

## 2019年一级建造师考试《建设工程项目管理》真题及解析

第1题 单选题（每题1分，共70题，共70分） 下列每小题的四个选项中，只有一项是最符合题意的正确答案，多选、错选或不选均不得分。

1、下列建设工程管理的任务中，属于为工程使用增值的是（ ）

- A、有利于环保
- B、提高工程质量
- C、有利于投资控制
- D、有利于进度控制

答案：A

解析：

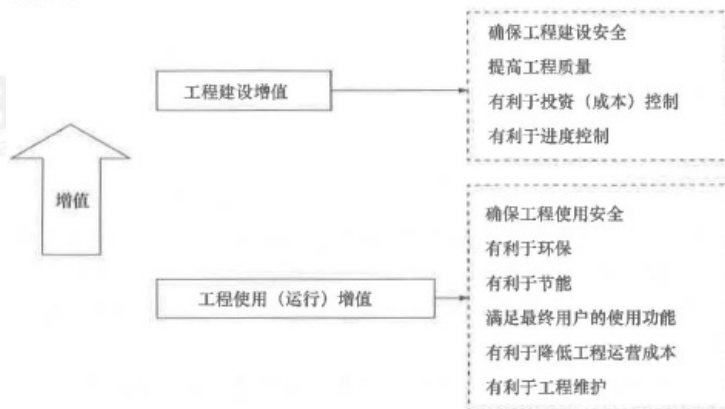


图1Z201012 工程管理的增值

2、根据《项目管理知识体系指南(PMBOK指南)》，项目经理应具备的技能包括（ ）

- A、决策能力、领导能力和组织协调能力
- B、项目管理技术、应变能力和生产管理技能
- C、管理能力、应变能力、社交与谈判能力和项目管理经验
- D、项目管理技术、领导力、商业管理技能和战略管理技能

答案：D

解析：2017年9月发布的PMBOK指南第六版提出项目经理应具备四种技能:项目管理技术、领导力、商业管理技能和战略管理技能。

3、业主方项目管理的目标中，进度目标是指（ ）的时间目标。

- A、项目动用
- B、竣工验收
- C、联动试车
- D、保修期结束

答案：A

解析：业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质

量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。

4、关于组织论及组织工具的说法，正确的是（ ）。

- A、管理职能分工反映的是一种动态组织关系
- B、工作流程图是反映工作间静态逻辑关系的工具
- C、组织结构模式和组织分工都是一种相对的静态组织关系
- D、组织结构模式反映一个组织系统中的工作任务分工和管理职能分工

答案：C

解析：管理职能分工反映的是种静态的组织关系，A错误；

工作流程图反映工作间动态逻辑关系的工具，B错误；

组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各组织元素(如各工作部门)之间的指令关系，D错误。

5、下列工程项目策划工作中，属于决策阶段经济策划的是（ ）

- A、项目总投资规划
- B、项目总投资目标的分解
- C、项目建设成本分析
- D、技术方案分析和论证

答案：C

解析：A选项属于决策阶段项目定义和项目目标论证；B选项属于实施阶段项目定义和项目论证；D选项属于技术策划的内容。

6、下列工程项目策划工作中，属于实施阶段管理策划的是（ ）

- A、项目实施期管理总体方案
- B、生产运营期设施管理总体方案
- C、生产运营期经营管理总体方案
- D、项目风险管理与工程保险方案

答案：D

解析：项目决策阶段策划管理策划其主要工作内容包括：

(1)项目实施期管理总体方案。

(2)生产运营期设施管理总体方案。

(3)生产运营期经营管理总体方案。

项目实施阶段策划管理策划其主要工作内容包括：

(1)项目实施各阶段项目管理的工作内容。

(2)项目风险管理与工程保险方案。

7、关于单代号网络计划绘图规则的说法，正确的是（ ）。

- A、不允许出现虚工作

- B、箭线不能交叉
- C、不能出现双向箭头的连线
- D、只能有一个起点节点,但可以有多个终点节点

答案: C

解析: 单代号网络图中,当网络图中有多项起点节点或多项终点节点时,应在网络图端分别设置一项虚工作,作为该网络图的起点节点(St)和终点节点(Fin),A选项错误;

绘制网络图时,箭线不宜交叉,当交叉不可避免时,可采用过桥法或指向法绘制, B错误。

单代号网络图中只应有一个起点节点和一个终点节点, D错误。

8、建设工程安全事故调查组应当提交事故调查报告的时间为( )。

- A、自事故发生之日起30日内
- B、自调查组成立之日起30日内
- C、自调查组成立之日起60日内
- D、自事故发生之日起60日内

答案: D

解析: 事故调查组应当自事故发生之日起60日内提交事故调查报告;特殊情况下,经负责事故调查的人民政府批准,提交事故调查报告的期限可以适当延长,但延长的期限最长不超过60日。

9、根据建设项目信息的内容属性,质量控制信息应归类为( )。

- A、组织类信息
- B、技术类信息
- C、管理类信息
- D、经济类信息

答案: B

解析: 质量控制技术类信息:前期技术信息、设计技术信息、质量控制信息、材料设备技术信息、施工技术信息、竣工验收技术信息。

10、某工程签约合同价为2400万元,总工期为24个月,施工过程中业主增加工程200万元,则根据比例分析法承包商可提出的合理工期索赔值为( )。

- A、1个月
- B、2个月
- C、3个月
- D、4个月

答案: B

解析: 工期索赔值=原合同工期x附加或新增工程造价/原合同总价=  $24 \times 200 / 2400 = 2$ 个月

11、某工作最短估计时间是5天,最长估计时间是10天,最可能估计时间是6天。根据三时估算法,该工作的持续时间是( )天。

- A、6.25
- B、6.5

C、6.75

D、7

答案： B

解析：三时估计法是在进度计划中确定工作持续时间的一种方法。所谓三点估计法就是把施工时间分别估算为以下三种时间：

1、最乐观时间，也就是工作顺利情况下的时间为 a；

2、最可能的时间，就是完成某道工序的最大可能时间 m；

3、最悲观的时间，就是工作进行不利的情况下所用的时间 b。

那么由此根据三时估计法的计算公式确定这项工作的持续时间，即持续时间= $(a + 4 \times m + b) / 6 = (5 + 4 \times 6 + 10) / 6 = 6.5$ 天。

12、根据《建设工程质量管理条例》，监理工程师应当按照（ ）的要求，采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理。

A、建设工程强制性标准条文

B、委托监理合同

C、工程监理规范

D、工程技术标准

答案： C

解析："监理工程师应当按照工程监理规范的要求，采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理"

13、关于FIDIC施工合同条件中采用DAB（争端裁决委员会）方式解决争议的说法，正确的是（ ）

A、特聘争端裁决委员会的任期与合同一致

B、业主应按支付条件支付DAB报酬的70%

C、DAB成员一般是工程技术和管理方面的专家

D、DAB提出的裁决具有强制性

答案： C

解析：A错误,特聘争端裁决委员会,他们的任期通常在DAB对该争端发出其最终决定时期满。

B错误,对争端裁决委员会及其每位成员的报酬以及支付的条件应由业主、承包商及争端裁决委员会的每位成员协商确定。业主和承包商应该按照支付条件各自支付其中的一半。

C正确, DAB的成员一般为工程技术和管理方面的专家,他不应是合同任何一方的代表,与业主、承包商没有任何经济利益及业务联系,与本工程所裁决的争端没有任何联系。

D错误, DAB提出的裁决不是强制性的,不具有终局性,合同双方或一方对裁决不满意,仍然可以提请仲裁或诉讼。

14、装配式建筑的混凝土预制构件出厂时，其混凝土强度不宜低于混凝土设计强度等级值的（ ）

A、60%

B、75%

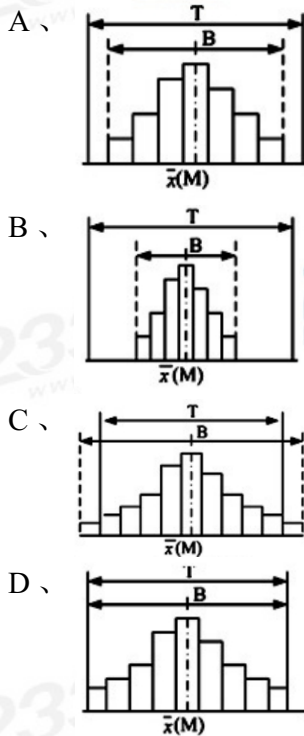
C、65%

D、70%

答案： B

解析： [混凝土预制构件出时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的75%。

15、下列直方图中，表明生产过程处于正常、稳定状态的是（ ）



答案： A

解析： 选项B，质量特性数据的分布居中且边界与质量标准的上下界有较大的距离,说明其质量能力偏大,不经济;

