## **Business model:**

## Mỹ phẩm: CANVAS

Để xây dựng mô hình kinh doanh của Kenneth C. Laudon cho sản phẩm mỹ phẩm, ta có thể sử dụng **Business Model Canvas** (BMC) theo cấu trúc 9 yếu tố chính, mỗi yếu tố giúp xác định và phân tích các phần quan trọng trong mô hình kinh doanh. Dưới đây là cách áp dụng BMC cho mô hình kinh doanh sản phẩm mỹ phẩm:

#### 1. Customer Segments (Phân khúc khách hàng)

#### • Khách hàng mục tiêu:

- o Phụ nữ từ 18-45 tuổi, quan tâm đến làm đẹp và chăm sóc sức khỏe.
- Nam giới quan tâm đến các sản phẩm chăm sóc da, cạo râu, và chống lão hóa.
- Khách hàng có thu nhập trung bình và cao, tìm kiếm các sản phẩm mỹ phẩm tự nhiên, hữu cơ, hoặc cao cấp.
- Các đối tượng khách hàng đặc biệt, ví dụ như những người có làn da nhạy cảm, dễ bị dị ứng.

#### 2. Value Propositions (Giá trị đề xuất)

- **Chất lượng sản phẩm:** Các sản phẩm mỹ phẩm được sản xuất từ nguyên liệu tự nhiên, không chứa hóa chất độc hại, phù hợp với nhiều loại da.
- **Sản phẩm cao cấp:** Cung cấp các dòng sản phẩm cao cấp, hiệu quả rõ rệt trong việc làm đẹp và chăm sóc da.
- **Tính bền vững:** Sản phẩm không thử nghiệm trên động vật, bao bì thân thiện với môi trường.
- **Dịch vụ cá nhân hóa:** Các sản phẩm có thể tùy chỉnh theo nhu cầu và loại da của khách hàng, với các giải pháp làm đẹp chuyên biệt.

#### 3. Channels (Kênh phân phối)

- Website thương mại điện tử: Cung cấp đầy đủ thông tin và dịch vụ mua hàng trực tuyến.
- Cửa hàng trực tiếp: Các cửa hàng bán lẻ, hoặc cửa hàng pop-up tại các trung tâm thương mại lớn.
- Sàn thương mại điện tử: Hợp tác với các nền tảng thương mại điện tử nổi tiếng như Shopee, Lazada,
  Tiki.
- Mạng xã hội: Tận dụng Instagram, Facebook, YouTube để quảng bá sản phẩm và xây dựng cộng đồng người dùng trung thành.

#### 4. Customer Relationships (Quan hệ khách hàng)

• Hỗ trợ khách hàng cá nhân: Tư vấn chăm sóc sắc đẹp qua email, điện thoại, hoặc các nền tảng mạng xã hội.

- Chương trình khách hàng thân thiết: Cung cấp ưu đãi và giảm giá cho khách hàng quay lại mua hàng.
- **Mở rộng cộng đồng:** Xây dựng cộng đồng người yêu thích mỹ phẩm trên mạng xã hội, nơi khách hàng có thể chia sẻ kinh nghiệm, nhận xét và đánh giá sản phẩm.
- **Hướng dẫn sử dụng sản phẩm:** Cung cấp các video hướng dẫn sử dụng sản phẩm qua các kênh mang xã hôi hoặc website.

#### 5. Revenue Streams (Dòng doanh thu)

- Bán sản phẩm trực tiếp: Doanh thu từ việc bán mỹ phẩm qua cửa hàng và website.
- Đăng ký gói sản phẩm định kỳ: Các khách hàng có thể đăng ký nhận các bộ sản phẩm mỹ phẩm theo tháng hoặc theo chu kỳ.
- Sản phẩm cao cấp: Bán các sản phẩm cao cấp hoặc sản phẩm giới hạn với giá cao.
- Chương trình hợp tác với influencer: Thu nhập từ việc hợp tác với các người nổi tiếng và influencer trong ngành làm đẹp để quảng bá sản phẩm.

## 6. Key Resources (Tài nguyên chủ chốt)

- Nhà cung cấp nguyên liêu: Các nhà cung cấp nguyên liêu tư nhiên, hữu cơ cho sản phẩm mỹ phẩm.
- Nghiên cứu và phát triển (R&D): Đội ngũ nghiên cứu và phát triển các công thức mỹ phẩm mới, nghiên cứu hiệu quả sản phẩm.
- Hệ thống sản xuất: Các cơ sở sản xuất mỹ phẩm và nhà máy sản xuất đạt tiêu chuẩn chất lượng cao.
- Nền tảng công nghệ: Website thương mại điện tử và các ứng dụng di động hỗ trợ mua sắm trực tuyến.

## 7. Key Activities (Hoạt động chủ chốt)

- Sản xuất và chế tạo sản phẩm: Thiết kế và sản xuất các loại mỹ phẩm phù hợp với nhu cầu khách hàng.
- **Tiếp thị và quảng bá sản phẩm:** Các chiến dịch quảng cáo trực tuyến, quảng bá qua influencer, làm đẹp qua mạng xã hội.
- Quản lý quan hệ khách hàng: Xây dựng các chiến lược chăm sóc khách hàng và tạo sự trung thành.
- Phân phối sản phẩm: Quản lý các kênh phân phối trực tuyến và trực tiếp.

## 8. Key Partnerships (Đối tác chính)

- Nhà cung cấp nguyên liệu: Các đối tác cung cấp nguyên liệu thiên nhiên, hữu cơ cho mỹ phẩm.
- Influencer và blogger: Hợp tác với các influencer và blogger trong ngành làm đẹp để quảng bá sản phẩm.
- Đại lý phân phối: Các đối tác bán lẻ, nhà phân phối sản phẩm mỹ phẩm tại các cửa hàng và sàn thương mại điện tử.

