

## Sobre nuestro Informe

El informe de Sostenibilidad 2019 de la Fundación Bolívar Davivienda, fue elaborado de acuerdo con los parámetros del estándar Global GRI (Standards of Global Reporting Initiative), cumpliendo la opción esencial 'De conformidad', en el cual incluimos:

- Indicadores basados en GRI
- Matriz de Materialidad
- Carta de verificación
- Estados financieros consolidados y sus notas correspondientes
- Enfoques de gestión

La información presentada está verificada y comprobada por la firma Deloitte Asesores y Consultores, para garantizar la transparencia y veracidad de los contenidos, los cuales corresponden a las actividades realizadas entre enero y diciembre de 2019, en territorio colombiano y además para Voluntariado en los países de Honduras, Costa Rica, El Salvador y Panamá.

## ¿Quiénes somos?

GRI 102-4

GRI 102-6

Somos la expresión del compromiso social del Grupo Bolívar, y desde el año 2009 dedicamos nuestros esfuerzos a desarrollar talento para construir país.

Misión y Visión: <https://www.fundacionbolivardavivienda.org/la-fundacion/>

Tenemos presencia en 21 regiones y 4 países que a través de voluntarios que conforman los comités de inversión social se toman decisiones en aras de cerrar brechas sociales a través de proyectos transformadores.

## ¿Cómo desarrollamos talento en la sociedad?

GRI 102 - 2

En la Fundación Bolívar Davivienda, apoyamos y potenciamos proyectos transformadores y de alto impacto que generan capacidades en personas, organizaciones y comunidades para construir una sociedad más justa, equitativa e innovadora.

- Desarrollo de talento en las personas
- Desarrollo de talento en las organizaciones

## Así trabajamos para ser una organización de clase mundial

En la Fundación Bolívar Davivienda trabajamos para generar transformaciones culturales sostenibles, efectivas y de alto impacto en la sociedad. Para ello, identificamos e implementamos metodologías que nos permitan fortalecer nuestra relación con colaboradores, las compañías del Grupo Bolívar, el medio ambiente y nuestros grupos de interés.

## ¿QUIÉNES SOMOS?

La Fundación Bolívar Davivienda es la expresión del compromiso social del Grupo Bolívar, el cual cuenta con más de 75 años de trayectoria, construyendo confianza y una sólida reputación en el mercado de los sectores financiero, asegurador y de construcción en Colombia, Honduras, Costa Rica, el Salvador, Panamá y Estados Unidos (Miami).

Desde el año 2009, dedicamos nuestros esfuerzos a desarrollar talento para construir país; nos hemos convertido en un referente del sector social colombiano y nuestro propósito es lograr el éxito de quienes trabajan en la construcción de una mejor sociedad.

## Mensaje del director

GRI 102 - 14

GRI 102 -15

Durante el 2019, año en que la Fundación Bolívar Davivienda cumple 10 años, seis de sus programas reflejaron en sus resultados que el desarrollo de talento en el arte y la cultura, en el emprendimiento, en el sector social y en el voluntariado, son pilares fundamentales para el progreso hacia una sociedad más justa, equitativa e innovadora.

Este año, continuamos inspirando la construcción de proyectos de vida artísticos en jóvenes músicos, aportando al fortalecimiento del tejido social y cultural del país, compartimos conocimiento y buenas prácticas con organizaciones sociales y empresas para el óptimo desarrollo de sus procesos, el alcance de su sostenibilidad y la generación de alto impacto en sus beneficiarios. Adicionalmente acompañamos a niños, niñas y jóvenes de zonas vulnerables del país a través de espacios protectores que generaron valor en su enseñanza mediante actividades lúdicas y artísticas, además desarrollamos y respaldamos propuestas de solución pertinentes que generaron capacidades y empoderaron a las comunidades.

Todo esto gracias al trabajo conjunto con el gobierno nacional, gobiernos locales, entidades mixtas, organizaciones privadas, medios de comunicación y desde luego con nuestra Familia Bolívar con quienes continuaremos construyendo país.

En **Cultivarte** en 2019 aumentamos la participación de niños en nuestras 87 sedes que se encuentran en 5 países de Centroamérica y 21 departamentos de Colombia. Realizamos nuestro primer concurso de cuentos Cultivarte donde los niños de 72 municipios postularon 457 historias. Además, fortalecimos el proceso de gestión de conocimiento, a través del plan de mentorías en el que se capacitaron los coordinadores líderes para impulsar la gestión en todas las sedes de Cultivarte.

A la fecha contamos con 1.016 organizaciones sociales activas en el programa **Aflora**, que a través de 22.270 horas de capacitación y acompañamiento, robustecieron los procesos y capacidades en sus equipos de trabajo. A través de su capacitación digital, las organizaciones sociales experimentaron y vivieron un proceso estructurado de fortalecimiento en donde se autodiagnosticaron y adquirieron conocimientos importantes para su operación, apoyados en materiales de formación certificados por las mejores universidades del país y la región.

**Emprende País** continuó ofreciendo beneficios a empresas de Bucaramanga, Cali y Bogotá, que registraron unas ventas conjuntas que sobrepasan los \$1.5 billones de pesos. Trabajamos de la mano de mentores, cámaras de comercio y universidades que reforzaron el ecosistema de emprendimiento en Bogotá y otras regiones a través de programas como: Redes de Ángeles Inversionistas y el programa de aceleración de emprendimiento científico, Oxcelerator.

A través del programa **Inversión Social**, beneficiamos a más de 17.000 personas de manera directa a través de proyectos para la prevención de embarazo adolescente, proyecto de vida en mujeres y jóvenes y el fortalecimiento familiar. Continuamos apoyando procesos de desarrollo económico en zonas rurales apartadas del territorio colombiano, con el ánimo de generar oportunidades que permitieron mejorar las condiciones de vida de sus habitantes (generación de ingresos, mejoras en hábitat, fortalecimiento de habilidades blandas, entre otros).

En **Voluntariado corporativo** tuvimos un 45% de crecimiento en voluntarios, llegando a 9.200 voluntarios. Innovamos la oferta de experiencias con proyectos que generan impacto en el desarrollo de destrezas digitales en niños y jóvenes, habilidades para una convivencia pacífica, valores para prevenir la corrupción, educación financiera y voluntariado profesional para apoyar el fortalecimiento de organizaciones sociales y comunitarias en territorios. Con el lanzamiento de Visionarios, iniciamos procesos de formación y gestión del conocimiento a través de herramientas virtuales para potenciar el desarrollo de nuestros voluntarios y promover la generación de propuestas de proyectos sociales.

La **Filarmónica Joven de Colombia** continuó potenciando el proyecto de vida de músicos en todas las regiones del país, sobrepasando los 650 beneficiarios. La Joven, fue la primera orquesta nacional en ser invitada a la programación de los teatros más emblemáticos de Europa, como el Musikverein en Viena, convirtiéndose en un símbolo prominente de la cultura musical nacional en el exterior,

haciendo vibrar al público y la crítica con una propuesta innovadora, el ballet de la Consagración de la Primavera de Igor Stravinsky tocado y bailado por los músicos de la orquesta. Fuimos aceptados en la Federación Europea de Orquestas Nacionales Juveniles EFNYO, un ambicioso programa de cooperación internacional de la Unión Europea que nos convirtió en la primera orquesta latinoamérica en integrar esta organización.

Los invito a que consulten los resultados de nuestro trabajo durante este año y lo que falta por construir durante el 2020 en nuestro informe de sostenibilidad.

**Fernando Cortés McAllister**  
Director Ejecutivo  
Fundación Bolívar Davivienda

## Estrategia de sostenibilidad

GRI 102-46

GRI 102-47

### I4 SOCIETY

Generamos valor a nuestros grupos de interés y la sociedad en general con **integridad**, **innovación** e **inversión social** para lograr transformaciones de alto **impacto**.

- **Integridad:** de acuerdo con los principios del Grupo Bolívar y su propósito superior de Enriquecer la vida con integridad, la gestión y compromiso de la Fundación Bolívar Davivienda refleja esta convicción en la relación con todos sus grupos de interés y en el desarrollo de los proyectos en los que participa.
- **Innovación:** Alineados a la estrategia del Grupo Bolívar, en la Fundación Bolívar Davivienda promovemos la implementación de metodologías que permitan el desarrollo propositivo de los diferentes programas; apoyamos a la formación de nuestros colaboradores en técnicas así como herramientas que contribuyan al mejoramiento y gestión de proyectos. Buscamos extender esta cultura a nuestros grupos de interés mediante la capacitación e implementación de sesiones de innovación.
- **Inversión social:** En la Fundación Bolívar Davivienda consideramos que todos nuestros recursos deben ser gestionados como una inversión que logre retornos sociales de un

alto nivel de transformación. Cada peso, hora, donación o recurso debe ser invertido de la mejor manera para la sostenibilidad y crecimiento de la sociedad.

- **Impacto positivo en la sociedad:** En la Fundación Bolívar Davivienda estamos comprometidos con el logro de impactos positivos que transformen la vida de las personas, organizaciones y comunidades, a partir de programas y proyectos escalables y replicables, que generen modelos para la construcción de un mejor futuro.

## Análisis de materialidad

Para nuestro reporte de gestión 2019, mantenemos nuestro ejercicio de materialidad de realizado en 2016 y la transición a estándares GRI realizada en 2017. Así mismo reportamos la gestión y los avances adelantados a la luz de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Los objetivos a los cuales como Fundación Bolívar Davivienda, aportamos mediante las acciones de nuestros programas son:





## Nuestros grupos de interés

GRI 102-40

GRI 102-42

GRI 102-43

GRI 102-44





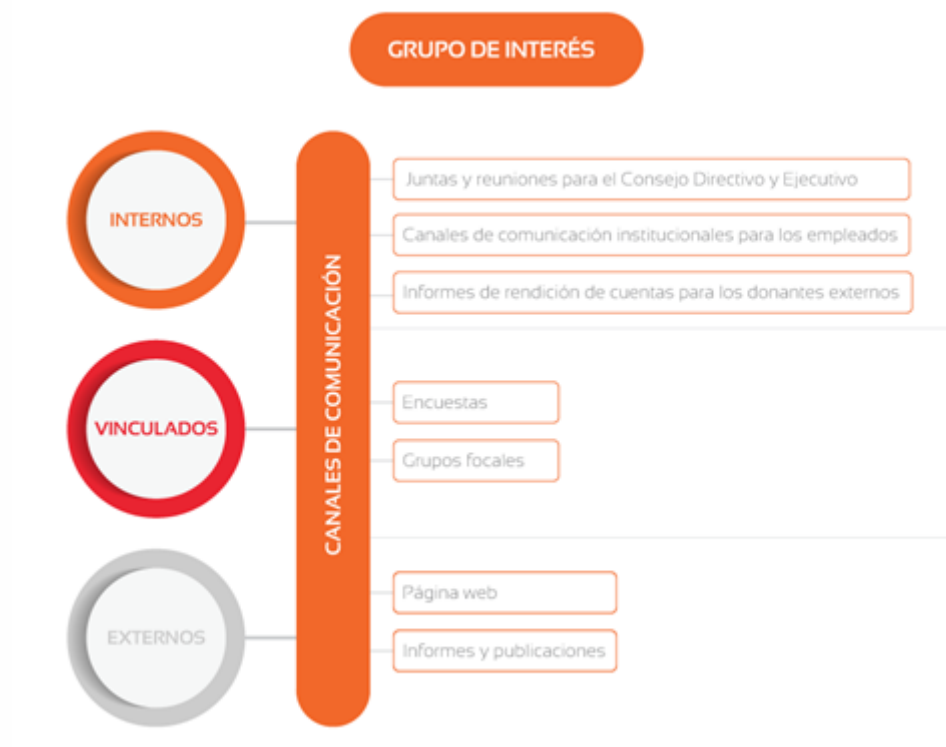
Identificamos y reconocemos a nuestros grupos de interés como parte indispensable de la operación y razón de ser de nuestra organización, presentando nuestros resultados de manera transparente y oportuna, brindando los canales apropiados de comunicación para fortalecer nuestra relación y hacerla más cercana.

### Comunicación con nuestros Grupos de Interés

En la Fundación Bolívar Davivienda, la transparencia de la información es fundamental porque nos permite fomentar lazos de confianza así como relaciones prósperas y duraderas con nuestros grupos de interés.

Para ello tenemos definida una clara estrategia de comunicación y relacionamiento con ellos, lo que nos ha permitido:



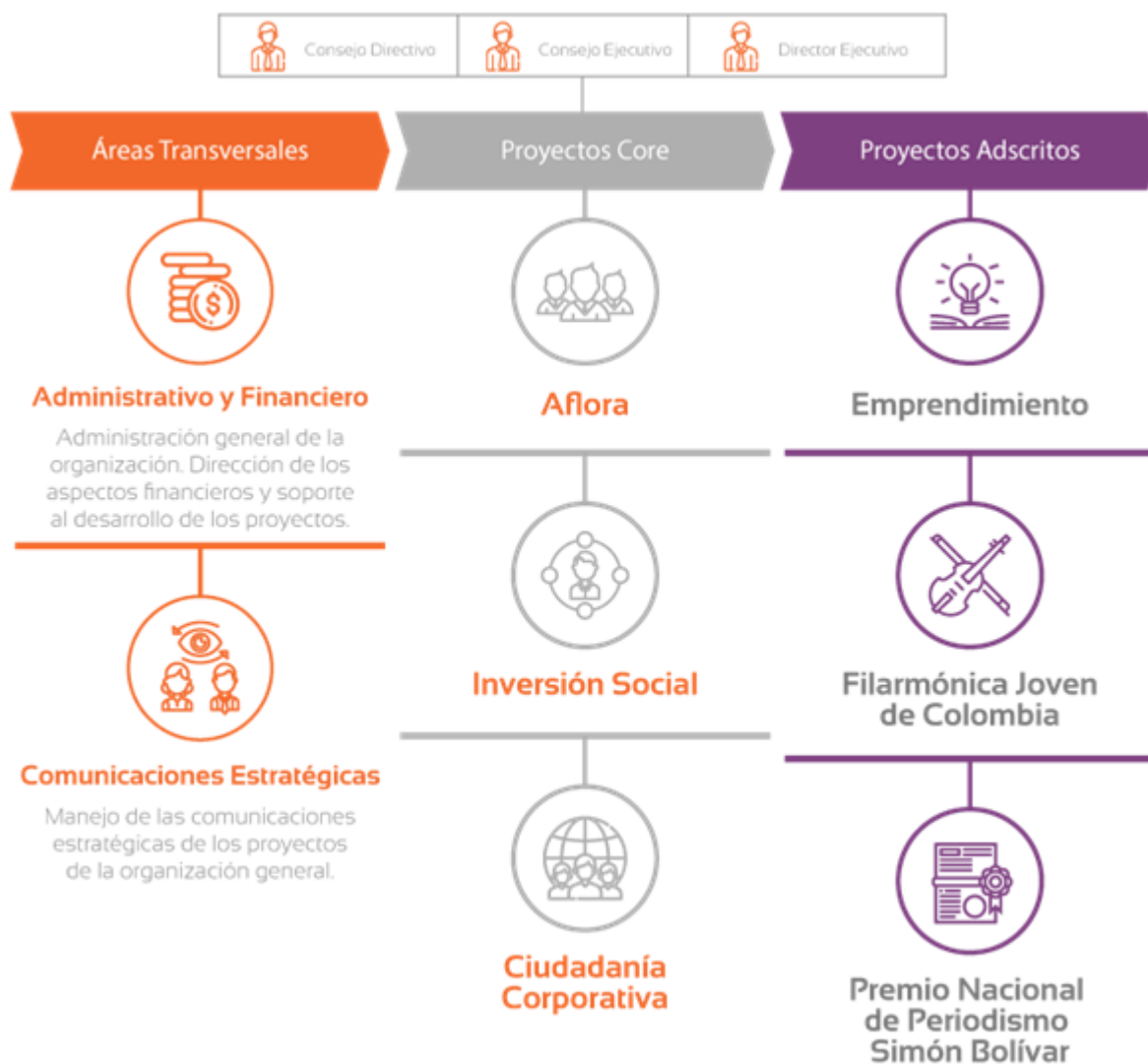


## Gobierno Corporativo

En la Fundación Bolívar Davivienda contamos con un sistema de buen gobierno, en armonía con los estatutos internos, a través del cual se definen e identifican las funciones, naturaleza y razón de ser de cada uno de nuestros órganos de Gobierno Corporativo, asignando las responsabilidades y obligaciones que permiten el cumplimiento de las metas fundacionales y la adecuada atención a las necesidades de los diferentes grupos de interés.

