



UJIAN AKHIR SEMESTER GENAP  
TAHUN AKADEMIK 2012/2013

Mata Kuliah/Sks : Perancangan Organisasi dan Manajemen Bisnis / 4 Sks  
Hari Tanggal : Senin, 22 Juli 2013  
Waktu : 90 Menit  
Sifat Ujian : Close Book/Tutup Buku  
Dosen Penguji : Nashrullah Setiawan, ST. MSc.

1. Jelaskan apa yang dimaksud dengan proses seleksi dan rekrutmen ! (Bobot 15%)
2. Jelaskan sejauhmana pengaruh teknologi informasi terhadap efektivitas organisasi! (Bobot 15%)
3. Jelaskan apa yang Anda ketahui tentang pengelolaan sumberdaya manusia berbasis kompetensi! (Bobot 15%)
4. Berdasarkan perbandingan rentang kendali lini supervisor diperoleh data sebagai berikut:

	Perusahaan A	Perusahaan B	Perusahaan C
Rentang kendali lini pertama supervisor pada departemen produksi	Mass 55 orang	Continuous 19 orang	Small 31 orang

Bila diketahui bahwa perusahaan A tergolong *Mass Production Technology*, perusahaan B tergolong *Continuous-Process Technology*, dan perusahaan C tergolong *Small-Batch Technology*, jelaskan mengapa terjadi perbedaan ratio rentang kendali pada ketiga perusahaan tersebut !

(Bobot 30%)

5. Jelaskan faktor-faktor yang menjadi pendorong dan penghambat dalam perubahan organisasi !

(Bobot 25%)

Selamat Mengerjakan

Validasi Soal Ujian Akhir Semester Genap 2012/2013

Kesesuaian materi dengan silabi	Kesesuaian bobot dengan tingkat kompleksitas	Kelengkapan informasi soal	Catatan perbaikan jika ada	Tanda Tangan Validator





**UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA**  
**FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI**  
**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI**

**UJIAN TENGAH SEMESTER GENAP**  
**TAHUN AKADEMIK 2012/2013**

**Mata Kuliah/Sks** : Perancangan Organisasi dan Manajemen Bisnis / 4 Sks  
**Hari Tanggal** : Kamis, 16 Mei 2013  
**Waktu** : 90 Menit  
**Sifat Ujian** : Open Book  
**Dosen Penguji** : Nashrullah Setiawan, ST. MSc.

1. PT. KAI merupakan perusahaan pelayanan transportasi kereta api di Indonesia. Meskipun perusahaan tersebut dikelola oleh pemerintah, namun perusahaan tersebut harus terus meningkatkan performansinya. Adanya alternatif jasa transportasi penerbangan dengan harga yang kompetitif setidaknya memberikan warna persaingan dalam usaha jasa transportasi. Menurut Anda siapa saja yang dapat memberi andil untuk peningkatan nilai tambah bagi PT.KAI? Jelaskan langkah strategis apa yang dilakukan oleh masing-masing pihak tersebut !  
(Bobot 20%)
2. Setiap perusahaan memiliki nilai dan perilaku yang berbeda satu dengan yang lainnya. Menurut Anda sebagai manajer apakah ada hubungan antara nilai-nilai dan perilaku dalam organisasi terhadap struktur dari organisasi? Mohon jelaskan dan berikan contohnya!  
(Bobot 20%)
3. Dalam rangka memperkuat pasar, terkadang perusahaan perlu menjalin hubungan antar organisasi lain yang ada baik secara informal maupun formal. Mohon jelaskan strategi hubungan secara informal dan formal yang dimaksud! Jelaskan apa saja yang menjadi kelebihan dan kekurangan dari strategi tersebut!  
(Bobot 20%)
4. Otoritas merupakan sebuah kekuatan yang diperlukan bagi jabatan tertentu untuk pengambilan keputusan. Mohon jelaskan hal-hal apa saja yang menjadi kendala dalam pendelegasian wewenang pada sebuah organisasi!  
(Bobot 10%)
5. Seiring dengan pertumbuhan skala industri, akan memunculkan adanya differensiasi struktur organisasi. Jelaskan mengapa strategi differensiasi diperlukan? Apa saja kendala yang muncul akibat adanya diferensiasi secara horizontal dan vertikal? Bagaimana cara mengatasi kendala tersebut!  
(Bobot 30%)

Validasi Soal UTS Semester Genap 2012/2013

Selamat Mengerjakan

Kesesuaian materi dengan silabi	Kesesuaian bobot dengan tingkat kompleksitas	Kelengkapan informasi soal	Catatan perbaikan jika ada	Tanda Tangan Validator