• **Đối tác công nghệ:** Các đối tác cung cấp giải pháp công nghệ để phát triển website, ứng dụng di động và hệ thống thanh toán trực tuyến.

## 9. Cost Structure (Cấu trúc chi phí)

- Chi phí sản xuất: Bao gồm nguyên liệu, chi phí chế biến và đóng gói sản phẩm.
- **Chi phí marketing và quảng cáo:** Chi phí cho các chiến dịch quảng bá trực tuyến, influencer, quảng cáo trên các nền tảng mạng xã hội.
- Chi phí vận hành: Bao gồm chi phí vận hành website, các nền tảng thương mại điện tử, quản lý kho hàng, vận chuyển.
- Chi phí phát triển sản phẩm: Chi phí nghiên cứu và phát triển các sản phẩm mới và cải tiến công thức mỹ phẩm.

**Tóm tắt:** Mô hình kinh doanh mỹ phẩm theo Business Model Canvas của Kenneth C. Laudon sẽ giúp bạn xây dựng chiến lược toàn diện, từ việc xác định khách hàng mục tiêu, xây dựng giá trị đề xuất độc đáo, phát triển kênh phân phối hiệu quả, đến việc duy trì mối quan hệ khách hàng và các hoạt động quảng bá nhằm tạo ra doanh thu.

To build Kenneth C. Laudon's business model for cosmetics products, we can use the \*\*Business Model Canvas\*\* (BMC) with a structure of 9 main elements, each element helps to identify and analyze important parts of the business model. Here is how to apply BMC to a cosmetics product business model:

### \*\*1. Customer Segments\*\*

- \*\*Target customers: \*\*
- Women aged 18-45, interested in beauty and health care.
- Men interested in skin care, shaving, and anti-aging products.
- Middle and high income customers, looking for natural, organic, or high-end cosmetics products.
- Special customer groups, such as people with sensitive skin, prone to allergies.

### \*\*2. Value Propositions\*\*

- \*\*Product quality:\*\* Cosmetic products are made from natural ingredients, do not contain toxic chemicals, suitable for many skin types.
- \*\*High-end products:\*\* Providing high-end product lines, clearly effective in beauty and skin care.

- \*\*Sustainability:\*\* Products are not tested on animals, environmentally friendly packaging.
- \*\*Personalized service: \*\* Products can be customized according to customers' needs and skin types, with specialized beauty solutions.

#### ### \*\*3. Channels\*\*

- \*\*E-commerce website: \*\* Providing full information and online shopping services.
- \*\*Direct stores: \*\* Retail stores, or pop-up stores in large shopping centers.
- \*\*E-commerce platform:\*\* Cooperating with famous e-commerce platforms such as Shopee, Lazada, Tiki.
- \*\*Social media: \*\* Leverage Instagram, Facebook, YouTube to promote products and build a community of loyal users.

## ### \*\*4. Customer Relationships\*\*

- \*\*Individual customer support:\*\* Beauty care consultation via email, phone, or social media platforms.
- \*\*Loyalty program:\*\* Offer incentives and discounts for returning customers.
- \*\*Expand the community:\*\* Build a community of cosmetics lovers on social media, where customers can share experiences, comments and product reviews.
- \*\*Product instructions:\*\* Provide product instruction videos via social media channels or websites.

#### ### \*\*5. Revenue Streams\*\*

- \*\*Direct product sales: \*\* Revenue from selling cosmetics through stores and websites.
- \*\*Regular product subscription:\*\* Customers can subscribe to receive cosmetic product sets monthly or periodically.
- \*\*Premium products:\*\* Sell premium or limited products at high prices.
- \*\*Influencer cooperation program:\*\* Income from cooperation with celebrities and influencers in the beauty industry to promote products.

## ### \*\*6. Key Resources\*\*

- \*\*Ingredient suppliers:\*\* Suppliers of natural and organic ingredients for cosmetic products.
- \*\*Research and development (R&D):\*\* Research and development team for new cosmetic formulas, product effectiveness research.
- \*\*Production system:\*\* Cosmetic production facilities and factories that meet high quality standards.
- \*\*Technology platform:\*\* E-commerce websites and mobile applications that support online shopping.

### \*\*7. Key Activities\*\*

- \*\*Product production and manufacturing:\*\* Design and manufacture cosmetics to suit customer needs.
- \*\*Product marketing and promotion:\*\* Online advertising campaigns, influencer promotion, social media beauty.
- \*\*Customer relationship management:\*\* Building customer care strategies and creating loyalty.
- \*\*Product distribution: \*\* Managing online and direct distribution channels.

### \*\*8. Key Partnerships\*\*

- \*\*Ingredient suppliers:\*\* Partners providing natural and organic ingredients for cosmetics.
- \*\*Influencers and bloggers:\*\* Cooperating with influencers and bloggers in the beauty industry to promote products.
- \*\*Distributors:\*\* Retail partners, distributors of cosmetic products in stores and e-commerce platforms.
- \*\*Technology partners:\*\* Partners providing technology solutions to develop websites, mobile applications and online payment systems.

### \*\*9. Cost Structure (Cost structure)\*\*

- \*\*Production costs: \*\* Including raw materials, processing and packaging costs.
- \*\*Marketing and advertising costs:\*\* Costs for online promotion campaigns, influencers, advertising on social networking platforms.

