



**PHU XUAN**  
UNIVERSITY

# **NHẬP MÔN QUẢN LÝ DỰ ÁN PHẦN MỀM**



**PHU XUAN**  
UNIVERSITY

*Môn học : Quản lý dự án phần mềm*

©,2020 PhuXuan University

# Nội dung

- Quản lý dự án phần mềm
- Chu kỳ phát triển phần mềm

# Mục tiêu

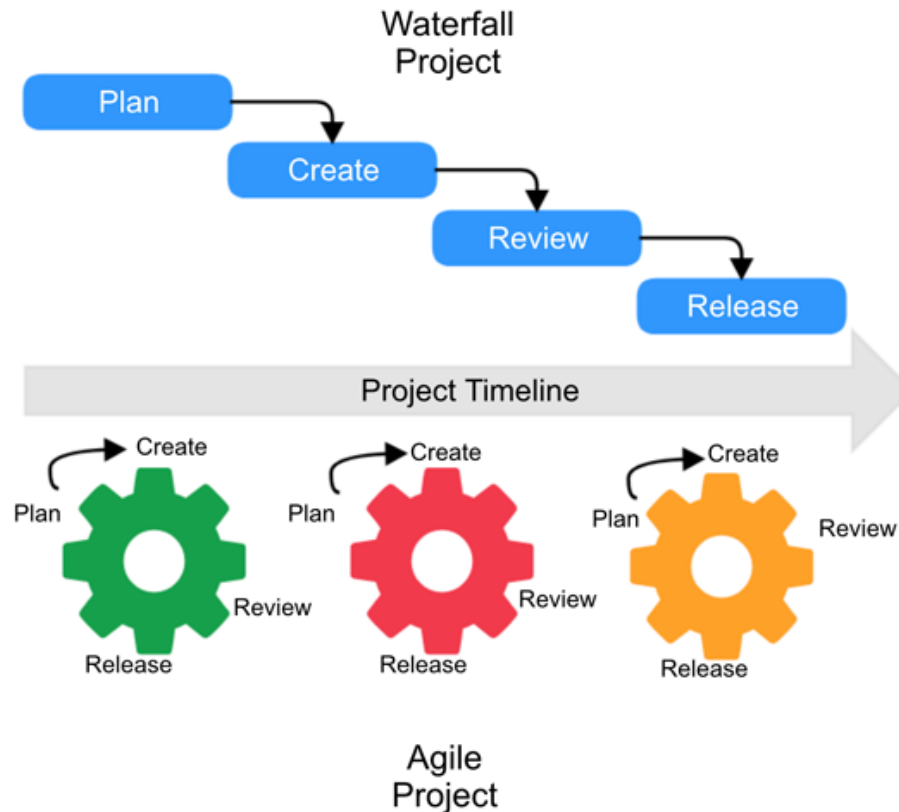
- Hiểu được Quản lý dự án phần mềm
- Hiểu được chu kỳ phát triển phần mềm

