

## INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2020

### FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

El Informe de Sostenibilidad 2020 de la Fundación Bolívar Davivienda, fue elaborado de acuerdo con los parámetros del estándar Global GRI (Standards of Global Reporting Initiative), cumpliendo la opción esencial 'De conformidad', en el cual incluimos:

- Indicadores basados en GRI
- Matriz de Materialidad
- Carta de verificación
- Estados financieros consolidados y sus notas correspondientes
- Enfoques de gestión

La información presentada está verificada y comprobada por la firma Deloitte Asesores y Consultores Ltda, para garantizar la transparencia y veracidad de los contenidos, los cuales corresponden a las actividades realizadas entre enero y diciembre del año 2020, en territorio colombiano y para el programa de Voluntariado en los países de Honduras, Costa Rica, El Salvador y Panamá.

#### ¿Quiénes somos?

GRI 102-4, GRI 102-6

Somos la expresión del compromiso social del Grupo Bolívar, y desde el año 2009 nuestros esfuerzos están enfocados en **desarrollar talento para construir país**.

Misión y Visión: <https://www.fundacionbolivardavivienda.org/la-fundacion/>

Tenemos presencia en 21 departamentos de Colombia y 5 países, a través de una red de voluntarios que conforman los comités de inversión social que toman decisiones con el interés de cerrar brechas sociales a través de proyectos transformadores.

#### ¿Cómo desarrollamos talento en la sociedad?

GRI 102 - 2

En la Fundación Bolívar Davivienda, apoyamos y potenciamos proyectos transformadores y de alto impacto que generan capacidades en personas, organizaciones y comunidades para construir una sociedad más justa, equitativa e innovadora.

- Desarrollo de talento en las personas
- Desarrollo de talento en las organizaciones

## Así trabajamos para ser una organización de clase mundial

En la Fundación Bolívar Davivienda generamos transformaciones sociales y culturales sostenibles, efectivas y de alto impacto. Para ello, identificamos e implementamos metodologías que nos permitan fortalecer la relación con nuestros grupos de interés.

## ¿QUIÉNES SOMOS?

La Fundación Bolívar Davivienda es la expresión del compromiso social del Grupo Bolívar, que cuenta con más de 75 años de trayectoria, construyendo confianza y una sólida reputación en el mercado de los sectores financiero, asegurador y de construcción en Colombia, Honduras, Costa Rica, el Salvador, Panamá y Estados Unidos (Miami). Desde el año 2009, dedicamos nuestros esfuerzos a desarrollar talento para construir país; nos hemos convertido en un referente del sector social colombiano y nuestro propósito es lograr el éxito de quienes trabajan en la construcción de una mejor sociedad

## Mensaje del director

GRI 102 - 14, GRI 102 -15

El 2020 fue un año lleno de retos, fue el año de la pandemia. Nunca en la historia de las generaciones vivientes habíamos afrontado una situación de esta magnitud. En resumidas cuentas, el mundo se detuvo. Aún así, la **Fundación Bolívar Davivienda** a través de sus programas, replanteó su alcance innovando y haciendo uso de las herramientas tecnológicas disponibles para estar muy cerca de nuestros beneficiarios. Logramos que el desarrollo de talento no se detuviera en el arte y la cultura, en el emprendimiento, en el sector social y en el voluntariado, para acompañarlos y seguir construyendo una sociedad más justa, equitativa e innovadora.

Sin importar la distancia, continuamos inspirando la construcción de proyectos de vida artísticos en jóvenes músicos. Nuestros voluntarios del Grupo Bolívar fueron guías de aprendizaje virtual para estudiantes y docentes, así como también un apoyo emocional para adultos mayores desde sus casas. De la mano de importantes aliados nos dedicamos a transformar la historia de nuestros beneficiarios en los municipios. Apoyamos a nuestras organizaciones sociales para que continuaran ampliando su capacidad de servicio. Ante la nueva realidad, acompañamos a nuestros emprendedores en la transformación de sus empresas. Reinventamos nuestro modelo de atención presencial, llegando a más niños y niñas para que continuaran aprovechando su tiempo libre desde casa. Por último, implementamos una estrategia de transformación digital que nos permite mejorar nuestros procesos y brindar una mayor cercanía con nuestros beneficiarios.

Gracias al trabajo conjunto con el gobierno Nacional y local, entidades mixtas, organizaciones privadas, medios de comunicación y con nuestra Familia Bolívar, logramos mantener el foco y seguir en la construcción de un mejor país.

Con **Cultivarte** en 2020 creamos contenido con el propósito de incentivar la Escritura Creativa en nuestros niños, niñas y adolescentes para reflejar a través de las letras su propia realidad. Participaron más de 11.700 beneficiarios en 82 sedes. La segunda versión de este concurso de cuento corto, “Cuéntame un Cuento”, recibió 669 historias postuladas. Con el apoyo de 343 voluntarios fueron seleccionados 9 finalistas y 3 ganadores. Diseñamos, adicionalmente, contenidos como herramientas de aprendizaje sobre Design Thinking con el propósito de ofrecer a nuestros beneficiarios una alternativa para crear soluciones, disminuyendo la deserción escolar en zonas vulnerables.

En **Aflora** nos enfocamos en fortalecer la plataforma digital de aprendizaje, mejorando la experiencia de usuario con el propósito de ofrecer a las organizaciones sociales un contenido estratégico de la más alta calidad. Este contenido se enfocó en la generación de valor para que la implementación práctica tuviera el mayor impacto en su realidad como organización social. Fortalecimos de manera continua el entendimiento de sus necesidades a través de una nueva estrategia, que nos permite estar muy de cerca a sus expectativas y necesidades, para acompañarlas en su sostenibilidad e impacto.

**Emprende País** fortaleció su presencia en Bucaramanga, Cali y Bogotá y dio inicio a la creación de un ecosistema de emprendimiento con la apertura de operación del programa en Santa Marta, en donde participaron 14 empresas de alto impacto. Ante la coyuntura actual y como respuesta a los nuevos retos que enfrentan las empresas se realizó un proceso de micro-aceleración digital para brindarles herramientas prácticas, que les permita diseñar ágilmente canales de venta. Con el propósito de ofrecer asesoría a los empresarios con sus planes reactivos y el apoyo de la red de mentores, implementamos el servicio de mesa de ayuda. Por último, en la Semana del Crecimiento Rentable y Sostenible, en el marco de la Semana Global del Emprendimiento fomentamos la participación de 180 empresas que tuvieron acceso a talleres con 15 conferencias del más alto nivel.

A través del programa **Inversión Social**, enfrentamos un gran desafío para lograr adaptarnos a la nueva realidad que nos implicó la pandemia. Desde esa perspectiva y en unión con nuestros aliados, identificamos alternativas virtuales y herramientas digitales para acompañar los procesos sin perder la motivación de los participantes y teniendo en cuenta las barreras de acceso y conocimiento. Logramos mantener activos todos los procesos, la presencia en los distintos territorios con las líneas estratégicas del programa y avanzamos en las acciones, de manera un poco más lenta, pero con la certeza de alcanzar los resultados esperados.

Aprendimos una nueva forma de **Voluntariado**, implementando la modalidad virtual en 5 proyectos. Nuestros voluntarios facilitaron el aprendizaje en ambientes digitales para más de 6.149 estudiantes y docentes de instituciones educativas públicas. Debido a las estrictas medidas de aislamiento adoptadas por la pandemia, se evidenció la necesidad de acompañamiento y apoyo emocional para adultos mayores, pertenecientes a las organizaciones sociales vinculadas al programa Aflora. Con esta iniciativa logramos llegar a 647 beneficiarios. Nos vinculamos a la Red Iberoamericana de Voluntariado

Corporativo VOLUNTARE para ampliar espacios de aprendizaje, dirigido a nuestros voluntarios en Honduras, Costa Rica, El Salvador, Panamá y Colombia.

Este fue un año particularmente retador para todo el sector artístico y cultural a nivel mundial. En la **Filarmónica Joven de Colombia** no nos detuvimos en nuestro propósito de desarrollar el talento de nuestros jóvenes músicos. Alcanzamos más de 190 horas de formación artística virtual, vinculando a más de 60 maestros y expertos temáticos de talla internacional. Andrés Orozco-Estrada decidió en 2020 tomar la batuta como Director Titular de la Filarmónica Joven de Colombia para los próximos años. Ofrecimos más de 300 horas de formación virtual integral en producción, emprendimiento y gestión cultural, pedagogía, salud mental y corporal, beneficiando a más de 30 instituciones en todo el país.

Los invito a que consulten los resultados de nuestro trabajo durante este año y lo que falta por construir durante el 2021 en nuestro informe de sostenibilidad.

**Fernando Cortés McAllister**

Director Ejecutivo

Fundación Bolívar Davivienda

## Estrategia de sostenibilidad

GRI 102-46, GRI 102-47

### I4 SOCIETY

Generamos valor a nuestros grupos de interés y a la sociedad en general con **integridad**, **innovación** e **inversión social** para lograr transformaciones de alto **impacto**.

- **Integridad:** De acuerdo con el propósito superior del Grupo Bolívar, enriquecer la vida con integridad, la gestión y compromiso de la Fundación Bolívar Davivienda refleja esta convicción en la relación con todos sus grupos de interés y en el desarrollo de los proyectos en los que participa.
- **Innovación:** Alineados con la estrategia del Grupo Bolívar, en la Fundación Bolívar Davivienda promovemos la implementación de metodologías que permitan el desarrollo propositivo de los diferentes programas; apoyamos la formación de nuestros colaboradores en técnicas, así como el uso de herramientas que contribuyan al mejoramiento y gestión de proyectos. Buscamos extender esta cultura a nuestros grupos de interés a través de la formación y acompañamiento en sesiones de innovación.
- **Inversión social:** En la Fundación Bolívar Davivienda consideramos que todos nuestros recursos deben ser gestionados como una inversión que genere retornos sociales de un

alto nivel de transformación. Cada peso, hora, donación o recurso debe ser invertido de la mejor manera para la sostenibilidad y crecimiento de la sociedad.

**Impacto positivo en la sociedad:** Estamos comprometidos con la transformación en la vida de las personas, organizaciones y comunidades, a partir de programas y proyectos escalables y replicables, que establezcan modelos para la construcción de un mejor futuro.

### Análisis de materialidad

Para nuestro reporte de gestión 2020, mantenemos nuestro ejercicio de materialidad realizado en 2016 y la transición a estándares GRI elaborada en 2017.






En este informe se evidencia el cierre y finalización de las metas planteadas por los programas en 2017 cuyo cumplimiento estaba previsto para 2020. Así mismo reportamos la gestión y avances con relación a las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Los objetivos a los cuales como Fundación Bolívar Davivienda aportamos mediante las acciones de nuestros programas son:



Este año trabajamos con la firma AZAÍ Consultores, en la definición de la teoría de cambio y la declaración de impacto de la Fundación Bolívar Davivienda, los resultados de este ejercicio serán socializados en 2021, año en el que realizaremos la actualización de materialidad y definición de nuevos objetivos y metas alineadas a la estrategia y declaración de impacto de la Fundación Bolívar Davivienda.

Nuestra matriz de materialidad

Avances de la gestión	Muy Alta			 Desarrollo de talento en personas y organizaciones	
	Alta		 Cuidado de marca	 Manejo de recursos	
	Media	 Gestión eficiente de recursos y cambio climático	 Atracción y desarrollo de talento		
	Baja				
	Muy Baja				
		Baja	Media	Alta	Muy Alta
Importancia para la Fundación					

Nuestros grupos de interés

GRI 102-40, GRI 102-42, GRI 102-43, GRI 102-44





Identificamos y reconocemos a nuestros grupos de interés como parte indispensable de la operación y razón de ser de nuestra organización, presentando los resultados de manera transparente y oportuna, brindando los canales apropiados de comunicación, para fortalecer nuestra relación y hacerla más cercana.

### Comunicación con nuestros Grupos de Interés

En la Fundación Bolívar Davivienda, la transparencia de la información es fundamental porque nos permite fomentar lazos de confianza así como relaciones prósperas y duraderas con nuestros grupos de interés.



Por tal motivo tenemos definida una clara estrategia de comunicación y relacionamiento con ellos, lo que nos ha permitido:



Identificar sus  
necesidades y  
expectativas



Diseñar mensajes  
específicos para cada  
uno



Fortalecer  
la innovación



Generar mayor  
visibilidad de  
los programas



Aumentar el  
alcance e impacto  
en las comunicaciones



Construir una  
red de aliados

## Gobierno Corporativo

En la Fundación Bolívar Davivienda contamos con un sistema de gobierno corporativo, en armonía con los estatutos internos, a través del cual se definen e identifican las funciones, naturaleza y razón de ser de cada uno de nuestros órganos de Gobierno Corporativo, asignando las responsabilidades y obligaciones que permiten el cumplimiento de las metas fundacionales y la adecuada atención a las necesidades de los diferentes grupos de interés.

