

Grégory MATUSZEWSKI CV



Table des matières

1	Gré	égory Matuszewski – CV	.3
		Compétences	
		Expérience	
		2016 UBIQ & URBI	
	2.	2014 - 2015 – Efficacity (institut de recherche)	. 4
	3.	2008 - 2015 -Transdev - Direction Métier	. 4
	4.	2007 - 2008 - Neuros (SSII)	. 5
	5.	2002 - 2007 - JB Conseils (Cabinet de conseil)	. 5
		Proiets et réalisations	



1 Grégory Matuszewski - CV

Grégory MATUSZEWSKI dispose d'une expérience de 15 ans dans les projets de déploiements de systèmes intelligents de transports (ITS). Il a acquis son expertise au sein d'un cabinet de conseils puis d'une équipe d'experts au sein d'un groupe de transport public, où il a, entre autres, mené à bien des projets de déploiements de systèmes billettique, depuis la rédaction des cahiers des charges jusqu'au suivi du déploiement du système, à la fois pour le compte de collectivités locales ou bien pour l'opérateur de transport.

Dans ce contexte, il a pu apporter son expertise afin de mieux articuler les choix techniques, les politiques tarifaires et marketing avec les contraintes liées aux systèmes billettiques dans des contextes d'interopérabilité régionales (par exemple dans le cadre de projets liés aux cartes Atoumod, Korrigo ou Kartatoo).

Il a par ailleurs participé à la conception de nombreux projets d'innovation (projets NFC à Nice, conception du dispositif TAG&PASS à Grenoble...) impliquant une vision transverse de ces projets incluant la conception fonctionnelle, parcours client, cadrage budgétaire et modèles économiques.

- 39 ans
- Nationalité française
- Ingénieur Ecole Centrale de Lille (2001)
- Langues étrangères : Anglais

1.1 Compétences

- Management de projet complexes et d'innovation
 - Animation d'équipe ; sélection et gestion des partenaires
 - Coordination des parties prenantes (collectivités, opérateurs, industriels)
- Conception de services et de produits :
 - Conception technique, stratégie marketing,
 - Business Models.
- Innovation: nouveaux services numériques, solutions sur mobiles, NFC.
- **Expertise**: Systèmes billettiques, SAEIV.



1.2 Expérience

1. 2016... - UBIQ & URBI

Avec 15 ans d'expérience dans les projets de déploiements de systèmes intelligents de transports (ITS), j'ai décidé de créer mon cabinet de conseil afin proposer mon expérience et mon expertise aux différents acteurs du secteur afin de les assister dans leurs projets d'innovation et de déploiement de services numériques.

2. 2014 - 2015 - Efficacity (institut de recherche)

Chargé de recherche détaché au sein d'Efficacity (http://efficacity.com).

Efficacity développe des solutions innovantes permettant aux acteurs de l'urbain d'agir plus efficacement à chacune des étapes d'un projet d'aménagement urbain durable, depuis la réalisation d'un diagnostic territorial jusqu'au suivi de la performance du territoire, en passant par la conception et l'évaluation des projets sur les plans techniques et économiques.

- Pilotage d'un lot de recherche autour des comportements individuels et de l'incitation au changement: élaboration du programme de recherche multidisciplinaire (intervenants du numérique, sociologues, économistes), conception et cadrage pour la mise en œuvre d'un démonstrateur;
- Contribution au programme de recherche autour des modèles économiques liés aux projets d'efficacité énergétique ;
- Veille sur les financements et appels à projet (Ademe, h2020, ...).

3. 2008 - 2015 - Transdev - Direction Métier

Responsable de projet billettique et services numériques :

- Pilotage de l'animation de la « communauté billettique » du groupe : organisation de clubs utilisateurs et de journées métier. Structuration des relations avec les industriels ;
- Assistance aux réponses à appels d'offres de DSP : chiffrage et rédaction des volets relatifs aux projets et systèmes billettiques et projets numériques ;
- Innovation, conception de services (volets fonctionnels, techniques, économiques) : billettique, services sur mobiles et solutions NFC ;
- Assistance à la mise en œuvre de système billettique,



• Missions d'expertise, Conduite du changement.

4. 2007 - 2008 - Neuros (SSII)

Réalisation de portails internet et extranet dans les domaines de l'assurance et de la gestion de la formation, destinés aux professionnels et organismes de formation :

- Management de projet,
- encadrement et pilotage d'une équipe d'ingénieurs développeurs.

5. 2002 - 2007 - JB Conseils (Cabinet de conseil)

Consultant en systèmes de transports intelligents sur des projets de mise en œuvre de systèmes de transport dans le secteur du transport public et de l'exploitation autoroutière: péages, systèmes billettique, PC d'exploitation autoroutiers.