## Estructura de la organización





## Estructura del Gobierno Corporativo

La estructura está compuesta por el Consejo Directivo, Consejo Ejecutivo, Director Ejecutivo y Revisor Fiscal.



## Comunicación con el máximo órgano de gobierno

Los temas críticos relacionados con la Fundación, son comunicados directamente por el representante legal al Consejo Ejecutivo en sus reuniones periódicas (cuando el Consejo lo señale y al menos 1 vez al año) y/o a través de su Presidente.

Igualmente, el Consejo Directivo en su reunión ordinaria anual, evalúa la información relevante de cada ejercicio, presentada por el Director Ejecutivo y el Consejo Ejecutivo.

## Código de Gobierno Corporativo

El Código de Gobierno Corporativo de la Fundación Bolívar Davivienda, recopila los principales lineamientos que permiten cimentar la confianza en ella por parte de los donantes, miembros de sus órganos de dirección y administración, funcionarios, voluntarios, proveedores, aliados, otras entidades sin ánimo de lucro, acreedores, entidades de control, comunidades y en general de todos sus grupos de interés.

**Conoce nuestro código de gobierno corporativo:** <https://www.fundacionbolivardavivienda.org/wp-content/uploads/2017/02/CodigoGobiernoCorporativo.pdf>

## Código de ética

En la Fundación Bolívar Davivienda aplicamos el Código de Ética de Grupo Bolívar S.A, en el que se establecen principios, políticas y medidas para detectar, prevenir y administrar posibles conflictos de interés que se puedan presentar.

**Conoce nuestro código de ética:** <https://www.grupobolivar.com.co/wps/wcm/connect/5f980779-6286-46f1-b6d4-018685671bcd/codigoETICA.pdf?MOD=AJPERES&CVID=mCmtVT.&CVID=le4UO3v&CVID=le4UO3v&CVID=le4UO3v>

La exactitud, oportunidad y transparencia en la información financiera es fundamental por principio para la Fundación Bolívar Davivienda y constituye una herramienta imprescindible para la adecuada toma de decisiones.

## Principales cifras

Cifras expresadas en millones de pesos COP

	2018	2019
Ingresos	\$23.001	\$30.266
Donaciones recibidas	\$16.085	\$21.352
Donaciones realizadas	\$4.262	\$5.366
Inversiones en proyectos propios y en alianza	\$18.362	\$18.972
Principales donantes: Davivienda y Seguros Bolívar		

## Principales cifras por programa

Programa	Indicador	2018	2019
Voluntariado	# Voluntarios movilizados	6.247	9.200
	# Horas donadas por voluntarios	71.352	83.956
	# Personas impactadas	57.578	77.083
Inversión Social	# Beneficiarios Directos	11.600	17.033
	Regiones impactadas	12	16
	Público alcanzado	26.382	19.259

Filarmonía Joven de Colombia	# horas de desarrollo de talento para los	18.847	17.142
	Número estimado de niños, niñas y jóvenes	810	1.494
Premio Nacional de	# Trabajos postulados	1.231	1.423
Cultivarte	# Niños y niñas beneficiados (Acumulado en	216.705	224.168
	# Niños y niñas beneficiados (Recurrentes)	26.180	31.918
	# Niños y niñas promedio por sede	8.056	8.969
	# de Sedes activas	78	87
Aflora	# Organizaciones inscritas	1.866	2.562
	# Organizaciones activas	955	1.016
	# beneficiarios indirectos	83.071.46	86.303.17
Emprende País	# empresas que han participado en el	233	255
	# Empleos estimados generados por las	7.324	14.123

## ¿CÓMO DESARROLLAMOS TALENTO EN LA SOCIEDAD?

### GRI 102 - 2

En la Fundación Bolívar Davivienda apoyamos y potenciamos proyectos transformadores y de alto impacto, que generan capacidades en personas, organizaciones y comunidades para construir una sociedad más justa, equitativa e innovadora.

### Desarrollar talento en las personas

En la Fundación Bolívar Davivienda, generamos espacios de aprendizaje que potencien las capacidades de las personas, por eso promovemos la solidaridad y la innovación social de los colaboradores del

Grupo Bolívar, impulsamos el talento de los mejores jóvenes músicos del país, fomentamos espacios protectores e incluyentes para niños, niñas y jóvenes, estimulamos el buen ejercicio del periodismo y brindamos las herramientas pertinentes para que organizaciones y empresas puedan ser potencialmente rentables, sostenibles y logren alcanzar un constante crecimiento.

## Voluntariado

FBD6, FBD7, FBD9

Promovemos que nuestros colaboradores, sus familiares y pensionados participen en proyectos sociales pertinentes para el logro de objetivos de desarrollo sostenible, en alianza con organizaciones sociales, empresas y gobiernos.

### Indicadores generales:

	Número de voluntarios		Horas de voluntariado donadas		Número de beneficiarios	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Colombia</b>	7.679	4.350	67.313	53.479	59.345	45.753
<b>Costa Rica</b>	573	542	7.534	8.250	6.156	5.231
<b>Salvador</b>	330	713	2.634	4.445	1.099	1.656
<b>Honduras</b>	544	616	5.279	5.069	5.224	4.905
<b>Panamá</b>	74	26	1.197	109	5.259	33
<b>TOTAL</b>	9.200	6.247	83.956	71.352	77.083	57.578

### GRÁFICA "PARTICIPACIÓN POR TIPO DE VOLUNTARIO 2019"

	2018	2019
<b>Empleados</b>	66%	82%
<b>Familiares</b>	24%	11%

Pensionados	8%	2%
Comunidad	2%	5%

**GRÁFICA : Horas de voluntariado en proyectos Grupo Bolívar 2019**

	2018	2019
Filarmónica Joven de Colombia	63	0
Emprende País	123	336
Segurópolis	177	1.348
Seguridad Vial	232	1.143
Aflora	325	883
Educación Financiera	1.231	1.248
EnConjunto	7.466	6.814
Cultivarte	21.471	15.824

**GRÁFICA DE “HORAS DE VOLUNTARIADO POR CAMPO DE ACCIÓN Y ODS”**

ODS		2018	2019
15	Ambientales	23.436	22.200
4	Convivencia y paz	3.802	7.100
4	Educación	4.350	13.702
10	Inclusión social y económica	40.287	26.376

**Avances en la Gestión:**

Metas	Año de Cumplimiento o esperado	Estado	Descripción de la gestión
<p><b>Meta 1:</b> 15.000 Voluntarios activos a 2020, manteniendo el promedio del valor hora voluntario por encima de \$80.000 de acuerdo con los valores asignados por tipo de actividad*</p> <p>*La valoración de horas se realiza por tipo de actividad realizada por los voluntarios. Actividades puntuales se valoran en \$11.000 hora, Mentorías \$250.000 hora, Facilitación de talleres \$80.000 hora, Asesoría profesional \$125.000 hora.</p>	2020	En Proceso	<p>Logramos un incremento en la participación de voluntarios del 47% y el promedio de la hora voluntario fue de \$24.201.</p> <p>En 2020 continuaremos incentivando voluntariado basado en conocimientos y habilidades, así como aumentando el posicionamiento del programa al interior de las empresas.</p>

**Hitos del programa:**

Innovamos la oferta de voluntariado con nuevos proyectos y aliados. Con Accenture llegamos a 60 jóvenes para facilitar el aprendizaje de herramientas de programación en HTML, Java y Python. Con Red Uva impactamos a 150 niños habitantes de conjuntos de Vivienda en Constructora Bolívar con talleres para fortalecer valores que contribuyan a disminuir la corrupción. A través de Dividendo por Colombia llegamos a 21 colegios en 5 ciudades de Colombia, para mejorar entornos escolares y aportar a los docentes herramientas de educación financiera.

Iniciamos la implementación del sistema de monitoreo del programa de voluntariado, a través de herramientas que nos permiten conocer los resultados que estamos generando en nuestros grupos de interés de acuerdo con la teoría de cambio que validamos en 2018 con apoyo del CEDE de la Universidad de los Andes. Esto nos ha permitido optimizar procesos e implementar estrategias para apoyar el crecimiento en la participación de nuestros voluntarios.

Dimos un fuerte impulso al uso de herramientas digitales para facilitar la comunicación y el aprendizaje en nuestra comunidad interna de voluntarios en Workplace.





Promovemos la inclusión social, económica y política de todas las personas independiente de su condición, raza, sexo, origen, edad, discapacidad u otras:

Acciones	Horas Voluntario 2018 - 2019	Resultados 2018 - 2019	Metas a 2020
Jornadas de Voluntariado puntuales con población con discapacidad, adulto mayor, niñas, niños y jóvenes en condición de vulnerabilidad.	68.808	Realizamos nuevas alianzas donde nuestros voluntarios pueden aportar su tiempo y conocimiento con diferentes poblaciones.  Facilitamos el empoderamiento de nuestros voluntarios, por ello lanzamos "Visionarios: Acciones que transforman". De esta manera nuestros Voluntarios recibieron formación y acompañamiento para el diseño de proyectos sociales que concursaron para obtener cofinanciación. Como resultado dos de los proyectos se implementarán en Manizales y Valledupar en 2020.	Se ha ampliado e innovado en la oferta de Voluntariado y se ha facilitado el empoderamiento de voluntarios; a través de 4 convocatorias para la asignación de recursos.

Educación Financiera - Charla Mis Finanzas en casa.	2.608	Entre el año 2018 y 2019 recibimos capacitación en programas impactar a 6.650 personas con nuestras actividades de sensibilización para el buen manejo del dinero y las finanzas personales.	Más de 3.000 participantes entre mujeres y jóvenes, han recibido capacitación en temas de presupuesto, ahorro, manejo de crédito y seguros, para fortalecer sus finanzas personales y familiares.
Apoyo para atención humanitaria en situaciones de emergencias y desastres.	NA	NA	Se ha dado respuesta oportuna a las solicitudes de acuerdo con las políticas y recursos del Fondo de Emergencia FBD.
Desarrollo de comunidades en territorios: Mejoras locativas y diagnóstico rural participativo.	2.426	Impulsamos el voluntariado basado en conocimientos y habilidades para apoyar el desarrollo de los territorios, a través de la sinergia con el Programa de Inversión Social de la Fundación Bolívar Davivienda y su alianza con Corporación PBA para beneficiar a cinco organizaciones sociales en los Municipios de Choachí en Cundinamarca y San Antero en Córdoba.	3 Proyectos ejecutados con apoyo de más de 50 voluntarios y otros aliados, muestran avance en procesos de desarrollo de la comunidad y canalización de recursos.



**Educación para la paz:** fortalecemos valores, actitudes y habilidades para la convivencia y resolución pacífica de conflictos

**Educación:** generamos acciones para incrementar la permanencia escolar de niños y jóvenes

Acciones	Horas Voluntario 2018 - 2019	Resultados 2018 - 2019	Metas a 2020
Multiplicadores de Paz	5.056	En 2019 Con el programa Valores para la paz, llegamos a 922 niñas y niños en 16 Departamentos de Colombia y Panamá, generando experiencias lúdicas de aprendizaje para una convivencia pacífica.	
Convivir Jugando: Alianza con Constructora Bolívar y Fundación Tiempo de Juego	4.239	1.042 Niños, niñas y jóvenes beneficiados en el programa de convivir jugando a nivel nacional	2.000 niñas, niños y jóvenes han recibido herramientas para resolución de conflictos y convivencia pacífica en donde el Grupo Bolívar tiene presencia.
Mejora de entornos escolares	14.298	En 2019 logramos movilizar \$586 millones de pesos a través de aportes de los colaboradores de las empresas de Grupo Bolívar y la contrapartida de la Fundación.	
Aportes económicos para Proyecto Laboratorio Vivo de Fundación Dividendo por Colombia	N.D	Hubo una reducción de aportes del 4% respecto a 2018. En 2020 gestionaremos una estrategia que promueva los aportes de los funcionarios.	Incrementar la inversión en proyectos de educación en 15% con relación al 2018.



### Ambientales

Apoyamos la conservación de áreas protegidas, el fomento del ecoturismo y la educación ambiental para el buen uso de los recursos naturales.

Acciones	Horas Voluntario 2018 - 2019	Resultados 2018 - 2019	Metas a 2020
Jornadas pedagógicas ambientales, alianza con CAR y Constructora Bolívar	4.602	Impactamos a 1.827 niños y niñas a través de las jornadas pedagógicas ambientales realizadas en su mayoría en conjuntos de Constructora Bolívar.	Más de 2.000 niñas y niños han participado en actividades pedagógicas ambientales que promueven hábitos amigables con el medio ambiente.
Mejora de Senderos, Siembras de árboles, recuperación de ríos y cuencas, limpieza de playas	38.848	Movilizamos 1.606 voluntarios en iniciativas ambientales en Colombia y centro américa.	Incrementar en 1.200 voluntarios la participación en actividades ambientales.

## Inversión Social

A través de nuestro programa de Inversión Social, acompañamos procesos sociales que transforman realidades en algunos territorios del país. De la mano de nuestros aliados implementamos proyectos que contribuyan, con soluciones pertinentes, a reducir las brechas y problemáticas sociales en las que nos hemos enfocado en esos territorios. Generamos capacidades y empoderamos a las comunidades participantes de nuestros procesos para promover la sostenibilidad de nuestras acciones.

Alineados con el propósito de la Fundación Bolívar Davivienda de desarrollar talento para construir país, enfocamos nuestras acciones en los siguientes ejes de desarrollo:

- Proyecto de Vida y Prevención de embarazo adolescente
- Fortalecimiento familiar
- Desarrollo económico con enfoque de género y jóvenes
- Donaciones / Grants

### Indicadores de programa

	2018	2019
--	------	------

# de personas beneficiadas	8.956	17.033
Regiones impactadas	12	16
# de proyectos apoyados	17	25

#### Número de personas beneficiadas

	2018	2019
Prevención de embarazo adolescente	5.943	5.029
Desarrollo económico	1.852	8.516
Fortalecimiento familiar	927	562

#### Nuestros frentes de trabajo

#### DESARROLLO ECONÓMICO



La Fundación Bolívar Davivienda en su objetivo de contribuir a la consolidación de una paz duradera, ha enfocado sus esfuerzos en apoyar procesos de desarrollo económico con enfoque territorial en zonas rurales dispersas del país, con el ánimo de generar oportunidades que permitan mejorar las condiciones de vida de sus habitantes, resignificar el rol de las mujeres como protagonistas y facilitadoras del cambio y fortalecer los procesos de empalme generacional, ante el envejecimiento del agro en Colombia. Dentro de esta estrategia, ha focalizado sus esfuerzos en población de mujeres y jóvenes, donde tradicionalmente se concentran los mayores índices de pobreza en estas zonas.

Indicadores	2018	2019
Incremento en ingresos	80%	84%
Mejoramiento en relaciones interpersonales (entornos y familia)	80%	81%
Diversificación de gastos dentro del hogar (ahorro, ocio, entre otros)	84%	80%

% de asociaciones que incrementan conocimientos técnicos y tecnológicos, y los aplican en su operación

47%

69%

## PREVENCIÓN DE EMBARAZO ADOLESCENTE Y PROYECTO DE VIDA



La Fundación Bolívar Davivienda viene trabajando desde el 2016 en un modelo de atención integral en la prevención de embarazos no planeados en la población de adolescentes y jóvenes en nuestro país. Para ello, ha centrado sus esfuerzos junto con sus aliados, en brindar herramientas que le permitan a esta población tomar mejores decisiones frente a su sexualidad, desarrollo de habilidades blandas y proyecto de vida.