选项C，数据分布均已出现超出质量标准的上下界限,这些数据说明生产过程存在质量不合格,需要分析原因,采取措施进行纠偏;

选项D，质量特性数据的分布宽度边界达到质量标准的上下界限,其质量能力处于临界状态,易出现不合格,必须分析原因,采取措施。

16、“施工现场在对人、机、环境进行安全治理的同时，还需治理安全管理措施”，这体现了安全事故隐患的( )原则。

- A、 冗余安全度治理
- B、 直接隐患与间接隐患并治
- C、 单项隐患综合治理
- D、 预防与减灾并重治理

答案： B

解析： 事故直接隐患与间接隐患并治原则：对人、机、环境系统进行安全治理的同时，还需治理安全管理措施。

17、关于双代号时标网络计划的说法，正确的是( )。

- A、 能在图上直接显示各项工作的最迟开始与完成时间
- B、 工作间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚
- C、 没有虚箭线，绘图比较简单

D、工作的自由时差可以通过比较与其紧后工作间隔时间(取最小值)

答案： D

解析：时标网络计划能在图上直接显示出各项工作的开始与完成时间、工作的自由时差及关键线路。A错误；

根据网络计划中工作之间的逻辑关系及各工作的持续时间，直接在时标计划表上绘制时标网络计划，B错误；

时标网络计划中虚工作必须以垂直方向的虚箭线表示，有自由时差时加波形线表示，B错误。

18、施工单位任命项目经理在（ ）完成。

A、项目计划阶段

B、项目启动阶段

C、项目实施阶段

D、项目收尾阶段

答案： B

解析：项目启动:在工程总承包合同条件下，任命项目经理，组建项目部。

19、关于风险量、风险等级、风险损失程度和损失发生概率之间关系的说法，正确的是( )。

A、风险量越大，损失程度越大

B、损失发生的概率越大，风险量越小

C、风险等级与风险损失程度成反比关系

D、损失程度和损失发生的概率越大，风险量越大

答案： D

解析：风险量反映不确定的损失程度和损失发生的概率。若某个可能发生的事件其可能的损失程度和发生的概率都很大，则其风险量就很大，AB错误；

风险等级与风险损失程度成正比关系，C错误。

20、建设工程固体废物的处理方法中，进行资源化处理的重要手段是( )。

A、减量化处理

B、回收利用

C、填埋处置

D、稳定固化

答案： B

解析：回收利用是对固体废物进行资源化的重要手段之一。粉煤灰在建设工程领域的广泛应用就是对固体废弃物进行资源化利用的典型范例。

21、根据质量管理体系认证制度，当在认证证书有效期内出现体系认证标准变更，企业可采取的行动是( )。

A、申请复评

B、重新换证

C、认证暂停

#### D、认证撤销

答案： B

解析：在认证证书有效期内,出现体系认证标准变更、体系认证范围变更、体系认证证书持有者变更,企业可按规定重新换证。

22、国内实行建筑企业资质管理制度,属于控制建设工程项目质量影响因素的()。

- A、人的因素
- B、管理因素
- C、方法的因素
- D、环境因素

答案： A

解析：影响项目质量的人的因素,包括两个方面:一是指直接履行项目质量职能的决策者、管理者和作业者个人的质量意识及质量活动能力;二是指承担项目策划、决策或实施的建设单位、勘察设计单位、咨询服务机构、工程承包企业等实体组织的质量管理体系及其管理能力。前者是个体的人,后者是群体的人。我国实行建筑业企业经营资质管理制度、市场准入制度、执业资格注册制度、作业及管理人员持证上岗制度等,从本质上说,都是对从事建设工程活动的人的素质和能力进行必要的控制。

23、关于项目进度计划和进度计划系统的说法,正确的是()。

- A、进度计划系统由多个进度计划组成,是逐步形成的
- B、进度计划是实施性的,进度计划系统是控制性的
- C、业主方编制的进度计划是控制性的,施工方编制的进度计划是实施性的
- D、进度计划是项目参与方编制的,进度计划系统是业主方编制的

答案： A

解析：建设工程项目进度计划系统是由多个相互关联的进度计划组成的系统,它是项目进度控制的依据。由于各种进度计划编制所需要的必要资料是在项目进展过程中逐步形成的,因此项目进度计划系统的建立和完善也有一个过程,它是逐步形成的。

24、根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》,关于发包人、承包人和分包人关系的说法,正确的是()

- A、发包人向分包人提供具备施工条件的施工场地
- B、就分包范围内的有关工作,承包人随时可以向分包人发出指令
- C、分包人可直接致函发包人或工程师
- D、分包合同价款与总承包合同相应部分价款存在连带关系

答案： B

解析：分包人须服从承包人转发的发包人或工程师与分包工程有关的指令。未经承包人允许,分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系,分包人不得直接致函发包人或工程师,也不得直接接受发包人或工程师的指令。如分包人与发包人或工程师发生直接工作联系,将被视为违约,并承担违约责任。

分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系。



25、在建设工程质量过程验收中，分项工程质量验收的组织者是( )。

- A、施工单位项目负责人
- B、建设单位项目负责人
- C、总监理工程师
- D、专业监理工程师

答案：D

解析：分项工程应由专业监理工程师组织施工单位项目专业技术负责人等进行验收。

26、建设工程项目质量管理的PDCA循环中，质量处置（A）阶段的主要任务是（ ）。

- A、明确质量目标并制定实现目标的行动方案
- B、将质量计划落实到工程项目的施工作业技术活动中
- C、对质量问题进行原因分析，采取措施予以纠正
- D、对计划实施过程进行科学管理

答案：C

解析：对于质量检查所发现的质量问题或质量不合格，及时进行原因分析，采取必要的措施，予以纠正，保持工程质量形成过程的受控状态。处置分纠偏和预防改进两个方面。前者是采取有效措施，解决当前的质量偏差、问题或事故；后者是将目前质量状况信息反馈到管理部门，反思问题症结或计划时的不周，确定改进目标和措施，为今后类似质量问题的预防提供借鉴。

27、关于安全生产教育培训的说法，正确的是（ ）

- A、企业新员工按规定经过三级安全教育和实际操作训练后即可上岗
- B、项目级安全教育由企业安全生产管理部门负责人组织实施，安全员协助
- C、班组级安全教育由项目负责人组织实施，安全员协助
- D、企业安全教育培训包括对管理人员、特种作业人员和企业员工的安全教育

答案：D

解析：企业新员工上岗前必须进行三级安全教育，企业新员工须按规定通过三级安全教育和实际操作训练，并经考核合格后方可上岗。A错误；  
项目(或工区、工程处、施工队)级安全教育由项目级负责人组织实施，专职或兼职安全员协助，B错误；  
班组级安全教育由班组长组织实施，C错误。

28、某土石方工程采用混合计价。其中土方工程采用总价包干14万元，石方工程采用综合单价合同，单价为100元/m<sup>3</sup>。该工程有关工程量和价格资料见下表，则该工程结算价款为（ ）万元。

| 项目   | 估计工程量/m <sup>3</sup> | 实际工程量/m <sup>3</sup> | 合同单价/(元/m <sup>3</sup> ) |
|------|----------------------|----------------------|--------------------------|
| 土方工程 | 3300                 | 3600                 | -                        |
| 石方工程 | 2000                 | 2500                 | 100                      |

- A、34
- B、39
- C、37
- D、42



答案： B

解析：土方总包价格：14万元；石方工程结算价款为： $2500\text{m}^3 \times 100\text{元}/\text{m}^3 = 25\text{万元}$ ；工程结算价款为： $14 + 25 = 39\text{万余}$ 。