### Estructura de la organización





Dando respuesta al proceso de transformación digital que inició en el 2019, nos propusimos gestionar de manera más eficiente los programas y tener un mayor control de la información que obtenemos de ellos para la toma de decisiones, fortaleciendo las capacidades internas para mejorar la experiencia de nuestros beneficiarios. Es así como identificamos 6 pilares que direccionan los esfuerzos necesarios para ser una organización digital en el 2021. Dentro de estos pilares, el primero en trabajar durante el 2020 fue la excelencia en la operación y dentro de este, la iniciativa del ajuste de nuestro modelo operativo dando como resultado una nueva estructura organizacional.

En la estructura definida durante el 2020, buscamos la colaboración e interacción entre las áreas, fortaleciendo las capacidades de la organización, el aprovechamiento de los conocimientos y buenas prácticas entre los procesos comunes de los programas, dando como resultado una estructura matricial con programas sólidos y áreas de contribución que apoyan a estos programas en el logro de sus objetivos. La gestión de estas áreas de contribución como lo son formación, generación de valor, inteligencia de negocio y gestión del conocimiento, se comenzará a reportar a partir del año 2021.

## Estructura del Gobierno Corporativo

La estructura está compuesta por el Consejo Directivo, Consejo Ejecutivo, Director Ejecutivo y Revisor Fiscal.



## Comunicación con el máximo órgano de gobierno

Los temas críticos relacionados con la Fundación Bolívar Davivienda, son comunicados directamente por el representante legal al Consejo Ejecutivo en sus reuniones periódicas (cuando el Consejo lo señale y al menos 1 vez al año) y/o a través de su Presidente.

Igualmente, el Consejo Directivo en su reunión ordinaria anual, evalúa la información relevante de cada ejercicio, presentada por el Director Ejecutivo y el Consejo Ejecutivo.

## Código de Gobierno Corporativo

El Código de Gobierno Corporativo de la Fundación Bolívar Davivienda, recopila los principales lineamientos que permiten cimentar la confianza en ella por parte de los donantes, miembros de sus órganos de dirección y administración, funcionarios, voluntarios, proveedores, aliados, otras entidades sin ánimo de lucro, acreedores, entidades de control, comunidades y en general de todos sus grupos de interés.

**Conoce nuestro código de gobierno corporativo:** <https://www.fundacionbolivardavivienda.org/wp-content/uploads/2017/02/CodigoGobiernoCorporativo.pdf>

## Código de ética

En la Fundación Bolívar Davivienda aplicamos el Código de Ética del Grupo Bolívar S.A, en el que se establecen principios, políticas y medidas para detectar, prevenir y administrar posibles conflictos de interés que se puedan presentar.

**Conoce nuestro código de ética:** <https://www.grupobolivar.com.co/wps/wcm/connect/5f980779-6286-46f1-b6d4-018685671bcd/codigoETICA.pdf?MOD=AJPERES&CVID=mCmtVT.&CVID=le4UO3v&CVID=le4UO3v&CVID=le4UO3v>

## DESEMPEÑO ECONÓMICO

### Principales cifras

La exactitud, oportunidad y transparencia en la información financiera es fundamental por principio para la Fundación Bolívar Davivienda y constituye una herramienta imprescindible para la adecuada toma de decisiones.

Cifras expresadas en millones de pesos COP

	2019	2020
Ingresos	\$30.266	\$46.358
Donaciones recibidas	\$21.352	\$39.242
Donaciones realizadas	\$5.366	\$5.977
Inversiones en proyectos propios y en alianza	\$18.972	\$35.599
Principales donantes: Davivienda y Seguros Bolívar		

### Principales cifras por programa

Programa	Indicador	2019	2020
Voluntariado	Número de voluntarios movilizados	9.200	4.746
	Número de horas donadas por voluntarios	83.956	32.082
	Número de personas impactadas	77.083	28.089
Inversión Social	Número de beneficiarios directos	17.033	18.623
	Número de departamentos impactados	16	15
Filarmónica Joven de Colombia	Público alcanzado en vivo	19.259	7.064
	Número horas de desarrollo de talento para los músicos	17.142	14.948

	Número de niños, niñas y jóvenes músicos capacitados en herramientas de prácticas orquestales de la FJC (a través de La Joven en Creando Lazos)	1.494	1.425
Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar	Número de trabajos postulados	1.423	1.420
Cultivarte	Número de niños y niñas beneficiados (Acumulado en el año)	224.168	100.204
	Número de niños y niñas beneficiados (Recurrentes)	31.918	11.791
	Número de niños y niñas promedio por sede (Recurrentes)	8.969	2.935
	Número de sedes activas	87	82
Aflora	Número de organizaciones inscritas	2.562	3.361
	Número de organizaciones activas	1.016	817
Emprende País	Número de empresas que han participado en el programa desde su primera versión	255	342
	Número de empleos generados por las empresas que han participado en el programa de emprendimiento	14.123	16.812

## Cuarto estado financiero

FBD1, GRI 201-1

VALOR ECONÓMICO GENERADO		
	2,020	2,019
DONANTES	39,242	21,352
COMPAÑÍAS INVERTIDAS	6,651	7,770

OTROS INGRESOS

465

1,143

TOTAL

46,358

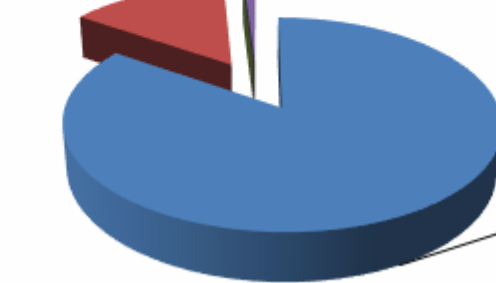
30,266

## VALOR ECONÓMICO GENERADO 2020

COMPAÑÍAS  
INVERTIDAS  
14,35%

OTROS INGRESOS  
1,00%

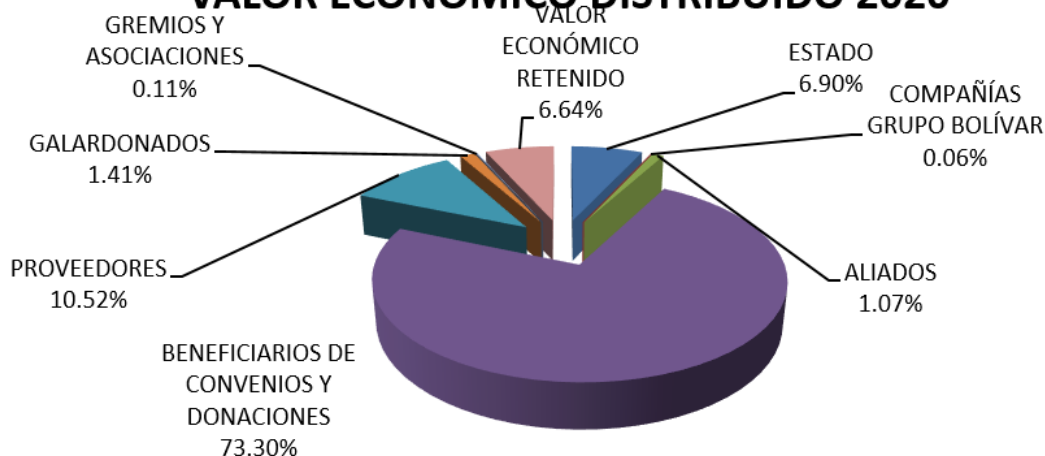
DONANTES  
84,65%



## VALOR ECONÓMICO DISTRIBUÍDO

	2020	2019
ESTADO	3.197	4,365
COMPAÑÍAS GRUPO BOLÍVAR	26	68
ALIADOS	495	1,294
BENEFICIARIOS DE CONVENIOS Y DONACIONES	33,979	5,348
PROVEEDORES	4.878	14,331
GALARDONADOS	653	596
GREMIOS Y ASOCIACIONES	50	114
VALOR ECONÓMICO RETENIDO	3,079	4,152
<b>TOTAL</b>	<b>46,358</b>	<b>30,266</b>

## VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO 2020



## PROGRAMAS

### Voluntariado

FBD6 - FBD7 - FBD9

Promovemos la solidaridad y participación de colaboradores, familiares y pensionados de las empresas del Grupo Bolívar en proyectos sociales pertinentes para el logro de objetivos de desarrollo sostenible, en alianza con organizaciones sociales, empresas y gobiernos.

#### Indicadores generales:

	Número de voluntarios		Horas de voluntariado donadas		Número de beneficiarios	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Colombia	7.679	3.907	67.313	26.229,5	59.345	11.345
Costa Rica	573	266	7.534	2.179	6.156	2.957
Salvador	330	197	2.634	524	1.099	10.185
Honduras	544	286	5.279	1.929	5.224	3.259
Panamá	74	91	1.197	428	5.259	343
<b>TOTAL</b>	<b>9.200</b>	<b>4.746</b>	<b>83.956</b>	<b>31.290</b>	<b>77.083</b>	<b>28.089</b>

GRÁFICA "PARTICIPACIÓN POR TIPO DE VOLUNTARIO 2020

	2019	2020
Empleados	82%	93%
Familiares	11%	3%
Pensionados	2%	2%
Comunidad	5%	1%

GRÁFICA : Horas de voluntariado en proyectos Grupo Bolívar 2020

	2019	2020
Filarmónica Joven de Colombia	0	0
Emprende País	336	507
Segurópolis	1.348	202
Seguridad Vial	1.143	0
Aflora	883	394
Educación Financiera	1.248	1.694
En Conjunto	6.814	0
Cultivarte	15.824	3.142
Inversión social	0	590

GRÁFICA DE "HORAS DE VOLUNTARIADO POR CAMPO DE ACCIÓN Y ODS"

ODS		2019	2020
15	Ambientales	22.200	4.705
4	Convivencia y paz	6.974	1.462
4	Educación	13.536	5.748
10	Inclusión social y económica	27.763	14.282



**Avances en la Gestión:**

Metas	Año de Cumplimiento o esperado	Estado	Descripción de la gestión
<p><b>Meta 1:</b> 15.000 Voluntarios activos a 2020, manteniendo el promedio del valor hora voluntario por encima de \$80.000 de acuerdo con los valores asignados por tipo de actividad*</p> <p>*La valoración de horas es definida por el tipo de actividad realizada por los voluntarios. Actividades puntuales son valoradas en \$11.000 hora, Mentorías \$250.000 hora, Facilitación de talleres \$80.000 hora, Asesoría profesional \$125.000 hora.</p>	2020	No cumplido	<p>Movilizamos 4.746 voluntarios con un valor promedio hora de 24.839.</p> <p>El logro de esta meta se vio afectado debido a que suspendimos todas las actividades presenciales de voluntariado a causa del Covid 19.</p> <p>Nuestros esfuerzos se orientaron al aprendizaje y la implementación del voluntariado virtual.</p>

**Hitos del programa:**

Innovamos nuestra forma de llegar a las comunidades a través del voluntariado virtual, ante la imposibilidad de realizar actividades presenciales debido al Covid 19.

Nuestros voluntarios facilitaron el aprendizaje en ambientes virtuales para más de 6.149 niñas, niños, adolescentes y docentes de instituciones educativas públicas, con contenidos esenciales para la vida como educación para la paz, lectura, escritura, matemáticas, buenos hábitos en el manejo del dinero y lenguajes de programación. Nuestros principales aliados fueron United Way Colombia, Accenture, Procolombia, Asociación Somos Capazes.

Así mismo, los voluntarios realizaron el acompañamiento y apoyo emocional para 647 adultos mayores de organizaciones sociales vinculadas al programa Aflora de la Fundación Bolívar Davivienda, quienes se vieron afectados por las estrictas medidas de aislamiento adoptadas.

Nos vinculamos a la Red Iberoamericana de Voluntariado Corporativo VOLUNTARE con el propósito de ampliar espacios de aprendizaje para nuestros voluntarios en Honduras, Costa Rica, El Salvador,

Panamá y Colombia. Desarrollamos un ciclo de cuatro webinars en gestión del voluntariado en el que participaron más de 308 asistentes.

Incentivamos el voluntariado en las organizaciones sociales vinculadas al programa Aflora, a través de una convocatoria de proyectos en la que recibimos 38 propuestas, de las cuales 4 fueron seleccionadas para ejecutar en 2021.

Unimos esfuerzos entre funcionarios y empresas del Grupo Bolívar y aportamos 2.000 Millones de pesos para apoyar la emergencia causada por el Covid 19 y recaudamos \$89.372.000 en aportes para atender los damnificados por el paso del huracán Iota en San Andrés, Providencia y Santa Catalina.

#### Nuestra alineación con ODS:



Promovemos la inclusión social, económica y política de todas las personas independiente de su condición, raza, sexo, origen, edad, discapacidad u otras:

Acciones	Horas Voluntario 2018 -2020	Resultados 2018 - 2020	Metas a 2020
Convocatorias realizadas a organizaciones sociales y voluntarios (Visionarios)	NA	Realizamos tres convocatorias para organizaciones sociales, se aprobaron 7 proyectos de un total de 43 postulados.  Además facilitamos el empoderamiento de nuestros voluntarios como agentes de cambio a través de 2 convocatorias de "Visionarios" en las que se aprobaron 4 proyectos y 3 jornadas de voluntariado.	Se ha ampliado e innovado en la oferta de Voluntariado y se ha facilitado el empoderamiento de voluntarios; a través de 4 convocatorias para la asignación de recursos.

