

前言：

一篇好的范文不仅仅给人一种暗室逢灯的喜悦，更像夜航遇灯塔般给人希望和方向。

我们要学会利用好的范文作为我们前进的灯塔和基石。

如何高效的使用和学习范文呢？

首先，要知道自己的写作短板在哪里，先拿论效举例。拿到材料，我们可以尝试自己先不看范文写一遍，全真的模拟，然后再结合范文查看自己写的文章：

- 1、材料中的逻辑推理是否定位准确；
- 2、反驳是否简洁；是否一针见血；
- 3、文章反驳的语言是否如范文般凝练和高效；
- 4、文章整体的字数以及各个段落之间的衔接是否协调。

如果和范文之间有差距，就可以学习范文的写法，从而修改自己的文章。

我们写论说文的时候也可以是这个思路，自己先书写，然后拿着自己的文章对照范文进而进行修改。主要修改部分为：

- 1、自己的立意是否和范文的立意一致，或者是否为标准立意。
- 2、学习范文的文章结构，首段、分论点段落、尾段的写法，学习范文的架构和结构。
- 3、范文对论点和分论点是如何论证，用了哪些例子，这些例子自己使用的话如何书写，这些例子能否使用到其它方面的论证上。
- 4、范文的语言有没有值得我们积累的部分，或者我们能否学习一些范文优秀的语句为我所有，这样我们的文章也能因为这些好的语句而更上一层楼。

当然在学习这些范文的时候，很多范文的确是辞藻华丽，语言优美，很多同学会产生难以望其项背的困惑，但是不要紧，我们学习范文的目的是将范文中的好部分“为我所用”用“拿来主义”提升我们的文章水平，并不是要完全模仿范文，从而短时间写出和范文水平一样的文章。我们万不可有一种“因为我写不出这么优秀的文章，所以学习优秀范文没有意义”的错误思维，聪明的同学会知道一篇好的范文能够给我们带来多少进步的。

书不尽言言不尽意，不仅联考写作，所有写作的重点就是两个：1、借鉴优秀文章2、自己多写多练。这就是写出好文章的关键。希望大家能够以《范文 100 篇》中的优秀范文为借鉴，不断多写多练，实现自己联考写作的高分和人生篇章的高分。

希望大家下载我们 MBA 大师 APP，观看更多的免费精彩课程，大家有任何疑问也可以添加我的微信：handsome_captain，祝愿大家考试顺利，所愿皆成。

待到山花烂漫时，
你在丛中笑 船长

2023 年 10 月 10 日

微信公众号、B 站、小红书、微博：写作船长

一定要下载我们 MBA 大师 APP 哦！~

逻辑大神薛老师、数学董漂亮、英语余美丽、英语王老师、帅船长等一大帮超牛老师让你开心高效轻松上岸哦~

各大应用商店搜索 MBA 大师即可下载哦~精美免费系统课、超多学习福利、超多羊毛等大家来薅哦~



MBA 大师微信公号



MBA 大师《范文100篇》
纸质书籍获取链接



MBA 大师 APP 下载

目录

学习指南.....	1
第一章真题范文节选【80篇】	3
1.1 论证有效性分析.....	3
2023年1月论效真题（老年人依旧工作）	3
2022年1月论效真题（无私奉献）	4
2021年1月论效真题（眼见未必为实）	6
2020年1月论效真题（冬奥会）	7
2019年1月论效真题（选择越多越快乐）	9
2018年1月论效真题（物质与精神）	10
2017年1月论效真题（人性本恶）	12
2016年1月论效真题（大学生就业难）	13
2015年1月论效真题（生产过剩）	15
2014年1月论效真题（企业监督与制衡）	16
2013年1月论效真题（文化影响力）	18
2013年10月论效真题（勤俭节约）	20
2012年1月论效真题（气候问题）	22
2012年10月论效真题（县长四不）	23
2011年1月论效真题（股市赚钱）	25
2011年10月论效真题（个人所得税）	26
2010年1月论效真题（世界是平的）	28
2010年10月论效真题（猴子实验）	30
2009年1月论效真题（知识无用）	31
2009年10月论效真题（民主集中）	33
2008年1月论效真题（中医西医）	34
2008年10月论效真题（孝道与选官）	36
2007年1月论效真题（经济学家没有五个）	37
2007年10月论效真题（终身制）	39
2006年1月论效真题（空客订单）	41

2006 年 10 月论效真题（企业丑闻）	42
2005 年 1 月论效真题（领导和管理）	44
2005 年 10 月论效真题（洋快餐）	45
2004 年 1 月论效真题（公关公司）	47
2004 年 10 月论效真题（老虎追猎人）	48
2003 年 10 月论效真题（蜜蜂实验）	49
1.2 论说文	51
2023 年 1 月论说文真题（领导艺术）	51
2022 年 1 月论说文真题（鸟儿飞行）	53
2021 年 1 月论说文真题（道德教育与科学教育）	56
2020 年 1 月论说文真题（挑战者号）	59
2019 年 1 月论说文真题（论辩）	62
2018 年 1 月论说文真题（人工智能）	64
2017 年 1 月论说文真题（保守与创新）	67
2016 年 1 月论说文真题（多样性与一致性）	70
2015 年 1 月论说文真题（富与仁）	73
2014 年 1 月论说文真题（孔雀尾巴）	76
2013 年 1 月论说文真题（波音与麦道）	79
2013 年 10 月论说文真题（能源与污染）	81
2012 年 1 月论说文真题（逐臭之习）	83
2012 年 10 月论说文真题（TD-LTE4G 技术）	84
2011 年 1 月论说文真题（拔尖冒尖）	84
2011 年 10 月论说文真题（杨善洲栽树）	85
2010 年 1 月论说文真题（追求真理）	87
2010 年 10 月论说文真题（钢铁集团灾区捐款）	88
2009 年 1 月论说文真题（三鹿奶粉）	89
2009 年 10 月论说文真题（牦牛与狼）	90
2008 年 1 月论说文真题（原则与原则上）	93
2008 年 10 月论说文真题（卷柏）	94
2007 年 1 月论说文真题（南极司各脱）	96
2007 年 10 月论说文真题（眼高手低）	97

2006 年 1 月论说文真题（和尚挑水）	98
2006 年 10 月论说文真题（可口可乐）	99
第二章精选模拟题【20 篇】	102
2.1 论证有效性分析	102
论效模拟题一（兼听则明）	102
论效模拟题二（纸质书籍被淘汰）	103
论效模拟题三（品牌营销无关紧要）	105
论效模拟题四（逆全球化）	107
论效模拟题五（互联网使人浅薄）	108
论效模拟题六（人无远虑，必有近忧）	110
论效模拟题七（敢为天下先）	111
论效模拟题八（提笔忘字不需要重视）	113
论效模拟题九（扩大内需与对外贸易）	114
论效模拟题十（环境污染不严重）	116
2.2 论说文	118
论说文模拟题一（历史与未来）	118
论说文模拟题二（自省）	119
论说文模拟题三（扎根）	120
论说文模拟题四（沉默与直言）	122
论说文模拟题五（北斗精神）	123
论说文模拟题六（预则立）	124
论说文模拟题七（相对公平与绝对公平）	125
论说文模拟题八（自讨苦吃）	127

学习指南

按照年份分类

题型	优先级	历年真题	模拟题
论证有效性分析	★★★★★	2023 年（老年人依旧工作）	模拟题一
		2022 年（无私奉献）	模拟题六
		2020 年（冬奥会）	模拟题七
		2019 年（选择越多越快乐）	
		2018 年（物质与精神）	
		2016 年（大学生就业难）	
	★★★★☆	2017 年（人性本恶）	模拟题四
		2015 年（生产过剩）	模拟题十
		2014 年（企业监督与制衡）	
	★★★☆☆	其余年份	其余题目
论说文	★★★★★	2023 年（领导艺术）	模拟题三
		2022 年（鸟儿飞行）	模拟题五
		2021 年（道德教育与科学教育）	模拟题六
		2020 年（挑战者号）	
		2016 年（多样性与一致性）	
	★★★★☆	2019 年（论辩）	模拟题一
		2018 年（人工智能）	模拟题二
		2017 年（保守与创新）	
	★★★☆☆	其余年份	其余题目

★代表优先程度，★越多，优先级越高

按照范文类型分类

结构	经典年份	模拟题
平行式	2016 年（多样性与一致性）	论说文模拟题三（扎根）
	2018 年（人工智能）	论说文模拟题五（北斗精神）
	2023 年（领导艺术）	论说文模拟题八（自讨苦吃）
递进式	2017 年（保守与创新）	论说文模拟题六（预则立）
	2020 年（挑战者号）	论说文模拟题七（相对公平）
	2022 年（鸟儿飞行）	
推理式	2014 年 1 月（孔雀尾巴）	论说文模拟题二（自省）
	2019 年（论辩）	
A+B 式	2015 年 1 月（富与仁）	论说文模拟题一（历史与未来）
	2021 年（道德教育与科学教育）	论说文模拟题四（沉默与直言）



知乎 |  MBA大师

MBA大师《范文100篇》

纸质书籍获取链接

第一章真题范文节选【80 篇】

1.1 论证有效性分析

（注：本节范文为了让同学们对材料的错误有一个准确和全面的认识，个别文章反驳了较多错误，这导致字数超过 650 字，但是删除又担忧考生理解不够透彻，最终决定不予删除，希望考生多学习多理解，但是在自己书写的时候严格把控制数，书写 600 字即可。）

2023 年 1 月论效真题（老年人依旧工作）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

随着人口的老龄化，大家都在议论老年人还要不要继续工作的话题。我们认为，老年人应该继续工作。

我国《宪法》规定，“中华人民共和国公民有劳动的权利和义务。”由此可见，老年人继续工作是法律赋予他们的权利。

据统计，我国 2019 年人均预期寿命已经达到 77.3 岁，这说明老年人的健康水平大大提高了，所以老年人完全有能力继续工作。

如果老年人不再继续工作而退出劳动力市场，就势必会打破劳动力市场的原有平衡，从而造成社会劳动力的短缺。如果老年人继续工作，就能有效地避免这一问题。

此外，老年人有权利追求更高质量的生活。他们想增加收入，改善生活，就应该继续工作。再说，有规律的生活方式有益于身体健康，而工作实际上是一种有规律的生活方式，所以老年人继续工作还有益于其身体健康。

参考范文：

老年人真的应该继续工作吗？

材料通过一系列的论述，得出了“老年人应该继续工作”的结论，但是此结论在推导过程中犯了诸多逻辑错误，现择其要点分析如下：

首先，材料认为《宪法》规定，“中华人民共和国公民有劳动的权利和义务。”所以老年人继续工作是法律赋予他们的权利。此处推理不当。老年人虽然有继续工作的权利，但是老年人可以放弃这个权利，选择退休不工作，权利不等于义务。

其次，材料认为我国 2019 年人均预期寿命已经达到 77.3 岁，这说明老年人的健康水平大大提高了，所以老年人完全有能力继续工作。此处存在逻辑错误。延长寿命和健康之间并无太大关系，有可能寿命延长，但是大部分老年人依旧存在大量基础病的情况，而后更推不出老年人有能力继续工作的结论。

再次，材料认为如果老年人不再继续工作而退出劳动力市场，就势必会打破劳动力市场的原有平衡，从而造成社会劳动力的短缺。此处推理有误。老年人退出劳动力市场，会有大量的新劳动力补上缺口，或者在全新的科技面前，大量的机器代替人工进行工作，即便老年人退出市场也不见得会打破原有平衡，从而造成短缺。

最后，材料认为老年人有权利追求更高质量的生活。他们想增加收入，改善生活，就应该继续工作。此处推理不当。老年人追求高质量的生活，可以是精神上的，并非是物质上的，这样不见得要增加收入；即便是物质上的，老年人有退休金、养老金等多项补贴，说不定已经有了高质量的生活，并非一定要去工作。

综上，材料在推理过程中犯了诸多逻辑错误，得出老年人应该继续工作的结论还需进一步论证。

2022 年 1 月论效真题（无私奉献）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

默默无闻、无私奉献虽然是人们尊崇的德行，但这种德行其实不可能成为社会的道德精神。

一种德行必须借助大众媒体的传播，让大家受其感染并化为自觉意识，然后才能成为社会的道德精神。但是默默无闻、无私奉献的精神所赖以存在的行为特点是不事张扬、

不为人知，既然如此，它就得不到传播，也就不可能成为社会的道德精神。

退一步讲，默默无闻、无私奉献的善举经媒体大力宣传后为更多的人所了解，这就从根本上使这一善举失去了默默无闻的特性。既然如此，这一命题就无从谈起了。

再者，默默无闻的善举一旦被媒体大力宣传，当事人必然会受到社会的肯定与赞赏，而这就是社会对他的回报，既然他从社会得到了回报，怎么还可以是无私奉献呢？

由此可见，默默无闻、无私奉献的德行注定不可能成为社会的道德精神。

参考范文：

无私奉献/默默无闻不能成为社会道德精神吗？

材料通过一系列的论述，得出了“默默无闻无法成为社会道德精神”的结论，但是此结论在推导的过程中犯了诸多逻辑错误，现择其要点分析如下：

首先，材料认为“一种德行必须借助大众媒体的传播，让大家受感染并成为自觉意识才能成为社会道德精神。”此处的推理过于绝对。大众媒体并不是德行成为社会道德精神的必要途径，除了大众媒体以外，还有很多传播德行的方法和途径，比如说言传身教、书籍、家庭教育等方式。

其次，材料由无私奉献“事不张扬、不为人知”的特征得出它不可能得到传播，此处推理无法成立。当事人做事时选择匿名或不张扬，这是当事人做事的初心和目的；它与做出的善举是否为人所知是截然不同的两个概念。做事的初衷和目的是不张扬，并不意味着做出的善事最终无法得到传播。

再次，材料认为无私奉献的善举经媒体大力宣传后，这一善举就失去了“默默无闻”的特性，此处的推理明显有误。一件事情是否具备默默无闻的特性，取决于在做善事时当事人的初衷和目的，而不取决于最终是否得到传播。即使善举在事后被大力宣传为人所知，也不能否定做善举时的初衷和善事具备的属性。

最后，材料认为“默默无闻的善举一旦被媒体大力宣传，当事人必然会受到社会的肯定与赞赏。”此处的推理过于绝对。大力宣传善举，和大力宣传当事人是截然不同的两个概念。现实中有很多的善举是匿名做的，这样的善举即使被大力宣传，当事人也不一定会为人所知，更不必然能得到社会的肯定与赞赏。

综上所述，材料在推理过程中犯了诸多逻辑错误，其“默默无闻无法成为社会道德精神”的结论，自然也是难以成立的。

2021 年 1 月论效真题（眼见未必为实）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

常言道：“耳听为虚，眼见为实。”但实际“眼见未必为实”。从哲学上讲，事物表象不等于事物真相。我们亲眼看到的显然不是事物真相。只有将表象加以分析，透过现象看本质才能看到真相。换言之，我们看到的未必是真实情况，即“所见未必为实”。

举例来说，人们都看到了旭日东升，夕阳西下，也就是说，太阳绕地球转，但是，这只是人们站在地球上看到的表象而已，其实这是地球自转造成的。由此可见，眼见者未必实。

我国古代哲学家老子早就看到了这一点。他说过，人们只看到了房子的“有”（有形的结构），但人们没看到“无”（房子中无形的空间）才有实际效用。这也说明眼所见者未必实，未见者为实。

老子还说，讲究表面的礼节是“忠信之薄”的表现。韩非解释时举例说，父母和子女因为感情深厚而不礼节，可见讲究是感情不深的表现。现在人们把那种客气的行为称作“见外”，也是这个道理。这其实也是一种“眼所见者未必实”的现象。因此，如果你看到有人对你很客气，就认为他对你好，那就错了。

参考范文：

眼见真的未必为实吗？

材料通过一系列的论述，得出了“眼见未必为实”的结论，但是此结论在推导过程中犯了诸多逻辑错误，现择其要点分析如下：

首先，文中认为从哲学上事物表象不等于事物真相，所以亲眼看到的显然不是事物的真相。此处推理难以成立。表象不一定等于真相，只能推出看到的不一定是真相，而不能推出看到的一定不是真相。现实生活中也存在很多事物表象就是事物真相的例子。

其次，材料认为在地球上看到太阳东升西落，跟实际地球绕着太阳转不符，认为这就是眼见未必为实。此处的推理也存在明显错误。眼睛看到的真实情况和对其分析得出

的结论是否符合实情是不同的两件事情，根据眼睛看到的情况进行的推理有误，不等于眼睛看到的并不是事实。

再次，材料用道德经中房子的类比，试图推出“眼见未必为实”，此处推理犯了混淆概念的错误。房子看不见的部分有实际效用，此处的“实”是有实际用途的意思，而眼见未必为实的“实”是看见的真实存在的意思，“看得见的真实”和“有实际用途”是两个完全不同的概念，不能从看不见的“无”有实际效用，推出“未见者为实”的结论。

最后，材料引用韩非的话，从“感情深厚而不礼节”，推出讲究礼节一定感情不深厚。此处推理犯了强加因果的逻辑错误。父母和子女深厚不礼节，只是他们之间不需要礼节/有没有礼节无所谓，不等于感情深必然导致没有礼节。感情深厚和没有礼节两者没有必然的因果关系，自然不能进一步推出，有了礼节必然代表感情不深。所以上文的推理显然是错误的。

综上所述，材料的推理犯了混淆概念，强加因果等诸多逻辑错误，得出“眼见未必为实”的结论自然也是难以成立的。

2020 年 1 月论效真题（冬奥会）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

北京将联手张家口共同举办 2022 年冬季奥运会，中国南方的一家公司决定在本地投资设立一家商业性的冰雪运动中心。这家公司认为，该中心一旦投入运营，将获得可观的经济效益，这是因为：

北京与张家口共同举办冬奥会，必然会在中国掀起一股冰雪运动热潮。中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历，会出于好奇心而投身于冰雪运动。这正是一个千载难逢的绝好商机，不能轻易错过。

而且，冰雪运动与广场舞、跑步等不一样，需要一定的运动用品，例如冰鞋、滑雪板与运动服装等，这些运动用品价格不菲而且具有较高的商业利润。如果在开展商业性冰雪运动的同时也经营冬季运动用品，则公司可以获得更多的利润。

另外，目前中国网络购物已经成为人们的生活习惯。但相对于网络商业，人们更青睐直接体验式的商业模态，而商业性冰雪运动正是直接体验式的商业模态，无疑具有光明的前景。

参考范文：

南方冰雪运动一定会有可观收益吗？

在材料中，某公司通过一系列的推理和论证，得出在南方投资冰雪运动中心将会获得可观收益的结论。在推理过程中犯了诸多逻辑错误，其有效性还需进一步论证。在此简要列举材料中的推理错误如下：

首先，材料认为北京与张家口举办冬奥会，必然会在中国掀起一股冰雪运动热潮的推理犯了以偏概全的逻辑错误。北京与张家口只是中国众多北方城市之中的两个，冬奥会在在这两座城市举办不代表全国都对冰雪运动充满热情，自然不能必然推出该活动能够在全国掀起一股冰雪热潮。

其次，材料认为因为南方人未参加过冰雪运动，因为好奇心就会投身冰雪运动。此处的推理有强加因果之嫌。有好奇心并非一定会进行体验，很多人可能对冰雪运动有好奇心，但是会因为了解程度低，参与的便捷程度复杂等因素而放弃体验，所以此两者之间并没有必然的因果关系。

再次，材料认为冬季运动用品价格不菲，有较高的商业利润，公司就会获得更多的利润。此处的推理难免有强加因果/不当推理之嫌。一来南方大部分地区冬季很少有适合冰雪运动的气候和场地，二来参加冰雪运动的人也可以选择租用运动用品而不是购买，所以尽管售卖冬季运动用品有较大利润空间，但是如果没有足够的销量支撑，依旧无法获取更多的利润。

最后，材料认为相比较网络购物，人们更加青睐直接体验式商业模态，而冰雪运动是直接体验式商业模态，所以具有光明前景。此处的推理有混淆概念/区群谬误之嫌。（用户喜欢产品具有的模态与用户喜欢特定产品本身是两个完全不同的概念）商业模态只是销售过程中的一种模式或者属性，人们青睐这种模式，并不等于会喜欢每一种具备这种模式的产品。所以并不能正确推出冰雪运动有光明前景的结论。

综上所述，南方公司以冬奥会为契机，在本地投资冰雪运动中心将获得可观的经济效益，这一观点的有效性还值得进一步论证。

2019 年 1 月论效真题（选择越多越快乐）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

有人认为选择越多越快乐，其理由是：人的选择越多就越自由，其自主性就越高，就越感到幸福和满足，所以就越快乐。其实，选择越多可能会越痛苦。

常言道：“知足常乐。”一个人知足了才会感到快乐。世界上的事物是无穷的，所以选择也是无穷的。所谓“选择越多越快乐”，意味着只有无穷的选择才能使人感到最快乐。而追求无穷的选择就是不知足，不知足者就不会感到快乐，那就只会感到痛苦。

再说，在做出每一项选择时，首先需要我们对各个选项进行考察分析，然后再进行判断决策。选择越多，我们在考察分析选项时势必付出更多的精力，也就势必带来更多的烦恼和痛苦。事实也正是如此。我们在做考卷中的选择题时，选项越多选择起来就越麻烦，也就越感到痛苦。

还有，选择越多，选择时产生失误的概率就越高，由于选择失误而产生的后悔就越多，因而产生的痛苦也就越多。有人因为飞机晚点而后悔没选坐高铁，就是因为可选交通工具多样而造成的。如果没有高铁可选，就不会有这种后悔和痛苦。

退一步说，即使其选择没有绝对的对错之分，也肯定有优劣之分。人们做出某一选择后，可能会觉得自己的选择并非最优而产生懊悔。从这种意义上说，选择越多，懊悔的概率就越大，也就越痛苦。很多股民懊悔自己没有选好股票而未赚到更多的钱，从而痛苦不已，无疑是因为可选购的股票太多造成的。

参考范文：

真的选择越多越痛苦吗？

文章通过一系列推理得出“选择越多可能会越痛苦”的结论，但是文章此结论在推导过程中犯了诸多逻辑错误，现择重点简要分析如下：

首先，文中由世界上的事物是无穷的推导出选择也是无穷的，此处混淆了事物与选择的概念。世界上的事物是无穷的，但是这些事物并非人类都能进行选择，文中混淆了事物的总量与事物可选择数量的概念，另外，文中由不会感到快乐推出一定会感到痛苦

的推理犯了非黑即白的逻辑错误。因为快乐和痛苦并不是非此即彼的矛盾关系，他们之间还有中间地带。

其次，文章认为付出更多的努力就一定会带来更多的烦恼和痛苦，此处的推理有强加因果之嫌。一个人的努力与是否带来烦恼与痛苦之间没有必然的逻辑关系，付出的努力也有可能取得了成功从而带来了喜悦和欢乐。后续文章用考卷中选择题来类比生活中选择越多痛苦越多，此类比也是不恰当的。生活中的选择是选择最合适或者最喜欢的方式，没有严格的对错之分，但是考试中的选择题却有正确答案，若考试能直接选出正确选项也不一定带来痛苦。

再次，文中从“选择越多”推出“选择时产生失误的概率就越高”（犯了强加因果的错误/的推理逻辑有误）。这个推理的逻辑错误在于默认每个选项被选中的几率都是等同的，然而做选择不是掷骰子，即使有非常多的选择，人们也可以通过一些基础的判断排除掉绝大多数的错误选项，选择数量的增多并不必然会增加失误的概率。所以即使选择再多，也不能必然推出产生的痛苦会更多。

最后，文中认为只要没有选择最优的方案，就一定会懊悔。此处推理有误（犯了强加因果的错误/其实两者没有必然的因果关系）。人们是否会快乐或者懊悔的原因来自于选择的结果是否超过自己的预期而不取决于是否是最优选择。如果超过自己的预期，即使不是最优选择，同样也会感觉到快乐，反之，如果低于自己的预期，即使是最优选择也可能带来懊悔和痛苦。

综上所述，文中的推理有诸多错误之处，“选择越多痛苦就会越多”的结论有待商榷。

2018 年 1 月论效真题（物质与精神）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

哈佛大学教授本杰明·史华慈（Benjamin I. Schwartz）在 20 世纪末指出，开始席卷一切的物质主义潮流将极大地冲击人类社会固有的价值观念，造成人类精神世界的空虚。这一论点值得商榷。

首先，按照唯物主义物质决定精神的基本原理，精神是物质在人类头脑中的反映。因此，物质丰富只会充实精神世界，物质主义潮流不可能造成人类精神世界的空虚。

其次，后物质主义理论认为：个人基本的物质生活条件一旦得到满足，就会把注意点转移到非物质方面。物质生活丰裕的人，往往会更注重精神生活，追求社会公平、个人尊严等。

还有，最近一项对某高校大学生的抽样调查表明，有 69% 的人认为物质生活丰富可以丰富人的精神生活，有 22% 的人认为物质生活和精神生活没有什么关系，只有 9% 的人认为物质生活丰富反而会降低人的精神追求。

总之，物质决定精神，社会物质生活水平的提高会促进人类精神世界的发展。担心物质生活的丰富会冲击人类的精神世界，只是杞人忧天罢了。

参考范文：

物质主义真的不会造成精神世界空虚吗？

材料通过一系列的论证，试图得出（社会物质生活水平的提高会促进精神世界的发展/物质生活的丰富不会冲击人类精神世界）的结论，其论证过程存在诸多逻辑错误，现简要分析如下：

首先，文中借用唯物主义“物质决定精神”的理论，推出物质丰富只会充实精神世界的论述犯了混淆概念的错误。唯物主义的“物质”是指哲学范畴的客观存在的事物和规律，而“精神”指的是与客观存在相对应的概念和定义。这与物质主义潮流中的与生活相关的“物质”是完全不同的概念。所以自然无法得出物质丰富只会充实精神世界的结论。

其次，文中认为，个人的基本物质条件满足了，就一定会把注意力转移到非物质生活，这里犯了强加因果的错误。个人对物质的需求往往并不局限于基本的满足，满足了基本物质后往往会有更高的物质要求，并不必然会把注意力转移到非物质生活上。自然下文物质生活丰裕一定就会更重视精神生活的论述也是错误的。

接着，文中用大学生抽样调查结果来试图证明，物质生活可以丰富精神生活的论述，犯了以偏概全的错误。高校大学生大部分比较年轻，没有步入社会，也没有承担养家和生活的压力。这个群体只是广大社会成员中的一小部分，从中得出的统计结果自然也是有失偏颇的。

最后，文中认为社会物质生活水平的提高会促进人类精神文明的发展，犯了强加因

果的错误。如果社会财富分配不均，或者物质水平高的国家，去侵略或者掠夺物质水平低的国家，那么反而会影响到人类整体的精神文明发展。

综上所述，原文犯了混淆概念、以偏概全等诸多逻辑错误，从而推出的结论自然也是有失偏颇的/无法成立的。

2017 年 1 月论效真题（人性本恶）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

如果我们把古代荀子、商鞅、韩非等人的一些主张归纳起来，可以得出如下一套理论：

人的本性是“好荣恶辱，好利恶害”的，所以，人们都会追求奖赏、逃避刑罚。因此拥有足够权力的国君只要利用赏罚就可以把臣民治理好了。

既然人的本性是好利恶害的，那么在选拔官员时，既没有可能也没有必要去寻求那些不求私利的廉洁之士，因为世界上根本不存在这样的人。廉政建设的关键，其实只在于任用官员之后有效地防止他们以权谋私。

怎样防止官员以权谋私呢？国君通常依靠设置监察官的方法。这种方法其实是不合理的。因为监察官也是人，也是好利恶害的，所以依靠监察官去制止其他官吏以权谋私，就是让一部分以权谋私者去制止另一部分人以权谋私，结果只能使他们共谋私利。

既然依靠设置监察官的方法不合理，那么依靠什么呢？可以利用赏罚的方法来促使臣民去监督。谁揭发官员的以权谋私就奖赏谁，谁不揭发官员的以权谋私就惩罚谁，臣民出于好利恶害的本性就会揭发官员的以权谋私。这样，以权谋私的罪恶行为就无法藏身，就是最贪婪的人也不敢以权谋私了。

参考范文：

利用赏罚就可以治理好臣民吗？

材料从荀子、商鞅、韩非子的主张开始，主张人的本性是“好荣恶辱，好利恶害”

的，后经过一系列的推导得出只需要赏罚就可以治理好臣民了。这个推理过程犯了诸多逻辑错误，现做如下分析：

首先，文章材料由人的本性是“好荣恶辱，好利恶害”推导出人们都会追求奖赏，逃避刑罚，犯了混淆概念的错误，利不一定是奖赏有可能是一种荣誉感，同理害也不一定是刑罚。而且材料后续说拥有足够权力的国君只利用赏罚就可以治理好臣民未免太过绝对，治理好臣民还需要仁政、教化等多种因素结合，单单靠赏罚是不够的。

其次，材料由人的本性是好利恶害的，推导出在选拔官员的时候没必要寻找廉洁之士，因为这种人根本不存在的推理犯了强加因果的错误。每个人对利的见解不一样，利包括私利和公利，如果一个人不追求个人私利而是追求社会公利，这样的人也不一定不廉洁。其次实现廉政建设的目的还需要提高官员的思想文化水平等，不单单是杜绝以权谋私，这样的说法太过于绝对。

接着，材料由监察官是好利恶害的，推出他们一定会以权谋私，犯了明显的逻辑错误。好利恶害和以权谋私没有必然的因果关系。虽然监察官也是好利恶害，但是他们追求的利可能是民族大利，他们的利恰好是制止官员以权谋私，这样的话，文中监察官会和官员以权谋私的结论是无法成立的。

最后，文章由臣民是好利恶害的本性，推出利用赏罚就可以促使臣民监督官员，犯了强加因果的错误。臣民固然有好利恶害的本性，倘若没有提供臣民揭发官员的渠道，或者赏罚的程度比较低，反而会受到官员的打击报复。那么靠赏罚措施就无法驱使臣民揭发官员，自然得不到罪恶无法藏身的结论。

综上所述，文章利用赏罚就可以治理好臣民的推理，是存在很多逻辑推理错误的，这是一个明显站不住脚的结论。

2016 年 1 月论效真题（大学生就业难）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

现在人们常在谈论大学毕业生就业难的问题，其实大学生的就业并不难。

据国家统计局数据，2012 年我国劳动年龄人口比 2011 年减少了 345 万，这说明我国劳动力的供应从过剩变成了短缺。据报道，近年长三角等地区频频出现“用工荒”现象，2015 年第二季度我国岗位空缺与求职人数的比率均为 1.06，表明劳动力市场需求大于供给。因此，我国的大学生其实是供不应求的。

还有，一个人受教育程度越高，他的整体素质也就越高，适应能力就越强，当然也就越容易就业，大学生显然比其他社会群体更容易就业，再说大学生就业难就没有道理了。

实际上，一部分大学生就业难，是因为其所学专业与市场需求不相适应，或对就业岗位的要求过高。因此，只要根据市场需求调整高校专业设置，对大学生进行就业教育以改变他们的就业观念，鼓励大学生自主创业，那么大学生的就业难问题将不复存在。

总之，大学生的就业并不是什么问题，我们大可不必为此顾虑重重。

参考范文：

大学生就业真的不难吗？

上文通过一系列推理得出结论：大学生就业并不是什么问题，我们不必为此顾虑重重。看似有理有据，实则漏洞百出，现择其要点分析如下。

首先，劳动年龄人口减少 345 万推不出劳动力的供应从过剩变成短缺，文章犯了混淆数字的错误。劳动人口数量的减少并不能推出劳动力是过剩还是短缺，如果原本劳动力供过于求的数量远超过 345 万，那么即使劳动人口减少也不能改变劳动力供过于求的状况，因此这样的推理是有失偏颇的。

其次，从长三角等地区出现用工荒推出我国劳动力市场需求大于供给，此处犯了以偏概全的错误。长江三角洲只是特定的区域，其情况和特征不能代表全国。后续由全国的劳动力市场需求大于供给得出大学生市场供不应求的结论犯了区群谬误的错误，全国劳动力市场需求大于供给也许是一些简单的服务业或者加工业的需求较大，不代表大学生这个群体的就业情况同样需求大于供给，所以此处推理逻辑有误。

再次，文中由一个人受教育程度高推出其整体素质也高，适应能力也越强，从而越容易就业的推理犯了强加因果的错误，一个人的受教育程度和他的素质之间没有必然的逻辑联系，受教育程度指的是一个人有过的教育经历，而素质说的则是一个人的的人生观、价值观和为人处世的准则。现实中不乏见到很多虽然受教育程度很高，但是素质很低的

例子。同理，一个人受教育程度与他的适应能力之间也没有必然的因果关系，最终推出更容易就业的结论自然是无法成立的。

最后，文中指出只要根据市场需求调整高校专业设置，对大学生进行就业教育以改变他们的就业观念，鼓励大学生自主创业，那么大学生就业难问题将不复存在的结论有待商榷。这里犯了推理绝对化的错误。大学生就业有多方面的因素，还会受到市场周期、经济环境等因素的影响，仅靠调整专业设置、进行就业教育、鼓励自主创业等措施即使在一定程度上可以改善大学生的就业问题，但不能确保就业问题完全不复存在。

综上所述，材料的论证存在诸多缺陷，并不能有效证明大学生就业不是问题不必顾虑重重的结论。

2015 年 1 月论效真题（生产过剩）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

有一段时期，我国部分行业出现了生产过剩现象。一些经济学家对此忧心忡忡，建议政府采取措施加以应对，以免造成资源浪费，影响国民经济正常运行。这种建议看似有理，其实未必正确。

首先，我国部分行业出现的生产过剩并不是真正的生产过剩。道理很简单，在经济条件下，生产过剩实际上只是一种假象。只要生产企业开拓市场、刺激需求，就能扩大销售，生产过剩马上就会化解。退一步说，即使出现了真正的生产过剩，市场本身也会进行自动调节。

其次，经济运行是一个动态变化的过程，产品的供求不可能达到绝对的平衡状态，因而生产过剩是市场经济的常见现象。既然如此，那么生产过剩就是经济运行的客观规律。因此，如果让政府采取措施进行干预，那就违背了经济运行的客观规律。

再说，生产过剩总比生产不足好。如果政府的干预使生产过剩变成了生产不足，问题就会更大，因为生产过剩未必会造成浪费，反而可以因此增加物资储备以应对不时之需。如果生产不足，就势必造成供不应求的现象，让人们重新去过缺衣少食的日子，那就会影响社会的和谐与稳定。

总之，我们应该合理定位政府在经济运行中的作用。政府要有所为，有所不为。政府应该管好民生问题，至于生产过剩或生产不足，应该让市场自动调节，政府不必干预。

参考范文：

政府真的不应该干预生产过剩吗？

题文对政府不必干预市场经济中的生产过剩问题进行了细致分析，阅读全文内容后发现，此文为一篇有逻辑错误的文章，主要有以下几个方面：

首先，文中通过“只要生产企业开拓市场，刺激需求”得出“就能扩大销售，生产过剩就会化解”的结论，此处犯了推理绝对化的错误。因为解决生产过剩问题还受到其他方面的影响，如商品是否满足人们的要求、市场是否饱和等。所以，仅靠生产企业开拓市场、刺激需求，也许只能扩大部分销售，也许可以减轻生产过剩的现象，但推出可以化解生产过剩的结论还有待商榷。

