

Case Interview Learning Materials

How to Crack a Case Interview

July 27th, 2014

SG Fenero 14th Member Youjin Chang Jaeyoung Yang Jieun Lee Moon Son Jisung Hong Namryeol Kim

These materials may not be used or relied upon for any purpose other than as specifically contemplated by a written agreement with SG Fenero

Table of Contents

1. Walking into the Consulting World

- 1.1 What Does It Take to Be Desirable in the Consulting World?
- 1.2 Recruiting Process of Consulting Companies
- 1.3 Breaking into Case Interviews

2. Problem Solving Skills

- 2.1 Hypothesis Driven Problem Solving
- 2.2MECE/80,20/Data Driven
- 2.3lssue Tree

3. Types of Case Interview

- 3.1Traditional Framework
- 3.2New Business
- 3.3Protability
- 3.4Pricing
- 3.5 Value Chain
- 3.6Growth Strategy
- 3.7M&A Case
- 3.8Data Analysis

4. Guestimation

- 4.1 Top-Down vs. Bottom-up
- 4.2 Demand vs. Supply
- 4.3 Little's Law

5.Brain Teaser

5.1 Value Chain & Dilemma Situation





2.3 Issue Tree

Problem Solving Practice - Solution A

Bakery Co.는 B 적절한 제품 concept을 갖고

●제품 concept이 매력적인가?

있는가?

●제품 믹스가 그 concept과 일관되는가? Bakery Co. 는 효과적인 프로모션을 하는가?

- Bakery Co. 는 적당한 share of voice를 차지하고 있는가?
- Bakery Co. 의 판촉활동은 어떻게 인식되는가? 인지도는 어떠한가?

Bakery Co.의 매장 위치는 적절한가?

- 매장들이 매력적인 곳에 위치하고 있는가?
- •상업적 관점의 매장 포트폴리오는 매력적인가?

Bakery Co.의 마케팅 활동은 효과적인가?

- 진열창의 상품 진열이 고객을 끌만한가?
- 매장이 쉽게 눈에 띄는가?

Bakery Co.는 적절한 제품을 팔고 있는가?

- 제품은 진열대에 항상 준비되어 있는가?
- Bakery Co. 는 어떻게 시장의 니즈를 충족시키는가? 제품 구색 (width/depth)은 어떠한가? (예: 맛, 포장)

Bakery Co.의 고객 서비스는 기대에 부응하는가?

가격

- Bakery Co.
 매장에는 몇 명의
 직원이
 활동하는가?
- Bakery Co. 는 직원의 능력을 어떻게 파악하는가?

단순한 Laundry List의 나열으로, MECE, 80/20, Data driven 원칙을 지키지 않고 있으며 효과적인 가설 수립에 실패함 → 검증 시 너무 오랜 시간 필요

판매량



2.3 Issue Tree

Problem Solving Practice – Solution B