Jornadas de Voluntariado puntuales con población con discapacidad, adulto mayor, niñas, niños y jóvenes en condición de vulnerabilidad.	31.902	Entre 2018 y 2020 se realizaron 277 jornadas puntuales movilizand 5.380 voluntarios, de las cuales 63 fueron realizadas en 2020 movilizand 2.983 voluntarios.	
Apoyo para atención humanitaria en situaciones de emergencias y desastres.	NA	\$2.000 Millones canalizados a través de la Fundación Solidaridad por Colombia para la emergencia a causa del COVID 19 y recaudamos \$ \$89.372.000 millones para apoyar a los damnificados por el paso del huracán Iota en San Andrés, Providencia y Santa Catalina, a través de Pro Archipiélago.	Se ha dado respuesta oportuna a las solicitudes de acuerdo con las políticas y recursos del Fondo de Emergencia FBD.
Desarrollo de comunidades en territorios: Mejoras locativas y diagnóstico rural participativo.	2.426	Nuestra gestión entre 2018 y 2020 cierra con tres proyectos implementados en Choachí, San Antero y la comunidad de Yotohorotshi en la Guajira. En 2020 no realizamos acciones en este frente por las restricciones en el desplazamiento.	3 Proyectos ejecutados con apoyo de más de 50 voluntarios y otros aliados, muestran avance en procesos de desarrollo de la comunidad y canalización de recursos.



**Educación para la paz:** fortalecemos valores, actitudes y habilidades para la convivencia y resolución pacífica de conflictos.

**Educación:** generamos acciones para incrementar la permanencia escolar de niños y jóvenes.

Acciones	Horas Voluntario 2018 -2020	Resultados 2018 - 2020	Metas a 2020
Educación Financiera.	3.399	Desde el 2018 logramos impactar 10.940 participantes en 21 ciudades, de los cuales 3.784 fueron beneficiados en 2020 a través de la estrategia implementada en colegios.	Más de 3.000 participantes entre mujeres y jóvenes, han recibido capacitación en temas de presupuesto, ahorro, manejo de crédito y seguros, para fortalecer sus finanzas personales y familiares.
Multiplicadores de Paz.	4.025	Entre el 2018 y 2020 impactamos 1.417 participantes en 21 ciudades con el programa Valores para la Paz, de los cuales 260 fueron beneficiados en 2020.	
Convivir Jugando: Alianza con Constructora Bolívar y Fundación Tiempo de Juego.	4.239	Esta iniciativa no se realizó en 2020. Entre 2018 y 2019 se beneficiaron 1.042 niños y jóvenes.	2.000 niñas, niños y jóvenes han recibido herramientas para resolución de conflictos y convivencia pacífica en donde el Grupo Bolívar tiene presencia.
Mejora de entornos escolares.	10.996	52 Instituciones Educativas en 18 ciudades de las cuales 1 se realizó en 2020.	Incrementar la permanencia escolar de niños y jóvenes.

Aportes económicos para el Proyecto Laboratorio Vivo de la Fundación United Way Colombia.

N.A

Entre 2018 y 2020, se realizaron aportes de los colaboradores del Grupo Bolívar y contrapartida de la Fundación Bolívar Davivienda por \$1.761.271.702, de los cuales \$565.946.486 corresponden a movilizado en 2020. Así mismo se recaudaron \$30.000.000 para apoyar el acceso de niñas y niños a computadores y/o tablets como herramientas clave para continuar sus estudios desde casa. Estos aportes representan una variación de 97% frente al 2017.

Incrementar la inversión en proyectos de educación en 15% con relación al 2017.



#### Ambientales

Apoyamos la conservación de áreas protegidas, el fomento del ecoturismo y la educación ambiental para el buen uso de los recursos naturales.

Acciones	Horas Voluntario 2018 -2020	Resultados 2018 - 2020	Metas a 2020
Jornadas pedagógicas ambientales, alianzas con la CAR y Constructora Bolívar.	4.602	Cerramos la gestión 2018 - 2019 beneficiando a 1.827 niños y niñas.  Estas actividades no se realizaron en 2020.	Más de 2.000 niñas y niños han participado en actividades pedagógicas ambientales, que promueven hábitos amigables con el medio ambiente.

Mejora de senderos, siembras de árboles, recuperación de ríos y cuencas, limpieza de playas.

30.876

En el 2020 1.202 voluntarios participaron en actividades de siembra.

Nuestra gestión entre 2018 y 2020 cierra con 4.307 voluntarios en Colombia y Centro América.

Incrementar en 1.200 voluntarios la participación en actividades ambientales.

## Inversión Social

[FBD10](#), [FBD11](#), [FBD12](#)

El programa de Inversión Social de la Fundación Bolívar Davivienda, es una plataforma que identifica y potencializa metodologías innovadoras y eficientes, que contribuyen a solucionar problemáticas sociales, con el fin de convertirlas en modelos sostenibles y escalables.

Generamos capacidades y empoderamos a las comunidades participantes de nuestros procesos, para promover la sostenibilidad de nuestras acciones.

Alineados con el propósito de la Fundación Bolívar Davivienda de desarrollar talento para construir país, enfocamos nuestras acciones en los siguientes ejes de desarrollo:

- Protección de la niñez, adolescencia y juventud.
- Desarrollo económico con enfoque de género y jóvenes.
- Donaciones / Grants.

### Indicadores generales:

	2019	2020
Número de personas beneficiadas	17.033	18.623
Departamentos impactados	16	15
Número de proyectos apoyados	25	18

### Número de personas beneficiadas

	2019	2020
Prevención de embarazo adolescente y proyecto de vida.	5.029	6.323
Inclusión y retención en el sistema educativo.	862	4.877
Fortalecimiento familiar.	562	515
Desarrollo económico.	8.516	6.908

## DESARROLLO ECONÓMICO



La Fundación Bolívar Davivienda en su objetivo de contribuir a la consolidación de una paz duradera, ha dirigido sus esfuerzos para apoyar procesos de desarrollo económico con enfoque territorial en zonas rurales dispersas del país, con el interés de generar oportunidades que permitan mejorar las condiciones de vida de sus habitantes, resignificar el rol de las mujeres como protagonistas y facilitadoras del cambio y fortalecer los procesos de empalme generacional, ante el envejecimiento del agro en Colombia. Dentro de esta estrategia, ha focalizado sus esfuerzos en población de mujeres y jóvenes, donde tradicionalmente se concentran los mayores índices de pobreza en estas zonas.

Indicadores	2019	2020
Incremento en ingresos.	84%	ND
% de asociaciones que incrementan ventas.	69%	ND
% de asociaciones que fidelizan a sus clientes.	ND	ND
% de asociaciones que vinculan nuevos clientes	ND	ND

\* Los indicadores anteriormente relacionados no cuentan con las cifras del año 2020 debido a que por efectos de la pandemia se aplazó el cierre de estos proyectos para el mes de marzo del año 2021.

## PREVENCIÓN DE EMBARAZO ADOLESCENTE Y PROYECTO DE VIDA



La Fundación Bolívar Davivienda viene trabajando con un modelo de atención integral en la prevención de embarazos no planeados en la población de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en nuestro país. Para ello, hemos centrado nuestros esfuerzos de la mano de aliados, en la promoción de derechos sexuales y reproductivos, incrementando en la población su capacidad para la toma de decisiones frente a su sexualidad, el desarrollo de habilidades blandas y proyecto de vida.

Para garantizar una mayor sostenibilidad de los resultados alcanzados, el proceso que se lleva a cabo en los territorios, incluye el trabajo articulado con garantes de derechos, madres, padres o acudientes, instituciones educativas y servidores públicos.



Indicadores	2019	2020
% de participantes que incrementan sus conocimientos, frente a los derechos sexuales y reproductivos .	65%	94%
% de participantes (AJ) que mejoran sus prácticas frente a los derechos sexuales y reproductivos.	62%	89%
% de participantes que fortalecen/mejoran sus habilidades blandas.	74%	91%
% de participantes (AJ) que construyen su proyecto de vida.	40%	71%
Número de instituciones educativas que modifican estrategias relacionadas con la promoción de los DSR.	5	26
Reducción de tasa de embarazo adolescente en las I.E donde participa el programa.	ND	ND
Número de territorios que vinculan I.E. locales en la estrategia de promoción de DSR.	8	10

\*Los indicadores presentados reflejan la medición parcial de los proyectos, teniendo en cuenta que por efectos de la pandemia y cómo ésta impactó el calendario académico dentro de las instituciones educativas en las que tenemos presencia, se reportarán en el mes de marzo del 2021.

## FORTALECIMIENTO FAMILIAR



Para la Fundación Bolívar Davivienda, la familia es el círculo primario de aprendizaje y el entorno fundamental para promover el adecuado desarrollo de los niños y niñas, garantizar sus derechos, fomentar su cuidado y prevenir los principales factores de riesgo, a los que pueden estar expuestos. A través de nuestras alianzas estratégicas, hemos venido implementado metodologías que buscan el fortalecimiento de canales de comunicación efectiva, prácticas de crianza positiva y la participación de niños y niñas en diversos contextos, en los que se han identificado sus momentos de desarrollo, su individualidad, el uso del juego como mecanismo de aprendizaje y la activación de redes comunitarias e institucionales.

En el año 2020 debido a la situación de aislamiento presentada en el país, decidimos aplazar estos proyectos para garantizar el cuidado de los equipos técnicos de nuestros aliados y los participantes en el proceso. Se definió iniciar en el 2021.

Indicadores	2019	2020
% de familias que mejoran en sus relaciones intrafamiliares.	90%	ND

% de familias que redefinen roles y responsabilidades.	49%	ND
Número de redes de apoyo que se fortalecen en el territorio.	4	ND

## INCLUSIÓN Y RETENCIÓN EN EL SISTEMA EDUCATIVO



La Fundación Bolívar Davivienda le apuesta al poder transformador de la educación, como herramienta para romper los ciclos de pobreza, para ello, promovemos la inclusión y la permanencia educativa de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes en zonas rurales del país, a través de la creación de modelos de educación flexible y el fortalecimiento de ambientes escolares.

Durante la pandemia, junto con nuestros aliados, llevamos a cabo actividades que nos permitieron dar continuidad al proceso formativo con docentes, niño y niñas a través de la virtualización sin embargo, para el reporte de indicadores, los tiempos de cierre fueron aplazados para el cierre del primer semestre académico del 2021.

Indicadores	2019	2020
Aumento en la tasa de permanencia de las IE participantes del proyecto.	ND	ND
% de participantes del proyecto que incrementan sus habilidades socioemocionales.	85%	ND
% de participantes que incrementa sus competencias en matemáticas y lenguaje.	80%	ND

## BECAS AL TALENTO



El programa de Becas al Talento de la Fundación Bolívar Davivienda es una alternativa para que estudiantes universitarios de pregrado, con un alto desempeño académico y que están atravesando una crisis económica al interior de sus familias, culminen su proceso formativo y obtener su título profesional.

Los beneficiarios del programa, además de cumplir con sus obligaciones académicas y financieras, también deberán participar en el programa de Competencias Ciudadanas que se implementa en alianza con la Universidad. Con este programa, promovemos el desarrollo de habilidades y prácticas enfocadas a la construcción de ciudadanos que se auto-reconocen como agentes de cambio y líderes transformadores de sus entornos más próximos.

Indicadores	2019	2020
Número de becarios activos.	141	203
Becarios que finalizaron su formación.	28	41
# de becarios que logran vinculación laboral (práctica /empleo formal).	5	8
Tasa de deserción del programa.	0%	1%

#### Hitos del programa:

En 2020 enfrentamos un gran desafío para lograr adaptarnos a la nueva realidad que nos implicó la pandemia; desde esa perspectiva junto con los aliados buscamos alternativas virtuales y herramientas digitales, para seguir acompañando los procesos sin perder la motivación de los participantes y comprendiendo las barreras de acceso y conocimiento. En ese sentido uno de nuestros logros fue mantener activos todos los procesos, mantener la presencia en los distintos territorios con las líneas estratégicas del programa y avanzar en las acciones, de manera un poco más lenta, pero con la tranquilidad de alcanzar los resultados esperados.

En el frente de desarrollo económico, al cerrar procesos de fortalecimiento asociativo en algunas de las zonas donde tenemos presencia, planeamos el acompañamiento enfocado a robustecer sus modelos de negocio, capacidad financiera y comercial. De esta manera realizamos el piloto y diseñamos una ruta donde a través de consultores y mentores ayudaremos a que las asociaciones afronten sus desafíos en estos tres aspectos.

En Becas al talento, logramos que todos nuestros becarios mantuvieran el beneficio. Llegamos con la oferta del programa de competencias ciudadanas a los participantes en este programa.