其次，文中把“常见现象”等同于“客观规律”犯了混淆概念的逻辑错误。常见现象是指经常会出现，不能 100% 杜绝和避免的现象，而客观规律则是一定会出现的现象，这是截然不同的两个概念。所以自然不能得出政府调控是违背客观规律的结论。

再次，文中列举了一系列“生产不足”的坏处，试图证明政府不应干预“生产过剩”，犯了非黑即白和滑坡谬误的错误。政府干涉生产过剩，有可能恰好使得供需达到相对平衡，并不必然会导致生产不足。在后续推论中，生产不足的也有可能只是少量的不足，或者某些非生活必要商品的不足，并不能必然推出人们会过上缺衣少食的生活，更不可能推出影响社会和谐稳定。

最后，材料从政府应管好民生问题推出对于生产过剩和生产不足无需关心的结论同样无法成立。民生的问题是社会的综合性问题，包含了方方面面，而生产供求只是其中的一个方面，那既然要管民生，如何能推出不要管生产问题的荒谬结论。

综上所述，文中得出政府不必干预生产过剩的结论还有待商榷。

2014 年 1 月论效真题（企业监督与制衡）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概

念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

现代企业管理制度的设计所要遵循的重要原则是权力的制衡与监督。只要有了制衡与监督，企业的成功就有了保证。

所谓制衡，指对企业的管理权进行分解，然后使被分解的权力相互制约以达到平衡，它可以使任何人不能滥用权力；至于监督，指对企业管理进行严密观察，使企业运营的各个环节处于可控范围内。既然任何人都不能滥用权力，而且所有环节都在可控范围之内，那么企业的经营就不可能产生失误。

同时，以制衡与监督为原则所设计的企业管理制度还有一个固有特点，即能保证其实施的有效性，因为环环相扣的监督机制能确保企业的内部各级管理者无法敷衍塞责。万一有人敷衍塞责，也会受到这一机制的制约而得到纠正。

再者，由于制衡原则的核心是权力平衡，而企业管理的权力又是企业运营的动力与起点，因此权力的平衡就可以使整个企业运营保持平衡。

另外，从本质上来说，权力平衡就是权力平等，因此这一制度本身蕴含着平等观念，平等观念一旦成为企业的管理理念，必将促成企业内部的和谐与稳定。

由此可见，如果权力的监督与制衡这一管理原则付诸实践，就可以使企业运营避免失误，确保其管理制度的有效性、日常运营的平衡以及内部的和谐与稳定，这样的企业一定能够成功。

参考范文：

制衡和监督真的能保证企业成功吗？

上述材料中，作者通过一系列论证，试图得出：有了制衡与监督，企业的成功就有了保证。然而其论证存在漏洞，现分析如下：

首先，文中认为权力平衡一定会使得任何人不会滥用权力，而监督可以让企业经营不可能产生失误，在此犯了推理绝对化的错误。因为如果有利益小团体的话，即使权力平衡可以保证不会有一人滥用权力，但是却无法保证权力不会被利益团体滥用。同时，因为决定企业的经营是否失误的除了经营环节，还有很多不可控的因素，比如市场剧烈变动，天灾，战争，人祸等等，所以监督即使能保证环节可控，也不能确保企业的经营不会产生失误。

其次，文中认为，只要监督机制能够保证管理者无法敷衍塞责，就一定会保证其实

施的有效性，这个推理也有失偏颇。因为没有人敷衍塞责，只能确保当一件事情做错的时候，有人承担责任；但是有人承担责任并不能确保每件事一定都能做对。承担做错的责任和一定把事情做对显然是两个不同的概念，所以文中得出保证实施有效性的结论是明显错误的。

再次，文中从企业管理的权力是企业运营的动力与起点，推出权力平衡就能保证运转保持平衡，犯了混淆概念的错误。管理权力是运营的动力与起点，并不意味着管理权力就等同于企业运营。管理权力只是影响企业运营的一个因素，运营还包含了资金周转，生产流程，产品设计等很多其他因素，所以单从权力平衡就必然地推出运转平衡显然是错误的。

接着，文中认为权力平衡就是权力平等，在此犯了混淆概念的错误，权力平衡是指不同权力之间互相制约，达到平衡的状态。而权力平等则是说不同权力是完全相等的。好比如说：君王，丞相和平民的权力达到一种平衡状态，并不意味着君王和平民的权力是平等的。企业的管理观念只是促进企业内部和谐与稳定的一个因素，企业文化、员工素质、员工待遇等很多因素都会影响一个企业的内部，所以文中武断地认为有了平等的管理理念就可以达成和谐与稳定，显然是犯了推理绝对化的错误。

最后，制衡和监督是不能保证运营没有失误，管理有效与内部和谐稳定的。退一万步讲，企业能否成功是一个非常复杂的问题，即使上述企业内部的问题都能保证，能否成功还会受到比如市场环境、政府政策、行业周期、同业竞争等诸多外部条件的影响。所以仅凭内因就得出企业一定会成功的结论显然是很荒谬的。

综上所述，单纯地认为做到权力的制衡与监督，企业就能成功这一结论很显然是错误的。

（此篇特写出材料中的主要错误，希望考生能掌握全面，但是考试中以及平常的书写中只写四个错误即可，620-650 字为最佳）

2013 年 1 月论效真题（文化影响力）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

一个国家的文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分。由于软实力是评

判一个国家国际地位的要素之一，所以如何增强软实力就成了各国政府高度关注的重大问题。

其实，这一问题不难解决。既然一个国家的文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分，那么，要增强软实力，只需搞好本国的文化建设并向世人展示就可以了。

文化有两个特性，一个是普同性，一个是特异性。所谓普同性，是指不同背景的文化具有相似的伦理道德和价值观念，如东方文化和西方文化都肯定善行，否定恶行；所谓特异性，是指不同背景的文化具有不同的思想意识和行为方式，如西方文化崇尚个人价值，东方文化固守集体意识，正因为文化具有普同性，所以一国文化就一定会被他国所接受；正因为文化具有特异性，所以一国文化就一定会被他国所关注。无论是接受还是关注，都体现了该国文化影响力的扩大，也即表明了该国软实力的增强。

文艺作品当然也具有文化的本质属性。一篇小说、一出歌剧、一部电影等，虽然一般以故事情节、人物形象、语言特色等艺术要素取胜，但在这些作品中，也往往肯定了一种生活方式，宣扬了一种价值观念。这种生活方式和价值观念不管是普同的还是特异的，都会被他国所接受或关注，都能产生文化影响力。由此可见，只要创作更多的具有本国文化特色的文艺作品，那么文化影响力的扩大就是毫无疑义的，而国家的软实力也必将同步增强。

参考范文：

搞好文化建设能提升国家软实力吗？

材料认为一个国家软实力的高低与是否搞好文化建设有很大的关系，从而经过进一步的推理得出国家搞好文化建设就可以提高国家软实力的结论，但是这个推理过程是存在问题的，具体分析如下：

首先，材料由文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分，推出提高软实力只需要搞好本国的文化建设就可以了，这个推理过于绝对。软实力的提高一定程度上跟文化建设有关，但是只搞好文化建设远远不够，还需要经济、民生等各种因素综合提升才能真正提高国家的软实力，搞好本国文化建设并不是增强国家软实力的唯一因素。

其次，材料的“文化有普同性一定会被他国接受；文化有特异性一定会被他国所关注”犯了推理绝对化的错误。文化的普同性不一定会被他国接受，如果一个国家的文化是军国主义，是侵略主义，那么就不一定会被接受。同理如果一个国家的文化是强权统治，闭关锁国，那么该国文化也不一定会被关注，而后再推出接受或者关注都表明软实

力的增强更加无迹可寻。

接着，文章由文艺作品的价值观都会被该国接受和关注，推出能产生文化影响力。这个推理不当。文艺作品宣传的价值观受作者主观思想和社会背景影响，若作品宣扬的是黑暗、暴力、恐怖主义的价值观，则该作品不一定会被该国接受或者关注，产生文化影响力更是无稽之谈。

最后，材料“只要创作更多的具有本国文化特色的文艺作品，文化影响力和软实力一定会增强”这个推理有待商榷，若一个国家的文化特色就是军国主义和非主流的思想，文化影响力不一定扩大，而且若只是一味地创造文艺作品而没有传播途径也只能是闭门造车而已，国家软实力的增强更加无从谈起。

综上所述，由于文章在推理过程中犯了种种错误，一个国家的软实力只需要搞好文化建设就可以得到提升的结论还待商榷

2013 年 10 月论效真题（勤俭节约）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

“勤俭节约”是中国人民的优良传统，也是近百年流传下来的革命传统，在新中国成立后的建设时期，尤其是上世纪 50 年代，国家百废待兴，就是靠全国人民发扬勤俭持家，勤俭建国的艰苦奋斗精神，才在一穷二白的基础上打下了工业化的基础。

时代车轮开进了 21 世纪，中国加入了世贸组织，实现了全面开放，与 30 年前相比，我们面对的国际形势已经发生了天翻地覆的变化。形势在变，任务在变，人的观念也要适应这种变化，也要与时俱进，比如，“勤俭节约”的观念就到了需要改变的时候了。

我们可以从个人、家庭、国家三个层面对“勤俭节约”的观念进行分析。

先从个人的角度谈起，一个人如果过分强调勤俭节约，就会过度关注“节流”，而不重视“开源”。“开源”就是要动脑筋，花气力，最大程度发挥自己的合法能力赚钱，个人的财富不是省出来的，只靠节省，财富的积累是有限的；靠开源，财富才可能会滚滚而来。试想，比尔·盖茨的财富是靠省出来的吗？

再从家庭的角度分析，一个家庭如果过分强调勤俭节约，也就是秉持“勤俭持家”，对于上了年纪的老人，还是应该的，因为他们已经不能出去挣钱了，但对于尚在工作年

龄的人，尤其是青年人，提倡勤俭持家有害无益。为了家庭的长远利益，缺钱的时候还可以去借钱，去抵押贷款。为了勤俭持家，能上的学不上，学费是省了，可孩子的前途就耽误了。即使是学费之外的学习费用，也不能一味节俭。试想，如果郎朗的家长当年不买钢琴，能有现在的国际钢琴大师郎朗吗？

最后从国家的角度审视，提倡“勤俭节约”弊远大于利。2008 年以来的金融危机演变为世界性经济危机，至今还没有完全走出低谷，2008 年之前，中国的高速发展靠投资拉动。而今，发达国家一个个囊中羞涩，减少进口，甚至还要“再工业化”，把已经转移到发展中国家的企业再招回去，而且时常举起贸易保护主义的大旗，中国经济已经不能靠出口拉动了，怎么办？投资率已经过高了，只能依靠内需。

如何刺激内需呢？如果每个个人、家庭都秉持勤俭节约的古训，内需是绝对刺激不起来的，也就依靠不上了，结果是只能单靠投资拉动，其后果不堪设想。所以要刺激内需，必须首先揭示“勤俭节约”之弊端，树立“能挣敢花”之观念。

只要在法律的约束之下，提倡“能挣”就是提倡“奋斗”，就会给经济带来活力，就不会产生许多“啃老族”，也不会产生许多依赖救济的人，就会激励人们特别是年轻人的创新精神，国家的经济可以发展，科技也可以上去。提倡“敢花”就是鼓励消费，就能促进货币和物资流通，就不会产生大量的产品积压，从而也能解决许多企业员工的就业问题，使他们得到挣钱的机会，并进一步增加消费。试想，如果大家挣了钱，都不舍得花，会有多少人因此下岗失业啊？本来以为勤俭节约是一种美德，结果是祸害了他人。就在你为提倡节约每一度电津津乐道的时候，有多少煤矿和电厂的工人因为得不到工资而流泪。

综上所述，“勤俭节约”作为一种传统已经过时了，在经济全球化的时代，如果继续坚持“勤俭节约”的理念，对个人，对家庭，特别是对国家弊大于利，甚至有害无利。

参考范文：

勤俭节约真的不再是一种美德了吗？

材料认为“勤俭节约”的观念不再适合当前社会，但是此结论在推理过程中出现了很多的逻辑漏洞，具体分析如下：

首先，材料说形势在变，任务在变，所以勤俭节约的观念也需要改变，此处推理不当。时代在变，我们一些落后的观念也要改变，但是勤俭节约是中华民族的传统美德，好的传统与美德无论时代怎么变化都需要继承并且发扬。并且，材料后边的过分注重个

人节俭难以发挥其挣钱能力，此处也存在不妥，勤俭和挣钱并非矛盾的关系，我们既可以节流又可以开源，这样才能保证自己的财富不会千金散尽。

接着，材料说青年人提倡勤俭节约有害无益，导致能上的学不上，孩子的前途就毁了。此处的推理犯了混淆核心概念的错误。勤俭节约说的是我们在生活中可以节省的东西不要大手大脚的浪费，但是能上的学不上并非是勤俭节约的范畴，两者的概念并不相同，不能一概而论。

其次，材料说人人都秉持勤俭节约的古训，内需绝对刺激不起来，结果只能单靠投资拉动，所以要摒弃“勤俭节约”。此处犯了强加因果的错误，勤俭节约需要我们在平时生活中不要浪费，并非是该买的东西不买。而内需的拉动和企业的产品、国家的政策、以及国内的经济环境有关，和人们是否勤俭节约没有必然的逻辑关系。

最后，材料说因为我们节约每一度电，最后导致煤矿和电厂工人拿不到工资。此推理存在不当。煤矿和电厂的工人其薪资待遇和多方面的因素有关，我们节约用电，多余的电力可以输送到更加需要电力的地方。若我们平时不加节制大肆浪费，资源枯竭将会有更大批的工人下岗。

综上所述，材料“勤俭节约”有害的结论是站不住脚的。

2012 年 1 月论效真题（气候问题）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

地球的气候变化已经成为当代世界关注的热点，这一问题看似复杂，其实简单，只要我们运用科学原理——如爱因斯坦的相对论——去对待，也许就会找到解决这一问题的方法。

众所周知，爱因斯坦提出相对论颠覆了人类对于宇宙和自然的常识性观念，不管是狭义相对论还是广义相对论，都揭示了宇宙间事物运动中普遍存在的相对性。既然宇宙万物的运动都是相对的，那么我们观察问题时也应该采用相对的方法，如变换视角等。

假如我们变换视角去看一些问题，也许会得出和一般常识完全不同的观点。例如，我们称之为灾害的那些自然现象，包括海啸、台风、暴雨等，其实也是大自然本身的一

般现象而已，从大自然的视角来看，无所谓灾害不灾害，只是当它损害了人类利益，危及了人类生存的时候，从人类的视角来看，我们才称之为灾害。

再变换一下视角，从一个更广泛的范围来看，我们人类自己也是大自然的一部分，既然我们的祖先是类人猿，而类人猿正像大熊猫、华南虎、藏羚羊、扬子鳄乃至银杏、水杉等等一样，是这个自然生态中的有机组成部分，那为什么我们自己就不是了呢？

由此可知，人类的问题就是大自然的问题，即使人类在某一时间部分地改变了气候，也还算整个大自然系统中的一个自然问题，自然的问题自然会解决，人类不必过多干预。

参考范文：

人类真的不必干预大自然吗？

本文通过一系列论证，得出“自然问题自然会解决，人类不必过多干预”的结论，这一推理过程存在以下几点明显的逻辑错误：

首先，文中从宇宙万物运动是相对的，推出观察问题也应该采用相对的方法，在此犯了混淆概念的错误。运动是相对的是科学原理，是指事物之间的运动关系是相对的，而观察问题的方法是指分析问题和解决问题的手段，这两个是完全不同的概念。

其次，损害了人类的利益叫做灾害。但是也有些自然行为危害了自然和生物，破坏了自然的生态平衡，难道就不叫做灾害了吗？比如说导致恐龙灭绝的小行星撞地球，还有导致无数生物死亡的瘟疫和疾病，都是对自然平衡的破坏。损害人类利益并不是称之为灾害的必要条件，文中的论述明显有失偏颇。

其次，文中把类人猿与自然的关系等同于人类与自然的关系，犯了类比不当的错误。类人猿只是自然中的一个物种，而人类除了具备自然属性，还有很多文化、伦理等社会属性，明显已经超出了大自然的范畴，所以类人猿属于自然，不能推出人类和大自然是简单的从属关系。

最后文中的推理犯了强加因果的错误，即使自然有解决问题的能力，也不能必然推出人类不必干预。因为自然的自我调节能力是有限的，如果问题严重程度超过了自然的调节能力，还是需要人类的干预。就好比说，身体得了病能够自然痊愈，那么得病就不需要看医生了吗？很显然文中的结论是荒谬的。

综上所述，文章得出人类不必过多干预自然的结论是漏洞百出的。

2012 年 10 月论效真题（县长四不）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字

左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

某县县长在任职四年后的述职大会上说：“‘不偷懒、不贪钱、不贪色、不整人’，今天可以坦然地说，我兑现了四年前在人大会议上的承诺。”接着，他总结了四年工作的主要成绩与存在的问题。报告持续了一个多小时。

几天后，关于“四不”的承诺在网上传开，引起多人热烈讨论，赞赏和质疑的观点互不相让，主要的质疑有以下几种。

质疑之一：“不偷懒、不贪钱、不贪色、不整人”是普通公务员都要坚持的职业底线，何以成为官员的公开承诺？如果那样，“不偷、不抢、喝酒不开车、开车不闯红灯”都应该属于承诺之列了？！

质疑之二：不管是承诺“四不”还是“八不”，承诺本身就值得怀疑。俗话说“会说的不如会干的”，“事实胜于雄辩”。有本事就要干出个样子让群众看看，还没有干就先来一番承诺，有作秀之嫌。有许多被揭发出的贪官，在任时说的比唱的都好听。

质疑之三：作为一个县长，即使真正做到了“四不”，也不能证明他是一个好干部。衡量县长、县委书记这一级的领导是否称职，主要看他是否能把下面的干部带好。如果只是洁身自好，下面的干部风气不正，老百姓也要遭罪。

质疑之四：县长的总结是抓了芝麻、丢了西瓜。他说的“四不”全是小节，没有高度。一个县的领导应该有大局观、时代感、战略眼光、工作魄力，仅仅做到“四不”是难以担当县长大任的。

参考范文：

“四不”不能说明他是一个好县长吗？

上文通过对县长“四不”承诺的质疑，得出了此县长不称职的结论，但是此结论在推导过程中犯了很多的逻辑错误，现具体分析如下：

首先，材料通过“不偷、不抢、喝酒不开车、开车不闯红灯”属于基本要求不值得公开承诺，类比公务员坚守的“四不”也是多此一举的推理犯了不当类比的错误，“四不”是道德上对人们的要求，在执行上是根据个人的修养而实行的，而后者却是法律强制要求我们去做，道德的自我约束和法律的强制性是两个不同概念，不能简单等同。

其次，材料的质疑二由很多贪官在位的时候说的比唱的好听，就推出这位县长也有

作秀之嫌。此处的推理存在区群谬误之嫌。的确有很多的贪官在位的时候说的比唱的好听，但是这不能代表这位县长也是，一个群体特有的属性不代表个体也会有，而且这个群体还是不好的群体，所以更不能代表这位县长了。

接着，材料的质疑三认为一个县长是一个好干部，主要看他是否管理好手下的干部。此推理不当，一个好的领导需要政绩、清廉、管理能力、为人民服务的态度等一系列的标准评判，若只是管理好手底下的人，自己却花天酒地碌碌无为，那能是一个好干部吗？

最后，质疑四认为县长的总结中“四不”是小节，没有大局观、时代感、战略眼光、工作魄力，从而推出仅做到“四不”难以担当县长大任。此处的推理存在不妥，“四不”更多的是对道德方面的要求，而大局观、时代感等是对工作能力的要求，两者并不冲突。一个领导个人品德高尚而且工作能力突出，这不就是一个好领导的标准吗？

综上所述，材料通过四个质疑得出此县长并非是好县长的结论是站不住脚的。

2011 年 1 月论效真题（股市赚钱）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

如果你要从股市中赚钱，就必须低价买进股票，高价卖出股票，这是人人都明白的基本道理，但是，问题的关键在于如何判断股价的高低。只有正确地判断股价的高低，上述的基本道理才有意义，否则就毫无实用价值。

股价的高低是一个相对的概念，只有通过比较才能显现。一般来说，要正确判断某一股票的价格高低，唯一的途径就是看它的历史表现。但是，有人在判断当前某一股价的高低时，不注重股票的历史表现，而只注重股票今后的走势，这是一种危险的行为。因为股票的历史表现是一种客观事实，客观事实具有无可争辩的确定性；股票的今后走势只是一种主观预测，主观预测具有极大的不确定性，我们怎么可以只凭主观预测而不顾客观事实呢？

再说，股价的未来走势充满各种变数，它的涨和跌不是必然的，而是或然的。我们只能借助概率进行预测，假如宏观经济、市场态势和个股表现均好，它的上涨概率就大；假如宏观经济、市场态势和个股表现均不好，它的上涨概率就小；假如宏观经济、市场态势和个股表现不相一致，它的上涨概率就需要酌情而定。

由此可见，要从股市获取利益，第一是要掌握股价涨跌的概率，第二还是要掌握股价涨跌的概率，第三也还是要掌握股价涨跌的概率。掌握了股价涨跌的概率，你就能赚钱；否则，你就会赔钱。

参考范文：

概率真的是判断股价高低的唯一标准吗？

材料通过对股价的高低情况以及股票的历史价格进行分析，从而得出股价的高低只能依靠概率来判断的结论。但是这个推理过程是存在很多的问题的，具体分析如下：

首先，材料说：“要正确的判断某一股票的价格，唯一途径就是看它的历史表现。”这里的推理过于绝对。股票价格的高低和很多的因素有关，例如行业前景、国家政策、公司战略计划等，只单单看历史表现是很难对股票价格做出正确判断的。

其次，材料由“判断股票的高低唯一途径是看历史表现，股票的历史表现是客观事实，今后走势是主观预测，预测有极大的不确定性”从而推导出“我们要注重客观事实”。此处的推理犯了混淆核心概念的错误。正确判断某一股票的价格高低指的是去看它的历史表现即看股票原来的价格，而判断当前股票价格指的是股票未来的走势和价格，一个指的是已经发生的事情，而另一个说的预测是未来还没有发生的事情，两个判断的含义是不相同的。

接着，文章说股价的走势只能依靠概率来预测，这里的推理稍显不当。因为股价的走势和很多的因素有关，例如国家财政政策、公司政策、国际经济大环境等都能影响股价的走势，所以只是单单依靠概率来进行预测是不够的。

最后，文章由是否掌握了股价涨跌的概率推理出能否赚钱的推理过于绝对。概率只是一个事件发生的可能性大小，概率大不一定就会发生，有很多事情有很大的概率，但是还没有发生。而且股市的赚钱方法也不只掌握概率一种，还可能通过股市分红等方法赚钱。

综上所述，材料的“只要掌握概率就会在股市赚钱”的结论在推理过程中是有很多的不当之处的，所以这个结论是有待商榷的。

2011 年 10 月论效真题（个人所得税）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概

念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。)

我国的个人所得税从 1980 年开始征收，当时起征点为 800 元人民币。最近几年起征点为 2000 元，个人所得税总额逐年上升，已经超过 2000 亿元。随着居民基本生活开支的上涨，国家决定从 2011 年 9 月将个税起征点提高到 3500 元，顺应了大多数人的意愿。

从个人短期利益上来看，提高起征点确实能减少一部分中低收入者的税收，看似有利于普通老百姓。但是，如果冷静地进行分析，其结果却正好相反。

中国实行税收累进率制度，也就是说工资越高所缴纳的税率也越高。请设想，如果将 2000 元的个税起征点提高到 10000 元，虽然，极少数月工资超过 30000 元的人可能缴纳更多的税，但是绝大多数人的个税会减少，只是减少的数额不同。原来工资低于 2000 元，1 分钱的好处也没有得到；拿 2000 元工资的人只是减轻了几十元的税；而拿 8000 元工资的人则减轻了几百元的税收。收入越高，减少的越多，贫富差距自然会被进一步拉大了。

同时，由于税收起征点上调，国家收到的税收大幅度减少，政府就更没有能力为低收入者提供医疗、保险、教育等公共服务，结果还是对穷人不利。

所以说，建议提高个税起征点的人，或者是听到提高起征点就高兴的人，在捅破这层窗户纸以后，他们也不得不承认这一客观真理：提高个税起征点有利于富人，不利于一般老百姓。

如果不局限在经济层面讨论问题，转到从社会与政治角度考虑，问题就更清楚了。原来以 2000 元起征点，有 50% 以上为非纳税人，如果提高到 3500 元，中国的纳税人就只剩下 20% 了。80% 的国民不纳税，必定会引起政治权利的失衡。降低起征点，扩大纳税人的比例，不仅可以缩小贫富差距，还可以培养全民的公民意识。

参考范文：

真的应该降低个税起征点吗？

材料通过一系列论证得出“我们应该适当降低个税起征点”的结论，其论证过程存在诸多缺陷，现分析如下：

首先，材料认为收入越高，税收减少得越多，贫富差距就会被进一步拉大，这是值得商榷的。贫富差距拉大的原因是多种多样的，例如，环境、资源分布、地理位置等，

并不一定是个税起征点增加导致的。况且，影响贫富差距的因素有很多，税收只是一个方面，也自然得不出贫富差距会被拉大的结论。

其次，材料由税收起征点上调，税收减少推出政府没有能力为中低收入者提供服务，最终还是对穷人不利的推理也有明显的错误。政府为中低收入者提供服务不仅仅依靠税收来源，政府自身政策，外币储备，国债资金等都是提供服务的来源。因此，并不能因为税收大幅度减少就贸然推出政府没有能力为中低收入者提供服务的结论。

再次，80%的国民不纳税并不能必然推出政治权利的失衡，即使 80%的国民不纳税，若是剩下 20%的国民所纳的税满足了国家需要，那么也不会引起政治权利的失衡。因此，文中从 80%的国民不纳税推出必然会引起政治权利的失衡就过于武断了。

最后，如果没有纳税，人们真的会失去主人翁的责任感，没有公民意识并且放弃监督政府部门的权利吗？未必。纳税只是人们对国家责任感的一种体现，人们对于国家的责任感还可以体现在文化交流、政治主张等各方面，二者并不能完全等同，同理，责任感和公民意识也不是相同的概念，自然后续推出失去或放弃监督政府部门的权力也是不足为信的。

综上所述，材料存在以上逻辑错误，得出我们应该适当降低个税起征点的结论，实在难以令人信服。

2010 年 1 月论效真题（世界是平的）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

美国学者弗里德曼的《世界是平的》一书认为，全球化对当代人类社会的思想、经济、政治和文化等领域产生了深刻影响。全球化抹去了各国的疆界，使世界从立体变成了平面，也就是说，世界各国之间的社会发展差距正在日益缩小。

“世界是平的”的观点，是基于近几十年信息传播技术迅速发展的状况而提出的。互联网的普及、软件的创新使海量信息迅速扩散到世界各地。由于世界是平的，穷国可以和富国一样在同一平台上接受同样的最新信息，这样就大大促进了穷国的经济发展，从而改善了它们的国际地位。

事实也是如此，所谓“金砖四国”国际声望的上升，以及他们取得的经济成就，无

不得受益于互联网技术的发展。特别是中国经济的起飞，中国在世界上的崛起，无疑也依靠了互联网技术的普及，同时也可作为“世界是平的”这一观点的有力佐证。

毋庸置疑，信息传播技术革命还远未结束，互联网技术将会有更大的发展，人类社会将会有更惊人的变化。可以预言，由于信息技术的迅猛发展，世界的经济格局与政治格局将会发生巨大的变化，世界最不发达国家和最发达国家之间再也不会让人有天壤之别的感觉，非洲大陆将会变成另一个北美。同样也可以预言，由于中国的信息技术发展迅猛，中国和世界一样，也会从立体变为平面，中国东西部之间的经济鸿沟被填平，中国西部的雄起指日可待。

参考范文：

全球化真的使各国差距缩小吗？

文章通过叙述信息技术给各国带来的不同成果，得出全球化在使世界各国的差距日益缩小的结论。但是这个结论的推理过程是存在很多问题的，具体分析如下：

首先，文章由“全球化抹去了各国的疆界，世界从立体变成了平面”推导出“世界各国之间的发展差距在日益缩小”。此推理犯了强加因果的错误。全球化使世界从立体变成平面说的是，在现代的高速网络和快速的交通工具下国与国之间变得更加容易交流。而各国的社会发展差距日益减少说的是社会与社会之间的经济水平等差距变小，沟通容易和差距变小没有必然的逻辑关系。

其次，文章通过穷国和富国在同一平面上接受同样的最新信息，从而推出这样大大地促进了穷国的发展，此推理犯了强加因果的错误。穷国和弱国在互联网上接受的信息是一样的，但是不一定接受了信息就能很好地利用从而促进穷国的经济发展。经济发展还受制于国家基础实力，科研水平、内需市场，资源储备，文化水平等很多因素，所以不能简单地推出促进经济发展，更不能合理地得出会改善国际地位的结论。

接着文章说“金砖四国”以及中国的发展无不得受益于互联网的发展，这个推理过于绝对。“金砖四国”以及中国的快速崛起虽然和互联网有一定的关系，但是也得益于很多其他的因素，例如国家的进一步开放，积极参与国际合作，国内经济政策的调整等。事实上西方很多国家互联网的发展速度优于中国，但是却在发展速度上逐渐落后。所以把“金砖四国”和中国的发展的功劳全部归因于互联网有失偏颇。

最后文章说因为信息技术的迅猛发展，非洲将会变成另外一个北美。此处的推理是

有待商榷的。信息技术的迅猛发展是可以在一定程度上给国家和社会带来发展。但是非洲有非洲的自身因素，例如干旱缺水、战乱等，不能因为信息技术发展就忽略掉非洲自身的因素，从而认为其会成为另一个北美。同理，后续的中国西部的崛起也是值得商榷的。

综上所述，材料从全球化一定导致世界各国之间的差距日益减少的推理过程存在很多问题，最终得出的结论有待商榷。

2010 年 10 月论效真题（猴子实验）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

科学家在一个孤岛上的猴群中做了一个实验，将一种新口味的糖让猴群中地位最低的猴子品尝，等它认可后再让猴群其他成员品尝；花了 20 天左右，整个猴群才接受了这种糖。将另一种新口味的糖让猴群中地位最高的猴王品尝，等它认可后再让猴群其他成员品尝。两天之内，整个猴群就都接受了该种糖。看来，猴群中存在着权威，而权威对于新鲜事物的态度直接影响群体接受新鲜事物的进程。

市场营销也是如此，如果希望推动人们接受某种新商品，应当首先影响引领时尚的文体明星。如果位于时尚高端的消费者对于某种新商品不接受，该商品一定会遭遇失败。

这个实验对于企业组织的变革也有指导意义。如果希望变革能够迅速取得成功，应该自上而下展开，这样做遭遇的阻力较小，容易得到组织成员的支持。当然，猴群乐于接受糖这种好吃的东西；如果给猴王品尝苦涩的黄连，即使猴王希望其他猴子接受，猴群也不会干。

因此，如果组织变革使某些组织成员吃尽苦头，组织领导者再努力也只能以失败而告终。

参考范文：

改革只能自上而下地展开吗？

材料通过猴群的实验，推出了改革要想成功就需要自上而下进行的结论，但是此结

论在推理过程中存在很多的逻辑问题。

首先，材料由猴群接受两种糖的快慢程度推导出猴群中存在着权威。此推理存在强加因果之嫌。两种糖是不同口味的，或许科学家给的第一种糖是猴群不喜欢的口味，而给的第二种糖恰巧是猴群喜欢的口味，所以前者受欢迎程度低，后者高，这和猴群内是否存在权威并无必然的逻辑关系。

接着，材料说“希望人们接受新商品就要首先影响引领时尚的文体明星，如果高端消费者不接受，那么商品一定失败。”此处的推理略显绝对，高端消费者只是消费者中的一部分，高端消费者的消费倾向，不能代表所有人的消费倾向。市场上不乏有很多物美价廉，没有被高端消费者接受，但是受到中低端消费者喜好的商品，这些商品显然也是成功的。

其次，材料说希望变革快速成功，应该自上而下，才容易取得成功。变革势必会牵扯到方方面面的利益，若一个企业的改革是为了巩固高层的利益，为了进一步剥削底层人员，那么这样的改革就算是自上而下展开也很难取得组织成员的支持。

最后，材料由猴群的实验得出如果组织变革使某些组织成员吃尽苦头，组织领导者再努力也只能以失败告终。此处推理不当，如果组织变革让那些在企业中无所事事还拿高薪的人或者不断损坏底层员工利益的人吃尽了苦头，而广大的劳动者得到了切实的福利，这样组织领导者的变革也不一定以失败告终。

综上所述，材料通过猴群的实验推出市场营销和组织变革也会存在相应问题的推理是存在漏洞的，其结论还需要再进一步论证。

2009 年 1 月论效真题（知识无用）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

1000 是 100 的十倍，但是当分母大到百亿的时候，作为分子的这两个数的差别就失去意义。在知识经济时代，任何人所掌握的知识，都只是沧海一粟。这使得在培养与选拔人才时，知识尺度已变得毫无意义。

现在网络技术可以使你在最短的时间内查询到你所需要的任何知识信息，有的大学毕业生因此感叹何必要为学习各种知识数年寒窗，这不无道理。传授知识不应当继续成

为教育，特别是高等教育的功能。学习知识需要记忆。记忆能力，是浅层次的大脑功能。人们在思维方面的差异，不在于能记住什么，而在于能提出什么。素质教育的真正目标，是培养批判性思维与创造性思维能力。知识与此种能力之间没有实质性的联系，否则就难以解释，具备与爱因斯坦相同知识背景的人多的是，为什么唯独他发现了相对论。硕士、博士这些知识头衔的实际价值一再受到有识之士的质疑，道理就在这里。

“知识就是力量”这一曾经激励了几代人的口号，正在成为空洞的历史回声，这其实是时代的进步。

参考范文：

知识不再是力量了吗？

材料通过描述知识总体的浩瀚与人类个体的渺小，以及举出数个不当的例子，试图推翻“知识就是力量”这一常识。其推理过程存在诸多漏洞，结论不能成立，现分析如下：

首先，由任何人掌握的知识和知识总量比起来都是沧海一粟从而推出在培养和选拔人才的时候没有必要横向考察，此处混淆了知识总量和相对知识量的概念。“任何人掌握的知识都是沧海一粟”指的是一个人掌握的知识对于知识总量来说是很小的一部分，而“选拔人才的时候的知识”指的是一个人相对于其他竞争者的知识储备量的多少，个人知识量和知识总量上无法比较，不代表个人与个人之间知识量无法横向比较。

其次，从“能利用网络技术查询到所需任何知识信息”未必能推出“寒窗苦读学习知识没有必要”的结论。文中混淆了“查询知识”与“掌握知识”这两个概念。即使能利用网络技术查询到知识信息不等于就能掌握知识并熟练运用到生活和工作中去，这是两个完全不同的概念。

再次，素质教育的真正目标，是培养批判性思维与创造性思维能力，从而推出传授知识不应该成为教育的功能，这个推理明显错误。思维能力是需要不断训练、强化才可以形成的，而足够的知识积累，恰恰是形成创造性思维的基础和前提，如果教育不再传授给我们这些知识，那么我们要如何具备这些能力呢？