Indicadores	2018	2019
% de participantes que incrementan sus conocimientos, frente a los derechos sexuales y reproductivos	67%	65%
% de participantes (AJ) que mejoran sus prácticas frente a los derechos sexuales y reproductivos	54%	62%
% de participantes que fortalecen/mejoran sus habilidades blandas	72%	74%
% de participantes (AJ) que construyen su proyecto de vida	44%	40%

## FORTALECIMIENTO FAMILIAR



Para la Fundación Bolívar Davivienda, la familia es el círculo primario de aprendizaje y el entorno fundamental para promover el adecuado desarrollo de los niños y niñas, garantizar sus derechos, fomentar su cuidado y prevenir los principales factores de riesgo, a los que pueden estar expuestos. Para ello, a través de nuestras alianzas estratégicas, hemos venido implementando metodologías que buscan el fortalecimiento de canales de comunicación efectiva, prácticas de crianza positiva y la participación activa de niños y niñas en diversos contextos, en los que se han identificado sus momentos de desarrollo, su individualidad, el uso del juego como mecanismo de aprendizaje y la activación de redes comunitarias e institucionales.

Indicadores	2018	2019
-------------	------	------

% de familias que mejoran en sus relaciones intrafamiliares	92%	90%
% de familias que redefinen roles y responsabilidades	58%	49%
# de redes de apoyo que se fortalecen en el territorio	5	4

## BECAS AL TALENTO



El programa de Becas al Talento de la Fundación Bolívar Davivienda es una alternativa para que estudiantes universitarios de pregrado, con un alto desempeño académico y que están atravesando una crisis económica al interior de sus familias, puedan culminar su proceso formativo y obtener su título profesional.

Los beneficiarios del programa, además de cumplir con sus obligaciones académicas y financieras, también deberán participar en el programa de Competencias Ciudadanas que se implementa en alianza con la Universidad. Con este programa, promueve el desarrollo de habilidades y prácticas enfocadas a la construcción de ciudadanos que se auto-reconocen como agentes de cambio y líderes transformadores de sus entornos más próximos.

Indicadores	2018	2019
Número de becarios	146	141
Becarios que finalizaron su formación	20	28
Nuevas alianzas	1	5

## Filarmónica Joven De Colombia

### FBD13, FBD14, FBD15

En la Fundación Bolívar Davivienda estamos convencidos que el desarrollo de talento en el arte es un pilar fundamental para la construcción de una sociedad más justa, equitativa e innovadora. A través de la Filarmónica Joven de Colombia, nuestro mayor propósito es inspirar la construcción de proyectos de vida artísticos para el fortalecimiento del tejido social y cultural de nuestro país, convirtiéndonos en un referente a nivel mundial.

La Filarmónica Joven de Colombia, creada en 2010, representa una oportunidad para los jóvenes que quieran fortalecer su proyecto de vida en la música sinfónica y un actor clave en el futuro de la educación musical orquestal en Colombia. Anualmente se realiza una convocatoria a talentos entre los 16 y los 24 años de edad. #LaJoven ha acompañado a más de 500 intérpretes para fortalecer su



carrera en la música, a través de espacios de formación con maestros de talla mundial, giras nacionales e internacionales bajo la batuta de reconocidos directores; además de convertirse en líderes inspiradores de cambio en las comunidades, con proyección nacional e internacional.

La orquesta ha hecho vibrar al público en emblemáticos escenarios del mundo, convirtiéndose en una plataforma global, que refleja el esfuerzo de las instituciones, proyectos y emprendimientos que trabajan por el desarrollo de la música sinfónica en Colombia.



**Aportamos al ODS 11**, al procurar acciones que permitan la protección del patrimonio cultural mundo, específicamente musical, generando espacios que permitan el acceso a espacios culturales por parte de la comunidad sin importar su condición e incluyendo en el repertorio de la orquesta obras que hagan parte del patrimonio cultural.

#### Nuestra gestión

En 2019, la Filarmónica Joven de Colombia trabajó en un proceso de definición de diferentes procesos, entre ellos, la estructuración de un nuevo enfoque de gestión que busca integrar la proyección social a la estrategia global del proyecto y a su visión para los próximos años.

Así, los indicadores también se han reformulado para alinearse a la estrategia de desarrollo de talento y generación de capacidades. De igual manera, se trabajó en un primer acercamiento a la batería de indicadores de la iniciativa de proyección social: La Joven creando lazos.

	2018	2019
# de conciertos	17	13
# ciudades de conciertos	15	10
Público alcanzado en vivo	26.382	19.259
% de aforo de los conciertos	85%	93%



Aportamos a este ODS mediante la formación que ofrecemos a nuestros músicos con profesores de calidad, nacionales e internacionales, así como la interacción generada con artistas solistas y directores de reconocimiento mundial y los espacios de residencias y giras artísticas, como experiencia profesional.

	2018	2019
# horas de desarrollo de talento para los músicos	18.847	17.142
# músicos capacitados en pedagogía, emprendimiento o gestión cultural	NA	22

### La Joven Creando Lazos:

En 2019 trabajamos en la consolidación de las acciones de proyección social que la Filarmónica Joven de Colombia realizaba desde 2016. Estructuramos el portafolio de acciones de voluntariado y diseñamos un primer borrador de indicadores y evaluación de impacto. Adicionalmente, se trabajó en la creación de la estrategia de comunicación para lanzar #LaJovenCreandoLazos, un proyecto de apoyo musical, técnico y social a proyectos orquestales y musicales en formación.

Esta iniciativa responde a un importante desarrollo de la práctica orquestal en Colombia y a tendencias mundiales de aporte de las principales orquestas de música sinfónica a la formación de niños, niñas y jóvenes. Esto permite impactar el desarrollo musical del país y promueve la formación de nuevos públicos para la música sinfónica. Los músicos voluntarios de #LaJoven intervienen en los territorios desde cuatro frentes: pedagogía, preparación musical, acciones artísticas y gestión cultural.

El propósito de esta acción es acercar a los miembros de los semilleros orquestales con los miembros de la orquesta, generar un diálogo directo y espontáneo que dinamice la transferencia de conocimiento e inspire en su proceso a las orquestas en formación.

Otros Indicadores	2018	2019
Número de niños, niñas y jóvenes músicos capacitados en herramientas de prácticas orquestales de la FJC (a través de la joven en creando lazos)*	810	1.494
Número de jóvenes voluntarios apoyando La Joven creando lazos*	57	22
Número de horas de jóvenes voluntarios apoyando la Joven creando lazos en otras instituciones*	514	1.150
# de Semilleros orquestales apoyados a través de La Joven creando lazos	NA	13

\*valores estimados

### Avances en la gestión

Como parte del proceso de redefinición del enfoque de gestión de la Filarmónica Joven de Colombia, se replantearon algunas de las metas establecidas y se definieron nuevos objetivos para el 2020.

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Impactar a más de 3.000 músicos jóvenes a través de La Joven creando lazos y más de 2.500 horas de voluntariado en proyección social	<b>2020</b>	<b>En proceso</b>	En 2019, el número total de jóvenes impactados fue de 1.494 y 1.542 horas de voluntariado. Se espera para 2020 trabajar en la apertura de nuevas alianzas. Adicionalmente, a partir del 2020, todos los músicos que integren la Filarmónica Joven de Colombia realizarán 20 horas individuales de proyección social, lo que esperamos logre aumente este indicador.
<b>Meta 2:</b> Impactar 20 semilleros a nivel nacional con trabajo de músicos voluntarios.	<b>2020</b>	<b>En proceso</b>	En 2019, se fortaleció el vínculo con 13 semilleros y se espera crecer en 2020 para seguir trabajando por el fortalecimiento musical en diferentes regiones del país.
<b>Meta 3:</b> Apoyar 5 cátedras de música en el país para posicionarse como actor clave en la educación musical en Colombia.	<b>2020</b>	<b>Más por hacer</b>	En 2019, se trabajó en la priorización de las cátedras a fortalecer: Oboe, Fagot, Corno Francés, Timpani/ Percusión y Violonchelo.
<b>Meta 4:</b> Crear 3 nuevos ensambles de música de cámara para fortalecer el nivel técnico de la orquesta y el posicionamiento en región.	<b>2021</b>	<b>Más por hacer</b>	En 2019, se tomó la decisión de crear 3 nuevos ensambles en un periodo de 2 años. En 2020, se crearán la Camerata de Cuerdas y el Ensamble de Metales, en 2021, se creará un Ensamble de Maderas. Esta estrategia busca fortalecer el nivel técnico de la orquesta y promover la circulación de los ensambles en municipios y lugares no convencionales.
<b>Meta 5:</b> Verificar el nuevo modelo de sostenibilidad a través de la creación de	<b>2020</b>	<b>Más por hacer</b>	A partir de la nueva definición del modelo de sostenibilidad se espera en 2020 crear 3 fondos de desarrollo

3 fondos de desarrollo musical en región			musical en la región: Santander, Eje Cafetero y Litoral Atlántico.
--	--	--	--

#### Hitos del programa:

- **Gira en Europa 2019** - Aumentamos el reconocimiento internacional de la Filarmónica Joven de Colombia, llegando a ciudades como Zurich, Friburgo, Colonia, Frankfurt, Stuttgart, Linz y Viena, alcanzando a más de 11.531 asistentes
- **Aceptación en la Federación Europea de Orquestas Nacionales Juveniles EFNYO.** Un ambicioso programa de cooperación internacional de la Unión Europea. Primera orquesta latinoamérica en integrar esta organización.
- **Definición del modelo del programa de estímulos y su sistema de evaluación.** Una iniciativa que busca reconocer el desempeño de los jóvenes músicos en el proyecto y fortalecer su desarrollo profesional a través de la participación en festivales, concursos y audiciones.
- **Redefinición del modelo de sostenibilidad del proyecto,** mediante la generación de nuevos ejes de trabajo para la optimización de recursos y la recaudación de fondos para las diferentes iniciativas de la Filarmónica Joven de Colombia.
- **Estructuración de la planeación artística 2020-2025,** logrando diseñar una estrategia a cinco años bajo la identificación de repertorios, directores, solistas y metas artísticas. Esto permitirá trazar un plan de trabajo para el quinquenio.
- **Generación de nuevas alianzas con el sector musical sinfónico** (apoyo a proyectos musicales nacionales y a cátedras de música como el Bogotá Bass Conservatory, el Encuentro de Chelistas, Festival Interviolas, Festival Suzuki Colombia, Festival de Música de Cámara de Notas de Paz, entre otros.

## Cultivarte

### Fundación Cultiva el Arte y la Cultura

FBD1, FBD17, FBD19, FBD20

Programa apoyado por la Fundación Bolívar Davivienda, que proporciona espacios seguros con el fin de desarrollar el potencial de los niños, niñas y jóvenes de poblaciones vulnerables, a través de actividades lúdicas, culturales y artísticas que se realizan durante su tiempo libre.

Cultivarte cuenta con procesos dirigidos que se enfocan en cinco ejes temáticos:



A 2019 contamos con presencia en 5 países y 21 departamentos de Colombia.



#### Indicadores de programa:

Indicadores de cobertura	2018	2019
# Niños y niñas beneficiados (Acumulado en el año)	216.705	224.168
Acumulado de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)	26.180	31.918
Promedio de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)	8.056	8.969
Promedio de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente <b>por sede</b> (Mínimo 4 visitas por mes a cultivarte)	113	118
Promedio de asistencia diaria de niños y jóvenes <b>por sede</b>	68	72
# de sedes de Cultivarte activas	78	87
% de niños que asisten a más de un 75% de las sesiones de los procesos realizados en Cultivarte	75%	78%

Indicadores de alianzas	2018	2019
Dinero movilizado por medio de las alcaldías	ND	\$2.925.720.000
% Renovaciones de alianzas con alcaldías	100%	100%

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Contar con 110 sedes activas	2020	En proceso	Durante el 2019 se realizaron 10 aperturas de sedes Cultivarte, 9 en Colombia y 1 en Panamá. En el 2020 se espera hacer la renovación de los convenios con los nuevos alcaldes y gestionar al menos 15 nuevas alianzas con alcaldías en Colombia.
<b>Meta 2:</b> Lograr la vinculación de 22.000 niños y jóvenes recurrentes en el año	2020	Cumplido	Durante el 2019, 31.918 niños y jóvenes que asistieron de forma recurrente a nuestras sedes de Cultivarte.
<b>Meta 3:</b> Lograr que el 100% de las sedes tengan una vinculación de 150 o más niños y jóvenes recurrentes por sede mensuales	2020	En proceso	A lo largo de 2019, el 21% de las sedes de Cultivarte tuvieron un promedio de permanencia mensual superior a 150 niños, niñas y jóvenes.
<b>Meta 4:</b> Movilizar \$1.000 millones COP por medio de aliados diferentes a las alcaldías	2019	Suspendido	Este objetivo se suspendió durante el 2019 y se revisará en el 2020, una vez hayamos construido la política de alianzas como fundación. Esta definición nos permitirá gestionar nuestros aliados y construir juntos.
<b>Meta 5:</b> Contar con 5 contenidos efectivos disponibles para todas las sedes de Cultivarte	2019	Cumplido	Durante 2019 logramos tener nueve contenidos efectivos en los diferentes ejes temáticos. Siendo dos para arte y cultura,



			dos para educación financiera, uno para promoción de lectura, dos para ciencia y tecnología y dos para promoción de valores.
<b>Meta 6:</b> Construir el índice de desempeño de los coordinadores así como la ruta de desarrollo	2019	Cumplido	Se construyó un índice de gestión que contempla tres componentes: Asistencia diaria, permanencia mensual y contenidos en ejes temáticos ejecutados. Además, se generó una alianza con Accenture, para fomentar las habilidades de los coordinadores de Cultivarte.

#### Hitos del programa:

- En 2019 logramos diseñar nuevos pilotos de contenido en los siguientes temas:
  - Herramientas de innovación
  - Proceso para el fortalecimiento de autoestima para disminuir factores de riesgo y construir entornos seguros
  - Escritura creativa, a través del Concurso de cuentos: 457 cuentos postulados a lo largo de 72 municipios
- Fuimos ganadores del Premio de innovación del Grupo Bolívar con el proyecto de CodeCombat, el cual busca enseñar bases de programación en Python para niños y jóvenes.
  - Implementación de los cursos en 63 municipios.
  - 1.535 participantes inscritos
  - 753 finalizaron todo el curso
- Logramos fortalecer el proceso de gestión de conocimiento, a través del plan de mentorías en el que se capacitaron 18 coordinadores líderes para impulsar la gestión en todas las sedes de Cultivarte.

## Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar

### FBD16

Durante 44 años el Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar ha buscado reconocer los mejores contenidos periodísticos del país. Su misión ha sido constituirse en un referente de excelencia de la práctica periodística y un estímulo para esta disciplina, fundamental para el fortalecimiento de la democracia.

A partir de 2013 el Premio entró en una nueva fase que hace eco a los cambios en las comunicaciones, y empezó a desarrollar, desde lo conceptual y lo operativo, las actualizaciones pertinentes.

Más de 750 personas de sectores relevantes del país asistieron a la ceremonia de entrega del Premio el pasado miércoles 27 de noviembre.



### Invitados especiales

La Ceremonia de entrega ha contado en estos siete años con invitados internacionales de alto nivel que acompañan el evento con un discurso que se ha buscado que tenga distintas orientaciones. La invitada especial a la ceremonia fue la escritora chilena Diamela Eltit, galardonada en 2018 con el Premio Nacional de Literatura de Chile.