## Filarmónica Joven De Colombia

### FBD13, FBD14, FBD15

En la Fundación Bolívar Davivienda estamos convencidos que el desarrollo de talento en el arte es un pilar fundamental para la construcción de una sociedad más justa, equitativa e innovadora. A través de la Filarmónica Joven de Colombia, nuestro mayor propósito es inspirar la construcción de proyectos de vida artísticos para el fortalecimiento del tejido social y cultural de nuestro país, convirtiéndonos en un referente a nivel mundial.

La Filarmónica Joven de Colombia, creada en 2010, representa una oportunidad para los jóvenes que quieran fortalecer su proyecto de vida en la música sinfónica y un actor clave en el futuro de la educación musical orquestal en Colombia. Anualmente se realiza una convocatoria a talentos entre los 16 y los 24 años de edad. *La Joven* ha acompañado a más de 500 intérpretes para fortalecer su carrera en la música, a través de espacios de formación con maestros de talla mundial, giras nacionales

e internacionales bajo la batuta de reconocidos directores; además de convertirse en líderes inspiradores de cambio en las comunidades, con proyección nacional e internacional.

La orquesta ha hecho vibrar al público en emblemáticos escenarios del mundo, convirtiéndose en una plataforma global, que refleja el esfuerzo de las instituciones, proyectos y emprendimientos que trabajan por el desarrollo de la música sinfónica en Colombia.



**Aportamos al ODS 11**, al promover acciones que permitan la protección del patrimonio cultural, específicamente musical, generando espacios que permitan el acceso a ambientes culturales por parte de la comunidad sin importar su condición e incluyendo en el repertorio de la orquesta, obras que hagan parte del patrimonio cultural.

### Nuestra gestión

El 2020 fue un año retador para todo el sector artístico y cultural a nivel mundial. La pandemia modificó la forma en que las orquestas interactúan con sus públicos, el rol asignado tradicionalmente a los músicos y aceleró reflexiones importantes alrededor de las estrategias digitales, la formación de nuevos públicos y la innovación en el sector sinfónico.

Para *La Joven* fue la oportunidad de desarrollar nuevos proyectos de formación, repensar la manera en que nuestros jóvenes músicos desarrollan su proyecto de vida y una gran oportunidad para fortalecer alianzas nacionales e internacionales que contribuyan a la sostenibilidad del proyecto. Durante todo el año y con el propósito de fortalecer nuestro rol como actor clave de la educación musical, trabajamos en un plan de formación integral con profesores y expertos de talla mundial en diferentes temas como técnica instrumental, formación orquestal, pedagogía musical, producción orquestal, salud mental y corporal, y finalmente, emprendimiento y gestión cultural.

Los resultados que se presentan a continuación corresponden únicamente a la gira “Raíces” de Apertura de Temporada 2020 que se realizó en el mes de enero.

	2019	2020
Número de conciertos.	13	8
Número de ciudades donde se realizaron conciertos.	10	7
Público alcanzado en vivo.	19.259	7.064
% del aforo de los conciertos.	93%	89%



Aportamos a este ODS mediante la formación que ofrecemos a nuestros músicos con profesores de calidad, nacionales e internacionales; así como la interacción generada con artistas solistas y directores de reconocimiento mundial y los espacios de residencias y giras artísticas, como experiencia profesional.

	2019	2020
<b>Número horas de desarrollo de talento para los músicos.</b>	17.142	14.948
<b># de músicos capacitados en pedagogía, emprendimiento o gestión cultural.</b>	22	130

### ***La Joven Creando Lazos:***

En abril del 2020, dimos inicio a una gran operación de *La Joven Creando Lazos* en modalidad virtual. Empezamos un gran reto, crear un lazo digital entre nuestros músicos voluntarios residentes en diferentes ciudades de Colombia y el mundo, y los niños, niñas, jóvenes y maestros que trabajan por el desarrollo de la música sinfónica en diferentes municipios del país, en alianza con diversas organizaciones artísticas y culturales, con las que hemos trabajado desde hace varios años en el fortalecimiento de la práctica orquestal sinfónica.

Más de 97 voluntarios de diferentes lugares se movilizaron, a pesar del cambio de horario, las rutinas propias de estudio y trabajo, para inspirar a niños, niñas, jóvenes y maestros de 17 municipios a seguir desarrollando su talento durante el periodo de cuarentena. Las clases incluían ejercicios de calentamiento, consejos sobre cómo mejorar la interpretación de su instrumento, desarrollo de técnicas de estudio saludable para ellos, y otros aprendizajes. Se trabajó con más de 40 maestros de música en todo el país en el programa de formación de formadores e intercambio de experiencias con nuestros músicos voluntarios, respondiendo así a importantes retos de descentralización de la formación artística en región y relevo generacional. Esta iniciativa impactó a cientos de familias y consolidó la proyección social de *La Joven*, ofreciendo un panorama con estrategia para los próximos años. Fortalecimos y acompañamos los proyectos de emprendimiento de nuestros jóvenes músicos en diferentes regiones de Colombia, trabajando así con la nueva generación de gestores culturales en su proyección artística y social.

Otros Indicadores	2019	2020
<b>Número de niños, niñas y jóvenes músicos capacitados en herramientas de prácticas orquestal de la FJC (a través de <i>La Joven Creando Lazos</i>).</b>	1.494	1.425

Número de jóvenes voluntarios apoyando La Joven Creando Lazos.	22	109
Número de horas de jóvenes voluntarios apoyando La Joven Creando Lazos en otras instituciones.	1.150	2.911
Número de Semilleros orquestales apoyados a través de La Joven Creando Lazos.	13	25

### Avances en la gestión

El 2020, a pesar de la situación de crisis sanitaria, permitió avanzar en el cumplimiento de las metas propuestas y la definición de nuevas estrategias de gestión para *La Joven*.

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Impactar a más de 3.000 músicos jóvenes a través de La Joven Creando Lazos y más de 2.500 horas de voluntariado en proyección social	<b>2020</b>	No se completó	A pesar de superar la meta de las horas de voluntariado en proyección social, los beneficiarios no alcanzaron a ser 3.000, sin embargo, el modelo de atención virtual fue mucho más personalizado por cada beneficiario, respecto a años anteriores.
<b>Meta 2:</b> Impactar 20 semilleros a nivel Nacional con trabajo de músicos voluntarios.	<b>2020</b>	Completada	Gracias a la gestión de proyección social y a las iniciativas de formación virtual para el sector artístico en Colombia, impactamos más semilleros de los previstos.
<b>Meta 3:</b> Apoyar 5 cátedras de música en el país para posicionarse como actor clave en la educación musical en Colombia.	<b>2020</b>	Completada	Se acompañaron y fortalecieron 9 cátedras específicas desde iniciativas de formación virtual con la Orquesta de las Américas y a través de la proyección social, en colaboración con importantes universidades y organizaciones del país.

<b>Meta 4:</b> Crear 3 nuevos ensambles de música de cámara para fortalecer el nivel técnico de la orquesta y el posicionamiento en la región.	<b>2020</b>	No se completó	En 2020, logramos hacer un primer ejercicio de formación del Ensamble de Metales. Las actividades de los tres ensambles están previstas para el 2021.
<b>Meta 5:</b> Verificar el nuevo modelo de sostenibilidad a través de la creación de 3 fondos de desarrollo musical en la región.	<b>2020</b>	No se completó	La crisis de la pandemia no permitió el desarrollo de esta estrategia. Se replanteó nuevamente la gestión de sostenibilidad a partir del Decreto 697 del 2020 en Economía Naranja del Ministerio de Cultura.

#### Hitos del programa:

- Más de 190 horas de formación artística virtual, con más de 60 maestros y expertos temáticos de talla internacional.
- Nombramiento de Andrés Orozco-Estrada como Director Titular de la Filarmónica Joven de Colombia.
- Más de 300 horas de formación virtual integral en producción, emprendimiento y gestión cultural, pedagogía, salud mental y corporal, beneficiando a más de 30 instituciones en todo el país.
- Desarrollo del juego “Guardianes de la Música” que se implementará en 2021, como una ambiciosa estrategia digital de introducción a la música sinfónica para niños y niñas en todo el país.
- Consolidación de la modalidad virtual de La Joven Creando Lazos, incluyendo a los colaboradores del Grupo Bolívar, como beneficiarios de iniciativas de proyección social.
- Co-diseño del programa Líderes Emprendedores La Joven, para formar gestores culturales en emprendimiento, en alianza con el reconocido Global Leaders Program.
- Adelanto de la caracterización del sector sinfónico colombiano, en alianza con el Ministerio de Cultura, que permitirá el diseño de la estrategia de todos los actores clave del ecosistema en los próximos años.
- Consolidación de alianzas con reconocidas organizaciones como la Fundación Nacional Batuta, el Banco de la República de Colombia, la Asociación Española de Orquestas AEOS, Global Leaders Program, Orchestra of the Americas, Classical Next, Kronos Quartet.



## Cultivarte

### Fundación Cultiva el Arte y la Cultura

FBD1, FBD17, FBD19, FBD20

Programa apoyado por la Fundación Bolívar Davivienda, que proporciona espacios de aprendizaje lúdico, donde los beneficiarios logran potencializar sus talentos e inspirar a otros a lograr sus metas a través del desarrollo de sus habilidades.

En Cultivarte, desarrollamos nuestro plan utilizando cinco áreas de trabajo que estimulan competencias y le permiten a los beneficiarios, desarrollarse de manera integral con su entorno. De esta manera re-escribimos la historia, no solo de los niños, niñas y adolescentes, sino también de sus comunidades.



En 2020 contamos con presencia en 5 países, 82 sedes y 21 departamentos de Colombia.

#### Indicadores de programa:

Indicadores de cobertura	2019	2020
# Niños y niñas beneficiados (Acumulado en el año)	224.168	100.204
Acumulado de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)	31.918	11.791
Promedio de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)	8.969	2.935
Promedio de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente <b>por sede</b> (Mínimo 4 visitas por mes a cultivarte)	118	41
Promedio de asistencia diaria de niños y jóvenes <b>por sede</b>	72	30
# de sedes de Cultivarte activas	87	82

% de niños que asisten a más de un 75% de las sesiones de los procesos realizados en Cultivarte	78%	55%
<b>Indicadores de alianzas</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Dinero movilizado por medio de aliados diferentes a las alcaldías	\$0	\$0
Dinero movilizado por medio de las alcaldías	2.925.720.000	NA
% Renovaciones de alianzas con alcaldías	100%	83%

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Contar con 110 sedes activas.	2020	No se completó	Debido a la contingencia de la pandemia decidimos suspender la apertura de espacios hasta el 2021. Cerramos la meta con 82 sedes activas.
<b>Meta 2:</b> Lograr la vinculación de 22.000 niños y jóvenes recurrentes en el año.	2020	No se completó	Debido a la contingencia de la pandemia del Cultivarte cerró sus sedes físicas y por tanto suspendió su atención presencial. Creamos nuevas estrategias para llegar a nuestros beneficiarios de forma virtual y física. Lo anterior implicó un cambio en nuestros indicadores y metas.
<b>Meta 3:</b> Lograr que el 100% de las sedes tengan una vinculación de 150 o más niños y jóvenes recurrentes por sede mensual.	2020	No se completó	Durante el 2020 logramos llegar a 6.080 niños recurrentes mensuales.

A causa de la pandemia y con el fin de proteger la salud de nuestros beneficiarios, en Cultivarte decidimos cerrar nuestras sedes temporalmente. Sin embargo, eso no fue motivo para alejarnos de nuestros beneficiarios. Por el contrario, diseñamos múltiples estrategias para seguir acompañándolos y desarrollando sus habilidades a distancia.

**1. Contenido virtual**

Diseñamos contenidos para nuestros beneficiarios a través de medios virtuales

- a. **Whatsapp:** Generamos contenido sincrónico y asincrónico.
- b. **Videollamadas:** Implementamos sesiones sincrónicas y grupales con nuestros beneficiarios.

**2. Contenido físico**

Diseñamos y realizamos envíos de materiales y juegos físicos para el desarrollo de sus habilidades.

**3. Contenido abierto**

Contamos con una Zona Lúdica y material digital de acceso abierto para nuestras alcaldías e instituciones educativas aliadas.

**¿Qué fue lo más exitoso durante el 2020?**

1. Cerca de un 40% de nuestros beneficiarios recurrentes cuentan con al menos un dispositivo inteligente en sus casas que les permite tener una conexión a través de whatsapp. Sin embargo, sus datos móviles no son suficientes para conectarse a través de videollamadas.

Por lo anterior, en Cultivarte decidimos desarrollar contenidos para transmitir e interactuar con nuestros beneficiarios a través de Whatsapp. Dichos contenidos están compuestos de desafíos que estimulan el aprendizaje y el buen uso del tiempo libre.

A su vez, para aumentar la conectividad les entregamos 1.465 SIM-Cards con acceso a whatsapp, facebook, teams, webex y correo ilimitado.

2. Contenido de Escritura Creativa: implementamos un contenido para incentivar la escritura creativa en nuestros niños, niñas y adolescentes, a partir de sus realidades.

