

2018年一级建造师考试《建设工程项目管理》真题及解析

第1题 单项选择题（每题1分，共70题，共70分） 一、单项选择题(共70题，每题1分。每题的备选项中，只有一个最符合题意)

过期考点 1、根据国际设施管理协会的界定，下列设施管理的内容中，属于物业运行管理的是（ ）。

- A、财务管理
- B、空间管理
- C、用户管理
- D、维修管理

答案： D

解析：本知识点新版教材已修改，本题为真题，为保证试题完整性，本题仅供参考！

物业运行管理主要包括维修管理和现代化。

2、关于《项目管理知识体系指南（PMBOK指南）》中项目集和项目组合的说法，正确的是（ ）。

- A、项目组合的管理包括识别、排序、管理和控制项目等
- B、项目组合中的项目一定彼此依赖或有直接关系
- C、项目集指的是为有效管理实现战略业务目而组合在一起的项目
- D、项目集中不包括各单个项目范围之外的相关工作

答案： A

解析：考查建设工程项目管理的背景和发展趋势（PMBOK）。选项B，项目组合中的项目或项目集不一定彼此依赖，或者有直接关系；选项C，它的表达是指项目组合，而项目集是指一组相互关联且被协调管理的项目；选项D，项目集中可能包括单个项目范围。

过期考点 3、关于施工方项目管理的说法，正确的是（ ）。

- A、可以采用工程施工总承包管理模式
- B、项目的整体利益和施工方本身的利益是对立关系
- C、施工方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- D、施工方项目管理的目标应根据其生产和经营的情况确定

答案： C

解析：A选项错误，因为采用施工总承包模式是业主方的项目管理。B选项，项目的整体利益和施工方本身的利益是对立统一的关系，不正确。D选项，施工方项目管理的成本目标应该根据其生产和经营的情况确定，而不是全部目标，错误。

4、关于项目结构分析的说法，正确的是（ ）。

- A、同一个建设工程项目只有一个项目结构的分解方法

- B、居住建筑开发项目可根据建设的时间对项目结构进行逐层分解
- C、群体项目最多可进行到第二层次的分解
- D、单体工程不应再进行项目结构分解

答案： B

解析：同一个建设工程项目有多个项目结构分解方法，可以按照时间、构成等进行逐层分解，群体项目、单体工程可以进行多层次分解。

5、下列项目策划的工作内容中属于项目决策阶段合同策划的是（ ）。

- A、项目管理委托的合同结构方案
- B、方案设计竞赛的组织
- C、实施期合同结构总体方案
- D、项目物资采购的合同结构方案

答案： C

解析：判断是否是决策阶段的一个要点在于是否包含了“决策期、实施期、使用期”或者是“总体方案”。建设工程项目决策阶段策划的基本内容如下：1、项目环境和条件的调查与分析；2、项目定义和项目目标论证；3、组织策划；4、管理策划；5、合同策划；6、经济策划；7、技术策划。合同策划主要工作内容包括：（1）决策期的合同结构；（2）决策期的合同内容和文本；（3）实施期合同结构总体方案。

6、下列项目策划的工作内容中，属于项目实施管理策划的是（ ）

- A、项目实施期管理总体方案
- B、生产运营期设施管理总体方案
- C、生产运营期经营管理总体方案
- D、项目风险管理与工程保险方案

答案： D

解析：该题目的技巧与上一个题目的技巧是相同的。建设工程项目实施阶段策划的基本内容：1、项目实施的环境和条件的调查与分析；2、项目目标的分析和再论证；3、项目实施的组织策划；4、项目实施的管理策划；5、项目实施的合同策划；6、项目实施的经济策划；7、项目实施的技术策划；8、项目实施的风险策划等。项目实施的管理策划：（1）项目实施各阶段项目管理工作内容；（2）项目风险管理与工程保险方案。

7、施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面的特点是（ ）

- A、合同总价可以一次确定
- B、分包合同价对业主相对透明
- C、不利于业主节约投资
- D、确定建设项目合同总额的依据不足

答案： B

解析：本题考查的是施工总承包管理与施工总包模式之间的区别。施工总包管理模式，合同的总价并不是一次确定的，它要等到最后一个分包合同价确定之后才能确定总价，A错误。分包与业主直接签订合同，分包合同价是透明的，B选项正确。所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利，C错误；合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成以后，再进行该部

分施工招标，确定该部分合同价，因此整个建设项目的合同总额的确定较有依据，D错误。

8、结合项目的施工组织设计及自然地理条件,降低材料的库存成本和运输成本,属于成本管理的()措施

- A、组织
- B、经济
- C、技术
- D、合同

答案：C

解析：本题考查的是成本管理的措施。施工过程中降低成本的技术措施，包括：进行技术经济分析，确定最佳的施工方案；结合施工方法，进行材料使用的比选，在满足功能要求的前提下，通过代用、改变配合比、使用外加剂等方法降低材料消耗的费用；确定最合适的施工机械、设备使用方案；结合项目的施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本；应用先进的施工技术，运用新材料，使用先进的机械设备等。

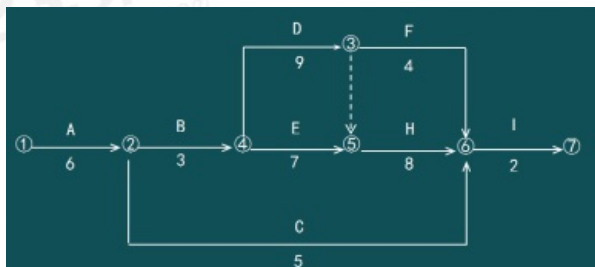
9、下列质量管理体系程序性文件中，可视企业质量控制需要而制定，不作统一规定的是()。

- A、内部审核程序
- B、质量记录管理程序
- C、纠正措施控制程序
- D、生产过程管理程序

答案：D

解析：这个题目主要考察质量管理体系文件程序性控制文件。一般有6个程序为通用性管理程序，适用于各类企业：①文件控制程序、②质量记录管理程序、③内部审核程序、④不合格品控制程序、⑤纠正措施控制程序、⑥预防措施控制程序。除了这6个程序以外，涉及产品质量形成过程各环节控制的程序文件，如生产过程、服务过程、管理过程、监督过程等管理程序文件，可以视企业质量控制的需求而制定，不作统一规定。

10、某双代号网络计划如下图(单位：天)则工作E的自由时差为()天



- A、3
- B、2
- C、4
- D、0

答案：B

解析：考核网络计划图的计算。自由时差等于紧后工作的最早开始时间减去本工作的最早完成时间 $18-16=2$ 天

11、一般情况下当采用施工总承包管理模式时分包合同由（ ）与分包单位签订。

- A、施工总承包管理单位
- B、业主
- C、施工总承包单位
- D、项目咨询单位

答案： B

解析：采用施工总承包管理模式的时候，一般情况下，所有分包合同的招标投标、合同谈判以及签约工作均由业主负责，业主方的招标及合同管理工作量大。

12、关于项目信息编码的说法正确的是（ ）。

- A、投资项编码应采用预算定额确定的分部分项工程编码
- B、项目实施的工作项编码就是指对施工和设备安装工作项的编码
- C、项目管理组织结构编码要依据组织结构图，对每一个工作部门进行编码
- D、进度编码应根据不同层次的进度计划工作需要分别建立

答案： C

解析：本题考查的是项目信息编码的方法。选项A，项目的投资项编码，并不是，概预算定额确定的分部分项工程的编码，他应综合考虑概算，预算，标底，合同价和工程款的支付等因素，建立统一的编码，以服务于项目投资目标的动态控制。选项B，施工和设备安装工作项的编码仅仅是其中一项，不是全部；选项D，项目的进度项编码，应综合考虑不同层次，不同深度和不同用途的进度计划工作项的需要，建立统一的编码。

13、关于工程项目质量控制体系的说法，正确的是（ ）。

- A、涉及工程项目实施中所有的质量责任主体
- B、目的是用于建筑业企业的质量管理
- C、其控制目标是建筑业企业的质量管理目标
- D、体系有效性进行第三方审核认证

答案： A

解析：项目质量控制体系以项目为对象，只用于特定的项目质量控制，而不是用于建筑企业或组织的质量管理，其建立的目的不同。B、C错误。项目质量控制体系的有效性一般由项目管理的组织者进行自我评价与诊断，不需进行第三方认证，其评价的方式不同。D错误。

14、关于施工安全技术措施要求的说法，正确的是（ ）。

- A、施工安全技术措施应包括应急预案
- B、施工企业针对工程项目可编制统一的施工安全技术措施
- C、编制施工安全技术措施应与工程施工同步进行
- D、编制施工组织设计时必须包括专项安全施工技术方案