- \*\*Operating costs: \*\* Including costs for operating websites, e-commerce platforms, warehouse management, transportation.
- \*\*Product development costs:\*\* Costs for researching and developing new products and improving cosmetic formulas.
- \*\*Summary:\*\* Kenneth C. Laudon's Business Model Canvas for cosmetics will help you build a comprehensive strategy, from identifying target customers, building unique value propositions, developing effective distribution channels, to maintaining.

## Mỹ phẩm: theo 8 yếu tố KEMNETH C.LAUDON

Nếu xây dựng mô hình kinh doanh sản phẩm mỹ phẩm với 8 yếu tố này, bạn có thể áp dụng và giải thích từng yếu tố như sau:

#### 1. Value Proposition (Giá trị đề xuất)

- **Giới thiệu sản phẩm:** Sản phẩm mỹ phẩm của bạn mang lại giá trị làm đẹp, chăm sóc da an toàn, hiệu quả với thành phần tự nhiên, không chứa hóa chất độc hại.
- **Cá nhân hóa sản phẩm:** Đưa ra các giải pháp chăm sóc sắc đẹp cá nhân hóa cho từng loại da, đáp ứng nhu cầu và mong muốn của khách hàng.
- **Cam kết bền vững:** Sản phẩm không thử nghiệm trên động vật, bao bì thân thiện với môi trường, và đảm bảo tính bền vững trong sản xuất.

#### 2. Revenue Model (Mô hình doanh thu)

- **Bán sản phẩm trực tiếp:** Doanh thu từ việc bán mỹ phẩm qua các kênh phân phối (website, cửa hàng, sàn thương mại điện tử).
- Đăng ký định kỳ: Cung cấp dịch vụ đăng ký theo chu kỳ, giao hàng định kỳ các bộ sản phẩm mỹ phẩm cho khách hàng.
- Các sản phẩm cao cấp hoặc giới hạn: Bán các dòng sản phẩm cao cấp, độc quyền hoặc các bộ quà tặng đặc biệt.
- **Bán thêm dịch vụ chăm sóc khách hàng:** Đặt lịch tư vấn sắc đẹp, hoặc các khóa học làm đẹp, hướng dẫn sử dụng sản phẩm.

#### 3. Market Opportunity (Cơ hội thị trường)

- Thị trường mỹ phẩm tự nhiên: Ngành mỹ phẩm tự nhiên đang phát triển mạnh mẽ do nhu cầu về các sản phẩm an toàn và không chứa hóa chất độc hại ngày càng tăng.
- **Mỹ phẩm cho mọi đối tượng:** Mở rộng sản phẩm cho mọi đối tượng khách hàng, bao gồm nam giới, các sản phẩm chăm sóc da cho mọi loại da (da nhạy cảm, da mụn, da lão hóa).

• **Cơ hội tại thị trường trực tuyến:** Với sự phát triển của thương mại điện tử, bạn có thể dễ dàng tiếp cận lượng khách hàng rộng lớn qua các kênh trực tuyến.

#### 4. Competitive Environment (Môi trường cạnh tranh)

- Các đối thủ lớn: Các thương hiệu mỹ phẩm nổi tiếng và có chỗ đứng trong ngành như L'Oréal, Estée Lauder, và các thương hiệu nội địa mạnh trong phân khúc giá rẻ hoặc cao cấp.
- Các đối thủ nhỏ: Các thương hiệu mỹ phẩm độc lập, tập trung vào việc sử dụng nguyên liệu tự nhiên và chiến lược marketing trực tuyến mạnh mẽ.
- Khách hàng ngày càng khó tính: Nhu cầu về sản phẩm an toàn, hiệu quả, và có trách nhiệm với môi trường đang tăng lên, khiến môi trường cạnh tranh trở nên khốc liệt.

#### 5. Competitive Advantage (Lợi thế cạnh tranh)

- Sản phẩm tự nhiên và an toàn: Các sản phẩm không chứa hóa chất độc hại, cam kết 100% nguyên liệu thiên nhiên, không thử nghiệm trên động vật.
- **Cá nhân hóa và dịch vụ khách hàng:** Cung cấp dịch vụ tư vấn sắc đẹp cá nhân hóa, giúp khách hàng tìm ra sản phẩm phù hợp nhất với nhu cầu và loại da của họ.
- **Thương hiệu bền vững:** Xây dựng thương hiệu với các cam kết về bảo vệ môi trường, sử dụng bao bì tái chế, và hỗ trợ các hoạt động từ thiện liên quan đến môi trường.

#### 6. Market Strategy (Chiến lược thị trường)

- Quảng bá qua mạng xã hội: Sử dụng các nền tảng như Instagram, Facebook, YouTube để quảng bá sản phẩm, làm đẹp, chia sẻ mẹo làm đẹp và xây dựng cộng đồng khách hàng trung thành.
- Influencer Marketing: Hợp tác với các influencer trong ngành làm đẹp để giới thiệu sản phẩm tới đối tượng khách hàng tiềm năng.
- Chương trình khuyến mãi: Tổ chức các chiến dịch giảm giá, quà tặng, ưu đãi đặc biệt cho khách hàng lần đầu hoặc khách hàng trung thành.
- **Định vị sản phẩm:** Xây dựng hình ảnh thương hiệu về sự an toàn, chất lượng và trách nhiệm xã hội để thu hút khách hàng quan tâm đến các giá trị này.

#### 7. Organizational Development (Phát triển tổ chức)

- **Tuyển dụng nhân tài:** Cần tuyển dụng các chuyên gia trong lĩnh vực mỹ phẩm, nghiên cứu và phát triển sản phẩm, đội ngũ marketing và chăm sóc khách hàng.
- Xây dựng quy trình nội bộ: Xây dựng các quy trình hoạt động, sản xuất, phân phối và chăm sóc khách hàng hiệu quả. Đảm bảo các hoạt động vận hành mượt mà và đúng kế hoạch.
- Đầu tư vào công nghệ: Sử dụng các phần mềm quản lý sản phẩm, quản lý khách hàng và các công cụ phân tích dữ liệu để tối ưu hóa hoạt động kinh doanh.