- Etudes générales : Études de faisabilité, dossiers de définition, spécifications fonctionnelles,
- Rédaction de DCE (marchés publics), analyse des offres, sélection des fournisseurs,
- Études générales dans le domaine des transports : sécurité en tunnel, études de faisabilité économique, études d'accidentologie.

1.3 Projets et réalisations

UBIQ	UBIQ & URBI		
2016	TRANSDEV	Accompagnement sur le projet billettique lle de France - Participation aux spécifications générales	
2016	PILOTFISH	Accompagnement pour le développement commercial de Pilotfish en France	
		Pilotfish (http://www.pilotfish.se/) propose des solutions innovantes pour numériser les exploitation de transport publics et déployer des solutions embarquées conformes aux standards	



		ITxPT.
2016	Kisio Consulting	Assistance à maîtrise d'ouvrage En charge du volet équipements du projet de M-Ticketing de Keolis à Orléans. Finalisation des spécification, organisation du déploiement et des recettes.
2015	EMP Conseil	Expertise billettique (mission réalisée en sous-traitance pour la communauté d'agglomération d'Annemasse) Assistance pour la définition de scénarios de mise en œuvre de la billettique en tenant compte du contexte local : déplacements pendulaires vers l'agglomération genevoise et rattachement potentiel au projet Oura!

E FFICA	ACITY	
2015		Efficacity est un centre de R&D dédié à la transition énergétique des territoires urbains. Il rassemble plus de 100 chercheurs issus de l'industrie et de la recherche publique.
		L'objectif d'Efficacity est de développer des solutions innovantes et scientifiquement robustes permettant aux acteurs de l'urbain d'agir plus efficacement à chacune des étapes d'un projet d'aménagement urbain durable, dans l'optique d'une meilleure efficacité énergétique territoriale.
2015	EFFICACITY	Modèles et dispositifs d'incitation au changement
		Conception d'un dispositif de mesure des comportements et d'incitation au changement dans l'optique d'une meilleure efficacité énergétique.
		Recherche de partenaire, cadrage fonctionnel, travaux sur les business models.
2015	EFFICACITY	Conception d'un modèle économique multi-acteur sur les réseaux de chaleur
		L'objet de ce modèle était d'identifier et étudier les impacts de changements importants de l'environnement sur les différents acteurs d'un système (Collectivité, exploitant du réseau, habitants,)
2015	EFFICACITY	Efficacity – Conception d'un hub multimodal innovant sur le plan de l'énergie et des services
		Participation aux travaux pour la réalisation de l'état de l'art et



		méthodologiques
2015	SGP	Etude socio-économique relative à la mise en œuvre de centre de télétravail et de parkings à vélo sur le territoire de la SGP
		Identification et évaluation des gains attendus pour les différentes parties prenantes

TRANS	DEV	
2008- 2015	Transdev	Accompagnement des réseaux et des collectivités sur des projets de déploiements de systèmes billettique Rédactions de cahiers des charges, cadrages budgétaires, AMOA, conduite du changement, expertise, suivi de travaux d'interopérabilité. Réseaux : Aix en Provence, Le Havre, CG30, Besançon
2008- 2015	Transdev	Accompagnement des réseaux sur les projets d'interopérabilité : Atoumod, Korrigo ou Kartatoo Expertise, accompagnement au changement, participations aux travaux d'interopérabilité (Comité techniques)
2008- 2015	TRANSDEV	Support commercial groupe Support sur les projets ITS pour les renouvellement de DSP. Cadrage budgétaire, fonctionnel et technique (billettique, SAEIV, applications mobiles, projets d'innovation, systèmes de parking,).
2014	Transdev	Projet SEPA Pilotage du projet de migration des interfaces de gestion des prélèvements vers le nouveau format SEPA (Environ 50 réseaux impactés et 20 outils de gestion de prélèvements différents). Déploiement d'un outil groupe.
2014	SEMITAG	Projet Tag&pass Conception générale et cadrage budgétaire de la solution « tag valideur » mise en service sur le réseau de la SEMITAG (TAG&Pass)



2012	CG22	Billettique service
		Expérimentation sur une ligne scolaire du CG22 visant à évaluer la faisabilité technique et économique d'une architecture de billettique innovante, basée sur des terminaux banalisés (tablette android) et sur une architecture système de type « cloud ».
		Elaboration de scénarios d'intégration de cette solution à la billettique régionale Korrigo.
		Travaux sur le modèle économique pour une éventuelle généralisation du service
2012	AEROPORT DE BEAUVAIS	Billetterie pour la ligne aéroportuaire Paris/Beauvais
		Conception, et assistance à mise en œuvre d'une solution de billettique grâce à une solution sur la base de Code barre (QR code) et mise en œuvre d'une boutique de vente par internet pour la ligne aéroportuaire Paris-Beauvais
2011-	NICE (PROJET NFC)	Nice
2012		Etudes sur le modèle économique de la solution NFC déployée à Nice