答案： A

解析：本题考查的是建设工程施工安全技术措施。选项B，施工安全技术措施，要有针对性，是针对每项工程的特点制定的；选项C，施工安全技术措施应在工程开工前与施工组织设计一同编制；选项D，对爆破拆除、起重吊装、水下、基坑支护、和降水、土方开挖脚手架模板等危险性较大的作业，

必须编制专项安全施工技术方案。

15、某工程网络计划中，工作M的自由时差为2天，总时差为5天。进度检查时发现该工作的持续时间延长了4天，则工作M的实际进度（ ）。

- A、不影响总工期但其紧后工作的最早开始时间推迟2天
- B、既不影响总工期，也不影响其紧后工作的正常进行
- C、将使其紧后工作的开始时间推迟4天，并使总工期延长2天
- D、将使总工期延长4天，但不影响其紧后工作的正常进行

答案： A

解析：题目主要考查自由时差和总时差概念。总时差是指不影响总工期的前提下，M工作可以利用的机动时间。总时差为5天，M工作延长4天， $4 < 5$ 不影响总工期。自由时差是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下M工作可以利用的机动时间。 $4 > 2$ ，影响紧后工作 $4 - 2 = 2$ 天。

16、某工程采用建设项目工程总承包的模式，则项目总进度目标的控制是（ ）的任务。

- A、业主方与监理方
- B、业主方与工程总承包方
- C、监理方与工程总承包方
- D、工程总承包方与设计方

答案： B

解析：本题考查的是项目总进度目标论证的工作内容。建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务（若采用建设项目工程总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设项目工程总承包方项目管理的任务）。

17、根据《安全生产许可证条例》安全生产许可证的有效期是（ ）年。

- A、6
- B、5
- C、4
- D、3

答案： D

解析：本题考查的是安全生产许可证制度。安全生产许可证有效期3年。安全生产许可证有效期满需要延期的，企业应当于期满前3个月向原安全生产许可证颁发机关办理延期手续。

18、某项目地面铺贴的清单工程量为 1000m^2 ，预算费用单价 $60\text{元}/\text{m}^2$ ，计划每天施工 100m^2 。第6天检查时发现实际完成 800m^2 ，实际费用为5万元。根据上述情况预计项目完工时的费用偏差（ACV）是（ ）元。

- A、2500
- B、2000
- C、-2500
- D、-2000

答案： C

解析: $ACV=BAC(\text{项目完工预算})-EAC$ (预测项目完工估算)

$BAC=\text{完工的计划工程量} \times \text{预算价}=1000 \times 60=60000$

$EAC=\text{预测的项目完工总费用}=\text{工程量} \times \text{预测的价格 (实际价格)}$

实际的价格=5万元/800=62.5

$EAC=1000 \times 62.5=62500$

$ACV=BAC-EAC=60000-62500=-2500$

19、建设工程施工合同订立过程中,发承包双方开展合同谈判的时间是 ()

- A、投标人提交投标文件时
- B、明确中标人并发出中标通知书后
- C、订立、签署书面合同时
- D、招标人退还投标保证金后

答案: B

解析: 本题考查合同订立的程序。在明确中标人并发出中标通知后,双方即可就建设工程施工合同的具体内容和有关条款展开谈判,直到最终合同签订。

20、某项目招标时,因图纸、规范准备不充分不能据此确定合同价格而仅能制定一个估算指标,则适宜采用的合同形式是 ()。

- A、成本加固定费用合同
- B、最大成本加费用合同
- C、成本加奖金合同
- D、成本加固定比例用合同

答案: C

解析: 本题考查的是成本加酬金的合同形式。在招标时,当图纸、规范等准备不充分,不能据以确定合同价格,而仅能制定一个估算指标时可采用成本加奖金合同。

21、建设工程项目管理规划属于 () 项目管理的范畴。

- A、工程总承包方
- B、工程总承包管理方
- C、业主方
- D、工程咨询方

答案: C

解析: 本题考查的建设工程项目管理规划的内容和编制方法。建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段,它属于业主方项目管理的范畴。如果采用建设工程项目工程总承包的模式,业主方也可以委托建设工程项目工程总承包方编制建设工程项目管理规划。

22、关于 FIDC《永久设备和设计—建造合同条件》的说法正确的是 ()

- A、适用于由发包人负责设计的工程项目
- B、业主委派工程师负责合同管理
- C、合同计价采用单价合同方式
- D、承包商只负责提供设备及工程建造

答案： B

解析：其考查的FIDIC系列合同条件。选项A，适用于由承包商做绝大部分设计的工程项目。选项C，合同计价采用总价合同方式，如果发生法规规定的变化或物价波动，合同价格可随之调整。选项D，承包商要按照业主要求进行设计、提供设备以及建造其他工程。

23、根据施工质量控制点的要求，混凝土冬期施工应重点控制的技术参数是（ ）

- A、受冻临界强度
- B、养护标准
- C、内外温差
- D、保温系数

答案： A

解析：本题考查的是施工质量控制点的设置与管理。混凝土的水胶比和外加剂掺量，回填土的含水量，砌体的砂浆饱满度，防水混凝土的抗渗等级，建筑物沉降与基坑边坡稳定监测数据，大体积混凝土内外温差及混凝土冬期施工受冻临界强度，装配式混凝土预制构件出厂时的强度等技术参数都是应重点控制的质量参数与指标。

过期考点 24、下列职业健康安全管理体系的要素中属于核心要素的是（ ）。

- A、应急准备和响应
- B、文件控制
- C、法律法规和其他要求
- D、沟通、参与和协调

答案： C

解析：本题考查的是职业健康安全管理体系与环境管理体系标准。核心要素包括10个要素：职业健康安全方针；对危险源辨识、风险评价和控制措施的确定；法律法规和其他要求；目标和方案；资源、作用、职责、责任和权限；合规性评价；运行控制；绩效测量和监视；内部审核；管理评审。（本题已过期，为保证试题的完整性和真实性，未进行修改或删除，答案仅供参考。）

25、工程施工质量事故处理的工作包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的鉴定验收；⑤制定事故处理技术方案，其正确的工作程序是（ ）。

- A、①—②—③—④—⑤
- B、①—②—⑤—③—④
- C、②—①—③—④—⑤
- D、③—①—⑤—④—②

答案： B

解析：本题考查的是，施工质量事故报告和调查处理程序。施工质量事故报告和调查处理的一般程序：1、事故报告；2、事故调查；3、事故的原因分析；4、制定事故处理的技术方案；5、事故处理；6、事故处理的鉴定验收；7、提交事故处理报告。

26、下列建设工程项目进度控制的措施中，属于经济措施的是（ ）。

- A、重视信息技术在进度控制中的应用
- B、编制与进度计划相适应的资源需求计划

- C、分析设计方案对工程进度的影响，优化设计方案
- D、分析影响工程进度的风险，减少进度失控的风险量

答案：B

解析：本题考查的是进度控制措施。A、D选项为管理措施；C选项是技术措施。建设工程项目进度控制的经济措施涉及资金需求计划、资金供应的条件和经济激励措施等。为确保进度目标的实现，应编制与进度计划相适应的资源需求计划（资源进度计划），包括资金需求计划和其他资源（人力和物力资源）需求计划，以反映工程实施的各时段所需要的资源。

27、建设项目供货进度计划应包括的供货环节是（）。

- A、采购、制造、安装
- B、采购、制造、运输
- C、选型、制造、运输
- D、选型、供货、存储

答案：B

解析：本题考查的是项目进度控制的任務。供货方进度控制的任務是依据供货合同对供货的要求控制供货进度，这是供货方履行合同的义务。供货进度计划应包括供货的所有环节，如，采购、加工制造、运输等。

28、某施工企业针对建筑主体钢结构工程编制专项施工方案该施工方案应由（）进行审批。

- A、总包单位项目技术负责人
- B、专业分包单位技术负责人
- C、专业分包单位项目技术负责人
- D、总包单位技术负责人

答案：D

解析：本题考查的是施工组织设计的编制和审批。有些分部（分项）工程或专项工程如主体结构为钢结构的大型建筑工程，其钢结构分部规模很大且在整个工程中占有重要的地位，需另行分包，遇有这种情况的分部（分项）工程或专项工程，其施工方案应按施工组织设计进行编制和审批。施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批；单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批。