#### 8. Management Team (Đội ngũ quản lý)

- **CEO:** Người có kinh nghiệm trong ngành mỹ phẩm và quản lý doanh nghiệp, có khả năng lãnh đạo và điều hành công ty.
- **Giám đốc Marketing:** Chuyên gia trong việc xây dựng chiến lược marketing, quảng bá thương hiệu, và phát triển các kênh bán hàng trực tuyến.
- **Giám đốc R&D:** Người phụ trách nghiên cứu và phát triển các sản phẩm mới, đảm bảo chất lượng sản phẩm, tính an toàn và đáp ứng nhu cầu thị trường.
- Giám đốc Vận hành: Quản lý các hoạt động sản xuất, kho bãi, phân phối và chăm sóc khách hàng.

Tóm lại, với 8 yếu tố này, bạn có thể xây dựng một mô hình kinh doanh mỹ phẩm có chiến lược rõ ràng từ việc xác định cơ hội thị trường, phát triển sản phẩm, xây dựng chiến lược marketing cho đến tổ chức đội ngũ và phát triển mô hình quản lý để thúc đẩy sự phát triển của công ty.

If you build a cosmetic product business model with these 8 elements, you can apply and explain each element as follows:

### \*\*1. Value Proposition\*\*

- \*\*Product introduction:\*\* Your cosmetic product brings beauty value, safe and effective skin care with natural ingredients, does not contain toxic chemicals.
- \*\*Product personalization:\*\* Offer personalized beauty care solutions for each skin type, meeting the needs and desires of customers.
- \*\*Sustainability commitment:\*\* Products are not tested on animals, have environmentally friendly packaging, and ensure sustainability in production.

### \*\*2. Revenue Model\*\*

- \*\*Direct product sales:\*\* Revenue from selling cosmetics through distribution channels (website, store, e-commerce platform).
- \*\*Regular subscription:\*\* Provide periodic subscription services, periodic delivery of cosmetic product sets to customers.
- \*\*Premium or limited products:\*\* Sell premium, exclusive product lines or special gift sets.
- \*\*Additional customer care services:\*\* Schedule beauty consultations, or beauty courses, product instructions.

### \*\*3. Market Opportunity\*\*

- \*\*Natural cosmetics market:\*\* The natural cosmetics industry is growing strongly due to the increasing demand for safe products that do not contain toxic chemicals.
- \*\*Cosmetics for all audiences:\*\* Expand products for all customer segments, including men, skin care products for all skin types (sensitive skin, acne skin, aging skin).
- \*\*Opportunities in the online market:\*\* With the development of e-commerce, you can easily reach a large customer base through online channels.

### \*\*4. Competitive Environment\*\*

- \*\*Major competitors:\*\* Famous and established cosmetic brands in the industry such as L'Oréal, Estée Lauder, and strong domestic brands in the low-cost or high-end segment.
- \*\*Small competitors:\*\* Independent cosmetic brands, focusing on the use of natural ingredients and strong online marketing strategies.
- \*\*Increasingly demanding customers:\*\* The demand for safe, effective, and environmentally responsible products is increasing, making the competitive environment fierce.

### \*\*5. Competitive Advantage\*\*

- \*\*Natural and safe products:\*\* Products do not contain toxic chemicals, committed to 100% natural ingredients, not tested on animals.
- \*\*Personalization and Customer Service: \*\* Provide personalized beauty advice, helping customers find the products that best suit their needs and skin type.
- \*\*Sustainable Branding:\*\* Build your brand with commitments to environmental protection, use recycled packaging, and support environmental charities.

### \*\*6. Market Strategy\*\*

- \*\*Social Media Promotion:\*\* Use platforms like Instagram, Facebook, YouTube to promote products, beauty, share beauty tips, and build a community of loyal customers.
- \*\*Influencer Marketing:\*\* Collaborate with beauty influencers to introduce products to potential customers.
- \*\*Promotions:\*\* Organize discount campaigns, gifts, and special offers for first-time or loyal customers.

- \*\*Product positioning:\*\* Build a brand image of safety, quality and social responsibility to attract customers interested in these values.

## ### \*\*7. Organizational Development\*\*

- \*\*Recruiting talent:\*\* Need to recruit experts in the field of cosmetics, product research and development, marketing and customer care teams.
- \*\*Building internal processes:\*\* Building effective operational, production, distribution and customer care processes. Ensuring smooth and planned operations.
- \*\*Investing in technology:\*\* Using product management software, customer management and data analysis tools to optimize business operations.

#### ### \*\*8. Management Team\*\*

- \*\*CEO:\*\* Someone with experience in the cosmetics industry and business management, capable of leading and operating the company.
- \*\*Marketing Director: \*\* Expert in building marketing strategies, promoting brands, and developing online sales channels.
- \*\*R&D Director: \*\* Person in charge of researching and developing new products, ensuring product quality, safety, and meeting market needs.
- \*\*Operations Director: \*\* Managing production, warehousing, distribution, and customer care activities.

In short, with these 8 factors, you can build a cosmetics business model with a clear strategy from identifying market opportunities, developing products, building marketing strategies to organizing teams and developing management models to promote the company's development.