En 2019 recibimos:

- 1.243 trabajos periodísticos postulados a nivel nacional,
- y 65 libros inscritos al Premio al Libro Periodístico, celebrado cada dos años.

Premio a la Vida y Obra de un Periodista: Gerardo Reyes Copello

Premio al Periodista del Año: Fundación para la Libertad de Prensa -FLIP

### Información y gestión del programa

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Aumento de trabajos inscritos	Año a año	Cumplida	Bajo la gestión de la nueva dirección del Premio y su equipo en frentes diversos, se generó un salto cuantitativo en las inscripciones del Premio. Se recibieron 1.243 trabajos en la convocatoria de 2019, en comparación a los 1.231 de 2018
<b>Meta 2:</b> Rotación del jurado en al menos un 85%	Año a año	Cumplida	La dirección del Premio ha buscado que el Jurado esté conformado por profesionales reconocidos en su campo, con amplia experiencia y respetabilidad. Para lograr una diversidad significativa, desde el año 2013 se ha rotado y renovado el Jurado. El jurado tuvo una rotación del 86% en 2019.
<b>Meta 3:</b> Representación nacional en los premiados	Año a año		Ha habido una creciente inscripción de trabajos provenientes de las regiones. En los últimos cinco años se premiaron más de 41 trabajos regionales en distintas categorías del Premio.

Meta 4: Presencia del Premio en medios	Año a año	Los Premios otorgados en los últimos años y su trascendencia en la opinión pública han permitido que el Premio mantenga su credibilidad y genere contenidos noticiosos constantemente. En 2019 se generaron 157 notas periodísticas, valoradas en \$ 3.185'747.037 COP.
---	-----------	---

## DESARROLLO DE TALENTO EN LAS ORGANIZACIÓN

### Aflora

Aflora es un programa de la Fundación Bolívar Davivienda que busca acompañar a las organizaciones sociales en su proceso de maduración a través del desarrollo de competencias que les permitan ser sostenibles y tener un mayor impacto en la región donde operan. Generamos valor al sector social a través de la información y la gestión del conocimiento y nuestro gran reto es promover organizaciones sociales de alto impacto.

En Aflora diseñamos un plan de beneficios personalizado para cada una de las organizaciones de acuerdo con el autodiagnóstico que se lleva a cabo en nuestra plataforma virtual. Así pueden conocer las necesidades y su capacidad de gestión mediante una clasificación de cuatro niveles: Formalización, Despegue, Crecimiento y Maduración.

FBD25, FBD26, FBD27, FBD28, FBD29

#### Indicadores de programa:

Indicadores generales	2018	2019
# total de organizaciones inscritas en Aflora	1.866	2.562
# organizaciones activas en Aflora	955	1.016
# total de organizaciones Formalizadas inscritas en Aflora	1.355	1.850
# total de organizaciones No Formalizadas inscritas en Aflora	511	712
# Organizaciones que ascendieron de nivel	13	28
# de horas de capacitación realizadas	4.675	22.270

# de personas certificadas en programas virtuales	69	158
# de beneficiarios indirectos	83.071.468	86.303.170
<b>Indicadores de ruta</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
# Organizaciones en proceso de clasificación de nivel	67	91
# Organizaciones en formalización	534	685
# Organizaciones en despegue	234	301
# Organizaciones en crecimiento	6	15
# Organizaciones en maduración	3	0

#### Nuestras iniciativas



- **Aflora para todos:** Busca acompañar a aquellas personas que estén interesadas en formalizar una organización social. En Aflora para todos, los líderes de estas iniciativas reciben una formación integral que es muy pertinente para llegar al nivel de Formalización.

	<b>2018</b>	<b>2019</b>
# Organizaciones formalizadas por el programa Aflora para todos	6	2



**Diplomado en Dirección de Organizaciones Sociales:** Es una iniciativa de la Fundación Bolívar Davivienda y su programa Aflora en alianza con la Escuela Superior de Guerra. Dirigido a esposas de Generales, Oficiales de Insignia, Superiores Activos y de la Reserva Activa de las Fuerzas Armadas y Oficiales extranjeros invitados de la Escuela Superior de Guerra. Preparar líderes y voluntarias de las Acciones Sociales para el desarrollo de su trabajo en las diferentes regiones del país, brindándoles herramientas y conocimientos para una gestión eficiente y sostenible que contribuya a la labor e impacto que realizan a nivel nacional.

	2018	2019
# de horas de capacitación realizadas en el diplomado de Fuerzas Militares	191	191
# de personas certificadas en el diplomado de Fuerzas Militares	48	55



- **Escuela de directores:** Es un espacio de formación para directivos basado en el denominado Método del Caso. Para este seminario desarrollamos 8 modelos a partir de experiencias organizacionales de algunos de los participantes en el programa. Nuestro objetivo es generar conocimiento y proveer un punto de partida para propiciar cambios en otras organizaciones del sector social.

	2018	2019
# de horas de capacitación realizadas en la escuela de directores	1.440	600
# de personas certificadas en la escuela de directores	48	20

#### Avances en la gestión:

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Contar con más 5.000 organizaciones sociales clasificadas y activas en la plataforma Aflora en todos los territorios donde el Grupo Bolívar tiene presencia.	2020	Más por hacer	Se decidió suspender esta meta en el 2019 ya que se trabajó en la optimización de la experiencia de usuario de la plataforma. En el 2020 se retomará la gestión orientada a alcanzar los objetivos de esta meta.
<b>Meta 2:</b> El 90% de los usuarios que realizan los ciclos de formación virtual obtienen los certificados emitidos por la universidad aliada.	2020	Más por hacer	En el 2019 el 29% de los usuarios que están realizando los Ciclos de Formación, han obtenido certificados emitidos por las universidades aliadas. Estamos trabajando en una estrategia de comunicaciones y en el mejoramiento de la plataforma educativa para que

			sea más fácil acceder a la formación y a los certificados.
<b>Meta 3:</b> 30 organizaciones sociales en Crecimiento y Maduración.	2020	En proceso	Durante el 2019 completamos una labor de identificación de potenciales organizaciones que pueden ascender en su ruta de crecimiento y comenzamos una labor de impulso para que lleguen a estos niveles.

En el 2019 el programa Aflora se concentró en acercarse a las organizaciones sociales, impulsando su participación en los eventos de formación tanto virtuales como presenciales, logrando un aumento de aproximadamente 19 mil horas frente a 2018. Logramos además un incremento en la certificación de 158 personas en nuestros ciclos de formación frente a las 69 personas certificadas en 2018.

Consolidamos una alianza con la Cámara de Comercio de Bogotá, a través de la cual realizamos 5 foros sobre diferentes temas de gestión para organizaciones sociales, que se convirtieron en una fuente potencial de inscripciones para el programa y su reconocimiento en la región.

## Emprende País

FBD21, FBD22, FBD23



En la Fundación Bolívar Davivienda, vemos en el emprendimiento dinámico y de alto potencial de crecimiento, un instrumento efectivo para promover el desarrollo social y económico en el país. Con nuestro programa de emprendimiento generamos competencias en empresarios con altas tasas de crecimiento, apoyados en la experiencia y conocimiento de expertos y altos ejecutivos del Grupo Bolívar, y una red de empresarios exitosos a nivel nacional.



En Emprende País buscamos y seleccionamos empresas con alto potencial de crecimiento para ayudarlas a desarrollar sus competencias en estrategia y finanzas, con el objetivo de definir su ruta de crecimiento, plan de apalancamiento financiero y metas.

### Indicadores de programa:

Indicadores generales	2018	2019
Número de ciudades en donde está presente el programa de emprendimiento.	3	4

# Empleos estimados generados por las empresas que han participado en el programa de emprendimiento.	7.324	14.123
# empresas que han completado el programa de emprendimiento desde su primera versión (acumulado).	233	255
Porcentaje de empresas que terminan el programa anual de Emprendimiento	86%	80%
Inversión en millones de pesos apalancada por canales de inversionistas de Empeñe País.*	\$38'206.000.000	\$15.240.000.000

\*cifras estimadas

	2017		2018			2019		
	Bogotá	Cali	Bogotá	Bucaramanga	Cali	Bogotá	Bucaramanga	Cali
# de empresas participantes	19	22	20	13	25	22	15	15
# de horas de mentoría	309	320	101	101	N/A	100	100	N/A

Tabla de metas:

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Lograr la presencia del programa de emprendimiento en 25 ciudades del país.	2020	Más por hacer	Se crearon las bases y procesos para iniciar el proceso de expansión. En 2019 logramos iniciar proceso en Santa Marta alcanzando a realizar convocatoria y comenzar la selección de las empresas participantes.

<b>Meta 2:</b> Lograr que al menos 50 empresas participantes del programa de emprendimiento hayan conseguido inversión	2020	En proceso	En 2019, 14 empresas consiguieron apalancar capital a través de inversionistas y la banca. En total lograron \$36.000 millones. Actualmente seguimos gestionando nuevas alianzas a través de las redes de ángeles para alcanzar esta meta.
<b>Meta 3:</b> 60% exalumnos de Emprende País participan activamente (mínimo 1 actividad al año) en la red alumni del programa.	2020	En proceso	En 2019 se realizaron 17 talleres con más de 200 asistentes.
<b>Meta 4:</b> A 2020 lograr la vinculación de al menos 500 mentores activos en el programa de Emprende País.	2020	En proceso	Con la operación en las 4 ciudades contamos con 207 mentores que realizaron 415 horas de mentoría.

#### Hitos del programa:

- \* En 2019 realizamos tres presentaciones de emprendedores de Emprende País y Oxelerator a empresas del Grupo Bolívar (Construcción y Salud) 60 asistentes
- \* Realizamos además 55 Talleres presenciales logrando un total de 230 horas de formación
- \* Desde el programa Emprende País apoyamos a Social Skin, Oxelerator y prácticas profesionales del MBA de Thunderbird a través de mentorías para los participantes.
- \* De acuerdo a un estudio realizado con los emprendedores, el 95% de las empresas consideran que los talleres fueron esenciales para tomar decisiones asertivas y el 100% de las empresas recomienda el programa

## ASÍ TRABAJAMOS PARA SER UNA ORGANIZACIÓN DE CLASE MUNDIAL

En la Fundación Bolívar Davivienda trabajamos para generar transformaciones culturales sostenibles, efectivas y de alto impacto para la sociedad. Para ello, identificamos e implementamos buenas prácticas que nos permitan fortalecer nuestra relación con proveedores, colaboradores, las demás compañías del Grupo Bolívar y el medio ambiente.

### Alianzas que potencian el desarrollo de talento



Trabajamos en equipo con aliados nacionales e internacionales, para potencializar los mejores proyectos sociales, alineando el conocimiento y la experiencia de nuestra organización con las mejores prácticas externas para fortalecer el impacto y constituirnos como una fuente de innovación para el sector social.

## Nuestros aliados

FBD4

Programa	Número de aliados 2019	Valor canalizado por los aliados 2019*
Aflora	11	\$629,8
Emprende País	7	\$2.945,3
Flarmónica Joven de Colombia	16	\$278,2
Voluntariado	0	\$0
Inversión Social	27	\$2.787
Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar	0	\$0
Cultivarte	0	\$0
Comunicaciones	1	\$4,9

\*Cifras en millones de pesos

## Comunicaciones Estratégicas

FBD2, FBD3

Contamos con estrategias de comunicación que permiten mantener una relación activa y transparente con los grupos de interés. Creamos campañas de divulgación que tienen como eje central “el desarrollo de talento”, a través de canales asertivos que generan mayor visibilidad, posicionamiento y expansión de nuestros proyectos, promoviendo el empoderamiento de organizaciones sociales, empresas, niños y niñas, jóvenes músicos y comunidad en general.

Mediante nuestras acciones de comunicación, generamos alianzas, fortalecemos las redes de trabajo en el sector social e incrementamos y medimos el impacto que queremos proyectar.

### Indicadores generales

Indicadores de Visibilidad	2017	2018	2019
Oportunidades de exposición de los contenidos de comunicación a la audiencia (Incluye medios tradicionales y digitales) - OTS	126.000 millones	250.035.587 millones	1.000.000 millones

Otros Indicadores	2017	2018	2019
Free Press *	\$1.482	\$9.606	Más de \$12.000

\*Cifra expresada en millones de pesos

#### Avances de gestión:

Meta	Año de cumplimiento esperado	Estado	Descripción del avance
<b>Meta 1:</b> Generar más de \$12.000 millones de pesos en Free Press	2019	Cumplido	Durante el 2019, cumplimos la meta de generar más de \$12.000 millones de pesos en Free Press, visibilizando a los siguientes programas: Filarmónica Joven de Colombia, Aflora, Emprende País e Inversión Social en diversos medios de comunicación.
<b>Meta 2:</b> Que nuestros grupos de interés asocien hoy en día a la Fundación Bolívar Davivienda como una organización que desarrolla talento, de acuerdo a los resultados de la investigación.	Año a Año	En Proceso	En el 2019 el 78% de nuestros grupos de interés asociaron a la Fundación Bolívar Davivienda como una organización que le apunta al desarrollo de talento. Para el 2020 esperamos lograr que sea el 85%.
<b>Meta 3:</b> Lograr 300 millones en OTS (oportunidades de ser vistos)	2019	Cumplido	Este año logramos a través de medios de comunicación masivos y digitales "On y Off" que nuestros programas y contenidos tuvieran 1.000.000 millones de Oportunidades de exposición en la audiencia.

\*OTS: Oportunidades de exposición de los contenidos de comunicación a la audiencia (Incluye medios tradicionales y digitales - OFF y ON)

**Hitos de gestión:**

A través de estrategias de comunicación aportamos al crecimiento de los programas en 2019 y visibilidad de la Fundación logrando:

- Crecimiento del 276% en interacciones en los activos digitales (redes sociales) de la FBD
- Aumento del 11% en el número de usuarios y/o seguidores en las redes sociales
- Incremento en la visibilidad del programa Filarmónica Joven de Colombia en digital y medios de comunicación un 61%
- Aumento del número de registros de empresas potenciales un 308% para el programa de Emprende País
- Un crecimiento del 133% de proyectos sociales que se postularon a las convocatorias regionales con el programa de Inversión social

**Maximización Aflora “Por Otros”, el cortometraje**

"Por Otros" es un cortometraje que incluye 3 historias: Ayer, Soledad e Invisible. Cada relato, que cuenta con la participación de un elenco 100% colombiano, es el resultado de una investigación sobre estas problemáticas en nuestro país. “Por Otros” refleja la unión de los esfuerzos de decenas de organizaciones sociales que existen para los demás y convoca al país a aportar un grano de arena para la construcción de tejido humano.

Detrás de estas historias está el trabajo de más de 1.200 organizaciones sociales colombianas y Aflora; esta producción audiovisual es el resultado de una cercana exploración a las problemáticas del sector social, en las que existen entidades sin ánimo de lucro que tienen que luchar día a día con grandes retos; la falta de interés y los paradigmas que llevan a pensar a las personas que ayudar es dar dinero.

Con este cortometraje logramos:

- 1.800 millones en Free Press
- 156 Medios de comunicación visibilizaron la campaña
- Más de 36.000 colombianos vieron el cortometraje
- 181 organizaciones inscritas en Aflora durante el mes de “Por Otros”

## **Desarrollo integral de nuestro talento**

GRI 102-7, GRI 102-8, GRI 401-4, GRI 404-4

En la Fundación Bolívar Davivienda gestionamos el talento humano para contar con un recurso capacitado, satisfecho con sus funciones y su desarrollo profesional; cuya experiencia y conocimiento se capitalicen para generar valor a las demás áreas de la organización.

Queremos contar con colaboradores comprometidos, capaces y felices.