**Resultados**

- Cobertura del 100% en nuestras sedes abiertas: 78 sedes en Colombia y Centroamérica.
- 3.618 beneficiarios inscritos, de los cuales 1.546 terminaron la totalidad del curso.
- 516 sesiones realizadas en el programa.

3. Realizamos la segunda versión del Concurso de cuento corto “ Cuéntame un Cuento”

Resultados:

- 669 cuentos postulados.
- 343 voluntarios.
- 9 Finalistas.
- 3 Ganadores.
  - “La Paloma de la paz” Sede Cultivarte La Virginia - Maicol Yesid Guerra López (8 años)
  - “Dolwingsphin” Sede Cultivarte Copacabana- Stephany Lucia Pérez (10 años)
  - “¡Fui yo!” Sede Cultivarte Riosucio - Miguel Ángel Duque (13 años)

Los cuentos ganadores se digitalizaron en nuestra página web [www.bibliotecaviva.co](http://www.bibliotecaviva.co)

4. Contenido Fuerza C en casa:

Diseñamos e implementamos contenidos como herramientas de aprendizaje sobre Design Thinking con el propósito de ofrecer a nuestros beneficiarios una alternativa para crear soluciones, disminuyendo la deserción escolar en zonas vulnerables.

Resultados:

- Cobertura: 69 sedes
- 2.189 inscritos, de los cuales terminaron el proceso 1.117 participantes
- 30 participantes promedio por sede

5. Juego Cornelio:

Aproximadamente el 60% de nuestros beneficiarios no cuentan con un acceso digital mínimo o apropiado para acceder a contenidos virtuales. Por ello en Cultivarte, hemos diseñado un juego físico que fomenta el desarrollo de las habilidades de nuestros beneficiarios y el buen uso de su tiempo libre, a través de desafíos lúdicos; en 2020 se entregaron 3.669 juegos en 63 sedes.

## Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar

### FBD 16

Durante 45 años el Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar ha buscado reconocer los mejores contenidos periodísticos del país. Su misión ha sido constituirse en un referente de excelencia de la práctica periodística y un estímulo para esta disciplina, fundamental para el fortalecimiento de la democracia.

A partir de 2013 el Premio entró en una nueva fase que hace eco a los cambios en las comunicaciones, y empezó a desarrollar, desde lo conceptual y lo operativo, las actualizaciones pertinentes.

### INFOGRAFÍA

Más de 2.430 personas asistieron a la ceremonia virtual de entrega del Premio el pasado jueves 19 de noviembre de 2020.

En 2020 recibimos:

- 1.240 trabajos periodísticos postulados a nivel nacional, el mayor número de inscritos en la historia del Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar.

Premio a la Vida y Obra de un Periodista: Jorge Cardona Alzate

Premio al Periodista del Año: Ricardo Calderón Villegas

[<<<Conoce los demás galardonados acá>>>>](#)

#### *Información y gestión del programa*

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Aumento de trabajos inscritos	Año a año	Cumplido	Recibimos 1.240 trabajos periodísticos, el mayor número de inscritos en la historia del Premio.
<b>Meta 2:</b> Rotación del jurado	Año a año	Cumplido	Tuvimos una rotación del 100% en los miembros del jurado.
<b>Meta 3:</b> Representación nacional	Año a año	Cumplido	Tuvimos 10 trabajos ganadores de diferentes ciudades de Colombia.
<b>Meta 4:</b> Presencia del Premio en medios	Año a año	Cumplido	La Ceremonia generó 169 notas periodísticas en prensa, radio, televisión e internet, valoradas en \$ 2.654.281.746 COP.

- Aumento en número de inscripciones sin sacrificar la calidad de los contenidos presentados.
- Representación nacional en contenidos inscritos.
- A pesar del coronavirus el cronograma previsto para 2020 fue cumplido al 100 %, con todo lo que esta contingencia implicó para la gestión y operación del Premio, sin necesidad de aumentar el equipo de trabajo.
- Ceremonia virtual de 48 minutos por primera vez en la historia del Premio. Recibió ecos muy favorables en cuanto a la calidad de la transmisión y su formato.
- Rotación del jurado se sostuvo en más del 70 %, manteniendo deliberaciones desde los contenidos periodísticos y por encima de cualquier ideología o cuota.

#### Logros destacados 2020

- Monitoreo de redes y de medios indicaron una receptividad favorable sobre los premios entregados.
- Free press por valor de: \$ 2.654.281.746 COP.
- El análisis posterior de los contenidos premiados indica que hay una transversalidad en los trabajos y medios reconocidos, el jurado no privilegia ningún tipo de medio o periodista a partir de su ideología, por el contrario reconoce la excelencia en el oficio. Muestra de ello es el listado de trabajos premiados como se evidencia en el Acta del Jurado.
- Discurso del Jurado como documento que explicita mensajes contundentes y claros al gremio periodístico en el que se critican vicios y se estimula la práctica a partir de los trabajos recibidos y del deber ser del oficio.

## Aflora

FBD25, FBD26, FBD27, FBD28

Aflora es un programa de la Fundación Bolívar Davivienda que busca acompañar a las organizaciones sociales en su proceso de maduración a través del desarrollo de competencias, que les permitan ser sostenibles y tener un mayor impacto en la región donde operan. Generamos valor al sector social a través de la información y la gestión del conocimiento y nuestro gran reto es promover organizaciones sociales de alto impacto.

En Aflora diseñamos un plan de beneficios personalizado de acuerdo con el autodiagnóstico que se lleva a cabo en nuestra plataforma virtual. Así pueden conocer las necesidades y su capacidad de gestión mediante la clasificación de cuatro niveles: Formalización, Despegue, Crecimiento y Maduración.

Indicadores generales	2019	2020
Número total de organizaciones inscritas en Aflora.	2.562	3.361
Número de organizaciones activas en Aflora.	1.051	817
Número total de organizaciones Formalizadas inscritas en Aflora.	1.850	2.574
Número total de organizaciones no Formalizadas inscritas en Aflora.	712	787
Número de organizaciones que ascendieron de nivel.	28	38
Número de horas de capacitación realizadas.	22.270	32.594
Número de personas certificadas en programas virtuales.	158	794
Indicadores de ruta	2019	2020
Número de organizaciones en proceso de clasificación de nivel.	91	88
Número de organizaciones en Formalización.	685	721
Número de organizaciones en Despegue.	301	341
Número de organizaciones en Crecimiento.	15	19
Número de organizaciones en Maduración.	0	3
Otros Indicadores	2019	2020
Número de organizaciones formalizadas por el programa Aflora para todos.	2	0



Número de horas de capacitación realizadas en la Escuela de Directores.	600	0
Número de personas certificadas en la Escuela de Directores.	20	0
Número de horas de capacitación realizadas en el diplomado de Fuerzas Militares.	191	184
Número de personas certificadas en el diplomado de Fuerzas Militares.	55	47
Número de beneficiarios indirectos.	86.303. 170	107.029. 479

\*En 2020, debido a la emergencia sanitaria no se realizó la Escuela de Directores.

### Nuestras iniciativas

**Aflora para todos:** Busca acompañar a aquellas personas que estén interesadas en formalizar una organización social. En Aflora para todos, los líderes de estas iniciativas reciben una formación integral, que es muy pertinente para llegar al nivel de Formalización.

	2019	2020
Número de organizaciones formalizadas por el programa Aflora para todos.	2	0

**Diplomado en Dirección de Organizaciones Sociales:** Es una iniciativa de la Fundación Bolívar Davivienda y su programa Aflora, en alianza con la Escuela Superior de Guerra. Dirigido a esposas de Generales, Oficiales de Insignia, Superiores Activos y de la Reserva Activa de las Fuerzas Armadas y Oficiales extranjeros invitados de la Escuela Superior de Guerra. Preparar líderes y voluntarias de las Acciones Sociales, para el desarrollo de su trabajo en las diferentes regiones del país, brindándoles herramientas y conocimientos para una gestión eficiente y sostenible, que contribuya a la labor e impacto que realizan a nivel nacional.

	2019	2020
Número de horas de capacitación realizadas en el diplomado de Fuerzas Militares.	191	184
Número de personas certificadas en el diplomado de Fuerzas Militares.	55	47

**Escuela de Directores:** Es un espacio de formación para directivos, basado en el Método del Caso. Para este seminario desarrollamos 8 modelos a partir de experiencias organizacionales de algunos de los participantes en el programa. Nuestro objetivo es generar conocimiento y proveer un punto de partida para propiciar cambios en otras organizaciones del sector social.

Este año a raíz de la pandemia el espacio de Escuela de Directores no se realizó por lo que no se muestran indicadores de resultado de esta actividad. Esperamos retomar acciones en el 2021.

**Avances en la gestión:**

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Contar con más 5.000 organizaciones sociales clasificadas y activas en la plataforma Aflora en todos los territorios donde el Grupo Bolívar tiene presencia.	2020	No se cumplió	Se determinó que esta meta no será una prioridad para el programa Aflora ya que por medio de un nuevo ejercicio de planeación estratégica se está buscando generar más beneficios para las que ya están inscritas. Cerramos el 2020 con 3.320 organizaciones sociales lo que equivale a un 66.4% de cumplimiento de la meta.
<b>Meta 2:</b> El 90% de los usuarios que realizan los ciclos de formación virtual obtienen los certificados emitidos por la universidad aliada.	2020	No se cumplió	A finales del 2019 se definió que el portal educativo de Aflora se cambiaría con el objetivo de mejorar la experiencia de usuario. Hasta mayo de 2020 se lanzó la nueva plataforma e inició el proceso de evaluación y certificación. Cerramos 2020 con 637 usuarios certificados, equivalente al 25,3%.

<b>Meta 3:</b> 30 organizaciones sociales en Crecimiento y Maduración.	2020	No se cumplió	Se realizó un trabajo importante buscando aquellas organizaciones sociales que cumplieran con los requisitos de estos niveles, en el 2020 cerramos con 20 organizaciones. Estas serán las principales con las que trabajaremos en el 2021 con un modelo renovado buscando su sostenibilidad y mayor impacto .
--	------	---------------	---

#### Hitos del programa:

Nos enfocamos en fortalecer la plataforma digital de aprendizaje, mejorando la experiencia de usuario con el propósito de ofrecer a las organizaciones sociales un contenido estratégico de la más alta calidad. Este contenido se enfocó en la generación de valor para que la implementación práctica tuviera el mayor impacto en su realidad como organización social. Fortalecimos de manera continua el entendimiento de sus necesidades a través de una nueva estrategia, que nos permite estar muy de cerca a sus expectativas y necesidades, para acompañarlas en su sostenibilidad e impacto.

## Emprende País

FBD21, FBD22, FBD23, FBD24

En la Fundación Bolívar Davivienda, vemos en el emprendimiento dinámico y de alto potencial de crecimiento, un instrumento efectivo para promover el desarrollo social y económico en el país. Con nuestro programa generamos competencias en empresarios con altas tasas de crecimiento, apoyados en la experiencia y conocimiento de expertos y altos ejecutivos del Grupo Bolívar, y una red de empresarios exitosos a nivel nacional.

Buscamos y seleccionamos empresas para desarrollar sus competencias en estrategia y finanzas, con el propósito de acompañarlos en la definición de su ruta de crecimiento, plan de apalancamiento financiero y metas.

**Indicadores de programa:**

Indicadores generales	2019	2020
Número de ciudades en donde está presente el programa de emprendimiento.	4	4
Número de empleos generados por las empresas que han participado en el programa de emprendimiento.	14.143	16.812
Número de empresas que han completado el programa de emprendimiento desde su primera versión (acumulado).	255	342
Porcentaje de empresas que terminan el programa anual de Emprendimiento con relación al número de empresas seleccionadas.	80%	80%
Inversión en millones de pesos apalancada por canales de inversionistas de Emprende País	\$15.240 .000.00 0	\$470.000 .000

	2019			2020			
	Bogotá	Bucaram	Cali	Bogotá	Bucaram	Cali	Santa Marta
<b>Número de empresas participantes</b>	22	15	15	41	20	3	1
<b>Número de horas de mentoría</b>	100	100	N/A	333	101	18	6

Número de mentores activos en el 2020: (i) 78 mentores para la ciudad de Bogotá (ii) 20 mentores para la ciudad de Bucaramanga, (iii) 3 Mentores para la ciudad de Cali, (iv) 1 Mentor para la ciudad de Santa Marta.

Adicionalmente, en la Semana Global del Emprendimiento Colombia 2020 del mes de noviembre, se movilizaron 7 horas en el apoyo a 70 Empresas a nivel nacional.

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Lograr la presencia del programa de emprendimiento en 25 ciudades del país.	2020	No se completó	De acuerdo a cambios en la estrategia del programa, redefinimos nuestras metas y aunque mantenemos la necesidad de lograr la expansión en nuevas ciudades, lo haremos no operando programas sino creando ecosistemas en cada una de ellas. Cerramos esta meta con presencia en 4 ciudades: Santa Marta, Bogotá, Cali y Bucaramanga.
<b>Meta 2:</b> Lograr que al menos 50 empresas participantes del programa de emprendimiento hayan conseguido inversión.	2020	No se completó	Entre 2018 y 2020, 28 empresas participantes del programa consiguieron inversión.
<b>Meta 3:</b> 60% de exalumnos Emprende País participan activamente (mínimo 1 actividad al año) en la red alumni del programa.	2020	Cumplido	En 2020 logramos la participación de más de 180 empresas ex-alumnas y alumnas del programa, equivalente al 60%, que participaron en los eventos de la red alumni del programa.