最后，文中由具备和爱因斯坦有相同知识背景的人没有发现相对论，从而推出知识和能力之间没有实质性联系的推理犯了混淆充分必要条件的错误。文中的事实只能证明知识不是具有能力的充分条件，但不能推出知识与能力没有任何实质性联系，文中忽略

了知识还有可能是发现相对论的必要条件，所以该推理是站不住脚的。

综上所述，材料通过一系列的分析推理得出的“知识不再是力量”的结论，是值得商榷的。

2009 年 10 月论效真题（民主集中）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

民主集中制是一种决策机制。在这种机制中，民主和集中是缺一不可的两个基本点。民主不外乎就是体现多数人的意志。问题在于什么是集中？对此有两种解读，一种认为“集中”就是集中正确的意见；另一种认为“集中”就是集中多数人的意见。第一种解读看似有理，实际上是一种误解。

大家都知道，五四运动有两面旗帜，一面是科学，一面是民主。人们也许没有想到，这两面旗帜体现的是两种根本对立的原则。科学强调真理原则，谁对听谁的；民主强调多数原则，谁占多数听谁的。所谓“集中正确的意见”，就是强调真理原则。这样解读“集中”就会把民主集中制置之于自相矛盾的境地。让我们想象一种情景：多数人的意见是错误的，少数人的意见正确。如果将“集中”解读为“集中正确的意见”，则不按多数人的意见办就不“民主”，按多数人的意见办就不“集中”。

毛泽东有一句：“真理往往掌握在少数人手里”。把集中解释为集中正确意见，就为少数人说了算提供了依据。如果这样，民主岂不形同虚设？

什么是正确的？要靠实践检验，而判断一项决策是否正确，只能在决策实施之后的实践中检验，不可能在决策过程中完成。不知道什么是正确的，如何“集中正确意见”来做决策？既然在决策中集中正确的意见是不可能的，民主集中制的“集中”当然就应该是集中多数人的意见。

参考范文：

民主集中制的集中只是集中多数人的意见吗？

材料通过一系列的论证推理得出民主集中制的“集中”只是集中多数人的意见，但是此结论在推理过程中出现了很多的逻辑错误，具体分析如下：

首先，文章认为科学强调真理，而民主强调多数，所以此两者之间是矛盾的关系，科学与民主是对立的，但是此处的推理是存在问题的。真理和多数并非是非黑即白的关系，他们两者还可以兼容，所以此处得出两者是对立的结论是错误的。

其次，文章引入毛泽东的话，由“真理往往掌握在少数人手里”解释集中就是集中正确意见，从而推导出民主就如同虚设。真理和人数之间没有必然的联系，毛泽东的话只是说真理常存在于少数人的手里，但是真理不会只在少数人的手里，所以文章将真理和少数人建立起了联系从而推导出后续的结论难免有些不妥。

接着，文章由决策结果的正确与否只能通过实践来检验，推出决策无法知道正确与否，从而无法判断是否集中了正确意见。此处推理不当，其混淆了决策结果与决策本身这两个概念。决策的结果指的是决策所带来的后果，而决策指的是一个意见建议以及命令。例如决定酒驾入刑的决策带来了正确的结果，不是说取得了好的成果才说这个决策本身正确，而是这个决策在颁布时就是正确的。

最后，文章由集中正确意见不可能，推出民主集中的“集中”就是正确意见，此推理不当。正确和多数这两者并非是相互矛盾的关系，不能由否定一个推出另一个，集中正确的意见不可能，有可能还有集中最适合当前形势的意见或方案，正确和多数人并非是意见合集的全部。

综上所述，文章推出“民主集中制的集中是集中多数人的意见”这个结论有待商榷。

2008 年 1 月论效真题（中医西医）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

甲：有人以中医不为西方人普遍接受为由，否定中医的科学性，我不赞同。西方人普遍不能接受中医是因为他们不理解中国的传统文化。

乙：西医是以科学研究为根据的，科学研究的对象是普适的自然规律。因此，科学没有国界，科学的发展不受民族或文化因素的影响。把中医的科学地位归咎于西方科学界不认可中国文化，是荒唐的。

甲：“科学没有国界”是一个广为流传的谬误。如果科学真的没有国界，为什么外

国制药公司会诉讼中国企业侵犯其知识产权呢？

乙：从科学角度讲，现代医学以生物学为基础，而生物学建立在物理、化学等学科基础之上。中医不以这些学科为基础，因此它与科学不兼容，只能说是伪科学。

甲：中医在中国有几千年的历史，治好了很多人，怎么能说它是伪科学呢？人们为什么崇尚科学，是因为科学对人类有用。既然中医对人类有用，凭什么说它不是科学？西医自然有长于中医的地方，中医也有长于西医之处。中医体现了对人体完整系统的把握，整体观念、系统思维，就是西医所欠缺的。

乙：我去医院看西医，人家用现代科技手段从头到脚给我检查一遍，怎么没有整体观念、系统思维呢？中医在中国居于主导地位的时候，中国人的平均寿命只有三十岁左右，现代中国人平均寿命七十岁左右，完全拜现代医学之赐。

参考范文：

中医难道真的不科学吗？

本文对甲乙双方关于中医、西医科学性及西方人不接受中医的原因等进行了讨论，各自都有其有失偏颇的地方。具体有以下几点原因：

首先，乙由“科学研究的对象是普遍的自然规律”推出“科学的发展不受民族或文化因素的影响。”犯了不当推理的错误。科学研究的对象是客观存在的，但是对科学研究的人或者研究过程是会受到民族和文化影响的。所以上述论述有待商榷。

其次，甲由“外国制药公司起诉中国企业，侵犯其知识产权”推出“科学有国界”，犯了混淆概念的错误。科学是指人们所发现的为全人类共享的客观规律，并不受国界限制。而知识产权属于个人或者机构的研发成果，这两者完全不同，外国公司维护它通过科学开发出的知识产权，并不等于科学本身不能为世界所用，所以不能得出科学有国界的结论。

其次，甲认为科学对人类有用，中医对人类也有用，进而推出中医是科学，此处犯了混淆充分必要条件的错误。科学对人类有用，但对人类有用的不一定是科学。比如音乐、美术对人类艺术文化的发展有利，但它们却不是科学。所以，从科学、中医对人类有用并不能推出中医是科学。

再次，文中由“中医不以物理化学为基础”推出“中医是伪科学”的推理犯了非黑即白的逻辑错误。因为以“科学为基础”和“与科学不兼容”并不是非此即彼的矛盾命

题。世界上有很多不以物理、化学为基础的学科，例如：哲学、文学、音乐、美学等，并不能说这些学科与科学不兼容，显然更不能说它们是伪科学。所以文中认为中医是伪科学的推论有待商榷。

最后，乙认为现在中国人的人均寿命比中医占主导地位时高得多，这完全是现代医学功劳，推理太过于绝对化。人均寿命也得益于很多其他因素，比如说生活居住环境改善、饮食习惯、健身运动的普及等等。现代医学只是提高人均寿命的一个方面而已，因此，难以得出完全拜西医所赐的结论。

综上所述，甲、乙俩人的辩论实则都有狡辩之嫌，其论证存在多处逻辑错误，并不能使人信服。

2008 年 10 月论效真题（孝道与选官）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

有人提出，应当把“孝”作为选拔官员的一项标准，理由是，一个没有孝心、连自己父母都不孝顺的人，怎么能忠诚地为国家和社会尽职尽责呢？我不赞同这种观点。现在已经是 21 世纪了，我们的思想意识怎么能停留在封建时代呢？

选拔官员要考察其“德、勤、能、绩”，我赞同应当把“德”作为首要标准。然而，对一个官员来说最重要的是公德而不是私德。“孝”只是一种私德而已。选拔和评价官员，偏重私德而忽视公德，显然是舍本逐末。

什么是公德？一言以蔽之，就是忠诚职守，在封建社会是忠于君主，现在则是忠于国家。自古道“忠孝难以两全”。岳飞抗击金兵，常年征战沙场，未能在母亲膝下尽孝，却成了千古传颂的英雄。反观《二十四孝》里的那些孝子，有哪个成就了名垂青史的功业？孔繁森撇下老母，远离家乡，公而忘私，殉职边疆，显然未尽孝道，但你能指责他是个不合格的官员吗？

俗话说“人无完人”，如果在选拔官员中拘泥于小节而不注意大局，就会把许多胸怀鸿鹄之志的精英拒之门外，而让那些守望燕雀小巢的庸才占据领导岗位。

参考范文：

孝心不能成为选拔官员的标准吗？

材料通过对孝道能否作为选拔官员的标准这一问题进行论证，得出了一系列的结论并最终认为孝道不能作为官员的选拔标准，但是文章的推理过程犯了诸多的逻辑错误，现择其要点分析如下：

首先，材料认为没有孝心的人就不会为国家尽忠，此处的推理有强加因果之嫌疑，孝心和为国家尽忠属于不同的感情层面，现实中有很多和父母关系破裂的官员依旧能够为国家尽忠。而且材料认为 21 世纪谈孝道就是封建时代，孝道是我们中国的优秀传统道德，优秀的传统并非封建时代。

其次，材料认为如果根据孝道选拔官员那就偏重私德忽视了公德，所以是舍本逐末的。此处的推理更是犯了非黑即白的错误，私德和公德并非是非黑即白的矛盾关系，公德和私德是完全可以兼容的，一个官员既可以有私德也可以有公德，所以此处将两者分裂的关系是不正确的。

随后，材料从岳飞抗击金兵没有尽孝反而名垂千古，《二十四孝》却没有什么名垂千古的功业，推出没孝道的成名，有孝道的却无功。此处的推理是存在问题的，岳飞名垂千古的根本是打仗勇猛，而不是不孝，将岳飞的名垂千古归根于不孝是一种无稽之谈，同理将二十四孝的人没有名垂千史归根于孝也是无稽之谈。

最后，材料认为如果在选拔官员中考察孝道就是拘泥于小节，这样就会让有鸿鹄大志的精英落选，此处有不当推理之嫌疑。选拔官员并非只能看大局观，如果一个官员只看大局而自身贪污腐败不洁身自好，那样也不算好官员。

综上所述，材料认为孝道不能作为官员的选拔标准的结论在推理过程中犯了诸多的错误，所以此结论的有效性与否还值得商议。

2007 年 1 月论效真题（经济学家没有五个）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

每年的诺贝尔奖，特别是诺贝尔经济学奖公布后，都会在中国引起很大反响。诺贝尔经济学奖的得主是当之无愧的真正的经济学家。他们的研究成果都经过了实践的检验，为人类社会发展，特别是经济发展做出了杰出的贡献。

每当看到诺贝尔经济学奖被西方人包揽，很多国人在羡慕之余，更期盼中国人有朝一日能够得到这一奖项。然而，我们不得不面对的现状却是，中国的经济学还远远没有走到经济科学的门口，中国真正意义上的经济学家，最多不超过 5 个。

真正的经济学家需要坚持理性的精神。马克思·韦伯说：现代化的核心精神就是理性化，没有理性主义就不可能有现代化。中国的经济学要向现代科学方向发展，必须把理性主义作为基本的框架。而中国经济学界太热闹了，什么人都可以说自己是个经济学家，什么问题他们都敢谈。有的经济学家今天评股市，明天讲汇率，争论不休，莫衷一是。有的经济学家热衷于担任一些大型公司的董事，或在电视上频频上镜，怎么可能做严肃的经济学研究？

经济学和物理学、数学一样，所讨论的都是非常专业化的问题。只有远离现实的诱惑，潜心于书斋，认真钻研学问，才可能成为真正意义上的经济学家，中国经济学家离这个境界太远了。在中国的经济学家中，你能找到为不同产业代言的人，西方从事经济学研究最优秀的人不是这样的，这样的人在西方只能受投资银行的雇用，从事产业经济学的研究。

一个真正的经济学家，首先要把经济学当作一门科学来对待，必须保证学术研究的独立性和严肃性，必须保持与“官场”和“商场”的距离，否则，不可能在经济学领域做出独立的研究成果。

说“中国真正意义上的经济学家，最多不超过 5 个”，听起来刻薄，但只要去看一看国际上经济学界那些最重要的学术刊物，有多少文章是来自中国国内的经济学家，就会知道这还是比较客观和宽容的一种评价。

参考范文：

中国的经济学家真的不超过 5 个吗？

材料通过对中国经济学家的研究方向以及研究内容进行一系列的分析和论证，得出了中国经济学家不超过 5 个的结论，但是此结论在推理过程中犯了诸多的逻辑错误，现分析如下：

首先，材料认为中国的经济学界太热闹了，从而得出这些人无法严肃地做经济学研究的结论。此处的推理过程存在不当，股市、汇率本来就是经济学的重要分支之一，评股市、讲汇率也是对经济学的一种研究，所以得出这些人无法严肃做经济学研究的推理过程存在不妥。

其次，材料用物理学和数学做类比，推出经济学只有远离现实潜心书斋才能成为真正意义上的经济学家。此处的推理犯了类比不当的错误，经济学有和数学物理类似的理论性知识，但是还有一大部分的内容需要结合社会现实的经济情况来研究，因为社会现实的经济走势和发展趋势无不是经济学重要的范畴，要是一味地远离现实那么也很难研究出有用的成果。

再次，材料还认为真正的经济学家需要保证学术研究的独立性和严肃性，必须和官场、商场保持距离否则不可能做出独立的研究成果。此处的论证更是站不住脚，因为官场决定着市场经济的大走线，大趋势，而商场决定着市场经济的活力与健康程度，很多经济学的分支就是建立在这两者之上的，所以，接触商场和官场不见得做不出独立的研究成果。

最后，文章认为在国际期刊上没有看到国内经济学家的文章，从而推出中国真正意义上的经济学家不超过 5 个的结论更是犯了强加因果的错误，经济学是一个复杂而庞大的学科，不是所有的研究成果都可以以论文的形式进行发表，研究成果无法书面化的经济学家难道就不是经济学家了吗？

综上所述，材料认为中国经济学家不超过 5 个的结论是站不住脚的，其结论的有效性还有待进一步的论证。

2007 年 10 月论效真题（终身制）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

在中国改革开放的字典里，“终身制”和“铁饭碗”作为指称弊端的概念，是贬义词。其实，这里存在误解。

在现代企业理论中，有一个“期界问题（horizon problem）”，是指由于雇佣关系

很短导致职工的种种短视行为，以及此类行为对企业造成的危害。当雇员面对短期的雇佣关系，首先他不会为提高自己的专业技能投资，因为他在甲企业中培育的专业技能对他在乙企业中的发展可能毫无意义；其次，作为一个匆匆过客，他不会关注企业的竞争力，因为这和他的长期收入没有多大关系；最后，只要有机会，他会为了个人短期收入最大化而损害企业利益，如过度使用机器设备等。

为了解决“期界问题”，日本和德国的企业对那些专业技能要求很高的岗位上的员工，一般都实行终身雇佣制；而终身雇佣制也为日本和德国企业建立与保持国际竞争力提供了保障。这证明了“终身制”和“铁饭碗”不见得不好，也说明，中国企业的劳动关系应该向着建立长期雇佣关系的方向发展。

在现代社会，企业劳动者每个人都面临着不断变化的市场环境。而变化的环境必然导致机会主义行为。在各行各业，控制机会主义行为的唯一途径，就是在企业内部培养员工对公司的忠诚感。而培养忠诚感，需要建立员工和企业之间的长期雇佣关系，要给员工提供“铁饭碗”，使员工形成长远预期。

因此，在企业管理的字典里，“终身制”和“铁饭碗”应该是褒义词。不少国家包括美国，不是有终身教授吗？既然允许有捧着“铁饭碗”的教授，为什么不允许有捧着“铁饭碗”的工人呢？

参考范文：

终身制真的适合中国吗？

材料通过对中国与日本德国等国家的比较最终得出了适合日本德国的“终身制”也适合中国的企业，但是这个推理在推导的过程中犯了诸多的逻辑错误，导致此结论的有效性还有待商议。

首先，材料认为日本、德国等国，专业技能要求高的产业都是终身制，这样保证了竞争力，所以得出中国企业也需要终身制的结论。此处犯了不当类比的错误，德国和日本的企业大部分为家族企业，其中很多的核心技术都是终身制的，但是中国的企业大多数以简单的加工业为主，两者的工作性质是不同的，所以不能简单地类比。

其次，材料认为在现代社会不断变换的市场环境必然会导致机会主义，所以我们就需要培养员工的忠诚感来杜绝机会主义。此处的推理稍显绝对化。市场环境是外部的因素，现实中很多人并不会因为外界的因素改变就改变自己的意识形态，他们还是对一个

公司非常的忠诚，即便产生了机会主义，我们需要从公司政策、福利待遇等等方面入手解决，仅仅培养忠诚感是不够的。

接着，材料认为美国等国有终身制的教授，所以我们国家就需要终身制的工人，此处的推理实在是荒唐。教授的知识会随着时间的积累慢慢变多，但是工人并不会，而且如果是简单劳动力的工人那终身制并无必要，因为他们的工作性质和教授不可简单地横向比较。

最后，材料认为解决“期界问题”的途径就是终身制，此处的推理也存在问题，期界问题是会带来短时间的企业损失，但是如果为了解决小的损失直接换成终身制那岂不是变成了原有损失的成千上万倍了？所以此处的推理是站不住脚的。

综上所述，材料认为中国企业应该终身制的推理是存在问题的，其结论的可靠性还需进一步论证。

2006 年 1 月论效真题（空客订单）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

在全球 9 家航空公司的 140 份订单得到确认后，世界最大的民用飞机制造商之一——空中客车公司 2005 年 10 月 6 日宣布，将在全球正式启动其全新的 A350 远程客机项目。中国、俄罗斯等国作为合作伙伴，也被邀请参与 A350 飞机的研发与生产过程，其中，中国将承担 A350 飞机 5% 的设计和制造工作。这意味着未来空中客车公司每销售 100 架 A350 飞机，就将有 5 架由中国制造。这表明中国经过多年艰苦的努力，民用飞机研发与制造能力得到了系统的提升，获得了国际同行的认可；这也标志着中国已经可以在航空器设计与制造领域参与全球竞争，并占有一席之地。

由此可以看出，在经济全球化的时代，参与国际合作将带来双赢的结果，这也是提高我国技术水平和产业国际竞争力的必由之路。

参考范文：

5%的工作能证明我国航空实力的提高吗？

纵观该文章，笔者通过论述我国参与 A350 飞机的研发，得出了“我国民用飞机研发水平提升了”等一系列相关结论。但是该论证过程存在几点缺陷，现分析如下：

首先，文中从 5% 的 A350 飞机由中国设计，推出每 100 架 A350 飞机就有 5 架由中国制造，犯了混淆概念的错误。飞机 5% 的设计工作，和飞机制造数量的 5% 是截然不同的两个概念，好比如说中国完成的这 5% 设计可能只是飞机的某些非核心部件，比如说起落架，轮胎，飞机内饰等等，而未必涉及发动机，导航系统等核心部件，这和制造 5 架完整的飞机，显然是不能等同的。

其次，文中从承担 5% 的工作推出中国的研发与制造能力得到整体提升，获得同行的认可，这一推断存在缺陷。如果参与的 5% 的工作仅仅是不涉及核心技术的普通工作，例如飞机外壳设计，飞机零件生产，并不需要太高的技术水平，参与这部分工作并不能推出民用飞机整体研发与制造能力的提升。

再次，民用飞机只是航空器的一个子集，除民用飞机以外还有很多其他种类的航空器，比如说航天飞机，直升机，战斗机等等，它们与制造民用飞机所需的技术水平有很大不同。所以即使有了民用飞机的研发制造能力，也不见得能够在航空器领域参与全球竞争。文中在此犯了以偏概全的错误。

最后，由参与 A350 飞机的设计和制造推断出国际合作将带来双赢结果，从而进一步得出国际合作是提高我国技术水平和产业国际竞争力的必由之路，该推论犯了推理不当的错误。国际合作只是提高我国技术水平和产业竞争力的一个方式，除此之外还可以通过人才引进，自主研发创新等其他方法来提高我国的技术和产业国际竞争力。提高技术水平和国际竞争力并非只能通过国际项目合作来实现，因此该结论是有失偏颇的。

综上所述，材料由“承担 5% 的设计制造工作”得出一系列结论值得商榷。

2006 年 10 月论效真题（企业丑闻）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

美国是世界上经济最发达的国家，曝光的企业丑闻数量却比发展中国家多得多，这充分说明经济的发展不一定带来道德的进步。

企业作为社会财富最重要的创造者之一，也应该为整个社会道德水准的提升做出积极的贡献。如果因为丑闻迭出而导致社会道德风气的败坏，那么我们完全有理由怀疑企业这种组织的存在对于整个社会的意义。

当公司的高管们坐着商务飞机在全球遨游时，股东们根本无从知晓管理层是否在滥用自己的权力。媒体上频频出现的企业丑闻也让我们有足够的理由怀疑是否该给大公司高管们支付那么高的报酬。企业高管拿高薪是因为他们的决策对企业的生存与发展至关重要，然而，当公司业绩下滑甚至亏损时，他们却不必支付罚金。正是这种无效的激励机制使得公司高管们朝着错误的方向越滑越远。因此，只有建立有效的激励机制，才能杜绝企业丑闻的发生。

参考范文：

杜绝企业丑闻真的要从高管“开刀”吗？

材料通过对美国的企业丑闻比发展中国家多入手，认为这些企业丑闻的原因来自于企业的高管，并得出了杜绝企业丑闻要调整高管的薪资结构的结论，但是此结论在推导的过程中犯了诸多的逻辑错误，现简要分析如下：

首先，材料认为美国是发达国家其经济程度发达但是企业丑闻多于发展中国家，所以经济程度不带来道德的发展，此处的推理有强加因果之嫌疑，导致企业发生丑闻的原因是多样的，例如社会经济情况等，这与经济与道德之间的关系相距甚远，由部分企业丑闻直接对经济与道德之间的关系挂钩实属不当。

其次，材料由企业丑闻导致社会道德风气败坏，从而推出应该考虑企业存在的意义，这一推理犯了以偏概全的错误，企业是经济发展的支柱，但是总会有企业有负面的新闻，我们不能单纯的因为部分企业有负面的影响就推翻社会中所有企业的积极贡献。

而后，材料认为企业的丑闻频发不应该给高管以高薪报酬的推理是存在推理错误的，企业的丑闻频发可能是因为企业的制度或者社会的风气等等因素，高管拿高薪的原因是创造出了丰厚的价值，并不能因为社会风气导致的企业丑闻就推翻所有高管的付出。

最后，材料认为企业失误的时候，给企业高管扣奖金就能杜绝发生企业丑闻。此处的推理稍显荒唐，公司的失误有多重的原因，外界的市场环境、资金的周转等等都是导致企业可能产生失误的原因，仅仅依靠罚高管的资金很难达到这一目的。

综上所述，材料认为杜绝企业丑闻需要从高管“开刀”的结论在推理过程中犯了诸

多的逻辑错误，其结论的有效性还需要进一步论证。

2005 年 1 月论效真题（领导和管理）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

没有天生的外科医生，也没有天生的会计师。这都是专业化的工作，需要经过正规的培训，而这种培训最开始是在教室里进行的。当然，学生们必须具备使用手术刀或是操作键盘的能力，但是他们首先得接受专门的教育。领导者则不一样，天生的领导者是存在的。事实上，任何一个社会中的领导者都只能是天生的。领导和管理本身就是生活，而不是某个人能够从教室中学来的技术。

教育可以帮助一个具有领导经验和生活经验的人提高到较高的层次，但是，即使一个人具有管理天赋和领导潜质，教育也无法将经验灌入他的头脑。换句话说，试图向某个曾未从事过管理工作的人传授管理学，不亚于试图向一个从来没见过其他人类的人传授哲学。

组织是一种复杂的有机体，对它们的管理是一种困难的、微妙的工作，需要的是各种各样只有在身临其境时才能得到的经验。总之 MBA 教育试图把管理传授给某个毫无实际经验的人不仅仅是浪费时间，更糟糕的是，它是对管理的一种贬低。

参考范文：

传授管理能力真的没有意义吗？

材料通过对管理能力的一系列的论证，从而推导出以 MBA 为首的传授管理能力是浪费时间的观点。但是此一系列的推理犯了诸多的逻辑错误，现简要分析如下：

首先，材料认为没有天生的医生和会计因为他们需要专门的学习，但是有天生的管理者，因为管理就是生活不是某种技术，此处推理不当。医生和会计需要专门的学习是因为我们平时生活中很难见到医生救人和会计做账，但是我们平时的生活中处处充满了管理学，这就导致我们潜移默化具备了管理能力，但是这能力并非是天生存在的。

其次，材料认为，教育可以将具有领导经验和生活经验的人提高到较高的层次，但

是教育无法传授经验，此处推理不当。经验是分为两种的，一种经验是我们需要设身处地地感受形而上学的感受，但是另外一种就是可以总结成文字供我们学习的经验，这样的经验是完全可以教育传授的。

接着，材料将给没从事过管理工作的传授管理学，和没有见过人类的人传授哲学这两者之间进行比较，此处的比较堪称荒诞。没有从事过管理工作的人可能在自己的周围环境中被管理过，这样也算是接触过管理学，这与没有见过其他人类的人之间的区别相差甚大，所以此处的类比存在不当。

最后，材料认为管理组织需要身临其中的经验，而 MBA 教育无法传授这种身临其中的经验，所以 MBA 教育注定是浪费时间。此处有不当推理之嫌疑，并非所有的经验都需要身临其中，很多经验我们可以总结并进行传授，这样我们就不用再身临其中地感受了。例如安慰心情不好的员工可以让他尽快回归正轨，难道这个经验只能等员工伤心了再去学习吗？

综上所述，材料犯了诸多的逻辑推理错误，得出的 MBA 传授管理经验是浪费时间的结论是存在问题的，此结论的有效性还需要进一步的论证。

2005 年 10 月论效真题（洋快餐）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

某管理咨询公司最近公布了一份洋快餐行业发展情况的分析报告，对洋快餐在中国的发展趋势给出了相当乐观的预判。

该报告指出，过去 5 年中，洋快餐在大城市中的网点数每年以 40% 的惊人速度增长，而在中国广大的中小城市和乡镇还有广阔的市场成长空间；照此速度发展下去，估计未来 10 年，洋快餐在中国饮食行业的市场占有率将超过 20%，成为中国百姓饮食的重要选择。

饮食行业的某些人士认为，从营养角度看，长期食用洋快餐对人体健康不利，洋快餐的快速增长会因此受到制约。但该报告指出，洋快餐在中国受到广大消费者，特别是少年儿童消费群体的喜爱。显然，那些认为洋快餐不利健康的观点是站不住脚的。

该公司去年在 100 家洋快餐店内进行的大量问卷调查结果显示，超过 90% 的中国消费者认为食用洋快餐对于个人的营养均衡有所帮助。而已经喜欢上洋快餐的未成年人在未来成为更有消费能力的成年群体之后，洋快餐的市场需求会大幅度跃升。洋快餐长期稳定的产品组合以及产品和服务的标准化，迎合了消费者希望获得无差异食品和服务的需要，这也是洋快餐快速发展的重要优势。

该报告预测，如果中国式快餐在未来没有较大幅度的发展，洋快餐一定会成为中国饮食行业的霸主。

参考范文：

洋快餐一定会成为中国饮食行业的霸主吗？

材料通过对洋快餐在中国的发展情况以及受欢迎人群做了简单的调研，得出了洋快餐一定会霸占中国的餐饮市场最终成为中国餐饮行业的霸主的结论，但是此结论在推理过程中犯了诸多的逻辑错误，现简要分析如下：

首先，材料认为在过去 5 年，洋快餐在中国的大城市，网点以 40% 的速度增长，推出在 10 年后就会变成中国百姓饮食的重要选择，此处的推理有绝对化之嫌疑。过去 5 年快速发展的原因可能是新事物因为民众的好奇而掀起热潮，但是随着时间的推移，等大部分人都满足了好奇心之后不一定会得到大量的发展。

其次，材料认为，因为广大的未成年人喜爱洋快餐，所以洋快餐长期食用不利健康的结论站不住脚。此处的推理有强加因果的嫌疑。很多人喜欢的事情就是无害的吗？那很多人喜欢抽烟就能证明抽烟是无害的？喜爱人数和一件事本身的利害没有必然的逻辑关系，青少年喜欢洋快餐可能是因为其赠送小玩具等等，这和是否长期食用是否有利健康无关。

再次，材料在洋快餐的店内对喜爱洋快餐的人群进行调研，最终得出 90% 的人认可洋快餐的结论，此结论的推导稍显滑稽。能在洋快餐店用餐的人肯定大部分都是喜爱洋快餐的人，所以此次调查的数据样本的选取是不科学的，所以其结论的有效性也存疑。

最后，材料认为中国式的快餐在未来没有较大幅度的发展，所以洋快餐一定会成为中国餐饮行业的霸主。此处的推理犯了以偏概全的错误，中国餐饮行业的种类非常之多，并非只有洋快餐一种，即便中国的快餐无法发展起来，那中国的其他餐饮形式说不定也会快速发展，不能用中国快餐代替中国餐饮的全部种类。

综上所述，材料中洋快餐一定会成为中国饮食行业的霸主的结论存在过多的逻辑推理漏洞，此结论的有效性还需要进一步商议。

2004 年 1 月论效真题（公关公司）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

目前，国内约有 1000 余家专业公关公司。去年，规模最大的 10 家本土公关公司的年营业收入平均增长 30%，而规模最大的 10 家外资公关公司的年营业收入平均增长 15%；本土公关公司的利润率平均为 20%，外资公司为 15%。十大本土公关公司的平均雇员人数是十大外资公关公司的 10%。可见，本土公关公司收益能力强，利润水平高，员工的工作效率高，具有明显的优势。

中国公关协会最近的调查显示，去年，中国公关市场营业额比前年增长 25%，达到了 25 亿元人民币；而日本约为 5 亿美元，人均公关费用是中国的十多倍。由此推算，在不远的将来，若中国的人均公关费用达到日本的水平，中国公关市场的营业额将从 25 亿元增长到 300 亿元，平均每家公关公司就有 3000 万元左右的营业收入。这意味着一大批本土公关公司将胜过外资公司，成为世界级的公关公司。

参考范文：

中国未来会产生世界级的本土公关公司吗？

材料通过对本土公关公司的发展情况和未来的前景进行了综合的分析得出中国未来会产生世界级的本土公关公司，但是此结论的得出过程犯了诸多的逻辑推理错误，现在简要分析如下：

首先，材料由规模最大的本土公司增长 30%，外企增长 15%推出本土公司收益能力强的结论，此处犯了混淆数字比例的错误。增长率不能简单地等同收益能力，增长率还需要和公司的市值基数进行对比，一家小公司的增长率高于跨国公司的增长率但是不代表小公司的盈利高于跨国公司。

其次，材料由本土公司利润率是 20%，外资公司利润率是 15%推出本土公司利润水

平高。此处的推理存在混淆概念的问题，利润率和利润是两个完全不同的概念，利润率是和成本以及基数紧密结合的，如果单纯分析利润率而不顾公司基数，那单纯的百分比毫无参考意义。

接着，材料认为本土公司的雇员人数是外资公司的 10%，由此推出本土公司效率高。此处的推理混淆了数字概念，本土雇员人数少，可能是因为本土公司的规模小，资金少，处于发展初期。不能单纯地只分析雇员人数而不顾工作量来讨论效率。

最后，材料由若中国达到日本人均公关费用，推出本土公关公司胜过外资公司成为世界顶级。此处的推理有绝对化之嫌，世界级的公司需要的体量、资金、产品都是非常巨大的，仅仅依靠经营额和全国同行业的盈利很难推出会有大批本土公关公司成为世界级。

综上所述，材料由本土公关公司的一堆百分比推出本土公司胜过外资的结论是站不住脚的，其论证的有效性还需要进一步论证。

2004 年 10 月论效真题（老虎追猎人）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

有两个人在山间打猎，遇到一只凶猛的老虎。其中一个人扔下行囊，撒腿就跑，另一人朝他喊：“跑有什么用，你跑得过老虎吗？”头一个人边跑边说：“我不需要跑赢老虎，我只要跑赢你就够了！”

这个故事告诉我们，企业经营首先要考虑的是如何战胜竞争对手，因为顾客不是选择你，就是选择你的竞争者，所以只要在满足顾客需求方面比竞争者快一点，你就能够脱颖而出，战胜对手。想要跑得比老虎快，是企业战略幼稚的表现，追求过高的竞争目标会白白浪费企业的大量资源。

参考范文：

企业竞争真的如同与老虎赛跑吗？

材料通过两个人在山中打猎然后遇见凶猛的老虎要逃跑为背景，最终引申出企业竞

争的相关法则，但是本文的一系列推理存在非常多的问题，现分析如下：

首先，材料通过两个猎人之间的对话推出企业在客户面前的竞争关系就和老虎追猎人一样，但是此处的推理犯了不当类比的错误。老虎追人是一种生物的本能需求，这和企业与用户之间的关系是大不相同的，企业和用户之间的关系需要考虑需求、个性、爱好等多个方面，而老虎却不会因为猎人喜好不同就改变生物本能。

接着，材料认为企业与顾客之间的关系不是选择你就会选择别人，此推理犯了非黑即白的错误，顾客完全可以根据自己的需求选择不同企业的产品，如果两家企业的产品都非常好的话那么顾客完全可以根据自己的需求两者都选。

而后，材料认为企业只需要在满足顾客的需求上快于竞争对手那么就能战胜竞争对手，这一推理稍显荒唐。战胜竞争对手需要的东西还很多，例如资金储备、行业走势等等一系列的东西，简单满足顾客需求很难完全战胜对手。

最后，材料认为追逐过高的竞争目标就会白白浪费企业的大量资源的推理也是存在问题的，企业的运行是需要结合实际，但是我们不能只顾眼前，一个较高的企业目标有利于占领市场和不断向前发展，所以此处的论证是站不住脚的。

综上所述，材料由老虎追逐猎人得出来的相关企业运营法则是站不住脚的，其论证的有效性还需要进一步的论证。

2003 年 10 月论效真题（蜜蜂实验）

56. 论证有效性分析分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念，特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

把几只蜜蜂和苍蝇放进一只平放的玻璃瓶，使瓶底对着光亮处，瓶口对着暗处。结果，有目标地朝着光亮拼命扑腾的蜜蜂最终衰竭而死，而无目的地乱窜的苍蝇竟都溜出细口瓶颈逃生。是什么葬送了蜜蜂？是它对既定方向的执着，是它对趋光习性这一规则的遵循。

当今企业面临的最大挑战是经营环境的模糊性与不确定性。在高科技企业，哪怕只预测几个月后的技术趋势都是件浪费时间的徒劳之举。就像蜜蜂或苍蝇一样，企业经常面临一个像玻璃瓶那样的不可思议的环境。蜜蜂实验告诉我们，在充满不确定性的经营

环境中，企业需要的不是朝着既定方向的执着努力，而是在随机试错的过程中寻求生路，不是对规则的遵循而是对规则的突破。在一个经常变化的世界里，混乱的行动比有序的衰亡好得多。

