.3个百分点。其中乡办工业增长37.9%，比前7个月加快1.1个百分点，比8月份又加快2.1个百分点。

纵观今年以来我国工业生产的情况，其特征是轻工业增长速度加快，重工业增长逐季趋缓。1至9月累计全国工业总产值8833亿元，比去年同期增长17.5%。

在强大的市场需求拉力下，工业生产增长居高不下，一快再快，主要是加工工业增长过快于超前，能源、原材料工业增长相对不足，工业生产结构

## 重庆市改进管理办法

### 切实压缩集团购买力

本报重庆10月9日电 记者陈华报道：重庆市已决定采取改进集团购买力管理办法和严格控制审批专控商品的措施，以压缩膨胀的社会集团购买力。

——改进集团购买力的管理办法。重庆市决定对县以上单位下达控制指标，实行计划管理；对县以下的单位提出压缩要求，各单位必须保证落实。市政府强调，对实行指标控制的单位，一律不得突破下达的指标，对任意超过指标指标的，要在下一年度核定指标时予以扣回，并追究单位负责人的违纪责任，同时处以同额罚款，用于教育事业。

——严格控制审批专控商品。重庆市已决定扩大专控商品的范围，由原来的19种增加到29种。同时，市政府决定采用新的经济的办法控制这些专控商品，即对专控商品收取附加费。并且规定机关、事业单位购买专控商品的附加费，只能从行政包干经费结余或预算外资金中支付，不准在正常经费中列支；企业单位购买专控商品的附加费，只准从自有资金中列支，不得摊入成本。

者系统地研究社会主义制度的优越性，研究产品经济旧体制的弊端；也需要系统研究发达资本主义国家发展商品经济的经验和长处及资本主义制度的弊端，兴利去弊，探索创新，建立起社会主义商品经济的新秩序。他强调，在理论研究中，要贯彻双百方针，欢迎不同学术观点、不同政策建议以至不同学派的讨论和争鸣，在争鸣中求得真理。

这次会议是由中宣部、国家体改委、中国社科院召开的。

## 中泰合资项目

### 海南兴办大型养虾场和水泥厂

本报海口10月8日电 记者罗自勇报道：海南省企业技术开发公司与泰国正大集团所属的海南正大投资有限公司今天在此间签订了投资3亿美元兴办25万亩养虾场的合同。这是目前海南省企业最大的中外合资企业。中共海南省委和省政府

的许士杰、梁渠等出席签约仪式。农业部副部长何康为此专门发电祝贺。

这个合资的养虾项目一次规划，分四期实施。首期计划养殖6万亩，投资7000万美元，年产虾14400吨，从原料到最终产品将实行一条龙式立体经营。企业设立培训中心，

示范虾场，指导农民掌握生产技术和经营管理技术，包给农民养殖。收成后企业向农民统一收购、冷冻加工、出口销售。

又讯：泰国正大集团海南正大投资有限公司与海南建材工业总公司8月在海口签署了成立中国海南水泥有限公司，投资3.5亿元人民币合作生产水泥的合同。这是海南省建材工业方面最大的一个中外合资项目，主要生产设备从国外引进，兴建一座年产60万吨石料80万吨水泥的大型水泥厂。在水泥厂投产前，双方拟定先在海口兴建一座年产30万吨的石料磨粉厂。

这一个10年已快成为历史了，下一个10年马上就要来临，我们如何吸取10年的改革经验走向未来呢？

确实，我们面临着90年代更为繁重的任务。这个任务从整个国家来看，按小平同志简洁的概括叫“实现小康”，实现整个国民经济第二个翻番。这就向企业提出了新要求，也就是以粮食为代表的农业综合生产能力如何上去，怎样能够从4000亿公斤上到4500亿公斤，上到5000亿公斤。面临这个问题，要考虑到多方面的因素，没有物质投入是办不到的。但从整个体制来讲，或者说是如何才能更多地增加投入，还应该进一步考虑在经济关系上怎样才能引起新的投入冲动。这就要在组织创新上做文章，核心问题，仍然是要解决农民种田积极性的问题。