29、下列合同实施偏差处理措施中,属于合同措施的是( )。

- A、 变更施工方案
- B、 调整工作计划
- C、 采取索赔手段
- D、 增加经济投入

答案： C

解析：合同措施,如进行合同变更,签订补充协议,采取索赔手段等。A属于技术措施; B属于组织措施; C属于经济措施。

30、某项目招标时,因工程初期很难描述工作范围和性质,无法按常规编制招标文件,则适宜采用的合同形式是( )

- A、 成本加奖金合同
- B、 成本加固定费用合同
- C、 最大成本加费用合同
- D、 成本加固定比例费用合同

答案： D

解析：工程成本中直接费加一定比例的报酬费，报酬部分的比例在签订合同时由双方确定。这种方式的报酬费用总额随成本加大而增加，不利于缩短工期和降低成本。一般在工程初期很难描述工作范围和性质，或工期紧迫，无法按常规编制招标文件招标时采用。

31、建设工程项目施工成本控制涉及的时间范围是( )。

- A、 从施工准备开始至项目交付使用为止
- B、 从工程投标开始至项目竣工结算完成为止
- C、 从施工准备开始至项目竣工结算完成为止
- D、 从工程投标开始至项目保证金返还为止

答案： D

解析：建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至保证金返还的全过程，它是企业全面成本管理的重要环节。成本控制可分为事先控制、事中控制(过程控制)和事后控制。

32、某工程持续时间2天，有两项紧前工作和三项紧后工作，紧前工作的最早开始时间分别是第3天、第6天（计算坐标系），对应的持续时间分别是5天、1天；紧后工作的最早开始时间分别是第15天、第17天、第19天，对应的总时差分别是3天、2天、0天。该工作的总时差是（ ）天。

- A、 9
- B、 10
- C、 8

D、13

答案：C

解析：总时差，是指在不影响总工期的前提下，本工作可以利用的机动时间，等于其最迟开始时间减去最早开始时间，或等于最迟完成时间减去最早完成时间；

根据紧前工作可知该工作的最早开始时间为第8天，最早结束时间为第10天，根据紧后三项工作可知该工作的最迟完成时间为 $\min\{15+3, 17+2, 19+0\}=18$ ，该工作的总时差 $=18-10=8$ 天。

过期考点 33、下列职业健康安全管理体系的基本要素中,属于核心要素的是（ ）。

- A、记录控制
- B、目标和方案
- C、文件控制
- D、应急准备和响应

答案：B

解析：核心要素包括以下10个要素:职业健康安全方针;对危险源辨识、风险评价和控制措施的确定;法律法规和其他要求;目标和方案;资源、作用、职责、责任和权限;合规性评价;运行控制;绩效测量和监视;内部审核;管理评审。

（本题已过期，为保证试题的完整性和真实性，未进行修改或删除，答案仅供参考。）

34、某基坑支护工程采用土钉支护方式，在施工过程质量检测试验时的主要检测试验参数是（ ）。

- A、抗拔力
- B、强身完整性
- C、墙体强度
- D、锁定力

答案：A

解析：

| 施工过程质量检测试验主要内容 |       |           | 表 1Z204035 |        |
|----------------|-------|-----------|------------|--------|
| 序号             | 类别    | 检测试验项目    | 主要检测试验参数   | 备注     |
| 1              | 土方回填  | 土工击实      | 最大干密度      |        |
|                |       |           | 最优含水量      |        |
|                |       | 压实程度      | 压实系数       |        |
| 2              | 地基与基础 | 换填地基      | 压实系数 / 承载力 |        |
|                |       | 加固地基、复合地基 | 承载力        |        |
|                |       |           | 承载力        |        |
|                |       | 桩基        | 桩身完整性      | 钢桩除外   |
| 3              | 基坑支护  | 土钉墙       | 土钉抗拔力      |        |
|                |       | 水泥土墙      | 桩身完整性      |        |
|                |       |           | 墙体强度       | 设计有要求时 |
|                |       | 锚杆、锚索     | 锁定力        |        |

35、根据项目总进度目标论证的工作步骤,进度计划系统结构分析的紧后工作是（ ）。

- A、项目结构分析
- B、编制各层进度计划
- C、项目的工作编码
- D、编制总进度计划

答案：C

解析：建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1)调查研究和收集资料；
- (2)项目结构分析；
- (3)进度计划系统的结构分析；
- (4)项目的工作编码；
- (5)编制各层进度计划；
- (6)协调各层进度计划的关系,编制总进度计划；
- (7)若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标,则设法调整；
- (8)若经过多次调整,进度目标无法实现,则报告项目决策者。

36、某施工单位为订立某工程项目建造合同共发生差旅费、投标费50万元。该项目工程完工时共发生人工费600万元,差旅费5万元,管理人员工资98万元,材料采购及保管费15万元,根据《企业会计准则第15号-建造合同》,间接费用是( )万元。

- A、 50
- B、 103
- C、 55
- D、 70

答案： B

解析：间接费用是企业下属的施工单位或生产单位为组织和管理施工生产活动所发生的费用。  
 $5+98=103$ 万元。

37、用于保证承包人能够按合同规定进行施工,合理使用发包人已支付的全部预付金额的工程担保是( )。

- A、 支付担保
- B、 预付款担保
- C、 投标担保
- D、 履约担保

答案： B

解析：预付款担保的主要作用在于保证承包人能够按合同规定进行施工，偿还发包人已支付的全部预付金额。如果承包人中途毁约，中止工程，使发包人不能在规定期限内从应付工程款中扣除全部预付款，则发包人作为保函的受益人有权凭预付款担保向银行索赔该保函的担保金额作为补偿。

38、下列质量控制工作中,属于施工作业环境因素控制的工作是( )。

- A、 建立统一的现场施工组织系统
- B、 严格落实施工组织设计,保证现场施工条件
- C、 制定应对极端天气的专项应急预案
- D、 根据工程岩土地质资料采取基坑加固方案

答案： B

解析：对施工作业环境因素的控制要认真实施经过审批的施工组织设计和施工方案，落实相关管理制度，严格执行施工平面规划和施工纪律，保证各种施工条件良好，制定应对停水、停电、火灾、食物中毒等方面的应急预案。

39、某工程发生质量事故导致12人重伤,按照事故损失的等级,该质量事故属于 ( )。

- A、特别重大事故
- B、较大事故
- C、重大事故
- D、一般事故

答案： B

解析：工程质量事故分为4个等级：

(1)特别重大事故，是指造成30人以上死亡，或者100人以上重伤，或者1亿元以上直接经济损失的事故。

(2)重大事故，是指造成10人以上30人以下死亡，或者50人以上100人以下重伤，或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故。

(3)较大事故，是指造成3人以上10人以下死亡，或者10人以上50人以下重伤，或者1000万元以上5000万元以下直接经济损失的事故。

(4)一般事故，是指造成3人以下死亡，或者10人以下重伤，或者100万元以上1000万元以下直接经济损失的事故。

该等级划分所称的"以上"包括本数，所称的"以下"不包括本数。

40、关于如下横道图进度计划的说法正确的是 ( )。

| 工作名称 | 时间(周) |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|------|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|      | 一     | 二 | 三 | 四 | 五 | 六 | 七 | 八 | 九 | 十 |
| 基础土方 | 1     | 2 | 3 |   |   |   |   |   |   |   |
| 基础垫层 |       | 1 | 2 | 3 |   |   |   |   |   |   |
| 砌砖基础 |       |   | 1 | 2 | 3 |   |   |   |   |   |
| 圈梁浇筑 |       |   |   | 1 |   | 2 |   | 3 |   |   |
| 基础回填 |       |   |   |   |   |   |   | 1 | 2 | 3 |

- A、如果不要求工程连续，工期可压缩1周
- B、圈梁浇筑和基础回填间的流水步距是2周
- C、所有工作都没有机动时间
- D、圈梁浇筑工作的流水节拍是2周

答案： D

解析：A错误,此工期是最短工期,工期不可压缩;

B错误,圈梁浇筑和基础回填间的流水步距是4周。

C选项错误，在基础回填工作中,因为受限于基础回填的施工段3,所以基础回填的施工段1和施工段2可以左移,因此具有机动时间。

41、某工程项目进行月(季)度成本分析时，发现属于预算定额规定的“政策性”亏损，则应采取的措施是 ( )