Neuro	Neuros		
2007- 2008	NEUROS	Encadrement d'une équipe de développeur, recrutement, pilotage des entretiens annuels Pilotage de projets de déploiement sur des projets de maîtrise d'œuvre de portails transactionnels (assurance, gestion de la formation).	
2007- 2008	ASSURANCE APRIL HISCOX	Déploiement de portails de souscription en ligne pour les produits d'assurance April et Hiscox.	
2007- 2008	MINISTERE DE EDUCATION NATIONALE	Déploiement d'un progiciel de gestion de la formation au sein du ministère.	
	MINISTERE DE LA CULTURE		

JB Con	JB Conseils		
2006		Assistance à maîtrise d'ouvrage relative à la définition des scénarios d'exploitation en conditions normales de fonctionnement suite à la mise à niveau de la sécurité des	



		tunnels du réseau ESCOTA.
2006	VIX	Assistance à la rédaction de spécifications fonctionnelles d'un système billettique (équipements et systèmes centraux) dans le cadre de la réalisation du tramway au Mans.
2005	ITEIS	Rédaction des spécifications fonctionnelles générales de sous systèmes du nouveau système de péage de Cofiroute.
2005	TRANSDEV	Rédaction d'un cahier des charges type pour l'équipement et la mise en service d'un système de télébilletique pour les villes moyennes et réseaux interurbains
2004 - 2005	OPTILE	Participation à la mission d'AMO pour le déploiement de la télébillettique sur les réseaux de bus de la 2 ^{nde} couronne D'lle de France (80 réseaux, 4100 bus).
2004 - 2005	ASFA	Etude d'opportunité pour le traitement automatisé des fraudes au péage.
2004 - 2005	АТМВ	Elaboration et mise en œuvre d'une méthode d'évaluation de l'expérimentation de l'automatisation d'une gare de péage.
2004 - 2005	COFIROUTE	Elaboration du PGT de l'A86 Ouest, participation à la définition des stratégies d'exploitation
2004	SMTC Toulouse (TISSEO)	Audit technique et organisationnel du système d'aide à l'exploitation existant (SITERE) et proposition de plans d'action.
2004	DIPCA (CONTROLE AUTOMATISE)	Participation à l'analyse des offres du marché d'assistance à maîtrise pour le suivi du « marché des 1000 ».
2004	CONSEIL GENERAL DE LA DROME	Etude pour le diagnostic de la ligne régulière Romans-Valence et propositions d'améliorations de la desserte.
2004	COFIROUTE	Analyse fonctionnelle et technique d'un outil de gestion des plannings des équipes du péage de Dartford en Angleterre.
2003	АТМВ	Etude de faisabilité de l'implantation d'un système de péage pseudo-fermé autour de la gare de Nangy.
2003	DDE DU BAS- RHIN	Rédaction du cahier des charges pour le marché de réalisation du système de supervision des VRU de l'agglomération strasbourgeoise (projet GUTENBERG : Exploitation dynamique de l'autoroute A35)
2003	CNASEA	Réalisation d'une cartographie fonctionnelle et technique du système d'information du CNASEA sous MEGA Architecture.
2003	ADP	Participation aux études de définition de la vidéosurveillance, du contrôle d'accès au SAT et de ses abords. Rédaction de



		notes de synthèses techniques.
2003	DRE ILE-DE- FRANCE	Etude de faisabilité et rédaction du cahier des charges de ACCES 2 : système informatique de régulation d'accès sur le réseau autoroutier d'Ile de France.
2002 - 2003	DDE DE L'ISERE	Rédaction du sous-dossier informatique de l'APS du PC Gentiane.
2002	METLM: DIRECTION DES TRANSPORTS TERRESTRES	Audit des besoins d'ACTIF (Architecture Cadre pour les Transports Intelligents en France).
2002	CETE DE LYON : ACTIF	Etude de l'architecture multi-projets; rédaction d'un guide méthodologique pour la conduite de projets d'architectures régionales ou nationales.
2002	SAPN	Etude de faisabilité et rédaction du cahier des charges pour la refonte du système de recueil de données de trafic des autoroutes A13 et A29.
2002	SAPN	Rédaction du DCE pour une extension du système de vidéosurveillance existant (spécifications techniques, définition de l'allotissement).
2002	SANEF	Etude comparative des systèmes de comptage applicables à la mesure de l'état d'occupation des places de stationnement sur les aires d'autoroute. Etat de l'art, étude détaillée de 4 systèmes en vue d'une expérimentation. Evaluation de la portabilité de solutions disponibles pour d'autres applications au comptage sur les aires.
2002	ADP	Rédaction de dossier de consultation des entreprises pour la supervision de la maintenance du système automatisé de transport de voyageurs (SAT) en cours de construction sur la plate-forme aéroportuaire de Roissy Charles de Gaulle.