29、应用动态控制原理控制项目投资时，属于设计过程中投资的计划值与实际值比较的是（）。

- A、工程概算与工程合同价
- B、工程预算与工程合同价
- C、工程预算与工程概算
- D、工程概算与工程决算

答案：C

解析：本题考查的是动态控制在投资控制中的应用。在设计过程中，投资的计划值和实际值的比较，及工程概算与投资规划的比较，以及工程预算与概算的比较。

30、工程成本应当包括（）所发生的，与执行合同有关的直接费用和间接费用。

- A、从工程投标开始至工程验收为止
- B、从场地移交开始至项目移交为止
- C、从合同签订开始至合同完成为止
- D、从项目设计开始至竣工投产为止

答案：C

解析：本题考查的是成本核算的范围。根据《企业会计准则第15号-建造合同》，工程成本包括从建造合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费和间接费。

31、某投标人在内部投标评审会中发现招标人公布的招标控制价不合理，因此决定放弃此次投标，该风险应对策略为（ ）。

- A、风险减轻
- B、风险规避
- C、风险自留
- D、风险转移

答案：B

解析：本题考查的是质量风险响应。常用的质量风险对策包括风险规避、减轻、转移、自留及其组合等策略。风险规避是采取恰当的措施避免质量风险的发生。例如：依法进行招标投标，慎重选择有资质、有能力的项目设计、施工、监理单位，避免因这些质量责任单位选择不当而发生质量风险；正确进行项目的规划选址，避开不良地基或容易发生地质灾害的区域；不选用不成熟、不可靠的设计、施工技术方案；合理安排施工工期和进度计划，避开可能发生的水灾、风灾、冻害对工程质量的损害等。

32、某网络计划中，工作N的持续时间为6天，最迟完成时间为第25天，该工作三项紧前工作的最早完成时间分为第10天，第12天和第13天，则工作N的总时差是（ ）天。

- A、12
- B、8
- C、6
- D、4

答案：C

解析：本题考查的是双代号网络计划时间参数的计算。工作N的最早开始时间为，其3项紧前工作的最早完成时间的最大值，为第13天。最迟完成时间为第25天，持续时间为6天，则工作N的最迟开始时间，为19天。工作的总时差=最迟开始时间-最早开始时间=6天。

33、某工程施工中出现了意外情况，导致工程量由原来的2500m³增加到3000m³，原定工期为30天，合同规定工程量变动10%为承包商应承担风险，则可索赔工期为（ ）天。

- A、6
- B、5
- C、3
- D、2.5

答案：C

解析：本题考查的是工期索赔计算。 $2500 \times (1+10\%) = 2750\text{m}^3$ $(3000-2750) \div (2500 \div 30) = 3.0$

天

34、对竣工工程进行现场成本，完全成本核算的目的是分别考核（）。

- A、企业经营效益，企业社会效益
- B、项目管理绩效，项目管理责任
- C、项目管理责任，企业经营效益
- D、项目管理绩效，企业经营效益

答案：D

解析：本题考查的是成本管理的任务。对竣工工程的成本核算，应区分竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行考核分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

35、下列质量控制工作中，事中质量控制的重点是（）。

- A、工序质量的控制
- B、质量管理点的设置
- C、施工质量计划的编制
- D、工序质量偏差的纠正

答案：A

解析：本题考查的是施工质量控制的依据和基本环节。事中质量控制的目标是确保工序质量合格，杜绝质量事故发生；控制的关键是坚持质量标准；控制的重点是工序质量，工作质量和质量控制点的控制。

36、某项目经理超出了注册建造师执业范围从事执业活动其可能受到的处罚是（）。

- A、暂停注册执业资格1年
- B、注销建造师资格证书
- C、记入注册建造师信用档案
- D、处以5万元罚款

答案：C

解析：本题考查的是建造师受聘单位和职业岗位范围。本题是2018年项目管理考试的超范围题目，参考法律法规教材。2016年9月经修改后发布的《注册建造师管理规定》规定，违法违规行为、被投诉举报处理、行政处罚等情况应当作为注册建造师的不良行为计入其信用档案。

37、我国实行建筑企业资质管理制度、建造师执业资格注册制度、管理人员持证上岗制度，都是对建筑工程项目质量影响因素中（）的控制。

- A、人的因素
- B、管理因素
- C、环境因素
- D、技术因素

答案：A

解析：本题考查的是项目质量的影响因素分析。建设工程项目质量的影响因素，包括人的因素、机

械的因素、材料（含设备）的因素、方法因素和环境因素（简称人、机、料、法、环）等。影响质量的人的因素，包括两个方面：一是指直接履行项目质量职能的决策者、管理者和作业者个人的质量意识及质量活动能力；二是指承担项目策划、决策或实施的建设单位、勘察设计单位、咨询服务机构、工程承包企业等实体组织的质量管理体系及其管理能力。前者是个体的人，后者是群体的人。我国实行建筑业企业经营资质管理制度、市场准入制度、执业资格注册制度、作业及管理人员持证上岗制度等，从本质上说，都是对从事建设工程活动的人的素质和能力进行必要的控制。

38、最常用的索赔费用计算方法是（ ）。

- A、总费用法
- B、修正总费用法
- C、网络分析法
- D、实际费用法

答案：D

解析：本题考查的是索赔费用的计算方法。索赔费用的计算方法有：实际费用法、总费用法和修正的总费用法。其中，实际费用法是计算工程索赔时最常用的一种方法。

39、下列施工现场环境保护措施中，属于大气污染防治措施的是（ ）。

- A、禁止将有毒有害废弃物作土方回填
- B、工地临时厕所化粪池应采取防渗漏措施
- C、选用低噪声设备和加工工艺
- D、禁止在施工现场焚烧各种包装物

答案：D

解析：本题主要考核大气污染防治。A选项、B选项属于施工过程水污染的防治措施；C选项属于施工现场噪声控制措施中的声源控制。

40、根据政府主管部门有关建设工程劳动用工管理规定，建筑施工企业应将项目作业人员有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中如实填报，人员发生变更的，应在变更后（ ）个工作日内做相应变更。

- A、30
- B、15
- C、14
- D、7

答案：D

解析：本题考查的是施工企业劳动用工和工资支付管理。建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况，在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报，人员发生变更的，应当在变更后七个工作日内，在建筑业企业信息管理系统中做相应变更。

41、某工作有三项紧后工作，持续时间分别为4天、5天、6天，对应的最迟完成时间分别为第18天、第16天、第14天，则该工作的最迟完成时间是第（ ）天。

- A、14
- B、12

C、8

D、6

答案：C

解析：本题考查网络计划时间参数的计算。本工作的最迟完成时间等于紧后工作最迟开始时间的最小值。 $18-4=14, 16-5=11, 14-6=8, 8<11<14$ ，所以为8天。

42、建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①编制各层进度计划；②项目结构分析；③编制总进度计划；④项目的工作编码。其正确的工作程序是（）。

A、②—④—①—③

B、④—③—②—①

C、②—④—③—①

D、④—②—①—③

答案：A

解析：本题考查的是项目总进度，目标论证的工作步骤。建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：1、调查研究和收集资料；2、项目结构分析；3、进度计划系统的结构分析；4、项目的工作编码；5、编制各层进度计划；6、协调各层进度计划的关系、编制总进度计划；7、若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；8、若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

43、某建设工程项目按施工总进度计划、各单位工程进度计划及相应分部工程进度计划组成了计划系统，该计划系统是由多个相互关联的不同（）的进度计划组成。

A、深度

B、项目参与方

C、功能

D、周期

答案：A

解析：本题考查的是不同类型的建设工程进度计划系统。由不同深度的进度计划系统包括：总进度规划（计划）、项目子系统规划（计划）、项目子系统中的单项工程进度计划。由不同功能的进度计划构成的计划系统包括：控制性进度规划（计划）、指导性进度规划（计划）、实施性（操作性）进度计划。

44、某工程承包人于2018年6月15日向监理人递交了竣工验收申请报告，7月10日竣工验收合格，7月18日发包人签发了工程验收证书。根据《建设工程施工合同（示范文本）》通用条款，该工程的实际竣工日期、保修期起算日分别为（）。

A、6月15日、7月10日

B、7月10日、7月18日

C、6月15日、7月18日

D、7月18日、7月10日

答案：A

解析：本题考查的是施工承包合同文件。根据《建设工程施工合同（示范文本）》通用条款，工程经竣工验收合格的，以承包人提交竣工验收申请报告之日为实际竣工日期。保修期是指承包人按照