- A、从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度
- B、增加变更收入，弥补政策亏损
- C、将亏损成本转入下一月(季)度
- D、停止施工生产，并报告业主方

答案：A

解析：在成本分析中，若发现人工费、机械费等项目大幅度超支，则应该对这些费用的收支配比关系进行研究，并采取应对措施，防止今后再超支。如果是属于规定的"政策性"亏损，则应从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度。

42、应用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示（ ）。

- A、成本累计偏差
- B、进度累计偏差
- C、进度局部偏差
- D、成本局部偏差

答案：A

解析：已完工作实际成本与已完工作预算成本曲线直接的竖向距离,表示的是费用偏差,且是成本累计偏差。

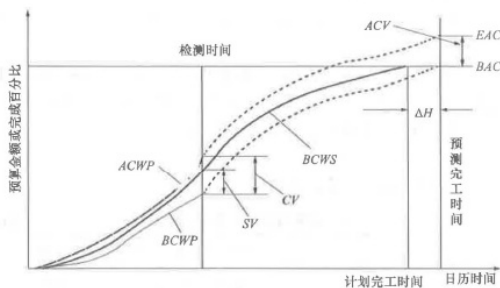


图1Z202032-2 赢得值法评价曲线

43、项目管理实施规划的编制工作包括:①分析项目具体特点和环境条件;②熟悉相关的法规和文件;③了解相关方的要求;④履行报批手续;⑤实施编制活动。正确的工作程序是（ ）。

- A、③①②⑤④
- B、①②③④⑤
- C、①③②⑤④
- D、③②①④⑤

答案：A

解析：项目管理实施规划的编制工作程序编制工作程序如下：

- (1)了解相关方的要求。
- (2)分析项目具体特点和环境条件。
- (3)熟悉相关的法规和文件。
- (4)实施编制活动。
- (5)履行报批手续。

44、建筑施工企业因暂时生产经营困难，无法按劳动合同约定日期支付工资的应当向劳动者说明情况并与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资最长不得超过（ ）日。

- A、45
- B、60

C、30

D、90

答案：C

解析：建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过30日。超过30日不支付劳动者工资的，属于无故拖欠工资行为。

45、某混凝土结构出现宽度为0.5mm的裂缝且裂缝深度较深，应采用的处理方法是（ ）。

A、灌浆修补法

B、表面密封法

C、嵌缝封闭法

D、粘钢加固法

答案：A

解析：对混凝土结构出现裂缝,经分析研究后如果不影响结构的安全和使用功时,也可采取返修处理。当裂缝宽度不大于0.2mm时,可采用表面密封法;当裂宽度大于0.3mm时,采用嵌缝密闭法;当裂缝较深时,则应采取灌浆修补的方法。本题中裂缝宽度较深,所以采取灌浆修补法。

46、关于某起重信号工病休7个月后重返工作岗位的说法，正确的是（ ）

A、应重新进行安全技术理论学习，经确认合格后上岗作业

B、应在从业所在地考核发证机关申请备案后上岗作业

C、应重新进行实际操作考试，经确认合格后上岗作业

D、应重新进行安全技术理论学习，实际操作考试，经确认合格后上岗作业

答案：C

解析：特种作业操作资格证书在全国范围内有效,离开特种作业岗位6个月以上的特征作业人员，应当重新进行实际操作考试，经确认合格后方可上岗作业。

47、项目信息门户建立和运行的理论基础是（ ）。

A、绩效优化理论

B、项目集成理论

C、远程合作理论

D、网络互联理论

答案：C

解析：项目信息门户的建立和运行的理论基础是远程合作理论。

48、建设工程质量监督机构对地基基础的混凝土强度进行监督检测，在质量监督的性质上属（ ）

A、建设行为监督

B、工程质量行为监督

C、工程实体质量监督

#### D、业务管理监督

答案： C

解析： 监督机构按计划在施工现场对建筑材料、设备和工程实体进行监督抽样,委托符合法定资质的检测单位进行检测。监督抽样检测的重点是涉及结构安全和重要使用功能的项目,例如,在工程基础和主体结构分部工程质量验收前,要对地基基础和主体结的构混凝土强度分别进行监督检测;对在施工过程中发生的质量问题、质量事故进行查处。

49、关于建设工程合同订立程序的说法,正确的是 ( )

- A、 招标人通过媒体发布招标公告,称为承诺
- B、 招标人向符合条件的投标人发出招标文件,称为要约邀请
- C、 投标人向招标人提交投标文件,称为承诺
- D、 招标人向中标人发出中标通知书,称为要约邀请

答案： B

解析： A错误,B正确,招标人通过媒体发布招标公告,或向符合条件的投标人发出招标文件,为要约邀请; C错误,投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件,为要约; D错误, 招标人通过评标确定中标人,发出中标通知书,为承诺。

50、项目目标动态控制工作包括:①确定目标控制的计划值,②分解项目目标,③收集项目目标的实际值,④定期比较计划值和实际值,⑤纠正偏差,正确的工作流程是 ( )。

- A、 ①③②⑤④
- B、 ②①③④⑤
- C、 ③②①④⑤
- D、 ①②③④⑤

答案： B

解析： (1)第一步,项目目标动态控制的准备工作:将项目的目标进行分解,以确定用于目标控制的计划值。

(2)第二步,在项目实施过程中项目目标的动态控制:

- ①收集项目目标的实际值,如实际投资,实际进度等;
- ②定期(如每两周或每月)进行项目目标的计划值和实际值的比较;
- ③通过项目目标的计划值和实际值的比较,如有偏差,则采取纠偏措施进行纠偏。

(3)第三步,如有必要,则进行项目目标的调整。

51、某建设工程项目在施工中发生下列人工费,完成业主要求的合同外工作,花费3万元,由于业主原因导致施工工效降低,使人工费增加3万元,施工机械故障造成人员误工损失1万元,则施工单位可向业主索赔的合理人工费为 ( )

- A、 3
- B、 4
- C、 6
- D、 7

答案： C

解析： 施工单位可向业主索赔的合理人工费为3+3=6万元。而“施工机械故障造成人员误工损失1万



元”属于承包商自己的原因,不可索赔。

52、按照国际通用的预警信号颜色表示,安全状况为“受到事故的严重威胁”时,预警信号颜色及等级为( )。

- A、黄色,Ⅱ级预警
- B、橙色,Ⅱ级预警
- C、橙色,Ⅲ级预警
- D、黄色,Ⅲ级预警

答案: B

解析: 预警信号一般采用国际通用的颜色表示不同的安全状况,如:

I级预警,表示安全状况特别严重,用红色表示。

Ⅱ级预警,表示受到事故的严重威胁,用橙色表示。

Ⅲ级预警,表示处于事故的上升阶段,用黄色表示。

Ⅳ级预警,表示生产活动处于正常状态,用蓝色表示。

53、下列施工现场噪声控制的措施中,属于声源控制的是( )

- A、利用消声器阻止传播
- B、利用吸声材料吸收声能
- C、采用低噪声设备和加工工艺
- D、应用隔声屏障阻碍噪声传播

答案: C

解析: 声源控制:

①声源上降低噪声,这是防止噪声污染的最根本的措施。

②尽量采用低噪声设备和加工工艺代替高噪声设备与加工工艺,如低噪声振捣器、风机、电动空压机、电锯等。

③在声源处安装消声器消声,即在通风机、鼓风机、压缩机、燃气机、内燃机及各类排气放空装置等进出风管的适当位置设置消声器。

54、某分项工程月计划完成工程量为 $3200\text{m}^2$ ,计划单价为 $15\text{元}/\text{m}^2$ ,月底承包商实际完成工程量为 $2800\text{m}^2$ ,实际单价为 $20\text{元}/\text{m}^2$ ,则该工程当月的计划工作预算费用(BCWS)为( )元

- A、42000
- B、48000
- C、56000
- D、64000

答案: B

解析: 计划工作预算费用(BCWS)=计划工作量 $\times$ 预算单价 $=3200\times 15=48000$ 元。

55、某工程承包人于2019年5月15日提交了竣工验收申请报告,6月10日工程竣工验收合格,6月15日发包人签发了工程接收证书,根据《建设工程施工合同(示范文本)》通用条款,该工程的缺陷责任期、保修期起算日分别为( )

