# COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

CONCEPTOS, CLASIFICACIONES Y COMPORTAMIENTO DE LOS COSTOS

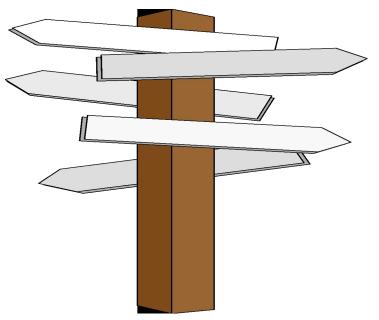
- Que es la contabilidad de costos?
- Sistema de información que clasifica, acumula, controla y asigna los costos:
- Para que?
- Para determinar los costos de las actividades, procesos y productos y con ello facilitar el proceso de toma de decisiones, la planeación y el control administrativo.

#### • CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA

 Apoya el proceso de toma de decisiones, por lo que los costos deben re-clasificarse y re-ordenarse en función de la circunstancia específica que se esté analizando, ya sea por actividades, procesos o productos, etc.

#### Proceso de toma de decisiones

- Se debe contar con información adecuada y oportuna
- Se debe generar la información.
- Se debe evaluar para seleccionar entre los cursos alternativos de acción.





### Proceso de toma de decisiones

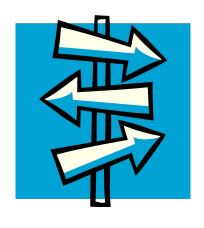
• Cuando los valores cuantitativos pueden asignarse a las opciones, la administración cuenta con un indicador acerca de cuál es la opción más conveniente desde el punto de vista de la obtención del máximo de utilidades para la empresa.

#### Proceso de toma de decisiones

• Esto no representa necesariamente el único criterio de selección en la toma de decisiones, ya que pueden existir factores cualitativos que pueden ser determinantes en la decisión.







- En síntesis, se puede decir que la información cuantitativa sobre costos que debe incluirse en cada informe varía según:
  - La situación de la empresa
  - Los objetivos específicos que busca alcanzar la administración
  - Características del problema particular

- El concepto de costo es uno de los elementos más importantes para realizar **la** planeación, el control y la toma de decisiones
- Puede dar lugar a diferentes interpretaciones.
- Una definición:
  - Por costo se entiende la suma de erogaciones en que incurre una persona natural o jurídica para la adquisición de un bien o de un servicio, con la intención de que genere ingresos en el futuro.

- Los costos pueden clasificarse según el enfoque que se les de, asi por ejemplo:
  - Función que cumplen
  - Tiempo de calculo
  - Comportamiento
  - Importancia para la toma de decisiones
  - -Etc.

- De acuerdo con la función en la que se originan
  - Costos de producción
  - Costos de distribución y venta
  - •Costos de administración

- De acuerdo con su identificación con una actividad, departamento o producto:
  - Costos directos
  - Costos indirectos

- •De acuerdo con el tiempo en que fueron calculados:
  - Costos históricos
  - Costos Predeterminados

- De acuerdo con el tiempo en que se cargan o se enfrentan a los ingresos:
  - Costos del periodo
  - Costos del producto

- De acuerdo con su comportamiento
  - Costos variables
  - Costos fijos
  - Costos semi-variables o semi-fijos

- De acuerdo con su importancia en la toma de decisiones:
  - Costos relevantes
  - Costos irrelevantes

- De acuerdo con el tipo de sacrificio en que se ha incurrido
  - Costos desembolsables
  - Costos de oportunidad

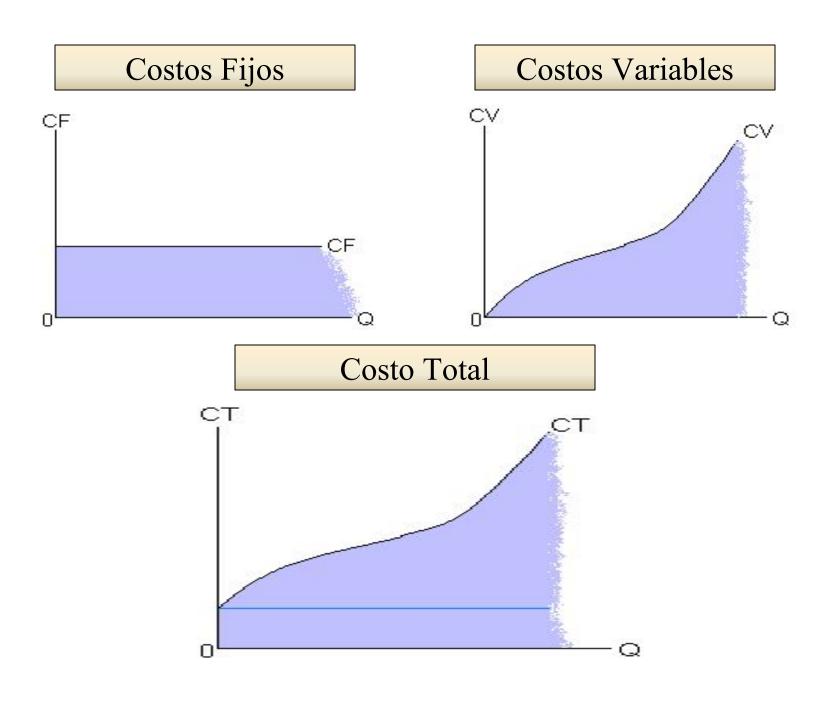
- De acuerdo con el cambio originado por un aumento o disminución de la actividad
  - Costos sumergidos
  - Costos diferenciales
    - -Decrementales
    - -Incrementales

