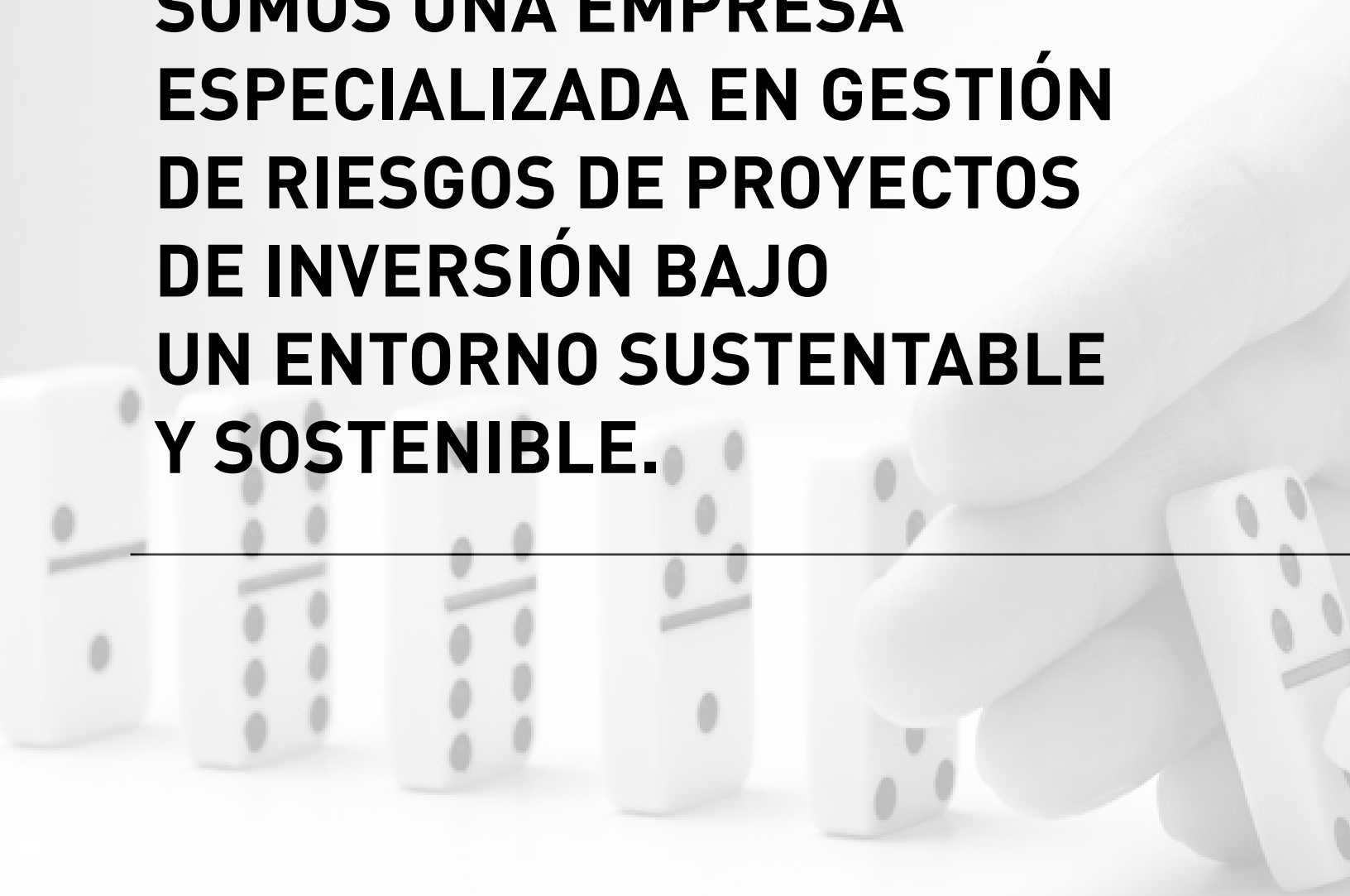


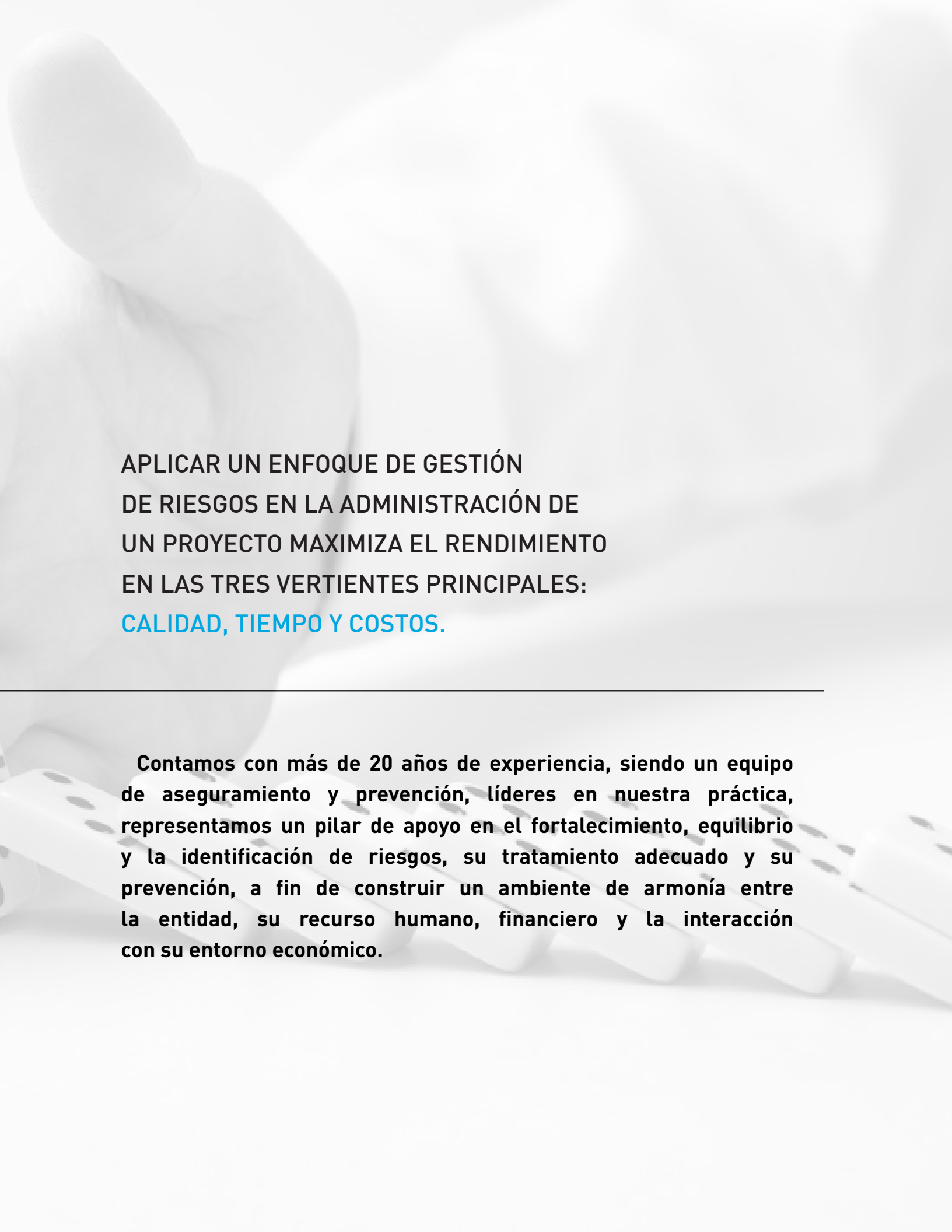
# INVESTMENT RISK MANAGEMENT

GESTIONAMOS LOS RIESGOS DE INVERSIÓN  
PARA UN ENTORNO SOCIALMENTE RESPONSABLE  
Y SOSTENIBLE.