这是一个相当复杂的问题。你说农民不积极，他们抓“两水”，一边抓住皖南山区的开发，大上水果；另一边抓沿海滩涂开发，大搞水产。那个投入的积极性真是空前的。你说农民消极，4年了，粮食就是在徘徊，对于增产粮食，农民确实有消极情绪，对交定购粮不感兴趣，不愿往粮田多投入。

总之，过去10年，我们依靠让农民取得自己独立生产者地位，具有自主权，使其积极性有了高度发挥。我们无论何要保护农民的积极性与自主权，而不要在任何其它借口之下来束缚甚至扼杀农村发展的生机，这是我们今后发展中需要慎重加以考虑的问题。

现在，关于农村集体化与个体化以及如何建设新组织、新秩序的讨论又多起来，这件事怎么看？

如何调整农村经济关系以使农民成为农业生产投资的主体，并使农业真正成为一自投入、自发展的产业，现在有一些不同看法。不同的看法往往隐含了对农村第一步改革的主要成果——大包干的不同态度。有同志问，那个大包干，究竟是集体化还是个体化？究竟是使社会进步还是社会倒退？

构不合理的矛盾日益突出了。

9个月来，一方面市场畅销的耐用消费品旺产不衰；另一方面一些已经滞销的产品在市场抢购风影响下，生产回升。在重工业生产中，机电产品增长势头猛，汽车增长38%，冶炼设备增长65.2%，电子工业系统生产增长33.4%，其中投资类增长11.3%，元器件类增长36%，消费类增长37.7%。

与整个加工工业增长过快相对应的，是能源、原材料生产增长不快。前9个月能源生产总量增长4.4%，其中原煤增长4.7%、原油增长1.9%。

国家统计局和有关专家认为，对过热的工业生产增长速度必须加以控制，但也应看到，巨大的惯性仍将带动工业生产继续保持一段较高的发展势头。要控制工业增长速度，根本上讲要控制过旺的社会需求。

当前首要的是通过控制贷款投放，调整产业结构，特别是对那些生产长线产品和滞销产品的企业和行业，要严加控制，否则一旦市场平稳下来，就必然导致产品积压，造成浪费。

本报北京十月九日讯 今天在北京结束的全国总工会十三届六次执委会会议，今天在北京召开。今年第一次全国总工会工作会议，传达和学习了党的

十三届三中全会的精神，讨论并通过了十大代表资格审查委员会建议和有关总工会工作条例草案，至此，中国工

会十三届六次执委会会议，今天在北京召开。今年第一次全国总工会工作会议，传达和学习了党的

十三届三中全会的精神，讨论并通过了十大代表资格审查委员会建议和有关总工会工作条例草案，至此，中国工

会十三届六次执委会会议，今天在北京召开。今年第一次全国总工会工作会议，传达和学习了党的

十三届三中全会的精神，讨论并通过了十大代表资格审查委员会建议和有关总工会工作条例草案，至此，中国工

会十三届六次执委会会议，今天在北京召开。今年第一次全国总工会工作会议，传达和学习了党的

十三届三中全会的精神，讨论并通过了十大代表资格审查委员会建议和有关总工会工作条例草案，至此，中国工

会十三届六次执委会会议，今天在北京召开。今年第一次全国总工会工作会议，传达和学习了党的

十三届三中全会的精神，讨论并通过了十大代表资格审查委员会建议和有关总工会工作条例草案，至此，中国工

会十三届六次执委会会议，今天在北京召开。今年第一次全国总工会工作会议，传达和学习了党的

十三届三中全会的精神，讨论并通过了十大代表资格审查委员会建议和有关总工会工作条例草案，至此，中国工

会十三届六次执委会会议，今天在北京召开。今年第一次全国总工会工作会议，传达和学习了党的

十三届三中全会的精神，讨论并通过了十大代表资格审查委员会建议和有关总工会工作条例草案，至此，中国工

会十三届六次执委会会议，今天在北京召开。今年第一次全国总工会工作会议，传达和学习了党的

叩开北京惠侨饭店一间客房房门，面前站着今年夏季出现的两位新闻人物——吴彦成与毕元林。他们是从牡丹江来参加一个农民企业家座谈会的。赵紫阳总书记赞赏的把乡镇企业管理机制引入国营企业的办法，就是他们搭桥创造的。