合同约定对工程承担保修责任的期限，从工程竣工验收合格之日起计算。

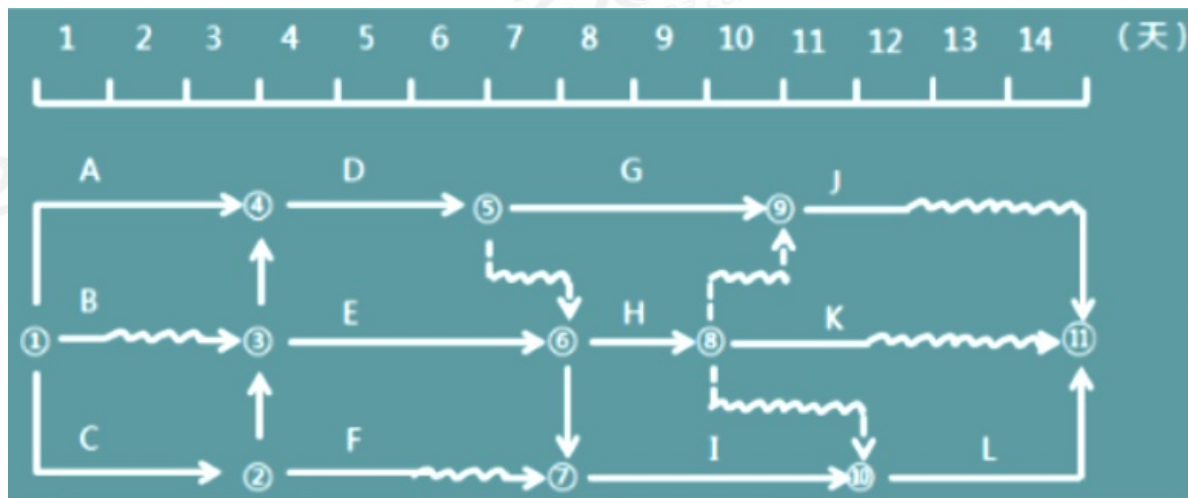
45、根据我国保险制度，工程一切险通常由（ ）办理。

- A、 承包人
- B、 监理人
- C、 设计人
- D、 项目法人

答案： D

解析： 本题考查的是工程一切险。为了保证保险的有效性和连贯性，国内工程通常由项目法人办理保险，国际工程一般要求承包人办理保险。

46、某双代号时标网络计划如下图，工作F，工作H的最迟完成时间分别为（ ）。



- A、 第8天，第11天
- B、 第8天，第9天
- C、 第7天，第11天
- D、 第7天，第9天

答案： C

解析： 本题考查的是双代号时标网络计划的计算。找出关键线路①→②→③→⑥→⑦→⑩→⑪；F的自由时差为2天（波浪线），H的自由时差为0。F的总时差为2，H的总时差为2，最迟完成时间=总时差+最早完成时间，F的最迟完成时间=2+5=7，H的最迟完成时间=9+2=11。

47、工程质量控制中采用因果分析图法的目的是（ ）。

- A、 找出工程中存在的主要质量问题
- B、 找出影响工程质量问题的最主要原因
- C、 全面分析工程中可能存在的质量问题
- D、 动态地分析工程中的质量问题

答案： B

解析： 本题考查的是因果分析图法的应用，因果分析图法，也称为质量特性要因分析法，其基本原理是对每一个质量特性或问题，逐层深入排查可能原因，然后确定其中最主要原因，进行有的放矢的处置和管理。

48、项目成本指标控制的工作包括：①采集成本数据，监测成本形成过程；②制定对策，纠正偏差；③找出偏差，分析原因；④确定成本管理分层次目标。其正确的工作程序是（ ）。

- A、④—①—③—②
- B、①—②—③—④
- C、①—③—②—④
- D、②—④—③—①

答案：A

解析：本题考查的是成本控制的依据和程序。项目成本指标控制程序如下：①确定成本管理分层次目标；②采集成本数据，监测成本形成过程；③找出偏差，分析原因；④制定对策，纠正偏差；⑤调整改进成本管理方法。

49、关于施工项目成本核算方法的说法，正确的是（ ）。

- A、表格核算法的优点是覆盖面较大
- B、会计核算法不核算工程项目在施工过程中出现的债权债务
- C、表格核算法可用于工程项目施工各岗位成本的责任核算
- D、会计核算法不能用于整个企业的生产经营核算

答案：C

解析：本题考查的是成本核算的方法。选项A错误，表格法的特点是覆盖面小；选项B错误，会计核算法不仅核算工程项目施工的直接成本，而且还要核算工程项目在施工过程中出现的债权债务。选项D错误，会计核算对施工单位整个企业的生产经营进行核算。

50、某项目施工成本计划如下图，则5月末计划累计成本支出为（ ）万元

项目名称	成本 (万元/月)	工程进度(月)				
		1	2	3	4	5
A	10					
B	20					
C	15					
D	30					
E	25					

- A、325
- B、270
- C、180
- D、75

答案：B

解析：本题考查的是按工程实施阶段编制成本计划的方法。 $10 \times 3 + 20 \times 4 + 15 \times 3 + 30 \times 3 + 25 = 270$ 万元

51、51.某工程各门窗安装班组的相关经济指标如下表，按照成本分析的比率法，人均效益最好的班组是（ ）。

项目	班组甲	班组乙	班组丙	班组丁
工程量 (m³)	5400	5000	4800	5200
班组人数 (人)	50	45	42	43
班组人工费 (元)	150000	126000	147000	129000

- A、甲
- B、乙
- C、丙
- D、丁

答案：A

解析：本题考查的是成本分析的基本方法。在一般情况下，都希望以最少的工资支出，完成最大的产值。经比较甲的人均效益最好。甲： $150000 \div 5400 \div 50 = 0.556$ ，乙： $126000 \div 5000 \div 45 = 0.56$ ，丙： $147000 \div 4800 \div 42 = 0.729$ ， $129000 \div 5200 \div 43 = 0.577$ 。所以选项A是正确的。

52、关于施工现场食堂职业健康安全卫生管理的说法，正确的是（）。

- A、食堂制作间灶台及周边贴1.8m高瓷砖
- B、食堂不需办理卫生许可证，但炊事人员须有健康证明
- C、除炊事人员和现场管理人员外，不得随意进入制作间
- D、食堂外敞开式泔水桶，并定期进行清理

答案：A

解析：本题考查的是，施工现场职业健康安全卫生的要求。选项B，食堂必须有卫生许可证，炊事人员必须持身体健康证上岗；选项C，非炊事人员不得随意进入制作间；选项D，食堂外应设置密闭的泔水桶，并应及时清运。

53、根据《建设工程质量管理条例》未经（）签字，建设单位不拨付工程款、不得进行竣工验收。

- A、专业监理工程师
- B、建设单位现场工程师
- C、政府质量管理部门
- D、总监理工程师

答案：D

解析：本题考查的是项目质量控制目标任务和责任。未经总监理工程师签字，建设单位不得拨付工程款、不得进行竣工验收。

54、将已汇总的人工、材料、机械台班消耗数量分别乘以所在地区的人工工资标准、材料预算价格、机械台班单价，计算出人料机的表格是（）。

- A、施工预算表
- B、工程量计算汇总表
- C、施工预算工料分析表
- D、项目造价取费表

答案：A

解析：本题考查的是施工预算。施工预算表：将已汇总的人工、材料、机械台班消耗量分别乘以所在地区的人工工资标准、材料预算价格、机械台班单价，计算出人料机费。

55、根据《建设工程监理合同（示范文本）》，监理工作的内容包括（）。

- A、主持图纸会审会议
- B、主持第一次工地会议
- C、组织工程竣工验收
- D、编制工程质量评估报告

答案：D

解析：本题考查的是工程监理合同的内容。除专用条件另有约定外，监理工作内容包括：(1)收到工程设计文件后编制监理规划，并在第一次工地会议7天前报委托人。根据有关规定和监理工作需要，编制监理实施细则。(2)熟悉工程设计文件，并参加由委托人主持的图纸会审和设计交底会议。(3)参加由委托人主持的第一次工地会议；主持监理例会并根据工程需要主持或参加专题会议。(4)审查施工承包人提交的施工组织设计，重点审查其中的质量安全技术措施、专项施工方案与工程建设强制性标准的符合性。(5)检查施工承包人工程质量、安全生产管理制度及组织机构和人员资格。(6)检查施工承包人专职安全生产管理机构的配备情况。(7)审查施工承包人提交的施工进度计划，核查承包人对施工进度计划的调整。(8)检查施工承包人的试验室。(9)审核施工分包人资质条件。(10)查验施工承包人的施工测量放线成果。(11)审查工程开工条件，对条件具备的签发开工令。(12)审查施工承包人报送的工程材料、构配件、设备质量证明文件的有效性和符合性，并按规定对用于工程的材料采取平行检验或见证取样方式进行抽检。(13)审核施工承包人提交的工程款支付申请，签发或出具工程款支付证书，并报委托人审核、批准。(14)在巡视、旁站和检验过程中，发现工程质量、施工安全存在事故隐患的，要求施工承包人整改并报委托人。(15)经委托人同意，签发工程暂停令和复工令。(16)审查施工承包人提交的采用新材料、新工艺、新技术、新设备的论证材料及相关验收标准。(17)验收隐蔽工程、分部分项工程。(18)审查施工承包人提交的工程变更申请，协调处理施工进度调整、费用索赔、合同争议等事项。(19)审查施工承包人提交的竣工验收申请，编写工程质量评估报告。(20)参加工程竣工验收，签署竣工验收意见。(21)审查施工承包人提交的竣工结算申请并报委托人。(22)编制、整理工程监理归档文件并报委托人。

