

Trabalho Prático do Módulo 1

Entrega 29 de nov de 2021 em 21:00

Pontos 25

Perguntas 15

Disponível até 29 de nov de 2021 em 21:00

Limite de tempo Nenhum

Instruções

O Trabalho Prático do Módulo 1 está disponível!

1. Instruções para realizar o trabalho prático

Consulte a data de entrega no teste e em seu calendário.

Reserve um tempo para realizar a atividade e leia as orientações e enunciados com atenção. Em caso de dúvidas, utilize o "Fórum de dúvidas sobre o Trabalho Prático do módulo 1".

Para iniciar o Trabalho Prático, clique em "Fazer teste". Você tem somente **uma** tentativa, e não há limite de tempo definido para realizá-la. Caso você precise interromper a atividade, apenas deixe a página e, ao retornar, clique em "Retomar teste".

Lembre-se de conferir todas as questões antes de enviar a atividade, e clique em "Enviar teste" **somente** quando você tiver terminado.

Uma vez terminado o prazo de entrega, a plataforma enviará as tentativas não finalizadas automaticamente. Por isso, fique atento ao prazo final.

Novas tentativas só serão concedidas perante a apresentação de atestado médico.

O gabarito será disponibilizado partir de sexta-feira, **03/12/2021**, às 23h59.

Bons estudos!

2. O arquivo abaixo contém o enunciado do trabalho prático:

[Enunciado do Trabalho Prático - Módulo 1 - Bootcamp Agile Expert.pdf](#)

[Acesse aqui \(https://www.youtube.com/watch?v=JnKRfQxIS50\)](https://www.youtube.com/watch?v=JnKRfQxIS50) o vídeo "Os requisitos de um Projeto precisam ser validados".

Este teste foi indisponível 29 de nov de 2021 em 21:00.

Histórico de tentativas

	Tentativa	Tempo	Pontuação
MAIS RECENTE	Tentativa 1	5 minutos	25 de 25

Pontuação deste teste: **25** de 25

Enviado 25 de nov de 2021 em 17:19

Esta tentativa levou 5 minutos.

Pergunta 1

1,66 / 1,66 pts

A situação de fracasso da construção do Anfiteatro teve seu problema original por um erro que está diretamente ligado a qual valor do Manifesto Ágil?



Priorizar observar informações registradas mais do que documentar reuniões.



Priorizar fazer o correto mais do que discutir novas ideias.



Priorizar ter o produto funcionando mais do que ter uma documentação abrangente.



Priorizar verificar a qualidade mais do que experimentar hipóteses.

Correto!

Pergunta 2

1,66 / 1,66 pts

Há um requisito que foi falado e registrado incorretamente, mas não foi detectado pelo responsável ao longo da execução do projeto. Mesmo que a equipe tenha se preocupado sobre o requisito, o responsável não deu ouvidos. Sob o olhar do Manifesto Ágil, qual deveria ser a melhor prática explícita em um dos doze princípios?



Produto pronto é a medida primária de progresso.



Simplicidade, a arte de maximizar a quantidade de trabalho não realizado é essencial.

Correto!

Os processos ágeis promovem desenvolvimento sustentável. Os patrocinadores, desenvolvedores e usuários devem ser capazes de manter um ritmo constante indefinidamente.



Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente através da entrega contínua e adiantada do projeto com valor agregado.

Pergunta 3**1,66 / 1,66 pts**

Em um momento, a equipe percebeu a falha e comunicou ao especialista, que por sua vez tentou mostrá-la ao responsável pelo projeto (que podemos comparar ao dono do produto). A tentativa de mostrar a falha não foi bem-sucedida. No Scrum, o que o Scrum Master deveria fazer diante desta falha?



Orientar a equipe para fazer exatamente como a documentação descreve.



Aguardar até a cerimônia Sprint Retrospective, ouvir da equipe estes pontos negativos e apresentá-los ao dono do produto depois.



Aguardar até a cerimônia Sprint Review e, ao apresentar as entregas, esperar que o dono do produto diga se as aceita ou não.

Correto!

Tratá-la como impedimento e reunir com dono do produto com todas as informações claras e expostas, solicitando o aceite dos dados atuais ou a mudança. Sem essa reunião, o projeto não deveria seguir.

Pergunta 4**1,66 / 1,66 pts**

Sendo você um Scrum Master, qual seria a melhor proposta para melhorar a comunicação entre o time de desenvolvimento/equipe do projeto com o dono do produto?

