

5-S YÖNETİMİ



5 S Nedir?



5 S Ne Demektir?



Temiz ve Düzenli Çalışma









5 S Yöntemi



Temizlik ve Düzen



5 S Japonca "S" Harfi ile başlayan beş kelimeyi ifade etmektedir. Bunlar:

1.SEİRİ SINIFLANDIRMA (Ayıklama)

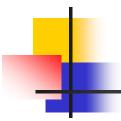
2.SEİTON DÜZENLEME (Yerleştirme)

3.SEİSO TEMİZLİK

4.SEİKETSU STANDARTLAŞTIRMA

5.SHİTSUKE DİSİPLİN (Kuralların

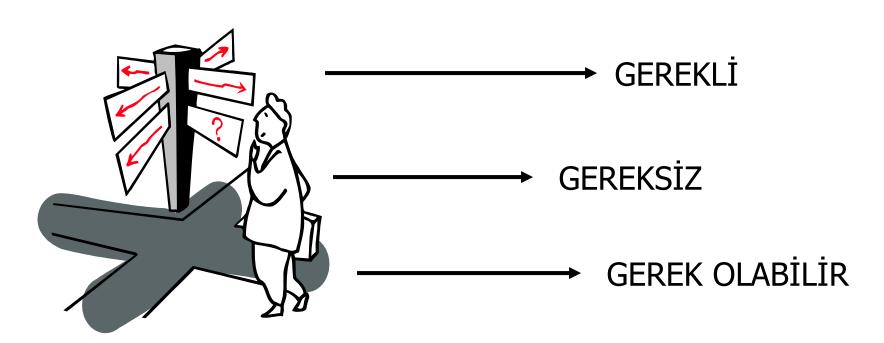
Takibi, Sürekliliğin Sağlanması)



Gerekli gereksiz malzemelerin sınıflandırılması



SINIFLANDIRMA



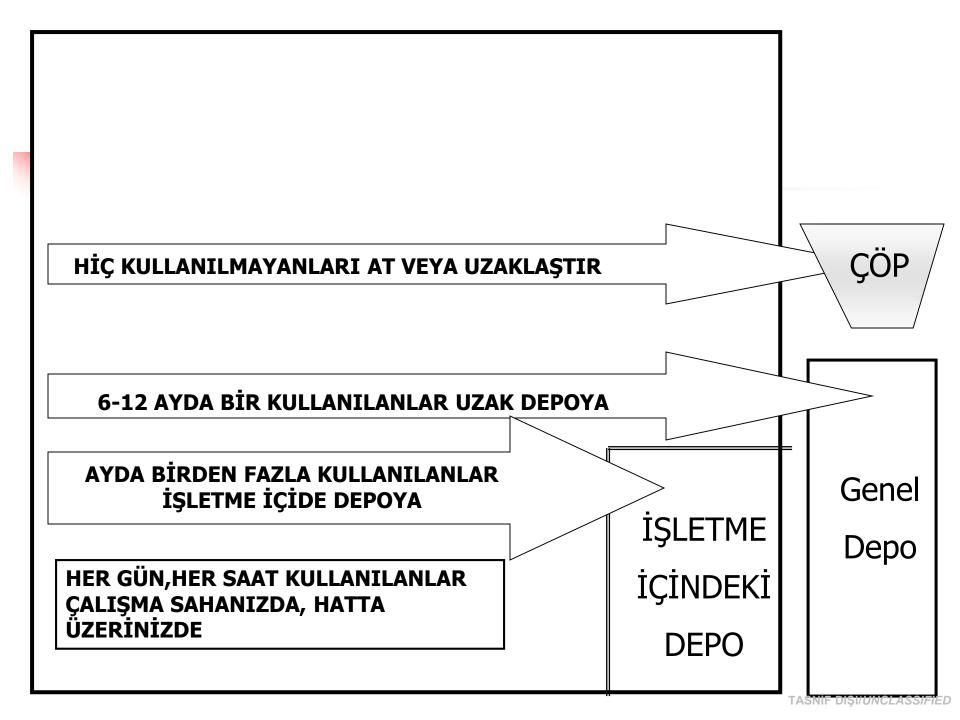


İşletmedeki her malzemenin doğru yerinde bulundurulması amacı ile yapılan düzenleme sınıflandırmadır.



GEREKSİZ MALZEME VAR MI?

Gereksizlerden Kurtularak İşe Başlayınız.