- Clasificación de acuerdo con el enfoque:
  - De acuerdo con la función:
    - Costos de producción: Proceso de Transformación la materia prima en productos terminados.
      - Se subdividen en:
        - » Costos de materia prima
        - » Costos de mano de obra
        - » Gastos indirectos de fabricación
    - Gastos de distribución o venta
    - Gastos de administración

- De acuerdo con su identificación con una actividad departamento o proceso:
  - Costos Directos: Son los que se identifican plenamente con un producto, actividad o departamento. (la secretaria del dpto de ventas es costo directo del dpto. de ventas, la materia prima es costo directo del producto)
  - Costos Indirectos: Es el que no se puede identificar con una actividad determinada, o es parte o apoya más de una actividad.

#### • De acuerdo con su comportamiento:

- Costos variables: Fluctúan en relación directa con una actividad o volumen dado. (puede ser referida a producción o ventas)
- Costos fijos: Son los que permanecen constantes durante un periodo, sin importar si cambia el volumen: Ejemplo, los sueldos, la depreciación en línea recta, alquiler del edificio, etcétera.
- Costos semi-variables o semi-fijos: Están integrados por una parte fija y una variable; el ejemplo típico son los servicios públicos, luz, teléfono, etcétera..

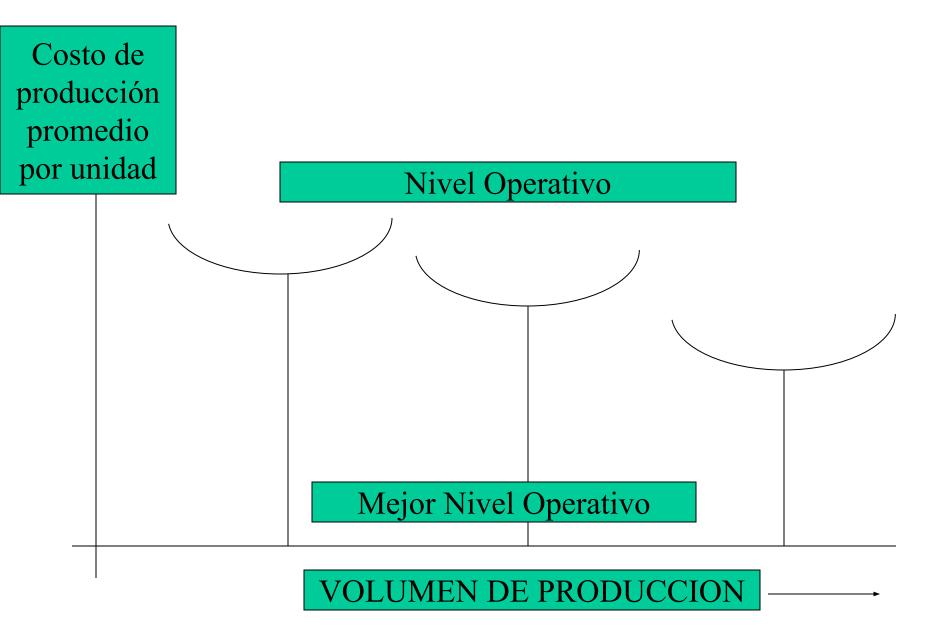


Resumen diferencias Costos Fijos - Costos Variables			
Costo	En Total	Por Unidad	
Variable	Cambia proporcionalmente con los niveles de actividad en rangos relevantes de produccion	Se mantienen constante por cada unidad adicional en un rango relevante y/o escala de produccion	
Fijo	Se mantiene constante en un rango rleevante y/o escala de produccion	Por unidad cambia con los distintos niveles de produccion	

#### Características de los costos fijos:

- Grado de control:Controlables respecto a la duración del servicio que prestan.
- Están relacionados con:
  - La capacidad instalada. No son afectados por cambios de la actividad en un tramo relevante.
  - Permanecen constantes en un amplio intervalo.
  - Regulados por la administración: la estimación de muchos costos fijos es fruto de decisiones específicas de la administración.
  - Están relacionados con el factor tiempo.
  - Son variables por unidad y fijos en su totalidad.