<b>Meta 4:</b> En 2020 lograr la vinculación de al menos 500 mentores activos en el programa de Emprende País.	2020	<b>No se completó</b>	Logramos una red de mentores activa generando valor en las ciudades donde estamos operando. Dado que la estrategia del programa ya no es masiva en ciudades, contamos con 102 mentores para atender las necesidades de las empresas.
--	------	-----------------------	--

**Hitos del programa:**

- Ante la coyuntura actual y como respuesta a los nuevos retos que enfrentan las empresas se realizó un proceso de micro-aceleración digital para brindarles herramientas prácticas, que les permita diseñar ágilmente canales de venta. Con el propósito de ofrecer asesoría a los empresarios con sus planes reactivos y el apoyo de la red de mentores, implementamos el servicio de mesa de ayuda. Por último, en la Semana del Crecimiento Rentable y Sostenible, en el marco de la Semana Global del Emprendimiento fomentamos la participación de 180 empresas que tuvieron acceso a talleres con 15 conferencias del más alto nivel.
- Iniciamos operaciones en la ciudad de Santa Marta, con el objetivo de crear un ecosistema de emprendimiento en la región, con la participación de 14 empresas de alto impacto.
- Nos unimos con un aliado institucional con el que se le generará al programa conexiones de alto valor, además de permitirle realizar más actividades.
- En el 2020 se inició la fase de investigación de un nuevo programa, para generar información sobre el desarrollo de los ecosistemas de emprendimiento en las principales ciudades del país.

## **ASÍ TRABAJAMOS PARA SER UNA ORGANIZACIÓN DE CLASE MUNDIAL**

En la Fundación Bolívar Davivienda trabajamos para generar transformaciones sociales y culturales sostenibles, efectivas y de alto impacto para la sociedad. Para ello, identificamos e implementamos buenas prácticas que nos permitan fortalecer nuestra relación con proveedores, colaboradores, las demás compañías del Grupo Bolívar y el medio ambiente.

## Alianzas que potencian el desarrollo de talento

Trabajamos en equipo con aliados nacionales e internacionales, para potencializar los mejores proyectos sociales, alineando el conocimiento y la experiencia de nuestra organización, con las mejores prácticas externas para fortalecer el impacto y constituirnos como una fuente de innovación para el sector social.

### Nuestros aliados

FBD4

Programa	Número de aliados 2020	Valor canalizado por los aliados 2020*
Aflora	0	0
Emprende País	2	\$176,51
Fllarmónica Joven de Colombia	17	\$986,1
Voluntariado	0	\$0
Inversión Social	42	\$ 3.022,69
Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar	0	\$0
Cultivarte	24	\$648,17
Generación de valor	1	\$51,43

\*Cifras en millones de pesos

## Comunicaciones Estratégicas

FBD2, FBD3

El propósito de nuestra estrategia 2020 es conectar con nuestros beneficiarios, a través de una comunicación costo-eficiente, gestión que es medida en tiempo real. Para ello nos enfocamos en el análisis de los datos, con asertividad en tiempo e inversión y autonomía, para el abordaje de las audiencias. De esta manera, generamos mayor impacto en la comunicación, estableciendo una importante conexión con nuestros beneficiarios, mediante procesos transversales y ágiles. Tenemos como insumo fundamental la tipología de nuestros grupos de interés, su experiencia de usuario en nuestros activos digitales, con énfasis en el desarrollo formativo que proveen los programas de la Fundación.

Indicadores de Visibilidad	2019	2020
Conocimiento de la Fundación y sus programas/stakeholders.	8.8/10	9.3/10
Otros Indicadores	2019	2020
Alcance/Interacciones.	ND	15.921.573

#### Avances de gestión:

Meta	Año de Cumplimiento o esperado	Estado	Descripción del Avance
<b>Meta 1:</b> Que nuestros grupos de interés asocien hoy en día a la Fundación Bolívar Davivienda como una organización que desarrolla talento, de acuerdo a los resultados de la investigación.	Año a Año	Completada	En la investigación bianual que desarrolla la Fundación desde su área de Comunicaciones con el proveedor experto Brandstrat obtuvimos los siguientes indicadores: La Fundación Desarrolla talento para construir país: en 2017 obtuvimos 8.8 sobre una calificación de 10 y para el 2019/2020 obtuvimos 9.3.

#### Hitos de gestión:

En el 2020 evidenciamos la importancia de profundizar el mensaje hacia los funcionarios del Grupo Bolívar que cuentan con la capacidad de amplificar nuestra causa y ser embajadores del propósito de la Fundación. Este aspecto se reveló como una oportunidad de mejora en la investigación bianual, en la que para el 2017 el nivel de cercanía fue calificado por 359 funcionarios en 7.4 sobre 10 y la construcción de imagen positiva en el 9.1 sobre 10. En los resultados de la investigación de estos ítems dentro de 561 funcionarios las calificaciones obtenidas fueron de: nivel de cercanía 7.5, sobre 10 y el nivel de imagen positiva fue calificado en 9.5 sobre 10. Para dar adecuada atención a esta oportunidad dividimos la operación en Comunicación interna y externa, apoyada en la estrategia digital.

Implementamos el sistema para hacer una construcción constante a los Buyer persona\* del beneficiario, con el apoyo de una herramienta de email marketing, que nos permitirá realizar



la sistematización de la comunicación con base en el conocimiento creciente de nuestros grupos de interés.

\*Buyer persona se refiere a la representación del cliente potencial en donde identificamos el patrón de comportamiento, sus intereses y características demográficas.

## Desarrollo integral de nuestro talento

GRI 102-7, GRI 102-8, GRI 401-4, GRI 404-4

En la Fundación Bolívar Davivienda gestionamos el talento humano para contar con un recurso capacitado, satisfecho con sus funciones y su desarrollo profesional; cuya experiencia y conocimiento se capitalicen para generar valor a las demás áreas de la organización. Queremos contar con colaboradores comprometidos, capaces y felices.

### PRINCIPALES CIFRAS:

#### COLABORADORES POR GÉNERO

	2019	2020
HOMBRES	9	7
MUJERES	31	29
TOTAL	40	36

\* Incluye funcionarios a término indefinido, temporal y personal outsourcing.

#### COLABORADORES POR TIPO DE CONTRATO:

CONTRATO	2019	2020
Contrato a término indefinido.	32	30
Funcionarios temporales.	5	3
Personal Outsourcing.	3	3
Total general	40	36

Índice de Rotación Talento Humano:	
2019	6.25%
2020	13.89%

La fórmula usada para calcular este índice es:

*La rotación de personal se calcula del número de colaboradores retirados, sobre la cantidad de colaboradores al final del año.*

Para 2020 hubo cinco colaboradores retirados en la ciudad de Bogotá, dos hombres y tres mujeres; cuatro de ellos pertenecían al rango de edad de los 18 a 34 años y una persona de los 25 a 50 años. En el periodo reportado no hubo nuevas contrataciones.

## HORAS DE CAPACITACIÓN

### Capacitaciones 2019

	Asistente – Profesional		Director		Total horas
	Total Horas	Promedio	Total Horas	Promedio	
Hombre	195	21,66	58	6,44	253
Mujer	707	22,80	146	4,71	853
Total	582	14,55	135	3,37	1.106

\*Cifras expresadas en horas, el promedio es calculado sobre la base de 40 funcionarios 9 hombres y 31 mujeres

### Capacitaciones 2020

	<u>Asistente – Profesional</u>		<u>Director</u>		<u>Total horas</u>
	<u>Total Horas</u>	<u>Promedio</u>	<u>Total Horas</u>	<u>Promedio</u>	
<u>Hombre</u>	<u>34,15</u>	<u>11,38</u>	<u>27,31</u>	<u>6,827</u>	<u>61,46</u>
<u>Mujer</u>	<u>124,65</u>	<u>6,23</u>	<u>46,74</u>	<u>5,19</u>	<u>171,39</u>
<u>Total</u>	<u>158,80</u>	<u>6,90</u>	<u>74,05</u>	<u>5,69</u>	<u>233</u>

En 2020 nos sumamos a las experiencias formativas realizadas a través de la plataforma de formación Xplor@ liderada por Seguros Bolívar, enfocadas en tres temas principalmente:

- **Analítica**
- **Skills I: fundamentos de innovación**
- **Cursos de ley:** Ausentismo, SST, Fatca, Seguridad Vial, Risktopía I, Risktopía II, Principios y Valores.

## Cumplimiento regulatorio

### Habeas Data

Para nuestra Organización, el cuidado de la información es muy importante, ya que permite mantener la confianza y credibilidad de personas, comunidades, organizaciones y colaboradores. Así como, minimizar riesgos que se puedan presentar en el desarrollo de las funciones más importantes y en los activos tecnológicos que las soportan.

En este periodo nos centramos en sistematizar el cuidado de la información personal en los procesos de la Fundación, para que de esa manera sea parte del día a día de los programas, permitiendo que no sea una tarea adicional, sino que se convierta en un acción sistemática del proceso. Para esto, creamos un documento para proveedores encargados de nuestra base de datos, que es firmado de forma automática al momento de formalizar el contrato, con toda la información necesaria para ser entregada a la SIC; unificamos la atención de nuestras PQRs en la mesa de ayuda, pudiéndose revisar, no de forma aislada sino en el mismo seguimiento de nuestra mesa; y actualizamos el manual de protección de datos, el cual fue socializado con todos los colaboradores de la Fundación.

Avances en la Gestión	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción del Avance
<b>Meta 1:</b>  Crear una cultura en torno al cuidado de la información de la Fundación Bolívar Davivienda.	Año a Año	Cumplido	En 2020 logramos la implementación del formato de responsabilidad frente a la seguridad de la información.  A su vez mantenemos una estrategia de comunicación interna por medio de la cual publicamos tips de

			seguridad de la información de manera periódica.
<b>Meta 2:</b>  Definir, implementar, divulgar y realizar seguimiento a las políticas de seguridad de la información.	Año a Año	Completo	El porcentaje de implementación del plan de trabajo de las políticas de seguridad va al 81%.  Se realizan entre otras actividades actualización la política de seguridad de la información, pruebas de vulnerabilidad, implementación de controles de SI, revisión de código seguro y validación de privacidad en nuevos requerimientos.
<b>Meta 3:</b>  Registro Nacional de Bases de Datos	Año a Año	Cumplido	Se realizó la actualización de la información en el mes de marzo y registro de las quejas del primer periodo del año 2020.

## Gestión del Riesgo

GRI 102-11

Durante el 2020, se dio inicio a la estrategia de riesgos para la Fundación, con el apoyo del área de Riesgo Operacional del Banco Davivienda, diseñando un plan de trabajo para 2021 y alineando nuestra gestión con las metodologías y buenas prácticas del Banco.

Con el levantamiento de los nuevos procesos de la Fundación, se inició la identificación de riesgos para cada uno y la definición de los controles asociados para así mitigar la exposición al riesgo operativo. Así mismo, como estrategia de gestión de cambio, se llevó a cabo un proceso de entrenamiento y comunicación en el cual fueron realizadas sesiones de entendimiento con los directores de programas y el lanzamiento de la serie “Todo Bajo Control”, a través de la cual se afianzó el compromiso de autocontrol y de gestión del riesgo en nuestros procesos.

## Medio Ambiente

FBD30, FBD31, FBD32, GRI 302-1, GRI 303-5

Como parte del Grupo Bolívar tenemos el compromiso de generar acciones que propicien la conservación del medioambiente, contribuyan al desarrollo sostenible y fortalezcan la cultura de

ecoeficiencia en nuestros colaboradores, buscando suplir las necesidades del presente sin comprometer las del futuro.

En el 2020, debido a las medidas de prevención frente al Covid 19, iniciamos rápidamente la modalidad de trabajo en casa, lo cual disminuyó todos los indicadores de consumo en términos de agua, luz, papel y de emisión de huella de carbono.

#### **Huella de carbono:**

Realizamos la medición de nuestra huella de carbono, bajo los siguientes alcances:

- Alcance 1: Dado por el consumo de papel.
- Alcance 2: Dado por el consumo de electricidad.
- Alcance 3: Dado por los viajes aéreos que realizamos como parte de nuestra actividad misional.