DÜZENLEME



- Her şeye bir yer
- Her şey yerli yerinde



TERTİPLİLİK

Gerekli olanı ararken ve işi bitince, yerine koyarken oluşabilecek zaman israfını önlemektir.

Mümkünse anahtar ve benzeri takım Kullanma ihtiyacını ortadan kaldırınız (Örnek: Kollu somun kelebek somun)



- Gerekli takım ihtiyacını azaltıcı önlemler alınız (Örnek: cıvata büyüklüklerini çeşidini azaltın)
- Makinelerin yanına toz alma bezleri koyacak yer yapın
- Forklitler el arabaları, sepetler, potalar,... Vb için park yerleri kolay görülür renkte uygun geometrik şekiller ile (kare, daire vb..) boyanarak belirgin hale getirilecek ve her kes bunların bulundurulduğu park yerlerini bilecektir.

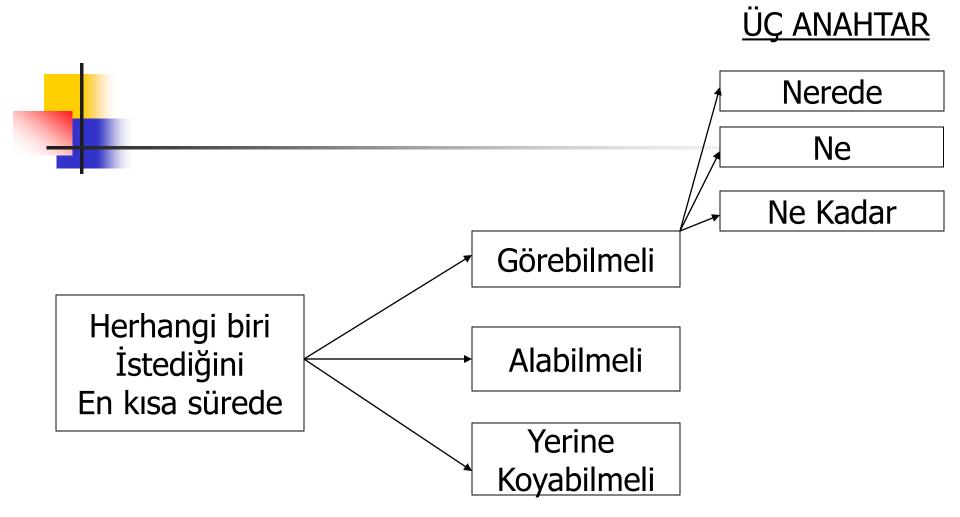


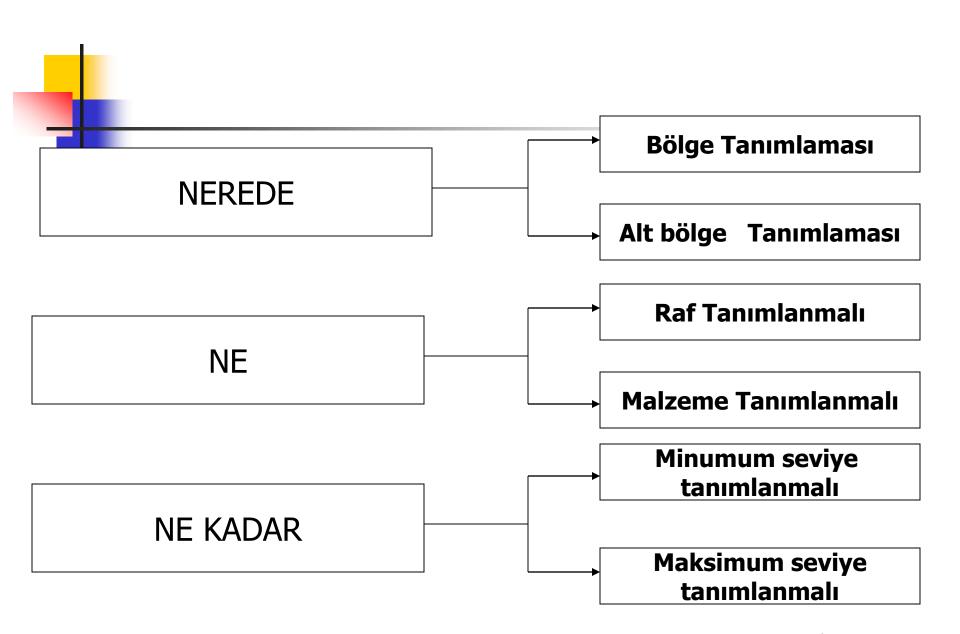
Geçiş yolları düz ve birbirine dik olmalı iki tarafı sarı çizgilerle işaretlenerek belirlenmelidir.



