



唐县邀请专家制订发展规划

唐县位于保定地区西南部，全县农业人口占人口的96%，人均耕地一点一亩，人均山地三点二亩。长期以来由于经济结构没有多少调整，农业比重太大，种植业内部比例失调，全县经济发展不快。近几年，乡镇企业发展起来了，又由于缺乏资金和技术，缺乏投资方向的可性研究，产品量少质次。唐县县委和县政府总结教训教训，认识到要用科学的力度对唐县进行综合考察，才能制订出符合唐县实际的可行性规划。从去年8月份开始，他们多次邀请了中国社会科学院、中国科学院、中国人民大学、国际关系学院、北京强实业公司、河北大学等有关专家、教授二十多人，帮助分析经济发展形势，研究发展方向，制订本县经济起飞的发展战略。

到目前为止，这些专家针对唐县的实际情况，围绕改变农村经济结构、发挥本地资源优势的重点，提出了十多项有科学价值和应用的专题报告。这些专题报告，对唐县开发利用当地丰富的自然资源，扬长避短发挥优势，减少决策盲目性，提出了具体论证。例如，最近几位唐县对林业有了一定的重视，但专家和学者经过运用系统工程理论和计算机模型方法考察，发现唐县林业在产业结构不合理的情况，用材林比例过大，经济林比例过小。他们提出，通过发展经济型农业为农村工业提供加工原料，促进干鲜果品加工业，促进森林加工工业(包括木材加工)以及通过发展林业带动本地旅游业的发展。

开门迎财神



唐县邀请专家、学者、教授，帮助制订本县发展规划，是颇具远见的。一些生产落后，要从根本上改变面貌，开展大规模的商品生产，必须在生产布局、经济结构、经营管理科学化等方面采取有效的战略决策。这就需要领导具有丰富的科学知识，然而领导者的知识常常是不全面的，因此，应当“引进”唐县的做法，一方面从宏观方面为当地的经济起飞制订发展规划；另一方面使许多具体工作中有一定的科学依据。

本报讯 新华社记者张锦胜、本报记者王景江报道：国家经委副主任赵维臣在21日国务院十多个部委联合召开的春节运输工作会议上提出，做好春节期间旅客和重、轻物资的运输工作，使全国人民高高兴兴地过好春节，保证度假探亲者都能走得了，走得安全，走得愉快，这是党和国家要求各运输部门必须办好的事。

赵维臣指出，预计今年春节期间，四十里，铁路、公路、水运、航空的客运量总计将达到七亿人次左右，比1984年同期增加六千万人次，同时还有大量的重点物资、市场供应物资需要运输，任务十分繁重。各运输部门要及时运送，保证安全，体现交通畅通。

赵维臣希望各省、自治区、直辖市人民政府加强对春节运输工作的领导，并成立春节运输领导小组，根据各该地区的实际情况，全面安排好本地区的春节运输，制订具体方案和措施，认真组织实施。他要要求运输部门充分挖掘运输潜力。铁路部门要增加临时旅客列车，扩大旅客列车编组；公路部门要增加客运汽车班次；航运部门要增加客轮班次，组织好江河湖海各航线的客运；民航部门应在旅客较多的航线上增加航班；城市部门要做好城市旅客的集散运输。

在客运高峰期，要组织机关、工矿企业、集体和个体专业运输户的客运汽车参加运输，减少旅客中转停留时间。

赵维臣说，在春节前后二十天客运最紧张期间内，除国务院和省、自治区、直辖市人民府批准外，各部门、各地区不得在大城市召开大型会议；要严格控制外出采购、推销产品和参观学习；停止举办全国性的商品展销会。

铁道部、交通部、公安部的负责同志在电话会上对运输和安全工作做了安排。

间有空调设备的高级客房和几间餐厅。大小客车也增加了数千辆。“琼州多胜景，海瑞墓、五公祠、东山岭、兴隆温泉、南海观世音都在修缮迎宾客。

海南把搞好基础设施、创造投资环境作为开发建设的当务之急，确定了二十四项以改善交通、能源为主要目标的重点项目。目前，这些项目的建设速度比预想的要快。岛最长的那条公路海口和海口三十三公里电话已提前交付使用，海口、三亚至广州、香港的客轮，三亚至广州的班机，也都迅速开通了。这虽然是初步的，但很重要。它使海南大陆和海外建立了空中和海上的联系。有关方面正在日夜兼程进行。