面对着我们，他俩也面对着一连串问题：承包是怎么回事的？怎样评价它的意义？素称“老大哥”的工人，怎么请被叫作“小生产者”的农民兄弟来牵头？难以推进的国营企业改革，为什么一引入乡镇企业机制，局面顿然一新？……

## “逼到这份儿上了”

改革这场大数，“数迷糊”（东北话中对农民的蔑称）变得快变得着，办厂经商进城不说，坐飞机旅游出国考察也不说，现在居然来包国营工厂了。

1987年11月7日，牡丹江锅炉厂承包经营投标答辩会在市机械局召开。市工业局的领导同志，全市企业厂长和锅炉厂职工共300多人参加会议。锅炉厂的工人瞪着眼睛瞅着端坐主席台的那俩——年届花甲的北安乡江龙开发总公司总经理吴彦成和可能是他们未来厂长的毕元林，心里不知是辣是麻是苦是甜。奇怪，说是要考锅炉厂的吴彦成没有“两下子”，可是谁知道谁考谁哩！

人家吴彦成可不是非要来包这欠了“屁股债”、好几个月工人开不出工资的锅炉厂。人家公司属下的牡丹江锅炉二厂，虽说设备、技术力量不比这厂强，每年不弄个七八百万产值、百八十万利润。要不是市委有位离休老干部部员吴老头，人家凭啥来啃锅炉厂？这块没一点油水的干巴骨头啊。

台下不知谁来了一句：“你农民包厂，还做锅炉吗？”吴彦成不慌不忙地回答：“可能做，可能不做。”嘴这么说着，心里却想，那要是不做，来包个啥？“锅炉厂”又算个啥慢气的，指着台上问：“能不能叫我们去种地养鸡喂猪呀？”吴彦成这回回答干脆点养儿了：“别看这地种养鸡喂猪，你还干不了哩！我老伴一年养上千头猪，你行不行？”底下一阵哄哄。

吴彦成站起来说，包，还是承包？说个亮话。不包我们就走了。评委会的人（由工厂干部、工人代表、厂子主管部门——市机械局领导干部组成）说：“别走，别走，马上休会商议。”

关上门了不到10分钟，评委会出来通知吴彦成：“就包这么定了，包！”一个赠了600多万元，厂里局里送一个人，就包这个厂，还能有什么更多条件呢？他们选择吴彦成，希望这位农民企业家，用毕元林的话来说，也是“逼到这份儿上”了。

当时，包括吴彦成、毕元林在内的可能都没有意识到，这一逼，逼出了锅炉厂的真正意义上的改革。

## 锅炉厂的“化学反应”

去年11月19日举行承包合同签订仪式，锅炉厂会场连道通都站满了人。当吴彦成、毕元林出现在门口时，响起的一阵一阵掌声，一直送到他们登上台去。

本报讯 记者从中国人民银行获悉，我国国际收支在连续2年逆差之后，于1987年转为顺差。去年国际收支总收支为597亿美元，总支出为548.5亿美元，顺差48.5亿美元。

据中国人民银行公布的一份正式材料为：我国外贸出口形势看好，1987年出口额为347.3亿美元，比上年增长34.9%，进口额为364亿美元，比上年增长4.3%。进出口贸易逆差16.6亿美元，比上年减少74.8亿美元。出口增加的主要原因是：日元、西德马克、新加坡元等货币升值，美元贬值，增强了我国出口商品在国际市场的竞争能力；国际市场石油价格上涨，我国因之收支顺差比上年增加10.8亿美元；国家有关政策的落实，调动了各方面经营出口的积极性。

在非贸易往来方面，1987年收入为54.1亿美元，比上年增长9.8%，其中，国际旅游收入增加3.2亿美元，对外经济贸易收入增加2.2亿美元。非贸易支出为36.8亿美元，比上年增长15%。全年非贸易顺差为17.4亿美元。此外，1987年我国还接受外方无偿转让3.9亿美元，对外转让1.7亿美元，顺差为2.2亿美元。