Duyuru panolarına asılı her duyurunun

- a) İlan edildiği tarih
- b) İndirileceği tarih
- Duyurudan sorumlu olan kişinin kimliği belirlenecektir.







DÜZENLEME NASIL OLACAK

- Herkes herşeyi aynı adla tanıyacak
- Herşeyi herkes aynı yerden alıp aynı yere bırakacak
- Ambarda herşeyin bir rafı olacak
- Aranılan 30 sn bulunup 30sn elde edilip 30sn yerine konacak
- Gereksiz raf ve masa bulunmayacak

TEMİZLİK



- Kirlenmenin önlenmesi
- Makro düzeyde temizlik (Her şeyin temizliğini ve kirlenmenin genel sebeplerini ele alır tek tek belirli şeylerin temizliğini ve makinaların özel parçalarını kapsar)
- MİKRO DÜZEYDE TEMİZLİK (Özel parçaların, takımların, aletlerin temizliği)



- Kirlenmenin nedenlerini bulmak ve karşı önlemler almak gerekir.
- İş yerinin her bölgesi, her noktasının temizliğinden sorumlu kişilerin listesi hazırlanarak uygun yerlerde asılmalıdır.
- Temizlik zamanı ve temizlikte görev dağılımı açıkça belirtilmelidir.



Temizlik için en uygun zaman

- a) Vardiye başı
- b) Vardiye Sonu
- Yemek sonrası

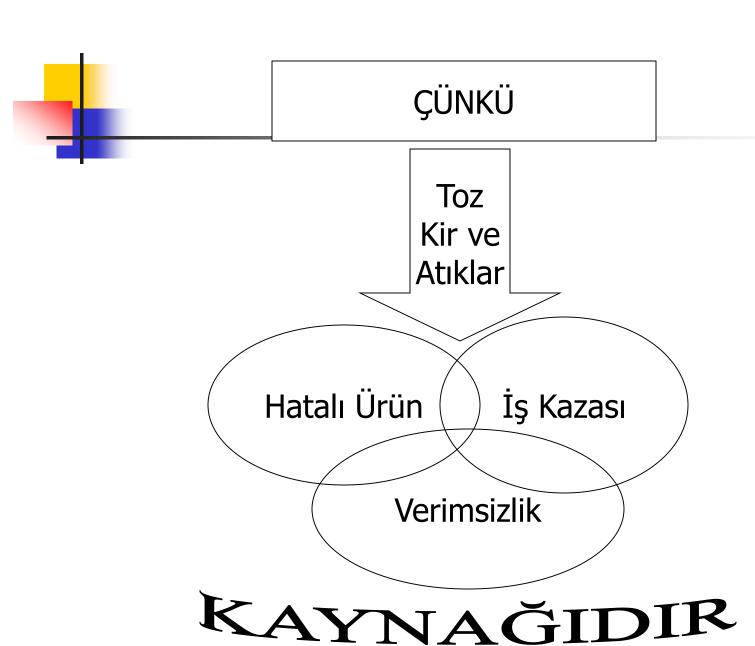


- Temizlik için raf altları açık olacak
- Kullanımda el forklifti ve el arabaları tercih edilecek
- Kablolar hava kanalları borular yerden yüksek bir yere monte edilecek
- Kombine, işlevsel takım, alet kullanılacak
- Önemli yerlere alet ve takımları asacak yerler yapılacak





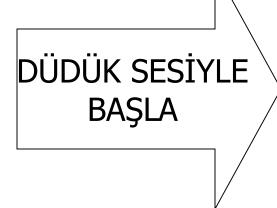




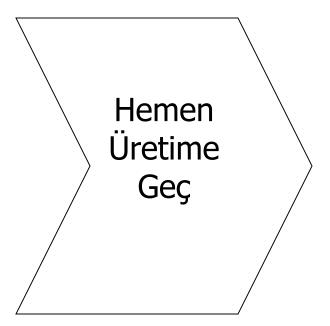




ETİN 5 S TEMİZLİĞİ



3 Dakikada Hızlı ve etkin Temizle





STANDARTLAŞTIRMA

Yaratılan iyi çevre düzenin (ilk üç S'den sağlanan başarının) devamlılığı için standartlar belirleme



NERELERDE STANDARTLAŞRIRMA

- Renklerde
- Şekillerde
- Giyimde
- Temizlik hissi veren her şeyde
- Her şey her detay önemlidir



