

Desafio do Módulo 4

Entrega 26 abr em 21:00**Pontos** 40**Perguntas** 15**Disponível** até 26 abr em 21:00**Limite de tempo** Nenhum

Instruções

O Desafio do Módulo 4 está disponível!

1. Instruções para realizar o desafio

Consulte a data de entrega no teste e em seu calendário.

Reserve um tempo para realizar a atividade, leia as orientações e enunciados com atenção. Em caso de dúvidas utilize o "Fórum de dúvidas do Desafio do Módulo 4".

Para iniciá-lo clique em "Fazer teste". Você tem somente **uma** tentativa e não há limite de tempo definido para realizá-lo. Caso precise interromper a atividade, apenas deixe a página e, ao retornar, clique em "Retomar teste".

Clique em "Enviar teste" **somente** quando você concluí-lo. Antes de enviar confira todas as questões.

Caso o teste seja iniciado e não enviado até o final do prazo de entrega, a plataforma enviará a tentativa não finalizada automaticamente, independente do progresso no teste. Fique atento ao seu teste e ao prazo final, pois novas tentativas só serão concedidas em casos de questões médicas.

O gabarito será disponibilizado partir de domingo, **29/04/2022**, às 23h59.

Bons estudos!

2. O arquivo abaixo contém o enunciado do desafio

[Enunciado do Desafio - Módulo 4 - Bootcamp Gerente de Projetos.pdf](#)

Histórico de tentativas

	Tentativa	Tempo	Pontuação
MAIS RECENTE	Tentativa 1	2 minutos	40 de 40

⚠ As respostas corretas estarão disponíveis em 29 abr em 23:59.

Pontuação deste teste: **40** de 40

Enviado 25 abr em 16:31

Esta tentativa levou 2 minutos.

Pergunta 1**2,67 / 2,67 pts**

Qual alternativa a seguir te deu opções de metodologias aplicadas ao PMO?

- ☐ Método de Gantt.
- ☐ Método de qualificação preditiva.
- ☐ Método de seleção e balanceamento.
- ☒ Método tradicional ou cascata.

Pergunta 2**2,67 / 2,67 pts**

A disciplina que trata a relação entre demanda x atendimento é?

- ☐ Plano de comunicação.
- ☐ Matriz de risco.
- ☒ Gestão de capacidade.
- ☐ Matriz de responsabilidades.

Pergunta 3**2,67 / 2,67 pts**

Qual opção melhor descreve a forma de detalhar qualquer produto?

- ☐ Direcionando o mercado antes mesmo de saber o nicho escolhido.
- ☒ Propósito e perguntas diretas como: o que? Para que? Para quem?

☐ Não é necessário conhecer corretamente o produto.

☐ Listando inicialmente o seu preço de referência.

Pergunta 4

2,67 / 2,67 pts

Sobre um “programa”, podemos afirmar que:

☒ É o conjunto de alguns projetos de determinada característica.

☐ É a descrição de uma metodologia de gerenciamento de projetos.

☐ É uma estrutura para montagem de PMO.

☐ É um conceito de maturidade.

Pergunta 5

2,67 / 2,67 pts

Para que serve Seleção e balanceamento?

☐ Aumentar o backlog.

☒ Garantir a entrega prioritária de projetos usando conceitos de gestão de capacidade.

☐ Para evitar riscos nos projetos.

☐ Técnicas de otimização de cronograma.

Pergunta 6

2,67 / 2,67 pts

Dentre as alternativas a seguir, qual pode ser um critério usado na priorização de carteira?

- ☐ Multidisciplinaridade necessária nos projetos.
- ☐ Método usado na condução e gestão do projeto.
- ☒ Importância do projeto para a corporação.
- ☐ Quantidade de atividades descritas na WBS.

Pergunta 7

2,67 / 2,67 pts

As funções do líder de PMO e Gerente de Projetos são:

- ☐ A única diferença é que o PMO responde ao board executivo.
- ☐ Complementares e cada um tem papel fundamental na estrutura.
- ☐ Exatamente as mesmas.
- ☒ Diferentes, mas o gerente de projetos não pode assumir o PMO.

Pergunta 8

2,67 / 2,67 pts

Maturidade na gestão de projetos é?

- ☐ Uso de SCRUM na condução de projetos.
- ☒ Modo como a empresa utiliza as ferramentas disponíveis para o seu gerenciamento.
- ☐ Contratar somente equipe experiente para gerir os projetos.

- ☐ Uma regra aplicada sempre na fase de encerramento do projeto.

Pergunta 9**2,67 / 2,67 pts**

Realizar uma transição de modelo de gestão para produto indica:

- ☐ Só aplicamos transição em escritórios do tipo AMO.
- ☐ Produto é somente válido para desenvolvimento de sistemas.
- ☒ Estarmos mudando a condução de atividades para focar no resultado.
- ☐ Não há benefícios em realizar uma transição de modelos.

Pergunta 10**2,67 / 2,67 pts**

É uma etapa fundamental na montagem de um PMO:

- ☐ Não precisamos tomar cuidado com os objetivos traçados, pois o escritório sempre ajuda de alguma forma.
- ☐ Inicialmente estimar um budget para justificar a sua montagem.
- ☐ Contratar um time especializado com antecedência somente.
- ☒ Preparar a empresa para uma mudança de cultura e entender a situação atual.

Pergunta 11**2,67 / 2,67 pts**

Cite dois processos usado na estruturação de um PMO:

- ☐ Gestão de configuração e gestão de prazos.
- ☐ Gestão da continuidade de negócios e gestão de pessoas.
- ☐ Gestão da demanda e gestão de ativos.
- ☒ Gestão da comunicação e gestão de riscos.

Pergunta 12**2,67 / 2,67 pts**

Marque a alternativa que cita dois padrões usados no PMO:

- ☐ Mapa de calor e cronograma.
- ☐ Lista de preços unitários e Project Charter.
- ☐ Relatório de posição contábil e matriz de comunicação.
- ☒ Matriz de riscos e matriz RACI.

Pergunta 13**2,67 / 2,67 pts**

Definir métricas e indicadores de custos e prazos pode ajudar a:

- ☐ Reduzir sempre os prazos das atividades críticas do projeto.
- ☐ Tornar a gestão de PMO mais complexa e delicada.
- ☐ Otimizar os custos definidos em orçamento.



Garantir a visibilidade do que foi orçado versus o que está sendo realizado.

Pergunta 14**2,67 / 2,67 pts**

Qual o nome dado a um conjunto de projetos segmentados pelo negócio corporativo?

- ☐ Agrupamento funcional de projetos.
- ☐ Matriz de designação de responsabilidades.
- ☐ Lista inicial de projetos.
- ☒ Portfólio de projetos.

Pergunta 15**2,62 / 2,62 pts**

Cite a alternativa que melhor declara pilares essenciais de estruturação de um escritório de projetos:

- ☐ Políticas internas da empresa e documentos burocráticos.
- ☐ Bases legais e documentos de compliance.
- ☐ Usar somente planilhas e ferramentas modernas como Apps.
- ☒ Métodos, processos, padrões e indicadores de desempenho.

Pontuação do teste: **40** de 40