这家银行公布的材料还表明，1987年我国同海外的各种资本往来项目增多，全年资本流入量为191.7亿美元，比1986年减少15.7亿美元；资金流出量为131.6亿美元，比1986年减少16.3亿美元。在60亿美元的资金净流入量中，长期的占96.5%，说明我国对外债务长期、短期比例更趋合理。

1987年我国的储备资产比上年增加48.5亿美元，到1987年末，外汇储备达到152.3亿美元。

“企业实行聘任制，不管是人，还是干部，人人平等，企业有活力，工人有奔头！”这是记者在株洲采访时，许多企业的工人对记者讲得较多的话。在株洲，企业实行的平等的原则，已成为人才比之比武台和激励职工奋进的启动器。

在聘任条件前人人平等，择优聘任，一批学历较低但水平高的人“战胜”了学历高但能力不高的人；一批有管理能力而一般干部“战胜”了原来的顶头上司；一批有经营管理才能的政工干部“战胜”了原有的行政干部；有的厂外的人“战胜”了厂内的人，走上了企业经营者的、中层管理和一般管理者的岗位。醴陵国光瓷厂招聘技术科长，6个人报名，其中4名女工、2名中专生。厂里组织了由各方代表20人组成的评审委员会进行考核。结果，28岁的中专毕业生陈又德被聘任。

去年11月，株洲冶炼厂对职工实行公开公开招聘。招标者中有原厂方的技术科长、有原厂段的技术书记、工段长等。结果，女技术员陈碧云，以考评成绩第一名中标。中标后，她改车间工资制度，实行工段负责制，产品质量挂招，做细致的思想工作，团结工人，工序面貌大变。今年上半年产量达到257吨，比去年同期增加35%，完成全年承包指标的66%。她对记者说：“如果聘任了不平等的原则，我是不可能到工资负责这个岗位上的。”

今年3月，株洲市有关部门将市皮鞋厂面向社会租赁经营招聘。浙江温州市皮鞋厂厂长周伍畴前来应聘。今年3月10日，他在株洲市皮鞋厂租赁经营招聘答辩会上，以87.46分的

你能把农民企业家吴彦成承包国营企业仅仅看作一个孤立的事件吗？不。它是改革年代值得探究的一种社会现象，且姑且称之为——

# “吴彦成现象”

本报记者 刘允洲 何加正

合同签订生效：吴彦成5年要完成利润500万元，今年完成307万元；总抵押风险基金200万元。今年头8个月过去，锅炉厂已经完成利润40多万元。捷报赢来一片赞誉。

人们往往注目于企业经济指标，而容易忽略企业内部的变化，就是机制上的变化。假如将前者喻为“物理反应”，后者喻为“化学反应”，可以说，锅炉厂在今年头8个月发生的是一种奇妙的“化学反应”：班子改了，机构精简了，工人重新升级了，专业人职群重定了，工资、奖金制度改了，同上级部门关系也变了……从企业经营方式到人的心理，都发生了深刻的变化。国营企业的牌子和底子，乡镇企业的路子，如“化学反应”一样交融，使工厂的思维与行为都变化了。国营企业引入乡镇企业机制，必然是一场深刻的变革。

记者暗访：5年承包期满，假如吴彦成不再续包，归还市机械局的锅炉厂，决计是一个同5年前迥然不同的新企业。业已引入企业的乡镇企业机制，到时还能再“引出”吗？

## “我只派过去一个人”

“我有多大本能耐呀！不过过了一个毕元林，不过用了个‘市里第六条’。”吴彦成对记者说了这句话看来简单，其实还真不简单。

先说这毕元林：今年49岁，宽额浓眉大眼，说话有板有眼，一接触你就能掂出点他的“分量”。读了小学毕业，后来学机械是工作中自学的；当工人时自学过技术，说来巧，原本又在牡丹江锅炉厂当过5年厂长，后来没呆住！跑到爱民区当经委主任。锅炉厂工人都说老毕是能人，能人何以没呆住？说来话长，不容细述，只是毕元林总感慨：“我一生难得信任，老吴头却这么信任我。”