**SOMOS UNA EMPRESA  
ESPECIALIZADA EN GESTIÓN  
DE RIESGOS DE PROYECTOS  
DE INVERSIÓN BAJO  
UN ENTORNO SUSTENTABLE  
Y SOSTENIBLE.**

---





**APLICAR UN ENFOQUE DE GESTIÓN  
DE RIESGOS EN LA ADMINISTRACIÓN DE  
UN PROYECTO MAXIMIZA EL RENDIMIENTO  
EN LAS TRES VERTIENTES PRINCIPALES:  
CALIDAD, TIEMPO Y COSTOS.**

---

**Contamos con más de 20 años de experiencia, siendo un equipo de aseguramiento y prevención, líderes en nuestra práctica, representamos un pilar de apoyo en el fortalecimiento, equilibrio y la identificación de riesgos, su tratamiento adecuado y su prevención, a fin de construir un ambiente de armonía entre la entidad, su recurso humano, financiero y la interacción con su entorno económico.**

## ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

LOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD DESARROLLADOS POR TUTOR NEGOTIA ORIENTAN A LA TOMA DE DECISIONES SOBRE EL DESARROLLO DE UN PROYECTO DE CUALQUIER MAGNITUD, EMPLEANDO TÉCNICAS DE VALORACIÓN FINANCIERA, IMPACTOS AMBIENTALES Y SOCIALES, ASÍ COMO LA GESTIÓN DE RIESGOS ASOCIADOS AL DESARROLLO. CON ELLO SE BUSCA PROPORCIONAR LOS ELEMENTOS CUALITATIVOS Y CUANTITATIVOS DE IMPACTO, ASÍ COMO LA PROBABILIDAD DE QUE ESTO OCURRA, DE TAL MANERA QUE EL PROMOVENTE TENGA LOS ELEMENTOS SUFICIENTES PARA TOMAR DECISIONES PREVIO A LA FORMALIZACIÓN DE PROYECTOS EJECUTIVOS.

### FACTIBILIDAD DE SELECCIÓN DE SITIOS:

Caracterizamos mediante estudios detallados y análisis de información de fuentes secundarias existentes, las condiciones físicas de sitios para posibles desarrollos de inversiones. Nuestro grupo de especialistas expertos en temas de resiliencia climática, geológicos y ambientales, se aseguran de llevar a cabo un análisis minucioso de las variables que caracterizan cualquier entorno donde se pretenda desarrollar una inversión, proporcionando así las condiciones de línea base para la prevención de riesgos potenciales que pudiesen afectar la intervención de cualquier desarrollo.

- Diseño y desarrollo de ingeniería.
- Estudios de factibilidad económica.
- Proyectos técnicos ejecutivos .
- Estudios geotécnicos.
- Estudios hidrológicos.
- Estudios de biodiversidad vegetal y animal.
- Estudios geofísicos y de mecánica de suelos.
- Estudios oceanográficos y de batimetría.
- Estudios de resiliencia climática.
- Monitoreo de Flora y Fauna.
- Estudios técnicos justificativos para el cambio de uso de suelo.
- Mapeo GIS de caracterización de condiciones físicas y naturales del sitio.

## EVALUACIÓN REGULATORIA NACIONAL Y VINCULACIÓN CON LAS NORMAS INTERNACIONALES:

México ha estado a la vanguardia en lo que a tratados internacionales se refiere, las normatividades nacionales han ido evolucionando en retomar las mejores prácticas existentes. En Tutor Negotia entendemos que, en el desarrollo de proyectos de grandes magnitudes, el respeto a las comunidades y pueblos indígenas, así como a los derechos humanos, el uso eficiente de los recursos naturales, el cuidado de la biodiversidad, el enfoque participativo de la comunidad y el cuidado del patrimonio cultural, son fundamentales para la sustentabilidad y sostenibilidad de todo proyecto, tomando las mejores prácticas mediante la vinculación de normas de desempeño internacionales minimizamos los impactos negativos desde etapas tempranas del desarrollo del proyecto.

A través de la amplia experiencia del equipo de trabajo en el desarrollo de estudios y análisis de tratados internacionales, sumado al amplio conocimiento de la reglamentación y normatividad de obras públicas, temas ambiental y de impacto social a nivel Nacional, Tutor Negotia se especializa en el análisis del marco normativo aplicable para cualquier proyecto, mediante un compliance legal y normativo establece los requisitos, rutas de acción y estrategias para la factibilidad de ejecución de proyectos. Nuestro objetivo es identificar la normatividad aplicable, minimizar los riesgos y cualquier posible restricción durante la ejecución del proyecto, permitiendo desde etapas tempranas de cualquier proyecto, identificar el nivel de factibilidad normativa en temas legales, ambientales y sociales.