参考范文：

无规则的试错真的是企业发展的不二法门吗？

材料开篇通过对蜜蜂和苍蝇的趋光性实验推导到企业的发展上，最终得出企业无规则的试错要胜过有规则的衰亡的推理。此篇材料在推导过程中犯了诸多的逻辑错误，现分析如下：

首先，材料认为企业最大的挑战是经营环境的模糊和不确信，所以高科技企业预测技术是徒劳之举。此处推理不当。经营环境的模糊和不确信是确实存在的，但是这并不代表我们不能对未来的技术发展方向进行预测，经营环境和技术发展趋势是完全不同的两个概念，环境虽然有变换但是技术的高精尖却是技术发展的趋势。

其次，材料从蜜蜂和苍蝇的实验推导出企业的发展应该追求无规则的试错，此推理犯了不当类比的错误。蜜蜂和苍蝇的实验只是生物简单的趋光性本能实验，而企业的状况多变，情况多样，并不会和生物的本能一样简单，所以由生物本能推导出企业发展的相关规则是不当的。

而后，材料由蜜蜂和苍蝇的实验推导出不确定的经营环境中企业需要的不是朝一个方向执着努力而是随机试错找生路。此处的推理存在不当。企业的随机试错是需要成本的，但是生物的随机试错是不存在成本的，如果简单地参考生物习性，可能企业试错一两次就会因成本问题夭折。

最后，材料认为在经常改变的世界中我们混乱的行动比有序的衰亡好得多。此处的推理存在一个错误假设，那就是企业有序就会衰亡，但现实中的很多企业就是因为坚守一个方向最终成功。

综上所述，材料认为企业只有无规则的试错才能成功的推理是站不住脚的，其有效性还需要进一步的论证。

1.2 论说文

2023 年 1 月论说文真题（领导艺术）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

人们常说“领导艺术”，可见领导与艺术之间存在着某种相似点，如领导一个团队完成某项任务就和指挥一个乐队演奏某首乐曲一样。

参考范文：

【范文一：平行式】

领导艺术重在统筹兼顾

随着企业之间的竞争日益激烈，企业管理在企业运营决策中的作用愈加重要，而管理者领导团队就像指挥一个乐队演奏乐曲，要求管理者注重统筹兼顾。

领导要统筹兼顾，需具备全局意识。企业的发展要依靠团队的合作，共同进步，管理者要有大局意识，做决策考虑公司整体，以身作则，自上而下形成“为企业整体”的企业文化。管理者首先要注重理论的学习，丰富理论修养和知识素养，为管理实践打好基础；要注重信息的扩展，开阔眼界，多向优秀的企业家学习，提升思辨能力。另外，要求求真务实，在实践中不断确立全局观，在决策前通过多种途径掌握最真实的信息，汇集多方面资源，再根据公司实际情况做决策。

领导要统筹兼顾，需注重科学筹划。在企业管理中，领导者做任何决策都离不开周密的计划，科学的执行。正如古人云：“谋定而后动”。即任何事情要谋划准确周到而后行动。领导者要统筹各部门，根据各部门工作进度、员工实际情况等，科学合理地安排，才能尽可能确保决策无误。科学的筹划要求管理者在决策前考虑清楚决策可能产生的后果，并且提前制定一系列预防风险的措施，以减少决策带来的损失，保证利益最大化。

领导要统筹兼顾，需注重协调发展。协调是管理中必不可少的内容，在领导者统筹全局的工作中占据重要地位。领导者在管理中不仅要追求企业现有资源的调配，也要关注企业内外部各类关系的和谐。管理者在决策的过程中，从确立目标到组织实施，每一个环节都需要协调，目标确定需要管理层协商一致，目标实施需要管理者自上而下做好

各项沟通，协调人力、物力、财力等资源，以确保目标能够高效完成。所以说，组织内的协调发展，对于企业提升运转效率，减少内耗具有关键作用。

同舟共济扬帆起，乘风破浪万里航。领导注重统筹兼顾，才能保证企业运转高效，助力企业行稳致远。

【范文二：递进式】

领导艺术重在统筹协调

一首美妙音乐的演奏成功离不开一个乐队的紧密配合，更离不开乐队指挥的统筹协调，领导一个团队亦是如此，统筹协调好团队内的各种资源与能力，事业才能发展，未来才能辉煌。

个人的进步与发展离不开对自身资源的统筹和协调。每个人在社会上的发展是不同的，自身优点与缺点也是各异的，持有的资源也是有多有少的，我们要想在社会上取得一定的发展和成就，就要学会将自身的相关资源进行统筹和协调。曾经的“亚洲飞人”刘翔，刚开始是跳高运动员，但是他通过对自身各项资源的分析之后发现跨栏更加适合自己，从而选择了跨栏行业，从而成就了百米飞人的传奇。细数历史上那些闪耀的明星，他们的成功无不统筹协调了自身的各种资源后深耕从而走向成功。

企业的进步与发展离不开对自身资源的统筹和协调。企业是集各种资源为一体的共同体，在这个共同体内部如何将各种资源统筹协调使其发挥最大，决定了企业能否在市场上生存、发展。一家企业很难做到面面俱到，即使所有资源都具备，但是企业也不得不统筹协调各项合适的资源在市场上进行竞争，无论是断臂求生卖掉荣耀的华为，还是阿里放弃社交范围去重点投入互联网支付，又或者京东与腾讯的合作去应对阿里的挑战，这些无不体现了企业要想在市场上发展就必须学会对自身资源的统筹和协调。

国家的进步与发展离不开对自身资源的统筹和协调。我国国土辽阔，资源储备不均，统筹协调的管理对我国更加意义重大，西气东输、西电东送，通过充分利用西部地区的资源促进东部地区经济发展，实现资源相对化的“均分”；西部大开发通过引进技术和人力资源，推动我国区域经济协调发展，缩小区域发展差距；弹性化的税收制度，有效调节国民收入再分配，缩小收入差距。以上种种皆是我国管理统筹协调的表现，也是成果体现。

统筹兼顾各项资源使得个人，企业和国家获得长足发展的动力，保障其进步的势头，最

终取得一定意义上的成功。

【范文三：推理式】

领导艺术要统筹兼顾

领导艺术是必须重视的一门艺术，是各方面工作素质的综合反映。领导艺术不仅能够提升领导的处事能力，而且能够推动各项工作落到实处。在工作中应该通过不断学习领导艺术的精髓，提高科学决策的能力，做好统筹兼顾，全面考虑照顾。

那什么叫做领导的统筹艺术呢？其实就是做事情时统筹全局的方法和艺术。也是领导者的人格魅力、智慧、学识、胆略、经验、作风、品格、方法和能力在领导实践中的体现。领导的统筹艺术是一门不可或缺的课程，在工作中更是要时时运用，领导艺术能够带领个人、企业、国家，快速成长。比如帅才张良，他是以总揽全局的战略眼光和决胜千里的超人智慧，为建立强大的汉皇朝立下了不世之功。张良的智慧在刘邦说的“运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如张良”，那到底什么是统筹兼顾，这里可以得到最好的诠释。

领导艺术需要统筹兼顾，是因为这样可以增强团队的凝聚力和整体功能。也可以更好的减轻负担。统筹兼顾便于工作的规划执行，工作中会遇到许多需要相互协同完成的事，注重培养领导艺术，可以促使其工作的顺利开展，也可以确保工作安排合理。领导艺术的统筹兼顾，不仅可以处理好当前的工作，更是可以帮助我们着眼长远，用行之有效的方法去做长远可持续发展之事。

要做到统筹兼顾其实是一件不容易的事情，要做到既要注意全局，又要照顾局部。做事时既要关注大局，考虑周全，突出重点，带动全局，但在此同时也需要注意局部，抓大放小，以大兼小。企业、国家要发展，统筹兼顾不能少，合理安排很重要，领导者要围绕整体目标，明确分工和协作的范围，充分调动人的积极性，发挥人的聪明才智。只有这样，才能高效完成工作任务。

所以在领导中学习统筹，用统筹的眼界提高领导艺术的境界，在领导活动实践中增强统筹意识，提高统筹艺术。

2022 年 1 月论说文真题（鸟儿飞行）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

鸟类会飞是因为它们在进化中不断优化了其身体结构。飞行是一项特殊的运动，鸟类的躯干进化成了适合飞行的流线型；飞行也是一项需要付出高能量代价的运动，鸟类增强了翅膀、胸肌部位的功能，又改进了呼吸系统，以便给肌肉持续提供氧气。同时，鸟类在进化过程中舍弃了那些沉重的、效率低的身体部件。

参考范文：

【范文一：递进式】

优化以成功

材料中鸟儿通过不断优化，舍弃掉身体中那些复杂沉重的器官，最终得以成功飞翔。不光是鸟儿，一个人、一个企业、一个国家都需要不断地优化，舍弃掉那些落后的东西，才能不断发展走向成功。

持续优化是个人通往成功的必经之路。只有更好没有最好，一个人无论是做人还是做事，都离不开不断优化的精神，做事优化到最佳，做人优化到至美，这样才能迎来人生的成功。古有贾岛优化“鸟宿池边树，僧敲月下门。”为了一字追求完美最终留下了传世名句；今有莫言在不断斩获国内外知名大奖之后，还能保持不断思索与革新的心态，最终获得了“诺贝尔文学奖”的至高荣誉。一个人如果没有持续优化的决心和态度，满足现状，不思进取，最终难免被社会淘汰。

持续优化是企业通往成功的必备之路。企业要想在其所经营范围内有所建树，不能固步自封一直吃老本，要在原有的基础上去不断地优化自己的经营模式，产品结构，生产过程等。如果一味地依靠原先的技术，方案等去经营，很难不被日益变化的市场所淘汰。中国科技的领头企业——华为，就是一个不断优化勇闯巅峰的例子，华为在 5G 技术已经领先的基础上，依旧深谋远虑研发鸿蒙系统，勇于开拓手机与笔记本市场，最终走在互联网行业的前列，这些都是企业持续优化的结果。

持续优化是国家繁荣富强的向荣之路。在国家的发展过程中也需要不断地去调整和寻找最适合自己的发展之路。从最先的“城市包围农村”到“农村包围城市”抗战方针的转变，到“大锅饭”至“家庭联产承包责任制”经营方式的优化，再到“先金山银山后绿水青山”至“绿水青山就是金山银山”经济发展结构的改革，都代表了国家对于持续优化的意识和觉醒。也正是这些持续优化的努力，最终促成了我们国家繁荣富强，促成了中华民族的欣欣向荣。

优化之路也许如“欲渡黄河冰塞川，将登太行雪满山”般艰苦，但这条成功向上之

路值得个人、企业和国家为之不懈攀登。

【范文二：平行式】

以优化改革，促成功发展

鸟类在进化中不断优化其自身结构，舍弃那些沉重的、低效率的身体部件，从而展翅翱翔在碧海蓝天。鸟类的飞翔告诉我们：我们要不断优化改革，才能促进成功发展。

持续优化改革需要有持之以恒的毅力。凡改革者总会面临“持续时长”与“强烈反对”两座大山，而拥有持之以恒的毅力才能最终将两座大山踩在脚下！不论是春秋时期齐国管仲的军制改革优化，还是战国时期秦朝的商鞅变法，又或者是北魏孝文帝的汉化改革，无不引起了朝野上下的大量反对，但是正是他们有持之以恒的毅力坚持改革才能最终在历史长河中留下浓墨重彩的一笔。由此可见，事情的优化改革并非是轻而易举的，只有秉持持之以恒的毅力方能促进成功发展。

持续优化改革需要有推陈出新的决心。自然界秉承着优胜劣汰的法则，最终才能万物霜天竞自由。万事不破不立，有优化改革的初心，就必须有推陈出新的决心。从最初的大锅饭到家庭联产承包责任制；从固步自封的计划经济，到改革开放的市场经济；从特区经济让一部分人先富起来，到脱贫攻坚让全民走向小康。这些都是随着时代的发展推陈出新的革新举措。不断在时代中前进，不断在发展中改革，不断推陈出新，社会才能进步，国家才能富强。

持续优化改革需要有权衡利弊的定力。世上没有十全十美的事，改革也是一个复杂且长久的过程，很难有一经实施就马上凸显效果的情况。随着世界一体化的进程，我们和世界交流会更加密切，我们不能因为一些革新带来的阵痛或某些别有用心者的诋毁就自我怀疑，甚至因噎废食。凤凰涅槃必有浴火之痛，破茧成蝶难避躯体之伤，我们要有权衡利弊的智慧和坚持到底的定力，不能稍受挫折或稍有不如意就轻言放弃。

保持毅力，坚定决心，坚守定力，此三者结合，我们的改革之路才能稳固而长存。

【范文三：推理式】

优化自新，铸就成功

材料中提到鸟类在进化中不断优化自身结构，舍弃沉重的、效率低的部件，最终实现飞行的目标，体现的正是一种自我革新，积极优化的精神。正所谓“苟日新，日日新，又日新”，只有在成长过程中不断优化，革新自省，才能达成最终目标。

什么是优化自新呢？优化自新就是指在前往目标的路上不断挖掘自身特点，舍弃阻碍前进的缺点，并将有利于前进的优点不断优化变革，最后实现目标。譬如我国自辛亥革命推翻两千年封建统治之后，一直在探索中前进，从旧民主主义革命到新民主主义革命，再到社会主义革命，我国不断发展壮大，这是一个不断自我革新，不断优化的过程。所以说，优化自新是一个国家摆脱落后体制，实现国富民强的必经之路。

为什么要优化自新呢？纵观古今，善于优化自身，不断革新的朝代才能在历史的长河中熠熠生辉，绽放自己的光芒。唐太宗倡导兼容并包，兼收并蓄，广开言路，不断优化革新制度，完善隋朝三省六部制，改革科举制等，最终创下了“贞观之治”的盛世景象；反观清朝，闭关锁国，不思进取，视科技为“奇技淫巧”，错失第一次工业革命浪潮，最终落得丧权辱国的下场。所以说，优化自新是决定一个国家兴衰的关键因素。

如何优化自新呢？首先，要善于自省，分析自身存在的优缺点，并确立优化自新的方向；其次，善于利用自身优点，舍弃缺点，扬长避短，进行优化革新；最后，在优化的过程中不断创新，取长补短，最终实现自我改革。无论是对于个人、企业亦或是国家来说，优化自新都至关重要，要善于自省，并积极优化革新，最终才能创造自我价值，实现最终目标。

总之，优化自新是通往成功之路的必要条件，是实现目标的重要法宝。“删繁就简三秋树，领异标新二月花”，舍弃不足之处，不断优化自新，方可铸就成功。

2021 年 1 月论说文真题（道德教育与科学教育）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

我国著名实业家穆藕初在《实业与教育之关系》中指出教育最重要之点在道德教育（如责任心和公共心之养成、机械心之拔除）和科学教育（如观察力、推论力、判断力之养成）。完全受此两种教育，实业中坚者遂出之。

参考范文：

【范文一：A+B 式】

培养实业人才需融合道德与科学教育

教育的重点是什么？这个问题被争论千百年。而我国著名的实业家穆藕初在《实业与教育之关系》中指出教育最重要之点要以道德科学教育之合，才能培养出创造中坚不

朽之业的人才。

科学教育是培养实业人才的根基。在科学技术是第一生产力的今天，国际竞争就是科学的竞争。科学技术的强大来自于科学人才，而人才又依赖于科学教育的养成。无论是凭借优秀观察力和推论力发明地动仪的张衡、发现圆周率的祖冲之、还是通过推论力和判断力名扬海内外的褚时健、任正非等实业领袖，古往今来观察力、推论力和判断力是诸多伟大实业家的必备素质。良好的科学教育正是促使他们成功的核心。

道德教育是实业人才发展的灯塔。“穷则独善其身，达则兼济天下”，每个实业人才都需要有一颗兼济天下的道德之心。无论是三鹿奶粉、还是长春长生疫苗，虽然都曾经辉煌，但一旦掌舵人丧失了对社会的责任心与公共心，最终必定落得惨淡收场，甚至锒铛入狱。而鸿星尔克，五菱等企业领导者，展现出了强大的社会责任感和公共心，定会带领实业走向成功。良好的道德教育是实业中坚者茁壮成长不可或缺的保障。

科学教育与道德教育的结合，才能为不朽伟业培养中坚人才。科学教育与道德教育就像让实业中坚者翱翔的两张翅膀，缺一不可。没有科学教育，会让人成为没有核心竞争力，只知道蛮干的“莽夫”，即便看到机遇也只能望洋兴叹。而没有道德教育，即便有幸小有成就，但若“德不配位”，最终难免走向歧途。正所谓“德薄而位尊，智小而谋大，力小而任重，鲜不及矣。”

道德教育如船，科学教育就如帆。失船，帆沉不知所踪；失帆，船动随波逐流；我们需要将道德教育与科学教育相结合，这样实业界的中坚人物方能生生不息，层出不穷。

【范文二：递进式】

道德教育和科学教育结合促发展

从材料中我们就可窥得道德教育与科学教育对于实业者的重要性，其实这两者教育对普通个人，企业，国家而言也异常重要，只有两者结合才能促其更好的发展。

道德和科学教育结合促个人的良好发展。木桶理论告诉我们：个人的发展高度不取决于最长的木板，而取决于最短的木板，木板都均衡长才能装更多的水。发明地动仪的张衡，才高于世，却没有骄傲之情，从容淡泊；撰写《大明历》精确圆周率的祖冲之，巡行四方，兴造大业利百姓，试问如果科学教育，道德教育缺一，其是否还会被千古传诵，万世景仰，答案是显而易见的。可见其两者结合方可促个人良好发展。

道德和科学教育结合助企业的长远发展。没有社会道德感的企业是无法长远发展的，三鹿奶粉、长春长生疫苗都是其鲜活的例证，虽然赚的盆满钵满，但他们都忽视了道德

教育的力量，危害公众安全，最终落得锒铛入狱的下场。相反那些从发展之初就牢牢树立道德教育和科学教育意识的企业，都反倒收获了极大的成功，如海尔怒砸 76 台残次冰箱，重抓质量管理销量长青，让海尔起死回生，无论是反面的三鹿奶粉，长春长生疫苗亦或是正面的海尔，其告知我们企业要长远发展道德和科学缺一不可。

道德和科学教育结合益国家的繁荣发展。国家的发展更应该注重道德教育的基础作用和科学教育的领航作用，只有如此才能夯实基础，促进发展速度。从建国后 863 计划到科技是第一生产力再到提高自主创新能力，实现科技进步提供原动力长期持续发展，这些均告知我们科学教育领头羊之重要；从忽视思政课到教育改革提高思政课占比，这些无不体现出道德教育在国家的发展中所占据的重要地位，只有兼备道德和科学教育才能培养出全面型人才促国家繁荣发展。中国发展速度就是集道德和科学教育之灌溉，跑出惊人速率。

道德教育如船，科学教育就如帆。失船，帆沉不知所踪；失帆，船动随波逐流，只有两者结合才能更好地促进个人，企业，国家的发展。

【范文三：推理式】

道德教育与科学教育要兼顾

百年大计，教育为本。我国实业家穆藕初认为教育最重要之点在道德教育和科学教育相结合，实业中坚者遂出之。即教育要同时注重道德教育和科学教育，才能培养更多人才，为国家发展积蓄优质人力资源。

道德教育是培养受教育者具备责任心和道德理念的教育，科学教育主要是以教授学科知识，培养科学思维的教育。道德教育和科学教育二者同等重要，对于人才的培养缺一不可。道德教育是培养人才的根本，对于受教育者三观养成、社会责任感、道德意识形成等发挥关键作用，决定人才发展的宽度；科学教育则奠定了人才发展的知识基础，决定人才发展的高度。道德教育和科学教育相结合，教育事业才能发展得又快又好。

为什么要将道德教育和科学教育二者结合呢？人才的道德感和责任感养成离不开道德教育，科学的知识与思维体系培养离不开科学教育。我国伟大的科学家比如钱学森、邓稼先、赵忠尧等，不仅具备丰富的科学知识素养，还在祖国发展面临困难之时，发扬奉献精神，对祖国核物理事业做出巨大贡献，这正是道德科学教育结合的印证，小则影响一个人，大到影响一个国家的进步。

如何将道德教育和科学教育二者结合呢？首先，教育制度层面，教育体系的制定、课程体系的改革要将道德科学教育放在同等地位；其次，学校教育层面，严格按照国家教育方针政策，课程安排以及教学活动的设计要遵循道德科学教育结合的原则；再次，在社会层面，加大宣传力度，让道德科学教育结合的观念深入人心，改善就业环境；最后，个人要树立道德教育和科学教育结合的意识，并在实践活动中不断践行。

综上，道德教育和科学教育二者同等重要，只有将两者相结合，才能推动我国教育事业更好地发展，从而培养出更优质的人才，为实现祖国蓝图做贡献。

2020 年 1 月论说文真题（挑战者号）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

据报道，美国航天飞机“挑战者号”采用了斯沃克公司的零配件，该公司的密封圈技术专家博伊斯·乔利多次向公司高层提醒：低温会导致橡皮密封圈脆裂而引发重大事故，但是，这一意见一直没有受到重视。1986 年 1 月 27 日，佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下，美国宇航局再次打电话给斯沃克公司，询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此，斯沃克公司召开会议，博伊斯·乔利坚持认为不能发射，但公司高层认为他所持理由还不够充分，于是同意宇航局发射。1 月 28 日上午，航天飞机离开发射平台，仅过了 73 秒，悲剧就发生了。

参考范文：

【范文一：递进式】

兼听则明

材料通过叙述“挑战者号”的悲剧，启迪我们不管在何种情况下，都需要兼听，学会接纳别人的意见并且认真思考，随后采取进一步行动，最大程度避免决策失误产生的严重后果。

个人注重兼听，有利于个人稳步发展。积极听取别人的意见，并勇于改正，方可促进个人不断进步，从而实现个人目标。唐太宗虚心纳谏，敢于接受朝臣意见，在政治、经济等多方面采取一系列治国举措，最终开创大唐盛世局面，成为一代明君；邹忌进谏齐王，齐王虚心接受并改正错误，使齐国成为当时最强大的国家；反观项羽，不听范增之言，在楚汉战争中落败，最后乌江自刎。所以，个人学会虚心采纳意见，才能时刻审

视前进的方向，最终走向终点。

企业注重兼听，有利于企业发展壮大。企业的发展离不开兼听，领导者制定决策时需要考虑多方面的因素，更应该虚心采纳建议，保证公司战略方向的正确性。华为公司的理念就是敢于接受员工和客户的任何批评与建议，公司高层时刻保持清醒的头脑，制定公司发展战略，才有如今的发展局面。而有些公司在发展过程中刚取得一点成绩就狂妄自大，无视员工和客户提出的意见，最终落得被市场淘汰的下场。企业若想长远发展，就需要集员工和客户之言，并积极改进，优化工作体系和流程，促进公司走向更高的发展阶段。

国家注重兼听，有利于国家繁荣昌盛。国家的政策方针制定需要领导者多方面听取群众意见，积极参考群众的想法，结合国情，最终出台有利于社会稳定和国家富强的政策。我国人民代表大会制度正是奉行了兼听的原则，自下而上，汇集群众之言，尊重人民发声的权利，推动我国发展日益强盛。如果国家的政策制定不尊重人民，反其道而行之，最终会被人民推翻，落得国破家亡的下场。

综上，无论是对于个人、企业还是国家而言，都要注重兼听，虚心接受各方面提出的意见，并且积极调整，方可走向大道。

【范文二：推理式】

用兼听筑起规避风险的长堤

隐藏的风险很难察觉，但是当我们闭目塞听的时候，即便是明显暴露在我们眼前的问题也会被视而不见，材料的悲剧提醒我们，要用兼听筑起规避风险的长堤。

什么是用兼听筑起规避风险的长堤？风险如同奔腾的大河，而我们的风险管理制度就如同大河的长堤，长堤可能因为岁月的侵蚀产生隐患，这时候就需要兼听不同意见、不断加筑长堤的安全性。在贞观之治前期，唐太宗广开言路，自我克制，虚心纳谏，开创了贞观之治的盛况，反观唐玄宗，沉迷于酒色中，多次忽略大臣们的建议，拒绝兼听，最终安禄山一把大火葬送了唐朝的未来。历史长河中因不兼听，最终成为历史笑柄的事例数不胜数，都反面论证了兼听的重要性。

为什么要用兼听筑起规避风险的长堤？兼听是最直接发现问题，最直接暴露问题的方式，听取大量的意见和建议，才能让我们的策略更加地完善，让我们的执行减少预期风险。秦二世不兼听而听信赵高谗言，最后在望夷宫被赵高杀死；梁武帝偏信朱异，最

终落得在台城被软禁饿死的结局；隋炀帝关门闭谏，最终身死于扬州的彭城阁兵变。这些均是不兼听落得极端后果的例子，可见兼听是一道规避风险的长堤。

如何才能用兼听筑起规避风险的长堤？首先要提高对兼听的意识，使得大家在学习和工作中潜移默化养成兼听的习惯。除此之外，健全的制度也是保证兼听的必备条件，无论是学习还是工作都应该设置反馈环节，且保证反馈畅通，设立奖励制度，且设立探讨会议，促使更多可被兼听的声音发声。只有以“兼听”的心态，加上保障“兼听”能够履行到位的制度，才能筑起有效的规避风险的长廊。

正所谓当局者迷，有时人们会被眼前的目标冲昏头脑，不能冷静而客观地采纳反面意见，让风险得到有效的控制，让意见能够得到有效的传达。所以注重兼听，才能最大限度减少风险，顺利达成目标。

【范文三：平行式】

怀兼听之心，赴万里前程

材料中，“挑战者”号的悲剧，其实就是一再的提醒我们，不能对意见和建议漠视不管，唯有善于听取他人意见，拨开重重乌云，才能远赴前程万里。

兼听需谦虚广纳真谏，方可在黑夜中寻觅星光。所谓多见者博，多闻者智；拒谏者塞，专己者孤。兼听则明，偏听则暗。唐太宗问魏征：“君主怎样能够明辨是非，怎样叫昏庸糊涂？”魏征答：“广泛地听取意见就能明辨是非，偏信某个人就会昏庸糊涂。”于是太宗鼓励大臣直言进谏，开创贞观盛世。反观秦二世偏信赵高，在望夷宫被赵高所杀，秦二世而亡。无论个人，社会，国家，都需要向外打开自己走出舒适区，善于听取他人意见，寻找积弊，对症下药。兼听实则是一种格局，谦虚听教，则可赴万里。

兼听需诚挚面对不足，方可立足于浮世之中。乱世浮动，唯有正视自己，广听谏言，才能立于不败。马谡骄傲自大，自恃才高，熟读兵法，不听诸葛亮“下寨必当要道之处”的命令，也不听王平“伐木为栅，以图久计”的建议，仗着自己几条空洞的兵法，在山上扎营，结果遭到司马懿四面围攻，截断其水道，最终惨败，失去了街亭要地。故拒绝听取他人意见，独断专行的人必定成不了大气。兼听实则是一种自省，勇于正视错误，只为厚积薄发的底气。

兼听需下定改正决心，方可不断精进成就自我。所谓兼听则明，即听取意见之后能够明辨是非，若是非出自自身，就需要我们在兼听之外数立改正的决心。社会上从来不

缺少那些对意见和建议俯首倾听的人，但是只是停留在听，并不会根据意见反省自我而做出改正，最终结果依旧酿成祸端。兼听实则是一种转变，敢于转变改正问题落到实处，兼听才能创造价值。

我们在奔赴万里前程的路上，可能会遇到乌云，可能会遇到困惑，但是当我们心怀兼听，不断听取别人的意见和指导，我们就能拨开重重乌云看到真理之光，奔赴万里前程。

2019 年 1 月论说文真题（论辩）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

知识的真理性只有经过检验才能得到证明。论辩是纠正错误的重要途径之一，不同观点的冲突会暴露错误而发现真理。

参考范文：

【范文一：平行式】

真理愈辩愈明

知识难免有对有错，而论辩是发现和纠正错误的重要途径之一，只有不断通过观点之间的论辩与碰撞，才能更好地帮助我们发现真理和鉴别谬误。正所谓：“真理愈辩愈明”。

论辩是真理的铺路石。潮流浩荡，纵观华夏，唯有真理让我们屹立坚挺，而真理不是天生就存在的，需要我们用论辩去发现去探索。春秋战国，礼崩乐坏，弑君无罪，亡国常常，但就是在这样的环境下却诞生了影响中国未来几千年的文化真理，这无不得益于诸子百家之间不断地论辩，不断地纠错，从而形成了丰富的中国传统文化。反观清朝，帝王一言，闭关锁国，直到帝国主义坚船利炮才让我们打开国门。真理是一步一步走出来的，而没有论辩作为铺路石，真理的路会异常难走。

论辩是真理的登山阶。论辩是纠正错误，寻找真理的重要手段。人非圣贤孰能无过，在遇到困难和挫折的时候，更需要用论辩来纠正错误，寻找真理。革命初期，我们遇到各种失败与挫折，正是通过不断地论辩，最终提出了“农村包围城市，武装夺取政权”的正确战略目标，从而稳住了脚跟，壮大了队伍。在抗日战争时期，也是毛主席经过大量地论辩，最后写出了对抗战起到关键性作用的《论持久战》，纠正了当时社会上

“速胜论”和“亡国论”的错误方针，对未来的形势做出了准确预测和安排。正是因为我们通过辩论确立了正确的决策，最终稳扎稳打地一步一步走向胜利。

辩论是真理的瞭望台，也是使真理常新的有力保障。任何真理都离不开一定的条件，一旦条件发生了变化，那么真理也将随之而改变。如果人们不继续去探索真理，那么真理最终也会变成一堆死教条。而辩论正是防止真理僵化的有效途径。当年我国一穷二白的时候，邓小平经过反复的辩论得出我国实施改革开放才能实现富强的真理，而现今人民代表大会制度也是持续通过辩论寻找真理的一种制度。国家长治久安、社会和谐发展、国民幸福安康的真理需要我们不断地辩论才能发掘。

辩之，思之，笃行之，辩论让我们更快地接近真理，从而更快地走向成功，而历史也告诉我们万不可独断而行，唯有辩论才能让真理愈加地明确。

【范文二：推理式】

真理愈辩愈明

知识难免有对有错，而辩论是发现和纠正错误的重要途径之一，只有不断通过观点之间的碰撞，才能更好地帮助我们发现真理和鉴别谬误。正所谓：“真理愈辩愈明”。

真理愈辩愈明的含义是什么？是春秋战国百家争鸣，各留深刻思想文化共同构造了中华民族传统文化的基本精神；是新民主主义时期三民主义激烈碰撞的更新迭代，走出觉醒之路；是司马迁为求史实，上询耄耋老人，下征结发少年，不断辩证之后的“史家之绝唱，无韵之离骚”；是“双十二事变”张学良据理抗争，促成国共第一次合作抵抗入侵；是十一届三中全会关于真理标准问题的大讨论，打开改革开放的新局面，这些都是真理愈辩愈明的有力证明。

为什么真理要从辩论中来？实践是检验真理的唯一标准，实践是辩论之后的结果，从而辩论是真理的必要条件，个人的看法由于个人所处的环境，所受的影响等等，在一定程度上决定了个人观点的片面性，我们只有通过激烈的辩论才能发现问题，找到最佳途径解决问题，也只有解决问题才能被称为真理，而辩论则是解决问题的先行条件，通过辩论暴露问题，从而得出一套可行的实践理论与体系，再进行实践，就能收获到事半功倍的效果。

如何推动辩论出真理？个人需要培养一定的批判性思维，使得其通过一定的标准进行辩论，让辩论的理论价值更高，脱离低级无实际意义的辩论，这样我们的辩论才能产生出更加具有理论价值的真理；社会层面要鼓励辩论的风气，杜绝“一言堂”，社会要

包容不同的声音，提高各种合理论辩的准入门槛，这样我们的真理才能发现得更早更快。

辩之，思之，笃行之，我们要重视论辩的同时去践行论辩，并在论辩中不断提升自身水平，从而更快地接近真理发现真理，更快地走向成功。

【范文三：递进式】

真理愈辩愈明

古往今来，关于真理的探讨与追寻是人类社会经久不衰的话题，而论辩作为暴露错误，发现真理的重要途径，对真理的发现和人类的进步具有极其重要的作用，可以说，真理愈辩愈明。

对于个人而言，论辩可拓宽思路。论辩可以帮助发现人们自己思维中的不足和局限，开拓眼界，获得更为全面的认知。春秋战国时期，以孔子、老子、墨子为代表的各路思想，学术自由的环境中，激烈论辩，形成诸子百家争鸣的繁荣局面。各家之间互相辩驳，又互相影响，互相取长补短，有力地促进了思想文化的发展，拓宽了各家各人的思想。

对于企业而言，论辩可暴露错误。企业管理者要吸纳各方看法，集思广益。很多西方公司都有 opendoor 政策，顾名思义，就是管理者把门打开，让员工和跨级下属自由进来汇报个人想法、困惑和建议。这样的企业活动，可以为企业赋能，大家讨论同一个问题，真理的范围就会被收缩，论辩也可让试错成本降低，提前暴露错误，及时修正。所以论辩对于企业而言，可提前部署战略，查缺补漏。

对于国家而言，论辩可去粗取精。从洋务运动的自强振兴，到维新运动的变法图存，从辛亥革命的驱除鞑虏，到新文化运动的民主科学。每一次进步都伴随着同守旧思想的激烈论辩。国家的治国大政方针更是离不开严谨周密的论辩。也正是在这些论辩中，找到了属于自己的发展之路，取其精华，去其糟粕，一心一意走我国的社会主义道路。正是因为真理越辩越明，我国才能够去粗取精，成为世界强国。

世界不只有一种声音，也不只有一条路，更不只有一个风景。认识真理的过程并非一帆风顺，它是一个去伪存真，去粗取精的过程。在论辩中可以带领我们找到适合当下情况的真理。真理愈辩愈明，人类的历史是追求真理，探索真理传播真理，慎思，明辨，才能够离真相更近一步，更近一步的靠近真理的殿堂。

2018 年 1 月论说文真题（人工智能）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

有人说，机器人的使命，应该是帮助人类做那些人类做不了的事，而不是代替人类。技术变革会夺取一些人低端繁琐的工作岗位，最终也会创造更高端更人性化的就业机会。例如，历史上铁路的出现抢去了很多挑夫的工作，但又增加了千百万的铁路工人。人工智能是一种技术变革，人工智能也将促进未来人类社会的发展。有人则不以为然。

参考范文：

【范文一：平行式】

人工智能赋能新时代

曾几何时人工智能正在全球范围内蓬勃兴起，世界为此正在悄然转变，随着人工智能的不断发展，人类正在不断迈向一个又一个更高的台阶。虽然科技的发展注定会淘汰一部分落后产能，但是我们不能因此因噎废食，因为新时代需要人工智能来赋能。

新时代的发展需要以人工智能为基础。在科技是第一生产力的今天，人工智能作为全球科技技术的领头羊而被各大国家追捧。我国要想又好又快的发展就需要以人工智能为基础，不断地完善我国的科学技术水平，从而为未来的崛起做好准备。以阿里，百度等为首的众多企业也在人工智能领域不断地探索，在人工智能的引导下产生了数个新兴产业，那些因人工智能冲击而失业的工人又有了用武之地。新的时代有新要求，技术的发展必须要有牢固而广阔的基础，这样我国的复兴之路才能稳固长存。