- A、6月10日、6月15日

- B、5月15日、6月10日
- C、5月15日、6月15日
- D、6月15日、6月10日

答案： B

解析：缺陷责任期:是指承包人按照合同约定承担缺陷修复义务,且发包人预留质量保证金(已缴纳履约保证金的除外)的期限,自工程实际竣工日期起计算。工程经竣工验收合格的,以承包人提交竣工验收申请报告之日为实际竣工日期,故缺陷责任期从5月15日起算。

保修期:是指承包人按照合同约定对工程承担保修责任的期限,从工程竣工验收合格之日起计算,故保修期从6月10日起算。

56、装配式混凝土建筑预制构件进场时需检查（ ）。

- A、生产记录
- B、质量验收记录
- C、套筒灌浆记录
- D、机械连接报告

答案： B

解析：装配式混凝土建筑预制构件进场时应检查质量证明文件或质量验收记录。

57、建设工程项目施工成本按构成要素可分解为（ ）

- A、直接费、间接费、利润、税金等
- B、单位工程施工成本、分部工程施工成本、分项工程施工成本等
- C、人工费、材料费、施工机具使用费、措施项目费等
- D、人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费等

答案： D

解析：按照成本构成要素划分，建筑安装工程费由人工费、材料(包含工程设备)费、施工机具使用费、企业管理费、利润、规费和增值税组成。

58、建设工程施工招投标程序中，评标阶段初步评审环节对商务标的审查内容是（ ）

- A、标书的计价方式
- B、标书的优惠条件
- C、报价的构成和取费标准
- D、报价计算的正确性

答案： D

解析：初步评审主要是进行符合性审查，即重点审查投标书是否实质上响应了招标文件的要求。审查内容包括:投标资格审查;投标文件完整性审查;投标担保的有效性;与招标文件是否有显著的差异和保留等。

ABC属于详细评标的内容。

59、施工项目成本核算的程序中，将每个月应计入工程成本的生产费用，在各个成本对象之间进行分配和归集，计算各工程成本后需进行的工作是（ ）。

- A、对未完成工程进行盘点,确定本期已完工程实际成本
- B、对所发生的费用进行审核,确定应计入成本的费用和期间费用
- C、将应计入工程成本的各项费用,区分计入本月或其他月份的工程成本
- D、将已完成工程成本转入工程结算成本

答案: A

解析: 根据会计核算程序,结合工程成本发生的特点和核算的要求,工程成本的核算的程序为:

- (1)对所发生的费用进行审核,以确定应计人工程成本的费用和计入各项期间费用的数额。
- (2)将应计入工程成本的各项费用,区分为哪些应当计入本月的工程成本,哪些应由其他月份的工程成本负担。
- (3)将每个月应计入工程成本的生产费用,在各个成本对象之间进行分配和归集,计算各工程成本。
- (4)对未完工程进行盘点,以确定本期已完工程实际成本。
- (5)将已完工程成本转入工程结算成本;核算竣工工程实际成本。

60、下列质量风险应对策略中,属于风险转移策略的是( )。

- A、施工单位合理安排工期,避开可能发生的自然灾害对质量的影响
- B、施工单位在施工中有针对性地制定质量事故应急预案
- C、建设单位在工程发包时,要求承包单位提供履约担保
- D、建设单位在工程预算价格中预留一定比例的不可预见费

答案: C

解析: A属于风险规避;B属于风险减轻;D属于风险自留。

61、关于按规定向有关部门报告建设工程安全事故情况的说法,正确的是( )。

- A、事故发生后,事故现场有关人员应当于1小时内向本单位安全负责人报告
- B、专业工程施工中出现安全事故的,可以只向行业主管部门报告
- C、事故现场人员可以直接向事故发生地县级以上人民政府安全生产监督管理部门报告
- D、安全生产监督管理部门每级上报的时间不得超过4小时

答案: C

解析: A错误,事故发生后,事故现场有关人员应当立响本单位负责人报告;

B错误,对于专业工程的施工中出现生产安全事故的,由于有关的专业主管部门也承担着对建设安全生产的监督管理职能,因此,专业工程出现安全事故,还需要向有关行业主管部门报告;

D错误,每级上报的时间不得超过2小时。

62、根据《建设工程安全生产管理条例》对达到一定规模的危险性较大的分部(分项)工程编制专项施工方案,经施工单位技术负责人和( )签字后实施。

- A、项目经理
- B、项目技术负责人
- C、业主方项目负责人
- D、总监理工程师

答案: D

解析: 在《建设工程安全生产管理条例》中规定:对达到一定规模的危险性较大的分部(分项)工程编制专项施工方案,并附具安全验算结果,经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施。

63、关于专业工程分包人责任和义务的说法,正确的是( )。

- A、分包人必须服从发包人直接发出的指令
- B、必须完成规定的设计内容,并承担由此发生的费用
- C、分包人应履行总包合同中与分包工程有关的承包人的义务,另有约定除外
- D、在合同约定的时间内,向监理人提交施工组织设计,并在批准后执行

答案: C

解析: A说法不严谨,分包人须服从承包人转发的发包人或工程师与分包工程有关的指令;  
B错误,按照合同约定的时间,完成规定的设计内容,承包人承担由此发生的费用;  
D错误,在合同约定的时间内,向承包人提交详细的施工组织设计,承包人应在专用条款约定的时间内批准,分包人方可执行。

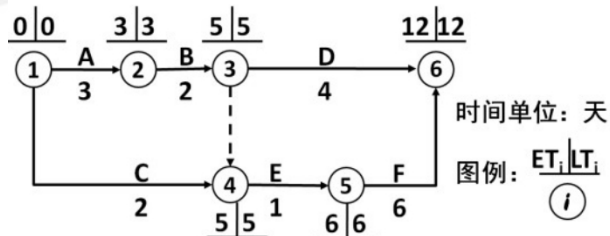
64、根据《建设工程施工合同(示范文本)》,除另有约定外,国内工程中通常由发包人投保的险种是( )。

- A、工伤保险
- B、人身意外伤害险
- C、执业责任险
- D、建筑工程一切险

答案: D

解析: 按照我国保险制度,工程切险包括建筑工程一切险、安装工程一切险两类。为了保证保险的有效性和连贯性,国内工程通常由项目法人办理保险,国际工程一般要求承包人办理保险。

65、某工程网络计划图如下,工作D的最迟开始时间是第( )天。



- A、3
- B、5
- C、6
- D、8

答案: D

解析: 本题考查的是双代号网络计划的参数计算(按节点算法)。由可知工作D的最迟完成时间是12, 持续时间是4, 所以工作D的最迟开始时间是 $12-4=8$ 天。

66、根据建设工程项目管理规范,项目管理机构负责人的职责包括( )。

- A、参与组建项目管理机构
- B、对各类资源进行质量监控和动态管理
- C、主持编制项目管理目标责任书

#### D、确定项目管理实施目标

答案：B

解析：A属于项目管理机构负责人的权限；

C错误,项目管理目标责任书由组织法定代表人或其授权人与项目管理机构负责人协商制定；

D错误，确定项目管理实施目标”属于项目管理目标责任书的内容,项目管理目标责任书应属于组织内部明确责任的系统性管理文件。

67、在项目成本分析的依据中,既可对已经发生的经济活动进行核算,又可对尚未发生的经济活动进行核算的方式是（ ）。

- A、会计核算
- B、成本核算
- C、业务核算
- D、统计核算

答案：C

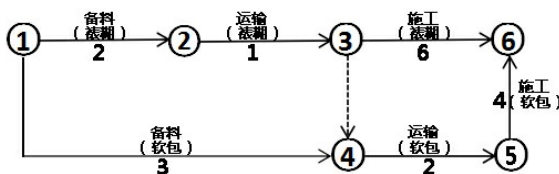
解析：业务核算的范围比会计、统计核算要广。会计和统计核算一般是对已经发生的经济活动进行核算,而业务核算不但可以核算已经完成的项目是否达到原定的目的、取得预期的效果,而且可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算,以确定该项经济活动是否有经济效果,是否有执行的必要。

68、某装饰工程共有墙纸裱糊、墙面软包两项相互独立的施工过程,每项施工过程包括备料、运输、现场施工三项工作,墙纸裱糊各项工作的持续时间分别为2、1、6天，墙面软包各项工作的时间分别是3、2、4天;由于运输工具的限制,每天只能运输一项施工过程的材料，该装饰工程的最短施工工期是（ ）。