**NUESTRO OBJETIVO ES  
IDENTIFICAR LA NORMATIVIDAD  
APLICABLE, MINIMIZAR LOS  
RIESGOS Y CUALQUIER POSIBLE  
RESTRICCIÓN DURANTE LA  
EJECUCIÓN DEL PROYECTO**



**SEMARNAT**  
SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS NATURALES



**SENER**  
SECRETARÍA DE ENERGÍA



**SCT**  
SECRETARÍA  
DE COMUNICACIONES  
Y TRANSPORTES



**CONAGUA**  
COMISIÓN NACIONAL DEL AGUA



**EQUATOR  
PRINCIPLES**



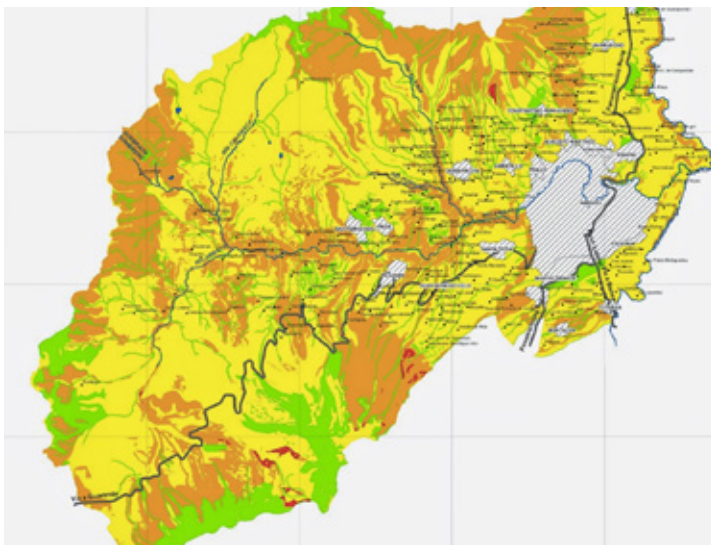


## ESTUDIOS DE IMPACTO AMBIENTAL:

La sostenibilidad financiera y la sustentabilidad de cualquier intervención, debe ser amigable y compatible con su entorno. El enfoque principal de todo desarrollo es lograr la sustentabilidad mediante la potencialización de impactos positivos, la creación de capacidades, el empoderamiento y la realización del potencial humano y social para el cuidado y protección del medio ambiente.

El equipo de trabajo de Tutor Negocia se ha dado a la tarea desarrollar y sumar a los mejores especialistas ambientales con el objeto de promover, el respeto, reconocimiento y la valoración de la biodiversidad existente en el entorno del desarrollo. Mediante metodologías de estudio y técnicas de simulación del entorno, TN provee a sus clientes los aspectos de degradación del entorno, con proyecto o sin proyecto, el estudio de posibles impactos ambientales mediante técnicas estadísticas y de probabilidad, así como planes de mitigación de impactos.

En cumplimiento con las autoridades mexicanas en temas ambientales, Tutor Negocia establece planes y acciones para la prevención, remediación y tratamiento de posibles impactos ambientales resultado del desarrollo de cualquier proyecto. La anticipación a los efectos climáticos, mediante la simulación sustentada en estudios técnicos, información existente y en constante actualización a nivel internacional, nos permite información relevante para el diseño de proyectos con el objeto de establecer acciones correctivas y preventivas desde el Desarrollo del concepto de ingeniería de sus proyectos. La existencia de posibles eventos naturales, establecen criterios de vulnerabilidad y riesgo para cualquier Desarrollo, la anticipación a ellos y las acciones de mitigación son nuestra especialidad.



- Identificación y gestión de impactos ambientales.
- Manifiesto de impacto ambiental modalidad Regional/Particular.
- Estudios de resiliencia climática
- Monitoreos de Flora y fauna.
- Planes de rescate y conservación de la flora y la fauna.
- Cambios de uso de suelo.