**COLABORADORES POR GÉNERO**

	2017	2018	2019
<b>HOMBRES</b>	9	8	9
<b>MUJERES</b>	33	32	31
<b>TOTAL</b>	42	40	40

\* Incluye funcionarios a término indefinido, temporal y personal outsourcing

**COLABORADORES POR TIPO DE CONTRATO:**

CONTRATO	2017	2018	2019
Contrato a término indefinido	30	29	32
Funcionarios temporales	7	6	5
Personal Outsourcing	5	5	3
<b>Total general</b>	42	40	40

**ÍNDICE DE ROTACIÓN DE COLABORADORES DIRECTOS**

Índice de Rotación Talento Humano:	
<b>2017</b>	20%
<b>2018</b>	10.35%
<b>2019</b>	3.125%

La fórmula usada para calcular este índice es:

*La rotación de personal se calcula del número de colaboradores retirados, sobre la cantidad de colaboradores al final del año. La tasa de rotación se calcula con las cifras correspondientes a los colaboradores que cuentan con contrato a término indefinido*

Para 2019 hubo 1 colaboradora mujer retirada que contaba con contrato a término indefinido. De los nuevos empleados en 2019 los 3 cuentan con contrato a término indefinido, siendo 1 mujer y 2 hombres, todos pertenecientes al rango de edad entre los 18 y 34 años.

**HORAS DE CAPACITACIÓN**

	<b>Asistente – Profesional</b>	<b>Director</b>	<b>Total</b>
<b>Hombre</b>	195	58	<b>253</b>
<b>Mujer</b>	707	146	<b>853</b>
<b>Total</b>	<b>582</b>	<b>135</b>	<b>1.106</b>

**\*Cifras expresadas en horas**

**Capacitaciones 2018**

	<b>Asistente – Profesional</b>	<b>Director</b>	<b>Total</b>
<b>Hombre</b>	134	28	162
<b>Mujer</b>	542	327	869
<b>Total</b>	676	355	1.031

**\*Cifras expresadas en horas**

1.045 horas corresponden a las capacitaciones que la Fundación Bolívar Davivienda les otorga por medio del área de formación a cada uno de los programas. Las restantes 61 corresponden a la formación que otorga la Vicepresidencia de Talento Humano por medio de la Gerencia de Desarrollo Organizacional y corresponden a los cursos de Ley y de Obligatorio Cumplimiento.

Todos los funcionarios de la Fundación Bolívar Davivienda, incluidas las personas con contrato laboral directo, por temporal y outsourcing deben cumplir con las capacitaciones de Obligatorio cumplimiento y de Ley.

Durante el segundo semestre de 2019 la gestión de talento humano estuvo enfocada en el proyecto de Transformación Digital que se llevó a cabo de la mano de Accenture. Este proyecto concluyó en un cambio del modelo operativo de la Fundación Bolívar Davivienda lo cual trajo consigo una nueva estructura Organizacional que buscará el desarrollo de eficiencias y nuevos procesos de la mano de la tecnología. De igual manera promoverá un mayor apoyo a los programas por parte de las áreas transversales y Seguros Bolívar y del Banco Davivienda.

## Cumplimiento regulatorio

La Dirección Administrativa y Financiera de la Fundación Bolívar Davivienda, y la Vicepresidencia Jurídica de Grupo Bolívar S.A , son áreas transversales que facilitan que los programas y proyectos

sociales cuenten con los recursos económicos, físicos y humanos para lograr sus objetivos, cumpliendo los compromisos con el país.

En el año 2019, la Fundación Bolívar Davivienda NO fue objeto de multas o sanciones significativas, monetarias o no monetarias, por incumplimiento de normatividad ambiental, leyes y regulaciones, o relacionadas con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.

## Habeas Data

Crear cultura en el cuidado de la información personal de la Fundación Bolívar Davivienda fué nuestro objetivo principal.

Para nuestra Organización, el cuidado de la información es muy importante, ya que permite mantener la confianza y credibilidad de personas, comunidades, organizaciones y colaboradores. Así como, minimizar riesgos que se puedan presentar en el desarrollo de sus funciones más importantes y en los activos tecnológicos que las soportan.

En este periodo nos centramos en crear una cultura tanto al interior como al exterior de La Fundación para la protección de la información de nuestros stakeholders.

Avances en la Gestión	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción del Avance
<b>Meta 1:</b> Crear una cultura entorno al cuidado de la información de la Fundación Bolívar Davivienda.	Año a Año	80%	En 2019 realizamos el envío de tips de seguridad de la información a todos nuestros colaboradores a través de workplace (nuestra red interna).  Creamos además una campaña a través del #Slesconmigo en workplace para la publicación de buenas prácticas frente a la privacidad y seguridad de la información.
<b>Meta 2:</b> Definir, implementar, divulgar y realizar seguimiento a las políticas de seguridad de la información.	Año a Año	100%	Este año realizamos el cierre de la primera fase de implementación de la política de seguridad de la información.

<b>Meta 3:</b> Registro Nacional de Bases de Datos	Año a Año	0%	El registro nacional de bases de datos se realizó el 28 de septiembre de 2018 la próxima actualización es en el primer trimestre de 2020
---	-----------	----	--

## Gestión del Riesgo

GRI 102-11

En 2019, se levantó el Manual de sistema de autocontrol y gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, teniendo como objetivo contar con un sistema que además de permitir cumplir con la normativa, genere procesos internos que permitan evitar la interacción con entidades o personas vinculadas con el lavado de activos y financiación del terrorismo.

Se definieron como riesgos asociados al LAFT, el riesgo legal, riesgo reputacional, riesgo operacional y riesgo de contagio; y a su vez se levantaron los procedimientos necesarios para su implementación.

Para el 2020, esperamos robustecer la estrategia y plan de trabajo, alineando nuestra gestión con las directrices de las empresas del Grupo para garantizar la solidez de las políticas.

## Medio ambiente

FBD30, FBD31, FBD32, GRI 302-1, GRI 303-1

Como parte del Grupo Bolívar tenemos el compromiso de generar acciones que propicien la conservación del medioambiente, contribuyan al desarrollo sostenible y fortalezcan la cultura de ecoeficiencia en nuestros colaboradores, buscando suplir las necesidades del presente sin comprometer las del futuro.

### Huella de carbono:

Realizamos la medición de nuestra huella de carbono, bajo los siguientes alcances:

- Alcance 1: Dado por el consumo de papel
- Alcance 2: Dado por el consumo de electricidad
- Alcance 3: Dado por los viajes aéreos que realizamos como parte de nuestra actividad misional.



Alcance	TOn CO2 Emitidas	
	2018	2019
Alcance 1	0	0
Alcance 2	1,72	1,57
Alcance 3	401,58	522,88
<b>Total CO2 emitidos</b>	<b>403,34</b>	<b>524,45</b>

#### Compensación de emisión de CO2

Medio de Compensación	Ton CO2 Compensadas	
	2018	2019
Siembra de árboles	N.A	75
Compra Bonos de Carbono	332,63	450,96

Para compensar las 524,45 Ton de CO2 emitidas, realizamos la siembra de 400 árboles en apoyo de los voluntarios del Grupo Bolívar equivalentes a 75 TON, y compramos 451 bonos de carbono equivalentes a 1.804 árboles.

Importante: La huella de carbono se calcula, al multiplicar nuestro consumo por el factor de emisión dado en:

	Factor de emisión	Unidad
Papel para impresión	0,85	Kg CO2/ kg
Electricidad	0,107	Kg CO2/ Kwh
Transporte aéreo	0,12	Kg CO2/ km

#### Ecoeficiencia:

A continuación relacionamos los resultados de las mediciones de consumo de energía, agua y papel en la Fundación Bolívar Davivienda:

	<b>2017 Consumo anual total</b>	<b>2017 Consumo anual por Persona</b>	<b>2018 Consumo anual total</b>	<b>2018 Consumo anual por Persona</b>	<b>2019 Consumo anual total</b>	<b>2019 Consumo anual por Persona</b>
<b>Energía*</b>	16.780 a Diciembre	419.5 a Diciembre	13.091 kWh	327,27 kWh	14.651 kWh	366,29 kWh
<b>Agua**</b>	153.3 M3	3.8 M3	129,23 M3	3,23 M3	165,16 M3	4,12 M3
<b>Papel</b>	88,4 Kg	2.21 Kg	74,58 Kg	1,86 Kg	76,84 Kg	1,92 Kg

\* La medición de consumo de energía y de agua se realizó calculando el consumo por persona perteneciente a la Fundación Bolívar Davivienda; este valor representa un aproximado ya que se calcula como promedio del consumo reportado en el medidor entre las personas del piso (que incluye áreas del Banco Davivienda).

	<b>KG de reciclaje</b>	<b>KG de Basura</b>
<b>2017</b>	429	851.5
<b>2018</b>	493	1.113
<b>2019</b>	372	1.129,2

# Memorando de revisión independiente

## Revisión Independiente del Informe de Sostenibilidad 2019 – Fundación Bolívar Davivienda

### Responsabilidades de la Dirección de la Fundación Bolívar Davivienda y de Deloitte

La preparación del Informe de sostenibilidad 2019 de la Fundación Bolívar Davivienda, que comprende el periodo del 1 de enero a 31 de diciembre, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la Fundación la cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados y previamente acordados para la revisión.

Este Informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la Fundación de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios. No asumimos responsabilidad alguna frente a terceros diferentes a la Dirección de la Fundación.

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código de Ética de la International Federation of Accountants (IFAC).

El alcance de una revisión independiente es substancialmente inferior al de una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Informe de Sostenibilidad.

### Alcance de nuestro trabajo

Hemos realizado la revisión de la adaptación de los contenidos del Informe de Sostenibilidad 2019 de la Fundación Bolívar Davivienda bajo los Estándares GRI para la elaboración de informes de sostenibilidad.

### Estándares y procesos de revisión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000 - International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accounts (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Administración, así como a las diversas áreas de la Fundación Bolívar Davivienda que han participado en la elaboración del Informe de Sostenibilidad 2019 y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Entrevistas con los colaboradores de la Fundación Bolívar Davivienda en el corporativo, para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados para elaborar el Informe.
- Análisis de cómo, a partir del ejercicio de materialidad, se definen los Contenidos GRI, la estructura y los indicadores propios del reporte, de acuerdo con lo sugerido por los Estándares GRI.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el informe.
- Comprobación de la información, mediante pruebas de revisión, con base en la selección de una muestra de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los Contenidos GRI e indicadores propios incluidos en el Informe de Sostenibilidad y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de Fundación Bolívar Davivienda.

## Confirmación de que el Informe de Sostenibilidad 2019 de la Fundación Bolívar Davivienda es elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI

### Contenidos básicos generales:

Se confirmó que el informe se ajusta a los requisitos de la opción esencial “de conformidad” con los Estándares GRI en cuanto a los contenidos básicos generales.

### Contenidos básicos específicos:

Revisamos el enfoque de gestión, Contenidos GRI e indicadores propios de los siguientes asuntos materiales:

Asuntos materiales	Contenidos GRI y/o indicadores propios de Fundación Bolívar Davivienda
Manejo de Recursos	FBD1: Fuentes de financiación, desglosada por categoría, los 5 donantes principales por monto y valor de la distribución.
Cuidado de la Marca	FBD2. Free press gestionado por la Fundación Bolívar Davivienda
Alianzas para el desarrollo	FBD4. Número de aliados y valor movilizado por el aliado en cada uno de los proyectos de la FBD.
Voluntariado Corporativo	FBD6. % de voluntarios que son colaboradores de alguna de las empresas del Grupo Bolívar FBD9. Número de voluntarios
Inversión social	FBD11. Inversión realizada en proyectos de Fortalecimiento familiar FBD12. Inversión realizada en proyectos de Prevención embarazo adolescente (PEA)
Filarmónica Joven de Colombia	FBD13. Número de horas de jóvenes voluntarios apoyando la Joven creando lazos en otras instituciones FBD15. Número de niños, niñas y jóvenes músicos capacitados en herramientas de prácticas orquestales de la FJC (a través de la joven en creando lazos)
Cultivarte	FBD19 Promedio de Niños que asisten recurrentemente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes) FBD5. Número de contenidos efectivos anuales para todos los cultivarte.
Emprende País	FBD22. Inversión en millones de pesos apalancada por canales de inversionistas de Emprende País FBD23. # Empleos generados por las empresas que han participado en el programa de emprendimiento

Asuntos materiales	Contenidos GRI y/o indicadores propios de Fundación Bolívar Davivienda
	FBD24. Porcentaje de empresas que terminan el programa anual de Emprendimiento VS el número de empresas seleccionadas
Aflora	FBD25. Número de organizaciones Activas en Aflora
	FBD27. Número de organizaciones que ascienden de nivel
Atracción y desarrollo del talento	GRI 401-1. Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal.
Gestión eficiente de recursos naturales y cambio climático	FBD30. Toneladas de CO2 generadas por la Fundación Bolívar Davivienda
	FBD32. Consumo de papel
	GRI 302- 1. Consumo energético interno
	GRI 303- 1. Captación total de agua según la fuente

## Conclusiones

Con base en el trabajo efectuado descrito en este informe, los procedimientos llevados a cabo y la evidencia obtenida, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos lleve a pensar que los Contenidos GRI o indicadores propios dentro del alcance de la revisión y comprendidos en el Informe de sostenibilidad 2019 de la Fundación Bolívar Davivienda, del periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2019, no han cumplido con todos los requerimientos para la elaboración de informes, de conformidad con la opción esencial de los Estándares Global Reporting Initiative (GRI). Para aquellos Contenidos GRI o indicadores propios en donde la Fundación Bolívar Davivienda no reportó de forma cuantitativa (cifras) se revisó únicamente la información cualitativa que incluye procedimientos, políticas, evidencia de actividades realizadas, entre otros.

## Alternativas de acción

Deloitte ha proporcionado a la Fundación Bolívar Davivienda un reporte con las alternativas de acción más significativas para la elaboración futura de informes, las cuales no modifican las conclusiones expresadas en el presente informe, además de una serie de observaciones que permitirán fortalecer los procesos de consolidación, gestión, medición y comunicación del desempeño en sostenibilidad de la Fundación.

## Declaración de independencia

Confirmamos nuestra independencia de la Fundación Bolívar Davivienda. Todos nuestros empleados realizan actualizaciones anuales a la Política de Ética donde puntualmente declaramos que no tenemos conflictos de interés con la Fundación Bolívar Davivienda, sus subsidiarias y sus grupos de interés.



**Deloitte asesores y consultores**  
**Jorge Enrique Múnera D.**  
 Socio

Bogotá, Marzo 2020

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), y su red global de firmas miembro y de entidades relacionadas. DTTL (también denominada "Deloitte Global") y cada una de sus firmas miembro son entidades legalmente separadas e independientes. DTTL no presta servicios a clientes. Por favor revise [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para conocer más.

Deloitte es líder global en Servicios de auditoría y aseguramiento, consultoría, asesoramiento financiero, asesoramiento en riesgos, impuestos y servicios relacionados. Nuestra red de firmas miembro presente en más de 150 países y territorios atiende a cuatro de cada cinco compañías listadas en Fortune Global 500®. Conoce cómo aproximadamente 310.000 profesionales de Deloitte generan un impacto que trasciende en [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

Esta comunicación contiene únicamente información general, ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro o sus entidades relacionadas (colectivamente, la "Red Deloitte") están, por medio de la presente comunicación, prestando asesoría o servicios profesionales. Previo a la toma de cualquier decisión o ejecución de acciones que puedan afectar sus finanzas o negocios, usted deberá consultar un asesor profesional cualificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte se hace responsable por pérdidas que pueda sufrir cualquier persona que tome como base el contenido de esta comunicación.

©2020 Deloitte Touche Tohmatsu Limited



**KPMG S.A.S.**  
Calle 90 No. 19C – 74  
Bogotá D.C. – Colombia

Teléfono 57 (1) 6188000  
57 (1) 6188100  
Fax 57 (1) 2185490  
57 (1) 6233403  
[www.kpmg.com.co](http://www.kpmg.com.co)

## **INFORME DEL REVISOR FISCAL**

Señores Accionistas  
Fundación Bolívar Davivienda:

### **Informe sobre la auditoría de los estados financieros**

#### **Opinión**

He auditado los estados financieros de Fundación Bolívar Davivienda (la Fundación), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y los estados de resultados integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera separada de la Fundación al 31 de diciembre de 2019, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

#### **Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros” de mi informe. Soy independiente con respecto a la Fundación, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - International Ethics Standards Board for Accountants, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.