一承包，吴彦成就委派毕元林做工厂法人代表。老毕要求再派个头儿，哪怕是副手。“不。就派你一个人，你带着胆子干，没我还这不包呢！”老毕一上任，就没黑没白地干了起来。为了“一背水一战”农民区，他辞去公职，当上农民，在“工人老大”变成了“农民兄弟”。就这态度，啥也不用怕，就怕干不好。毕元林果然不负吴彦成重托。

“我只派过去一个人”，说到这里，老吴头每每不无得意之情。看准了人就大胆用大胆放权，这不正是吴彦成一大能耐？他既不用带着一支人马马儿这交一个那儿插一个，弄得上下折腾乱；也不用派人去分老毕的权，屁大事研究商量请示报告折腾。



四川省合江县竹藤工艺品厂，挖掘民间传统工艺，利用山区竹藤资源，生产工艺蜀竹编、香扇、官鹅扇、竹席、藤编等工艺品出口，为山区致富找到了门路，产品远销海外十多个国家和地区，受到用户的好评。图为姑娘们在一起破藤编织竹席。

确保运输任务 大力兴办实业  
沈阳铁路局多种经营路对

本报讯 沈阳铁路局在保证完成客货运输任务和安全生产的前提下，稳步发展多种经营，大力兴办实业。现在，全局兴办各类企业中，1/4以上是实业性的。

沈阳铁路局局长李大强说：“铁路搞多种经营，必须方向正、路子对、经营有方。”这个铁路局在多种经营刚起步时，大多数搞的是一些延伸铁路服务、满足旅客“吃、住、行、游、买”方面的经营项目。随着铁路大开放的深入完善，沈阳铁路局从长远发展考虑，在稳定客运“多功能”、货运“一条龙”等项目时，重点兴办实业。丹东分局管内的鸡冠山一带，有丰富的铁矿资源，可加工成电焊铁矿用于

时，大多数搞的是一些延伸铁路服务、满足旅客“吃、住、行、游、买”方面的经营项目。随着铁路大开放的深入完善，沈阳铁路局从长远发展考虑，在稳定客运“多功能”、货运“一条龙”等项目时，重点兴办实业。丹东分局管内的鸡冠山一带，有丰富的铁矿资源，可加工成电焊铁矿用于

时，大多数搞的是一些延伸铁路服务、满足旅客“吃、住、行、游、买”方面的经营项目。随着铁路大开放的深入完善，沈阳铁路局从长远发展考虑，在稳定客运“多功能”、货运“一条龙”等项目时，重点兴办实业。丹东分局管内的鸡冠山一带，有丰富的铁矿资源，可加工成电焊铁矿用于

时，大多数搞的是一些延伸铁路服务、满足旅客“吃、住、行、游、买”方面的经营项目。随着铁路大开放的深入完善，沈阳铁路局从长远发展考虑，在稳定客运“多功能”、货运“一条龙”等项目时，重点兴办实业。丹东分局管内的鸡冠山一带，有丰富的铁矿资源，可加工成电焊铁矿用于

时，大多数搞的是一些延伸铁路服务、满足旅客“吃、住、行、游、买”方面的经营项目。随着铁路大开放的深入完善，沈阳铁路局从长远发展考虑，在稳定客运“多功能”、货运“一条龙”等项目时，重点兴办实业。丹东分局管内的鸡冠山一带，有丰富的铁矿资源，可加工成电焊铁矿用于

时，大多数搞的是一些延伸铁路服务、满足旅客“吃、住、行、游、买”方面的经营项目。随着铁路大开放的深入完善，沈阳铁路局从长远发展考虑，在稳定客运“多功能”、货运“一条龙”等项目时，重点兴办实业。丹东分局管内的鸡冠山一带，有丰富的铁矿资源，可加工成电焊铁矿用于

时，大多数搞的是一些延伸铁路服务、满足旅客“吃、住、行、游、买”方面的经营项目。随着铁路大开放的深入完善，沈阳铁路局从长远发展考虑，在稳定客运“多功能”、货运“一条龙”等项目时，重点兴办实业。丹东分局管内的鸡冠山一带，有丰富的铁矿资源，可加工成电焊铁矿用于