新时代的发展需要以人工智能为推动。我国正处于高质量发展的攻坚阶段，人工智能的发展应用将有力地推动社会经济智能化的智能化，有效增强公共服务和城市管理能力。人工智能的交通管理体系让车辆和行人更加各行其道各守其规，社会公共秩序在人工智能的推动下不断地发展和提高；以人工智能为基础的社保体系让全国亿计人口可以方便快捷地查询和办理业务。这些成果都得益于人工智能对科技的不断推动，新的时代已经来临，借助人工智能的动力我们的复兴之路才能快速发展。

新时代的发展需要以人工智能为目标。中国人工智能发展逐步走出了一条需求导向引领商业模式创新、市场应用倒逼基础理论和关键技术创新的独特发展路径。我们更要以人工智能的高目标作为我们新时代的方向。我国还有许多问题等待我们去解决，例如空气污染问题，部分科技技术的发展和生产速率落后于发达国家的问题，国家高新技术的落地应用以及快速服务于人民群众的问题等。新时代的发展需要我们以人工智能为目标，这样我们的复兴之路才能立足高远。

新时代的发展需要我们不断地发展高新技术和淘汰落后产能，如若一味地畏手畏脚，

担心淘汰的落后产能给我们带来的后果而固步自封，那我们永远不能发展强大，因为我们面对的是新时代，这个新时代需要人工智能来赋能！

【范文二：推理式】

人工智能促进未来发展大变局

正如材料所说，人工智能是一种技术变革，人工智能也将促进未来人类社会的发展。人工智能在取代一些劳动岗位的同时，也会创造更高端的岗位，人工智能会促进未来发展迈向更高的阶段，开创前所未有的大变局。

人工智能是新时代科技与社会发展的产物，是大势所趋。人类社会在不断发展的过程中，技术变革提升了社会劳动生产率，而生产总量的增加也对技术进一步革新起着推动作用，最终催生人工智能技术出现。人工智能影响人类生产生活的方方面面，诸如学习、娱乐、医疗、家居设备等等，人工智能的运用极大地提升了人们的生活品质，促进各行各业的发展。

人工智能为什么会促进未来发展大变局呢？从工业革命开始，人类社会的一次次进步离不开技术的革新，未来的社会发展更需要人工智能来推动。人工智能通过淘汰一些低端繁琐的岗位，将工作流程精确化、标准化，提升生产效率，从而提高产能，提升经济效益，从根本上促进发展；人工智能通过创造出更高端的岗位，提升人力资源的应用价值，使工作更加人性化，提高工作的幸福感与满足感，充实人的精神境界，进而影响未来发展方向。所以说人工智能的发展直接或间接影响着未来发展变局，推动人类社会更高层次发展。

如何推动人工智能的发展呢？人工智能是一项技术变革，技术变革需要人力、物力、财力等多方面推动。首先，政策上要予以大力支持，积极鼓励智能技术创新，探索建立保障人工智能的法律法规，并且完善产权保护制度，为人工智能技术发展创造良好的制度环境；其次，要予以经济支持，加大智能技术投入，促进技术创新；最后，加大人工智能的宣传力度，带动社会层面接受人工智能理念，为其走向社会奠定认知基础。

总之，人工智能技术的革新是大势所趋，是未来社会发展的必然。在发展人工智能的同时也要趋利避害，避免其负面作用，从而更好地推动社会进步。

【范文三：递进式】

人工智能促发展

随着社会经济的发展和科技水平的进步，人工智能在此大环境下，进行着一次次的技术变革，为人类的生产生活带来极大的改变和便利，不难发现：人工智能能够促进发展。

人工智能给个人生活带来极大的便捷，减负生活，使个人可以更加专注完成事情本身。计算机的运算能力远远超过人类，而这种运算能力加上智能算法，便形成了在很多方面超越人类的功能，在不同应用领域的提升人类工作的效率，比如目前在人工智能技术基础上，今日头条可以智能推送新闻，这种千人千面的推荐模式大大提升了信息传递的效率；另外，我们可以看到诸如菜鸟、顺丰这样的物流企业，通过人工智能技术，可以更加有效地调配资源，节约时间成本，为人们的生活提供便利。

人工智能给企业发展降低人工成本，创新科技，使企业可以得到更加专业的发展。创新是企业发展的关键，人工智能是创新的产物，给企业智能化发展奠定基础，比如传统的锻造行业的改革，通过智能技术替代人工手动进行大量、重复、危险性的生产动作，提高生产效率，让技术人员可以更关注产品质量，提高品牌的自身价值。人工智能作为新时代的技术变革，为企业赋能，改革创新，促进企业发展。

人工智能给国家昌盛创造有利先机，社会进步使国家可以顺应潮流走向世界。顺应人工智能浪潮对于国家保持先进行列是必要的。我国近年来大力推广投资人工智能行业，将其运用在各个领域，北京国家人工智能先导区建设成果显著，数字人、智能机器人等技术在冬奥会成功落地，彰显科技冬奥魅力，让世界感受中国，用科技走向世界。人工智能合理地整合资源给我国的发展带来更大的机遇，能够更好地提升国际地位。

人工智能作为新时代的技术变革有着其独特的作用、也展示出了其特有的价值，人工智能必然能够促进人类社会的发展。

2017 年 1 月论说文真题（保守与创新）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大生产呢，还是用于研发新产品？有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此可以获得可靠而丰富的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做，虽然有很大的风险，但风险背后有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

参考范文：

【范文一：平行式】

用创新之力，助长远发展

材料中提到企业面临一个两难问题，到底是立足当下把有限的资金扩大生产，还是选择研发新品，追求数十倍利润的未来发展。就个人而言，我认为应该选择后者，提升创新意识，研发新产品，这样才有利于企业未来的正向长远发展。

创新提供发展源头动力。习总书记说“创新是引领发展的第一动力，是建设现代化经济体系的战略支撑。”从习总书记的话中，我们便可一窥创新作为发展源动力的重要作用。为何创新提供源动力，因为只有创新才能把核心技术牢牢掌握在自己手中，解决“卡脖子”的问题，从而推动企业各方面高质量发展，如果只是扩大生产，未来有一天技术落后，被别人卡住了脖子，即便再有资金，也只能任人宰割。

创新提供发展物质基础。正如材料所言“主张投资研发新产品，风险背后有数倍于甚至数十倍于前者的利润。”可见创新成功其收获是巨大的，而这些丰厚的收获是下一步发展稳固的物质基础，而发展稳固持续创新则又会提高资源的利用效率，实现经济的良性循环。鸿蒙芯片的自主创新，使得华为可以将更多的资金用于企业质量与新品研发，而不是花在以往占比巨大的外国芯片知识产权费用上。海尔“挂式空调器”的自主研发，使得空调器的回收率高达 80%，大大地节约了产品原材料，从而提供其它方面研发所需的经济和物资支持。

创新确立新型发展思路。当今世界正经历百年未有之大变局，国际形势复杂多变，风险挑战之严峻前所未有，如何才能引领潮流，避免“落后就要挨打”的悲剧？重在不断创新。企业之间不仅是产品的竞争，更是发展思路的竞争，谁的思路能够引领潮流，谁的思路能够迎合当今世界的发展规律，谁就能先得头筹，所以企业研发新产品就是一种思路的创新，以产品为具体实施，带动思路的创新，企业才能在未来的发展中勇立潮头。

周易有云：“凡益之道，与时偕行。”创新正是“凡益之道”，我们要立足创新的意思，提高新产品的研发，从而助力企业未来的长远发展。

【范文二：推理式】**研发新产品，助力企业长远发展**

材料中的企业面临的问题是究竟把有限的资金用于扩大生产，还是研发新产品？这是很多企业在发展中都会遇到的问题，从短期来看，企业可以选择扩大生产，但是考虑到企业的长远发展，选择研发新品是最佳选择。

研发新产品就是企业利用现有资源进行创新，研发出具备新功能、新性能的产品。企业若想实现未来长远发展，就需要突破自身局限，研发新产品，抢占先机，获得更多市场份额。华为、小米公司之所以能够在市场上处于领先地位，正是因为公司能够积极捕捉消费者需求，不断地研发新产品，进行产品迭代，为公司未来更长远的发展奠定基础。所以，研发新产品是企业提升核心竞争力，助力企业可持续发展的必备条件。

研发新产品有利于企业突破发展瓶颈，助力未来行稳致远。企业在发展过程中都会遇到瓶颈期，若想成功跨越，就需要具备创新意识。如果企业只追求短期利润，缺乏长远目光，不重视研发，最终必然会被市场淘汰。雅虎便是如此，在互联网领域曾长期领先，后来却因为没有跟上时代步伐，止步不前，结果被谷歌、Facebook 等快速超越。企业在创新的过程中，尽管会面临较大的风险，但是如果一味地惧怕风险而固步自封，终会被竞争者打败。

研发新产品应该如何做？首先要提高创新意识，企业内部强化员工的产品创新观念；其次，以市场为导向，积极挖掘消费者喜好，研发符合客户需求的产品，增加市场份额；随后要注重树立品牌意识，与原有品牌结合，加大品牌宣传力度，扩大品牌影响力；最后要在不断的创新中，尽可能规避创新带来的风险，减少研发新产品带来的损失。

综上，企业只有不断地进行产品创新，迎合客户需求，才能为企业的发展注入源源不断的活力，实现长远发展；倘若不注重产品创新，跟不上时代的步伐，必然会走向失败。

【范文三：递进式】**勇于创新，创造未来**

材料中提到企业面临一个两难问题，到底是立足当下把有限的资金扩大生产，还是选择冒险创新。回顾人类历史的发展，唯有创新才能突破，创新才能发展，所以创新是向前不止的动力，是光辉时代的奠基。

创新为个人寻找新的可能。人生本有无限可能，但是很多人难以跳出本来的道路，

有创新，才有突破，让独行之人找到新的可能。“寻门而入，破门而出”是许麟庐跟随老师齐白石学画悟出的心得。他铭记老师“学我者生，似我者亡”的教诲，博采众长，突破老师当时的古朴凝重之风格，反其道而行之，创新画法，以狂草笔法入画，成就大写意画风。创新教人跳脱、成长，为人生创造无限可能。

创新为企业寻找新的机遇。一个企业若畏手畏脚，在时代的洪流中不懂创新，就只能停滞不前被时代淘汰。乔布斯以一己之力力挽全球电子产品之狂澜，最终让苹果成为世界排名前列的科技产品企业。反观柯达，一味地沉迷在自己胶卷事业的帝国中不知创新，最终落得被市场淘汰的下场。企业的发展要学会顺应市场，更要突破创新，这样的企业才能在时代发展的大背景下异军突起，找到新的机遇新的出路。

创新为国家寻找新的道路。民族基业需创新才能长存，科技强国需创新才能发展。创新是民族进步之魂，中国科学家在创新发展的道路上精于钻研、致力攻坚，向全国人民交出了满意的成绩单——中科大团队在世界上率先实现 500 公里级光纤量子通信传输；长征五号、天问一号、北斗三号、嫦娥五号在漫漫太空留下足迹……这些卓著成果，是国盛民安、民族自信的中流砥柱，彰显着中华民族改革创新的发展理念，也成为国家实力不断提高的辉煌象征。

创新精神自古以来都是个人企业以及国家的主导精神，无论是个人的长远发展，还是企业的占领市场，亦或国家的傲立群雄，都需要创新作为最稳固的后盾。

2016 年 1 月论说文真题（多样性与一致性）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

亚里士多德说：“城邦的本质在于多样化，而不在于一致性。……无论是家庭还是城邦，它们的内部都有着一定的一致性。不然的话，它们是不可能组建起来的。但这种一致性是有一定限度的。……同一种声音无法实现和谐，同一个音阶也无法组成旋律。城邦也是如此，它是一个多面体。人们只能通过教育使存在着各种差异的公民统一起来组成一个共同体。”

参考范文：

【范文一：平行式】

多样性的统一更和谐

同一种声音无法实现和谐，同一个音阶也无法组成旋律，城邦正是一个统一的多面体。可见，多样性的统一才是美，才能演奏出和谐乐章。

多样性的统一能博采众长，取长补短。每个人因为能力有限只能成为一个或几个领域的人才，全才寥寥无几，单凭自己的力量很难取得成功，如果放开眼界博采众家之所长统一于自身，那么成功指日可待。郑板桥苦练书法，对前人书体临摹到以假乱真的程度，但个人风格并不突出，而他取各名家之所长，创造出自己的“六分半书”后终成一代名家；刘邦将各方人才招入门下，将张良的机智，樊哙的忠心，韩信的智谋发挥到极致，让原本资质平平的自己成就一番帝王霸业。可见，多样化的统一使得众人的长处得到更好的发挥。

多样性的统一让决策更科学。只有聆听不同的声音才能发现存在的问题，做到顾全大局。唐太宗李世民在位期间广开言路，听取各阶层的意见，各地官员受此鼓励纷纷谏言献策，朝野上下君臣一心，民众拥护，为大唐盛世奠定基础，秦始皇一味地追求惟我独尊，消除异声，强调统一专制，人民怨声载道，最终走向暴政。多样性与一致性并不是对立的，将多样性融合统一才是致胜的法宝，决策中只有尊重来自各方的声音才能了解各层级的不同诉求，兼顾多方面的利益，使决策更加有效。

多样性的统一促进文化繁荣。每种文明都有自己独特的魅力，尊重文化多样性，求同存异才能推动人类文明进步。春秋时期百家争鸣，各派学说自成一体，推动中华文明向前发展；文艺复兴时期更是涌现了一大批文学艺术巨匠，至今为人称道。唐代时期各国人士齐聚长安促进民族融合；清代闭关锁国，举国奉行程朱理学，抵制先进文化，最终走向灭亡。一国文明要想继续发展不仅要继承传统，更要睁眼看世界，文学艺术百花齐放才能注入新思想。

多样性的统一在尊重多样性的基础上有所保留的将多种元素汇聚成一股力量，尊重差异共谋发展，才能演奏出和谐乐章。

【范文二：递进式】

寻求多样性的统一

“城邦的本质在于多样化而不在于一致性。同一种声音无法实现和谐，同一个音阶也无法组成旋律。”通过亚里士多德的这番话，我们可以知道一个城邦的建立需要各种不同的公民来统一组成一个共同体，从我们的班级到学校到国家也是如此。所以我们应

当寻求多样性的统一来建立我们稳定的环境。

寻求多样性的统一可以促进个人的发展。俗话说，“技多不压身”。它告诉我们多掌握一些才能技艺，在日后某天总会用上，也不会让你感到累。我们从小上学就不是在学习单一的科目，语数外，政史地，物化生，音体美各种科目的开设都说明了要从多方面培养一个人，这样才能把我们培养成各种各样的人才。就好比苹果手机的创始人乔布斯一样，苹果手机的成功除了产品的优秀以外，还与他极具吸引力的演讲有关。倘若他只是一个低头研究的程序员，苹果也不会有今天的成功。正是因为他的多样性发展，他才取得这么大的成就。所以多样性的发展统一了个人的成长，使其成为一个“完”人。

寻求多样性的统一可以促进集体的发展。小至我们的班级，大到上市公司，都由各种各样的人来组成。我们的集体需要有各种各样的人来丰富它。一个企业，需要有会写材料的文员，需要会财务的会计，需要会管理的领导，甚至还需要会做饭的厨师。这些都是组成公司必不可少的部分，少了谁公司的运转都会受到影响。正是由于统一了这些多样性才促使公司发展，所以统一多样性对于集体来说是至关重要的。

寻求多样性的统一可以稳固国家的发展。国家的组成需要我们各行各业的支持。单一的发展只会让我们逐渐落后，这是我国通过实践总结出来的道理。中华人民共和国成立后，由于各方面落后，致使我国主要以廉价的劳动生产力作为在国际竞争中的主要手段，然而经过几十年的发展，我们与别国的差距越拉越大，这种单一的发展道路已不能使我国进步。所以我国转向包括高新技术研发在内的航天技术、创新技术、文化传播技术等多方面的发展，使我国在各方面多样化地发展，正是寻求这种多样性的发展才使得我国的国际地位逐步提升。

所以，寻求多样性的统一可以更好地促进我们的发展，正如“百花齐放春满园，一枝独放不是春”，我们只有不断地将多样性与一致性二者进行结合才能真正又好又快地促进自身的发展。

【范文三：平行式】

论多样性的统一

世界上有不同的国家和民族，有不同的音乐，还有不同的语言。正是这些多种多样的事物才构成了统一和谐的社会。因此，和谐统一是建立在多样性之上的，二者不可分割。

多样性的统一是一切和谐的基础。一个团结的班级是由每一位同学共同组成的，大

家各有特色才形成了班级的特色；一首完整的诗歌是由不同的语句组成的，正是丰富的字句才让诗歌变得优美；一道菜肴因为厨师加入了各种各样的调味料才变得美味。一个完整的事物是由多样的个体组成的，正是融合了这些不同的元素才造就了和谐美丽的世界。

多样性的统一使事物变得更加丰富多彩。佛教产生于古代印度，但传入中国后，经过长期演化，融合了儒家文化和道家文化，最终形成了具有中国特色的佛教文化，给中国人的宗教信仰、哲学观念、文学艺术以及礼仪习俗等都产生了深刻的影响。因此，中国人才能发展佛教思想并将其传播到日本、韩国、东南亚等地。我国的佛教之所以如此丰富多彩正是融合了多样的文化，如果它只具有一种特色，也不会有如此深远的影响。因此，多样性的统一使事物更加丰富多彩。

追求多样性的统一才能更好地推动人类文明的发展。中国的音乐、绘画、文学等不断吸收外来文明的优点，中国传统的画法融合了西方的写意油画，徐悲鸿等大师的作品受到广泛的赞赏。中国的指南针、火药、造纸术、印刷术四大发明推动了欧洲的文艺复兴。中国的哲学、文学、医药、丝绸、陶瓷、茶叶等传入西方，深入到西方民众的生活中。《马可·波罗游记》令无数人对中国心向往之。中国借鉴他国的思想和技术从而使自身得到发展，别国也因为接触了中国的特色而使生活更加美好，促进了社会的和谐发展。由此可见，多样性的统一是推动世界发展的源动力。

如果世界上只有一种生活方式，一种声音，那将是多么的单调无味？和而不同才是美。

2015 年 1 月论说文真题（富与仁）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

孟子曾引用阳虎的话：“为富，不仁矣；为仁，不富矣。”（《孟子·滕文公》）这段话表明了古人对当时社会上为富为仁现象的一种态度，以及对两者关系的一种思考。

参考范文：

【范文一：平行式】

仁富结合，大道长存

孟子通过引用阳虎的话来表明古人对于为富为仁的态度和思考，但对于现在的社会而言，富与仁其实是可以共存的，仁富结合有利于社会大道长存。

仁富结合，有利于社会和谐稳定。为富也要为仁是承担社会责任的一种方式，对于社会稳定发展发挥重要作用。我国遭遇疫情冲击之时，众多企业纷纷捐赠物资，帮助国家渡过难关；郑州遭遇暴雨冲击之际，阿里、鸿星尔克、腾讯等多家企业捐赠物资，全力助力抗洪救灾；很多企业设立爱心慈善基金会，弘扬正气，奉献爱心，扶危济困，和谐共生。所以，仁富兼顾对于建立稳定的社会环境至关重要，同样，社会稳定也有利于仁者为富，富者为仁。

仁富结合，有利于社会发展繁荣。当前社会各行各业发展迅速，企业效益不断提高，在拥有财富的同时也要求企业具备仁义道德，才能维持社会良好的发展秩序。倘若企业为了追求经济利益而忽视“仁”，最终也会被消费者唾弃，甚至危害社会发展。老坛酸菜为了追求自身利益，为富不仁，视消费者的身体健康和生命安全于不顾，生产卫生不合格的食品，最终被曝光，遭受重大打击。反观同仁堂遵循“做良心药”的理念，坚持为富也要为仁的准则，才有 100 多年来享誉海内外的成就。

仁富结合，有利于社会长治久安。仁富共存方可促进社会正常运转，国泰民安。富者为仁，积极投身社会公益事业，支持国家各项扶贫政策，促进资源合理配置。而仁者则在道德层面为社会各类群体做榜样，社会各机构也要对仁义行为大力支持、鼓励，积极弘扬社会主义核心价值观，促使社会形成以德为先的风气，从而推动社会进步，实现长治久安。

为富不仁的社会是不健全、不完善的，为仁不富的社会是落后且不切实际的。当今时代要兼顾富和仁，才能确保社会经济稳步发展，实现个人价值与社会价值，保证物质层面和精神层面同时富足。

【范文二：递进式】

仁富结合，共谋发展

古时只能“为富，不仁矣；为仁，不富矣”两者只偏，但对于现在而言：“为富，可仁矣；为仁，可富矣”，两者可兼。也唯有两者结合才能共谋发展。

个人的良好发展需要仁富结合。一个人只有心存仁义去获得合理的物质收入才能良好地发展。富和仁对我们而言都十分重要，不能只富不仁，也不能盲目“仁”而不富，只偏其一是不符合现代发展规范的，个人也无法于社会中良好发展。范蠡三次经商获得大量财富，以仁心为导，接纳困民，最终千古流芳。而无数高科技诈骗分子，丧失仁义，骗取民众钱财，最后只能被唾弃，锒铛入狱。这鲜明的对比告知我们要想有良好发展，

仁富缺一不可。

企业的长远发展需要仁富结合。一家企业真正能走多远，取决于其是否在一定程度上对社会有贡献，而想要对社会有益，在获取利润的同时其“仁”之心是必须具备的。三鹿奶粉只顾眼前的盈利，忘记了企业的仁义之心，损害大量婴幼儿的健康，最终负责人锒铛入狱；反观老干妈，多年分文未涨，但产品质量依旧不打折扣；海尔也以仁立本，有次品便摧毁，绝不售卖，终于成为冰箱行业的标杆。企业想要长远发展“仁”“富”这两架车得并驾齐驱。

国家的繁荣发展需要仁富结合。国家想要更好地发展，必须意识到发展过程中怀有“仁”之心的重要性，有“仁”才能使得社会和谐安定，力往一处使，同心协力共促发展。脱贫攻坚，乡村振兴则很好的体现了仁富结合这点，共同富裕绝不忘还挣扎在贫困线上的民众，城市高速发展也不忘乡村振兴，各项保障措施农村也应该有所倾向，这是我们国家的“仁”也是我们国家的富，只有如此，才能使得国家更好的发展。

千古以来，富者人之愿也，仁者人之倡也，现今“愿”“倡”是可兼得的，也只有两者得兼，个人才能发展得更良好，企业才能走得更长远，国家才能发展得更好。

【范文三：推理式】

为仁为富，二者得兼

孟子曰：“为富，不仁矣；为仁，不富矣”。孟子的话表达了古代人对仁富的看法，当今社会这个问题也一直备受关注。很多人把二者割裂开来，但是富与仁二者是需要兼得的，为富而仁者才能绵绵悠长。

那什么是为仁为富？富是指物质层面的需求，仁则指精神方面的追求。这两个词语包含了精神和物质两个层面的东西，提供能帮助到他人的服务或者能满足人们需求的产品，才能获得财富，这就是为仁；其实为富是与为仁分割不开的，为富不仁可能会带来短期的物质财富，可这样的富是有缺陷的，也是不可持续的。所以只有物质层面和精神层面相互结合，才能获得大的发展和成功，所以，当下时代需要富仁兼取的正确观念。

为什么要为仁为富二者得兼？富是仁的经济根基，仁是富的长远保障。一个国家或者企业要变得强大，不仅要富，而且要有仁心，才能长久的发展。从古至今，只追求物质财富的比比皆是，古代帝王为了敛财不顾百姓生计，现在有一些黑心企业为了牟取暴利，在食品里添加有害物质。比如三鹿奶粉，在当时已经是行业巨头，为了实现企业盈利最大化，公司高层居然在奶粉中添加化工材料有毒物质三氯氰胺，引起了许多儿童肾

结石，甚至引起了死亡。所以二者兼得，企业才会发展的更加长远。

如何才能做到二者得兼？先仁后富，以仁为先。荀子主张“先义而后利者荣，先利而后义者辱”。孔子说“见利思义”、“义然后取”。只有先义才能有正当之利、长久之利。孔子云：“不义而富且贵，于我如浮云”。由此可见，无“仁”则无“富”，不义则不可利。

所以，不仅要为富，更要为仁。只富不仁，不会有长久的发展；只仁不富，不能满足基本需求。只有两者得兼，获得更大的经济效益，建立起良好的品牌形象，推动社会进步，助力国家经济腾飞。

2014 年 1 月论说文真题（孔雀尾巴）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

生物学家发现雌孔雀往往选择尾巴大而艳丽的雄孔雀作为配偶，因为雄孔雀的尾巴越艳丽表明它越有生命活力，后代的健康越能得到保证。但是这种选择也产生了问题，孔雀尾巴越艳丽越容易被天敌发现和猎获，生存反而受到威胁。

参考范文：

【范文一：递进式】

辩证看待问题

正如孔雀的尾巴一样，世界上的任何事物都有其两面性，我们应该用全面的眼光辩证地看待这个世界。

个人而言，在生活中我们会碰到许许多多的困难和问题，我们面对这些困难并不能胆怯从此低迷消沉，我们要辩证地看待困难本身。俗语道“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为”，因此我们不能单单只看到困难带给我们的困难和麻烦的一面，我们应该看到其带给我们的磨炼与成长。孩童走路必将会摔倒，但正是无数次的练习，使孩童学会了行走。

一个企业在其发展的道路中，也会碰到许许多多的挑战。例如我国一些品牌在走出国门面向世界之时必将会遇到来自政治、经济文化各方面的压力，但是辩证地看待本土企业走出国门这件事，我们会发现这件事本身能够带给我们的机遇也是无限的，走出国门不仅可以提升自身的国际认可度，促进企业的发展，推动企业的进步，对我国在世界上的认可度和影响力也起了极大的推动作用。因此，企业要辩证地看待企业发展过程中

的困难，多想想事物的另一面，挑战即机遇。

一个国家一个民族在其发展的历程中也会经历许多问题。1840 年的鸦片战争，英国人用大炮打开了我国封闭已久的大门，列强把一个曾经的泱泱大国变成了半殖民地半封建的社会，这对我们国家当时的政治和经济体系都带来了巨大的冲击，国家领土完整被破坏，人民生活也遭到打扰，这对一个国家的打击是很大的，但是不能否认的是鸦片战争也给这个已经好久不接触世界的东方古国带来了一些新鲜事物：资本主义在中国开始萌芽，机器代替了手工提高了生产率，这同时也为后期马克思主义传播奠定了基础。

因此，生活中的事物都有两面性，我们要辩证看待这个世界，只有这样生活和世界才可以不断向前发展。

【范文二：平行式】

事物具有两面性

在材料中我们可以看到，雄性孔雀的尾巴越艳丽表明它越有生命活力，后代的健康越能得到保证，但是越艳丽的尾巴越容易被天敌发现和捕获，生存收到威胁，这说明了：凡事都具有两面性。

正确的认知事物的两性，我们才可以看清事物的利与弊，才能理性的看待问题。不以物喜，不以己悲；很多人受到一点挫折，就从此一蹶不振，不知当年韩信受胯下之辱，还要返回去感谢曾经贬低他的人。有些人稍有分毫成绩，就开始沾沾自喜，不知往日秦始皇威风八面，却落得国破家亡的悲惨结局。任何事情都有它自己的双面性，福兮祸所依，祸兮福所伏，福祸转换有时候只在一念之间。

正确的认识事物的双面性，才能更好的权衡利与弊，做出对自己更有力的选择，才可以扬长避短，物尽其用。老子在道德经提过“圣人常善救人，故无弃人。常善救物，故无弃物。是谓袭明”。世间万物，都有自己存在的理由和意义，尖锐可以为攻，敦厚可以为守。文武双全自然可贵，可是这样的完美太难寻觅，正所谓理想很丰满，现实很骨感，正确的认识事物的两面性，可以让我们在“骨感”的现实中利用有限的资源寻求更好的发展。

正确的认识事物的双面性，才能指导国家和社会制定正确的战略决策。如果当初邓小平瞻前顾后，惧怕几千万人下岗的阵痛，又怎么能迎来中国十年经济的发展奇迹。如果当时朱总理畏手畏脚，逃避国外先进企业的竞争威胁，又怎么能给中国制造打开一个巨大的市场空间。正所谓凡事不破不立，畏手畏脚终难所成，正视事物的两面性，对于

政策制定尤为重要。

世上没有十全十美的利，也没有一无是处的弊。正视事物的两面性，从中获得成长，不患得患失，不一叶障目，方得大成。

【范文三：推理式】

坦然面对福祸

南有孔雀，雌雀偏爱尾大而艳丽之雄雀，殊不知其尾易引天敌，招来祸患。故与此类雄雀结合虽得强壮，小雀易于存活，自身却存活于危机之中提心吊胆。所谓祸福相倚，大抵如此。

孔雀如斯，人生亦如此。东汉有刘秀失之东隅，收之桑榆；近赛有老翁失马，焉知非福。国家之独立必伴随流血牺牲，朝代之安稳盛世多接破灭。昔有范进中举，乐极生悲，今有马云经商，否极泰来。大到历史变迁，小至人生百事，祸兮福之所倚，福兮祸之所伏。祸福之分，矛盾而统一，实非人力可控，故耐性与心态，比之人生机遇，则更胜一筹。

祸福相依之道，古人所谈何其多也。世上岂有绝对的祸福，得之坦然失之淡然，不忘初心，方得始终。所谓眼前之境况，亦真亦假，事物有其发展规律，不必为一时之得失而灰心丧气。人人皆知，但非人人可行。古往今来凡成大事者，皆忍常人所不能忍。越王勾践屈辱求和卧薪尝胆，终得称霸；项羽却因一朝失败自刎江边，只留后人空叹“卷土重来未可知”；明有谈迁，著书二十六载，一朝惨遭偷盗，六旬老翁呕心沥血四年再成新著，得《国榷》供后人观览；战国有信陵君魏无忌，满腹才能却饱受君王猜忌，终伤于酒色而亡。同为挫折，勾践与谈迁痛心继而发奋，项羽与信陵君悲伤继而沉沦，二者之不同，皆在其境界。

观如今世间熙熙攘攘，谋略有余，行动不足。虽常道“辩证”，之于自身，却往往期望只得福不得祸，故一遇选择，利弊未可知，便踌躇不前，继而渴求成功却自困于手高眼低之间。鲁班于山中伐木，野草割其手，却反观野草形态造得锯子；蒲松龄于科举考试中名落孙山，旋即于山下摆茶摊话鬼神，著得《聊斋志异》流传百世。若无野草割手则无造锯之灵感，未名落孙山则无著书之闲情。凡遇逆境，不弃不馁，但有小成，不骄不傲。“横看成岭侧成峰”，若能铭记，祸也可转化为福，福又隐藏着祸，又何恐惧深陷困境无法自拔。

福祸转换，直叹天道无常，却不道自己贪心畏惧。孰不知天将降大任于斯人也，必

先苦其心志饿其体肤。风险与收益，逆境与机遇往往相伴，且前行，方知人生精彩！

2013 年 1 月论说文真题（波音与麦道）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

20 世纪中叶，美国的波音和麦道两家公司几乎垄断了世界民用飞机的市场，欧洲的制造商深感忧虑。虽然欧洲各国之间的竞争也相当激烈，但还是采取了合作的途径，法国、德国、英国和西班牙等决定共同研制大型宽体飞机，于是“空中客车”便应运而生，面对新的市场竞争态势，波音公司和麦道公司于 1977 年一致决定组成新的波音公司，以抗衡来自欧洲的挑战。

参考范文：

【范文一：递进式】

携手合作助力竞争

面对波音和麦道的垄断之势，欧洲制造商们在竞争的大环境下选择携手合作，而同样面对强劲的对手，波音和麦道也不约而同的寻求竞争抗衡挑战。可见，面对挑战，携手合作才能更好的竞争。

携手合作能突破个人力量的局限性，提高竞争力。每个人都有自己的长处和短处，单凭个人力量很难取得成功。如果没有关云长的骁勇善战，诸葛亮的神机妙算，刘备的招贤纳士，这些人又怎能实现自己的理想抱负，名留青史？战国时期各国利用连横合纵的策略得以扩大领地，在激烈的竞争中寻求进步；如今，在奥运赛场上，女排姑娘们通力合作，扬长避短，各自发挥优势才得以在激烈的竞争中一步步走向最高领奖台。携手合作能将多股力量汇集起来，为原本能力有限的个人注入更多的能量，使合作者在竞争日益激烈的今天得以立足。

携手合作能更好的整合资源，在市场竞争中抢占先机。社会化大分工使原本有限的资源更加紧张，通力合作为企业带来优质资源。备受青睐的苹果手机将三星的显示屏，硅谷的设计和富士康的组装融为一体才能在手机市场上一路高歌猛进。反观曾经叱咤风云的诺基亚却固步自封，拒绝与强手联合，最终葬送了整个企业，让人唏嘘不已。选择合作意味着和强手联合，互相资源共享，从而整合了优质资源。可见，要想在日益激烈的市场竞争中谋求更进一步的发展，携手合作是个不错的选择。

携手合作推动人类进步，提升整体竞争力。面对未知的太空，各国放下偏见共同打

造国际空间站，为人类探索宇宙奠定基础。为应对全球金融危机，各国政府共同商讨对策，将民众从危机中解救出来，也推动了世界经济的一体化进程。面对恐怖组织的威胁，各国信息共享才能创造和平稳定的环境。

无论是个人，组织还是国家，合作都能汇集更多的力量，也是在合作中，人类将不可能变为可能，将人类文明带向新高度。面对激烈的竞争，携手合作具有化腐朽为神奇的力量，不拒合作才能在竞争中站稳脚跟，收获一份属于平凡人的成功。

【范文二：推理式】

成功并蒂莲，竞争与合作

成功的藤蔓蜿蜒生长，其左右两端开出两朵莲，一朵为“竞争”，一朵为“合作”。

竞，是争先的劲头；合，是协作的智慧。虽相异，但相异却不相抗，二者相生相伴，互为补充，共同构成世上最美妙的辩证法。优酷、土豆曾经水火不容的两大行业巨头，如今也走向了合作。爱奇艺、腾讯视频、哔哩哔哩的崛起使其往昔风华不再，“优土”的创建是顺应竞争浪潮的产物，如此，优酷和土豆以新的态势直面竞争。竞争与合作，是通往成功不可缺少的因素，二者相互作用，才能奏响风引九雏的盛世华章，反之，若有所偏废，则不能成矣。

物竞天择，优胜劣汰，这是大自然的遴选机制。落后就要挨打，竞争才是王道，这本身并没有错。但是我们是否赋予了竞争太多的砝码，对合作却视而不见呢？胜与败不是仅有的两种选择，有一种赢叫共赢。竞争固然是一块宝石，倘若再有集体的合作镶边，那么成功将会更加熠熠生辉。爱因斯坦和波尔，既为竞争关系，又相互欣赏，彼此学习，在学术论战中产生了许多新的思想。两位科学巨人就如同“独木桥上互相抱住，转身换位，全都顺利过了桥”的选手，在竞争中相互协作，最终实现了共赢。

瞬息万变的世界里，谁做守常者，谁就是失败者。处理好竞争与合作的关系，要懂得因时制宜。20 世纪中叶，波音和麦道公司独占世界民用飞机市场，欧洲制造商选择走向联合打破垄断局面。合作的力量改变了市场态势，波音和麦道公司强强联手与之抗衡，自此，民用飞机市场迎来了另一个繁荣时期。在成功的法则中，没有永恒的竞争，也没有永久的合作。只有在恰当的节点做出顺应发展的选择，才能在成功的道路上曲径通幽，否则就会被时代所淘汰。