☐

Marcar na agenda do dono do produto as reuniões de planejamento e de entrega até o fim esperado do projeto.

☒

Mesmo sendo opcional, solicitar ao dono do produto a participação durante toda a execução, para que ele participe diariamente do progresso do projeto.

☐

Enviar relatórios de atualização do andamento do projeto.

☐

Documentar tudo. Quando necessário, o dono do produto saberá o que se passou no projeto ao ler a documentação.

Correto!**Pergunta 5****1,66 / 1,66 pts**

Sendo você um dono do produto, o CORRETO a se fazer é:

☐

Em cada entrega realizada, ainda que não seja o produto final, verificar se todos os critérios de aceitação pretendidos são atendidos.

☐

Refinar o entendimento e os detalhes dos requisitos (Product Backlog)

☒

Todas as alternativas estão corretas.

Correto!



Planejar cada detalhe junto ao Scrum Master, as pessoas de negócio e equipe técnica, e estar atento a todas as perguntas dos envolvidos.

Pergunta 6

1,66 / 1,66 pts

Ainda sobre o Anfiteatro do vídeo “O reino perdido”, responda: seu projeto já foi construído, mas há um problema estrutural grave. A falha já aconteceu, é um fato. O que um dono do produto pode fazer neste momento? Nas opções abaixo, marque o que o dono do produto **NÃO** deve praticar.



Adiar o lançamento do projeto no mercado até que os requisitos de segurança sejam plenamente atendidos, sendo necessário reformas, mesmo estourando os custos. Não havendo recursos, buscar meios para capitalizar ou novos patrocinadores.



Isolar a área que precisa realizar reformas, e abrir ao público as áreas com segurança e fluxo aceitável de pessoas. Enquanto se pode capitalizar um pouco, este valor sustenta a reforma do problema estrutural grave.



Reduzir a capacidade de lotação a um nível aceitável de segurança dos clientes, até que se tenha um novo projeto de aumento do fluxo de elevadores para que a lotação completa esteja dentro das mesmas diretrizes de segurança.



Aceitar o erro grave, realizar o lançamento ao público e encarar as consequências, tendo em vista que o projeto custou muito dinheiro e muito tempo para chegar até o momento em que está.

Correto!

Pergunta 7**1,66 / 1,66 pts**

Na cadeia de valor do Kanban, em qual etapa aconteceu o problema original relatado no vídeo “O reino perdido”?

- ☐ Downstream, na etapa de qualidade da construção.
- ☐ Downstream, na etapa de construção do projeto.
- ☒ Upstream, na etapa de validar hipótese.
- ☐ Upstream, na etapa de detalhar um feedback recebido.

Correto!**Pergunta 8****1,66 / 1,66 pts**

Olhando para a cadeia de valor do Kanban, a equipe de projeto relatou o feedback negativo ou o problema constatado. O que o líder do projeto, como um Agilista, deve fazer após o feedback?

- ☐ Comparar se o feedback prejudicou as métricas Throughput.
- ☐ Feedback enviado, agora é aguardar o Upstream me enviar novas demandas.
- ☒ Acompanhar, junto ao responsável do projeto/patrocinador, a consideração do feedback, e então planejar as próximas ações após acordo a respeito do assunto.
- ☐ Comparar se o feedback prejudicou as métricas Lead Time.

Correto!**Pergunta 9****1,66 / 1,66 pts**

Quando há mudanças no decorrer do projeto, de acordo com o Manifesto Ágil:

- ☐ Devemos replanejar todo o projeto, e retirar uma outra funcionalidade para não estourar os custos comprometidos desde a fase inicial do projeto.
- ☐ Não é comum acontecer mudanças em projetos que já foram planejados em todos os detalhes pelo gerente.
- ☐ Devemos rejeitar a mudança, pois ela impacta no prazo.
- ☒ Nenhuma resposta está correta

Correto!

Pergunta 10

1,66 / 1,66 pts

Você faz parte da equipe do projeto/time de desenvolvimento, e ao receber uma atividade, detectou uma possível falha na documentação ou nos requisitos. O que você faz?

- ☐ Nenhuma resposta está correta.
- ☒ No mesmo instante você pergunta diretamente ao Scrum Master ou ao dono do produto, se acessíveis na hora, para explicar melhor e saber se a falha identificada é verdadeira.
- ☐ Você desenvolve a demanda exatamente como está na documentação.
- ☐ Você espera chegar o dia da Sprint Review e, ao apresentar a solução da demanda, fica atento ao feedback do dono do produto.