**Otros asuntos**

Los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2018 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 15 de febrero de 2019, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

**Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Fundación en relación con los estados financieros**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Fundación para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Fundación o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Fundación.

**Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Fundación deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.

Comunico a los encargados del gobierno de la Fundación, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

#### **Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios**

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2019:

- a) La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

La Fundación no tiene personal empleado, razón por la cual no realiza aportes al sistema de seguridad social integral.



Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Fundación se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 6 de abril de 2020.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'W. Cruz Malagón'.

William Fernando Cruz Malagón  
Revisor Fiscal de Fundación Bolívar Davivienda.  
T.P. 155679 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

6 de abril de 2020



**KPMG S.A.S.**  
Calle 90 No. 19C – 74  
Bogotá D.C. – Colombia

Teléfono 57 (1) 6188000  
57 (1) 6188100  
Fax 57 (1) 2185490  
57 (1) 6233403  
[www.kpmg.com.co](http://www.kpmg.com.co)

## **INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Consejo Directivo  
Fundación Bolívar Davivienda:

### **Descripción del Asunto Principal**

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de Fundación Bolívar Davivienda en adelante “la Fundación” al 31 de diciembre de 2019, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y del Consejo Directivo y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Fundación se ajustan a los estatutos y a las ordenes o instrucciones del Consejo Directivo, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder.

### **Responsabilidad de la administración**

La administración de la Fundación es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones del Consejo Directivo y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno para la conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Fundación se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones del Consejo Directivo, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 aceptada

en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, traducida al español y emitida a abril de 2009 por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Fundación, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y que las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2019. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Fundación.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones del Consejo Directivo, documentadas en las actas.
- Lectura de las actas del Consejo Directivo y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Fundación durante el período cubierto y validación de su implementación.



- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
  - Pruebas de diseño, implementación y eficacia operativa sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Fundación, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
  - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.

### **Limitaciones inherentes**

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

### **Criterios**

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas del Consejo Directivo y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración.

### **Conclusión**

Mi conclusión se fundamenta con base en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:



En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que están en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'W. Cruz Malagón'.

William Fernando Cruz Malagón  
Revisor Fiscal de Fundación Bolívar Davivienda.  
T.P. 155679 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

6 de abril de 2020




**FUNDACION BOLIVAR DAVIVIENDA****Estado de Situación Financiera**  
**(En miles de pesos colombianos)**

	<b><u>Nota</u></b>	<b>31 de diciembre de 2019</b>	<b>31 de diciembre de 2018</b>
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	103,115	1,422,145
Activos financieros	6	439,644,550	293,906,219
Deudores y otras cuentas por cobrar	7	429,831	108,941
Inventarios	8	45,812	37,109
<b>Total activo corriente</b>		<b>\$ 440,223,308</b>	<b>295,474,414</b>
Deudores y otras cuentas por cobrar	9	434,693	-
Propiedad y equipo	10	173,270	192,555
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>\$ 607,963</b>	<b>192,555</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 440,831,271</b>	<b>295,666,969</b>
<b>Pasivos</b>			
Obligaciones financieras	11	172,524	49,311
Acreedores y otras cuentas por pagar	12	1,276,104	3,006,828
Impuestos	13	134,733	74,566
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>\$ 1,583,361</b>	<b>3,130,705</b>
Acreedores y otras cuentas por pagar	14	165,501	146,967
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>\$ 165,501</b>	<b>146,967</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>\$ 1,748,862</b>	<b>3,277,672</b>
<b>Activo Neto</b>			
Fondo Social		1,000	1,000
Reservas	15	95,845,522	95,845,522
Excedente (Deficit) del ejercicio		4,152,082	(1,237,744)
Deficit de ejercicios anteriores		(1,635,881)	(398,137)
Adopción por primera vez		144,216,356	144,216,356
Otros resultados integrales		196,503,330	53,962,300
<b>Total activo neto</b>		<b>\$ 439,082,409</b>	<b>292,389,297</b>
<b>Total pasivo y activo neto</b>		<b>\$ 440,831,271</b>	<b>295,666,969</b>

Veánse las notas que acompañan los estados financieros.

  
**Fernando Cortés Mcallister**  
Representante Legal (\*)

  
**Andrea Montes Serna**  
Contador (\*)  
T.P. 133760-T

  
**William Fernando Cruz Malagón**  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase mi informe adjunto del 06 de abril de 2020)

(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación Bolívar Davivienda.

**FUNDACION BOLIVAR DAVIVIENDA**

**Estado de Resultado Integral**  
**(En miles de pesos colombianos)**

**Años terminados el 31 de diciembre de :**

**Ingresos y gastos operacionales**

Donaciones

Gastos operacionales

**Resultados de actividades de la operación**

**Ingresos y gastos no operacionales**

Ingreso por dividendos

Ingresos financieros

Ingreso por venta de otros productos, neto

Otros ingresos no operacionales

Gastos no operacionales

**Resultados de actividades no operacionales**

**Excedente (Deficit) antes de impuestos**

Impuesto a las ganancias

**Excedente (Deficit) del ejercicio**

**OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

**Excedente (Deficit) del ejercicio**

Cambio en el valor razonable de inversiones

**Total otros resultados integrales**

<b>Nota</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
16	21,351,643	16,085,115
17	(26,028,012)	(23,998,971)
	<b>\$ (4,676,369)</b>	<b>(7,913,856)</b>
18	7,335,197	5,585,383
19	434,436	222,580
20	394	10,022
21	1,143,250	1,077,232
22	(24,009)	(84,674)
	<b>\$ 8,889,268</b>	<b>6,810,543</b>
	<b>\$ 4,212,899</b>	<b>(1,103,313)</b>
23	(60,817)	(134,431)
	<b>\$ 4,152,082</b>	<b>(1,237,744)</b>
	<b>4,152,082</b>	<b>(1,237,744)</b>
6	142,541,030	(11,259,952)
	<b>146,693,112</b>	<b>(12,497,696)</b>

Veánse las notas que acompañan los estados financieros.



**Fernando Cortés Mcallister**  
Representante Legal (\*)



**Andrea Montes Serna**  
Contador (\*)  
T.P. 133760-T



**William Fernando Cruz Malagón**  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T

Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase mi informe adjunto del 06 de abril de 2020)

(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación Bolívar Davivienda.

**FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

**Estado de cambios en el Activo Neto**

**Años terminado el 31 de diciembre de 2019 y 2018**

(En miles de pesos colombianos)

Detalle	Fondo social	Reserva asignación permanente	Reserva destinación específica	(Déficit) Excedente del ejercicio	Deficit ejercicios anteriores	Adopción por primera vez	Otros resultados integrales	Total Activo Neto
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>1,000</b>	<b>93,554,717</b>	<b>2,290,805</b>	<b>(869,617)</b>	<b>471,480</b>	<b>144,216,356</b>	<b>65,222,252</b>	<b>304,886,993</b>
Aplicación del resultado del año				869,617	(869,617)			0
Inversiones con cambios en otro resultado integral								
Excedente del ejercicio 2018				(1,237,744)			(11,259,952)	(11,259,952)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1,000</b>	<b>93,554,717</b>	<b>2,290,805</b>	<b>(1,237,744)</b>	<b>(398,137)</b>	<b>144,216,356</b>	<b>53,962,300</b>	<b>292,389,297</b>
Aplicación del resultado del año				1,237,744	(1,237,744)			0
Inversiones con cambios en otro resultado integral							142,541,030	142,541,030
Excedente del ejercicio 2019				4,152,082				4,152,082
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>1,000</b>	<b>93,554,717</b>	<b>2,290,805</b>	<b>4,152,082</b>	<b>(1,635,881)</b>	<b>144,216,356</b>	<b>196,503,330</b>	<b>439,082,409</b>

Veánse las notas que acompañan los estados financieros.



**Fernando Cortés Mcallister**  
Representante Legal (\*)



**Andrea Montes Serina**  
Contador (\*)  
T.P. 133760-T



**William Fernando Cruz Malagón**  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T

Miembro de KPMG S.A.S.

(Véase mi informe adjunto del 06 de abril de 2020)

(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación Bolívar Davivienda.

**FUNDACION BOLÍVAR DAVIVIENDA**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**(En miles de pesos colombianos)**

**Años terminados el 31 de diciembre de :**

**Flujos de efectivo por las actividades de operación:**

Excedente (Deficit) del ejercicio

Conciliación entre el excedente (deficit) del ejercicio y el efectivo neto provisto de las actividades de operación:

Depreciación

Utilidad (valoración) activos financieros

Impuesto a las ganancias

**Total**

**Ajuste para conciliar el resultado con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:**

(Aumento) disminución deudores y otras cuentas por cobrar

Aumento en inventarios

(Disminución) aumento acreedores y otras cuentas por pagar

(Disminución) aumento por impuestos

**Efectivo neto provisto en las actividades de operación**

**Flujos de efectivo por las actividades de inversión**

(Aumento) disminución de activos financieros medidos al valor razonable

Adquisición de propiedad planta y equipo

**Efectivo neto usado en las actividades de inversión**

**Flujos de efectivo por las actividades de financiación**

Aumento (disminución) obligaciones financieras

**Efectivo neto, provisto por (usado en) las actividades de financiación**

**(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo**

Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año

**Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año**

<u>Nota</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	4,152,082	(1,237,744)
10	19,285	7,544
19	(434,436)	(222,580)
23	60,817	134,431
	3,797,748	(1,318,349)
7 y 9	(755,582)	285,133
8	(8,703)	(37,109)
12 y 14	(1,712,190)	1,916,777
13	(650)	11,571
	<u>\$ 1,320,623</u>	<u>858,023</u>
6	(2,762,866)	47,460
10	-	(194,641)
	<u>\$ (2,762,866)</u>	<u>(147,181)</u>
11	123,213	(163,245)
	<u>\$ 123,213</u>	<u>(163,245)</u>
	<u>(1,319,030)</u>	<u>547,597</u>
	1,422,145	874,548
	<u>\$ 103,115</u>	<u>1,422,145</u>

Veánse las notas que acompañan los estados financieros.



**Fernando Cortés Mcallister**  
Representante Legal (\*)



**Andrea Montes Serna**  
Contador (\*)  
T.P. 133760-T



**William Fernando Cruz Malagón**  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T  
Miembro de KPMG S.A.S.

(Véase mi informe adjunto del 06 de abril de 2020)

(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación Bolívar Davivienda.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

### NOTA 1. Entidad que reporta

La Fundación Bolívar para El Premio de Periodismo Simón Bolívar, también podrá actuar para todos los efectos bajo la denominación de Fundación Bolívar Davivienda, es una Entidad Sin Ánimo de Lucro con domicilio principal en Bogotá, en la Av. El Dorado No. 69-63 Piso 11. Esta obtuvo su personería jurídica No. 0176, el 13 de enero del año 1979, otorgada por la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Mediante certificación del 24 de enero de 1997 otorgada por la Alcaldía Mayor de Bogotá, y en cumplimiento de lo ordenado en el decreto No. 2150 de 1995, la Fundación fue inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C., bajo el número 00001927.

Su objeto social es promover y adelantar actividades para fomentar el periodismo y el entorno institucional y democrático del país con el fin de contribuir al desarrollo de la sociedad, de acuerdo a los reglamentos que establece su Consejo Directivo.

Actividades: Para cumplir el objeto social, la Fundación desarrollará las siguientes actividades:

1. Apoyar y promover actividades en los siguientes sectores: la Vida en Familia y la Cohesión Social, la Productividad Familiar, la Salud y la Rehabilitación, el Periodismo, el Arte y la Cultura.
2. Canalizar recursos para promover actividades de apoyo a la Educación.
3. Promover el Desarrollo de empresas.
4. Todas aquellas actividades que estén relacionadas con el desarrollo del Objeto Social de la Fundación.

Con fecha 22 de octubre de 2009 se recibieron de la Fundación Libertador, los remanentes de su liquidación, de acuerdo con la escritura No 1525 del 15 de julio de 2009 inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 17 de julio de 2009 bajo el número 158508.

El cierre contable de la fundación es con corte a diciembre 31 de cada año.

### NOTA 2. Bases para le preparación de los estados financieros

#### 2.1. Marco Técnico Normativo

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018. Las NCIF se basan en la Norma Internacional de información financiera (NIIF) para pequeñas y medianas entidades (PYMES) en Colombia NIIF, para las PYMES emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

Accounting Standards Boards - IASB); la norma base corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2017 por el IASB.

La Fundación adopta las disposiciones contenidas en el Decreto 2150 de 2017 que modifica el Decreto 1625 de 2016, el cual reglamenta las donaciones de que trata el artículo 257 del Estatuto Tributario, el Régimen Tributario Especial en el impuesto sobre la renta y complementario y el artículo 19 del Estatuto Tributario.

### **2.2. Negocio en marcha**

La preparación de los estados financieros se realizó sobre la base de negocio en marcha, se determinó que no existe incertidumbre alguna sobre hechos, eventos o condiciones que puedan aportar duda significativa sobre la posibilidad de que la Institución siga funcionando normalmente.

### **2.3. Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Fundación se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad la cual es el peso colombiano, que es la moneda funcional y la moneda de presentación. La información es presentada en pesos colombianos.

### **2.4. Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante en los estados financieros, en las siguientes notas se describe:

Nota 6 Activos financieros – Valoración inversión nivel 3

Nota 11 Propiedad y equipo – Vidas útiles.

### **2.5. Base contable de acumulación**

La Fundación Bolívar Davivienda elabora sus estados financieros, excepto en lo relacionado con la información sobre flujos de efectivo, utilizando la base contable de acumulación, de ésta manera reconoce partidas como activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos, cuando éstas

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

satisfacen las definiciones y criterios de reconocimiento previstos por el marco conceptual de normas internacionales de información financiera adoptadas en Colombia.

### **2.6. Uniformidad de la presentación**

La administración de la Institución mantendrá la presentación y clasificación de las partidas reveladas en los estados financieros de un periodo a otro, salvo se presente una revisión de las actividades de importancia significativa a la presentación de los estados financieros, o cuando se ponga de manifiesto que será más apropiada otra presentación u otra clasificación, tomando para ello en consideración los criterios definidos según las políticas vigentes.

La revelación respecto a los criterios y estimados utilizados para el reconocimiento de componentes de activos y pasivos de la Institución, se mostrará en la nota relacionada con las políticas contables. Cuando así se requiera por efectos de comprensibilidad, se estipulará la importancia del uso de estas estimaciones e hipótesis que afectasen los montos presentados en los estados financieros, en el detalle de las notas explicativas generadas por cada componente que requiera una descripción segregada respecto a los juicios de valor utilizados relevantes a la presentación de los estados financieros.

En la elaboración de los estados financieros se han usado políticas contables uniformes bajo NCIF.

### **2.7. Presentación de los estados financieros**

#### **i. Estado de situación financiera**

Se presenta mostrando las diferentes cuentas de activos y pasivos ordenados atendiendo a su liquidez, por considerar que, esta forma de presentación proporciona información fiable más relevante.

#### **ii. Estado de resultados integral**

El estado de resultados y otros resultados integrales se presenta por la naturaleza de los ingresos y gastos debido a que es una presentación que proporciona información más fiable y relevante.

#### **iii. Estado de flujos de efectivo**

Se presenta por el método indirecto. Los ingresos y gastos por intereses se presentan dentro de las actividades de operación.



# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

### 2.8 Bases de medición

Los estados financieros fueron elaborados sobre la base de los costos históricos salvo en lo que se refiere a los siguientes instrumentos financieros que se miden a sus valores razonables al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante:

<u>Rubro</u>	<u>Base de Medición</u>
Instrumentos financieros al valor razonable con cambios en resultado y con cambios en otros resultados integrales	Valor razonable

### NOTA 3. Políticas contables significativas

Las políticas contables establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación los estados financieros, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), a menos que se indique lo contrario.