# Dịch vụ chăm sóc thú cưng: 8 YẾU TỐ KEMNETH C.LA

Để xây dựng mô hình kinh doanh cho dịch vụ chăm sóc thú cưng với 8 yếu tố này, bạn có thể áp dụng và giải thích từng yếu tố như sau:

#### 1. Value Proposition (Giá trị đề xuất)

 Dịch vụ chăm sóc toàn diện: Cung cấp dịch vụ chăm sóc thú cưng chuyên nghiệp bao gồm cắt tỉa lông, tắm rửa, chăm sóc sức khỏe (kiểm tra sức khỏe, tiêm phòng, tẩy giun), và dịch vụ lưu trú cho thú cưng khi chủ vắng mặt.

- Chăm sóc theo nhu cầu riêng: Cá nhân hóa dịch vụ chăm sóc cho từng loại thú cưng (chó, mèo, thậm chí các động vật khác), tùy theo tuổi, giống loài, và tình trạng sức khỏe của thú cưng.
- **Dịch vụ tận nơi:** Cung cấp dịch vụ chăm sóc tại nhà cho những chủ nuôi không thể đưa thú cưng đến cơ sở chăm sóc.

#### 2. Revenue Model (Mô hình doanh thu)

- **Dịch vụ theo lần:** Khách hàng thanh toán theo từng dịch vụ chăm sóc (cắt tỉa, tắm rửa, tiêm phòng, kiểm tra sức khỏe, v.v.).
- Đăng ký dịch vụ định kỳ: Cung cấp gói dịch vụ chăm sóc thú cưng định kỳ, ví dụ như gói chăm sóc thú cưng hàng tháng hoặc hàng quý với mức giá ưu đãi.
- **Dịch vụ cao cấp:** Cung cấp các dịch vụ cao cấp như chăm sóc thú cưng tại nhà, spa cho thú cưng, hoặc dịch vụ chăm sóc thú cưng trong suốt ngày (daycare).
- **Bán sản phẩm bổ trợ:** Bán các sản phẩm chăm sóc thú cưng như thức ăn, đồ chơi, thuốc, và các sản phẩm vệ sinh.

#### 3. Market Opportunity (Cơ hội thị trường)

- Thị trường chăm sóc thú cưng đang tăng trưởng: Với nhu cầu ngày càng cao của các chủ nuôi thú cưng, thị trường dịch vụ chăm sóc thú cưng đang phát triển mạnh mẽ, đặc biệt là ở các khu đô thị.
- **Tăng trưởng dân số thú cưng:** Sự gia tăng số lượng thú cưng nuôi trong các gia đình, đặc biệt trong bối cảnh mọi người ngày càng yêu thích và dành nhiều thời gian cho thú cưng của mình.
- Chăm sóc thú cưng tiện lợi: Cung cấp dịch vụ chăm sóc thú cưng tiện lợi qua ứng dụng hoặc website, giúp khách hàng dễ dàng đặt lịch và nhận dịch vụ tại nhà.

#### 4. Competitive Environment (Môi trường cạnh tranh)

- Các đối thủ lớn: Các chuỗi dịch vụ chăm sóc thú cưng nổi tiếng, các bệnh viện thú y lớn, và các chuỗi cửa hàng chuyên cung cấp dịch vụ chăm sóc thú cưng.
- Các đối thủ nhỏ: Các cửa hàng dịch vụ chăm sóc thú cưng tại địa phương hoặc các doanh nghiệp mới cung cấp dịch vụ chăm sóc thú cưng chất lượng cao và giá cả cạnh tranh.
- Thị trường trực tuyến: Các dịch vụ chăm sóc thú cưng trực tuyến hoặc ứng dụng chăm sóc thú cưng đang phát triển, làm tăng mức độ cạnh tranh trong ngành.

#### 5. Competitive Advantage (Lợi thế cạnh tranh)

- Chăm sóc cá nhân hóa: Dịch vụ chăm sóc thú cưng được tùy chỉnh dựa trên yêu cầu riêng của từng khách hàng và đặc điểm của thú cưng.
- **Dịch vụ tận nơi:** Dịch vụ chăm sóc thú cưng tại nhà sẽ thu hút khách hàng bận rộn hoặc không muốn đưa thú cưng đến cơ sở chăm sóc.
- **Tận dụng công nghệ:** Sử dụng ứng dụng hoặc nền tảng trực tuyến để khách hàng dễ dàng đặt dịch vụ, theo dõi sức khỏe thú cưng, và nhận các gợi ý về chăm sóc.

#### 6. Market Strategy (Chiến lược thị trường)

- Quảng bá qua mạng xã hội: Sử dụng các nền tảng như Facebook, Instagram để chia sẻ các video,
  hình ảnh về dịch vụ chăm sóc thú cưng, phản hồi tích cực từ khách hàng và mẹo chăm sóc thú cưng.
- **Hợp tác với bác sĩ thú y hoặc cửa hàng thú cưng:** Thiết lập các mối quan hệ đối tác với các bác sĩ thú y, cửa hàng bán đồ cho thú cưng để gia tăng giá trị và mở rộng mạng lưới khách hàng.
- Chương trình khuyến mãi và ưu đãi: Cung cấp các chương trình khuyến mãi cho khách hàng mới, hoặc các gói dịch vụ với mức giá ưu đãi để thu hút khách hàng.
- **Dịch vụ chăm sóc thú cưng cao cấp:** Định vị thương hiệu của bạn là đơn vị cung cấp dịch vụ chăm sóc thú cưng cao cấp, tập trung vào sự tiện lợi và chất lượng dịch vụ.