Correto!

Pergunta 11**1,66 / 1,66 pts**

Devido a uma grande mudança do backlog, o dono do produto faz muita pressão para o time aceitar naquela Sprint muitos pedidos, bem superior a capacidade do time. Você é o Scrum Master. O que você faz?



Assim que a capacidade do time atinge o máximo, você já encerra a reunião de planejamento sem ouvir as demais solicitações do dono do produto. Dessa forma, você evita a sobrecarga.



Você aceita, mas já coloca esta atividade na Sprint posterior desde já.



Como facilitador, você se posiciona em dizer que o time só pode assumir como compromisso de entrega o que está dentro da capacidade e, por isso, rejeita a sobrecarga de trabalho. Contudo, se este trabalho excedente tiver mais importância, você pode priorizá-lo em detrimento de outro no planejamento.



Aceita a sobrecarga de trabalho, pois você acredita que fazendo horas extras o time pode produzir mais.

Correto!**Pergunta 12****1,66 / 1,66 pts**

No vídeo “O reino perdido”, é possível constatar que o planejamento teve uma fase de Requisitos e Documentação. Inclusive, há assinaturas dos responsáveis concordando com todos os detalhes, como prevê o Modelo Cascata. Se estivesse praticando o Modelo Ágil, como seria o início deste projeto?



Fases bem definidas de poucos meses, entregando depois de tudo validado e checado, com máxima perfeição exigida.



Ciclos curtos de 2-4 semanas de desenvolvimento bem definidos, mas não há entrega parciais e incrementais: o correto é entregar no final do projeto.



Ciclos mais curtos, depois de uma longa fase de planejamento, obtendo todas as informações a partir da documentação assinada pelos responsáveis.



Ciclos mais curtos, com planejamentos mais curtos, entregas mais rápidas com feedback dos responsáveis e ajuste das mudanças à medida em que as expectativas do projeto vão sendo implementadas.

Correto!

Pergunta 13

1,66 / 1,66 pts

Sobre comunicação: você identificou um problema e precisa relatá-lo ao Scrum Master ou ao dono do produto. O CORRETO a se fazer é:



Registrar e documentar cada detalhe e enviar por e-mail. Assim, fica mantido um histórico de que já foi comunicado o problema.



Comentar com a equipe do projeto/time de desenvolvimento sobre o problema que você encontrou. Se a equipe já sabe, é o suficiente.



Encontrar o Scrum Master ou o dono do produto e conversar pessoalmente sobre o assunto o quanto antes.

Correto!



Realizar uma ligação telefônica, pois assim eu tenho certeza de que o outro lado me ouviu.

Pergunta 14

1,66 / 1,66 pts

Sendo você um dono do produto, a melhor forma de criar um Product Backlog é:



Por algumas semanas, talvez meses, planejar todos os detalhes e os estruture em um Work Breakdown Structure.



Criar uma lista de desejos, e todos eles são máxima prioridade. Se possível, pedir que todos fiquem prontos o mais rápido possível, mesmo que isso signifique sobrecarga de trabalho.



Criar uma lista de desejos mais superficiais, e quando chegar a Sprint Planning, falar dos detalhes apenas verbalmente. Deixe que a equipe ali escreva seus detalhes falados, afinal são eles que vão construir.

Correto!



Criar uma lista de desejos mais superficiais, sem tantos detalhes, e depois selecionar os mais importantes. Após selecionar, detalhar cada um e quebrá-los em partes menores.

Pergunta 15

1,76 / 1,76 pts

Sobre qualidade: você é o Scrum Master, e na Sprint Review, todo o seu Sprint Backlog foi entregue exatamente como determinava a documentação nas User Stories. Porém, durante a reunião, o dono do produto deu um feedback negativo, dizendo que não era bem o que ele

gostaria, que não tinha a qualidade visual que ele imaginava. Como Scrum Master, o que você deveria fazer?



Receber o feedback negativo e atribuir ao time, cobrando deles mais qualidade visual nas próximas entregas.

Correto!



Receber o feedback negativo, falar e registrar na Sprint Retrospective sobre a baixa qualidade, e solicitar que a partir de então o dono do produto passe a informar nas User Stories qual o nível de qualidade visual que ele aceitaria nas próximas entregas.



Identificar o culpado, pois por uma desatenção dele sobre a qualidade visual a Sprint falhou.



Informar ao dono do produto que o aspecto visual não tem muita importância, afinal qualquer usuário só quer o produto funcionando.

Pontuação do teste: **25** de 25