- A、9
- B、10
- C、11
- D、12

答案：A

解析：最短施工工期为：2+1+6=9天。



69、建设工程项目施工成本管理是指在保证工期和质量要求的情况下,采用相应管理措施（ ）。

- A、全面分析实际成本的变动状态
- B、严格控制计划成本的变动范围
- C、将实际成本控制在计划范围内
- D、把计划成本控制在目标范围内

答案：C

解析：成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下,采取相应管理措施,包括组织措施、经济措施、技术措施、合同措施,把成本控制在计划范围内,并进步寻求最大程度的成本节约。

70、某工程施工成本计划采用时间一成本累计曲线（S曲线）表示，因进度计划中存在有时差的工作，S形曲线必然被包络在由全部工作都按（ ）的曲线所组成的“香蕉图”内。

- A、最早开始时间开始和最迟开始时间开始
- B、最早开始时间开始和最早完成时间开始
- C、最迟开始时间开始和最迟完成时间开始
- D、最早开始时间开始和最迟完成时间开始

答案： A

解析：在进度计划的非关键路线中存在许多有时差的工序或工作,因而S形曲线(成本计划值曲线)必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内。

第2题 多选题（每题2分，共30题，共60分） 下列每小题的备选答案中，有两个或两个以上符合题意的正确答案，至少有1个错项，多选、错选均不得分；少选，所选的每个选项得0.5分。

71、关于网络计划中工作自由时差（FFi或ij）说法，正确的有（ ）。

- A、自由时差是在不影响工期的前提下，工作所具有的机动时间
- B、 $FF_i = \min\{LAG_{ij}\}$ （ $LAG_{ij}$ 是本工作和紧后工作之间的间隔时间）
- C、 $FF_{ij} = \min\{ES_{jk} - EF_{ij}\}$ （ $ES_{jk}$ 是所有紧后工作的最早开始时间）
- D、 $FF_{ij} = \min\{ET_j\} - ET_i - D_{ij}$ （ $ET_j$ 是指所有紧后工作开始节点的最早时间）
- E、时标网络计划中，自由时差是该工作与紧后工作间最短波形线的长度

答案： B,D,E

解析：自由时差是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下，工作可以利用的机动时间，A错误。

C选项应该为 $FF_{ij} = \min\{ES_{jk} - EF_{ij}\}$ 即紧后工作最早开始时间-该工作最早完成时间。

72、在项目的实施阶段,项目总进度包括（ ）。

- A、设计工作进度
- B、可行性研究工作进度
- C、招标工作进度
- D、物资采购工作进度
- E、用户管理工作进度

答案： A,C,D

解析：在项目的实施阶段，项目总进度应包括：

- (1)设计前准备阶段的工作进度。
- (2)设计工作进度。
- (3)招标工作进度。
- (4)施工前准备工作进度。
- (5)工程施工和设备安装进度。
- (6)工程物资采购工作进度。

(7)项目动用前的准备工作进度等。

73、履约担保的形式包括（ ）。

- A、保兑支票
- B、银行保函
- C、信用证明
- D、担保书
- E、保证金

答案： B,D,E

解析：履约担保可以采用银行保函、履约担保书和履约保证金的形式,也可以采用同业担保的方式。

74、关于施工总承包管理模式的说法,正确的有（ ）。

- A、施工总承包管理模式、分包合同价对业主是透明的
- B、施工总承包管理的招标可以不依赖完整的施工图
- C、施工总承包管理单位负责对分包单位的质量、进度进行控制
- D、施工总承包管理单位应自行完成主体结构工程的施工
- E、一般情况下,由施工总承包管理单位与分包单位签订分包合同

答案： A,B,C

解析：D错误，一般情况下,施工总承包管理单位不参与具体工程的施工,但如施工总承包管理单位也想承担部分工程的施工,它也可以参加该部分工程的投标,通过竞争取得施工任务;

E错误,施工总承包管理模式, 一般情况下,所有分包合同的招标投标、合同谈判以及签约工作均由业主负责,业主方的招标及合同管理工作显较大。

75、下列工程质量事故发生的原因中,属于技术原因的有（ ）。

- A、材料质量检验不严
- B、盲目抢工
- C、施工工艺错误
- D、结构设计错误
- E、台风天气

答案： C,D

解析：技术原因:指引发质量事故是由于在项目勘察、设计、施工中技术上的失误。例如,地质勘察过于疏略,对水文地质情况判断错误,致使地基基础设计采用不正确的方案 ;或结构设计方案不正确,计算失误,构造设计不符合规范要求;施工管理及实际操作人员的技术素质差,采用了不合适的施工方法或施工工艺等。这些技术上的失误是造成质量事故的常见原因。A属于管理原因;B属于社会、经济原因;E属于人为事故和自然灾害原因。

76、关于单价合同的说法,正确的有（ ）。

- A、投标报价单中总价和单价计算结果不一致时,以单价为准调整总价
- B、对于投标书中出现明显的数字计算错误,业主有权利先作修改再评标
- C、采用单价合同时,业主和承包人都担心存在工程量方面的风险
- D、采用变动单价合同时,承包人的风险相对较小



E、采用固定单价合同时,业主招标准备时间较长

答案: A,B,C,D

解析: A正确,单价合同的特点是单价优先,当总价和单价的计算结果不一致时,以单价为准调整总价。

B正确,对于投标书中明显的数字计算错误,业主有权利先作修改再评标。

C正确,采用单价合同时,由于单价合同允许随工程量变化而调整工程总价,业主和承包商都不存在工程量方面的风险,因此对合同双方比较公平。

D正确,当采用变动单价合同时,合同双方可以约定一个估计的工程量,当实际工程量发生较大变化时可以对单价进行调整,同时还应该约定如何对单价进行调整;当然也可以定,当通货膨胀长达到一定水平或者国家政策发生变化时,可以对哪些工程内容的单价进行调整以及如何调整等。因此,承包商的风险就相对较小。

E错误,采用的合同形式与招标准备时间无必然联系。

77、根据《中华人民共和国招标投标法》,下列项目宜采用公开招标方式确定承包人的有( )。

A、技术复杂且潜在投标人较少的项目

B、大型基础设施项目

C、部分使用国有资金投资的项目

D、使用国际组织援助资金的项目

E、关系公众安全的公共事业项目

答案: B,C,D,E

解析: 按照我国的《招标投标法》,以下项目宜采用招标的方式确定承包人:

(1)大型基础设施、公用事业等关系社会公共利益、公众安全的项目;

(2)全部或者部分使用国有资金投资或者国家融资的项目;

(3)使用国际组织或者外国政府资金的项目。

78、施工项目专项成本分析包括( )。

A、月度成本分析

B、年度成本分析

C、成本盈亏异常分析

D、工期成本分析

E、资金成本分析

答案: C,D,E

解析: 针对与成本有关的特定事项的分析,包括成本盈亏异常分析、工期成本分析、资金成本分析等内容。

79、关于工作任务分工和管理职能分工的说法,正确的有( )

A、管理职能是由管理过程的多个工作环节组成

B、在一个项目实施的全过程中,应视具体情况对工作任务分工进行调整

C、管理职能分工表既可用于项目管理,也可用于企业管理

D、项目各参与方应编制统一的工作任务分工表和管理职能分工表

E、编制任务分工表前应对项目实施各阶段的具体管理工作进行详细分解

答案: A,B,C,E

解析: 业主方和项目各参与方,如设计单位、施工单位供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务和其管理职能分工,上述各方都应该编制各自的工作任务分工表和管理职能分工表。

80、根据《建筑施工组织设计规范》,施工管理计划包括( )

- A、进度管理计划
- B、质量管理计划
- C、安全管理计划
- D、运营管理计划
- E、环境管理计划

答案: A,B,C,E

解析:《建筑施工组织设计规范》GB/T 50502--2009对施工管理规划作了如下一些解释和规定。即:施工管理计划应包括进度管理计划、质量管理计划、安全管理计划、环境管理计划成本管理计划以及其他管理计划等内容。