工业开发建设也抓得很紧。对海南工业举足轻重的海南铁路、海口轮船厂的扩建工程基本完工，新建七座、扩建十一座糖厂全部投产，特别是海南陆上和海上田的进一步勘探，引起了外商极大的兴趣。热带作物、热带果木和渔业生产也在进行大规模的承包开发。

海南终于从“闭岛锁区”中解脱出来了。“海角非角，天外还有天”从“闭岛锁区”到“天外有天”，是海南的重大转折。今日海南的经济，已由封闭型开始转向开放型。经济发展，难题大减，温饱问题解决了，财政状况好转了，具有决定意义的是人才不再外流了。他们从开放和开发中看到了海南大有希望。

海南，运用中央给的政策和权限，更加开放、更快开发，已有宾馆的改造和新建宾馆的投产，使全岛宾馆达三千多

福建外贸工作取得新进展

商品出口、劳务出口和对外承包增大，利用外资和引进技术取得成果

新华社福州1月20日电 (记者许一鸣)福建省1984年对外贸易工作取得了多方面进展。

——商品出口大幅度增加。去年的出口额达四亿二千多万美元，超过国家年度计划的57%，创历史最高水平。同时，全省外贸出口的换汇成本下降了9.7%。

——利用外资工作取得新的突破。去年利用外资额预计可达二亿一千六百万美元，比前五年的总数还多22.7%。

据不完全统计，全省去年新签订利用外资合同一百九十九个，比1983年增加三倍，还有一百多个项目已同外商、侨商签订了意向书或协议；项目的规模越来越大，1983年外商投资在一百万美元以上的项目只有三个，去年达三十六个，其中厦门海沧大厦六个项目，外商投资均在二千万美元以上；利用外资的领域也有所扩大，除继续兴办电子、旅游

服务等项目外，去年还在钢铁、轻纺、建材、电讯、食品、饲料等行业兴办了一百二十多个项目。

——技术引进工作初见成效。去年，全省审批技术引进合同二百三十二项，正式投产一百零四项目。这些投产项目，相当一部分具有七十年代末、八十年代初的世界水平，使一批老企业得到了改造。省电子行业去年通过引进技术，新增产值一亿多元。

——劳务出口和对外承包明显增大。据不完全统计，去年全省新签一百零九项对外承包和劳务合作合同，总金额达三千九百七十二万美元，接近年计划的四倍。

多年来，形成了一种不是规矩的规矩，不管什么工作，也不管什么单位或部门，都是书记挂帅，书记成了各行各业、各部门、各单位当然的一把手。今后在需要书记作一把手的单位或部门，还是要书记挂帅的。但所有部门或工作，都要书记挂帅，则是脱离实际的。不懂科研的人领导科研所，不懂医务的人领导医院，不仅工作受损失，也使硬让当“老大”的为难。拿企业来说，其任务是搞生产，为社会创造财富，硬要不懂生产管理的人管理生产，该创造的财富创造不出来，国家受损失，企业受损失，干部自己也受损失。

在多年的革命和建设中，我们党培养了一大批经验丰富、有德有才的干部，他们的思想觉悟、理论水平、组织能力、专业知识，得到了群众的公认。这样的干部，只要用其所长，都可以成为实际工作的组织者或领导者，成为公认的“老大”。对这些具有本事的党员干部来说，是“老大”还是“老五”，他们倒不一定计较。计较的，是那些当了“老大”，又想当“老大”的人。事实上，把厂长写在前头，把书记写在前头，与党在企业的领导地位并无关系。

什么事情都要书记挂帅，什么单位都要书记当一把手，实际上是“突出政治”的产物！是切合实际的、有碍生产发展的旧模式。因此，凡是争“老大”的地方，都应认真查一查“左”的流毒。