#### 7. Organizational Development (Phát triển tổ chức)

- Đội ngũ chăm sóc thú cưng: Cần xây dựng đội ngũ chuyên gia chăm sóc thú cưng với kỹ năng tốt, yêu thích động vật và có chứng chỉ chuyên môn trong ngành thú y hoặc chăm sóc thú cưng.
- **Quy trình phục vụ khách hàng:** Đảm bảo các quy trình chăm sóc khách hàng, từ việc nhận dịch vụ, chăm sóc thú cưng, đến xử lý phản hồi của khách hàng.
- Đào tạo nhân viên: Cung cấp chương trình đào tạo liên tục về chăm sóc thú cưng, kỹ năng giao tiếp với khách hàng và các phương pháp chăm sóc mới.

#### 8. Management Team (Đội ngũ quản lý)

- **Giám đốc điều hành (CEO):** Người có kinh nghiệm trong ngành dịch vụ hoặc chăm sóc thú cưng, có khả năng lãnh đạo và phát triển chiến lược kinh doanh.
- **Giám đốc Marketing:** Chuyên gia trong việc xây dựng chiến lược quảng bá dịch vụ qua các kênh trực tuyến, mạng xã hội, và các phương tiện truyền thông khác.
- **Giám đốc Dịch vụ khách hàng:** Người chịu trách nhiệm quản lý các dịch vụ chăm sóc khách hàng, đảm bảo chất lượng dịch vụ và sự hài lòng của khách hàng.
- **Giám đốc Vận hành:** Quản lý các hoạt động vận hành của dịch vụ chăm sóc thú cưng, đảm bảo mọi hoạt động diễn ra suôn sẻ, từ việc đặt lịch đến thực hiện dịch vụ.

Tóm lại, mô hình kinh doanh dịch vụ chăm sóc thú cưng với 8 yếu tố trên tập trung vào việc cung cấp giá trị chăm sóc chất lượng cao, cá nhân hóa cho từng khách hàng, đồng thời xây dựng chiến lược marketing mạnh mẽ và phát triển đội ngũ nhân viên chuyên nghiệp để đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của thị trường.

To build a business model for pet care services with these 8 elements, you can apply and explain each element as follows:

### \*\*1. Value Proposition\*\*

- \*\*Comprehensive care services:\*\* Provide professional pet care services including grooming, bathing, health care (health checkups, vaccinations, deworming), and pet boarding services when the owner is absent.
- \*\*Customized care:\*\* Personalize care services for each type of pet (dogs, cats, even other animals), depending on the age, breed, and health status of the pet.
- \*\*On-site service: \*\* Provide home care services for owners who cannot bring their pets to a care facility.

#### ### \*\*2. Revenue Model\*\*

- \*\*Per-Service:\*\* Customers pay for each care service (grooming, bathing, vaccinations, health checks, etc.).
- \*\*Recurring Service Subscription:\*\* Offer a recurring pet care package, such as a monthly or quarterly pet care package at a discounted price.
- \*\*Premium Services:\*\* Offer premium services such as in-home pet care, pet spa, or daycare.
- \*\*Additional Product Sales:\*\* Sell pet care products such as food, toys, medications, and cleaning products.

#### ### \*\*3. Market Opportunity\*\*

- \*\*Growing Pet Care Market:\*\* With the increasing demand from pet owners, the pet care service market is growing strongly, especially in urban areas.
- \*\*Growth in the pet population:\*\* The increase in the number of pets in households, especially as people increasingly love and spend more time with their pets.
- \*\*Convenient pet care: \*\* Providing convenient pet care services via apps or websites, making it easy for customers to schedule and receive services at home.

#### ### \*\*4. Competitive Environment\*\*

- \*\*Major competitors:\*\* Well-known pet care service chains, large veterinary hospitals, and specialty pet care service chains.
- \*\*Small competitors:\*\* Local pet care service stores or new businesses that provide highquality pet care services at competitive prices.

\*\*Online market:\*\* Online pet care services or pet care apps are growing, increasing the level of competition in the industry.

## ### \*\*5. Competitive Advantage\*\*

- \*\*Personalized Care: \*\* Pet care services are customized based on each customer's individual needs and pet characteristics.
- \*\*On-site services:\*\* Pet care services at home will attract customers who are busy or do not want to bring their pets to a care facility.
- \*\*Leverage technology: \*\* Use an app or online platform to make it easy for customers to book services, monitor their pet's health, and receive care suggestions.

## ### \*\*6. Market Strategy\*\*

- \*\*Social media promotion:\*\* Use platforms such as Facebook, Instagram to share videos, images of pet care services, positive customer feedback, and pet care tips.
- \*\*Partner with veterinarians or pet stores:\*\* Establish partnerships with veterinarians and pet stores to add value and expand your customer base.
- \*\*Promotions and incentives:\*\* Offer promotions for new customers, or service packages at preferential prices to attract customers.
- \*\*Premium pet care services:\*\* Position your brand as a premium pet care service provider, focusing on convenience and service quality.

## ### \*\*7. Organizational Development\*\*

- \*\*Pet care team:\*\* Need to build a team of pet care experts with good skills, love for animals and have professional certificates in the veterinary or pet care industry.
- \*\*Customer service process:\*\* Ensure customer care processes, from receiving services, pet care, to handling customer feedback.
- \*\*Staff Training:\*\* Provide ongoing training on pet care, customer communication skills, and new care methods.

#### ### \*\*8. Management Team\*\*

- \*\*Chief Executive Officer (CEO):\*\* Someone with experience in the pet care or service industry, with the ability to lead and develop business strategies.

- \*\*Marketing Director:\*\* Expert in building service promotion strategies through online channels, social media, and other media.
- \*\*Customer Service Director:\*\* Someone responsible for managing customer care services, ensuring service quality and customer satisfaction.
- \*\*Operations Director: \*\* Manages the operations of the pet care service, ensuring everything runs smoothly, from scheduling to performing the service.