## ESTUDIOS DE IMPACTO SOCIAL:

La caracterización, evaluación, seguimiento y gestión de las consecuencias y riesgos sociales de un proyecto sobre su entorno socioeconómico son prácticas internacionales, que ha ido adoptando México, actualmente es un estatuto obligatorio para el desarrollo de cualquier intervención en temas de energía, y no dentro de mucho para cualquier tipo de desarrollo. En Tutor Negotia nos especializamos en la gestión de riesgos sociales, estableciendo estrategias para minimizar los impactos negativos y maximizando los impactos positivos en temas socioculturales, socioeconómicos, socioambientales y sociodemográficos. Los procesos participativos desde etapas tempranas del desarrollo de cualquier intervención son fundamentales para minimizar la ocurrencia de posibles riesgos relacionados con las comunidades y partes interesadas. Nuestro equipo de trabajo entiende la importancia y la prioridad de los temas de acercamiento e intervenciones en las comunidades que se verán impactadas directa o indirectamente. Los estudios de impacto social se han convertido en una herramienta operativa a partir de la cual se pueden definir estrategias de desarrollo sostenible y por lo tanto prevención y mitigación de riesgos para la inversión.

En Tutor Negotia de igual manera nos especializamos en estudios de impacto del desarrollo. Las evaluaciones de esta naturaleza consisten en identificar la relación causal entre el proyecto y los resultados de interés, son valoraciones periódicas y objetivas de un proyecto, en curso o terminada. Las evaluaciones se utilizan para responder a preguntas específicas, a menudo relacionadas con el diseño, la implementación y/o los resultados. Este estudio proporciona evidencia robusta y creíble sobre si ha alcanzado o está alcanzando los resultados deseados respecto al bienestar de los individuos, sociedad o sector que se puedan atribuir a un proyecto.



- **Análisis de línea de base de las condiciones sociales del sitio del Proyecto.**
- **Identificación y análisis de los posibles impactos sociales negativos y / o positivos del Proyecto que pueden ocurrir durante sus fases de construcción, operación y desmantelamiento.**
- **Recomendaciones para posibles medidas de mitigación para el Proyecto que pueden implementarse durante sus fases de construcción, operación y desmantelamiento; y diseño y ejecución de consultas con partes interesadas locales en las cercanías del sitio del Proyecto considerando parámetros internacionales.**
- **Estudio de impacto social siguiendo los lineamientos establecidos por la SENER.**

# GESTIÓN DE RIESGOS Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS.



## GESTIÓN DE RIESGOS

La administración de riesgo es el medio a través del cual la incertidumbre se maneja de forma sistemática con la finalidad de disminuir la probabilidad de ocurrencia de resultados negativos y aumentar la probabilidad de lograr los objetivos del proyecto. El “Análisis de Riesgos Cualitativo y Cuantitativos” busca priorizar cuáles serán los riesgos más peligrosos que podrían impactar negativamente los objetivos del proyecto. Gestionar esta información apoya decisiones tales como: cancelación de proyectos, asignación de recursos, demora en la realización de las actividades, ampliación del alcance de un proyecto determinado, etc., es fundamental para el éxito de los proyectos identificar desde su diseño los posibles escenarios que pueden presentarse.

En Tutor Negotia nos especializamos en darle valor a las variables de información, nuestras fuentes de estudio y conocimientos, nos permite identificar los posibles escenarios en cada etapa del desarrollo del proyecto, la experiencia en estimación de costos, técnicas de mapeo y reingeniería de procesos, la cuantificación de los impactos y sus riesgos de ocurrencia, el análisis cualitativo y cuantitativo mediante el uso de modelos matemáticos de probabilidad y el uso de software para el análisis de riesgos, nos permite evaluar un gran número de interacciones posibles, y con ello establecer estrategias para gestionar el tratamiento más adecuado para los riesgos y sus impactos.



La gestión de riesgos del proyecto incluye los procesos para llevar a cabo la planificación de la gestión de riesgos, así como la identificación, análisis, planificación de respuesta y control de riesgos de un proyecto. El objetivo consiste en aumentar la probabilidad y el impacto de los eventos positivos y como comentamos anteriormente disminuir la probabilidad y el impacto de los eventos negativos en el proyecto, de índole financiera, de gestión y operación, ambiental o social.



- Establecimiento de la gobernabilidad del proyecto.
- Definición de procesos de gestión de riesgos.
- Mapeo de procesos e Identificación de riesgos.
- Evaluación y análisis de los riesgos.
- Tratamiento y apetito al riesgo.
- Monitoreo y control del riesgo
- Acciones y estrategias de mitigación.

## ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Tutor Negotia gestiona diez áreas de conocimiento para la administración de proyectos, administrando su interacción en cada una de las etapas del ciclo de vida desde su inicio, planificación, ejecución y monitoreo hasta el cierre correspondiente. El sistema de gestión para la administración de proyectos está basado en los principios y fundamentos del Project Management Institute como organismo internacional responsable de la publicación de guías de mejores prácticas en dirección de proyectos a nivel mundial.

### LA ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS CONSIDERA LA APLICACIÓN DE LAS SIGUIENTES ÁREAS DE CONOCIMIENTO:

**Gestión de la Integración del Proyecto:** Define los procesos y actividades que integran los diversos elementos de la dirección de proyectos. Incluye los procesos y actividades necesarios para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar los diversos procesos y actividades de la dirección de proyectos dentro de los grupos de procesos de la dirección de proyectos.



**Gestión del Alcance del Proyecto:** Incluye los procesos necesarios para garantizar que el proyecto incluya todo el trabajo requerido para completarlo con éxito. El objetivo principal de esta área es definir y controlar qué se incluye y qué no, en el proyecto.

**Gestión del Cronograma del Proyecto:** Se establecen y analizan los tiempos de ejecución de cada una de las etapas del ciclo de vida del proyecto, alineando las actividades de desarrollo dentro de los límites establecidos para la liberación del proyecto.

**Gestión de los Costos del Proyecto:** Incluye los procesos involucrados en estimar, presupuestar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado.

**Gestión de la Calidad del Proyecto (supervisión de obra):** Contempla los procesos y actividades involucradas en planificar, dar seguimiento, controlar y garantizar que se cumpla con los requisitos de calidad del proyecto.

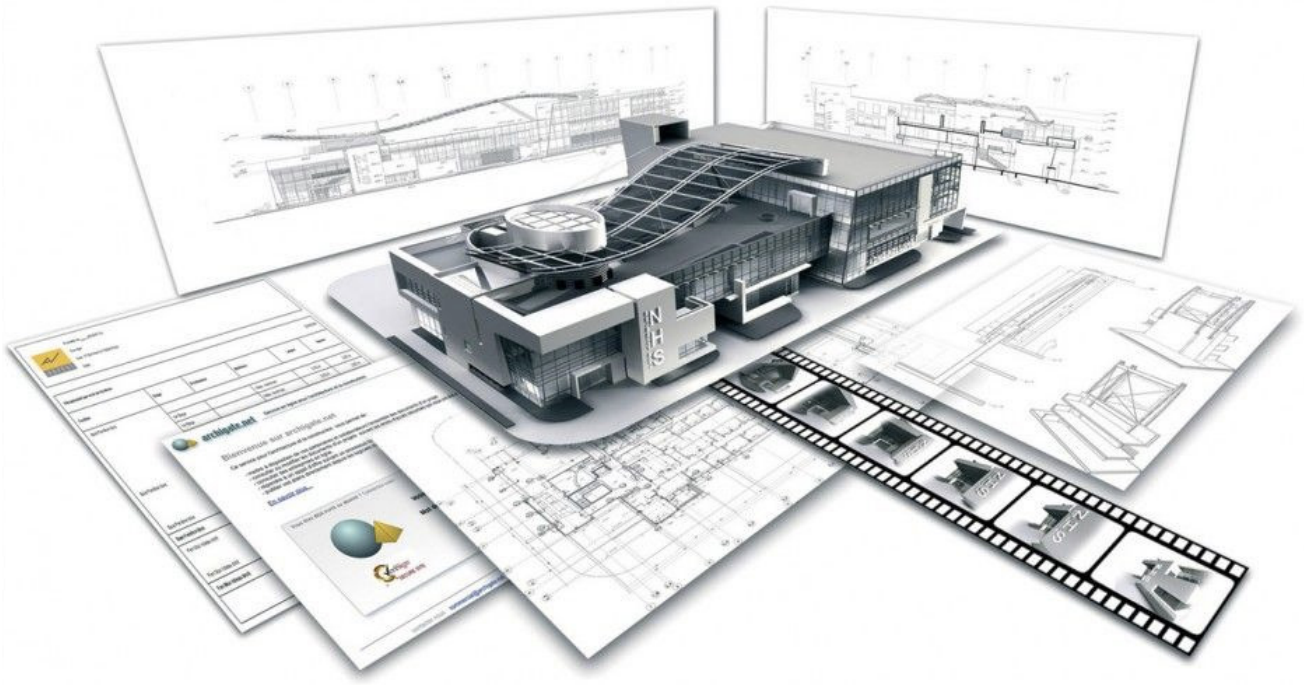
**Gestión de los Recursos del Proyecto:** Esta Área describe los procesos involucrados en la identificación, adquisición, desarrollo y gestión de los recursos necesarios para la culminación exitosa del proyecto.