山东省邹县辛庄乡北山村农民杜荣庆，前年春交回责任田，带领全家五口人上山定居，承包了六百多亩山林。经过精心管理，十万多棵树木、十多万墩金银花生长旺盛，仅金银花去年就收入一千元。

陈亚光

最近，四川石油管理局决定，凡在地质构造上浅层油气显示较好、勘探把握性较大的地区，只要具备资金等条件，石油部门将在技术、资料等方面支持和帮助地方开发利用；石油部门门的浅层低压小产量气和盐水井、温泉水，继续交给地方使用。

从地上到地下

在山西省左云县小京庄乡境内，一支由农民支付费用的地质勘探队已钻井二百米深。这支勘探队是该乡马家寨六个村的八十户农民集资一万多元，与石油部门联合组成的。

小京庄乡和左云县其它乡村比较，缺少工业，土地资源贫乏。人们只能在土地上搞几个钱，因此收入较低。去年秋天，几位上之士倡议组织勘探队钻井。全村二十户农民自愿集资一万多元。其中赵守才一人就拿出一千零二十五元。他说：“国家眼下顾不上勘探，我们要替国家办点事，对国家对民都有好处。”很快，附近的大京庄、李石等五个村子的群众踊跃参加。他们共集资一万零二百五十元，请来了山西省大同地质勘探队一五一分队五〇二号钻机，于12月上旬，在马力寨村东开工。

省政府大力支持群众集资勘探的行动。为弥补群众资金的不足，省政府从工副业收入中拨出四万元，支援勘探。

目前，已探明在二百米深处分布有一号煤层和二号煤层，但开发价值不大。集资者们决定明年继续勘探，查清二百米以下的地质情况。(徐林 袁文田)

给地方增加财富，为国家补充资金

四川石油部门把浅层天然气资源交给地方开发利用，收到显著的经济效益和良好的社会效益。中央领导同志最近赞扬了这一做法，要求各地推广。

浅层天然气储量小，零星分散，短期内难以接通输气管道。省里和石油部门商定后，近年来先后将这些浅气和井交给地方开发、利用，大大地提高了经济效益。盐源县利用浅层天然气作原料，办起三个炭黑厂和一个氮肥厂，年产炭黑七千吨，合成氨一点二万吨，晒碱七千吨。全县需要的化肥现在可以就地解决一半以上，还可节约几百万运费，上交大量税利。县里还铺设了二十一条输气管线，五十七个单位、二公里五百多户居民用了天然气。

浅层天然气资源交给地方开发利用，成本低，输送距离近，可以就地充分利用。地方通过多渠道集资贷款办天然气事业，不仅在一定程度上弥补了国家投资不足，还改善了石油部门和地方的关系。过去，石油部门在盐江开发天然气，占用了良田好地，地方又得不到什么直接利益，说是“气无气力”了。石油部门和地方经济接近，盐江县开发利用浅层天然气后，见到了直接利益，同石油部门的关系大为改善。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

停止植被破坏 推广以煤代柴

甘肃五个干旱县生态好转

据新华社兰州1月20日电 (记者陈惠明)多年来农村燃料奇缺，林草破坏严重的甘肃省古浪、景泰、皋兰、靖远和会宁县，通过一年来的艰苦努力，已经基本上做到了不铲草皮、不挖草根、不乱砍树、不乱开荒，约五百万亩草山草坡免遭破坏，成为甘肃中部干旱区第一批实现“停止植被破坏”的县。

昔日黄土裸露的荒山、荒坡、荒滩上开始长出了绿色植物，生态环境出现了由恶性循环向良性循环转化的趋势。

这五个县都是常年干旱少雨，植被稀疏，燃料、饲料、肥料俱缺的困难县。多数农户一年缺半年燃料，只好挖草根、铲草皮来烧火做饭。这又使十分稀疏的植被遭到严重破坏，生态环境日益恶化。