过期考点 56、某县一建筑工地发生生产安全重大事故，则事故调查组应由（ ）负责组织。

- A、事故发生地县级人民政府
- B、国务院安全生产监督管理部
- C、事故发生单位
- D、事故发生地省级人民政府

答案：D

解析：本题考查安全事故的调查处理。重大事故、较大事故、一般事故分别由事故发生地省级人民政府、设区的市级人民政府、县级人民政府调查。省级人民政府、设区的市级人民政府、县级人民政府可以直接组织事故调查组进行调查，也可以授权或者委托有关部门组织事故调查组进行调查。

（此为2018年版真题，为保证真题的完整性，未进行修改或删除，以当年教材为准。）

57、关于国际工程施工承包合同争议解决的说法正确的是（ ）。

- A、国际工程施工承包合同争议解决中，仲裁实行一裁终决制
- B、国际工程施工承包合同争议解决中，诉讼是首选方案
- C、国际工程施工承包合同争议最有效的解决方式是协商
- D、FIDIC合同中，DAB作出的裁决是强制性的

答案：C

解析：本题考查的是施工承包合同争议的解决方式。选项A，在双方的合同中应当约定仲裁的法律效力，仲裁决定是否为终局性；如果一方或双方对仲裁不服，是否可以提出诉讼，是否可以强制执行。

在我国实行一裁终局。选项B，协商是首选的最基本方式。选项D，DAB是提出的裁决，不具有强制性，也不具有终局性。

58、某钢混结构住宅墙体砌筑时，由于施工放线的错误，导致山墙上窗户的位置偏移30cm，应采用的处理方法是（ ）。

- A、返工处理
- B、加固处理
- C、修补处理
- D、不作处理

答案：D

解析：本题考查的是施工质量缺陷处理的基本方法。施工质量缺陷处理的基本方法：返修处理、加固处理、返工处理、限制使用、不作处理、报废处理。一般不作专门处理的情况有以下几种：(1)不影响结构安全和使用功能的。例如，有的工业建筑物出现放线定位的偏差，且严重超过规范标准规定，若要纠正会造成重大经济损失，但经过分析、论证其偏差不影响生产工艺和正常使用，在外观上也无明显影响，可不作处理。又如，某些部位的混凝土表面的裂缝，经检查分析，属于表面养护不够的干缩微裂，不影响安全和外观，也可不作处理。(2)后道工序可以弥补的质量缺陷。例如，混凝土结构表面的轻微麻面，可通过后续的抹灰、刮涂、喷涂等弥补，也可不作处理。再比如，混凝土现浇楼面的平整度偏差达到10mm，但由于后续垫层和面层的施工可以弥补，所以也可不作处理。

59、下列合同事件中，表示承包人工程施工任务结束的是（ ）。

- A、竣工结算
- B、工程移交
- C、竣工验收
- D、工程保修

答案：B

解析：本题考查的是建设工程施工合同的分析内容。竣工验收合格即办理移交。移交作为一个重要的合同事件，同时又是一个重要的法律概念。它表示：业主认可并接收工程，承包人工程施工任务的完结；工程所有权的转让；承包人工程照管责任的结束和业主工程照管责任的开始；保修责任开始；合同规定的工程款支付条款有效。

60、关于安全生产教育培训的说法，正确的是（ ）。

- A、企业新员工按规定经过三级安全教育和实际操作训练后即可上岗
- B、项目级安全教育由企业安全生产管理部门负责人组织实施，安全员协助
- C、班组级安全教育由项目负责人组织实施，安全员协助
- D、企业安全教育培训包括对管理人员、特种作业人员和企业员工的安全教育

答案：D

解析：本题考查的是安全生产教育培训制度。选项A，企业新员工上岗前必须进行三级安全教育，企业新员工须按规定通过三级安全教育和实际操作训练，并经考核合格后方可上岗；选项B，项目级安全教育，由项目级负责人组织实施，专职或兼职安全员协助；选项C，班组级安全教育由班组长组织实施。

61、我国建设工程常用的担保方式中，担保金额最大的是（ ）。

- A、投标担保
- B、保修担保
- C、履约担保
- D、支付担保

答案：C

解析：本题考查的是履约担保。履约担保是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。这是工程担保中最重要，也是担保金额最大的工程担保。

62、某施工企业承接了“一带一路”的国际项目,但缺乏具备国际工程施工经验的管理人员和施工人员,这类风险属于建设工程风险类型中的（）。

- A、经济与管理风险
- B、组织风险
- C、工程环境风险
- D、技术风险

答案：B

解析：本题主要考查风险类型。组织风险：(1)组织结构模式。(2)工作流程组织。(3)任务分工和管理职能分工。(4)业主方（包括代表业主利益的项目管理方）人员的构成和能力。(5)设计人员和监理工程师的能力。(6)承包方管理人员和一般技工的能力。(7)施工机械操作人员的能力和经历。(8)损失控制和安全管理人员的资历和能力等。

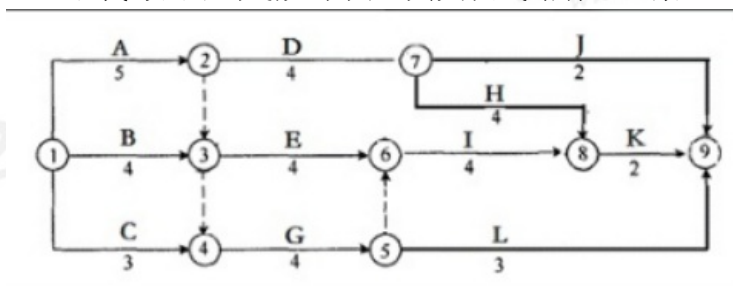
63、当无驻厂监督时，未做结构性能检查的装配式混凝土预制构件,进场时应按规定进行实体检验,关于检验数量的说法,正确的是（）。

- A、同一类型不超过500个为一批,每批随机抽取1个
- B、同一类型不超过1000个为一批,每批随机抽取1个
- C、同一类型不超过500个为一批,每批随机抽取3个
- D、同一类型不超过1000个为一批,每批随机抽取3个

答案：B

解析：当无驻厂监督时，预制构件进场时应对其主要受力钢筋数量、规格、间距、保护层厚度及混凝土强度等进行实体验证。检验数量：同一类型预制构件不超过1000个为一批，每批随机抽取1个构件进行结构性能检验。

64、双代号网络计划如下图，其关键线路有（）条。



- A、4
- B、3
- C、2

D、1

答案： B

解析： 本题考查的是双代号网络计划。关键线路有：A→D→H→K，A→E→I→K，A→G→I→K，共3条。

65、关于工程项目政府质量监督的说法，正确的是（ ）。

- A、 施工单位应在项目开工前向监督机构申报质量监督手续
- B、 政府质量监督的性质属于行政执法行为
- C、 临时性房屋建筑工程也属于政府质量监督的范围
- D、 质量监督机构可以聘请助理工程师协助质量监督工作

答案： B

解析： 本题考查的是建设工程项目质量的政府监督。选项A，在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续。选项C，临时性房屋建筑工程，不属于政府质量监督的范围。选项D，监督机构可以评定中级职称以上的工程类专业技术人员，协助实施工程质量监督。

66、关于工程变更的说法，正确的是（ ）。

- A、 承包人可直接变更能缩短工期的施工方案
- B、 业主要求变更施工方案，承包人可以索赔相应费用
- C、 工程变更价款未确定之前，承包人可以不执行变更指示
- D、 因政府部门要求导致的设计，由业主和承包人共同承担责任

答案： B

解析： 本题考查的是工程变更管理。选项A，承包商提出的工程变更，应该交给工程师审查并批准。选项C，工程变更价款没有确定，或者承包人对工程师答应给予付款的金额不满意，承包人也必须一边进行变更工作，一边根据合同寻求解决办法。选项D，由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由业主承担责任。