# **QUẢN LÝ DỰ ÁN LÀ GÌ? MỨC LƯƠNG NHƯ THẾ NÀO?**

# PROJECT MANAGEMENT

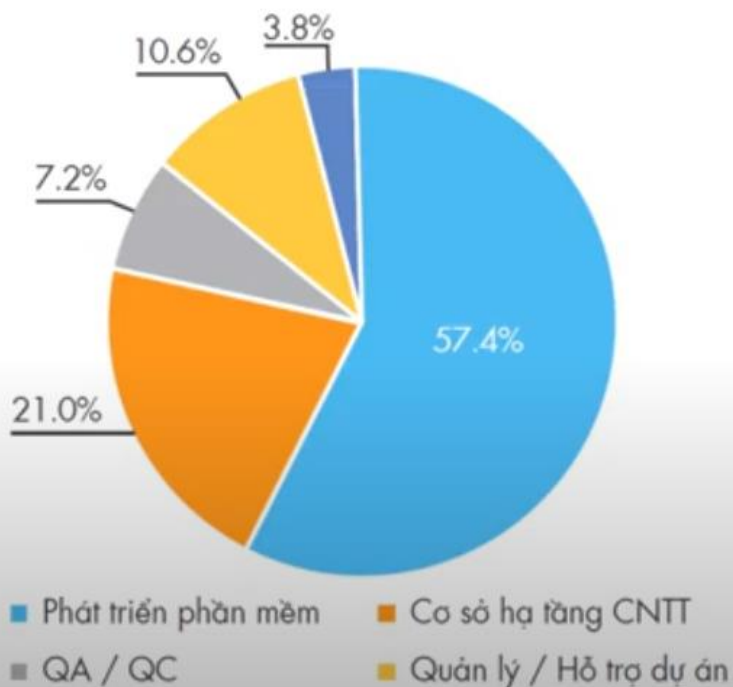


# Phương pháp triển khai dự án



# Mức lương nghề quản lý dự án

- Theo Vietnamworks - 2019





# Mức lương nghề quản lý dự án

- Theo Vietnamworks - 2019

## NGÀNH CÔNG NGHỆ THÔNG TIN

Cấp bậc công việc	Khoảng lương phổ biến		
	Mốc 25%	Mức lương trung vị (mốc 50%)	Mốc 75%
Quản lý / Trưởng phòng	20,000,000	30,000,000	45,000,000
Trưởng nhóm / Giám sát	15,000,000	20,000,000	27,500,000
Nhân viên có kinh nghiệm	9,500,000	15,600,000	20,000,000
Mới ra trường	6,000,000	7,500,000	9,000,000



# QUẢN LÝ DỰ ÁN PHẦN MỀM

# Dự án

- Dự án là gì? Dự án là một tập hợp các công việc, được thực hiện bởi một tập thể, nhằm đạt được một kết quả dự kiến, trong một thời gian dự kiến, với một kinh phí dự kiến.

- Phải dự kiến nguồn nhân lực
- Phải có ngày bắt đầu, ngày kết thúc
- Phải có kinh phí thực hiện công việc
- Phải mô tả được rõ ràng kết quả (output) của công việc.

- Dự án là thất bại khi:

- Không đáp ứng các mục tiêu ban đầu
- Không đáp ứng được thời hạn
- Vượt quá ngân sách cho phép (20-30%)

- Các nguyên nhân thất bại dự án

- (17%) Không lường được phạm vi rộng lớn và tính phức tạp của công việc
- (21%) Thiếu thông tin
- (18%) Không rõ mục tiêu
- (32%) Quản lý dự án kém
- (12%) Các lý do khác (mua phải thiết bị hỏng,, người bỏ ra đi, ....)

# Quản lý dự án

- Quản lý dự án (QLDA) là việc áp dụng các công cụ, kiến thức và kỹ thuật nhằm định nghĩa, lập kế hoạch, tiến hành triển khai, tổ chức, kiểm soát và kết thúc dự án.
- Một dự án được quản lý tốt, tức là khi kết thúc phải thoả mãn được chủ đầu tư về các mặt: thời hạn, chi phí và chất lượng kết quả.

## • Lập kế hoạch dự án

- Xác định mục tiêu chung của dự án
- Phân tích rủi ro
- Thời gian, địa điểm thực hiện dự án
- Ngân sách kinh phí
- Đo lường chất lượng dự án
- Người thực hiện dự án



# Quản lý dự án phần mềm

- **Quản lý dự án phần mềm** là các hoạt động trong lập kế hoạch, giám sát và điều khiển tài nguyên dự án (ví dụ như kinh phí, con người), thời gian thực hiện, các rủi ro và quy trình thực hiện dự án nhằm đảm bảo thành công cho dự án.

# Quy trình quản lý dự án phần mềm



- **Khởi tạo dự án (Initiating):** Xác định yêu cầu của dự án, mức độ ưu tiên của dự án, phân tích các yêu cầu đầu tư, phân công trách nhiệm cho các bộ phận triển khai.

- **Lập kế hoạch dự án (Planning):** Giai đoạn này yêu cầu thiết lập phạm vi công việc của dự án, điều chỉnh lại mục tiêu và xác định đường đi tới mục tiêu đó.
- **Triển khai (Executing):** Giai đoạn này thực hiện hoàn thành các công việc được xác định trong phần lập kế hoạch để đảm bảo các yêu cầu của dự án.