时，大多数搞的是一些延伸铁路服务、满足旅客“吃、住、行、游、买”方面的经营项目。随着铁路大开放的深入完善，沈阳铁路局从长远发展考虑，在稳定客运“多功能”、货运“一条龙”等项目时，重点兴办实业。丹东分局管内的鸡冠山一带，有丰富的铁矿资源，可加工成电焊铁矿用于

时，大多数搞的是一些延伸铁路服务、满足旅客“吃、住、行、游、买”方面的经营项目。随着铁路大开放的深入完善，沈阳铁路局从长远发展考虑，在稳定客运“多功能”、货运“一条龙”等项目时，重点兴办实业。丹东分局管内的鸡冠山一带，有丰富的铁矿资源，可加工成电焊铁矿用于

乡镇企业机制是无法植入国营企业的。

## 改革仿佛被“简化”了

一提国营企业改革，张三说李四说王二麻子也说谁，大概没有说不准的，一说到这也不敢动也不敢停。改革固然难，可究竟难到什么程度，恐怕也难说清。

吴彦成承包前，谁也没料到锅炉厂改革会像跑步一样加快了步伐。厂里原设一个“改革办”（按上级规定必须设置，并配上好几个人的机构，现已被毕元林精简掉了），研究、设计好几年，改革还是打转的转，没滚出去。如今呢，改革一个接一个，工厂翻了好几个。没有“改革办”，倒真的改革起来了。

改革好像被“简化”了，起码不像以前想的那样难那样复杂。这不是很奇怪吗？人们的心理能承受吗？

毕元林讲了“折腾”，但绝大多数工人觉得，现在工资、奖金都上去了，毕竟比过去啥都开不出的日子舒坦多了。干部呢？毕元林说，不少人感到工厂“干垮了”，干上干下有愧，精简了也没那么大气勇气来。再说，厂里也作了细致的思想工作，改革因受到全厂的支持。

不过，假如不是农民来承包，而是局里或厂里人包，像毕元林那样大刀阔斧地重新给工人定级、精简干部机构能行吗？毕元林摇摇头说：“难。现在这个工人、干部都有一个观念，这是农民的办法；如果不是农民包，好多事都得打折扣。”看来，在不同的体制下，人们的观念、攀比参照系、处理问题的方式，也都不同了。这是一种奇特的然而富于意义的现象。

## “吴彦成现象”及其他

可不可以这样说明“吴彦成现象”呢：农民企业家承包国营企业后，获得充分的权力，不仅从一般经营方式上而且从企业运行机制上实行变革，使国营企业比较顺利地引入乡镇企业机制，从而使企业改革大大深化一步？

这个说法说明合理，应该说这是国营企业改革的一条新路。那么，这种做法能推广吗？

有人正在鼓动吴彦成，把亏损的集体企业牡丹江锅炉一分厂也包了。他踌躇未决。因为他的承包是有风险的。有人劝诫他，不要盲目多包，以免背上过多的亏损企业包袱。如何决策，且看吴彦成分析。

毕元林分析：国营企业要不是垮了，不会“忍辱”让你农民承包。因此，既不会有多少农民企业家请出包那些亏损企业，也不会因为多少日子还过得去的国营企业请农民企业家去包。他说，牡丹江市最近出现14家不受上级日常行政干预的“特企”，也很希望。他的意思是说，国营企业改革路子不少，不要一哄而上。