正视竞争与合作的关系，学会辩证地运用双赢的智慧，才会获得长足的进步。人亦如此，企业亦如此。

【范文三：平行式】

合作是为了更好地竞争

通过欧洲各国合作研制“空中客车”应对美国飞机公司的垄断，到波音和麦道合作反过来应对欧洲的合作这一实例，让我们知道合作是为了更好的迎接竞争。

通过合作可以使我们在竞争中用较短的时间提升自己的竞争力。就好像故事中所讲的那样，欧洲各国要想在短时间内打破由美国两家公司对民航飞机的垄断是不可能的，如果持续这样下去，欧洲各国民航飞机公司将面临破产的威胁，只有各国合作，大家短时间内集中优势，这样才能最快的时间做出回应，以此来打破市场垄断。故事的结果也正是如此，他们的合作也使美国两家公司不得不合作起来应对挑战，这也同样证明了合作可以短时间内提高竞争力。

合作还可以弥补自己的不足。合作就是一个双方相互“取经”的过程。每个人，每个企业，每个国家都有自己优势的地方，这些优势同样是其他人所需要的东西，而你也同样有需要的地方。这样通过合作，双方都可以得到自己所需要的东西，来弥补自己的不足，就像一些发达国家把工厂搬到发展中国家一样，发达国家获得了廉价的劳动力，发展中国家获得了更多的就业与发展机会，正是这样才促成了许多世界工厂的诞生，使得自己更具竞争力。

合作还可以优化资源，实现优质资源的共享。在当今社会，信息之间的交互变得越来越重要。当我们合作之时，信息之间的传达变的更为容易，各自优质的资源可以共同分享，大家取长补短，同步提升自己的竞争力。就像腾讯与京东的合作，腾讯和京东作为竞争对手，为了对战阿里的挑战，选择了合作去面对激烈的竞争。这次合作腾讯可以构建更大的生态体系，而京东则成功为上市布局，这都体现了合作带来的优质资源共享加强了竞争能力。

在竞争中合作，在合作中竞争，这已经成了当今社会发展的主流。通过竞争，可以更好地提升自己的实力，而通过合作则能更好地去继续参与竞争。

2013 年 10 月论说文真题（能源与污染）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

改革开放以来，中国经济发展的速度举世瞩目，据国际货币基金组织的统计，在 188 个国家与地区中，1980 年，我国按美元计算的 GDP 位列第 11 位，只是美国的 7.26%，

日本的 18.63%，从 2010 年起位列世界第 2 位，成为世界第二大经济体；到 2012 年我国的 GDP 是美国的 52.45%，日本的 137.95%，与 30 年前不可同日而语。然而，从能源消耗看，形势非常严峻，1980 年，我国能源消耗总量为 6.03 亿吨标准煤，到 2012 年增加到 36.20 亿吨，为 1980 年的 6 倍，按石油进口的排名，1982 年我国在世界排名中第 43 位，从 2009 年起上升到第 2 位，而且面临继续上升的困境。与能源消耗相关的污染问题也频频现于报端，引起全国民众和政府的极大关注。能源消耗和污染问题已经成为阻碍我们实现中国梦的两个难关，对此，我们要群策群力，攻坚克难。

参考范文：

绿水青山换笑颜

正如同材料中说的一样，我国的经济在改革开放以后得到了飞速的发展，但是深究就会发现，我们的发展建立在以能源消耗和环境污染为沉重代价的基础上，为了我们最终能走上复兴的大道，就必须坚持可持续发展战略。

早在零五年的时候，时任中共浙江省委书记的习近平就提出了“绿水青山就是金山银山”！这一关乎文明兴衰、人民福祉的发展理念。那么什么才是可持续发展？早在我国古代，这一理念就被多人强调。《道德经》中说：“人法地，地法天，天法道，道法自然。”《孟子》有云：“不违农时，谷不可胜食也；数罟不入洿池，鱼鳖不可胜食也；则斧斤以时入山林，材木不可胜用也。”可持续发展这个理念一直从古流传到今，其内涵与智慧润养了华夏千年历史，润泽了全球万计生灵。

我们为什么要坚持可持续发展？无论是历史的经验告诉我们，还是未来的形势要求我们，我们都必须坚持可持续发展的方针。黄沙下的罗布泊，飞沙下的古楼兰，都在为我们叙说可持续发展的重要；从北京的雾霾锁城，到全国雾霾飞扬，都在告诉我们环境保护的必要性；我们在经济发展的道路上已经牺牲了太多的资源与环境，如果我们现在再不重视环境的保护与资源的节约，就会导致未来没有一条干净的河流，没有一片绿色的森林，没有一丝新鲜的空气，而我们人类也会在这样的环境下最终走向末路。

如何才能坚持可持续发展？人们的意识与严苛的法规缺一不可。可持续发展是一场硬仗，我们面对的敌人不但是被污染了的环境，更多的是被利欲熏心的企业与个人。杨善洲老人用自己的白发换来了 5.6 万亩的郁郁葱葱，大亮山从此旧貌换新颜。而且，还要牢牢树立生态发展的红线意识，对违反法律法规的个人与企业要坚决打击，用法律的强硬手段来保证未来的绿水青山。

《齐民要术》有云：“顺天时，量地利，则用力少而成功多。”我们坚持可持续发展，不但是为了我们能够有好的生存环境，更要对得起我们的祖祖辈辈，对得起后世的子子孙孙。

2012 年 1 月论说文真题（逐臭之习）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

中国现代著名哲学家魏十力先生在《十力语要》（卷一）中说：“吾国学人，总好运逐风气，一时之所尚，则群起而趋其途，如海上逐臭之夫，莫名所以，曾无一刹那，风气或变，而逐臭者复如故，此等逐臭之习，有两大病，一、各人无牢固与永久不改职业，遇事无从深入，徒养成浮动性；二、大家共趋于世所矜尚之一途，到其余千途万辙，一切废弃，无人过问，此二大病，都是中国学人死症。”

参考范文：

专注而非跟风

“三百六十行，行行出状元”。在我们日常生活中，经常出现某个产品好，大家都一窝蜂的跟风制造，做到外观形似，但由于对产品的本质缺乏理解，只是一味地模仿，进而导致某些产品过剩而影响到整个行业的发展。所以说，我们做人做事要专注而非跟风。

从个人角度上说，做事要专注而非跟风。世界上没有完全相同的两片树叶也没有完全相同的两个人。人的性格、成长环境、教育情况导致每个人的综合素质都是不一样的，看到周围的人做成了一件事情，不要盲目地去跟风，要仔细地评估自己是否适合做这件事情。我们要发挥自己的长处，并专注地去做事情，会更容易成功。

从企业角度上说，做产品要专注而非跟风。苹果手机出来后，在世界各地都出现了跟风制造出来的“假苹果”，这些手机不管是在硬件还是软件上都与“真苹果”相差甚远，这些企业短时间内赢得了一些用户，最终还是没有获得长远发展。老干妈，专注于自己的所长做辣椒酱，产品质量和价格做到极致，其它企业想要跟风也仅仅是形似，前段时间被美国评为食品类奢侈品，取得了辉煌的成功。所以企业的发展需要专注而非跟风。

从国家角度上说，想让这个国家和民族平安富强，更要专注而非跟风。中国的总设计师邓小平，引领中国走出了一条中国特色的社会主义道路，20 世纪 70 年代末，邓小

平在南海边划出了几个特区，在这几个特区内实行与内陆区域不一样的策略，最后这些特区发展起来，进而带动内陆区域的发展，这一政策的实施，让中国从一个贫穷的国家发展到现在世界第二大经济体。同样香港、澳门实施的是“一国两制”的政策，我们没有跟风，而是专注制定了适合我们的国家政策，事实也证明，“一国两制”效果很好。所以，从国家层面上说，要专注于发展自己，而不是盲目跟风其他国家。

大到国家，中到企业，小到个人，专注才能有所突破，而跟风只能盲目跟从。

2012 年 10 月论说文真题（TD-LTE4G 技术）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

2012 年 7 月 6 日《科技日报》报道：

我国主导的 TD-LTE 移动通信技术已于 2010 年 10 月被国际电信联盟确立为国际 4G 标准。

TD-LTE 是我国自主创新的第三代移动通信技术 TD-CDMA 的演进技术。TD-CDMA 的成功规模化商用为 TD-LTE 的快速发展奠定了坚实的基础。目前，TD-LTE 已形成由中国主导、全球广泛参与的产业链，全球几乎所有通信系统和芯片制造商都已支持该技术。

在移动通信技术的 1G 和 2G 时代，我们只能使用美国和欧洲的标准。通过艰难的技术创新，到 3G 和 4G 时代，中国自己的通信标准已经成为世界三大国际标准之一。

（此部分的范文和 17 年范文立意相似，大家请看 17 年 1 月论说文范文）

2011 年 1 月论说文真题（拔尖冒尖）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

众所周知，人才是立国、富国、强国之本。如何使人才尽快地脱颖而出，是一个亟待解决的问题。人才的出现有多种途径，其中有“拔尖”，有“冒尖”。拔尖是指被提拔而成为尖子，冒尖是指通过奋斗、取得成就而得到社会认可。有人认为，我国当今某些领域的管理人才，拔尖的多而冒尖的少。

参考范文：

社会需要冒尖的用人制度

社会发展其根本是什么？是科技。科技发展其根本是什么？是人才。人才乃治国之

本，强国之根，富国之基，我们需要坚持“冒尖”的用人制度，这样才能使人才像源头活水一样源源不断。

冒尖指的就是人才自身通过努力而成为一个行业的领头羊，尖子生。冒尖的人才拥有扎实的基本功，以及奋发向上不懈奋斗的精神，他们无论在生活中还是工作中都能以身担责，书写伟业。我国的国产土专家“于敏”一生从未留洋，靠的是自己的勤奋努力，他用自己不懈的奋斗精神改变了世界的格局，并且让中国的核弹事业处于世界领先地位。就如同于敏一样，冒尖的人才，他们通过自己的努力改变了自己的命运，也改变了社会的格局。

社会需要冒尖的用人制度来激发人才，人才需要冒尖的发展途径来成就自我。社会制度决定了人才的数量与质量，人才的数量与质量反作用于社会的和谐与发展，此两者关系紧密，缺一不可。魏晋南北朝时期，门阀制度等级森严，士族在政治经济上都享有至高无上的权力和利益，而庶族出身的人才无论如何有才华都不会受到关注和重用，这也就为其后的亡国祸权埋下了伏笔。人才和出身并没有必然的联系，但是人才的涌现与否，社会制度起了决定性的作用，只有我们大力发展冒尖的人才制度，人才才能敢于冒尖，勇于冒尖。

对于冒尖的用人制度，社会需要杜绝不良用人之风，大力倡导平等、公正、不用有色眼镜区别对待的原则。对于投机取巧，结党营私，走后门找关系的用人方法要坚决杜绝和严厉打击，还人才一个风清气正的用人环境。广大的人才也需要心怀天下，奋发向上，勇于冒尖，成为社会的栋梁之才，为国家和民族奉献出自己应有的一份力量。

冒尖看似只是人才通过自身努力实现自己的人生目标，但是我们更应该想到社会需要冒尖的制度促进人才的涌现，从而打造一个尊重人才、重用人才的全面健康发展的社会。

2011 年 10 月论说文真题（杨善洲栽树）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

2010 年春天，已持续半年的干旱让云南很多地方群众的饮水变得异常困难，施甸县大亮山附近群众家里的水管却依然有清甜的泉水流出，他们的水源地正是大亮山林场。乡亲们深情地说：“多亏了老书记啊，要不是他，不知道现在会是什么样子。”

1988 年 3 月，61 岁的杨善洲从保山地委书记的岗位上退休，婉拒了省委书记劝其搬至昆明安度晚年的邀请，执意选择回到家乡施甸县种树。20 多年过去了，曾经山秃水

枯的大亮山完全变了模样：森林郁郁葱葱，溪流四季不断；林下山珍遍地，枝头莺鸣燕歌……

一位地委书记，为何退休后选择到异常艰苦的地方去种树？

“在党政机关工作多年，因工作关系没有时间去照顾家乡父老，他们找过多次我也没给他们办一件事。但我答应退休后帮乡亲们办一两件有益的事，许下的承诺就要兑现。至于具体做什么，考察来考察去，还是为后代绿化荒山比较现实。”关于种树，年逾八旬的杨善洲这样解释。

参考范文：

一诺千金，一言必行

杨善洲老书记在退休之后为了兑现对乡亲们的承诺，毅然决然地拒绝了省委书记劝其在昆明安度晚年的邀请，执意回到了家乡去种树，他用他的行动阐述了什么叫做：“一诺千金，一言必行”。

重承诺是什么？泱泱华夏，五千年历史，守承诺，重承诺，行承诺的人和事层出不穷，而“诺必行”也是我们民族傲立于世界民族之林屹立不倒的原因之一。纵观历史，重承诺是尧舜禹三位帝王为了天下黎明为己任，修立法、平山河、重教化、使民有所食，国有所安，礼法不乱的责任心；重承诺是姜子牙为周朝鞠躬尽瘁死而后已的忠心；重承诺是苏武牧羊哪怕尸横荒野也要尽忠国家的决心；重承诺是我国现在走到了扶贫的攻坚阶段，但是仍然坚持一个都不落下的恒心！

为什么要重承诺？重承诺不但提升了人生境界，而且重承诺更加提高了人生格局。一个人言必行，行必果，这不但会增加他在其他人心目中的地位，而且人生境界也不会因为自己的私欲止步不前。季礼带剑而归，虽徐君去世，但是自己送徐君佩剑的承诺并不能因徐君的去世而作罢，挂剑墓前，名留千古。反观周幽王，把承诺和信用当成儿戏，最后不但失信于诸侯，而且连江山也拱手送人，落得千古笑柄。

那么怎么做才能言必行，行必果呢？那就是谨言慎行，有诺必行。老子说过：“多言数穷，不如守中。”一个人要时时刻刻注意自己的言行，不要肆意妄为随便承诺，而后发现自己实现不了。如若承诺就需竭尽全力实现和落实。我国在国际社会上开始担任越来越重要的角色，更多的国家开始和我国一道，为实现全球和平发展的新格局而共同奋斗，原因就在于我国言必行，行必果，正因如此我国的国际地位和威信才在世界上不断地提升。

杨善洲老书记的行动告诉我们，遵守承诺的人会在人生的大道上越走越远；而不履行承诺的人会难以在这个社会立足，他们最终会在越来越重视诚信的社会中逐渐被淘汰。

2010 年 1 月论说文真题（追求真理）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

一个真正的学者，其崇高使命是追求真理。学者个人的名利乃至生命与之相比都微不足道，但因为其献身于真理，就会变得无限伟大。一些著名大学的校训中都含有追求真理的内容。然而，近年学术界的一些状况与追求真理这一使命相去甚远，部分学者的功利化倾向越来越严重，抄袭剽窃、学术造假、自我炒作、沽名钓誉现象时有所闻。

参考范文：

唯有真理，永世长存

自古以来学者之职责就是：“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平。”但是近些年来有学者在利欲的驱使下抄袭剽窃，学术造假，自我炒作，他们忘记了自己身为学者的职责，忘记了唯有真理才能永世长存。

真理是坚持不懈的动力。世间唯有真理才能驱使人坚持不懈地奋斗从而走向成功。儒家以仁为首，求其义、礼、智、信。孔子周游，历经磨难，被嘲如丧家之犬，但真理存心，乱世朽木岂能知其深奥，千百年后得永世长存；孟轲仁政，游说众国，坚守仁政之真理，而非苏秦、张仪之口舌之快，虽然难得礼遇但却获千古流芳；玄奘西行五万余里，心怀真理，遭乱避祸，路经艰险终得正果，为民族之脊梁。自古以来但凡做出一番成就之士，无一不坚持真理，正是因为这份坚持才最终让他们成为伟人。

真理是乱世求安的法则。心中有自己坚守的真理，才能在乱世之中保持本心，不随波逐流。楚君昏庸，奸臣当道，屈原心怀天下之真理，“亦余心之所善兮，虽九死其犹未悔”就是他在乱世中的法则。东晋腐败，沆瀣一气，陶渊明心怀不同流合污之真理，“采菊东篱下，悠然见南山”就是他在乱世中的求安法则。北宋摇曳，风雨飘摇，陆游怀家国之真理，“王师北定中原日，家祭无忘告乃翁”就是他在乱世中不屈的求安法则。乱世之中，人人自危，唯有心存真理者才能笃定而心安。

真理是君子之品的必备。一个人如何才能成为君子，如何才能成为对国家和人类有用的人，这就需要有自己坚守的真理。佩弦身怀家国情怀，面对美帝国主义虚伪的救济粮毫不动心，宁愿饿死都不妥协，这就是他君子之品的体现。汪精卫等徒，心中无

坚守之真理，忘家国之情怀，一寸山河一寸血，竟公然向侵略者投降，此乃我华夏男儿之辱。若一个人没坚持真理的精神就不足称作君子，这样的人无论从事什么行业都会成为这个行业的拖后腿者，要么销声匿迹，要么骂名四起。

社会需要真理，个人更需要真理，无论是什么年代，无论时局如何变动，人们对真理的坚持不能变，因为逝者如斯夫，唯有真理能永世长存。

2010 年 10 月论说文真题（钢铁集团灾区捐款）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

唐山地震孤儿捐款支援汶川灾区

2008 年 5 月 18 日，在中宣部等共同发起的《爱的奉献》抗震救灾大型募捐活动中，天津民营企业荣程联合钢铁集团有限公司董事长张祥青代表公司再向四川灾区捐款 7000 万元，帮助灾区人民重建“震不垮的学校”。至此，荣程联合钢铁集团在支援四川灾区抗震救灾中累计捐款 1 亿元。

“我们对灾区人民非常牵挂，荣钢集团人大多来自唐山，亲历过 32 年前的唐山大地震，接受过全国人民对唐山灾区的无私援助，32 年后为四川地震灾区捐款，回馈社会，是应尽的义务，我们必须做！”张祥青说。

张祥青在 1976 年唐山大地震时失去父母，年仅 8 岁的他不幸成为孤儿，他深深感受到来自全国四面八方的涓涓爱心。1989 年，张祥青与妻子张荣华开始了艰苦的创业历程，从卖早点、做豆腐开始，最后组建了荣钢集团。企业发展了，荣钢集团人不忘回报社会，支援汶川地震灾区是其中一例。

参考范文：

滴水恩，涌泉报

荣钢集团董事长是唐山大地震的受灾群众之一，他怀一颗感恩之心，回报社会，在汶川地震中捐献了近一亿元。像他们这样的企业家有很多，他们从事各行各业，但是他们都有一个相同点：那颗金子般的感恩之心。

一颗感恩心，是做人的基础。子曰：“弟子入则孝，出则悌，谨而信，泛爱众而亲仁，行有余力，则以学文。”感恩是一个人的基础，万丈高楼平地起，个人的知识、地位、眼界都需要建立在这样的基础上。伯牙一曲，子期闻意，俞伯牙与钟子期成为知音，

定期相约论琴，无奈子期逝世，伯牙愤然摔琴，以报知遇之恩，而这个故事也被传为佳话，两人因此千古留名。韩信遇“漂母”，在饥寒交迫的时候不至于饿死，他本人也心怀感恩，在功成名就的时候厚谢漂母以报答恩情。无论历朝历代，感恩是成人的基础，没有一颗感恩之心就很难有一番作为。

一颗感恩心，是成功的必要。一个企业必须要怀有一颗感恩之心，回馈社会，这样社会才能反过来回馈你。阿里巴巴的发展可谓是常怀一颗感恩之心，他们懂得企业越大责任越大，积极回馈社会就是对自己最好的回馈，他们资助乡村教师，他们为社会绿化出一份力，他们为贫困儿童、残疾、孤寡老人提供各种各样的资助，正因为如此，阿里巴巴也在自己的奉献中收获了认可和公信力。反观三鹿、长春长生等企业，发迹于人民却觉得自己的收获就是应得的，开始胡作非为，最后落得如此下场。感恩心是成功路上的必需品，常怀一颗感恩之心才能不断得到感恩带来的收获。

一颗感恩心，是心灵的归属。我们的社会物质化程度在不断提升，我们需要常怀一颗感恩之心，这样我们的精神世界才不会风雨飘零。2018 年退休老人马旭向当地的教育局捐款了 1000 万元，他毕生节俭，常怀感恩之心，将自己的全部积蓄捐助，耐得清贫，从而收获了心灵的高贵。

知恩图报，是荣钢集团成长的动力；知恩图报，更是荣钢集团的灵魂，正是因为有了这样知恩图报的人，我们的社会才更加的美好，我们的心灵才更加的温暖。

2009 年 1 月论说文真题（三鹿奶粉）

57. 论说文：以“三鹿奶粉事件所想到的”为题，写一篇 700 字左右的论说文。

参考范文：

三鹿奶粉事件所想到的

截止 08 年 9 月，我国因三鹿奶粉添加三聚氰胺致病而就诊的婴幼儿患者已经达到上万人次，一时间谈到国产奶粉人心惶惶，以至于中国奶粉在世界层面影响都大大打了折扣。为何会产生这样的后果，原因就在于三鹿被金钱迷了眼，忘掉了责任二字。

责任是成人之本，成事之魂。梁启超有云：“人生须知负责任的苦处，才能知道尽责任的乐趣。”大禹受舜命，治水期间三过家门而不入，而后又披九山，通九泽，决九河，定九州，各以其职来贡，不失厥宜之功。孔明为相，受任于败军之际，奉命于危难

之间，受命以来，夙夜忧叹，恐托付不效，鞠躬尽瘁死而后已，才有千古名相之称。纵观历史，古之成人成事者皆以责任为重，无责者无心，无心者无力，无力者难成人。

责任是企业之本，集体之魂。责任感是企业的灵魂，没有社会责任感的企业就算再辉煌也最终会成为众矢之的。有责任感的企业就算再渺小也会慢慢壮大。长春长生生物科技公司为了蝇头小利公然弃社会责任于不顾，公然弃人民生命安全于不顾，这样的企业虽然在市场上赚得钵满盆满，但是失去责任感的代价就是企业各负责人锒铛入狱，天价罚款最后导致身败名裂。反观海尔，当自己还是小工厂的时候就常怀责任之心，不符合出场要求的产品宁愿砸掉也不会为了蝇头小利而欺骗消费者，正是因为这样的责任心，海尔才能一步一步壮大，最后举世闻名。

责任是国家之本，民族之魂。一个国家没有责任感只会被其他各国所唾弃，一个民族没有责任感就很难立足于世界民族之林。第二次世界大战给爱好和平的各国人民带来沉重的灾难，纳粹忘记了社会责任、人道责任、国际责任从而大肆烧杀掳掠，在人类历史上增添了永远抹不去的阴影。而我中华民族一直将责任二字放在心上，改革开放，一带一路等都始终以尽责任为己任，和世界各国一道为了全球的美好和幸福不断奋斗。

无边落木萧萧下，不尽长江滚滚流。逝者如斯，在历史的长河中无论过去还是将来，责任都是永远不能忘却的，谁忘记了责任就如同没有了灵魂，那样无论是个人还是集体都不会长远的。

2009 年 10 月论说文真题（牦牛与狼）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

《动物世界》里的镜头：一群体型庞大的牦牛正在草原上吃草。突然，不远处来了几只觅食的狼。牦牛群奔跑起来，狼群急追……终于，有一头体弱的牦牛掉队，寡不敌众，被狼分食了。

《动物趣闻》里的镜头：一群牦牛正在草原上吃草。突然，来了几只觅食的狼。一头牦牛发现了狼，它的叫声提醒了同伴。领头的牦牛站定与狼对视，其余的牦牛也围在一起，站立原地。狼在不远处虎视眈眈地转悠了好一阵，见没有进攻的机会，就没趣地走开了。

参考范文：

【范文一：递进式】

上下一心，其利断金

两群牦牛同遇狼袭，一边是牛群溃而急奔，终有体力不支者，被群狼分食。另一边则牛群团结御敌，反而逼退群狼。观两者之别，牛群非异也，境遇之大不同，实为合力所致。

牛群如此，个人成败亦是如此。孔子云：君子周而不比，小人比而不周。君子与小人之别，莫不在于合力与独行。一箭易折，而五箭难摧，众志成而天下归，人心散则百事衰。若没有汉初三杰鼎力相助，一届草莽刘邦如何能建立大汉王朝；若没有桃园结义情同手足，卖履小儿刘备怎可能三分天下；若没有瓦岗群雄同心同德，李世民又怎么黄袍加身，成就霸业。自古以来得人心者得天下，是永世的名言。

于人如斯，企业沉浮亦是如此。市场竞争如逆水行舟，不进则退。若不能集众人之力，如何能驶得商业大船。凡遇市场萧条，唯有团结才能度过寒冬，但有强敌威胁，必有合力方可冲破垄断。西方有英法德等国厂商团结一致，成立“空客”以力据美国波音与麦道的竞争，中国企业有滴滴快滴合并，对抗优步的“入侵”，反而最后兼并了优步中国。从“单打独斗”到“抱团取暖”已经成为企业发展的必要转变，只有懂得团结才能以不变应万变，从容应对市场之竞争。

企业如斯，国家的兴衰更是在于此。前有六国抗秦，文有苏秦孟尝信陵之才，武有孙臧李牧廉颇之勇，兵力十倍于秦，却落得秦分六国成其霸业。后有赤壁之战，庞统施连环，诸葛借东风，吴蜀虽弱，倾力合作共御强敌，终得以笑看檣櫓灰飞烟灭，成三国鼎立之局。六国破灭之因，非兵不利战不善，六国不能一心也；魏国溃败之由，非兵不众将不勇，吴蜀能够团结尔。历史兴衰，王朝更换，凡兴旺必有团结一心之力，但衰败必有分崩离析之殇。

独行虽可能快，众行方可致远。君子性非异，善于假物矣，而团结恰是世间最神奇之物。牦牛无智，尚知团结一心，何况乎我等众人哉？

【范文二：平行式】

团结协作助力成功

同样面对的天敌，有的牦牛四散开来，使得体弱的牦牛最终落入狼口，有的却齐心协力赶走恶狼，赢得安全的环境，是什么导致了完全不同的两种结果？正是团结协作的

力量。

团结协作能汇集多股力量。个人力量的局限性让我们在挑战面前胜算很小，但众人拾柴火焰高，团队的力量能带来无限的可能。二战时期，面对来势汹汹的法西斯，世界各国人民立即抱作一团，组成世界反法西斯战线，相互分工，共享情报，互相支援，终于迎来了和平与稳定的新世界。汶川地震后，全国力量立即行动，大批救灾物资和志愿者纷纷奔向灾区，政府有条不紊的部署救灾任务。无论是面对自然灾害还是战争，人们团结作战，有限的个人力量汇聚起来一路披荆斩棘，发挥出 1+1 大于二的神奇效果。

团结协作能保证目标一致，保持内部稳定。勤劳的工蚁以团结著称，它们各司其职，始终不忘职责，日复一日年复一年的相互团结配合保持着将食物搬回蚁巢的相同目标；曾经叱咤风云的前苏联，因为利益分配不均，内部矛盾重重，没能团结好各方力量，各国没能保持一心最终走向解体。一个组织要想长久的存在，必然要有相同的目标和追求，依靠团结协作能拉拢人心，保持内部结构的稳定，使个人与集体步伐一致，坚定不移的拥护组织。

团结协作能分担风险。巨大的挑战面前团结能将风险分解，降低个体所要承受的风险，提高胜算。席卷全球的金融危机让世界经济陷入泥潭，面对巨大的经济风险，各国政府团结协作纷纷采取措施努力恢复经济，分摊风险避免更多大型企业破产，也避免更多国家陷入混乱。对抗风险时，采取团结的策略往往能降低风险，将单打独斗转化为集体作战，将风险降至最低，成为制胜的不二法宝。

团结协作具有化腐朽为神奇的力量，为力量有限的个体和组织创造更多的不可能，打造更多属于普通人的成功。

【范文三：推理式】

团结就是力量

“团结就是力量”，这句歌词早已在很小的时候，就磨破了我们的耳朵。这说明团结在我们身边是多么的重要，就像那群牦牛一样，同样的处境，不一样的结果，正是因为他们做出了是否团结的选择。

团结是什么？团是团在一起，结是结伴而行。团结自然就是大家在一起共同前行去面对困难。在大自然的灾害面前，我们“一方有难八方支援”，这是团结。在非洲发展落后地区，我们提供经济技术支援，这是团结。在同学朋友有困难，在共同面对压力而

奋斗时，这也是团结。团结就是我们在面对困难灾害，面对外部挑战，共同努力，共同奋斗，不畏不惧不退缩的精神。

为什么要团结。团结可以使我们在面对灾难时克服难关。依稀还记得八年前的那场汶川大地震，全国上下众志成城，团结一心，在面临危险时不退缩，各方面人员共同配合，共同抵抗这次大灾难，正是全国人民的团结一心的精神，才使得我们在这与死神的竞争中多挽救出一个个的生命，才使得我们把损失降到了最低，才使得世界各国对我们团结后作出如此快的反应而震惊。是的，这就是团结的力量。

团结需要我们每个人的参与。“一根筷子易折断，十根筷子折不弯”的道理大家都懂。要做到团结是与每个人的参与都离不开的，假如在抗战时期，国共没有团结，那么抗战之路不知道还要走多久。假如在接力赛跑中有一个人不好好发挥，那么就不会取得好成绩。如果国家人民不团结在一起爱护国家，那么国家就不会取得发展。如果牦牛没有共同的抵抗狼袭，那么就不会得意生存。所以团结需要每个参与者的努力。心往一处想，劲往一处使，方可战胜困难。

所以，在面对困难时，退缩不是办法，我们需要团结一心，共同面对，那么这些困难将会被一一打破。

2008 年 1 月论说文真题（原则与原则上）

57. “原则”就是规矩，就是准绳。而在日常生活和工作中，常见的表达方式是：“原则上……但是……”。

请以“原则”与“原则上”为议题，写一篇论说文，题目自拟，约 700 字左右。

参考范文：

毋让“原则上”玷污“原则”之美

正如文中所言，原则就是规矩，就是准绳，但是社会上存在大量的“原则上”。他们打着“原则是死的，人是活的”的旗帜公然为己谋私，严重破坏社会和谐与正义，面对这种行为我们需要树立“守原则，毋投机”的信念。

原则是什么？原则是一种规矩，是一种让人与人和睦相处，社会正常运行，国家富强安康的基础。原则是许衡即便口渴难耐也不吃路边无主之梨的一身正气；原则是刘胡

兰面对屠刀英勇就义的大无畏精神；原则也是朱自清即便饿死也不吃美国人一口救济粮的一身傲骨；原则更是面对美国贸易战我国毫不退缩绝不低头的大国气势！正是因为有了这些原则，我们的社会才能更加健康，我们的国家才能更加向上，我们的民族才能更加自豪。

为什么要守原则而杜绝“原则上”？老子有云：“人之所畏，不可不畏。”人与人之间有各种各样的原则，社会与社会之间有各种各样的原则，同样国与国之间也有各种各样的原则，这些原则有些是约定俗成的，有些是法律规定的，我们不得不去遵守，如若不去遵守就会成为原则的破坏者，成为被唾弃者。第二次世界大战前夕，三大主战国破坏国际原则，大肆发动侵略战争，他们的行为会被后世永远唾弃。社会也需要原则，社会上总有一部分人投机取巧大肆敛财，用“原则”要求他人，却用“原则上”来开脱自己，这样的人永远会被社会正义所抛弃，永远会被钉在道德的耻辱柱上。

如何才能让社会更加遵守原则？首先是个人对原则的认知度要提高。如何提升个人对原则的认知度？就是牢牢树立按原则办事的意识，原则上虽然有些时候可能带来便利，但是也会带来大量的麻烦，相比较按照原则办事就会顺利和方便很多。其次是社会要加大对不守原则的惩戒力度，让不守原则之人寸步难行，让其不敢不守原则，这样我们的社会才能逐渐风清气正。

“原则”和“原则上”是一对反义词，但无论是个人还是社会乃至国家都只需要它正面作用，也只有这样我们才能走得更好，走得更强。

2008 年 10 月论说文真题（卷柏）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

南美洲有一种奇特的植物——卷柏。说它奇特，是因为它会走。卷柏的生存需要充分的水分，当水分不充足时，它就会自己把根从土壤里拔出来，让整个身躯卷成一个圆球状。由于体轻，只要稍有一点风，它就会随风在地面打滚，一旦滚到水分充足的地方，圆球就会迅速打开，根重新钻到土壤里，暂时安居下来。当水分又一次不足，住得不称心如意，它就会继续游走，以寻求更好的生活环境。

难道卷柏不走就不能生存了吗？一位植物学家对卷柏做了一个实验：用挡板圈出一片空地，把一株卷柏放到空地中水分最充足的地方，不久卷柏便扎根生存下来。几天后当这里水分减少时，卷柏便拔出根须，准备漂移。但实验者用挡板对其进行严格控制，

限制了它游走的可能。结果实验者发现，卷柏又重新扎根生存在那里，而且在几次将根拔出又不能移动的情况下，便再也不动了；而且，卷柏此时的根已经扎入泥土，长势比任何时期都好。也许它发现，根扎得越深，水分越充分……

参考范文：

无行之路即刻扎根

青柏随风而动求得一息生存的水分，但是当把它圈起来的时候它便选择扎根生长。这不禁给人启发，人生的路上选择固然重要，但是扎根更为必要，在无行之路要选择紧紧扎根。

深扎根是一种人生向上的基础。虽说人各有志，各有前程，但是无论何种的前程都需要一颗深扎根之心才能奋进。苏秦游历各国，碰得满脸闭门羹，但最终苦读《阴符经》扎根帝王之学修名士之能，连纵抗秦，使秦不敢出函谷关半步。王阳明饱受讥笑，终扎根儒学苦读史书最终发挥心学，与陆象山掀起中国哲学第二个顶峰。这些人因选择受阻最终择一而生根，根深而叶茂，终成就人生无限之荣光。

不是所有选择都有直挂云帆济沧海的坦途，也不是所有困路都有柳暗花明又一村的生机。无行之路时，扎根便是我们最好的选择。人生虽有各种不同的定数，生活充满了随机，时而犹如卷柏随风而定，时而犹如北栏被困难行，这是人之常情，我们只能做好自身能够控制的事情——深挖一口井。只有这样我们才能避免在不同的选择中被困住没有扎根而最终凋亡。

如要深挖一口井就需要有“会当水击三千里”的定力外加“不破楼兰终不还”的决心。不是所有卷柏都能有所选择，不是所有的困境都能扎根。有人被困只会一味抱怨外界的不公，没有定力而荒荒不可终回，在不断的怨恨和懊恨中抱憾终身；有人被困也许尝试扎根，但是被路途上的艰难困苦吓住了，最终只好不断退缩。无半点深入之能力。我们既然选择了扎根就要无畏困难，扎根之路必定艰难险阻，我们要决心以对，只有这样才能在无行之路上创永世之功。