- **Giám sát và kiểm soát (Monitoring & Control):** Theo dõi, rà soát và điều chỉnh lại tiến độ và khả năng thực hiện của dự án. Theo dõi các rủi ro, thay đổi, phát sinh trong quá trình thực hiện và có những đề xuất điều chỉnh kịp thời.
- **Kết thúc (Closing):** Kết thúc tất cả các hoạt động của dự án để chính thức đóng lại dự án.

# Các đặc trưng của dự án phần mềm

- Các kết quả bàn giao có thể là ít hữu hình và ít quen thuộc hơn so với các loại dự án khác.
- Phạm vi có thể khó kiểm soát.
- Đội dự án thường có những kỹ năng, kinh nghiệm, thái độ và kỳ vọng trái ngược nhau.
- Dự án có thể bị căng thẳng để đạt được các mục tiêu kinh doanh.

- Dự án có thể được kết nối với những sự thay đổi quan trọng về tổ chức.
- Các yêu cầu, phạm vi, và lợi nhuận chính xác có thể rất khó xác định.
- Sự thay đổi nhanh chóng về công nghệ có thể làm cho nền tảng của dự án trở nên lỗi thời.

# Ba ràng buộc chính của một dự án phần mềm

- **Phạm vi:** công việc gì sẽ được thực hiện?
- **Thời gian:** hoàn thành trong bao lâu?
- **Chi phí:** chi phí là bao nhiêu?