记者和几位著名农民企业家谈起这件事，他们认为承包国营企业是件好事，但必须有一个重要条件：包了国营企业后要有一定的权力。目前像吴彦成那样干起来的不还多。

实践会如何发展，还是让实践来回答吧。

# 抚顺铝厂千方百计解决电力不足

本报讯 号称“东北电老虎”的抚顺铝厂，在电力十分紧张的情况下，开拓多种途径，缓解电力不足，夺路求生，生产形势好转。

这个厂是我国大型骨干企业，用电多、耗能高，每年满负荷用电高达20亿度以上。近两年，由于东北工农业生产发展很快，电力供应严重不足，只好对这个“电老虎”实行节电。

在稳定铝产量前提下，面对这种困局，这个厂千方百计寻找多种途径，解决电力不足问题。它们的主要作法是：

——大搞铝电联合。工厂缺电，电力部门缺资金办电。

——“电老虎”与“电老虎”联手。高级耐火材料和高级绝缘材料的制造，分局投资45万元，利用一座已闲置30多年的旧厂房，建一座耐火材料厂，已生产电熔铝粉3520吨。有的项目是从开展联合运输、发展到办厂、开矿山。吉林分厂去年9月投资120万元同蛟河县山岗镇联合兴办了山岗岩开发公司，开采地坚硬、花紋细腻的高级建筑装饰材料，目前，产品已外销到日本和新加坡。

（李润清）

刘嫂仿佛看透了我的心，说：“其实，俺说白话还不如您说一口呢。”我品尝了一点，手艺果然不俗。

谈兴正浓，来了几个着工服、税务制服的干部，每人买了二十几个窝头。一个卷发小伙临走还丢下一句话：“刘嫂，明儿中午我有客，别送了留几个。”瞧，窝头也登上了“大雅之堂”。

接着，一位农村老大爷连上四碗菜，要了五个窝头。我打趣地问：“您老是怕闺女花钱才吃这个吧？”老大爷摆摆手说：“您猜错了，俺这是想给小女婿的，好让她尝尝个啥。”

我想和刘嫂再聊几句，却让她买馍的挤了出来。不一会儿，一筐箩窝头便朝天了。刘嫂颇为自信地说：“今儿人不算太多，多时一天能卖上千个，俺半年收入1000多块钱。”说罢，刘嫂将一把碗里的窝头，放上单车悠然而去。

窝头是正粮，来了几个着工服、税务制服的干部，每人买了二十几个窝头。一个卷发小伙临走还丢下一句话：“刘嫂，明儿中午我有客，别送了留几个。”瞧，窝头也登上了“大雅之堂”。

接着，一位农村老大爷连上四碗菜，要了五个窝头。我打趣地问：“您老是怕闺女花钱才吃这个吧？”老大爷摆摆手说：“您猜错了，俺这是想给小女婿的，好让她尝尝个啥。”

我想和刘嫂再聊几句，却让她买馍的挤了出来。不一会儿，一筐箩窝头便朝天了。刘嫂颇为自信地说：“今儿人不算太多，多时一天能卖上千个，俺半年收入1000多块钱。”说罢，刘嫂将一把碗里的窝头，放上单车悠然而去。

窝头是正粮，来了几个着工服、税务制服的干部，每人买了二十几个窝头。一个卷发小伙临走还丢下一句话：“刘嫂，明儿中午我有客，别送了留几个。”瞧，窝头也登上了“大雅之堂”。

接着，一位农村老大爷连上四碗菜，要了五个窝头。我打趣地问：“您老是怕闺女花钱才吃这个吧？”老大爷摆摆手说：“您猜错了，俺这是想给小女婿的，好让她尝尝个啥。”

我想和刘嫂再聊几句，却让她买馍的挤了出来。不一会儿，一筐箩窝头便朝天了。刘嫂颇为自信地说：“今儿人不算太多，多时一天能卖上千个，俺半年收入1000多块钱。”说罢，刘嫂将一把碗里的窝头，放上单车悠然而去。

窝头是正粮，来了几个着工服、税务制服的干部，每人买了二十几个窝头。一个卷发小伙临走还丢下一句话：“刘嫂，明儿中午我有客，别送了留几个。”瞧，窝头也登上了“大雅之堂”。

接着，一位农村老大爷连上四碗菜，要了五个窝头。我打趣地问：“您老是怕闺女花钱才吃这个吧？”老大爷摆摆手说：“您猜错了，俺这是想给小女婿的，好让她尝尝个啥。”









对黄海  
利。广大  
万町步的  
进行的延  
度的3倍  
罗岛体育  
已生产





本社地址：北京朝阳门外金台西路2号 电话挂号8838 邮政编码100733 电话中燃线88231 国内统一刊号：C N 11—0245 定价每月3元 今订8版 零售每份1角 昨日本报(北京)开印时间：3时37分 印完时间：7时50分 广州50