选择固然重要，但是在没有选择的困苦之路上，我们要有无行之路即刻扎根的魄力，这样才能绝境逢生，柳暗花明。

2007 年 1 月论说文真题（南极司各脱）

57、阅读以下材料，写一篇 700 字左右的议论文，题目自拟。

电影《南极的司各脱》描写英国探险家司各脱上校到南极探险的故事。司各脱历尽艰辛，终于到达南极，却在归途中不幸冻死了。在影片开头，有人问司各脱：“你为什么不能放弃探险的生涯？”他回答：“留下第一个脚印的魅力。”司各脱为留下第一个脚印付出了生命的代价。

参考范文：

忠于理想，勇于实现

伟大的事业需要“忠于理想，勇于实现”。司各脱为了自己在南极留下第一个脚印的理想，无所畏惧最终勇于实现。这激励我们，在这波澜壮阔的新时代中，在这别开生面的新格局中，在这曙光已现的新前景中，需要我们向司各脱学习，忠于理想而勇于实现！

理想的路上勇于奋进，我们需要坚定理想永不动摇。没有理想的生活，犹如没有牵引的风筝，没有梦想的生命，犹如没有清泉的小鱼。“理想是点燃生命的星星之火，它曾支撑华夏千千万万热血儿女浴血奋战，挽狂澜于既倒，扶大厦之将倾；它曾带领新中国四万万人口，白手起家艰苦奋斗换来旧貌变新颜。它也曾揭开改革大幕，让中国人民与世界人民一道在这世界历史舞台上大放光辉。它终会让中国摆脱贫困走向复兴，因为我们坚定理想从未动摇！

理想的路上勇于奋进，我们需要面对困难永不退缩。历史的车轮滚滚向前，时代潮流浩浩荡荡。建国初期，面对世界强国的挑战，我们是忍气吞声以后都低人一等还是正面对以后永远都扬眉吐气？我们选择了后者，千万热血儿女投入到了抗美援朝的爱国战争之中，即便流血牺牲也在所不惜，即使国家一穷二白倒退十年也无所畏惧，我们对困难永不退缩。逢山开路、遇水架桥，在忠于理想的路上没有什么值得我们去畏惧和胆怯。

理想的路上勇于奋进，需要我们以理想为帆、以勇气为桨。大江奔流永无止境，大浪淘沙沉者为金，大国之梦奋勇而进。40 年的改革开放，40 年的洗礼，中国梦已经初具规模，但是现在的我们走到了改革的深水区，民族复兴走到了关键一程，犹如河过峡口、风过隘口、山登半腰，正值紧要之时，所以更不能动摇理想放弃勇进，我们需要将

两者紧密结合，以理想为指导，以勇进为步伐，大步流星无所畏惧地去迎接新的未来。

司各脱为了自己的理想奉献出了自己的生命，这种精神值得我们学习，在成功的路上我们会遇见各种各样的艰难险阻，我们也需要学习司各脱的精神，忠于理想，勇于实现！

2007 年 10 月论说文真题（眼高手低）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

著名作家曹禺先生说过这样一段话：我看，应该给“眼高手低”正名。它是褒义词，而不是贬义词。我们认真想一想，一个人做事眼高手低是正常的，只有眼高起来，手才能跟着高起来。一个人不应该怕眼高手低，怕的倒是眼也低手也低。我们经常是眼不高，手才低的。

参考范文：

以高远之境创不凡之功

曹禺先生提出应该为“眼高手低”正名，它是褒义词而不是贬义词。只有眼高起来，手才能跟着高起来。由此可见，只有眼界阔远，怀有高远之境，行动才能跟着思想同时达到相同的高度，从而走得更远、更高，以创人生不凡之功。

高远之境有助于个人前途发展。一个人若胸无大志、只着眼于当下，或许可以取得一时的成功，但终究难以远行。古有放牛娃出身的朱元璋，从小连私塾都没有读过，但他不惧命运，心胸宽广，怀揣远见之心，创造高远之境，加之行动上的勤奋好学，终于成为建立明朝的开国皇帝。如今却不乏有些通过损害他人利益而自己获利的人，这样的人做的是“一锤子买卖”，他们只顾及当下的蝇头小利，没有高远之境，失去了更多合作伙伴和将来的利益。可见，个人前途的发展更需要高远的心境来支撑。

高远之境有助于企业稳步前行。企业若没有高远之境，甘于平庸，终会被市场淘汰。高远之境犹如远洋巨轮的主机，没有它，再精致的巨轮也只剩下瘫痪的巨架。华为集团面对美国的芯片禁令淡定表示“我们做好了准备”，其高远的心境、阔远的眼界、背后的钻研最终使得海思芯片问世，惊艳整个世界。可见，凡有强敌威胁，唯有创造高远之境，方可冲破垄断，从容应对商海之浮沉。

高远之境有助于国家和谐向上。国与国之间应力行容恕，彼此以善邻之道，和睦相

处，共同和谐向上发展。林肯两度被评选为美国总统，他对待政敌的态度是“当我们成为朋友时，政敌就不存在了。”他执政期间成功领导了拯救联邦和结束奴隶制的伟大斗争，成为美国历史上最为伟大的总统之一，其高远之境也终让美国位于世界强国之首。

由此可见，高远之境让个人有更好的前途发展、让企业能够稳步前行、让国家能够和谐向上，所以我们需要像曹禺先生所倡导的那样，保持远见方可远行，以高远之境创不凡之功。

2006 年 1 月论说文真题（和尚挑水）

57、根据以下材料，围绕企业管理写一篇论说文，题目自拟，700 字左右。

两个和尚分别住在东西两座相邻的山上寺庙里。两山之间有一条清澈的小溪。这两个和尚，每天都在同一时间下山去溪边挑够一天用的水。久而久之，他们就成为好朋友了。光阴如梭，日复一日，不知不觉已经过了三年。有一天，东山和尚没有下山挑水，西山的和尚没有在意：“他大概睡过头了。”哪知第二天，东山的和尚还是没有下山挑水；第三天，第四天也是如此；过了十天，东山的和尚还是没有下山担水。西山的和尚担心起来：“我的朋友一定是生病了，我应该过去拜访他，看是否有什么事情能够帮上忙。”于是他爬上了东山，去探望他的老朋友。到达东山的寺庙，西山的和尚看到他的老友正在庙前打太极拳，一点也不像十天没喝水的样子。他好奇地问：“你已经十天都没有下山挑水了，难道你已经修炼到可以不用喝水就能生存的境界了吗？”东山的和尚笑笑，带着他走到寺庙后院，指着一口井说：“这三年来，我每天做完功课，都会抽空挖这口井。如今终于挖出水来了，我就不必再下山挑水啦。”西山和尚不以为然：“挖井花费的力气远远甚于担水，你又何必多此一举呢？”

参考范文：

以远见铸就未来

东山和尚功课之余抽空挖井，虽然付出了一时的辛苦但是收获到了未来不再挑水的便利，而西山和尚虽图一时之便，但是却只能日复一日年复一年地辛苦劳作，为何两者差距如此巨大？原因就在于东山和尚的远见之能，因为远见铸就未来。

远见为船，君子行远而成器。没有远见的事业，就如同没有黎明的黑夜，昏暗而不见未来的光明。遥想大禹治水，并非单单地治理河流，而其定赋税，通车行，治蛮夷，

化天下，九州同，四海会，为未来夏朝打下百年基业；姜太公重教化，制法令，将中华民族从茹毛饮血的落后时代变成了仁义礼智信的礼仪之邦，这一功绩不但为周朝奠定近八百年的政权，而且其为中华民族奠定了千年的基底。他们都有一颗远见之心，在成就了自己的同时也成就了一个民族。

远见为桨，团体行稳而致远。没有远见的团体，如同没有导航的出行，杂乱而不见未来的希望。一条红船，一支队伍，一份初心，中国共产党从无到有，从弱到强，他们从建立之初就心怀天下之远见，建立新中国、改革开放、一带一路走向世界，他们看得见未来的中国，脱贫致富、全面小康、生态文明、他们看得见未来的中华民族。反观国民党，在抗战胜利后大肆贪污腐败搞特权，他们被眼前的利益所迷惑，最终他们被人民抛弃，被社会抛弃，被民族抛弃。

远见为帆，民族长存而永立。没有远见的民族，如同没有春天的寒冬，冷酷而不见未来的复兴。中华民族，早在几千年前就有了天下大同的伟大远见，我们以礼待人，以诚为人，不为一己之私而损人之利。四大文明古国，中华至今屹立，其余全部半道夭折，这不是没有理由，我们不但看见了现在的自己，更看见了未来的世界。反观一些民族，为了自己的一己之私贸然违背国际誓约，公然向他人展开战争或者经济制裁，他们只能看见自己的蝇头小利而看不见世界人民一道的美好未来。

远见是一种能力，更多的是一种境界，这种境界眼界狭隘者不会有，而眼界开阔者终会以其成就一番伟业！

注：（06年的考试仅针对MBA考生(当年联考还没有加入MPAcc等科目),所以必须围绕企业管理的行文要求在以后的考试中不会复现。为了给未来的考试提供更多的参考价值，范文选择了更广泛的角度，而并未仅限于企业管理。）

2006年10月论说文真题（可口可乐）

57. 论说文：根据下述材料，围绕企业管理写一篇论说文，题目自拟，700字左右。

20世纪80年代，可口可乐公司因缺少发展空间而笼罩在悲观情绪中：它以35%的市场份额控制着软饮料市场，这个市场份额几乎是在反垄断政策下企业能达到的最高点；另一方面，面对更年轻、更充满活力的百事可乐的积极进攻，可口可乐似乎只能采取防守的策略，为一两个百分点的市场份额展开惨烈的竞争。尽管可口可乐的主管很有才干，员工也努力工作，但是他们内心其实很悲观，看不到如何摆脱这种宿命：在顶峰上唯一

可能的路径就是向下。

郭思达在接任可口可乐的 CEO 后，在高层主管会议上提出这样一些问题：“世界上 44 亿人口每人每天消费的液体饮料平均是多少？”答案是：“64 盎司。”（1 盎司约为 31 克）“那么，每人每天消费的可口可乐又是多少呢？”“不足 2 盎司。”“那么，在人们的肚子里，我们的市场份额是多少？”郭思达最后问。

通过这些问题，高管和员工们关注的核心问题不再是可口可乐在美国可乐市场中的占有率，也不再是在全球软饮料市场中的占有率，而变成了世界上每个人要消费的液体饮料市场中的占有率。而这个问题的答案是：可口可乐在世界液体饮料市场中的份额微乎其微，少到可以忽略不计。高层主管们终于意识到，可口可乐不应该只盯着百事可乐，还有咖啡、牛奶、茶，甚至水，而这一市场的巨大空间远远超过人们的想象。

参考范文：

转变思维走出困境

可口可乐公司 CEO 郭思达在公司发展瓶颈期中提出建议：公司的发展不要只盯着百事可乐，还有咖啡、牛奶、茶甚至水……由此可见，面对企业发展困境，其经营者一定要学会转变思维看待问题，方可助力企业走出困境。

转变思维有助于个人积极进取。每个人的一生都不可避免会遇到各种发展瓶颈阶段，面对这样的情况，我们要敢于跳出固有思维，学会变通，善于转变思维，便可走出困境。古有中国木匠鼻祖鲁班于山中伐木，不料被野草割其手，伐木工作难以继续进行，鲁班面对此情此景，立刻转变思维，反观野草形态造得锯子，为后人所用，被后人所赞。现有马云缔造阿里帝国，两次高考落榜的他，跳出自身专业条件所控，转变思维，抓住机会，从“中国黄页”起步，终迎人生巅峰，否极泰来。可见，从古至今转变思维都可助力自身积极进取。

转变思维有助于企业快速发展。市场竞争如逆水行舟，不进则退，逆风之时企业若不转变思维，制定多元化战略，商业大船如何乘风破浪？苹果公司联合创始人乔布斯在公司发展瓶颈之时，转变思维，寻找潜在的市场空间，最终让苹果成为世界排名前列的科技产品企业。反观柯达，将自己禁锢在胶卷帝国中不想跳出固有理念，转变思维，终落得被市场淘汰的下场。

转变思维有助于国家富强安康。历史兴衰，王朝更换，凡兴旺必有转变思维之力，

新中国从建立之初到如今的泱泱大国，从闭关锁国到开放国门，坚持倡导共同富裕的外交理念，提出一带一路沿线国家共同发展，并帮助非洲等国家，最终为自己建立了良好的经济政治环境，使中华民族屹立于世界民族之林，这都无不得力于国家领导人当初的思维转变，与其他国家互帮互助、共同和谐发展的新理念。

由此可见，个人唯有积极进取、企业唯有创新求变、国家唯有长远发展才能获取成功，正如可口可乐公司 CEO 郭思达所言，转变思维，助力企业走出困境，走向成功。

第二章精选模拟题【20 篇】

2.1 论证有效性分析

论效模拟题一（兼听则明）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

俗话说：“兼听则明，偏听则暗。”但现实往往是“兼听则乱”。从字面的意思来看“兼听”就是听取不同的意见，但是往往正确答案只有一个，不同意见都听取，可能会影响我们对答案的判断。换言之，我们听取的意见越多我们就可能会被不同意见扰乱，即“兼听则乱”。

举例来说，对于某事物，有人觉得甲好，有人觉得乙好，有人反倒觉得都不好，如果本着兼听则明的态度，那就没办法做出自己的选择，这样反倒被兼听扰乱。而且很多事物是主观的感觉，没有优劣对错之分，所以兼听根本就没有意义。

人与人的认知高度、思想境界都不同，水平也有高有低，如果这些水平不高的人提出的意见也兼听，那就会对最终结果产生负面影响。如此一来，还不如直接让高水平的做决策，只要做决策的人水平够高，思考够深，那就能得到最佳的结果。

兼听的重点分为“兼”和“听”，“兼”是指听取意见的人，“听”指的是提出的意见。从提出意见的角度来说，这些意见真的都是正确的意见吗？很多人可能出于嫉妒或者其他目的，往往提出别有心机的意见，这些意见如果兼听就会扰乱“兼”的决策。

况且一个人的时间和精力都是有限的，如果每一个意见都兼听，从时间和精力上来说，那是绝对无法做出好的决策的。因此，为了不让更多的意见扰乱我们的思路，我们应该放弃兼听则明的想法，把做主的权力交给制定决策的人。

参考范文：

兼听真的则乱吗？

材料通过叙述兼听的一系列的情况，得出了兼听则乱的结论，但是此结论在推导的

过程中犯了诸多的逻辑错误，现择其要点分析如下：

首先，材料认为如果本着兼听则明的态度，那就没办法做出自己的选择，这样反倒被兼听扰乱。此处的推理犯了强加因果的错误，兼听则明是多听取别人的意见，而自己是否做出决定和是否听取意见之间没有必然的逻辑关系。随后材料认为主观事物没有优劣对错之分，所以兼听没有意义，此处推理也有明显错误。因为即使意见本身没有优劣对错，但多听听大家的主观的意见也有利于我们做出更好的决策。

其次，材料认为人与人思想水平境界都不同，水平不高的人提出的意见也兼听最终对结果产生负面的影响。此处的推理存在不妥。一个人自身的水平和他提出的意见是否正确没有必然的联系，三个臭皮匠顶个诸葛亮，即使自身水平不高，也有可能在某些角度或者方面提出正确的意见。而后，材料认为只要做决策的人水平够高，思考够深，那就能得到最佳的结果，也与上文犯了同样的错误，高水平并不能确保给出的一定是最优建议或决策。

再次，材料认为，很多人出于嫉妒可能会提出错误的意见，这样就会让兼听则明者被扰乱。文中此处推理也有明显错误。兼听只是听取意见，并不等于采纳所有意见，即便很多人出于嫉妒可能提出错误的意见，但是这些意见不一定会被采纳，若没有采纳何谈兼听者被扰乱呢？

最后，材料认为每个人时间有限，每个意见都听取是不可能的，所以应该放弃兼听，此处的推理也有明显错误。虽然绝对的听取所有的意见无法实现，但是并不能推出，我们要彻底放弃兼听，拒绝采纳任何意见，这两者并不是对立矛盾的关系。我们可以根据自己的能力尽量获取更多的意见，选择一定程度上的兼听，最终做出能力所及的最优决策。

综上所述，文中的推理犯了诸多逻辑错误，最终得出的兼听则乱的结论是显然站不住脚的。

论效模拟题二（纸质书籍被淘汰）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

这是一个快速发展的时代，也是一个快节奏的时代，人们的时间被进一步地压榨，

人们的行为被进一步地左右，其中人们很多的习惯已经悄然被改变，甚至会被淘汰，纸质书籍的阅读就是其中之一。

现代人们的时间基本上分为工作和休闲两部分，那些能够快速刺激我们兴奋和快速让我们达到沉浸的事物更能让我们快速地放松和休闲，这就是短视频快速崛起的原因之一，而纸质书籍是慢热和慢沉浸的事物，已经和人们的习惯拉开了巨大的鸿沟，所以阅读纸质书籍的行为会越来越少。

从利益最大化的角度来说，读书是延迟性体现的活动，而把读书的精力放到赚钱、社交、工作上，就能以同等的时间获得即时性的收益，这是阅读书籍无法比拟的，为没有收益的事情投入较大精力而放弃更快获益的事物并非时代发展的潮流。

而且现在在地铁、公交上处处都是使用手机刷短视频和聊天社交的人，很难看见低头看书的人，这说明纸质书籍阅读也在被逐渐淘汰。据报道，国外例如以色列、德国、日本等国家的地铁上玩手机的人很少，大都在阅读报纸、杂志等，这些国家的地铁站也设置了报刊亭等，这就侧面证明了我们国家对全民阅读的重视度不够高，阅读纸质书籍这一习惯被淘汰也就理所当然了。

通过分析近十年的各大图书馆的数据我们可以发现一个明显的现象，纸质书籍的借出数量是在逐年递减的，这也从侧面佐证了上述观点。现实也是如此，我们现在有多少人能够去图书馆安安静静地进行阅读？这不正是阅读纸质书籍这一习惯被逐渐淘汰的印证吗？

参考范文：

纸质书籍的阅读真的会被淘汰吗？

材料通过叙述一系列生活中的现象，得出了阅读纸质书籍这一习惯将会被淘汰的结论，但是此结论在推理的过程中犯了诸多的逻辑推理错误，现择其要点反驳如下：

首先，材料认为短视频快速崛起改变了我们的习惯，所以我们阅读纸质书籍的行为会越来越少。此处的推理犯了强加因果的错误，习惯和行为之间并没有必然的逻辑关系，可能有很多人习惯快兴奋和快沉浸，但是在意志驱使下、目标驱动下还是会有阅读纸质书籍的行为。

其次，材料通过对比读书和赚钱、社交、工作等相同时间的收益，得出了没有收益的读书会被快时代而淘汰的结论。但是此处的推理存在不妥。读书虽然是延迟性体现的事情，虽然不会及时体现收益，但是会在未来的某一天体现或者在我们的工作学习中不

断的为我们提供支持。所以并不见得读书会被淘汰。

再次，材料从地铁无人看书得出阅读书籍会被淘汰的结论，过于草率。地铁环境嘈杂、人流密集并不适合看书。而后材料试图搬出以色列、德国、日本等地铁情况论证我们对全民阅读重视度不高的结论。但是国外这些国家的地铁并非都和中国地铁一样网络通畅、信号充足，所以国外地铁只能用书籍报刊打发时间。

最后，材料认为十年内各大图书馆纸质书籍借出量逐年递减，所以纸质书籍阅读会被淘汰。但是材料没有考虑现在人们生活日益富足喜欢的书籍可以直接购买阅读的情况并不需要借阅图书。随后材料用去图书馆安安静静看书的人变少也妄推上述论证，也没有考虑现在学习方式多样，在家、自习室均可阅读的情况。

综上，材料在推理纸质书籍阅读会被淘汰的结论的过程中犯了诸多的逻辑错误，此结论有效性还需进一步论证。

论效模拟题三（品牌营销无关紧要）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

随着社会经济的快速发展，企业之间的竞争愈发激烈，很多企业为了长远发展，开始注重品牌营销，但是很多企业分析了当下的市场环境，认为品牌营销无关紧要，理由如下：

首先，企业经营最重要的是利润，只要企业目前的营销策略能够给企业带来预期利润，那么企业的经营方向就是正确的，企业的长远发展当然也不是问题。

其次，做品牌营销势必要花费巨大的时间和精力，企业的经营成本也会随之增加，那企业的利润就会减少，这和企业经营利润最大化的目标背道而驰，所以品牌营销在当前利润面前就没有那么必要了。

再次，要想实现利润最大化，企业最应该做的就是增加产品的当前销量，可是品牌营销是一个长线工程，如果把精力都放在投资回报周期长的品牌营销上，可能企业还没有赚到第一桶金就已经饿死了，所以与其全身心投入品牌营销，还不如先想办法增加当前销量，争取活下来。

最后，很多的行业已经有了非常有影响力的品牌，他们牢牢把控着市场，这个时候如果我们还一味地加大品牌营销，就像“鸡蛋碰石头”，几乎不可能超越对手，万一失败，企业还面临倒闭的风险，所以还不如维持现状，稳妥方能长远发展。

总的来说，只要企业能够把销量提高，企业时刻在赚钱，日积月累就能够发展成巨头企业，品牌营销只不过是吸引投资的噱头罢了，追求实质的企业都对此心知肚明。

参考范文：

品牌营销真的无关紧要吗？

文中通过一系列的论证，得出企业的发展最重要的是利润，而品牌的营销无关紧要。文章看似有理有据，实则漏洞百出，现具体分析如下：

首先，材料认为，只要企业的营销策略能给企业带来预期利润，那么企业的经营方向就是正确的，此处的推理有绝对化的嫌疑，要想企业的经营方向正确，除了企业的营销策略盈利还需要其他的一系列因素。而后材料认为只要营销策略盈利，企业就可以长远发展的推理也是不恰当的，营销策略盈利说的是营销手段能够获得一定的利润，而企业长远发展需要政策、企业文化、企业内涵、人才培养等多重因素。故上述推理是存在问题的。

其次，材料认为企业的经营成本增加，企业的利润就会减少，此处有混淆数字比例的嫌疑，利润和成本和销售数量有关，有可能品牌营销造成成本增加，但是产品销量也增加了，这样薄利多销不见得利润会减少。

再次，材料认为要想实现利润最大化，企业则需要增加产品的当前销量，此处的推理略有不当，利润最大化还可以降低成本、或者增加单件的利润率，不一定最应该的是增加销量。后续又认为企业把精力都放在周期长的品牌营销上得出企业没赚到第一桶金就已经饿死的结论有推理绝对化的嫌疑。品牌营销的同时也能够增知名度，从而转换成销量，品牌营销并非对销量起不到正向的引导作用，在不断品牌营销的过程中也能收获很多销量。

最后，材料认为在把控市场的品牌营销面前，如果我们还一味的加大品牌营销，就像“鸡蛋碰石头”的结论存在不当类比的嫌疑，很多非常有影响力的品牌不一定全部霸占了市场，还有一些其余的空间，或者差异化的服务，所以并非是小企业做品牌营销就是完全无用的。另外材料还认为如果品牌营销失败，企业还面临倒闭的风险，此处推理也是不恰当的。品牌营销失败有可能是企业原地踏步，可能企业原来经营的不错，即便

品牌营销失败，也不见得就会倒闭。

综上所述，材料认为品牌营销无关紧要的结论，在推理的过程中犯了诸多的逻辑错误，所以此结论的有效性还需要进一步的论证。

论效模拟题四（逆全球化）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

随着“世贸组织”“世卫组织”“亚太经合组织”等全球化组织惠及更多的国家和地区，世界上越来越多的人享受到了全球化带来的福利，但是有相当一部分人却认为全球化给世界带来了较多的不稳定性。

全球有众多的民族和国家，必然会有强弱之分。每个国家的经济基础有所不同，所以势力大小也有差距。因为弱肉强食是自然界不变的法则，所以发展中国家在和发达国家的沟通交流中就会被压制和欺凌。

从发达国家的角度来看，国家经济基础越好，社会福利也就越高，人民薪资也就比不发达国家丰厚。全球化的进一步加深，使得发达国家将部分企业转移到平均薪资较低的发展中国家，以谋求利润最大化，这样发达国家中大量的工人就因为失去高薪而面临失业，就会给社会带来一系列不稳定因素。

全球化的进一步加深产生了更多的国际组织，组织越多覆盖的国家也就越多，所以组织内部国家之间差距也就越大。发达国家为了履行与组织中发展中国家达成的协议，就要牺牲自己的部分利益，这样无异于把自己利益白白送给发展中国家。

每个民族的文明也是不同的，很多民族的文明中就带有掠夺、野蛮侵占的色彩，而一些民族则崇尚和平，在一、二次世界大战中，那些野蛮文明的民族，就给那些追求“和平”的民族造成了巨大而沉重的伤害，这不就是全球化使得文明交融之后的结果吗？

参考范文：

全球化真的会给世界带来不稳定性吗？

材料通过分析发达国家与发展中国家的差距，并加以主观臆断，得出了全球化会给

世界带来不稳定性的结论，但是此结论在推导的过程中犯了诸多的逻辑错误，现择其要点分析如下：

首先，材料认为：“弱肉强食是自然法则，所以发展中国家和发达国家接触就会被压制和欺凌”。此处的推理有类比不当之嫌疑，自然法则是弱肉强食，但是有很多国与国之间交流是建立在文明、平等、尊重的人类社会基础上的，这与简单的自然法则不同，所以此处用自然界和国家之间进行类比是不当的。

其次，发达国家经济基础好，但是两极分化严重，资本高度集中，大多数财富被垄断，并不见得社会福利就越好，企业家为了更好的获取财富，人民薪资不见得会增加。而后发达国家工人失去高薪就会面临失业，此推理更是有非黑即白之嫌疑，没有高薪可能会获得中等薪资，也不见得都会导致失业。

随后，材料通过分析国际组织覆盖的国家越多，得出了组织内部的国家差距也就越大的结论。此处的推理有强加因果之嫌疑，覆盖国家说的是包含的数量，国家差距说的是国家实力，而国家实力的差距本身就具有，并非是因为国家组织覆盖的国家多了而导致国家之间产生了差距。而后即便强国履行协议会损失部分利益，但是可以通过加大贸易往来赚回来，不见得就是利益白白送出。

最后，材料认为在第一二次世界大战中，那些野蛮民族给崇尚和平的民族带来了巨大的伤害，是因为全球化导致的。此推理犯了混淆概念的错误。全球化说的是各国之间的文化、经济、文明等因为世界沟通更加迅速而相互融合，这和侵略战争是完全不同的，把侵略战争的恶果归结于全球化，实在是荒诞不经。

综上所述，材料中的部分人认为全球化给世界带来了较多的不稳定性的结论，由于其论证过程漏洞百出，故结论的有效性难以让人信服。

论效模拟题五（互联网使人浅薄）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

美国著名作家尼古拉斯·卡尔曾经指出：“我们尽情享受互联网慷慨施舍的过程中，我们丧失了深度阅读和深度思考的能力，互联网使人浅薄。”但是此观点一经发表，就

引起了人们广泛的争论。

首先，互联网对世界的发展做出了不可磨灭的贡献，互联网诞生之后的 50 年间，世界的发展速度甚至超过了近两百年的发展速度，这就是互联网带来的质的飞跃。而且互联网不受时间和空间的限制，我们可以在互联网上饱览古今，人类千年的历史画卷宏伟地展现在眼前，何来浅薄一说？

其次，互联网作为一种载体，其承载量是惊人的，其中的内容包含“文学”“艺术”“思想”“哲学”“宗教”“社科”等，这些都是人类文化的精髓，精髓包含得越多浅薄就离我们越远。现实也是如此，在互联网普及程度比较高的地区，民众的道德素养和道德意识就比互联网普及度低的地区高得多。

再次，虽然我们经常会在互联网上碰见“键盘侠”，很多人将其归罪于互联网，但是“键盘侠”的素质、道德水平和思考能力是由自身决定的，即便没有互联网，这些人在现实生活中思想和行为也存在或多或少的问题，所以无法论证互联网使人浅薄这一观点。

总之，互联网并非是人们变浅薄的原罪之一，人类也没有必要把自身的道德滑坡和素质问题归罪于互联网，互联网是中性的，不应该成为人类的“替罪羊”。

参考范文：

互联网真的不使人浅薄吗？

材料通过列举了一系列互联网在现实生活中的落地与应用，得出了互联网不会使人浅薄的观点，但是此观点在论证的过程中犯了诸多的逻辑推理错误，现择其要点分析如下：

首先，材料说互联网诞生之后的 50 年间，世界的发展速度甚至超过了近两百年的发展速度，这就是互联网带来的质的飞跃，此处推理不当。互联网诞生的这一时间段，电力、核能、航天等均获得了快速的发展，这些一切促进了世界的快速发展，并非仅仅是互联网一项带来的。后续，材料认为人们在互联网上饱览古今，所以得出互联网不会使人浅薄的推理也存在问题。互联网有丰富的内容也有低俗的内容，不能用丰富的事物一概而论。

其次，材料认为互联网包含“文学”、“艺术”等人类精髓，精髓包含得越多浅薄就离我们越远。此推理存在不妥。互联网只是一个载体，一个载体上可以包含很多的事物，但是当人类不去使用这个载体，或者从这个载体上不进行学习和获取，这样即便载

体包含的事物再多，和人类也没有关系。

再次，材料说到互联网普及程度比较高的地区，民众的道德素养和道德意识就比互联网普及度低的地区高得多，此处还有待商榷，互联网普及度高的地区可能是教育、文化、科学普及程度就较高，所以综合导致了民众的素质水平和道德素养较高，并非仅仅是因为互联网普及程度高。

最后，材料搬出“键盘侠”，认为键盘侠本身的行为素质和道德水平就比较低，和互联网之间没有关系，所以键盘侠的出现无法论证互联网不使人浅薄的观点，但是此推理明显忽略了事物的发展和相互影响。键盘侠本身可能是低水平，但是有可能互联网的虚拟性、自由性等等因素加剧了这些人的肆意妄为，所以水平低的人可能在互联网的推波助澜下为虎作伥。

综上所述，材料认为互联网不会使人浅薄的观点，在推理的过程中犯了诸多的逻辑错误，所以此结论的有效性还需要进一步的论证。

论效模拟题六（人无远虑，必有近忧）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

人们经常用“人无远虑，必有近忧”来表达长远打算的重要性，“如果一个人没有长远的考虑，就会有忧患的发生”。其实，这并无道理可言。

首先，“远虑”指对长远的未来做打算，长远的未来对于现在是未知的，很显然对一无所知的事情的思考注定是做无用功。未来是未知的，但是当下是可知的，思考未来还不如把所有精力花费在当下，只要我们做好当下的每一件事情就会在未来取得成功。

现实中确实有些做了“远虑”的人最终成功了，但这只是极少数，历史上做了“远虑”但是失败的人更多。这些失败者的共同点就是做了“远虑”，这不恰好说明做“远虑”是他们失败的原因吗？既然做了“远虑”不能保证未来百分之百的成功，那做“远虑”就没有任何意义。

而且，远虑要想正确并非一件易事，需要我们花费很多精力多角度思考，思考越多意味着烦恼和忧虑也就越多，这样反倒带来了更多的近忧。再说即便我们花费大量精力

远虑，但是在由近至远的过程中会存在各种各样的意外和改变，这反而会导致更多的烦恼和忧虑。

参考范文：

“人无远虑必有近忧”真的毫无道理吗？

材料通过一系列论证，得出了“人无远虑必有近忧”毫无道理可言的结论，但是此结论在推导的过程中犯了诸多逻辑错误，现择其要点分析如下。

首先，材料认为未来是未知的，所以对一无所知的事情思考注定是无用功，此处推理有误。即便未来是未知的，但是对未知思考有助于我们提前做好引导和规划，并非是无用功。随后材料提到未来未知，当下可知，思考未来还不如把所有精力都放在当下也存在推理错误，我们可以把精力同时兼顾到处理当下和思考未来。

其次，材料认为只要我们做好当下的每一件事就会在未来取得成功，此处推理有误。即便我们把当下的每一件事做好，但是未来可能存在各种意外和变故，不见得就会在未来取得成功。另外，历史上远虑的人比成功的人更多，所以远虑没有意义，此处也存在错误。即便做了远虑失败的人更多，但是不能因为这一部分人失败了，就整个否定远虑的价值。

再次，材料认为失败者的共同点是做了远虑，所以远虑是他们失败的原因，此处推理不当。即便这些失败者的共同点是做了远虑，但是在各自发展的过程中，有因为意外、运气、变故等各种原因失败的，并不能因为有共同项就将其失败原因归结于共同项。

最后，材料提到远虑需要花费很多精力思考，思考越多，忧虑就越多，也就带来了近忧，此处也存在推理错误。远虑需要多角度思考，但是也不意味着思考越多烦恼和忧虑就越多，远虑者在思考的过程中可能开阔了眼界，增长了见识，可能会因为自己的收获而感到惊喜，并不一定会感到忧虑。

综上所述，材料的推理犯了诸多逻辑错误，最终得出的“人无远虑必有近忧没道理”的结论显然是站不住脚的。

论效模拟题七（敢为天下先）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：

概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

自古以来“敢为天下先”的理念一直被人们称赞，但其实现实已经给我们指明了答案，即“不应为天下先”。

老子说过“一曰慈，二曰俭，三曰不敢为天下先”，中国也有一句俗语“枪打出头鸟”，意为带头领先众人的人容易遭受打击，敢为天下先者就是出头鸟，势必会遭受众人的打击，反而一些跟风的人却赚得钵满盆满，这无异于是对敢为天下先者现实的讽刺。

“敢为天下先”意味着自己要花费巨大的精力推陈出新，而后来者只需要很少的精力就可以临摹和抄袭，从而就会让后来者超越和打败“为天下先”的人。例如曾经的柯达敢为天下先推出了第一台数码相机，但是它却被后来的竞争者取代最终被迫宣告破产，这不正是“敢为天下先”带来的惨痛教训吗？

“敢为天下先”不仅仅意味着比别人早，更意味着要第一个担责任。一个人承担的责任多，失败后必然就会遭受各方各面巨大的谴责，而不为天下先的人反而可以少担责任甚至不承担责任，最终名利双收。

毋庸置疑，“敢为天下先”意味着承担更多的风险，风险越大失败的概率就越高，所以敢为天下先的人会比别人更加容易失败，我们为什么要抢着去当一个失败者呢？

总之，“敢为天下先”从各个角度来看都没有什么好处，我们以前的观念也应该改变了。

参考范文：

真的“不应为天下先”吗？

材料通过一系列论证，得出了“不应为天下先”的结论，但是此结论在推导的过程中犯了诸多逻辑错误，现择其要点分析如下。

首先，材料认为敢为天下先者就是出头鸟，势必会遭受众人的打击，此处推理有误。敢为天下先的人不一定会遭受众人的打击，因为敢为天下先有可能是抢先负责人、为他人幸福，或者勇敢的人，这样并不会遭受打击，还有可能会被称赞。

其次，材料认为一些跟风的人赚的钵满盆满，这是对敢为天下先者现实的讽刺，此处推理有误。一些跟风的人赚钱，其原因并非是因为非天下先，也有可能是运气等，而且天下先者也并非不赚钱，这样何谈讽刺而言？

再次，材料认为后来者只需要很少的精力就可以临摹和抄袭，从而就会让后来者超越和打败“为天下先”的人，此处推理不当。后者是可以轻松的抄袭，但是他们只是一味抄袭，不一定会超越和打败“为天下先”的人，“敢为天下先”的人可能会抓住先机发展的更好，建立壁垒，抄袭和临摹的人会被远远甩在后面。

