
➤ **Asignatura:** Formulación y Evaluación de Proyectos

➤ **Módulo 1:** Fundamentación y Formulación del proyecto

➤ **Lección 1:** La Planeación y los Proyectos

Introducción

La planeación es una herramienta que ayuda a organizar la acción futura, definiendo cuales son los objetivos que se quieren alcanzar y que pasos son necesarios para lograrlos. En éste ámbito la planeación permite definir a dónde se quiere ir y cual es el camino que debe seguirse en la gestión de los proyectos.

La planeación aporta instrumentos tanto para garantizar que el plan se esté realizando, como, para controlar que se avance en el sentido deseado. La importancia de la planeación en el marco de los proyectos, es garantizar que se lleve a feliz término una idea, para resolver un problema o aprovechar una oportunidad.

Tema 1: Conceptos y Dimensiones de la planeación

Conceptos:

La planeación o planificación se define como "el proceso de establecer objetivos, desarrollar estrategias, trazar los planes de implementación y asignar recursos para alcanzar esos objetivos" ... (PNDU, 2009).

También, se define la planificación como la "acción y efecto de planificar" y planificar, cómo "hacer un plan o proyecto de una acción"... Diccionario de la Real Academia Española (RAE).

Dimensiones

La planeación o planificación tiene 3 dimensiones a saber:

- Planificación estratégica: define ¿Dónde estamos y dónde queremos ir?

- Planificación operativa: define ¿Cómo lograremos llegar y con qué recursos?
- Planificación participativa: responde a ¿cuáles son los instrumentos y cómo promover la participación de los actores o involucrados en un proyecto?

Estas dimensiones de la planificación son muy útiles, tanto para la formulación y evaluación de un proyecto, como para la gestión del mismo, por consiguiente, su ámbito de aplicación son los planes de desarrollo formulados para el sector público y los planes estratégicos formulados para las empresas privadas, empresas de economía mixta y empresas industriales y comerciales del Estado e institutos descentralizados.

Tema 2: Conceptos y Objetivos de los proyectos

Conceptos:

Descrito en forma general, "Un proyecto es la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendiente a resolver, entre muchas, una necesidad humana"... Gabriel Baca Urbina, Evaluación de Proyectos, 4ª Edición.

"Un proyecto de inversión se traduce en "Un conjunto de actividades coordinadas e interrelacionadas que intentan cumplir con un fin específico"...(del latín proiectus).

Los proyectos de inversión exigen la asignación de capital, recursos materiales, técnicos, tecnológicos y factor humano, tanto para su formulación y evaluación, como para la gestión, relacionada con las etapas de inversión, operación y evaluación posterior (ex-post).

Objetivo de los proyectos:

Los proyectos tienen como objetivos los siguientes:

1. Solucionar un problema o aprovechar una oportunidad
2. Asignar eficientemente los recursos
3. Contribuir al crecimiento y desarrollo económico
4. Buscar la sostenibilidad económica, social y ambiental
5. Ser un instrumento de participación de la sociedad
6. Procurar el bienestar social (impacto social)

Tema 3: Importancia de los proyectos en la

economía

Los proyectos son importantes para la economía porque permiten movilizar recursos financieros, técnicos, materiales y recurso humano; con la ejecución de las inversiones se genera empleo, las personas empleadas obtienen ingresos para realizar gastos e inversiones (consumo), convirtiéndose en demanda agregada, esta demanda agregada motiva la oferta y ciclo económico que se ve reflejado en el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), con lo cual se contribuye a aumentar el bienestar social.

Palabras clave

Planeación

Planificación

Proceso

Proyecto

Bibliografía

- Armijo Marianela (2009). Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Carreño Desempeño en el Sector Público Santiago de Chile: Editores ILPES/CEPAL Baca Urbina Gabriel (2001). Evaluación de Proyectos. México, D.F: Editorial McGraw-Hill Berretta Nora y Kaufmann Jorge (2010). Gestión para Resultados en el Desarrollo en Gobiernos Subnacionales. Washintong: Editores BID-INDES Miranda Miranda Juan José (junio 2004). Gestión de Proyectos. Bogotá, Colombia: MM