## Dịch vụ chăm sóc thú cưng: CANVAS

Nếu bạn xây dựng mô hình kinh doanh dịch vụ chăm sóc thú cưng theo **Business Model Canvas**, bạn có thể chia mô hình thành 9 yếu tố cốt lõi như sau:

#### 1. Customer Segments (Phân khúc khách hàng)

- **Chủ nuôi thú cưng cá nhân:** Những người nuôi chó, mèo hoặc các loài thú cưng khác tại nhà và muốn tìm dịch vụ chăm sóc cho thú cưng của họ.
- Chủ nuôi thú cưng bận rộn: Các khách hàng không có thời gian để chăm sóc thú cưng hoặc không thể đưa thú cưng đến cơ sở chăm sóc.
- Các gia đình có con nhỏ: Các gia đình cần một dịch vụ chăm sóc thú cưng uy tín, an toàn cho trẻ em và vật nuôi.
- **Cửa hàng hoặc phòng khám thú y:** Các đối tác có thể liên kết với dịch vụ chăm sóc thú cưng của bạn để cung cấp một dịch vụ hoàn thiện cho khách hàng.

#### 2. Value Propositions (Giá trị đề xuất)

- **Dịch vụ chăm sóc chuyên nghiệp:** Cung cấp các dịch vụ như cắt tỉa lông, tắm rửa, tiêm phòng, kiểm tra sức khỏe cho thú cưng.
- **Dịch vụ tận nơi:** Cung cấp dịch vụ chăm sóc thú cưng tại nhà giúp khách hàng tiết kiệm thời gian và tiện lợi.
- Chăm sóc thú cưng theo nhu cầu riêng: Cá nhân hóa dịch vụ theo loại thú cưng, nhu cầu và tình trạng sức khỏe của từng vật nuôi.
- Chăm sóc cao cấp: Cung cấp các dịch vụ spa cho thú cưng hoặc chăm sóc 24/7 cho những thú cưng đặc biệt.

#### 3. Channels (Kênh phân phối)

- **Website và ứng dụng di động:** Cho phép khách hàng đặt dịch vụ trực tuyến và theo dõi tình trạng sức khỏe của thú cưng.
- Mạng xã hội (Facebook, Instagram): Quảng bá dịch vụ và xây dựng cộng đồng khách hàng tiềm năng.

- **Cửa hàng vật nuôi đối tác:** Kết hợp với các cửa hàng bán đồ cho thú cưng để cung cấp dịch vụ chăm sóc thêm cho khách hàng.
- Email marketing và thông báo đẩy: Cung cấp thông tin khuyến mãi, ưu đãi và nhắc nhở dịch vụ cho khách hàng.

#### 4. Customer Relationships (Mối quan hệ khách hàng)

- Dịch vụ khách hàng trực tuyến: Cung cấp hỗ trợ trực tuyến qua chat, email hoặc điện thoại để giải
  đáp thắc mắc và cung cấp thông tin dịch vụ.
- **Khách hàng trung thành:** Cung cấp chương trình khách hàng thân thiết, giảm giá cho các khách hàng sử dụng dịch vụ thường xuyên.
- Chăm sóc cá nhân hóa: Cập nhật tình trạng sức khỏe và chăm sóc thú cưng của khách hàng qua các kênh trực tuyến và tư vấn dịch vụ chăm sóc tiếp theo.

#### 5. Revenue Streams (Dòng doanh thu)

- Dịch vụ chăm sóc theo lần: Khách hàng trả phí cho từng dịch vụ như tắm, cắt tia, tiêm phòng, v.v.
- **Gói dịch vụ định kỳ:** Cung cấp các gói chăm sóc hàng tháng hoặc hàng quý cho thú cưng, giúp khách hàng tiết kiệm chi phí.
- **Dịch vụ cao cấp:** Cung cấp các dịch vụ chăm sóc đặc biệt như chăm sóc tại nhà, spa cho thú cưng, hoặc dịch vụ lưu trú.
- Bán sản phẩm cho thú cưng: Bán đồ chơi, thức ăn, thuốc và các sản phẩm chăm sóc thú cưng.

#### 6. Key Resources (Tài nguyên chính)

- Nhân viên chăm sóc thú cưng: Đội ngũ chăm sóc thú cưng có chuyên môn và kinh nghiệm, yêu thích động vật.
- **Cơ sở vật chất:** Cơ sở vật chất để cung cấp dịch vụ chăm sóc, phòng tắm, khu vực cắt tỉa lông và các thiết bi chăm sóc khác.
- **Ứng dụng và website:** Hệ thống quản lý khách hàng, đặt lịch hẹn và cung cấp thông tin cho khách hàng về dịch vụ và tình trạng thú cưng.
- Sản phẩm chăm sóc thú cưng: Các sản phẩm chăm sóc thú cưng như đồ ăn, thuốc, đồ chơi.

#### 7. Key Activities (Hoạt động chính)

- Cung cấp dịch vụ chăm sóc thú cưng: Cung cấp các dịch vụ như tắm, cắt tỉa lông, tiêm phòng, khám sức khỏe, v.v.
- Quản lý lịch hẹn và dịch vụ: Đảm bảo các dịch vụ được cung cấp đúng thời gian và đáp ứng yêu cầu của khách hàng.
- Quảng bá và tiếp thị: Xây dựng chiến lược tiếp thị qua các kênh trực tuyến, mạng xã hội và các đối tác trong ngành thú cưng.

• Đào tạo nhân viên: Cung cấp đào tạo định kỳ cho đội ngũ chăm sóc thú cưng để đảm bảo chất lượng dịch vu.