**Gestión de las Comunicaciones del Proyecto:** Contempla los tres procesos necesarios para garantizar que la planificación, recopilación, creación, distribución, almacenamiento, recuperación, gestión, control, monitoreo y disposición final de la información del proyecto sean adecuados y oportunos.

**Gestión de los Riesgos del Proyecto:** Describe los procesos involucrados en la planificación de la gestión, identificación, análisis, planificación de las respuestas, implementación de las respuestas y control de los riesgos para el proyecto.

**Gestión de las Adquisiciones del Proyecto:** Incluye los procesos de compra o adquisición de los productos, servicios o resultados que es necesario obtener fuera del equipo del proyecto. Se describe cómo serán gestionados los procesos de adquisición desde el desarrollo de la documentación de adquisición hasta el cierre del contrato.

**Gestión de los Interesados del Proyecto:** Incluye los procesos necesarios para identificar a las personas, grupos u organizaciones que pueden afectar o ser afectados por el proyecto, para analizar las expectativas de los interesados y su impacto en el proyecto.



## INGENIERÍA BIM (MODELADO DE INFORMACIÓN DE CONSTRUCCIÓN)

Desarrollo conceptual de proyectos, en TN evaluamos la factibilidad y los riesgos asociados desde la etapa conceptual, sin dejar fuera las etapas tempranas de diseño del proyecto arquitectónico, acoplando desde una perspectiva preventiva a todas las ingenierías involucradas en el diseño conceptual, acoplando la adaptabilidad del diseño a las condiciones físicas del sitio. Nuestro equipo de trabajo a través del uso de software de ingeniería permite visualizar los posibles riesgos de diseño asociados y facilita la gestión del proyecto, administrando los avances de obra desde la perspectiva del diseño y modelado de ingenierías.

La combinación de la tecnología en etapas de diseño conceptual e incluso del desarrollo del proyecto permite visualizar los escenarios a corto, mediano y largo, relacionados con los costos directos asociados al desarrollo, proporcionado información para la mejor toma de decisiones en las etapas posteriores de presupuestación, factibilidad económica e incluso durante la ejecución de la obra a través de la gestión oportuna de los controles de cambios del diseño.



# PROYECTOS

PROYECTOS DE GRUPO TUTOR NEGOTIA.