#### 3.1. Efectivo y Equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo se componen de los saldos de efectivo y depósitos a la vista, con vencimientos originales de tres meses o menos, sujetos a un riesgo poco significativo y que son utilizados por la Fundación en la administración de sus compromisos a corto plazo.

Los equivalentes de efectivo se medirán a valor razonable o al costo amortizado los instrumentos financieros que cumplan las condiciones de esta valoración.

#### 3.2. Activos financieros

La Fundación clasificará los activos financieros según se midan posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral o a valor razonable con cambios en resultados sobre la base de los dos siguientes literales:

- i. del modelo de negocio de la entidad para gestionar los activos financieros y
- ii. de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

Sin perjuicio de lo señalado en los párrafos anteriores, una entidad puede, en el reconocimiento inicial, designar un activo financiero de forma irrevocable como medido al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incoherencia de medición o reconocimiento (algunas veces denominado “asimetría contable”) que surgiría en otro

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

caso de la medición de los activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas de los mismos sobre bases diferentes.

### Medición inicial

En el reconocimiento inicial la Fundación medirá un activo financiero o pasivo financiero, por su valor razonable. Si no se contabiliza al valor razonable con cambios en resultados se le suman los costos de transacción que sean directamente atribuible a la adquisición o emisión del activo o pasivo financiero.

Sin embargo, si el valor razonable del activo financiero o del pasivo financiero en el momento del reconocimiento inicial difiere del precio de la transacción, las entidades reconocerán ese instrumento en esa fecha de la siguiente manera:

- i. Si ese valor razonable se manifiesta por un precio cotizado en un mercado activo para un activo o pasivo idéntico (es decir, un dato de entrada de Nivel 1) o se basa en una técnica de valoración que utiliza solo datos de mercados observables. Una entidad reconocerá la diferencia entre el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial y el precio de transacción como una ganancia o pérdida.
- ii. En los demás casos, ajustado para aplazar la diferencia entre el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial y el precio de transacción. Después del reconocimiento inicial, la entidad reconocerá esa diferencia diferida como una ganancia o pérdida solo en la medida en que surja de un cambio en un factor (incluyendo el tiempo) que los participantes de mercado tendrían en cuenta al determinar el precio del activo o pasivo.

### Medición Posterior

Después del reconocimiento inicial, las entidades medirán un activo financiero de acuerdo a la clasificación:

- i. Costo amortizado;
- ii. Valor razonable con cambios en otro resultado integral; o
- iii. Valor razonable con cambios en resultados.

La Fundación aplicará los requerimientos de deterioro de valor de acuerdo a la clasificación de los activos financieros.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

Entonces, las inversiones en títulos participativos que cotizan en bolsa, se medirán inicialmente al costo y posteriormente a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Los dividendos procedentes de estas inversiones se reconocerán en el resultado del periodo.

### 3.3. Anticipo de impuestos y contribuciones o saldos a favor

Registra los saldos a cargo de entidades gubernamentales y a favor del ente económico, por concepto de anticipo de impuesto y los originados en liquidaciones tributarias, contribuciones y tasas para ser solicitados en devolución o compensación con liquidaciones futuras.

### 3.4. Deudores y otras cuentas por cobrar

La Fundación mide todos sus deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles de su emisión.

Las cuentas comerciales de la entidad son medidas posteriormente al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva y las otras cuentas por cobrar de corto plazo se reconocen a su valor nominal.

#### **Deterioro**

La Fundación considera la evidencia de deterioro de las partidas por cobrar que son medidas a costo amortizado tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar medidas a costo amortizado individualmente significativas, que no se encuentran específicamente deterioradas, son evaluadas por deterioro colectivo que ha sido incurrido, pero no identificado. Las partidas por cobrar medidas a costo amortizado, que no son individualmente significativas, son evaluadas por deterioro colectivo, agrupando las partidas por cobrar con características de riesgo similares.

### 3.5. Inventario

Comprende productos promocionales, del proyecto Filarmónica Joven de Colombia, adquiridos y almacenados para la venta.

**Valoración de los inventarios:** Las existencias se valorarán al costo o el valor neto realizable.

**Costos de los inventarios:** El costo de las existencias comprenderá todos los costos derivados de la adquisición y transformación de las mismas, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.

**Costos de adquisición:** El costo de adquisición de los inventarios comprenderá el precio de

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercancías, los materiales o los servicios. Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.

### 3.6. Propiedades y equipo

#### i. Reconocimiento y medición.

Los elementos de propiedad y equipo son activos tangibles que se mantienen para su uso en el desarrollo de proyectos de la Fundación. Son reconocidos a su costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de un elemento de propiedad y equipo se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

Los activos cuyo valor de adquisición sea menor a 50 UVT se deben reconocer como gasto individual considerado el activo, si es un grupo de activos del mismo género que excede este valor, se activará.

#### ii. Costos posteriores

Los costos del mantenimiento diario de las propiedades y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

#### iii. Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo del activo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada elemento de las propiedades y equipo. Las vidas útiles estimadas para los periodos actuales y comparativos son las siguientes:

<u>Categoría</u>	<u>Vida útil</u> <u>(años)</u>	<u>Valor Residual</u>
Muebles y Enseres	3 - 10	5%
Equipo informático y otros equipos	3 – 10	5%

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

### **3.7. Obligaciones Financieras**

Registra el valor de las obligaciones contraídas por el ente económico con entidades financieras, las de corto plazo se registran a su valor nominal, y las de largo plazo al costo amortizado.

### **3.8. Cuentas por pagar**

Registra las cuentas por pagar a corto plazo, originadas en la adquisición de bienes y servicios para la realización y funcionamiento de las diferentes sedes en funcionamiento, se miden al valor razonable.

### **3.9. Impuestos, gravámenes y tasas**

Registra el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de la Fundación, por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases generadas en el periodo fiscal.

### **3.10. Impuesto a las ganancias**

La Fundación se enmarca dentro de las entidades sin ánimo de lucro del Régimen Tributario Especial, enunciado en el artículo 19 del Estatuto Tributario, modificado por el artículo 140 de la Ley 1819 de 2016, el cual quedará así: “Todas las asociaciones, fundaciones y corporaciones constituidas como entidades sin ánimo de lucro, serán contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios, conforme a las normas aplicables a las sociedades nacionales.

Excepcionalmente, podrán solicitar ante la administración tributaria, de acuerdo con el artículo 356-2 su calificación como contribuyentes del Régimen Tributario Especial, siempre y cuando cumplan con los requisitos que se enumeran a continuación:

- a) Que estén legalmente constituidas.
- b) Que su objeto social sea de interés general en una o varias de las actividades meritorias establecidas en el Artículo 359 del Estatuto Tributario, a las cuales debe tener acceso la comunidad.
- c) Que ni sus aportes sean reembolsados ni sus excedentes distribuidos, bajo ninguna modalidad, cualquiera que sea la denominación que se utilice ni indirecta ni indirectamente, ni durante su existencia, ni en el momento de su disolución y liquidación de acuerdo con el Artículo 356-1”

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

Las entidades que al 31 de diciembre de 2016 se encuentren clasificadas dentro del régimen tributario especial continuarán en este régimen, y para su permanencia deberán cumplir con el procedimiento establecido en el Artículo 356-2 del Estatuto Tributario y en el Decreto reglamentario 2150 del 20 de diciembre de 2017, el cual señala en su capítulo 5 “Contribuyentes del régimen tributario especial” las obligaciones y requisitos para quienes quieran permanecer dentro de este régimen.

La Fundación realizó la actualización de permanencia en el Régimen Tributario Especial dentro de los plazos establecidos por dicho decreto.

La provisión del gasto para el impuesto de renta de la Fundación se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas a la fecha de reporte.

### **3.11. Patrimonio**

Registra los recursos netos del ente económico que han sido suministrados a la Fundación, ya sea directamente o como consecuencia del giro ordinario de sus actividades. Comprende los aportes de los socios fundadores, reservas, excedentes del ejercicio, excedentes de ejercicios anteriores y partidas generadas por efectos de conversión a Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Los excedentes de ejercicios anteriores se utilizan en gastos de periodos siguientes, reservas para destinación específica o asignaciones permanentes, de acuerdo con lo que indique el Consejo Directivo.

### **3.12. Compromisos para aportar**

Las contribuciones se reconocen cuando el donante hace una promesa para aportar a la Fundación que es, en esencia, incondicional o sin restricción y estas expiran en el año en que se reconocen.

### **3.13. Ingresos**

Registra los beneficios operativos y financieros que percibe el ente económico, como son las donaciones, dividendos y participaciones, rendimientos financieros, entre otros.

Los dividendos se registran a valor razonable en el momento de su exigibilidad, esto es: las inversiones en acciones que cotizan en bolsa se reconoce en el momento del pago teniendo en cuenta el periodo ex-dividendo. Para aquellas que no cotizan en bolsa es reconocido en resultados, en la fecha en que es decretado por la Asamblea de accionistas.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

### 3.14. Gastos

La Fundación reconoce los gastos en la medida en que ocurran los hechos económicos en tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Los gastos son producto de la ejecución de los proyectos propios de la Fundación.

### NOTA 4. Gestión de riesgos.

La Fundación está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de Liquidez
- Riesgo de Mercado

El Consejo Ejecutivo de la Fundación es el encargado de definir las políticas de administración de los riesgos asumidos. Estos riesgos deben ser consistentes con el objeto social de la entidad, estar alineados con la estrategia de la compañía y su perfil de riesgos.

#### Riesgos Financieros

##### a) Riesgo de Mercado

Se entiende por riesgo de mercado la posibilidad de que las entidades incurran en pérdidas asociadas a la disminución del valor de sus portafolios, las caídas del valor de los Fondos de Inversión Colectiva o fondos que administran, por efecto de cambios en el precio de los instrumentos financieros en los cuales se mantienen posiciones dentro o fuera del balance.

Debido a la naturaleza del negocio la exposición al riesgo de mercado no representa un riesgo material dentro de la Fundación. El portafolio en acciones que se posee tiene una perspectiva de largo plazo y por tanto no se tiene para generar utilidades cortoplacista en su venta. En su mayoría está concentrado en compañías del Grupo Bolívar.

#### Fondos de Inversión Colectiva

A través de la posición en Fondos de Inversión Colectiva (FICs), la Fundación se expone al riesgo de mercado a través de la rentabilidad generada por estos. Al ser fondos de liquidez, la volatilidad

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

no es significativa, por lo que el riesgo de mercado no es material para estos instrumentos de inversión.

### b) Riesgo de Liquidez

Es la contingencia de no poder cumplir plenamente, de manera oportuna y eficiente los flujos de caja esperados e inesperados, vigentes y futuros, sin afectar el curso de las operaciones diarias o la condición financiera de la entidad. Esta contingencia (riesgo de liquidez de fondeo) se manifiesta en la insuficiencia de activos líquidos disponibles para ello y/o en la necesidad de asumir costos inusuales de fondeo.

La Fundación se encuentra expuesta al riesgo de liquidez de acuerdo con las operaciones inherentes a su objeto social. Durante 2019, los recursos disponibles fueron adecuados frente a las necesidades de liquidez propias de su ejercicio.

Al cierre de 2019 se evidencia que la Fundación cuenta con recursos líquidos suficientes para atender sus necesidades de liquidez producto de su operatividad.

### Determinación de valor razonable

De acuerdo con la NIIF 13, el valor razonable es el precio recibido por la venta de un activo o el valor pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. Dicha transacción tendría lugar en el mercado principal o en su ausencia, en el mercado que represente el mayor beneficio. Por esta razón, para el portafolio de inversiones de la Fundación Bolívar Davivienda, se realiza la valoración teniendo en cuenta el mercado en el que se realizaría normalmente la transacción con la mayor información disponible.

La NIIF 13 establece la siguiente jerarquía para la medición del valor razonable:

Nivel 1: Precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la Compañía puede acceder en la fecha de medición.

Nivel 2: Variables diferentes a los precios cotizados del nivel 1, observables para el activo o pasivo, directa o indirectamente.

Nivel 3: Variables no observables para el activo o pasivo.

Para la Fundación, se clasifican los activos financieros en cada una de estas jerarquías partiendo de la evaluación de los datos de entrada utilizados para obtener el valor razonable. Para estos efectos, se determina qué variables son observables partiendo de criterios como la disponibilidad de precios en mercados, su publicación y actualización regular, la confiabilidad y posibilidad de verificación, y su publicación por parte de fuentes independientes que participan en los mercados.

Participación en Fondos de Inversión Colectiva (FICS) (Nivel 2): El valor razonable para este tipo de inversiones no se establece por la interacción de oferentes y demandantes en un mercado de



# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

cotización de precios. No obstante, éste se asocia al valor de las unidades que representan cuotas partes del valor patrimonial del respectivo fondo o inversión, las cuales reflejan a su vez, los rendimientos o desvalorizaciones que se han obtenido en dichos FICS producto de aportes y retiros, así como de la valorización/desvalorización de su portafolio de inversiones, a partir de lo cual se genera un valor justo de intercambio para la inversión en los FICS. Adicionalmente, debido a que los rendimientos generados por un FIC están dados por la valoración de los activos en que éste invierte, el nivel de jerarquía se encuentra asociado a los niveles de valor razonable de dichos activos. Por consiguiente, al tener inversiones en FICS cuyo portafolio de inversión está compuesto, en su mayoría, por inversiones de renta variable y de renta fija locales, las cuales son valoradas usando como insumo los precios publicados por un proveedor de precios local autorizado, y puesto que dichos activos se encuentran clasificados en los niveles de jerarquía 1 o 2, la Fundación ha clasificado sus inversiones en los fondos de inversión colectiva como Nivel 2.

Para aquellos instrumentos que no cuenten con un mercado activo se desarrolla metodologías empleando información del mercado, precios de entidades pares y en ciertos casos, datos no observables. Las metodologías buscan maximizar el uso de datos observables para llegar a la aproximación más cercana de un precio de salida de activos que no cuentan con mercados amplios.

### Jerarquía de Valor Razonable:

Diciembre de 2019		VALOR RAZONABLE		
En miles de pesos	Libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados</b>				
Fondos de capital privado	2,505,775	-	-	2,505,775
Fondos de inversión colectiva	2,975,502	-	2,975,502	-
<b>Total</b>	<b>5,481,277</b>	<b>-</b>	<b>2,975,502</b>	<b>2,505,775</b>

<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en ORI</b>				
Inversiones a valor razonable con cambios en el ORI	434,163,273	349,164,537	-	84,998,736
	<b>434,163,273</b>	<b>349,164,537</b>	<b>-</b>	<b>84,998,736</b>

Diciembre de 2018		VALOR RAZONABLE		
En miles de pesos	Libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados</b>				
Fondos de capital privado	2,283,978	-	-	2,283,978
Fondos de inversión colectiva	1,259,081	-	1,259,082	-
<b>Total</b>	<b>3,543,059</b>	<b>-</b>	<b>1,259,082</b>	<b>2,283,978</b>

<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en ORI</b>				
Inversiones a valor razonable con cambios en el ORI	291,622,241	231,297,851	-	60,324,390
	<b>291,622,241</b>	<b>231,297,851</b>	<b>-</b>	<b>60,324,390</b>

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

Las acciones de Grupo Bolívar S.A. y Banco Davivienda S.A. se valoran de acuerdo al precio de cotización en Bolsa.