#### Escalas Relevantes de los Costos



Clasifique las siguientes partidas de acuerdo con la función que cumplen (Producción, Comercialización y Administración)

Producción Comerciali Administracion no producción Supervision  Honorarios Auditores Sueldos de oficinistas Lubricantes Publicidad Atención a clientes Materia Prima Utilizada Artículos para Muestra Tasas Alcaldía Salarios Trabajadores Honorarios Abogados Comisiones de vendedores Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas Insumos de producción (Botones, hilo)	<b>♥</b>		
Supervision Honorarios Auditores Sueldos de oficinistas Lubricantes Publicidad Atención a clientes Materia Prima Utilizada Artículos para Muestra Tasas Alcaldía Salarios Trabajadores Honorarios Abogados Comisiones de vendedores Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas		Producción	
Sueldos de oficinistas  Lubricantes  Publicidad  Atención a clientes  Materia Prima Utilizada  Artículos para Muestra  Tasas Alcaldía  Salarios Trabajadores  Honorarios Abogados  Comisiones de vendedores  Gastos de Oficina  Flete para transporte de materiales  Sueldo ejecutivo de ventas  Mantenimiento y Reparación  Energía Eléctrica  Fletes por ventas	Supervision		
Lubricantes Publicidad Atención a clientes Materia Prima Utilizada Artículos para Muestra Tasas Alcaldía Salarios Trabajadores Honorarios Abogados Comisiones de vendedores Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Honorarios Auditores		
Publicidad Atención a clientes Materia Prima Utilizada Artículos para Muestra Tasas Alcaldía Salarios Trabajadores Honorarios Abogados Comisiones de vendedores Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Sueldos de oficinistas		
Atención a clientes  Materia Prima Utilizada  Artículos para Muestra  Tasas Alcaldía  Salarios Trabajadores  Honorarios Abogados  Comisiones de vendedores  Gastos de Oficina  Flete para transporte de materiales  Sueldo ejecutivo de ventas  Mantenimiento y Reparación  Energía Eléctrica  Fletes por ventas	Lubricantes		
Materia Prima Utilizada Artículos para Muestra Tasas Alcaldía Salarios Trabajadores Honorarios Abogados Comisiones de vendedores Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Publicidad		
Artículos para Muestra Tasas Alcaldía Salarios Trabajadores Honorarios Abogados Comisiones de vendedores Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Atención a clientes		
Tasas Alcaldía Salarios Trabajadores Honorarios Abogados Comisiones de vendedores Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Materia Prima Utilizada		
Salarios Trabajadores Honorarios Abogados Comisiones de vendedores Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Artículos para Muestra		
Honorarios Abogados Comisiones de vendedores Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Tasas Alcaldía		
Comisiones de vendedores  Gastos de Oficina  Flete para transporte de materiales  Sueldo ejecutivo de ventas  Mantenimiento y Reparación  Energía Eléctrica  Fletes por ventas	Salarios Trabajadores		
Gastos de Oficina Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Honorarios Abogados		
Flete para transporte de materiales Sueldo ejecutivo de ventas Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Comisiones de vendedores		
Sueldo ejecutivo de ventas  Mantenimiento y Reparación  Energía Eléctrica  Fletes por ventas	Gastos de Oficina		
Mantenimiento y Reparación Energía Eléctrica Fletes por ventas	Flete para transporte de materiales		
Energía Eléctrica Fletes por ventas	Sueldo ejecutivo de ventas		
Fletes por ventas	Mantenimiento y Reparación		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Energía Eléctrica		
Insumos de producción (Botones, hilo)	Fletes por ventas		
	Insumos de producción (Botones, hilo)		

•Clasifique la información siguiente en:

#### Costo variable y fijo Costo directo e indirecto

Supervision de Produccion
Honorarios Auditores
Sueldos de oficinistas
Lubricantes de Fabrica
Publicidad
Atención a clientes
Materia Prima Utilizada -Tela
Artículos para Muestra
Tasas Alcaldía
Salarios Trabajadores
Honorarios Abogados
Comisiones de vendedores
Gastos de Oficina
Flete para transporte de materiales
Sueldo ejecutivo de ventas
Mantenimiento y Reparación
Energía Eléctrica
Fletes por ventas
Insumos de producción (Botones, hilo)
Impuestos sobre la propiedad
Agua potable y telefono
Seguros
Depreciacion maquinaria
Alquiler de oficinas