67、工程咨询服务合同的计价方式主要采用（ ）。

- A、 总价合同和成本加酬金合同
- B、 总价合同和单价合同
- C、 单价合同和成本加酬金合同
- D、 总价合同、单价合同和成本加酬金合同

答案： A

解析： 本题考查的是工程咨询合同计价方式。工程咨询服务合同的计价，主要采用总价和成本加酬金的方式。

68、根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列安全事故中，属于较大事故的是（ ）。

- A、 10人死亡，3000万元直接经济损失
- B、 3人死亡，4800万元直接经济损失
- C、 4人死亡，6000万元直接经济损失
- D、 2人死亡，980万元直接经济损失

答案： B

解析： 本题考查的是职业伤害事故的分类。依据2007年6月1日起实施的《生产安全事故报告和调查处理条例》规定，按生产安全事故（以下简称事故）造成的人员伤亡或者直接经济损失，事故分为：(1)特别重大事故，是指造成30人以上死亡，或者100人以上重伤（包括急性工业中毒，下同），或者1亿元以上直接经济损失的事故。(2)重大事故，是指造成10人以上30人以下死亡，或者50人以上100人以下重伤，或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故。(3)较大事故，是指造成3人以上10人以下死亡，或者10人以上50人以下重伤，或者1000万元以上5000万元以下直接经济损失的事故。(4)一般事故，是指造成3人以下死亡，或者10人以下重伤，或者1000万元以下直接经济损失的事故。以上包含，以下不包含。

69、关于单位工程竣工验收的说法，错误的是（ ）。

- A、 工程竣工验收合格后，施工单位应当及时提出工程竣工验收报告
- B、 工程完工后，总监理工程师应组织监理工程师进行竣工预验收
- C、 对存在的质量问题整改完毕后，施工单位应提交工程竣工报告，申请验收
- D、 竣工验收应由建设单位组织，并书面通知政府质量监管机构

答案： A

解析： 本题考查的是竣工质量验收程序和组织。选项A，正确的表述应当为工程竣工验收合格后，建设单位应当及时提出工程竣工验收报告。

70、影响建设项目施工质量的环境因素是（ ）。

- A、 施工现场自然环境、施工作业环境和技术环境
- B、 施工现场自然环境、施工作业环境和施工质量管理环境
- C、 施工现场自然环境、技术环境和施工质量管理环境
- D、 施工作业环境、技术环境和施工质量管理环境

答案： B

解析： 本题考查的是项目质量形成过程和影响因素分析，影响项目质量的环境因素，包括自然环境因素，社会环境因素，管理环境因素和作业环境因素。

第2题 多项选择题（每题2分，共30题，共60分） 二、多项选择题(共30题，每题2分。每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0.5分)

71、根据《建设工程监理规范》，工程建设监理实施细则应包括的内容有（ ）。

- A、 监理的工作范围
- B、 专业工程的特点
- C、 监理工作的流程
- D、 监理工作的控制要点
- E、 监理工作的目标值

答案： B,C,D,E

解析： 本题考查的是工程建设实施细则，选项A，属于建设监理规划的内容。工程建设监理实施细则应包括下列内容：(1)专业工程的特点。(2)监理工作的流程。(3)监理工作的控制要点及目标值。(4)监理工作的方法和措施。

72、下列成本计划指标中，属于数量指标的有（ ）。

- A、工程项目计划总成本指标
- B、设计预算成本计划降低率
- C、责任目标成本计划降低率
- D、按主要生产要素划分的计划成本指标
- E、各单位工程计划成本指标

答案： A,D,E

解析：本题考查的是成本考核的依据。成本计划的数量指标，包括：按子项汇总的工程项目计划总成本指标；按分部汇总的各单位工程计划成本指标；按人工材料、机械等各主要生产要素划分的计划成本指标。

73、下列具体情况中，施工组织设计应及时进行修改或补充的有（ ）。

- A、由于施工规范发生变更导致需要调整预应力钢筋施工工艺
- B、由于国际钢材市场价格大涨导致进口钢材无法及时供料，严重影响工程施工
- C、由于自然灾害导致工期严重滞后
- D、施工单位发现设计图纸存在严重错误，无法继续施工
- E、设计单位应业主要求对工程设计图纸进行了细微修改

答案： A,B,C,D

解析：本题考查的是施工组织设计的动态管理。项目施工过程中，发生重大变更的，要进行施工组织设计修改或补充完善。主要包括:工程设计有重大修改；有关法律、法规、规范和标准实施、修订与废止；主要施工方法有重大调整；主要施工资源配置有重大调整；施工环境有重大改变。

74、根据《财政部关于印发<企业产品成本核算制度(试行)>的通知》(财会[2013]17号),建筑业企业可设置的成本项目有（ ）。

- A、直接人工
- B、借款费用
- C、相关税费
- D、其他直接费用
- E、分包成本

答案： A,D,E

解析：其考察的是成本核算的范围。成本可以分为直接人工、直接材料、机械使用费、其他直接费用、间接费用、分包成本。

75、某混凝土工程的清单综合单价1000元/m³，按月结算，进度数据如下表。按赢得值法计算，3月末已完工作实际费用（ACWP）是9790千元。该工程3月末参数或指标正确的有（ ）。

工作名称	计划工程量 (m³/月)	实际工程量 (m³/月)	工程进度(月)			
			1	2	3	4
工作A	4500	4500	■			
			■			
工作B	2500	2300		■	■	
				■	■	
工作C	1200	1250			■	■
					■	■
图例:		实际进度	■	计划进度	■	

- A、已完工预算费用(BCWP)是9100千元
 B、进度偏差(SV)是-1600千元
 C、费用绩效指数(CPI)是0.93
 D、计划工作预算费用(BCWS)是10700千元
 E、费用偏差(CPI)是0.93

答案: A,B,C,D

解析: 本题考查的是赢得值法。

$$BCWP=1000 \times (4500+2300 \times 2) = 9100$$

$$BCWS=1000 \times (4500+2500 \times 2+1200) = 10700$$

$$SV=BCWP-BCWS=-1600$$

$$CV=BCWP-ACWP=-690 \quad CPI=BCWP/ACWP=0.93$$

76、下列风险管理工作内容中,属于项目风险评估工作的有()。

- A、分析各种风险因素发生的概率
 B、分析各种风险发生的损失量
 C、确定风险等级
 D、确定风险量
 E、确定风险管理范围

答案: A,B,C,D

解析: 本题考查的是项目风险管理的工作流程。项目风险评估包括以下工作: (1)利用已有数据资料(主要是类似项目有关风险的历史资料)和相关专业方法分析各种风险因素发生的概率。(2)分析各种风险的损失量,包括可能发生的工期损失、费用损失,以及对工程的质量、功能和使用效果等方面的影响。(3)根据各种风险发生的概率和损失量,确定各种风险的风险量和风险等级。

77、关于生产安全事故应急预案的说法,正确的有()。

- A、应急预案体系包括综合应急预案,专项应急预案和现场处置方案
 B、编制目的是为了杜绝职业健康安全和环境事故的发生
 C、综合应急预案从总体上阐述应急的基本要求和程序
 D、专项应急预案是针对具体装置、场所或设施、岗位所制定的应急措施
 E、现场处置方案是针对具体事故类别,危险源和研究保障而制定的计划或方案

答案: A,C

解析: 本题主要考核生产安全事故应急预案的类型。编制,应急预案的目的是防止一旦紧急情况发生时出现混乱,能够按照合理的响应流程采取适当的救援措施,预防和减少可能随之引发的职业健

康安全和环境影响。专项应急预案是针对具体事故类别的，现场处置方案是针对具体装置、场所或设施、岗位所制定的应急处置措施。

78、关于工程施工质量事故处理基本要求的说法,正确的有()。

- A、消除造成事故的原因
- B、正确确定技术处理的范围
- C、确保技术先进、经济合理
- D、加强事故处理的检查验收工作
- E、确保事故处理间的安全

答案: A,B,D,E

解析: 本题考查的是, 施工质量事故处理的基本要求。施工质量事故处理的基本要求: (1)质量事故的处理应达到安全可靠、不留隐患、满足生产和使用要求、施工方便、经济合理的目的。(2)消除造成事故的原因, 注意综合治理, 防止事故再次发生。(3)正确确定技术处理的范围和正确选择处理的时间和地点。(4)切实做好事故处理的检查验收工作, 认真落实防范措施。(5)确保事故处理期间的安全。