81、某分项工程采用赢得值法分析得到:已完工作预算费用(BCWP)>计划工作预算费用(BCWS)>已完工作实际费用(ACWP),则该工程( )。

- A、费用节余
- B、进度提前
- C、费用超支
- D、进度延误
- E、费用绩效指数大于1

答案: A,B,E

解析:根据题意,已完工作预算费用(BCWP)>计划工作预算费用(BCWS)>已完工作实际费用(ACWP),

费用偏差(CV)=已完工作预算费用(BCWP)-已完工作实际费用(ACWP), CV>0,费用节余;

进度偏差(SV)=已完工作预算费用(BCWP)-计划工作预算费用(BCWS), SV>0,进度提前;

费用绩效指数(CPI)=费用绩效数(CPI)=已完工作预算费用(BCWP)/已完工作实际费用(ACWP), CPI>1。

82、根据对装配式混凝土结构预制构件质量控制点的要求,需要设置的质量控制点包括( )。

- A、预制构件出厂强度
- B、预制构件混凝土养护
- C、预制构件吊装位置
- D、预制构件运输
- E、预制构件预留孔洞

答案: A,C

解析: A正确,装配式混凝土预制构件出厂时的强度等技术参数都是应重点控制的质量参数与指标; C正确,装配式混凝土结构构件吊运、吊装过程中吊具吊点、吊索的选择与设置问题等。

83、下列建设工程施工现场的防治措施中，属于大气污染防治措施的有（ ）。

- A、清理高大建筑物的施工垃圾时使用封闭式容器
- B、施工现场道路指定专人定期洒水清扫
- C、机动车安装减少尾气排放的装置
- D、拆除旧建筑时，适当洒水
- E、化学用品妥善保管，库内存放避免污染

答案： A,B,C,D

解析：施工现场大气污染防治措施

(1)施工现场垃圾渣土要及时清理出现场。

(2)高大建筑物清理施工垃圾时，要使用封闭式的容器或者采取其他措施处理高空废弃物，严禁凌空随意抛撒。

(3)施工现场道路应指定专人定期洒水清扫，形成制度，防止道路扬尘。

(4)对于细颗粒散体材料(如水泥、粉煤灰、白灰等)的运输、储存要注意遮盖、密封，防止和减少飞扬。

(5)车辆开出工地要做到不带泥砂，基本做到不撒土、不扬尘，减少对周围环境污染。

(6)除设有符合规定的装置外，禁止在施工现场焚烧油毡、橡胶、塑料、皮革、树叶、枯草、各种包装物等废弃物品以及其他会产生有毒、有害烟尘和恶臭气体的物质。

(7)机动车都要安装减少尾气排放的装置，确保符合国家标准。

(8)工地茶炉应尽量采用电热水器。若只能使用烧煤茶炉和锅炉时，应选用消烟除尘型茶炉和锅炉，大灶应选用消烟节能回风炉灶，使烟尘降至允许排放范围为止。

(9)大城市市区的建设工程已不容许搅拌混凝土。在容许设置搅拌站的工地，应将搅拌站封闭严密，并在进料仓上方安装除尘装置，采用可靠措施控制工地粉尘污染。

(10)拆除旧建筑物时，应适当洒水，防止扬尘。

84、生产安全事故综合应急预案的主要内容包括（ ）。

- A、事故危害程度分析
- B、信息发布
- C、应急响应
- D、培训与演练
- E、施工单位的危险性分析

答案： B,C,D,E

解析：生产安全事故综合应急预案编制的主要内容：(1)总则；(2)施工单位的危险性分析；(3)组织机构及职责；(4)预防与预警；(5)应急响应；(6)信息发布；(7)后期处置；(8)保障措施；(9)培训与演练；(10)奖惩；(11)附则。A属于专项应急预案编制的主要内容。

85、一个完整的施工企业安全生产管理预警体系由（ ）构成。

- A、事故预警系统
- B、外部环境预警系统
- C、预警信息管理系统
- D、预警评价分析系统
- E、内部管理不良预警系统

答案： A,B,C,E

解析：一个完整的预警体系应由外部环境预警系统、内部管理不良的预警系统、预警信息管理系统和事故预警系统四部分构成。

86、下列工作任务中，属于工程施工阶段监理人员工作任务的有（ ）。

- A、核验施工测量放线
- B、验收隐蔽工程
- C、参与编写施工招标文件
- D、检查施工单位实验室
- E、审查施工进度计划

答案： A,B,E

解析：工程施工阶段建设监理工作的主要任务：

- (1)核验施工测量放线，验收隐蔽工程、分部分项工程，签署分项、分部工程和单位工程质量评定表。
- (2)进行巡视、旁站和平行检验，对发现的质量问题应及时通知施工单位整改，并做监理记录。
- (3)审查施工单位报送的工程材料、构配件、设备的质量证明资料，抽检进场的工程材料、构配件的质量。
- (4)审查施工单位提交的采用新材料、新工艺、新技术、新设备的论证材料及相关验收标准。
- (5)检查施工单位的测量、检测仪器设备、度量衡定期检验的证明文件。
- (6)监督施工单位对各类土木和混凝土试件按规定进行检查和抽查。
- (7)监督施工单位认真处理施工中发生的一般质量事故，并认真做好记录。
- (8)对大和重大质量事故以及其他紧急情况报告业主。

87、项目风险管理过程中，项目风险评估包括（ ）。

- A、分析各种风险的损失量
- B、确定风险因素
- C、编制项目风险识别报告
- D、分析各种风险因素发生的概率
- E、确定各种风险的风险量和风险等级

答案： A,D,E

解析：1. 利用已有数据资料(主要是类似项目有关风险的历史资料)和相关专业方法分析各种风险因素发生的概率；

2. 分析各种风险的损失量，包括可能发生的工期损失、费用损失,以及对工程的质量、功能和使用效果等方面的影响；

3. 根据各种风险发生的概率和损失量,确定各种风险的风险量和风险等级。

88、合同实施偏差处理的调整措施包括（ ）。

- A、法律措施
- B、组织措施
- C、技术措施
- D、经济措施
- E、监管措施

答案： B,C,D

解析：根据合同实施偏差分析的结果,承包商应该采取相应的调整措施,调整措施可以分为:

- (1)组织措施,如增加人员投入,调整人员安排,调整工作流程和工作计划等;
- (2)技术措施,如变更技术方案,采用新的高效率的施工方案等;
- (3)经济措施,如增加投入,采取经济激励措施等;
- (4)合同措施,如进行合同变更,签订附加协议,采取索赔手段等。

89、下列建设工程项目施工费用中,属于直接费用的有( )。

- A、人工费
- B、材料费
- C、管理人员工资
- D、机械费
- E、差旅交通费

答案: A,B,D

解析:直接费用是指为完成合同所发生的、可以直接计入合同成本核算对象的各项费用支出。直接费用包括:(1)耗用的材料费用;(2)耗用的人工费用;(3)耗用的机械使用费;(4)其他直接费用,指其他可以直接计入合同成本的费用。

90、关于成本核算方法的说法,正确的有( )。

- A、表格核算法的基础是施工项目内部各环节的成本核算
- B、会计核算法科学严密,覆盖面较大
- C、项目财务部门一般采用表格法进行成本核算
- D、会计核算法适用于工程项目内各岗位成本的责任核算
- E、表格核算法精度不高,覆盖面较小

答案: A,B,E

解析:表格核算法是通过对施工项目内部各环节进行成本核算,A正确;

会计核算法的优点是科学严密,人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大;缺点是对核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较高。项目财务部门一般采用此种方法,B正确,C错误;

表格核算具有操作简单和表格格式自由等特点,因而对工程项目内各岗位成本的责任核算比较实用,D错误;

表格核算法的优点是简便易懂,方便操作,实用性较好;缺点是难以实现较为科学严密的审核制度,精度不高,覆盖面较小,E正确;

91、关于按工程实施阶段编制施工成本计划的说法,正确的有( )。

- A、可在网络图的基础上进一步扩充得到
- B、可以用成本计划直方图的方式表示
- C、可以用时间--成本累积曲线表示
- D、可根据资金筹措情况在“香蕉图”内调整S形曲线
- E、按最早时间安排工作可节约资金贷款利息

答案: A,B,C,D

解析:按实施进度编制成本计划,通常可在控制项目进度的网络图的基础上进一步扩充得到,即在建立网络图时,一方面确定完成各项工作所需花费的时间,另一方面确定完成这一工作合适的成本支出计划。A正确;