最后，材料提到，“敢为天下先”意味着承担更多的风险，风险越大失败的概率就越高，所以敢为天下先的人会比别人更加容易失败，此处也存在推理错误。“敢为天下先”是要承担更多的风险，但是风险越高不代表失败的概率越高，能力突出者可以将风险转变为收益，所以不见得敢为天下先者会比别人更加容易失败。

综上所述，材料的推理犯了诸多逻辑错误，最终得出的“不应为天下先”的结论显然是站不住脚的。

论效模拟题八（提笔忘字不需要重视）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

在电子化普及的今天，我们常遇到提笔忘字的情况，有学者对此忧心忡忡，建议人们多书写多动笔，同时政府要加强对手写汉字的重视和政策的引导，以免导致汉字这一中华文化的标志符遗失。这些建议看似迫在眉睫，其实是耸人听闻。

首先，虽然我们在办公、生活、学习中大多用键盘代替了手写，但是实际上键盘输入的都是汉字，并非其他外国语言，那何谈电子化输入导致汉字遗失？只要我们认识汉字，说汉语，就能掌握汉字，汉字的传承就是自然而然的事情。

其次，我们现在很少有动手写字的机会，很少有人的工作从头到尾都是手写汉字而非使用电子化，这样一来，我们就没有必要去动手写字了。现在的邮件、语音电话、视频通话沟通非常的方便，所以手写汉字就显得没有那么必要。

再说，很多学者倡导书写汉字，加大对汉字的重视，其重要原因是害怕失去文化归属感，其实这并不用担心，中国的文化博大精深，传统道德观念、传统文化伦理、哲学宗教观念等等，都能够给予我们文化归属感。现在很多在大城市打拼的年轻人，在巨大的房贷、车贷、加班、竞争面前，虽然高学历，书写能力强，可是又有多少人归属感

呢？

总之，我们要清楚地认识到手写汉字的局限性和低效率，合理舍弃一些落后的行为，提笔写字已经是过去式了，没有必要再引起重视。

参考范文：

提笔忘字真的没有必要引起重视吗？

材料通过叙述一系列论述，得出了“提笔忘字没有必要引起重视”的结论，但是此结论在推导的过程中犯了诸多的逻辑错误，现择其要点分析如下：

首先，材料由办公、生活、学习中大多键盘代替了手写，推出电子化并没有导致汉字遗失，犯了强加因果的错误。键盘输入的虽然是汉字，但是汉字的掌握并非是仅仅会输入而已，需要了解、书写、深入研究，如果只是学会输入那就有可能造成汉字的遗失。

其次，材料认为只要认识汉字，说汉语，就能掌握汉字，所以汉字传承是自然而然的事情。此处犯了推理绝对化的错误。掌握汉字是需要听说读写等多方面发展的，只是认识汉字和说汉语并不一定就能掌握汉字，所以也就推不出汉字的传承是自然而然的结论。

再次，材料认为现在很少有动笔写字的机会，所以我们没有必要动手写字了，犯了强加因果的错误。使用频率和是否掌握之间并没有必然的逻辑关系，一些必须掌握的技能，例如手写汉字虽然使用少，但是也需要掌握。

最后，材料提到大城市的年轻人学历高，会书写，但是依旧缺少归属感，所以汉字给人的文化归属感也就不重要了。此处犯了混淆概念的逻辑错误。前面提到的归属感是文化归属感，属于精神层面，而后面年轻人缺少的归属感是物质层面的归属感，精神层面的归属感和物质层面的归属感不能混为一谈，所以自然推不出结论。

综上所述，材料认为提笔忘字没必要引起重视的结论是站不住脚的，其论证的有效性还需进一步论证。

论效模拟题九（扩大内需与对外贸易）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

促进经济发展一直是各个国家和政府的头等大事，各国为了促进经济的发展也出台了大量的政策，其中我国就出台了“双循环”政策，即加强对外贸易的同时也增大内需的拉动作用，但是有一部分人认为扩大内需的好处远远比不上加强对外贸易。

首先，全球那些生产力低下但资源丰富的国家，他们的日常生活完全依靠对外贸易，但是并不影响这些国家积累财富。如果他们将经济政策也改变为扩大内需，那这些国家经济体制就会完全崩塌。

其次，内需是由本国消费者消化本国企业生产出来的商品，而外贸是和全球的商家进行交易，一个国家的人数再多也比不上全球的人数，所以内需和对外贸易相比较就存在消费群体少的天然劣势。

随后，国内很多的企业就是从事国际贸易业务，如果扩大了内需，这些公司的业务就会受到影响，这些公司经济下滑又反作用于社会经济，这与扩大内需促进社会经济发展的初衷背道而驰。

最后，对外贸易可以让优秀的产品走进来，从而和国内的产品进行竞争，促进国内产业的创新和质量提升；若提倡扩大内需，国内企业就会仗着高销量而不思进取，最后与国际企业拉开差距，这也不利于我们的企业发展。

参考范文：

扩大内需的好处一定比不上加强对外贸易吗？

材料通过对“扩大内需”和“加强对外贸易”的一系列叙述和推理，试图得出“扩大内需的好处远远比不上加强对外贸易”的结论，其推理过程存在诸多错误，现简要分析如下：

首先，材料认为依靠对外贸易的国家将经济政策改变为扩大内需则其经济体制就会完全崩塌，此处推理明显不当。经济体制是国民经济的管理制度和运行方式，经济政策只是经济体制组成的一小部分内容，一项经济政策的改变并不能直接影响经济体制，更无法直接导致经济体制的崩塌。

其次，材料指出“一个国家的人数少于全球的人数，所以内需和对外贸易相比就存在消费群体少的天然劣势”，此处犯了混淆概念的错误。国家人数少于全球人数，其比较是自然人个体数量，而内需和对外贸易消费群体则特指一个国家和全球人口中会对该商品进行消费的个体数量，其两者不能简单等同。

再次，材料关于扩大内需，国内很多从事国际贸易业务的公司经济就会下滑的推理

也是站不住脚的。扩大内需与国际贸易并不冲突，扩大内需也不等于缩小国际贸易，因此，在扩大内需的经济形势下，从事国际贸易业务的公司通过优化管理运营等方式一样可以提升公司经济实力。

最后，材料认为“提倡扩大内需，国内企业就会仗着高销量而不思进取，最后与国际企业拉开差距”，此处推理存在明显错误。扩大内需是一项经济政策，不思进取是企业面对政策变化所采取的一种应对态度，不同的企业可采取的应对态度不同，政策和应对态度之间不存在必然的因果关系。

综上所述，材料在论证“扩大内需的好处远远比不上加强对外贸易”的过程中存在诸多错误，该结论无法成立。

论效模拟题十（环境污染不严重）

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

随着垃圾分类在我国的进一步推广，环境保护成为一个热门话题，但是大部分人认为环境污染并没有我们想象中的严重。

首先，通过国家环保部门数据我们可以发现，工厂和企业才是污染物的重要源头，一个人产生的垃圾比起一个企业生产的垃圾简直不值一提，因此我们应该把整治重点放到企业上，这样污染问题自然迎刃而解。

其次，对比西北五省与珠江三角洲，我们会发现一个很明显的问题：经济发达程度和环境优良程度是成正比的，所以我们应该优先发展经济，有了经济实力才能有精力财力投入到环境保护中，若只是一味的保护环境不顾经济发展，那最后会发现经济和环境两者都没有长足的发展。

再说，现在绿色观念已经深入人心，很多人购买食品、家居等都看中绿色标签，这说明人们已经潜移默化的开始注重环境保护。

退一步说，即使我们污染了环境，大自然就像那些被砍伐的树林，会在很短的时间内自愈的，所以我们担心环境污染严重不过是杞人忧天罢了。

参考范文：

环境污染问题真的不严重吗？

材料通过论述我国环境污染的相关问题，并且通过一系列的数据对比和论证，得出了我国环境污染问题不严重的结论，但是此结论在推理过程中犯了诸多的逻辑错误，现分析如下：

首先，材料通过个人垃圾生产量与企业垃圾生产量的对比，推出治理重点应该放到企业的结论，此推理有误。一个人的垃圾生产量和企业相比虽然是微不足道的，但结合全国人口总数来看，产生的污染物就是一个庞大的数量了。而且，后续文章认为治理重点应该放到企业上也存在不妥，对于环境的治理，企业和个人都是必不可少的，只是单纯治理企业，环境问题很难彻底解决。

其次，材料通过西北五省和珠江三角洲进行比较，得出经济与环境成正比的结论，而其后又推出我们需要首先发展经济的结论，此连续推理犯了不当类比和非黑即白的错误。珠江三角洲因为其地理位置优越，气候湿润，沿海交通便利，所以经济和环境双发达，西北地区则相反，不能不考虑地域等因素而单纯进行对比，从而得出经济与环境成正比的结论，还有，经济发展和环境保护从来都不是矛盾的命题，我们既可以在大力发展经济的同时也要注重环境保护。

还有，材料认为现在人们购买物品更加看重“绿色”标签就表示这是爱护环境的标志，此处犯了混淆概念的错误。人们喜欢的“绿色”产品，是产品无公害、健康的意思，而环境保护的绿色则是我们的环境是绿水青山，这是两个完全不同的概念，材料在这里进行了混淆。

最后，材料认为自然有恢复能力我们就不必注重环境保护的推理更加地荒诞，此处忽略了定性与定量的问题，自然是有一定的恢复能力，但是其能力是有限的，若我们不知节制，那么一旦超出承受范围我们就会自食其果。

综上所述，材料环境污染问题不严重的结论是完全站不住脚的，其结论有效性还需进一步的论证。

2.2 论说文

论说文模拟题一（历史与未来）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

我国古代史学家赵莹在《旧唐书·魏徵传》一文中说道：“以史为镜，可以知兴替”，英国的培根也说过：“读史使人明智”。除此两者外，还有大量的名言警句告诉我们历史的重要性，可是我们不能只是回顾历史，而不展望未来，但是不能空想未来，要结合历史进行展望。

参考范文：

以史为基，展望未来

伴随着人类文明产生，历史的潮流浩浩荡荡，一路向前推进，载着人类的智慧与生命的痕迹驶向未来。历史是我们社会生产活动的基础，未来是我们发展进步的方向，结合历史才能更好地展望未来。

历史是我们展望未来的基础。历史承载了人类文明，厚重的文化底蕴全然包含于历史之中，所以它为我们创造未来提供了参考依据。譬如中医的传承与创新，正是融合了古代人类智慧，将哲学、阴阳五行等学说和人体生理结构相结合，不断推陈出新，将中医发扬光大，为医学发展创造了不朽贡献；我国的四大发明同样是人类发明创造的基础，为后世的诸多发明指引了方向。因此，历史是人类创造未来的铺垫，脱离了历史，未来则如同盲夫夜路。

未来是人类历史前进的方向。历史固然重要，但是我们不能过度沉迷于历史，要善于向未来展望，创造更辉煌的历史。神舟运载火箭的发射，深海探测器的研发，是人类展望未来的出发点，是人类科学向未来的呼唤；从古人的“天圆地方”假想到后来论证地球是圆的，从古人的“地球是中心”到如今的宇宙学说，无不论证着我们不能沉迷于历史，要敢于纠正错误的历史，不断向未来仰望，时代才会不断向前推进。

展望未来不能空想，要结合历史进行展望，二者相辅相成。脱离历史空想与沉迷于历史不向未来展望都是行不通的，是逆流的方向。无论是在什么时代，历史都是我们创造未来的重要依据，古代的《四书五经》、《史记》等书籍，记载了博大精深的中华文明，是我们如今研究中华历史文化的依据；古代文物的开发，帮助我们了解古代人类文

明。同时我们也在不断创造崭新的文明，运用科学追溯人类起源，探索人类未来发展方向，探寻神秘宇宙，向未来展望，为人类历史文明注入勃勃生机。

历史与未来，二者不可分离，以史为基，才能更好地展望未来，创造更灿烂的文明！

论说文模拟题二（自省）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

方向的正确性只有通过不断的对标才能得到检验。自省是对标的重要方法之一，不断对自己的功过得失进行自省，就能最大程度保证方向的正确性。

参考范文：

焕发自省的力量

什么是自省的力量？是一种锚定目标不忘来路的初心；是一种发现错误及时改过的决心；更是一种三省吾身修身养性的耐心。我们要善于焕发自省的力量，保证人生方向的正确。

焕发自省的力量，能够让我们牢记初心。前进在于方向，成功在于漫长，但是在漫长的前进路上，没有自省的力量，我们就会忘记初心，甚至变成自己厌恶的模样。无论是秦始皇在一统六国前的励精图治变成天下一统之后的只求长生，残暴统治；还是隋炀帝开创科举修建运河之后变的昏庸无道；又或者唐玄宗兢兢业业打造万国来朝的开元盛世之后骄奢淫逸最终安史之乱由盛转衰。他们无一不是在漫长的前进路上忘记了初心，忘记了自省，最终导致自己葬送了自己的帝国基业。

焕发自省的力量，能够让我们勇于改正。前进的人生犹如航海的大船，虽然目标明确但是难免在云雾缭绕，风浪推波中偏离了航线，自省的力量助我们改过自新，不断前进。华为的企业文化中非常强调自我批判，而且经常开自省大会，将那些错误的发展方向，错误的研发成果等深刻反省，这一举措也保证华为在前进的路上方向清晰；而反观乐视，在前进的路上选择了错误的方向，但是并没有自省自新，而是在错误的路上越走越远，最终导致身败名裂。若不是自省，错误就很难被发现，航线就很难抵达目标。

焕发自省的力量，能够让我们勇毅笃行。纵观古今，从不缺一时兴起树立伟业的夸口者，从不少偶尔自省无奈改错的敷衍者，但是岁月漫长，没有自省的力量，难免在时间中迷失。所以自省是一种耐心，是一种认清岁月漫长之后依旧还能不断自省自新的耐心，一日三省吾身易，一生三省吾身难，我们把自省变成自己的习惯，变成自己的修养，

这样在前路漫漫的艰难险阻中才能保持方向勇毅笃行。

漫漫奋进路，不断自省行，焕发不断自省的力量回顾来路的初心，下定勇改错误的决心，拿出而今迈步从头越的耐心，总有一天，我们会看到未来的成功。

论说文模拟题三（扎根）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

杉树是世界上最长寿的树种之一，如果我们把杉树的根须全部挖掘出来就会发现，它的根须是树干的三倍甚至更长，延绵数公里，为主干提供养分，所以杉树能够生存几百年甚至上千年。浮萍依靠几根细小的根茎在水中生存，天气骤变或不巧被风吹上岸，不过半天就会凋零。

参考范文：

【范文一：平行式】

大道至简，根基为先

老子有云：“合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土。”木之高在于其根基，台之厚在于其累土，没有厚的地基，高楼难有百丈，没有深的基础，树木难以参天。树如此，楼如此，人亦如此，若要向上发展，打好根基为先。

根基为先，助力于行稳致远。路漫漫其修远兮，在上下求索的过程中，难免遇到各种各样的苦难，打好人生的根基，这些苦难终将变成成功路上的积淀，助力我们行稳致远。古往今来，无数仁人志士，莫不是在少年时期扎根苦读，借偷光，用映雪，三更睡，五更起，焚膏继晷，即便在后期遇到各种各样的困难，也能顺利化解，最终在历史上留下浓墨重彩的一笔。打好人生的根基，前行的路上才能不因变故而行稳，不因苦难而致远。

根基为先，助力于追赶超越。人生的发展和事业的前进并非是谁先跑谁就先到终点，即便后来者失去了先机，但是打好了根基也能奋起直追，迎头赶上。建国初期，我们连一辆属于自己的汽车都造不出来，但是我们在深山里，在荒漠中，在戈壁上，一笔一划打好航天发展的根基，一心一意铸就大国崛起的栋梁；不止航天事业，曾经的日本新干线被复兴号超越，曾经的量子通信被我们领先，曾经的全球导航被我们赶上，曾经的天眼技术被我们领航。正所谓：竹生数年根入土，一朝向上日日增，莫要笑其露头晚，转

眼变高已成林。

根基为先，助力于厚积薄发。博观而约取，厚积才能薄发。没有不断的积累，不断的打好根基，就很难最终有所成就。孔子从小遭受磨难，不忘苦读积累从而成为万世之师表；百里奚游学多年，几经挫折，年近七十终于功成名就；晋文公从小颠沛流离，尝遍人世艰辛，但不忘谦而好学，最终花甲之年终成霸主。这些历史上的伟人，无不时刻扎根和厚积，最终在机遇来临的时候做出伟大成就。

根基的深度决定了人生的高度，根基的广度决定了人生的宽度，打好人生的根基，我们才能行稳致远，不断赶超，最终厚积而薄发，成就辉煌。

【范文二：递进式】

筑牢根基，行稳致远

材料中提到杉树之所以能够生存几百年甚至上千年，是因为根须很深，而浮萍由于根茎细小，不过半天就会凋零，这也同样告诉我们一个道理：筑牢根基，方可行稳致远。

筑牢根基是个人获得成功的基础。成功是人生的上层建筑，而根基是人生的底层基础，打好了人生的底层基础，才能有上层建筑的牢固稳定。人生的底层基础是司马光的苦读史书，人生的成功就是《资治通鉴》的闪耀世间；是辜鸿鸣的苦读中外，而后其文采闪耀全球；是钱学森的学贯中外，而后其功绩彪炳史册；是钱钟书的饱读诗书，而后名誉全球。无论身处什么行业，筑牢根基，在所处行业中深扎根，稳求进，定能攀登人生高峰。

筑牢根基是企业蓬勃发展的保障。企业若想在激烈的竞争中脱颖而出，获得更多市场份额，就要筑牢根基，扎根市场，深入了解客户需求。华为、小米等企业正是秉持筑牢根基的理念，扎根一线进行调研，深入挖掘市场需求，不断开发多功能产品，最终在诸多竞争者中成为佼佼者。所以说，企业要善于筑牢根基，扎根市场，才能不断为客户创造价值，在市场经济中行稳致远。

筑牢根基是国家繁荣富强的关键。一个国家的根基对于国家的兴衰起着至关重要的作用，筑牢根基，国家发展才能欣欣向荣，繁荣昌盛。我国从建国以来，共产党带领全国人民不断夯实国家基础，增强军事力量，完善工业体系，提高科技水平，实行改革开放，强化发展根基，一步步带领人民解决温饱，脱贫攻坚，为实现中国梦而不懈奋斗。中华民族正是秉承着筑牢根基的思想，一代代人不畏艰难困苦，敢于拼搏，最终实现民族独立，国家富强，这种精神也将不断传承下去。

个人的进步，社会的发展，国家的富强，只有筑牢根基，才能在不断变化的时代逆流而上，掌握发展的脉搏，为成功积蓄力量，才能在未来的发展中行稳致远，突破变局！

论说文模拟题四（沉默与直言）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

有人说沉默少言是一种人生智慧，有人说直言敢言是一种责任担当，很多人认为两者冲突，也有人认为两者可以兼容。

参考范文：

废言毋语，正言毋怯

正如老子有云：“是以圣人处无为之事，行不言之教。”少说寡言在一定程度上是一种智慧的处世哲学，但是新时代的我们更要有一种对不正当或危险事物敢言的勇气和担当，力争做到“对生活的闲言碎语不多言，对道义的大是大非不怯言”！

对生活中的闲言碎语不多言是一种豁达的人生智慧。千百年来祸从口出一直被君子作为警句而铭记，但有的人为了一时的口舌之快或者为了不必要的虚荣心而身败名裂。三国杨修，小有心机，肆意卖弄，为逞虚荣，招来杀生之祸；晚清重臣曾国藩，有震主之功，却少言多行，这为他的政治生涯免去了很多的灾祸；清朝杰出政治家张廷玉说过：“万言万当不如一默。”其实生活中很多的话都是没有意义的，我们被虚荣心、名利左右，从而说出了伤害大于回报的话，当我们深知此点，三思而言的时候就会为我们的人生省去很多的麻烦。

对道义上的大是大非敢言是一种高尚的品质和担当。我国传统文化一直在教导我们“少言”，但是从没有说让我们丧失一颗正义之心。社会在逐渐发展，问题也层出不穷，在社会上生存的我们从来都不是一个孤岛，只有当我们共同面对不义或者危险的行为“敢言，敢行”的时候才能换取社会的一片和谐。无论是排雷英雄杜国富的“都让开让我来”；还是平民英雄蔡荣杰的“小偷！住手！”的一声吼，这无不都是在危险和正义面前的“敢言！”正是这样的敢言，让社会正义得到了伸张，让危险远离了民众，也正是这样的敢言他们的身影变得高大，他们的形象变得伟岸。

只有将“毋言”与“敢言”相结合，我们才能形成健全的人格。若一味地畏手畏脚，坚决奉行“毋言”而忘记了“敢言”一个人就会向猥琐和可憎的方向走去，若一个人不

知道“毋言”而一味的“多言”，那么他就会步入令人厌恶的境地，最终在口无遮拦中一无所有。我们要学会两者结合，做废话的矮子，正义敢言的巨人，这样我们才能养成沉稳而正义的高尚人格。

人生是需要少言的智慧，但是更需要敢言的担当，我们不能为了“明哲保身”而忘记自己的社会责任，更不能为了“口舌之快”而忘记人生的豁达。

论说文模拟题五（北斗精神）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

“中国北斗，闪耀苍穹”，2020 年 7 月 31 日上午，北斗三号全球卫星导航系统正式开通，这标志着历时 26 年的艰苦奋斗终于换来了我们自己的导航系统，伴随着互联网、大数据、云计算、物联网等技术的发展，北斗基础产品的嵌入式、融合性应用逐步加强，产生了显著的融合效益。当然，这背后离不开一代代航天人一路披荆斩棘，用艰苦奋斗的精神推动北斗全球卫星导航系统闪耀浩瀚星空、服务中国与世界。

参考范文：

激扬奋发意志，北斗浩瀚苍穹

——船长

纵观环宇，导航系统曾被外国列强垄断控制；今视华夏，北斗卫星我国自主研发浩瀚苍穹。习近平总书记指出：“26 年来，参与北斗系统研制建设的全体人员迎难而上、敢打硬仗、接续奋斗，发扬‘两弹一星’精神，培育了新时代北斗精神，要传承好、弘扬好。”

奋发意志是一种明道若昧，但终见曙光的伟大追寻。黎明前的一段时光总是最黑暗的，很多人随着黑暗一起消逝在了历史长河中，但是总有人以奋斗为火炬，以奋发为明眸，从披星戴月走到满眼霞光。清朝闭关锁国，列强坚船利炮，人民生灵涂炭，封建余孽不消，孙中山等一大批民主革命人士，经历被驱逐、追杀、残害等种种对待，但是依旧为了民主的中国而奋斗。随后列强铁骑践踏我中华大地，人民水深火热，共产党人危难之时挽狂澜之既倒，扶大厦之将倾，最终换来一个新中国。没有奋发的意志，很难从漫无边际的黑夜中看到未来的点点星光，从而撕破黑夜走向黎明。

艰苦奋斗是一种道阻且长，但终要做首的不懈追求。有人看到了曙光，但是却被曙光背后的艰辛劝退了前进的脚步；有人却被艰难的过程吓退了前进的步伐。苍茫的戈壁滩，落后的计算设备，艰苦的生存条件，但是没有阻挡“两弹一星”元勋们的奋进脚步，

他们在“只解沙场为国死，何须马革裹尸还”的茫茫沙漠畅想共和国未来的无限荣光，在“大漠孤烟直，长河落日圆”的苍凉戈壁锻造共和国的钢铁脊梁。正是因为有了这种奋进的精神，没有计算器用算盘敲、没有机器自己制造，这种“苦”才能变成“甜”，也正是因为这种奋斗精神，才锻造了现在傲立群雄的世界之光。

艰苦奋斗是一种前路漫漫，但终要复兴的希望之光。我们追寻着过往，从过往看到未来的荣光，前路漫漫，我们还需要再接再厉才能最终实现富强。十三五计划收官，全面脱贫决战，第一个一百年计划收尾，我们现在正处于历史长河中最接近伟大复兴的时刻，正如同山登半腰、河渡中流、风过隘口，更需不驰于空想，不骛于虚声，脚踏实地，艰苦奋斗，倡导并实践“北斗精神”，这样才能让希望之光变成现实之塔。

大江奔腾永无止境，大河向前壮阔波澜。历史的长河从来不会辜负奋进的人们，时间的纬度从来不会越过奋斗的成功。我们用艰苦奋斗谱写了北斗精神苍穹浩瀚，我们还会用艰苦奋斗谱写中华民族伟大复兴！

——《思想纵横》（2020年6月）

论说文模拟题六（预则立）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

“凡事预则立，不预则废。”出自《礼记·中庸》一书，毛泽东在《论持久战》中引用此句时表示：“凡事预则立，不预则废。一场战役没有事先充分的计划和准备就无法取得最终的胜利。”

参考范文：

万事有备助力成功

材料中《礼记·中庸》提出“预则立，不预则废”，毛主席也高度肯定和应用了该理论，最终获得成功。这告诉我们一个亘古不变的真理，无论做任何事情都要做好充分的准备和规划，这样才能更好地到达成功的终点。

万事有备，是个人成功的法宝。一个人想要成就一番事业，必须做好充分的准备，否则难免因为各种突发情况而失败。哪一个最终获取奥运桂冠的运动员没有提前做好完备的规划？哪一个能够在商业披荆斩棘的成功企业家，没有提前做好运作模式的思考。哪一个被众人追捧的明星，没有提前对自己星途的规划和积累。可见，对于个人来说，充分的准备是成功路上必备的法宝。

万事有备，是企业能够扬帆远航的秘诀。在现在多变的商业环境中，企业要想成功就必须提前做好规划，对各种突发情况做好备案，才能在激烈的商业竞争中屹立不倒。正是因为有完备的规划，千万海思儿女终于设计出自己的芯片，成功地应对了美国对我国芯片行业的打压。因为没有完备的规划，曾经无限风光的共享单车行业，各种资本疯狂进入，造成了无数的浪费，绝大多数投资血本无归。可见，对于企业来说，完善的规划是能否持续发展的关键。

万事有备，是国家繁荣富强的基石。国家的发展关乎所有人民的生活，提前做好规划和准备尤其重要。规划并实施的“一带一路”计划，对于打开我国经济文化传播的纽带，应对西方经济打压，起到了至关重要的作用。设计并实践的中国制造 2025 计划，为我国技术发展和提高国际竞争力奠定了坚实的基础。美国疫情发展到如此夸张的程度，也是因为美国政府对于疾病没有足够的预案。凡事仓促每一步都走得非常失败，最终导致因疫情死亡 20 多万的悲惨结局。正是因为对于未来有完备的规划，国家才能经济稳定，繁荣发展，一步步走向复兴。

无论是企业千百年来的沉浮，还是国家历史上的兴衰，都印证了这句古话“预则立，不预则废”，我们要时刻铭记心中，并将预则立的精神不断传承下去。

论说文模拟题七（相对公平与绝对公平）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

孔子在《论语·季氏》第十六篇中指出：“闻有国有家者，不患寡而患不均，不患贫而患不安。”意即不论有国的诸侯或封地的大夫，不应担心财富不多，只需担心财富分配不均。从古到今“公平”一直是国家、社会、人民追求的重点，但是到了物质丰富的现代，公平分为了两种，一种是“相对的公平”，另外一种“绝对的公平”，“相对的公平”是指根据个人情况制衡成平等的利益关系，而“绝对的公平”是指不顾个人情况一律追求均等相同的分配。

参考范文：

【范文一：递进式】

推广相对公平，促进和谐社会

孔子在《论语·季氏》中表达了当社会缺少公平之后带来的弊端，但时至今日，社会取得了快速的发展，公平分为了两种形式：一种是不顾个人情况的绝对公平，另外一

种是要依据个人情况制衡的相对公平，而我们需要推广相对的公平，促进和谐社会。

个人需要追求相对的公平，这样才能让我们开拓胸襟，扩宽格局。世界纷繁复杂，我们的人生也会遇到各种各样的选择与待遇，会有公平也会有不公，我们需要一颗追求相对公平的心，这样才能才纷繁复杂的世界中开拓胸襟，扩宽格局。人与人的起点不同，付出不同，环境不同，所以就会催生不同的待遇和结果，我们不能忽略这些外在的因素而一味的追求结果的相同，这样长此以往，我们就会被结果牵着鼻子走而忽略抵达结果的过程，一旦我们的结果与他人有出入，我们便会产生不平衡的心态，最终怨天尤人，逐渐走向心胸狭窄的歧途。

企业需要落实相对的公平，这样我们就能激发活力，促进效率。世上从来没有绝对的公平，而且绝对的公平也会催生很多的问题，企业要落实相对的公平才能激发活力，促进效率。曾经的很多企业既没有绩效的考核，也没有对应的激励机制，员工所有人绝对的公平，大家就会出现“混日子”的情况，但凡出现分配不均的情况，负面情绪就充斥了整个公司。而有些企业引入激励机制，落实相对的公平，让那些更有能力更有活力更有效率的人拿的更多，企业一派欣欣向荣的场景，员工之间相互学习又能促进企业的积极发展。

国家需要推进相对的公平，这样我们才能构建和谐社会，友善社会。随着经济的进一步发展，贫富差距的进一步拉大，如何落实公平问题一直是各个国家需要落实的事情。我们国家的脱贫攻坚战就是对相对公平最好的阐述，那些落后地区因为环境、地理位置等因素导致落后贫穷，我们的政策就要相应的对其进行倾斜，给予他们一定的帮扶，让他们也能富起来，从而减少社会的贫富差距，这样一步一步促进和谐社会的发展。

世上从来没有绝对的公平，我们需要认识到这点的同时不断追求相对的公平，这样我们才能开拓胸襟，促进效率，构建和谐社会。

【范文二：平行式】

追求相对公平，共迎美好未来

无论是“楚人一炬可怜焦土”的秦王朝的覆灭，还是东汉末年的农民起义四起，五千年的历史铸就了一部沧桑的史书，其中“公平分配”在书上占据了首要的位置。时至今日，物质远丰富于古代，但是在“公平”层面却需要我们比古代更加的用心，在未来我们要追求相对公平，一起迎接美好的未来。

相对的公平有利于效率的提升。无论一个国家、一个社会、一个团体，活力来源于

效率，而效率又来源于分配，相对的公平能够促进效率的提升。曾经我们实行家庭联产承包制责任制之前，大家都是吃大锅饭，追求绝对的公平，最后导致社会效率低下，前进缓慢，而后分产到户，通过相对的公平，极大促进了社会的积极性。改革开放以来国家以按劳分配为主体，多种分配方式并存的相对公平，极大地调动了社会的积极性，促进了效率的提升。

相对的公平有利于实现资源的合理配置。实行相对公平对于社会资源来说，可以通过权衡社会情况、地区情况、个人情况，将资源利用最大化。我国实行西气东输、西电东送正是相对公平的体现，通过充分利用西部地区的资源促进东部地区经济发展，可以实现资源合理利用；而西部大开发则是通过引进发达地区的技术和人力资源，发展西部地区，通过相对公平实现资源优势互补，从而推动我国区域经济协调发展，缩小区域发展差距，实现资源的合理配置。

相对的公平有利于构建和谐社会。社会财产分布是不均衡的，实行相对公平对于社会各群体来说是必不可少的。比如我国实行的税收制度，可以有效调节国民收入再分配，有利于缩小收入差距；我国实行的民族区域自治制度，西部大开发等是根据各民族、各地区差异实行的相对公平，有利于社会稳定，国家团结，促进国家繁荣发展。

社会的和谐发展离不开相对的公平，无论是对于效率的提升还是资源的合理配置，相对的公平都起着巨大的作用。正所谓：“大道之行也，天下为公。”当我们实行了相对的公平，美好未来的大道也就离我们不远了。

论说文模拟题八（自讨苦吃）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

“自讨苦吃”时常意味着自己给自己找麻烦，包含了贬义。但是在很多成功人士的眼里，“自讨苦吃”是一种境界，是一种精神，敢吃苦、不怕苦、用苦磨砺自己，苦就变成了人生的补药，使人生由苦至甜。

参考范文：

苦是人生的补药

上世纪初，青年毛泽东在刻苦读书的岁月中，一直坚持“自讨苦吃”：烈日炎炎的盛夏，别人待在寝室摇扇避暑，他却赤背顶着骄阳暴晒；北风呼啸的寒冬，别人躲在屋

里取暖，他却穿着薄衫于山谷中作“冷风浴”；雷鸣电闪的雨中，别人撑伞避淋，他却光着上身傲然进行“雨淋浴”。后来，毛泽东在谈及青年时代的吃苦经历时，常常提起“艰难困苦，玉汝于成”的古训。可以说，正是持之以恒地在苦境中练体魄、砺胆气，才铸就了一代伟人超凡的革命意志和坚定信念。

有哲人说，苦是奋进人生的一种补药，吃苦能补精神、补信念、补品格、补才能，使人生由苦至甜，走向理想的彼岸。

志从苦中砺。“精金美玉的人品，定从烈火中煅来；掀天揭地的事功，须向薄冰上履过。”古往今来，举凡抱负高远者，必先立志献身；献身信仰历程，必是“苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身”的艰辛磨砺。正是这样的人生淬炼，才使思想跃然升华、信念愈加坚定、毅力不断坚强、人格日臻完善，从而实现远大的人生抱负。朱德、贺龙等无数老一辈革命家，立志献身信仰，或舍弃高官厚禄，或告别富裕生活，矢志投身艰苦卓绝的革命斗争，皆经历了一个浴火重生的过程。正所谓，吃苦励志，苦生芳华。

才从苦中长。立学，是奋进人生的一门必修课。立学成才，尤须呕心沥血、渐入佳境的修炼与升华。正如著名学者王国维所阐述的三重境界：始而“独上高楼，望尽天涯路”，继而“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，终而“蓦然回首，那人却在，灯火阑珊处”。有道是“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟”，成才不惧苦，就能苦出才学，苦出功底，苦出硕果。

功从苦中建。没有汗水，难有收获；安于享受，难以建功。坚苦是拓荒者的底色，坚忍乃创业者的特质。哲人言，一切希望和理想，都要靠咬牙挺着，一直挺来成功的曙光。科学家发明创造的背后，是坚忍不拔的艰难攻关；体育健将摘金夺银的背后，是千锤百炼的艰辛付出；名师名角一鸣惊人的背后，是厚积薄发的艰苦练功。遵义草王坝村老支书黄大发，坚忍 36 年苦战，才凿通绕三重大山、过三道绝壁、穿三道险崖的水渠，彻底改变了山民世代缺水的命运。科学家南仁东，带着 300 多幅卫星遥感图，艰辛勘探了 1000 多处重峦洼地，终于找到安装“天眼”的最佳位置。无数建功立业者的经历表明：“看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛”。

然而，在当今社会，总有一些既想舒心获得，又不愿苦心付出的“自在”者。有的只想吃香喝辣而不想吃苦受累，让梦想成了梦幻；有的想出彩而不想出力，让愿景成了泡影；有的想升迁而不想作为，让机遇成了“危机”。殊不知，天下没有坐享其成的好事。实现梦想的道路是艰难曲折的，但只要有吃苦开拓精神，必如习近平总书记所言：

“山再高，往上攀，总能登顶；路再长，走下去，定能到达”。



MBA大师《范文100篇》
纸质书籍获取链接