Alcance	TOn CO2 Emitidas	
	2019	2020
Alcance 1	0	0
Alcance 2	1,57	1,13
Alcance 3	522,88	28,757
<b>Total CO2 emitidos</b>	<b>524,45</b>	<b>29,89</b>

#### **Compensación de emisión de CO2**

Medio de Compensación	Ton CO2 compensadas	
	2019	2020
Siembra de árboles.	75	0
Compra Bonos de Carbono.	450,96	30

Importante: La huella de carbono se calcula, al multiplicar nuestro consumo por el factor de emisión dado en:

	Factor de emisión	Unidad
Papel para impresión.	0,85	Kg CO2/ kg
Electricidad.	0,107	Kg CO2/ Kwh
Transporte aéreo.	0,12	Kg CO2/ km

**Ecoeficiencia:**

A continuación relacionamos los resultados de las mediciones de consumo de energía, agua y papel en la Fundación Bolívar Davivienda:

	2019 Consumo anual total	2019 Consumo anual por Persona	2020 Consumo anual total	2020 Consumo anual por Persona
<b>Energía*</b>	14.651 Kwh	366,29 Kwh	10.566 Kwh	293,5 Kwh
<b>Agua (proveniente de acueducto)**</b>	165,16 M3	4,12 M3	120,6 M3	3,35 m3
<b>Papel</b>	76,84 Kg	1,92 Kg	0 Kg	0 Kg

\*\* La medición de consumo de energía y de agua se realizó calculando el consumo por persona perteneciente a la Fundación Bolívar Davivienda; este valor representa un aproximado ya que se calcula como promedio del consumo reportado en el medidor entre las personas del piso (que incluye áreas del Banco Davivienda). Ambos recursos son suministrados por los servicios públicos de la ciudad de Bogotá.

	KG de reciclaje	KG de Basura
<b>2019</b>	372	1.129,2
<b>2020</b>	93	116,5

# Memorando de revisión independiente

## Revisión Independiente del Informe de Sostenibilidad 2020 – Fundación Bolívar Davivienda

### Responsabilidades de la Dirección de Fundación Bolívar Davivienda y de Deloitte.

La preparación del Informe de Sostenibilidad 2020 de Fundación Bolívar Davivienda que comprende el periodo del 1 de enero a 31 de diciembre del mismo año, así como su contenido, es responsabilidad de la organización la cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados y previamente acordados para nuestra revisión.

Este Informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la organización de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios. No asumimos responsabilidad alguna frente a terceros diferentes a la dirección de la Organización.

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código de Ética de la International Federation of Accountants (IFAC).

El alcance de una revisión independiente es substancialmente inferior al de una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Informe de Sostenibilidad.

### Alcance de nuestro trabajo

Hemos realizado la revisión de la adaptación de los contenidos del Informe de Sostenibilidad 2020 de Fundación Bolívar Davivienda del Conjunto Consolidado de Estándares GRI para la elaboración de Reportes de sostenibilidad, en adelante “Estándares GRI”.

### Estándares y procesos de revisión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000 - International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accounts (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la administración, así como a las diversas áreas de Fundación Bolívar Davivienda que han participado en la elaboración del Informe de sostenibilidad 2020 y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Entrevistas con los colaboradores de Fundación Bolívar Davivienda, para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados para elaborar el Informe
- Análisis de cómo, a partir del ejercicio de materialidad, se definen los contenidos, la estructura y los contenidos del informe, de acuerdo con lo sugerido por los Estándares GRI.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el Informe.
- Comprobación de la información, mediante pruebas de revisión, con base en la selección de una muestra de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los contenidos GRI y propios incluidos en el Informe de Sostenibilidad y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de Fundación Bolívar Davivienda.

Confirmación de que el Informe de sostenibilidad 2020 de Fundación Bolívar Davivienda es elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI

**Contenidos básicos generales:**

Se confirmó que el Informe se ha elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI en cuanto a los contenidos básicos generales.

**Contenidos básicos específicos:**

Revisamos los contenidos GRI y propios de los siguientes asuntos materiales:

Asuntos materiales	Indicador GRI y/o Propio de Fundación Bolívar Davivienda
Manejo de recursos	201-1 Valor económico directo generado y distribuido
Inversión social	FBD12 Inversión realizada en proyectos de Prevención embarazo adolescente (PEA)
Voluntariado corporativo	FBD7 Horas de Voluntariado
	FBD9 Número de voluntarios
Alianzas para el desarrollo	FBD4 Número de aliados y valor movilizado por el aliado en cada uno de los proyectos de la FBD
Filarmónica Joven de Colombia	FBD15 Número de niños, niñas y jóvenes músicos capacitados en herramientas de prácticas orquestales de la FJC (a través de la joven en creando lazos)
	FBD13 Número de horas de jóvenes voluntarios apoyando la Joven creando lazos en otras instituciones
Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar	FBD16 Número de postulaciones recibidas para el Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar
Cultivarte	FBD20 Número de sedes de Cultivarte activas
	FBD19 Promedio de Niños que asisten recurrentemente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)
Emprende país	FBD23 Número de empleos generados
	FBD22 Inversión en millones de pesos apalancada por canales de inversionistas de Emprende País
Aflora	FBD25 Número de organizaciones activas en Aflora
	FBD26 Número de organizaciones en crecimiento y maduración
Cuidado de la marca	FBD3. Resultado del estudio de Brand Equity de la Fundación Bolívar Davivienda
Atracción y desarrollo del talento	GRI 401-1. Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal.
	GRI 404 -1. Promedio de horas de formación al año por empleado, por género y desglosado por categoría de empleado.



Asuntos materiales	Indicador GRI y/o Propio de Fundación Bolívar Davivienda
Gestión eficiente de recursos naturales y cambio climático	FBD30 Toneladas de CO2 generadas por la Fundación Bolívar Davivienda
	FBD31. Toneladas de CO2 compensadas por la FBD
	302- 1. Consumo energético interno
	303- 5. Consumo de agua

## Conclusiones

Con base en el trabajo efectuado descrito en este informe, los procedimientos llevados a cabo y la evidencia obtenida, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos lleve a pensar que los indicadores dentro del alcance de la revisión y comprendidos en el Informe de Sostenibilidad de la Fundación Bolívar Davivienda, del periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2020, no han cumplido con todos los requerimientos para la elaboración de informes, de conformidad con la opción esencial de los Estándares Global Reporting Initiative (GRI). Para aquellos contenidos de los Estándares GRI en donde la Fundación Bolívar Davivienda no reportó de forma cuantitativa (cifras) se revisó únicamente la información cualitativa que incluye procedimientos, políticas, evidencia de actividades realizadas, entre otros.

## Alternativas de acción

Deloitte ha proporcionado a la Fundación Bolívar Davivienda un reporte con las alternativas de acción más significativas para la elaboración futura de informes, las cuales no modifican las conclusiones expresadas en el presente informe, además de una serie de observaciones que permitirán fortalecer los procesos de consolidación, gestión, medición y comunicación del desempeño en sostenibilidad de la organización.

## Declaración de independencia

Confirmamos nuestra independencia de Fundación Bolívar Davivienda. Todos nuestros empleados realizan actualizaciones anuales a la Política de Ética donde puntualmente declaramos que no tenemos conflictos de interés con Fundación Bolívar Davivienda, sus subsidiarias y sus grupos de interés.



**Jorge Enrique Munera D.**  
**Deloitte Asesores y Consultores Ltda.**  
 Socio  
 Bogotá, marzo 4 de 2021

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), y su red global de firmas miembro y de entidades relacionadas. DTTL (también denominada "Deloitte Global") y cada una de sus firmas miembro son entidades legalmente separadas e independientes. DTTL no presta servicios a clientes. Por favor revise [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para conocer más. Deloitte es líder global en Servicios de auditoría y aseguramiento, consultoría, asesoramiento financiero, asesoramiento en riesgos, impuestos y servicios relacionados. Nuestra red de firmas miembro presente en más de 150 países y territorios atiende a cuatro de cada cinco compañías listadas en Fortune Global 500®. Conoce cómo aproximadamente 310.000 profesionales de Deloitte generan un impacto que trasciende en [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com). Esta comunicación contiene únicamente información general, ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro o sus entidades relacionadas (colectivamente, la "Red Deloitte") están, por medio de la presente comunicación, prestando asesoría o servicios profesionales. Previo a la toma de cualquier decisión o ejecución de acciones que puedan afectar sus finanzas o negocios, usted deberá consultar un asesor profesional cualificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte se hace responsable por pérdidas que pueda sufrir cualquier persona que tome como base el contenido de esta comunicación.

©2021 Deloitte Touche Tohmatsu Limited.



## **INFORME DEL REVISOR FISCAL**

Señores Consejo Directivo  
Fundación Bolívar Davivienda

### **Informe sobre la auditoría de los estados financieros**

#### **Opinión**

He auditado los estados financieros de Fundación Bolívar Davivienda (la Fundación), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y los estados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el activo neto y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros que se mencionan, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2020, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

#### **Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Fundación, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

#### **Otros asuntos**

Los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 6 de abril de 2020, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

## **Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Fundación en relación con los estados financieros**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Fundación para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Fundación o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Fundación.

## **Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.

- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Fundación deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.

Comunico a los encargados del gobierno de la Fundación, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

### **Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios**

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante el año 2020:

- a) La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

La Fundación no tiene personal empleado, razón por la cual no realiza aportes al sistema de seguridad social integral.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones del Consejo Directivo y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 23 de marzo de 2021.



William Fernando Cruz Malagón  
Revisor Fiscal de Fundación Bolívar Davivienda  
T.P. 155679 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

23 de marzo de 2021



**INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS  
NUMERALES 1º Y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Consejo Directivo  
Fundación Bolívar Davivienda:

**Descripción del Asunto Principal**

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de la Fundación Bolívar Davivienda en adelante “la Fundación” al 31 de diciembre de 2020, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y del Consejo Directivo y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este Informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las ordenes o instrucciones del Consejo Directivo, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

**Responsabilidad de la administración**

La administración de la Fundación es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones del Consejo Directivo y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, para la conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

**Responsabilidad del Revisor Fiscal**

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Fundación se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones del Consejo Directivo, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, traducida al español y emitida en abril de 2009 por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Fundación, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y que las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2020. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Fundación.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones del Consejo Directivo, documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de Consejo Directivo y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Fundación durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
  - Pruebas de diseño, implementación y eficacia operativa sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Fundación, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
  - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
  - Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas, que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.

- Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emití con relación a las deficiencias en el control interno consideradas no significativas.

### **Limitaciones inherentes**

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros periodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

### **Criterios**

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas del Consejo Directivo y, b) los componentes del control interno implementados por la Fundación, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en el sistema de control interno implementado por la administración.

### **Conclusión**

Mi conclusión se fundamenta con base en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que están en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.



William Fernando Cruz Malagón  
Revisor Fiscal de Fundación Bolívar Davivienda  
T.P. 155679 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

23 de marzo de 2021




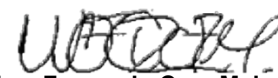
**FUNDACION BOLIVAR DAVIVIENDA**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
(En miles de pesos colombianos)

	<b><u>Nota</u></b>	<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>31 de diciembre de 2019</b>
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	5,510,392	103,115
Cuentas por cobrar	6	391,840	429,831
Inventarios	7	0	45,812
Activos financieros	8	0	2,975,502
<b>Total activos corrientes</b>		<b>\$ 5,902,232</b>	<b>3,554,260</b>
Activos financieros	8	385,095,537	436,669,048
Cuentas por cobrar	9	0	434,693
Propiedad y equipo	10	153,987	173,270
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>\$ 385,249,524</b>	<b>437,277,011</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 391,151,756</b>	<b>440,831,271</b>
<b>Pasivos</b>			
Obligaciones financieras	11	0	172,524
Cuentas por pagar	12	112,570	1,276,104
Impuestos	13	126,935	134,733
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>\$ 239,505</b>	<b>1,583,361</b>
Cuentas por pagar	14	183,401	165,501
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>\$ 183,401</b>	<b>165,501</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>\$ 422,906</b>	<b>1,748,862</b>
<b>Activo neto</b>			
Fondo Social		1,000	1,000
Reservas	15	95,845,522	95,845,522
Excedente del ejercicio		3,056,386	4,152,082
Excedente (déficit) acumulado		2,516,201	(1,635,881)
Adopción por primera vez		144,216,356	144,216,356
Otros resultados integrales		145,093,385	196,503,330
<b>Total activo neto</b>		<b>\$ 390,728,850</b>	<b>439,082,409</b>
<b>Total pasivo y activo neto</b>		<b>\$ 391,151,756</b>	<b>440,831,271</b>

Veánse las notas que acompañan los estados financieros.

  
**Fernando Cortés Macallister**  
Representante Legal (\*)

  
**Andrea Montes Serna**  
Contador (\*)  
T.P. 133760-T

  
**William Fernando Cruz Malagón**  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T  
Miembro de KPMG S.A.S.

(Véase mi informe adjunto de 23 de marzo de 2021)

(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros, preparados de acuerdo con información, tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación.