## 8. Key Partnerships (Đối tác chính)

- **Cửa hàng và bệnh viện thú y:** Hợp tác với các cửa hàng bán đồ cho thú cưng hoặc các bác sĩ thú y để cung cấp dịch vụ chăm sóc và sức khỏe cho thú cưng.
- Nhà cung cấp sản phẩm chăm sóc thú cưng: Hợp tác với các nhà cung cấp đồ ăn, thuốc và các sản phẩm chăm sóc thú cưng để có nguồn hàng ổn định.
- **Đối tác công nghệ:** Hợp tác với các nhà phát triển ứng dụng hoặc hệ thống để xây dựng nền tảng online đặt dịch vụ chăm sóc thú cưng.

#### 9. Cost Structure (Cơ cấu chi phí)

- Chi phí nhân sự: Chi phí trả lương cho đội ngũ nhân viên chăm sóc thú cưng, nhân viên hỗ trợ khách hàng và nhân viên vận hành.
- Chi phí cơ sở vật chất: Chi phí thuê và duy trì cơ sở chăm sóc thú cưng, bao gồm chi phí thiết bị và dụng cụ chăm sóc.
- **Chi phí marketing:** Chi phí quảng cáo qua các kênh truyền thông, tiếp thị trực tuyến và chiến dịch khuyến mãi.
- Chi phí sản phẩm và dịch vụ: Chi phí mua sắm các sản phẩm như thức ăn, thuốc và đồ chơi cho thú cưng.

Mô hình **Business Model Canvas** này giúp bạn xác định các yếu tố quan trọng trong việc xây dựng và phát triển dịch vụ chăm sóc thú cưng, đồng thời đảm bảo chiến lược kinh doanh hoạt động hiệu quả và bền vững.

If you build your pet care business model according to the \*\*Business Model Canvas\*\*, you can divide the model into 9 core elements as follows:

## ### 1. \*\*Customer Segments\*\*

- \*\*Personal pet owners:\*\* People who keep dogs, cats or other pets at home and want to find care services for their pets.
- \*\*Busy pet owners:\*\* Customers who do not have time to care for their pets or cannot bring their pets to a care facility.
- \*\*Families with small children:\*\* Families who need a reputable pet care service that is safe for children and pets.

- \*\*Veterinary stores or clinics:\*\* Partners who can link up with your pet care service to provide a complete service to customers.

## ### 2. \*\*Value Propositions\*\*

- \*\*Professional care services:\*\* Provide services such as grooming, bathing, vaccination, and health check-ups for pets.
- \*\*On-site services:\*\* Provide pet care services at home to help customers save time and be convenient.
- \*\*Customized pet care:\*\* Personalize services according to the type of pet, needs, and health status of each pet.
- \*\*Premium care: \*\* Provide pet spa services or 24/7 care for special pets.

## ### 3. \*\*Channels\*\*

- \*\*Website and mobile applications:\*\* Allow customers to book services online and monitor the health status of their pets.
- \*\*Social networks (Facebook, Instagram): \*\* Promote services and build a community of potential customers.
- \*\*Partner pet stores:\*\* Collaborate with pet stores to provide additional care services to customers.
- \*\*Email marketing and push notifications:\*\* Provide promotional information, offers and service reminders to customers.

#### ### 4. \*\*Customer Relationships\*\*

- \*\*Online customer service:\*\* Provide online support via chat, email or phone to answer questions and provide service information.
- \*\*Loyal customers:\*\* Provide loyalty programs, discounts for customers who use the service regularly.
- \*\*Personalized care:\*\* Update customers' pet health and care status via online channels and advise on next care services.

#### ### 5. \*\*Revenue Streams\*\*

- \*\*One-time grooming services:\*\* Customers pay for individual services such as bathing, trimming, vaccinations, etc.

- \*\*Recurring service packages: \*\* Offer monthly or quarterly pet care packages, helping customers save money.
- \*\*Premium services:\*\* Provide special care services such as home care, pet spa, or boarding services.
- \*\*Pet product sales: \*\* Sell toys, food, medicine, and pet care products.

### 6. \*\*Key Resources\*\*

- \*\*Pet care staff:\*\* A team of professional and experienced pet care staff who love animals.
- \*\*Facilities:\*\* Facilities to provide care services, baths, grooming areas, and other care equipment.
- \*\*Apps and website:\*\* Customer management system, appointment scheduling and providing information to customers about services and pet status.
- \*\*Pet care products:\*\* Pet care products such as food, medicine, toys.

### 7. \*\*Key Activities\*\*

- \*\*Providing pet care services:\*\* Providing services such as bathing, grooming, vaccination, health check-ups, etc.
- \*\*Managing appointments and services:\*\* Ensuring services are provided on time and meet customer requirements.
- \*\*Promotion and marketing:\*\* Developing marketing strategies through online channels, social networks and partners in the pet industry.
- \*\*Staff training:\*\* Providing periodic training for the pet care team to ensure service quality.

### 8. \*\*Key Partnerships\*\*

- \*\*Veterinary stores and hospitals:\*\* Cooperate with pet stores or veterinarians to provide pet care and health services.
- \*\*Pet care product suppliers:\*\* Cooperate with suppliers of food, medicine and pet care products to have a stable source of goods.
- \*\*Technology partners:\*\* Cooperate with application or system developers to build an online platform for booking pet care services.

## ### 9. \*\*Cost Structure\*\*

- \*\*Human resource costs:\*\* Salaries for pet care staff, customer support staff and operations staff.
- \*\*Facilities costs:\*\* Costs of renting and maintaining pet care facilities, including equipment and care tools.
- \*\*Marketing costs:\*\* Advertising costs through media channels, online marketing and promotional campaigns.
- \*\*Product and service costs:\*\* Costs for purchasing products such as food, medicine and toys for pets.