GÖZLE YÖNETME METODLARI

- Etiketleme
 Bütün makineler etiketlenerek üzerine adı kullanımları ile ilgili bilgiler yazılmalıdır
- Yağlama etiketleri
- Kalibrasyon etiketi
- Periyodik bakım etiketi



GÖZLE YÖNETME METODLARI

- Sorumluluk etiketleri; kim, neden sorumlu ?
- Okey işaretleri, civataların ve vida başlarının üzerine çizgiler çekerek uygun şekilde sıkıldığını gösterebilirsiniz gevşediğinde hizası bozulur.
- Pozisyon işaretleri



STANDARTLAŞTIRMAK İÇİN

Gözlem Yap

Problemi Tespit Bt

Kontrol Noktalarını Belirle



Disiplin:

kurallara uymak ve takip etmek Disiplini, günlük alışkanlık haline getirmek Önemlidir.



- Herkesin sorumluluğu açıkça belirtilmelidir.
- Kişilerin, sorumluluklarını yerine getirmeleri sağlanmalıdır.
- Kişi hata yaptığında yönetici uyarmalı ve mutlaka doğru yapması sağlanmalıdır.
- Verdiğiniz talimatı tekrarlayınız.
- Doğru anlaşılmasını sağlayınız.



- Çeklistlerinin kafadan doldurulmasına mani olacak tedbirler alınmalıdır.
- Bir şeyi en iyi öğrenmenin yolu onu bizzat yapmaktır.



5 S HANGİ KONULARDA YARARLI OLUR

- İş güvenliği
- Verimlilik
- Kalite
- Duruşların azaltılmasında



5 S YÖNETİMİNDE UNUTMAYINIZ

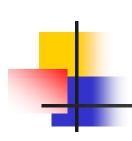
- Kuralları belirle, uygula!
- Her malzemeyi kendi yerinde bulundur.
- 3. Hiçbir şey kendiliğinden düzelmez.
- 4. Eğer sen başaramıyorsan yardım iste!



TEMİZ VE DÜZENLİ İŞYERİ

- Ürünün kalitesini
- Çalışanın verimini
- İşyerinin güvenliğini
- Çalışanın moralini
- Çalışanın kendine güvenini

ARTIRIR.



5 S UYGULANARAK ELDE EDİLECEK SONUÇLAR

- İş kazaları azalır.
- İş yerinde keyifli çalışılır.
- Hata oranları azalır.
- Önleyici bakım sağlanır.
- Makine arızaları azalır verim artar.



5 S UYGULANARAK ELDE EDİLECEK SONUÇLAR

- Çalışma sahaları, koridorlar verimli kullanılır.
- Olağandışı durumlar hemen farkedilir.
- İş verimi benimseme iftihar duygusu gelişir.
- Çalışanlarda birlik duygusu gelişir.
- Toplam üretkenlik artar.



5 S SONUÇLARI NASIL DEĞERLENDİRİLİR

ÇALIŞMA ÖNCESİNDE

 Durumu görebilmek için ölçüm göstergeleri (fotoğraf-video) seçilir.



5 S SONUÇLARI NASIL DEĞERLENDİRİLİR

ÇALIŞMA SONRASINDA

- Gerçekleşen gelişmeler belirlenir ve ölçülür.
- Yöntemler uygulanır (5 S' in temel yöntemleri).
- Bir değerlendirme sistemi geliştirilir.



5 S İLE BAŞARI KOŞULLARI

- Her kademeden personelin desteği ve çalışma içerisinde yer alması.
- Elde edilen sonuçların bölüm sorumlularına düzenli olarak sunulması.



5 S İLE BAŞARI KOŞULLARI

- İşlemlerin uygulandığı çalışma yerini sık sık ziyaret ederek
 - a) gerçekleştirilen çalışmayı değerlendirmek
 - b)ilgili kişilerden açıklama istemek
 - c)saptanan anormal durumlara müdahale etmek
 - d)görev alan kişilerin değerlendirmesi
- Yapılan çalışmaların değerlendirilmesi



TEMİZLİK VE DÜZENİN SAĞLANMASINDA ÇALIŞANLARA DÜŞEN SORUMLULUKLAR

- Işletme kurallarına titizlik ve samimiyetle uymak.
- Kaza ve yaralanmalara yol açacak davranışlardan kaçınmak.
- Yeni bir işi yapmadan amirimize danışmak.
- Dağınıklık yaratan malzeme bulundurmamak.
- Kişisel sağlık için kendimizi ve çevremizi temiz tutmak.