Supapol Masmuttik

Bangkok, 222/10 Grandio ladpraw kasert-nawamin (669) 9325-6668

IT Business Consulting

2nd November 2021

STAKEHOLDERS

Prospec Appraisal Co.Ltd.

The company that providing property valuation services, which is included in the list of "The Securities and Exchange Commission of Thailand" and all banking institutions

PURPOSE

เพื่อทำการปรับปรุง หรือเพิ่มเดิม IT Application เพื่อให้องค์กรก้าวไปเป็น บริษัทที่มีระบบ IT ที่สนับสนุนการ ทำงานขององค์กรณ์ได้อย่างมีศักย์ภาพ

SCOPE

เป็นที่ปรึกษาทางด้าน IT ให้กับทางบริษัท

DEFINITIONS

- Prospec appraisal Co.Ltd. ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "Company" or "บริษัท"
- นายสุภาพล มาศมุททิก ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "Consulter" or "ที่ปรึกษา"

PREREQUISITES

Understand the all existing network and all application system

ศึกษาทุกระบบของบริษัท, Overview, และวัตถุประสงค์ของแต่ละ application system เพื่อให้เห็นข้อดี และข้อควรปรับปรุง ในแต่ละด้านของการพัฒนาเพื่อเป็น Tools ในการสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทให้ มีศักย์ภาพที่สูงขึ้น

Summary

Confidence

| | | Certain | Firm | Tentative | Total |
|----------|-------------|---------|------|-----------|-------|
| | High | 1 | 1 | 0 | 1 |
| Severity | Medium | 1 | 1 | 0 | 1 |
| | Low | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Information | 0 | 0 | 0 | 0 |

- 1. Application source code management
- 2. IT Department structure

1. Source code management

| Severity: | High |
|-------------|--------------------------|
| Confidence: | Firm |
| Effected | All company applications |

Issue detail

การจัดการ Application Source code

RISK

มีการพัฒนา Application โดยใช้ผู้พัฒนาภายนอกโดยไม่มีการจัดการ Source code management จาก ทางบริษัท

SUGGESTION

แนะนำให้มีการใช้ Git เพื่อทำการควบคุมการพัฒนา Source code จาก Git owner ที่เป็นของทางบริษัท เอง

| Pros | Cons |
|---|--|
| 1. ทำให้มั่นใจว่ามีการ Control และมี Permission ของ Source code ทั้งหมดจากทางบริษัทเอง | 1. มี Cost เพิ่มเติมในการบริหาร Git Repository |
| 2. เพื่อให้มีการจัดการ Source code review ตั้งแต่ การเริ่ม Development | |
| 3. ลดความซับซ้อนของการเป็น Heavy single services | |
| 4. Migration | |

Reference

https://github.com/

https://bitbucket.org/product/

https://opensource.com/article/20/7/git-repos-best-practices

2. IT Department structure

| Severity: | Medium |
|-------------|--------|
| Confidence: | Firm |
| Effected | - |

Issue detail

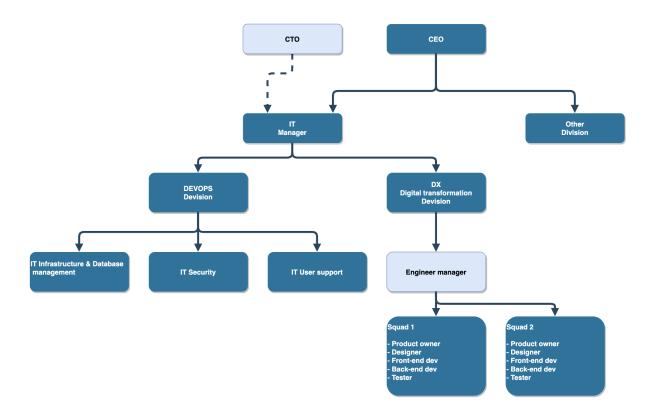
โครงสร้าง IT Department

RISK

- ทางบริษัทยังขาด Team IT ในการ Maintenance
- การจัดการ Knowledge

SUGGESTION

จัดหาทีมงานเพื่อทำการ พัฒนาหรือบำรุงรักษา Application ทั้งหมดของทางบริษัท



Team Definition

| Head count | Description | |
|--------------------------|---|--|
| СТО | A senior executive with responsibility for managing the technological requirements of a company or other institution. | |
| IT Manager / Director | | |
| Engineer Manager | A senior engineer manager with responsibility for managing the development team. | |
| Product owner | A member of the Agile Team responsible for defining Requirements, stories and prioritizing the Team Backlog. | |
| UX/UI Designer | A member of the Agile Team responsible for defining Screen design, Application user experience and collaborating with the developer. | |
| Front-end DEV | A member of the Agile Team responsible for Web or Mobile application development. | |
| Back-end DEV | A member of the Agile Team responsible for API development. | |
| Tester | A member of the Agile Team responsible for testing applications. | |
| DEVOPS manager | A senior DEVOPS manager with responsibility for managing the DEVOPS team. | |
| Infrastructure | A member of the DEVOPS team responsible for creating and managing IT Infrastructure. | |
| Security | A member of the DEVOPS team responsible for creating and managing IT Security. | |
| User support | A member of the DEVOPS team responsible for supporting company users. | |

Reference

https://www.netapp.com/devops-solutions/what-is-digital-transformation/