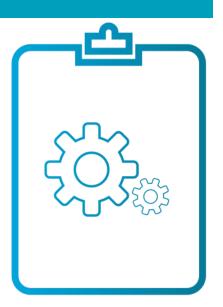


Operações em sistemas de saúde

Professor Dr. Breno Barros Telles do Carmo

Professor Dr. Daniel Faustino



Agenda

- Definição de sistemas de gestão em saúde
- Problemas de gestão em sistemas de saúde
- Exemplos de soluções.
- Desafio Hackaton: contexto do problema
- Roteiro para apresentação





Gestão de operações em saúde

- Gerenciamento de operações:
 - Práticas projetadas para monitorar e gerenciar todos os processos/ procedimentos associados à produção e à distribuição de produtos e serviços.
- Serviços de Saúde:
 - Indústria extremamente diversificada. Inclui principalmente instituições e profissionais que oferecem serviços para o diagnóstico, tratamento e prevenção de lesões, doenças e outras deficiências físicas e mentais.
- O gerenciamento de operações é essencial para a funcionalidade e fornecimento eficientes dos serviços de saúde.



Problemas em gestão de sistemas de saúde

Como melhorar a eficiência e eficácia da gestão de sistemas de saúde?

Hospitais:

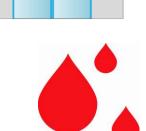
- Como alocar enfermeiros em turnos de trabalho de forma a garantir a disponibilidade dos profissionais, considerando as restrições de horários de cada um deles?
 - > Além da restrição orçamentário
- Como alocar as cirurgias previstas em uma semana pelas salas disponíveis?
- Como gerir os estoques de medicamentos utilizados no hospital?
- Como gerir o processo de realização de exames em um laboratório?

Hemocentros:

- Como gerir os estoques dos hemocomponentes?
- Como estabelecer uma forma de comunicação eficiente do hemocentro com os doadores?

Unidades de Pronto Atendimentos:

Como gerir o atendimento dos pacientes que chegam na UPA de forma a melhorar a qualidade do atendimento?

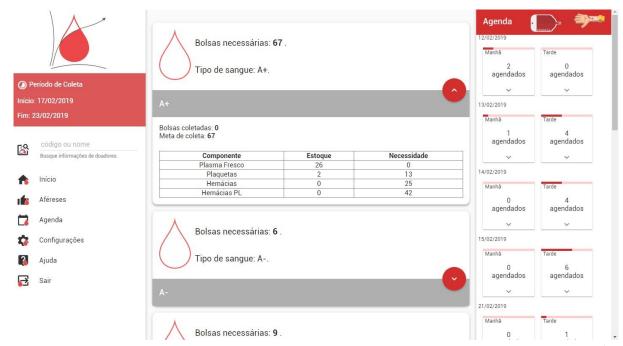


HEMONORTE



Exemplos de soluções em Healthcare Operations Management







Ao trabalho...





Desafio do Hackaton

Propor projeto, utilizando ideias de melhoria de gestão, que minimizem ou eliminem a situação problema.

Escopo da solução a ser desenvolvida

Premiações

Equipes

2 a 4 participantes

Critérios de avaliação

- Inovação
- Exequibilidade
- Impacto social

Tempo

Para apresentação (10 minutos)



Situação problema: Gestão Hospitalar

VARIÁVEIS:

- 1. Grandes filas para atendimento dos pacientes no serviço de emergência dos hospitais;
- 2. Ineficiência na coleta e disponibilização de resultados de exames laboratoriais:
- 3. Ineficiência na coleta e disponibilização de resultados de exames de imagens;
- 4. Insuficiência de salas cirúrgicas para realização dos procedimentos;
- 5. Falta de enfermeiros em quantidade suficiente em alguns turnos;

VARIÁVEIS:

- 6. Precariedade do atendimento inicial (entrada no hospital) dos pacientes;
- 7. Falta de medicamentos para os pacientes internados;
- 8. Falta de materias para uso nos tratamento dos pacientes;
- 9. Aumento da demanda nas emergências dos hospitais;
- 10. Uso ineficiente dos tomógrafos (demanda elevada para um único aparelho);



Roteiro para apresentação

Nome do Projeto/Solução

Problemas atacadas

Variáveis escolhidas

Resumo da ideia

Breve descrição da ideia proposta

Descrição da solução

 Diagramas, telas de protótipo, componentes, tecnologias, metodologias, formatos de visualização de dados e demais informações necessárias para descrever de forma detalhada a proposta



Premiação

- Quatro Pendrivers de 8GB
- Uma doce lembrança do evento



Obrigado!