Variables	Fijos

Directos	Indirectos

#### Segmentación de costos Semivariables

- Métodos de Segmentación (Aplicable a partidas de costos que quedaron después de clasificar los costos puramente fijos o los puramente variables)
  - Estimación Directa (tenemos dos métodos)
    - Basados en Estudios de tiempos y movimientos
    - Basados en el análisis histórico de los datos
      - Costos históricos
      - Interpretación de políticas administrativas
      - De la experiencia profesional subjetiva
  - Aplicación: Cuando es difícil de analizar el costo, o cuando se tiene equipo nuevo

### Segmentación de costos Semivariables

#### • Método Punto alto-punto bajo:

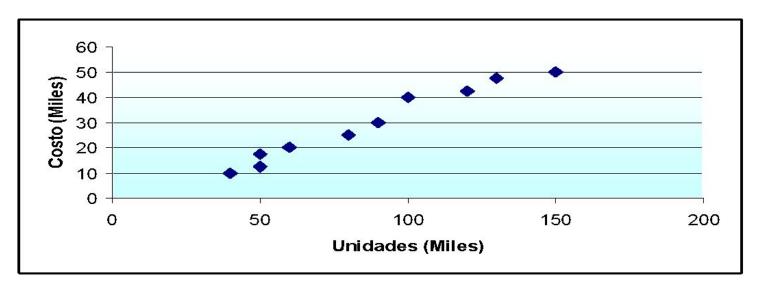
- Este enfoque se basa en la estimación de la parte fija y variable en dos diferentes niveles de actividad, las cuales son calculadas entre los dos diferentes niveles, bajo el supuesto de un comportamiento lineal.
- Este método es sencillo de calcular, ya que no requiere información histórica, como el método de mínimos cuadrados.

	Nivel de actividad (Horas Maquina)		
	1.200.000	100.000	
	1.300.000	150.000	
	1.400.000	200.000	
	1.500.000	250.000	
	1.600.000	300.000	
	Diferencia	Diferencia	
Más alto	1.600.000	300.000	
Más bajo	1.200.000	100.000	
Diferencia	400.000	200.000	
Tasa Variable	2	\$/Hora Maquina	
Se sabe que el Costo Total es (\$) = 1.600.000			
	Horas maquina :	= 300.000	

Costo Variable total \$ =	600.000
Costo Fijo \$=	1.000.000

Método: Diagrama de dispersión

	Costo (\$)	Unidades
Enero	40.000	10.000
Febrero	50.000	12.500
Marzo	50.000	17.500
Abril	60.000	20.000
Mayo	150.000	50.000
Junio	90.000	30.000
Julio	80.000	25.000
Agosto	100.000	40.000
Septiembre	130.000	47.500
Octubre	120.000	42.500
Noviembre	90.000	30.000
Diciembre	60.000	20.000



En un rango relevante : 10,000 a 30,000 Unidades		
Costo 1 Costo 2	40.000	
Costo 2	90.000	
Volumen 1	10.000	
Volumen 2	30.000	

Costo 2 - Costo 1 Costo Variable = ------Volumen 2 - Volumen 1

Costo variable = 2,50 \$/Unidad

Costo Total = Costo Fijo + Costo Variable\*(X)

Costo Total = 40.000

Costo Variable = 25.000

Costo Fijo = 15.000

Costo Total = 90.000

Costo Variable = 75.000

Costo Fijo = 15.000

Para el Rango relevante el costo fijo es:

CF = 15.000

#### Método: Estadístico (Min. Cuadrados)

	Costo (\$)	Unidades
Observ 1	6.350	1.500
Observ 2	7.625	2.500
Observ 3	7.275	2.250
Observ 4	10.350	3.500
Observ 5	9.375	3.000
Observ 6	9.200	3.100
Observ 7	8.950	3.300
Observ 8	7.125	2.000
Observ 9	6.750	1.700
Observ 10	7.500	2.100
Observ 11	8.900	2.750
Observ 12	9.400	2.900

#### Resumen

Estadísticas de la regresión			
Coeficiente d∈ 0,9575			
Coeficiente de 0,9168			
R^2 ajustado 0,9085			
Error típico 385,2075			
Observacione 12,0000			

	Coeficientes	Error típico	Estadístico t
Intercepción	3401,34925	473,4896384	7,183576945
Variable X 1	1,894895719	0,180488907	10,49868242

```
Y = 3401,34925 + 1,89489*(X)
CT = 3401,34925 + 1,89489*(Unidades)
```

### Muchas Gracias