去年，这五个县把“停止植被破坏”作为改变贫困面貌的第一步，在省有关部门的配合下，按照“开发和节约并重，以煤代柴，因地制宜，多能互补”的方针，采取有效措施，帮助农民解决燃料不足困难。这五个县共投资一百二十五万元，组织改土专业队，到各县、乡帮助农民改造旧土炉灶。到去年底共改灶十一万四千多套。新炉灶普遍比旧炉灶节约燃料三分之一到一半，而且干净卫生。此外，五个县就节约柴薪四亿多斤。古浪、景泰、靖远三个县煤炭资源比较丰富，小矿点很多，群众又有开小煤窑的传统和经验。去年这三个县共投资二百一十五万元，新建、扩建了十八个地方小煤窑。

发挥国营、集体和专业户的作用

江西造林整地进度快

新华社南昌1月21日电 (记者华桂勤)林业政策进一步放宽后，江西省去年以来林业专业户承包荒山造林劲头更足，国营、集体林场种树热情高涨。到去年底止，全省造林整地面积已达一百八十四万亩，比上年同期增长70%多。

江西省冬季造林的特点之一是，农民造林更积极了，他们把造林看成是在“绿色银行”存款，积极性更大了。武宁县今年计划造林九万亩，仅林业专业户签订合同的造林面积就有六万九千亩，农民自愿留山造林所落实的面积有六万二千亩。修水县五个林业专业户承包造林四万亩，约占全县今年计划造林面积的二分之一。目前全省承包造林已达四万六千亩，比去年上半年增加了50%多，已完成整地九十二万亩，比去年同期增加一倍。

由于允许国营、集体林场有经营木材、间伐材和从事木竹综合利用的自主权，国营、集体林场造林热情之高，也是近几年江西造林中少见。目前全省国营林场造林面积已达三十七万多亩，乡村林场已整地五十四万多亩，分别比去年同期增长32.8%和80%。

据新华社北京1月21日电 记者从铁道部、交通部、中国民航局了解到，今年春节期间，交通运输部门将进一步挖掘潜力增加旅客运输能力，以便顺利完成预定的七亿人次客运量。

据了解，从1月31日起至3月11日，全国铁路系统将增开二百零二对临时列车，并把部分硬座车改为硬座车，平均每天运送旅客可达三百三十五万人次；中国民航将在香港、广州、北京、上海、杭州、昆明、成都等航线增开航班一百四十五架次，可增运旅客一万八千多人次；公路运输部门将投入八万多辆汽车参加客运，可运送旅客四百多万人次。沿海轮船运输和内河航运也将扩大运输能力。交通运输部还将采取措

施，加强运输调度指挥。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

“老大”与“老五”

吴昊

《中共中央关于经济体制改革的决定》第九条，在谈到调整企业领导班子时，把党委书记写到了厂长、总工程师、总经济师、总会计师的后面。“老大”变“老五”，该怎么认识呢？

过去，按书记、厂长的顺序排列惯了，书记的“老大”位置，打破了天经地义的这次《决定》，似乎成了常规，把厂长等写在前头，书记写在后头，是从企业的实际出发，这种不拘旧俗的做法，本身就是改革。

多年来，形成了一种不是规矩的规矩，不管什么工作，也不管什么单位或部门，都是书记挂帅，书记成了各行各业、各部门、各单位当然的一把手。今后在需要书记作一把手的单位或部门，还是要书记挂帅的。但所有部门或工作，都要书记挂帅，则是脱离实际的。不懂科研的人领导科研所，不懂医务的人领导医院，不仅工作受损失，也使硬让当“老大”的为难。拿企业来说，其任务是搞生产，为社会创造财富，硬要不懂生产管理的人管理生产，该创造的财富创造不出来，国家受损失，企业受损失，干部自己也受损失。

在多年的革命和建设中，我们党培养了一大批经验丰富、有德有才的干部，他们的思想觉悟、理论水平、组织能力、专业知识，得到了群众的公认。这样的干部，只要用其所长，都可以成为实际工作的组织者或领导者，成为公认的“老大”。对这些具有本事的党员干部来说，是“老大”还是“老五”，他们倒不一定计较。计较的，是那些当了“老大”，又想当“老大”的人。事实上，把厂长写在前头，把书记写在前头，与党在企业的领导地位并无关系。