Los supuestos en los que se basó la Fundación para la valoración de las acciones de Seguros Comerciales Bolívar S.A. son:

- Para la valoración de la actividad operacional calculamos el valor presente de los dividendos a perpetuidad, proyectando independientemente para cada Ramo de Seguros, las Primas Emitidas; las Primas Retenidas; la Siniestralidad; las variaciones en las Reservas; las comisiones recibidas de reaseguradores y pagadas a intermediarios; las provisiones de cartera y demás rubros operacionales directos de cada ramo, para llegar a un Resultado Técnico de cada ramo, y al Resultado Total Técnico le descontamos los Gastos Operacionales Centrales, le sumamos el resultado financiero de la actividad aseguradora y le restamos los impuestos proyectados, para llegar a una utilidad después de impuestos. Con esa base proyectamos repartir el 90% de las utilidades anuales como dividendo. Posteriormente estimamos el valor operacional de la Compañía como el Valor Presente del Flujo de Dividendos a perpetuidad (suponiendo un valor terminal basado en gradiente de crecimiento a perpetuidad del 3,2% anual, esto es equivalente a la inflación proyectada). Así obtenemos un Valor de la Actividad Operacional de \$454,473 millones, equivalente a 1,99 veces el patrimonio asignado a la actividad aseguradora (\$227.684 millones).
- Por otro lado para estimar el valor comercial de la inversión en el Banco Davivienda, partimos del promedio de veces el Valor Patrimonial (Q Tobin) que tenían a la fecha (marzo 6 de 2.020) las tres entidades financieras comparables que cotizan en Bolsa (Bancolombia, Banco de Bogotá y Banco Davivienda) y utilizamos ese múltiplo, que era 1,46 veces el Valor Patrimonial, para valorar la participación de SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR (\$36.037 por acción del Banco).
- De esta forma valoramos las acciones ordinarias que pertenecen SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR al precio así estimado, llegando a un valor de la participación de la participación de SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR en el Banco Davivienda de \$1.254.876 millones de pesos.
- Sumando la valoración de la actividad operacional mas el valor estimado de la participación en el Banco Davivienda, llegamos a un valor total de SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR de \$1.709.349 millones, esto es \$39.739,93 por cada una de las 43.013.402 acciones emitidas y en circulación, precio que equivale a 1,45 veces el Valor Patrimonial en Libros a 31 de diciembre de 2019.
- De esta forma la participación de la Fundación Bolívar Davivienda en SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR la estimamos en \$84.872 millones de pesos.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(En miles de pesos colombianos)

### NOTA 5. Efectivo y equivalentes de efectivo

El siguiente es el detalle del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre:

<u>Bancos</u>	2019	2018
Banco Davivienda S.A.	103,115	163,064
	<b>\$ 103,115</b>	<b>163,064</b>
<u>Fondos de Inversión colectiva</u>		
Fiduciaria Davivienda S.A.	-	1,259,081
	<b>\$ -</b>	<b>1,259,081</b>
	<b>\$ 103,115</b>	<b>1,422,145</b>

El valor del efectivo y equivalentes de efectivo están libres de restricciones y/o gravámenes.

Los fondos devengan intereses a tasas variables sobre la base de las tasas diarias de depósitos y el saldo de equivalente de efectivos.

(\*) Durante el periodo se cerró el Fondo de Inversión con Fiduciaria Davivienda S.A. y se constituyó un Fondo de Inversión con Corredores Davivienda S.A.

### NOTA 6. Activos Financieros

El siguiente es el detalle de inversiones al 31 de diciembre:

	2019	2018
<b>(a) Acciones</b>	434,163,273	291,622,241
Fondo de capital privado inversor	2,505,775	2,016,246
Fondo de inversión colectiva interés	334,864	267,732
Fondo de inversión colectiva Superior	2,640,638	-
	<b>\$ 439,644,550</b>	<b>293,906,219</b>

Los Fondos de inversión están en Corredores Davivienda S.A. y se actualizan con base en el valor de la unidad.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(En miles de pesos colombianos)

### (a) Acciones

El siguiente es el resumen de inversiones en acciones al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Nombre del emisor	% de Participación		Número de acciones		Valor acción (*)		Valor razonable	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Grupo Bolívar S.A.	5.69%	5.69%	4,492,255	4,492,255	77,000	51,000	345,903,635	229,105,005
Seguros Comerciales Bolívar S.A.	4.97%	4.97%	2,135,688	2,135,688	39,740	28,187	84,872,092	60,197,746
Provinsa	1.10%	1.10%	14,000	14,000	9,046	9,046	126,644	126,644
Banco Davivienda S.A.	0.02%	0.02%	70,920	70,920	45,980	30,920	3,260,902	2,192,846
<b>Totales</b>							<b>434,163,273</b>	<b>291,622,241</b>

(\*) Cifra expresada en pesos colombianos

Las Compañías son del Grupo Empresarial Bolívar S.A., excepto Provinsa, la cual se encuentra en proceso de liquidación.

Las inversiones se encuentran libres de todo gravamen.

### NOTA 7. Deudores y otras cuentas por cobrar

El siguiente es el detalle de las cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre:

	2019	2018
TBL Live S.A.S (*)	429,831	-
Corporación Inversor - Bonos BIS	-	41,878
Caja de Compensación Familiar CAFAM	-	23,800
Constructora Bolívar S.A.	-	16,693
Corredores Davivienda S.A.	-	7,775
Seguros Bolívar S.A.	-	18,258
Otros	-	537
<b>\$</b>	<b>429,831</b>	<b>108,941</b>

(\*) Otros ingresos por cobrar por concepto de venta de boletas del Concierto de Navidad, proyecto Filarmónica Joven de Colombia.

### NOTA 8. Inventarios

El siguiente es el detalle de Inventarios al 31 de diciembre de 2019:

	2019	2018
Artículos promocionales para la venta	45,812	37,109
<b>\$</b>	<b>45,812</b>	<b>37,109</b>

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

#### NOTA 9. Deudores y otras cuentas por cobrar

El siguiente es el detalle de cuentas por cobrar no corrientes al 31 de diciembre:

	2019	2018
Bonos de Impacto Social - Corporación Inversor (*)	370,370	-
Otras cuentas por cobrar	64,323	-
\$	<b>434,693</b>	-

(\*) Registra el recurso entregado, en el año 2019, como Convenio de Cooperación para el proyecto de bonos de Impacto Social BIS, que tiene como fin el diseño, formulación e implementación de proyectos sociales innovadores en Colombia y se recuperará en el año 2020.

#### NOTA 10. Propiedad y equipo

El siguiente es el detalle de Propiedad y equipo al 31 de diciembre:

	Equipo de computación	Muebles, enseres y otros	Total
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	5,458	-	5,458
Adquisiciones	-	194,641	194,641
Depreciación	(804)	(6,739)	(7,544)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>4,653</b>	<b>187,902</b>	<b>192,555</b>
Adquisiciones	-	-	-
Depreciación	(794)	(18,491)	(19,285)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>3,859</b>	<b>169,411</b>	<b>173,270</b>

#### NOTA 11. Obligaciones financieras

El siguiente es el detalle de las obligaciones financieras al 31 de diciembre:

	2019	2018
Obligaciones Financieras	172,524	49,311
\$	<b>172,524</b>	<b>49,311</b>

El saldo de obligaciones financieras corresponde a tarjetas empresariales del Banco Davivienda S.A. las cuales se pagan en el corto plazo.

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

#### NOTA 12. Acreedores y otras cuentas por pagar

El siguiente es el detalle de las cuentas por pagar al 31 de diciembre:

	2019	2018
Proveedores Nacionales	1,105,607	2,842,566
Retención en la fuente	132,883	92,475
Retención de IVA	11,656	53,149
Retención industria y comercio	25,958	18,638
\$	<b>1,276,104</b>	<b>3,006,828</b>

#### NOTA 13. Impuestos

El siguiente es el detalle de los impuestos al 31 de diciembre:

	2019	2018
Impuesto de renta y complementarios	33,134	68,488
Impuesto a las ventas	88,501	1,660
Impuesto de industria y comercio	13,098	4,418
\$	<b>134,733</b>	<b>74,566</b>

#### NOTA 14. Acreedores y otras cuentas por pagar

El siguiente es el detalle de acreedores y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre:

	2019	2018
Cuentas por pagar particulares (Provinsa S.A.) (*)	38,238	35,847
Ingresos recibidos para terceros (**)	125,326	109,599
Otros pasivos	1,937	1,521
\$	<b>165,501</b>	<b>146,967</b>

(\*) Por acuerdo contractual este valor se compensará en la liquidación final de la inversión.

(\*\*) Los ingresos recibidos para terceros corresponden a dividendos recibidos de Grupo Bolívar S.A. a favor de accionistas no identificados.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

### NOTA 15. Reservas

El siguiente es el detalle de las reservas al 31 de diciembre:

	2019	2018
Asignación permanente	93,554,717	93,554,717
Reserva para destinación específica	2,290,805	2,290,805
\$	<b>95,845,522</b>	<b>95,845,522</b>

### NOTA 16. Ingresos por Donaciones

El siguiente es el detalle de las donaciones recibidas al 31 de diciembre:

	2019	2018
Banco Davivienda S.A.	14,211,667	10,600,000
Compañía de Seguros Bolívar S.A.	-	3,400,000
Seguros Comerciales Bolívar S.A.	7,100,000	2,000,000
Otros donantes	39,976	85,115
\$	<b>21,351,643</b>	<b>16,085,115</b>

### NOTA 17. Gastos Operacionales

El siguiente es el detalle de gastos operacionales al 31 de diciembre:

	2019	2018
Honorarios	7,405,557	7,569,268
Impuestos	143,255	110,587
Arrendamientos	1,211,912	1,054,632
Contribuciones y afiliaciones	267,697	203,533
Seguros	57,931	68,152
Servicios	2,168,739	2,166,332
Gastos legales	21,518	24,617
Mantenimiento y reparaciones	-	39,644
Adecuación e instalación	-	1,144
Gastos de viaje	1,877,622	2,323,396
Depreciaciones	19,285	7,544
Donaciones (*)	5,366,010	4,260,684
Gastos convenios	4,600,783	3,258,107
Gastos de casino restaurante	608,487	695,416
Premios y reconocimientos	619,806	469,000
Publicidad y propaganda	702,315	858,840
Otros	957,097	888,076

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

\$	<b>26,028,012</b>	<b>23,998,971</b>
----	-------------------	-------------------

(\*) La Fundación Bolívar Davivienda realiza donaciones a Entidades Sin Ánimo de Lucro que atienden de manera directa las comunidades, lo cual genera beneficio en cuanto a su labor social.

#### NOTA 18. Ingresos por dividendos

El siguiente es el detalle de los ingresos por dividendos al 31 de diciembre:

	2019	2018
Grupo Bolívar S.A.S	5,786,024	4,981,911
Seguros Comerciales Bolívar S.A.	1,489,600	546,736
Banco Davivienda S.A.	59,573	56,736
\$	<b>7,335,197</b>	<b>5,585,383</b>

#### NOTA 19. Ingresos financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros recibidos al 31 de diciembre:

	2019	2018
Fondo de Inversión Renta Líquida	24,457	90,456
Banco Davivienda S.A.	889	50
Fondo de Capital Privado Inversor	254,477	109,036
Fondo de Inversión colectiva Interés	12,020	9,347
Fondo de Inversión colectiva Superior	90,638	0
Otros ingresos financieros	51,955	13,691
\$	<b>434,436</b>	<b>222,580</b>

#### NOTA 20. Ingreso por venta de otros productos, neto

El siguiente es el detalle de los ingresos por venta de otros productos al 31 de diciembre:

	2019	2018
Artículos promocionales para la venta	1,588	30,252
Costo de ventas	(1,194)	(20,230)
<b>Excedente bruto</b>	<b>\$ 394</b>	<b>10,022</b>

#### NOTA 21. Otros ingresos no operacionales



## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

El siguiente es el detalle de otros ingresos no operacionales al 31 de diciembre:

	2019	2018
Aportes Publicidad Patrocinio	525,948	453,643
Ingresos Concierto Filarmónica	617,296	611,772
Otros ingresos y aprovechamientos	6	11,817
\$	<b>1,143,250</b>	<b>1,077,232</b>

#### NOTA 22. Gastos no operacionales

El siguiente es el detalle de los gastos no operacionales al 31 de diciembre:

	2019	2018
Financieros	10,257	3,633
Retenciones asumidas	13,752	81,041
\$	<b>24,009</b>	<b>84,674</b>

#### NOTA 23. Impuesto a las ganancias

La Fundación Bolívar Davivienda determina el impuesto a las ganancias o corriente, sobre las bases imponibles determinadas para los sujetos pasivos del régimen tributario especial. Conforme a lo dispuesto en el título VI del libro primero del Estatuto Tributario, la Fundación no liquida el impuesto de ganancia ocasional, debido a que esta clase de contribuyente efectúa una depuración diferente a la aplicable en el régimen ordinario; para la determinación del beneficio neto o excedente se incluye la totalidad de los ingresos, cualquiera sea su naturaleza. La norma en mención constituye el reglamento en materia del impuesto para las Fundaciones entre otras entidades sometidas.

En materia de impuesto de renta las entidades tributan sobre el beneficio neto o excedente generado en la no procedencia de los egresos, es decir, los egresos no procedentes constituyen ingreso gravable sometido a las tarifas del veinte por ciento (20%).

Teniendo en cuenta lo anterior y que el método utilizado para determinar el reconocimiento de los impuestos diferidos bajo la NIC 12 corresponde al método del pasivo, no hay cálculo del impuesto diferido en razón a que las diferencias temporarias que se presenten no afectan la renta líquida gravable.

#### 23.1 Componente del gasto por impuesto a las ganancias

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

El gasto por impuesto a las ganancias de los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 comprende los siguientes:

	2019	2018
Impuesto de renta y complementario	48,228	101,009
Ajuste de vigencias anteriores	12,589	33,422
<b>Total impuesto de renta y complementarios</b>	<b>\$ 60,817</b>	<b>134,431</b>

#### 23.2 Conciliación de la tasa de impuestos de acuerdo con las disposiciones tributarias y la tasa efectiva

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a las entidades sin ánimo de lucro estipulan que:

En Colombia las rentas fiscales se gravan a la tarifa del 20% a título de impuesto de renta y complementarios sobre el beneficio neto generado por los egresos no procedentes.

La siguiente es la conciliación entre la utilidad contable antes de impuestos y la renta gravable estimada por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2019	2018
Resultados antes de impuesto sobre la renta	\$ 4,212,899	1,103,314
Rentas gravables (Egresos no procedentes)	241,142	505,046
<b>Gastos de impuesto teórico calculado de acuerdo con las tarifas tributarias vigentes 20%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	48,228	101,009
Ajuste de periodos anteriores	12,589	33,422
<b>Total gasto impuesto de renta por el año</b>	<b>\$ 60,817</b>	<b>134,431</b>

#### 23.3 Incertidumbres en posiciones fiscales

La Fundación Bolívar Davivienda al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no presenta incertidumbres fiscales que le generen una provisión por dicho concepto, teniendo en cuenta que el proceso de impuesto de renta y complementarios se encuentra regulado bajo el marco tributario actual. Por consiguiente, no existen riesgos que puedan implicar una obligación fiscal adicional.

#### NOTA 24. Eventos o hechos posteriores

## **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

### **Notas a los Estados Financieros**

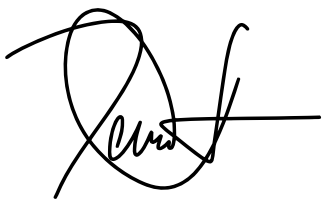
A 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos colombianos)

Entre el 31 de diciembre de 2019, final del periodo sobre el que se informa, y 06 de abril de 2020, fecha del informe del Revisor Fiscal, no han ocurrido eventos que puedan influir en las decisiones que los usuarios puedan tomar sobre la base de los estados financieros.

#### **NOTA 25. Aprobación de estados financieros**

Los estados financieros y las notas que se acompañan fueron aprobados el día 26 de febrero de 2020 por el representante de la Fundación y el Consejo Directivo.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'F' and 'M' intertwined, with a horizontal line extending to the right.

Fernando Cortés McAllister  
Director ejecutivo