通过对成本目标按时间进行分解,在网络计划基础上,可获得项目进度计划的横道图,并在此基础上编制成本计划。其表示方式有两种:一种是在时标网络图上按月编制的成本计划直方图,另一种是用时间成本累积曲线(s形曲线)表示,BC正确;

项目经理可根据编制的成本支出计划来合理安排资金,同时项目经理也可以根据筹措的资金来调整S形曲线,即通过调整非关键路线上的工序项目的最早或最迟开工时间,力争将实际的成本支出控制在计划的范围内,D正确;

所有工作都按最迟开始时间开始,对节约资金贷款利息是有利的,E错误。

92、关于双代号网络计划中线路的说法,正确的有( )。

- A、长度最短的线路称为非关键线路
- B、一个网络图中可能有一条或多条关键线路
- C、线路中各项工作持续时间之和就是该线路的长度
- D、线路中各节点应从小到大连续编号
- E、没有虚工作的线路称为关键线路

答案: B,C

解析:在各条线路中,有一条或几条线路的总时间最长,称为关键线路,一般用双线或粗线标注。其他线路长度均小于关键线路,称为非关键线路,A错误,B正确;

在一个网络图中可能有很多条线路,线路中各项工作持续时间之和就是该线路的长度,即线路所需要的时间,C正确;

一项工作应当只有唯一的一条箭线和相应的一对节点,且要求箭尾节点的编号小于其箭头节点的编号,即*i*<*j*。网络图节点的编号顺序应从小到大,可不连续,但不允许重复,D错误;

自始至终全部由关键工作组成的线路为关键线路,或线路上总的工作持续时间最长的线路为关键线路,关键线路上可能存在虚工作,E错误。

93、对某模板工程表面平整度,截面尺寸,平面水平度,垂直度,标高等项目进行抽样检查,按照排列图法对抽样数据进行统计分析,发现其质量问题累积频率分别为30%,60%,75%,89%和100%,则A类质量问题包括( )。

- A、表面平整度
- B、垂直度
- C、截面尺寸
- D、标高
- E、平面水平度

答案: A,C,E

解析:将其中累计频率0-80%定为A类问题,即主要问题,进行重点管理;将累计频率在80%-90%区间的问题定为B类问题,即次要问题,作为次重点管理;将其余累计频率在90%-100%区间的问题定为C类问题,即一般问题,按照常规适当加强管理。

94、在建设工程项目施工索赔中,可索赔的合理人工费包括( )。

- A、完成合同之外的额外工作所花费的人工费用
- B、业主要求超过法定工作时间加班劳动的人工费用
- C、法定人工费增长费用
- D、不可抗力造成的工期延长导致的工资增加费用

E、非承包商责任工程延期导致的人员窝工费用

答案：A,B,C,E

解析：人工费包括施工人员的基本工资、工资性质的津贴、加班费、奖金以及法定的安全福利等费用。对于索赔费用中的人工费部分而言，人工费是指完成合同之外的额外工作所花费的人工费用；由于非承包人责任的工效降低所增加的人工费用；超过法定工作时间加班劳动；法定人工费增长以及非承包人责任工程延期导致的人员窝工费和工资上涨费等。

95、施工质量管理的PDCA循环中，检查C（check）包括（ ）。

- A、监理单位的平行检查
- B、作业者的自检
- C、作业者的互检
- D、政府部门的监督检查
- E、专职管理者的专检

答案：B,C,E

解析：检查C (Check)：指对计划实施过程进行各种检查，包括作业者的自检、互检和专职管理者专检。

96、下列项目进度控制的措施中，属于经济措施的有（ ）。

- A、编制工程网络计划
- B、编制资源需求计划
- C、分析影响进度的资源风险
- D、采取激励措施
- E、分析资金供应条件

答案：B,D,E

解析：建设工程项目进度控制的经济措施涉及资金需求计划、资金供应的条件和经济激励措施等。为确保进度目标的实现，应编制与进度计划相适应的资源需求计划(资源进度计划)，包括资金需求计划和其他资源(人力和物力资源)需求计划，以反映工程实施的各时段所需要的资源。通过资源需求计划分析，可发现所编制的进度计划实现的可能性，若资源条件不具备，则应调整进度计划。资金需求计划也是工程融资的重要依据。

资金供应条件包括可能的资金总供应量、资金来源(自有资金和外来资金)以及资金供应的时间。在工程预算中应考虑加快工程进度所需要的资金，其中包括为实现进度目标将要采取的经济激励措施所需要的费用。

97、关于横道图进度计划的说法，正确的有( )。

- A、便于进行资源化和调整
- B、能直接显示工作的开始和完成时间
- C、计划调整工作量大
- D、可将工作简要说明直接放在横道上
- E、有严谨的时间参数计算，可使用电脑自动编制

答案：B,C,D

解析：横道图也可将工作简要说明直接放在横道上。



横道图用于小型项目或大型项目的子项目上，或用于计算资源需要量和概要预示进度，也可用于其他计划技术的表示结果。

横道图计划表中的进度线(横道)与时间坐标相对应，这种表达方式较直观，易看懂计划编制的意图。

横道图进度计划法也存在一些问题，如：

- (1)工序(工作)之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚。
- (2)适用于手工编制计划。
- (3)没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差。
- (4)计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大。
- (5)难以适应大的进度计划系统。

98、根据《建设工程施工合同示范文本》，除专用合同条款另有约定外，发包人的责任和义务主要有( )。

- A、最迟于开工日期14天前向承包人发出开工通知
- B、应按照约定向承包人免费提供图纸
- C、提供场外交通设施的技术参数和具体条件
- D、提供“三通一平”施工条件
- E、提供正常施工所需的出入施工现场的交通条件

答案： B,C,D,E

解析：发包人应按照专用合同条款约定的期限、数量和内容向承包人免费提供图纸，并组织承包人、监理人和设计人进行图纸会审和设计交底。发包人至迟不得晚于第7.3.2项（开工通知）载明的开工日期前14天向承包人提供图纸。A错误，B正确；

发包人应提供场内交通设施的技术参数和具体条件，并应按照专用合同条款的约定向承包人免费提供满足工程施工所需的场内道路和交通设施，C正确；

发包人应提供场外交通设施的技术参数和具体条件，承包人应退守有关交通法规，严格按照道路和桥梁的限制荷载行驶，执行有关道路限速、限行、禁止超载的规定，并配合交通管理部门的监督和检查。D正确；

发包人应根据施工需要负责取得出入施工场所所需的批准手续和全部权利，以及取得因施工所需修建道路、桥梁以及其他基础设施的权利，并承担相关手续费用和建设费用，E正确。

99、住宅工程质量分户验收的内容有( )。

- A、地面工程质量
- B、门窗工程质量
- C、供暖工程质量
- D、防水工程质量
- E、电梯工程质量

答案： A,B,C,D

解析：住宅工程质量分户验收的内容主要包括：

- (1)地面、墙面和顶棚质量。
- (2)门窗质量。
- (3)栏杆、护栏质量。
- (4)防水工程质量。
- (5)室内主要空间尺寸。
- (6)给水排水系统安装质量。
- (7)室内电气工程安装质量。

- (8)建筑节能和供暖工程质量。
- (9)有关合同中规定的其他内容。

100、下列工程进度计划系统的构成内容中，属于由不同功能进度计划组成的有（ ）。

- A、施工总进度计划、主体工程施工进度计划、钢结构工程施工计划
- B、设计进度计划、物资采购进度计划、施工管理机构的操作性进度计划
- C、业主方的控制性进度计划、项目部的月度进度计划
- D、企业的年度进度计划、项目部的月度进度计划
- E、企业投标的指导性进度计划、项目部的实施性进度计划

答案： C,E

解析： 由不同功能的计划构成进度计划系统,包括:

- (1)控制性进度规划(计划)；
- (2)指导性进度规划(计划)；
- (3)实施性(操作性)进度计划等。

A属于由不同深度的计划构成进度计划系统的内容; B属于由不同项目参与方的计划构成进度计划系统的内容; D属于由不同周期的计划构成进度计划系统的内容。



考证就上233网校APP

免费题库，复习资料包，

扫码下载即可获得