# CHU KỲ PHÁT TRIỂN PHẦN MỀM

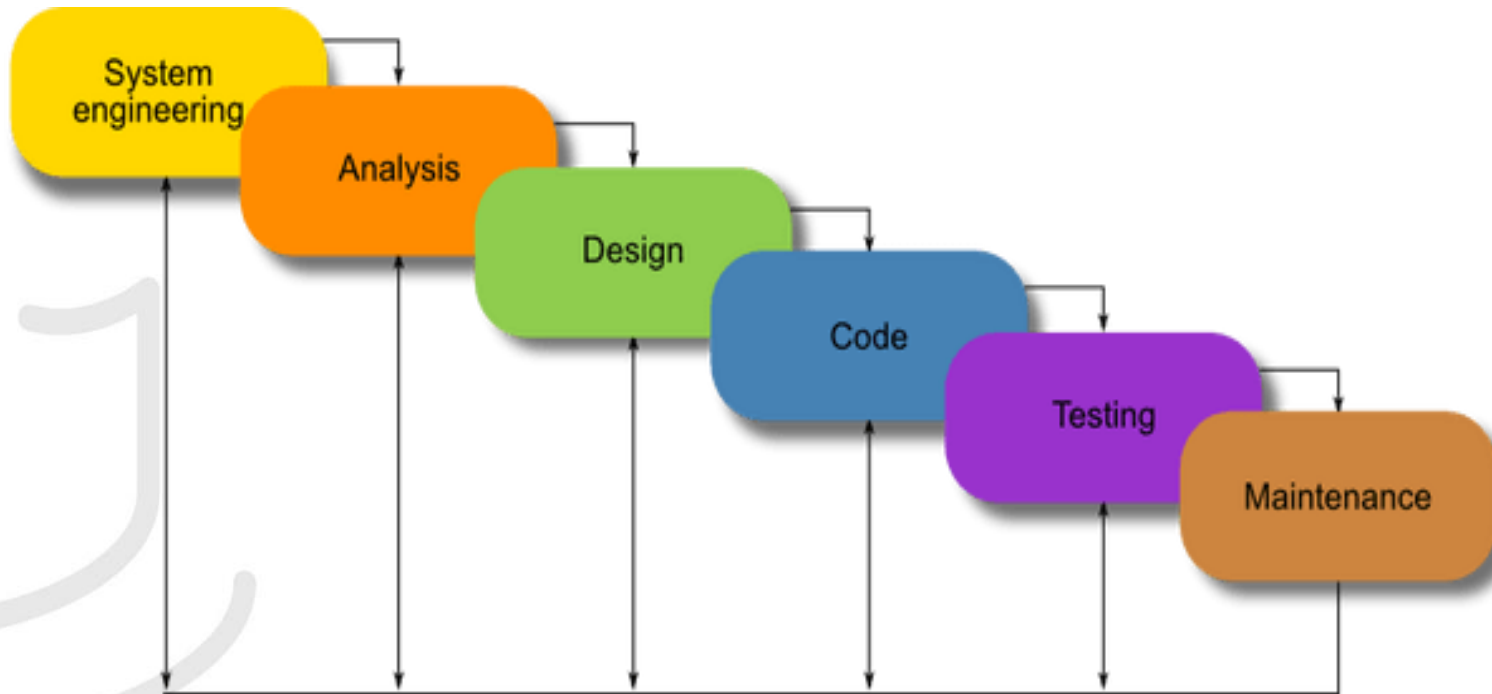
# Khái niệm

- Chu trình phát triển phần mềm (SDLC) hay còn gọi là vòng đời phát triển hệ thống là một chuỗi các hoạt động, nó bắt đầu từ sự khởi đầu xây dựng cho đến kết thúc việc khai thác hệ thống.

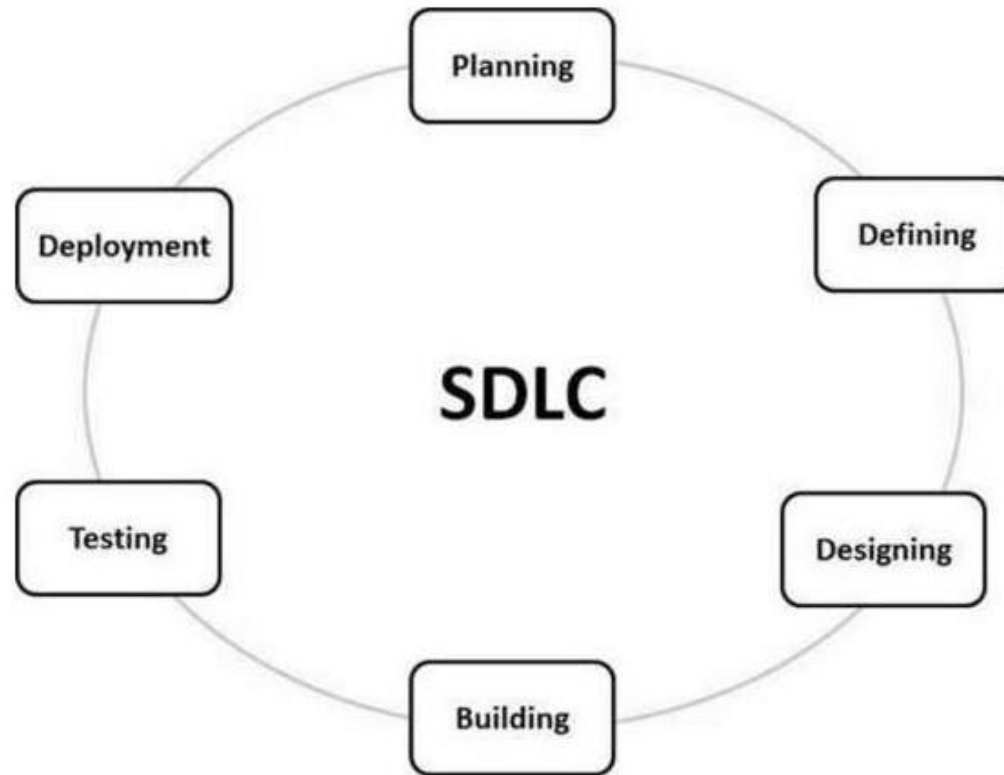
- SDLC là một cấu trúc bao gồm tập hợp các thao tác và các kết quả tương quan sử dụng trong việc **phát triển** để sản xuất ra một **sản phẩm phần mềm**

# Các giai đoạn của SDLC

- Những hoạt động này được thực hiện trong nhiều giai đoạn khác nhau như giai đoạn khởi tạo, phân tích, thiết kế, xây dựng, thử nghiệm, cài đặt và bảo trì.



# Vòng đời phát triển phần mềm



# Tóm tắt

- Quản lý dự án phần mềm và các quy trình quản lý dự án hoạch định dự án, lên kế hoạch, quản lý, triển khai và kết thúc dự án
- Chu kỳ phát triển phần mềm gồm có 5 giai đoạn: phân tích, thiết kế, lập trình, kiểm thử và bảo trì và vận hành.



# Câu hỏi ôn tập

- Hãy nêu quy trình quản lý dự án phần mềm?
- Chu kỳ phần mềm có bao nhiêu giai đoạn?

# Câu hỏi và thảo luận