什么事情都要书记挂帅，什么单位都要书记当一把手，实际上是“突出政治”的产物！是切合实际的、有碍生产发展的旧模式。因此，凡是争“老大”的地方，都应认真查一查“左”的流毒。

山东省邹县辛庄乡北山村农民杜荣庆，前年春交回责任田，带领全家五口人上山定居，承包了六百多亩山林。经过精心管理，十万多棵树木、十多万墩金银花生长旺盛，仅金银花去年就收入一千元。

陈亚光

最近，四川石油管理局决定，凡在地质构造上浅层油气显示较好、勘探把握性较大的地区，只要具备资金等条件，石油部门将在技术、资料等方面支持和帮助地方开发利用；石油部门门的浅层低压小产量气和盐水井、温泉水，继续交给地方使用。

从地上到地下

在山西省左云县小京庄乡境内，一支由农民支付费用的地质勘探队已钻井二百米深。这支勘探队是该乡马家寨六个村的八十户农民集资一万多元，与石油部门联合组成的。

小京庄乡和左云县其它乡村比较，缺少工业，土地资源贫乏。人们只能在土地上搞几个钱，因此收入较低。去年秋天，几位上之士倡议组织勘探队钻井。全村二十户农民自愿集资一万多元。其中赵守才一人就拿出一千零二十五元。他说：“国家眼下顾不上勘探，我们要替国家办点事，对国家对民都有好处。”很快，附近的大京庄、李石等五个村子的群众踊跃参加。他们共集资一万零二百五十元，请来了山西省大同地质勘探队一五一分队五〇二号钻机，于12月上旬，在马力寨村东开工。

省政府大力支持群众集资勘探的行动。为弥补群众资金的不足，省政府从工副业收入中拨出四万元，支援勘探。

目前，已探明在二百米深处分布有一号煤层和二号煤层，但开发价值不大。集资者们决定明年继续勘探，查清二百米以下的地质情况。(徐林 袁文田)

给地方增加财富，为国家补充资金

四川石油部门把浅层天然气资源交给地方开发利用，收到显著的经济效益和良好的社会效益。中央领导同志最近赞扬了这一做法，要求各地推广。

浅层天然气储量小，零星分散，短期内难以接通输气管道。省里和石油部门商定后，近年来先后将这些浅气和井交给地方开发、利用，大大地提高了经济效益。盐源县利用浅层天然气作原料，办起三个炭黑厂和一个氮肥厂，年产炭黑七千吨，合成氨一点二万吨，晒碱七千吨。全县需要的化肥现在可以就地解决一半以上，还可节约几百万运费，上交大量税利。县里还铺设了二十一条输气管线，五十七个单位、二公里五百多户居民用了天然气。

浅层天然气资源交给地方开发利用，成本低，输送距离近，可以就地充分利用。地方通过多渠道集资贷款办天然气事业，不仅在一定程度上弥补了国家投资不足，还改善了石油部门和地方的关系。过去，石油部门在盐江开发天然气，占用了良田好地，地方又得不到什么直接利益，说是“气无气力”了。石油部门和地方经济接近，盐江县开发利用浅层天然气后，见到了直接利益，同石油部门的关系大为改善。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让企业根据市场需求放手开发新产品。由于放开了手脚，企业增加了经营活力，设计人员的聪明才智得到了充分发挥，1984年三季度一下设计出四百一十三个皮鞋新品种，占1984年上半年上市皮鞋品种的三分之二。

北京皮革工业公司端正生产经营的指导思想，坚决甩掉片面追求产值产量的老框框，促使企业根据市场需求调节生产安排和花色品种，皮鞋生产出现了前所未有的好局面。

过去，北京各皮鞋厂家苦于应付上级单位压的产值产量，腾不出手来按照市场需求研制新花色品种，老产品滞销积压。1983年下半年，北京市皮革工业公司改变了向企业下达指令性计划的老做法，让















