
➤ **Asignatura:** Formulación y Evaluación de Proyectos

➤ **Módulo 1:** Fundamentación y Formulación del proyecto

➤ **Lección 3:** El Marco Lógico

Introducción

Esta lección se fundamenta en el marco lógico como la herramienta de uso más común en la planificación de proyectos para el desarrollo, pues, se trata de un manual para la planificación de proyectos orientado mediante objetivos.

Cobra importancia, porque es una manera de estructurar los principales elementos de un proyecto, subrayando los lazos lógicos entre los insumos previstos, las actividades planeadas y los resultados esperados.

En el recorrido de la lección se comprenderá que se trata de una herramienta que facilita el proceso de identificación, conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. El marco lógico está centrado en la orientación por objetivos y es una matriz que presenta de manera resumida la información básica de la alternativa seleccionada para un proyecto de inversión.

Tema 1: Enfoque del Marco Lógico

El marco lógico es una herramienta analítica para la planificación y la gestión de proyectos orientada por objetivos. Este instrumento asegura que se plantean las preguntas fundamentales y se analizan las debilidades, brindando a los que toman las decisiones una mejor información, más pertinente. Así mismo, guía el análisis sistemático y lógico de los elementos clave interrelacionados que constituyen un proyecto bien diseñado.

De otra parte, es una herramienta que mejora la planificación, al resaltar los lazos que existen entre los elementos del proyecto y los factores externos, también, facilita el entendimiento común y una mejor comunicación entre los que toman las decisiones, los

responsables y las demás partes involucradas en el proyecto.

En lo fundamental, el marco lógico ayuda a:

- Clarificar el propósito y la justificación de un proyecto
- Identificar las necesidades de información
- Definir claramente los elementos clave de un proyecto
- Analizar el entorno del proyecto desde su inicio
- Facilitar la comunicación entre los involucrados o partes implicadas
- Identificar cómo habría que medir éxito o el fracaso del proyecto

Se puede utilizar el enfoque del marco lógico no solamente durante la planificación (formulación y evaluación), sino también como una herramienta de dirección durante la ejecución del proyecto.

- Secuencia del marco lógico: El marco lógico se aborda desde los siguientes pasos secuenciales:
 - Análisis de Involucrados
 - Análisis del Problema
 - Análisis de Objetivos
 - Análisis de Alternativas
 - Matriz del Marco Lógico
- Estructura del marco lógico: En el siguiente esquema se ilustra la estructura del marco lógico así:

Tema 2: Árbol del Problema

El árbol del problema es la herramienta que nos permite, a partir de la información disponible analizar la situación existente, es decir, identificar los principales problemas u oportunidades y visualizar las principales relaciones causales que existen entre estos por medio de un árbol del problema.

Para la construcción del árbol del problema las causas sustanciales y directas del problema focal se colocan debajo de éste, los efectos sustanciales y directos del problema focal se colocan encima de éste. Luego se siguen desarrollando las causas y los efectos con el mismo principio hasta formar el árbol de problemas.

Para la caracterización y planteamiento del problema se puede utilizar el siguiente esquema, a través del cual se plantean sus causas y efectos:

Ejemplo 1 Árbol del problema

Ejemplo 2 Árbol del problema

Tema 3: Nivel de Objetivos y Matriz del Marco Lógico (Matriz 4x4)

- Nivel de objetivos del marco lógico: El nivel de objetivos del marco lógico permite identificar y caracterizar cada parte de la estructura de un proyecto, como son sus actividades, los componentes, el propósito u objetivos y los fines que se persiguen con el mismo.

A continuación se presenta un esquema de la manera como se identifican los niveles del marco lógico para su análisis y comprensión así:

- Matriz del marco lógico: La matriz del marco lógico permite sistematizar la información del problema identificado que se ha convertido en un proyecto. Aquí se describen el nivel de objetivos, los indicadores, medios de verificación y los supuestos de factores externos que puedan amenazar la ejecución y puesta en marcha del proyecto. Es denominada la matriz 4x4 del marco lógico, por el orden de los criterios que la definen.

Tema 4: Casos de un problema identificado y situación objetivo

Palabras clave

PIB

Oferta

Demanda

Ingresos

Capital

Bibliografía

- Armijo Marianela (2009). Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Carreño Desempeño en el Sector Público Santiago de Chile: Editores ILPES/CEPAL
- Baca Urbina Gabriel (2001). Evaluación de Proyectos. México, D.F: Editorial McGraw-Hill

retta Nora y Kaufmann Jorge (2010). Gestión para Resultados en el Desarrollo en Gobiernos Subnacionales. Washintong: Editores BID-INDES Miranda Miranda Juan José (junio 2004). Gestión de Proyectos. Bogotá, Colombia: MM

- Baca Urbina Gabriel (2001). Evaluación de Proyectos. México, D.F: Editorial McGraw-Hill Berretta Nora y Kaufmann Jorge (2010). Gestión para Resultados en el Desarrollo en Gobiernos Subnacionales. Washintong: Editores BID-INDES Miranda Miranda Juan José (junio 2004). Gestión de Proyectos. Bogotá, Colombia: MM