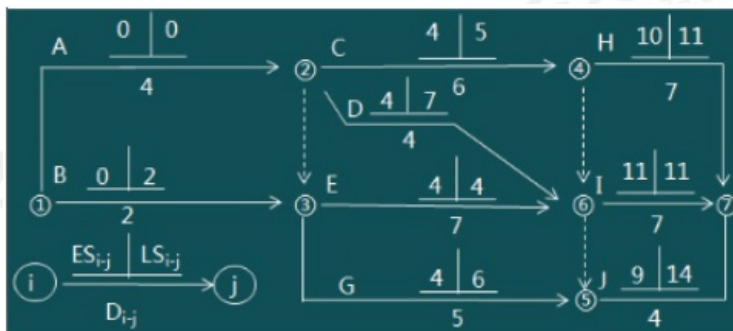
79、下列施工费用中, 可直接计入直接成本的有()。

- A、周转材料购置费
- B、管理人员差旅交通费
- C、人工费
- D、施工机械使用费
- E、材料采购保管费

答案: A,C,D,E

解析: 本题考查的是成本核算的原则、依据、范围、和程序。直接费用是指完成合同所发生的, 可以直接计入合同成本核算对象的各项费用支出。直接费用包括: 1、耗用的材料费用; 2、耗用的人工费用; 3、耗用的机械使用费; 4、其他直接费用, 指其他可以直接计入合同成本的费用。

80、某工程双代号网络计划如下图,已标出各项工作的最早开始时间(ES_{i-j})、最迟开始时间(LS_{i-j})和持续时间(D_{i-j})。该网络计划表明()。



- A、工作C和工作E均为关键工作
- B、工作B的总时差和自由时差相等
- C、工作D的总时差和自由时差相等
- D、工作G的总时差、自由时差分别为2天和0天
- E、工作J的总时差和自由时差相等

答案: B,C,D,E

解析: 此题为真题, 关于自由时差与总时差的概念详见新版教材。本题有争议, 只需要正确掌握时差的计算方法即可。

本题主要考查的是双代号网络计划时间参数的计算。

81、关于安全技术交底内容及要求的说法,正确的有()。

- A、内容中必须包括事故发生后的避难和急救措施
- B、项目部必须实行逐级交底制度,纵向延伸到班组全体人员
- C、内容中必须包括针对危险点的预防措施
- D、定期向交叉作业的施工班组进行口头交底
- E、涉及“四新”项目的单项技术设计必须经过两阶段技术交底

答案: A,B,C,E

解析: 本题考查的是安全技术交底。安全技术交底必须采用书面形式进行。

82、承包人向发包人索赔成立的前提条件有()。

- A、按合同规定程序和时间提交了索赔报告
- B、按合同规定程序和时间提交了索赔意向通知
- C、与合同对照,事件已造成了承包人实际损失
- D、索赔原因按合同约定不属于承包人的行为责任
- E、索赔前需进行现场保护

答案: A,B,C,D

解析: 索赔前提三条: 1.我有损失——C,2.造成损失的原因不在我——D; 3.我按照要求及时提出索赔——AB三个条件必须同时具备,缺一不可。

(1)与合同对照,事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出,或直接工期损失;(2)造成费用增加或工期损失的原因,按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任;(3)承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

83、关于建筑市场诚信行为记录的说法,正确的有()。

- A、由地方建设行政主管部门统一公布
- B、不良行为记录信息的公布期限一般为1年
- C、良好行为记录信息的公布期限一般为3年
- D、不良行为记录信息公布时间是行政处罚决定作出后7日内
- E、不良行为记录信息公布时间可以根据整改审查结果延长

答案: C,D,E

解析: CDE (A慎重选择,建议不选)

本题考查的是,施工合同履行过程当中,诚信自律。不良行为记录的公布时间为行政处罚决定作出后7日内,公布期限一般为六个月至三年;良好行为记录信息公布期限一般为三年,对于拒不整改或整改不力的单位,信息发布部门可延长其不良行为记录信息公布期限。

84、项目总进度目标论证时应调研和收集的资料包括()。

- A、项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料

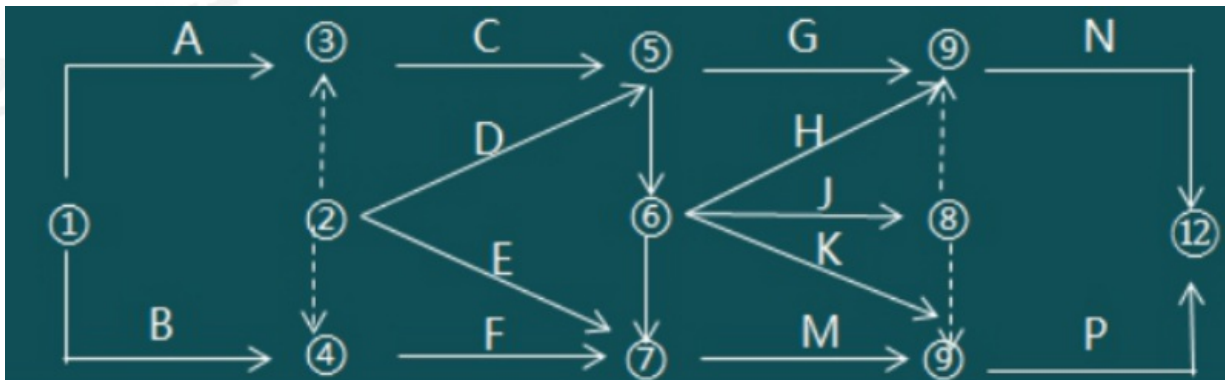
- B、与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料
- C、类似项目的进度资料
- D、该项目施工总承包单位的信用等级
- E、该项目的总体部署

答案： A,B,C,E

解析： 本题主要考查项目总进度目标论证的工作步骤。在项目总进度目标论证时不涉及到施工单位。调查研究和收集资料包括如下工作：

- (1)了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料。
- (2)收集与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料。
- (3)收集类似项目的进度资料。
- (4)了解和调查该项目的总体部署。
- (5)了解和调查该项目实施的主客观条件等。

85、某双代号网络计划如下图，绘图错误有（ ）。



- A、 有多个起点节点
- B、 有多个终点节点
- C、 存在循环回路
- D、 有多余虚工作
- E、 节点编号有误

答案： A,D,E

解析： 本题考查的是双代号网络计划的画法。存在①②两个起点节点，②→③，②→④为两个多余的虚工作，两个⑨节点。

86、根据《建设工程施工合同（示范文本）》通用条款，除专用条款另有约定外，发包人的责任与义务有（ ）。

- A、 对施工现场发掘的文物古迹采取妥善保护措施
- B、 负责完善无法满足施工需要的场外交通设施
- C、 按照承包人实际需要的数量免费提供图纸
- D、 无条件向承包人提供银行保函形式的支付担保
- E、 最迟于开工日期7天内向承包人移交施工现场

答案： A,B,C

解析： 本题考查的是施工承包合同文件。发包人的责任与义务，最主要的有：（1）图纸的提供和交底。发包人应按照专用合同条款约定的期限、数量和内容向承包人免费提供图纸。（2）对化石、文物的保护。发包人、监理人和承包人应按有关政府行政管理部门要求对施工现场发掘的所有文物、

古迹以及具有地质研究或考古价值的其他遗迹、化石、钱币或物品采取妥善的保护措施。(3) 出入现场的权利。(4) 场外交通。场外交通设施无法满足工程施工需要的,由发包人负责完善并承担相关费用。(5) 场内交通。(6) 许可或批准。(7) 提供施工现场。除专用合同条款另有约定外,发包人应最迟于开工日期7天前向承包人移交施工现场。(8) 提供施工条件。(9) 提供基础资料。

(10) 资金来源证明及支付担保。除专用合同条款另有约定外,发包人应在收到承包人要求提供资金来源证明的书面通知后28天内,向承包人提供能够按照合同约定支付合同价款的相应资金来源证明。(11) 支付合同价款。(12) 组织竣工验收。(13) 现场统一管理协议。

本题中C选项有争议,老师在讲解的时候说C选项是正确的,重点在于“建设单位有责任和义务提供图纸”,但是数量都是合同规定的。

87、根据《质量管理体系标准基础和术语》,质量管理原则包括()。

- A、以顾客为关注焦点
- B、循证决策
- C、全员积极参与
- D、关系管理
- E、全要素控制

答案: A,B,C,D

解析: 本题考查的是质量管理原则,质量管理七项原则是2018年教材新变化的地方。质量管理7项原则: 1、以顾客为关注焦点; 2、领导作用; 3、全员积极参与; 4、过程方法; 5、改进; 6、循证决策; 7、关系管理。