Energía  
fotovoltaica

**1,165 MW**



Energía  
hidráulica

**300 MW**



Acueductos

**750 KM LINEALES**



Auditorías  
financieras

**+ DE 3.7 BDD**



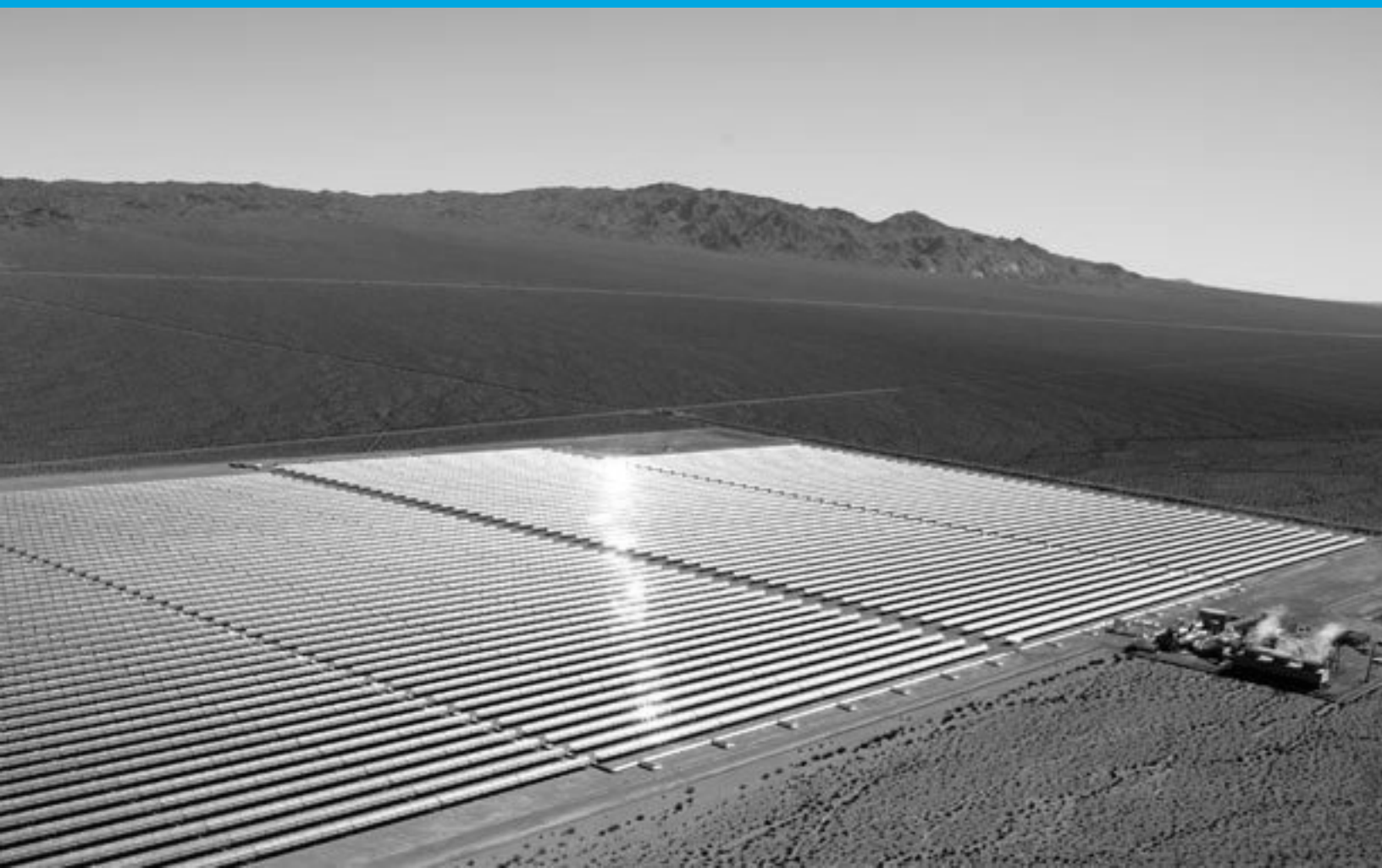
Desalinización:

**568 MLD**



Inversión  
en desarrollo

**9 BDD**





## PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN ETAPA DE FACTIBILIDAD.

TUTOR NEGOTIA ACTUALMENTE SE ENCUENTRA DESARROLLANDO PROYECTOS DE GRAN MAGNITUD, DICHS PROYECTOS SE ENCUENTRAN EN ETAPA DE ESTUDIO DE FACTIBILIDAD FINANCIERA, DE INGENIERÍA, AMBIENTAL Y SOCIAL.

HIDRÁULICOS



ENERGÍA RENOVABLE





EN TUTOR NEGOTIA CONTAMOS  
CON EL CAPITAL HUMANO, EL CONOCIMIENTO  
Y LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA PARA  
LA EJECUCIÓN EFECTIVA DE PROYECTOS.



## ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES



- Corporativo Grupo SOLANA.
- OCEANUS Power & Wter, LLC.
- Corporativo Grupo GEMSO.
- BioFields - Castor Produkte.
- Grupo Penmont.
- Transportes ALSUA - Logística.
- AECOM Techonology Corporation.
- ARUP Engineering.

**NUESTROS  
PRINCIPIOS DE GESTIÓN  
DE NEGOCIO Y CLIENTES,  
RESPALDAN NUESTRA  
EXPERIENCIA.**







**TUTOR  
NEGOTIA®**

Investment Risk Management

[contacto@tutornegotia.com](mailto:contacto@tutornegotia.com)

[www.tutornegotia.com](http://www.tutornegotia.com)

Tel. (52) 662436759

Blvd. Eusebio Kino No. 315. Torre Grand Kino,  
Piso 6 Lomas del Pitic, C.P. 83010, Hermosillo,  
Sonora, México.