88、网络进度计划的工期调整可通过()来实现。

- A、缩短非关键工作的持续时间
- B、增加非关键工作的时差
- C、调整关键工作持续时间
- D、增减工作项目
- E、调整工作间的逻辑关系

答案: C,D,E

解析: 本题考查的是进度计划的调整。网络计划调整内容包括: 调整关键线路上的长度; 调整非关键工作时差; 增、减工作项目; 调整逻辑关系; 重新估计某些工作的持续时间; 对资源的投入作相应调整。

89、建设单位应组织设计单位进行设计交底,使施工单位()。

- A、充分理解设计意图
- B、了解设计内容和技术要求
- C、解决各专业设计之间可能存在的矛盾
- D、消除施工图差错
- E、明确质量控制的重点与难点

答案: A,B,E

解析: 本题考查的是施工质量与设计质量的协调,建设单位和监理单位应组织设计单位向所有施工实施单位进行详细的设计交底,使实施单位充分理解设计意图,了解设计内容和技术要求,明确质量控制的重点和难点。同时认真地进行图纸会审,深入发现和解决各专业设计之间可能存在的矛盾。

盾，消除施工图的差错。

90、关于世界银行贷款项目工程和货物采购方式的说法，正确的有（ ）。

- A、 可以采用直接签订合同的方式
- B、 首选国际竞争性招标方式
- C、 国际竞争性招标方式属于公开招标
- D、 有限国际招标方式相当于邀请招标
- E、 不允许采用自营工程和询价采购的方式

答案： A,C,D

解析：本题考查的是施工招标。世界银行贷款项目中的工程和货物的采购，可以采用国际竞争性招标，有限国际招标、国内竞争性招标、询价采购、直接签订合同、自营工程等采购方式。其中，国际竞争性招标和国内竞争性招标都属于公开招标，而有限国际招标则相当于邀请招标。

91、下列建设工程项目进度控制措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A、 建立图纸审查、工程变更管理制度
- B、 深化设计，选用对实现目标有利的设计方案
- C、 编制与进度计划相适应的资金保证计划
- D、 优化施工方案，合理选用机械设备
- E、 优化工作之间的逻辑关系，缩短持续时间

答案： B,D

解析：本题考查的是项目进度控制的技术措施。建设工程项目进度控制的技术措施涉及对实现进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。不同的设计理念、设计技术路线、设计方案会对工程进度产生不同的影响，在设计工作的前期，特别是在设计方案评审和选用时，应对设计技术与工程进度的关系作分析比较。在工程进度受阻时，应分析是否存在设计技术的影响因素，为实现进度目标有无设计变更的可能性。施工方案对工程进度有直接的影响，在决策其是否选用时，不仅应分析技术的先进性和经济合理性，还应考虑其对进度的影响。在工程进度受阻时，应分析是否存在施工技术的影响因素，为实现进度目标有无改变施工技术、施工方法和施工机械的可能性。

92、工程项目管理信息系统的成本控制功能包括（ ）。

- A、 计划成本与实际成本的比较分析
- B、 进行项目的估算、概算的比较分析
- C、 根据工程进展进行成本预测
- D、 合同执行情况的查询和统计分析
- E、 计算实际成本

答案： A,C,E

解析：本题考查的是工程项目管理信息系统的功能。成本控制的功能：1、投标估算的数据计算和分析；2、计划施工成本；3、计算实际成本；4、计划成本与实际成本的比较分析；5、根据工程的进展进行施工成本预测等。

93、关于项目施工总承包模式特点的说法，正确的有（ ）。

- A、 项目质量好坏取决于总承包单位的管理水平和技术水平

- B、开工日期不可能太早，建设周期会较长
- C、有利用业主方的总投资控制
- D、与平行发包模式，业主组织与管理的工作量大大减少
- E、业主择优选择承包方范围小

答案：A,B,C,D

解析：本题考查的是施工总承包模式的特点。施工总承包模式的特点：1. 投资控制方面。(1)一般以施工图设计为投标报价的基础，投标人的投标报价较有依据。(2)在开工前就有较明确的合同价，有利于业主的总投资控制。(3)若在施工过程中发生设计变更，可能会引发索赔。2. 进度控制方面。由于一般要等施工图设计全部结束后，业主才进行施工总承包的招标，因此，开工日期不可能太早，建设周期会较长。这是施工总承包模式的最大缺点，限制了其在建设周期紧迫的建设工程项目上的应用。3. 质量控制方面。建设工程项目质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平。4. 合同管理方面。(1)业主只需要进行一次招标，与施工总承包商签约，因此招标及合同管理工作量将会减小。(2)在很多工程实践中，采用的并不是真正意义上的施工总承包，而采用所谓的“费率招标”。“费率招标”实质上是开口合同，对业主方的合同管理和投资控制十分不利。5. 组织与协调方面。由于业主只负责对施工总承包单位的管理及组织协调，其组织与协调的工作量比平行发包会大大减少，这对业主有利。

94、对于不做结构性能检验的混凝土预制构件，当无驻厂监督时，预制构件进场时应按规定进行实体检验，其检验内容包括（）。

- A、预埋铁件的型号、数量
- B、受力钢筋的数量、规格、间距
- C、受力钢筋的保护层厚度
- D、混凝土强度
- E、外形尺寸偏差

答案：B,C,D

解析：本题考查的是装配式混凝土建筑的施工质量验收。不做结构性能检验的混凝土预制构件，当无驻厂监督时，预制构件进场时应对其主要受力钢筋数量、规格、间距、保护层厚度及混凝土强度等进行实体检验。检验数量：同一类型预制构件不超过1000个为一批，每批随机抽取1个构件进行结构性能检验。

95、每个建设项目根据其特点，应确定的工作流程有（）。

- A、设计准备工作的流程
- B、工作任务分工的流程
- C、施工招标工作的流程
- D、施工作业流程
- E、信息处理的流程

答案：A,C,D,E

解析：本题考查的是工作流程。组织在项目管理中的应用，每一个建设项目应根据其特点，从多个可能的工作流程方案中确定以下几个主要的工作流程组织：设计准备工作的流程；设计工作的流程；施工招标工作的流程；物资采购工作的流程；施工作业的流程；各项管理工作的流程；与工程管理有关的信息处理的流程。

96、下列建筑安装工程费用中，属于企业管理费的有（）。

- A、检验试验费
- B、劳动保护费
- C、城市维护建设税
- D、教育费附加
- E、增值税

答案：A,B,C,D

解析：本题考查按成本组成编制成本计划的方法。企业管理费：管理人员工资、办公费、差旅交通费、固定资产使用费；工具用具使用费；劳动保险和职工福利费；劳动保护费；检验试验费；工会经费；职工教育经费；财产保险费；财务费；税金；城市维护建设税；教育费附加；其他教育附加；其他。

97、采用固定总价合同时，承包商承担的价格风险有（）。

- A、漏报项目
- B、报价计算错误
- C、工程范围不确定
- D、工程量计算错误
- E、物价和人工费上涨

答案：A,B,E

解析：其考察的是总价合同。承包商承担价格风险有：报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有：工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

98、关于施工现场文明施工管理措施的说法，正确的有（）。

- A、施工现场实行封闭管理，外来人员进场实行登记制度
- B、施工现场作业区、生活区主干道地面必须硬化
- C、市区主要路段的工地围挡高度不低于2m
- D、施工现场作业区内禁止随意吸烟
- E、施工现场消防重点部位设置灭火器和消防沙箱

答案：A,B,D,E

解析：本题考查的是，建设工程现场文明施工的措施，选项C，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置，围挡高度不低于2.5米。

99、下列工程合同风险中，属于信用风险的有（）。

- A、知假买假
- B、偷工减料
- C、物价上涨
- D、违法分包
- E、拖欠工程款

答案：A,B,D,E

解析：本题考查的是施工合同风险管理，按照合同风险产生的原因分，可以分为合同工程风险和合同信用风险，合同信用风险是指主观故意原因导致的。表现为合同双方的机会主义行为，如业主拖欠工程款，承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

100、施工现场质量管理中，直方图法的主要用途有（）

- A、分析生产过程质量是否处于稳定状态
- B、分析生产过程质量是否处于正常状态
- C、分析质量水平是否保持在公差允许的范围
- D、整理统计数据，了解其分布特征
- E、找出质量问题的主要影响因素

答案：A,B,C,D

解析：本题考查的是直方图法的主要用途。直方图的主要用途有：整理统计数据，了解统计数据的分布，即数据分布的集中和离散状况，从中掌握质量的能力状态。观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围。



考证就上233网校APP

免费题库，复习资料包，

扫码下载即可获得