**FUNDACION BOLIVAR DAVIVIENDA**  
**ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL**  
(En miles de pesos colombianos)

**Años terminados el 31 de diciembre de:**

**Ingresos y gastos operacionales**

Donaciones

Gastos operacionales

**Resultados de actividades de la operación**

**Ingresos y gastos no operacionales**

Ingreso por dividendos

Ingresos financieros

Ingreso por venta de otros productos, neto

Otros ingresos no operacionales

Gastos no operacionales

**Resultados de actividades no operacionales**

**Excedente antes de impuestos**

Impuesto a las ganancias

**Excedente del ejercicio**

**OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

**Excedente del ejercicio**

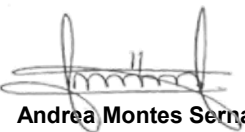
Inversiones con cambios en otro resultado integral


**Total otros resultados integrales**

<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
16	39,241,778	21,351,643
17	(43,156,636)	(26,028,012)
\$	<b>(3,914,858)</b>	<b>(4,676,369)</b>
18	6,651,318	7,335,197
19	149,274	434,436
20	0	394
21	315,492	1,143,250
22	(18,947)	(24,009)
\$	<b>7,097,137</b>	<b>8,889,268</b>
\$	<b>3,182,279</b>	<b>4,212,899</b>
23	(125,893)	(60,817)
\$	<b>3,056,386</b>	<b>4,152,082</b>
8	<b>3,056,386</b>	<b>4,152,082</b>
	(51,409,945)	142,541,030
	<b>(48,353,559)</b>	<b>146,693,112</b>

Veánse las notas que acompañan los estados financieros.

  
**Fernando Cortés Macallister**  
Representante Legal (\*)

  
**Andrea Montes Serna**  
Contador (\*)  
T.P. 133760-T


  
**William Fernando Cruz Malagón**  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase mi informe adjunto de 23 de marzo de 2021)


(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros, preparados de acuerdo con información, tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación.


**FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**  
**Estado de cambios en el Activo Neto**  
**Años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019**  
**(En miles de pesos colombianos)**

Detalle	Fondo social	Reserva asignación permanente	Reserva destinación específica	(Déficit) Excedente del ejercicio	(Déficit) Excedentes ejercicios anteriores	Ajustes adopción por primera vez	Otros Resultados Integrales	Total Activo Neto
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1,000</b>	<b>93,554,717</b>	<b>2,290,805</b>	<b>(1,237,744)</b>	<b>(398,137)</b>	<b>144,216,356</b>	<b>53,962,300</b>	<b>292,389,297</b>
Aplicación del resultado del año				1,237,744	(1,237,744)			0
Inversiones con cambios en otro resultado integral							142,541,030	142,541,030
Excedente del ejercicio 2019				4,152,082				4,152,082
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>1,000</b>	<b>93,554,717</b>	<b>2,290,805</b>	<b>4,152,082</b>	<b>(1,635,881)</b>	<b>144,216,356</b>	<b>196,503,330</b>	<b>439,082,409</b>
Aplicación del resultado del año				(4,152,082)	4,152,082			0
Inversiones con cambios en otro resultado integral							(51,409,945)	(51,409,945)
Excedente del ejercicio 2020				3,056,386				3,056,386
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>1,000</b>	<b>93,554,717</b>	<b>2,290,805</b>	<b>3,056,386</b>	<b>2,516,201</b>	<b>144,216,356</b>	<b>145,093,385</b>	<b>390,728,850</b>

Veánse las notas que acompañan los estados financieros.

  
**Fernando Cortés Macallister**  
Representante Legal (\*)

  
**Andrea Montes Serna**  
Contador (\*)  
T.P. 133760-T

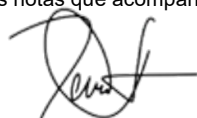
  
**William Fernando Cruz Malagón**  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase mi informe adjunto de 23 de marzo de 2021)


(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros, preparados de acuerdo con información, tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación.


**FUNDACION BOLIVAR DAVIVIENDA**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**(En miles de pesos colombianos)**

<b>Años terminados el 31 de diciembre de:</b>	<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Flujos de efectivo por las actividades de operación</b>			
Excedente del ejercicio		3,056,386	4,152,082
Conciliación entre el excedente del ejercicio y el efectivo neto provisto de las actividades de operación			
Depreciación	17	19,283	19,285
Utilidad (valoración) activos financieros	19	(149,274)	(434,436)
Impuesto a las ganancias	23	125,893	60,817
<b>Total</b>		<b>\$ 3,052,288</b>	<b>3,797,748</b>
<b>Cambios en activos y pasivos</b>			
Disminución (Aumento) de cuentas por cobrar		472,684	(755,582)
Disminución (Aumento) de inventarios		45,812	(8,703)
Disminución de cuentas por pagar		(1,145,634)	(1,712,190)
Pago de impuestos		(133,690)	(650)
<b>Efectivo neto provisto por las actividades de operación</b>		<b>2,291,460</b>	<b>1,320,623</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>			
Disminución (Aumento) de activos financieros		3,288,341	(2,762,866)
<b>Efectivo neto provisto por (usado en) en las actividades de inversión</b>		<b>3,288,341</b>	<b>(2,762,866)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiación</b>			
(Disminución) Aumento de obligaciones financieras		(172,524)	123,213
<b>Efectivo neto (usado en) provisto por las actividades de financiación</b>		<b>(172,524)</b>	<b>123,213</b>
<b>Aumento (Disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>5,407,277</b>	<b>(1,319,030)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año</b>		<b>103,115</b>	<b>1,422,145</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>		<b>\$ 5,510,392</b>	<b>103,115</b>

Veánse las notas que acompañan los estados financieros.

  
**Fernando Cortés Macallister**  
Representante Legal (\*)

  
**Andrea Montes Serna**  
Contador (\*)  
T.P. 133760-T

  
**William Fernando Cruz Malagón**  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase mi informe adjunto de 23 de marzo de 2021)

(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros, preparados de acuerdo con información, tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación.

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

### **NOTA 1. Entidad que reporta**

La Fundación Bolívar para El Premio de Periodismo Simón Bolívar, también podrá actuar para todos los efectos bajo la denominación de Fundación Bolívar Davivienda, es una Entidad Sin Ánimo de Lucro con domicilio principal en Bogotá, en la Av. El Dorado No. 69-63 Piso 11. Esta obtuvo su personería jurídica No. 0176, el 13 de enero del año 1979, otorgada por la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Mediante certificación del 24 de enero de 1997 otorgada por la Alcaldía Mayor de Bogotá, y en cumplimiento de lo ordenado en el decreto No. 2150 de 1995, la Fundación fue inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C., bajo el número 00001927.

Su objeto social es promover y adelantar actividades para fomentar el periodismo y el entorno institucional y democrático del país con el fin de contribuir al desarrollo de la sociedad, de acuerdo a los reglamentos que establece su Consejo Directivo.

Actividades: Para cumplir el objeto social, la Fundación desarrollará las siguientes actividades:

1. Apoyar y promover actividades en los siguientes sectores: la vida en familia y la cohesión social, la productividad familiar, la salud y la rehabilitación, el periodismo, el arte y la cultura.
2. Canalizar recursos para promover actividades de apoyo a la educación.
3. Promover el desarrollo de empresas.
4. Todas aquellas actividades que estén relacionadas con el desarrollo del objeto social de la Fundación.

Con fecha 22 de octubre de 2009 se recibieron de la Fundación Libertador, los remanentes de su liquidación, de acuerdo con la escritura No 1525 del 15 de julio de 2009 inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 17 de julio de 2009 bajo el número 158508.

El cierre contable de la fundación es con corte a diciembre 31 de cada año.

### **NOTA 2. Bases para la preparación de los estados financieros**

#### **2.1. Marco Técnico Normativo**

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018. Las NCIF aplicables en 2020 se basan en la Norma

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

Internacional de información financiera (NIIF) para pequeñas y medianas entidades (Pymes) en Colombia (NIIF para las PYMES) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Boards - IASB); la norma base corresponde a la versión 2017 traducida al español por el IASB.

La Fundación adopta las disposiciones contenidas en el Decreto 2150 de 2017 que modifica el Decreto 1625 de 2016, el cual reglamenta las donaciones de que trata el artículo 257 del Estatuto Tributario, el Régimen Tributario Especial en el impuesto sobre la renta y complementario y el artículo 19 del Estatuto Tributario.

### **2.2. Negocio en marcha**

La preparación de los estados financieros se realizó sobre la base de negocio en marcha, se determinó que no existe incertidumbre alguna sobre hechos, eventos o condiciones que puedan aportar duda significativa sobre la posibilidad de que la Institución siga funcionando normalmente.

A partir del mes de marzo de 2020, la propagación acelerada de la COVID-19 hacía países fuera de China generó medidas de contención (aislamiento social y cuarentenas) tomadas alrededor del mundo y medidas para mitigar su impacto económico.

Producto de la pandemia del COVID-19, el portafolio de acciones de la Fundación presentó una importante disminución, originada en la desvalorización de las acciones de Grupo Bolívar S.A. y Banco Davivienda S.A.

La Fundación, como brazo social del Grupo Bolívar, acató las disposiciones emitidas por el Gobierno Nacional, relacionadas con la emergencia económica producto de la pandemia. Lo primordial fue la protección a nuestros funcionarios, con lo que de acuerdo a los lineamientos del Grupo, se implementó el trabajo en casa de manera exitosa.

Los proyectos de la Fundación, cuyo desarrollo dependía de la presencialidad en diferentes actividades, fueron migrados exitosamente a actividades virtuales en todos nuestros programas.

Nuestros esfuerzos se orientaron hacia mantener el desarrollo del talento, aprovechando las herramientas tecnológicas existentes y la investigación de nuevas tecnologías.

### **2.3. Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Fundación se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad la cual es el peso colombiano, que es la moneda funcional y la moneda de presentación. La información es presentada en miles de pesos colombianos.

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

### **2.4. Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante en los estados financieros, se describe en las siguientes notas:

Nota 8 Activos financieros

Nota 10 Propiedad y equipo – Vidas útiles.

### **2.5. Base contable de acumulación**

La Fundación Bolívar Davivienda elabora sus estados financieros, excepto en lo relacionado con la información sobre flujos de efectivo, utilizando la base contable de acumulación, de ésta manera reconoce partidas como activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos, cuando éstas satisfacen las definiciones y criterios de reconocimiento previstos por el marco conceptual de normas internacionales de información financiera adoptadas en Colombia.

### **2.6. Uniformidad de la presentación**

La administración de la Fundación mantendrá la presentación y clasificación de las partidas reveladas en los estados financieros de un periodo a otro, salvo se presente una revisión de las actividades de importancia significativa a la presentación de los estados financieros, o cuando se ponga de manifiesto que será más apropiada otra presentación u otra clasificación, tomando para ello en consideración los criterios definidos según las políticas vigentes.

La revelación respecto a los criterios y estimados utilizados para el reconocimiento de componentes de activos y pasivos de la Fundación, se mostrará en la nota relacionada con las políticas contables. Cuando así se requiera por efectos de comprensibilidad, se estipulará la importancia del uso de estas estimaciones e hipótesis que afectasen los montos presentados en los estados financieros, en el detalle de las notas explicativas generadas por cada componente que requiera una descripción segregada respecto a los juicios de valor utilizados relevantes a la presentación de los estados financieros.

En la elaboración de los estados financieros se han usado políticas contables uniformes bajo NCIF.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

### 2.7. Presentación de los estados financieros

#### i. Estado de situación financiera

Se presenta mostrando las diferentes cuentas de activos y pasivos ordenados atendiendo a su liquidez, por considerar que, esta forma de presentación proporciona información fiable más relevante.

#### ii. Estado de resultado integral

El estado de resultado integral se presenta por la naturaleza de los ingresos y gastos debido a que es una presentación que proporciona información más fiable y relevante.

#### iii. Estado de flujos de efectivo

Se presenta por el método indirecto. Los ingresos y gastos por intereses se presentan dentro de las actividades de operación.

### 2.8 Bases de medición

Los estados financieros fueron elaborados sobre la base de los costos históricos salvo en lo que se refiere a los siguientes instrumentos financieros que se miden a sus valores razonables al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante:

<u>Rubro</u>	<u>Base de Medición</u>
Instrumentos financieros al valor razonable con cambios en resultado y con cambios en otros resultados integrales	Valor razonable

### NOTA 3. Políticas contables significativas

Las políticas contables establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación los estados financieros, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), a menos que se indique lo contrario.

#### 3.1. Efectivo y Equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo se componen de los saldos de efectivo y depósitos a la vista, con vencimientos originales de tres meses o menos, sujetos a un riesgo poco significativo y que son utilizados por la Fundación en la administración de sus compromisos a corto plazo.



# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

Los equivalentes de efectivo se medirán a valor razonable o al costo amortizado los instrumentos financieros que cumplan las condiciones de esta valoración.

### 3.2. Activos financieros

La Fundación clasificará los activos financieros según se midan posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral o a valor razonable con cambios en resultados sobre la base de los dos siguientes literales:

- i. del modelo de negocio de la entidad para gestionar los activos financieros y
- ii. de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

Sin perjuicio de lo señalado en los párrafos anteriores, una entidad puede, en el reconocimiento inicial, designar un activo financiero de forma irrevocable como medido al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incoherencia de medición o reconocimiento (algunas veces denominado “asimetría contable”) que surgiría en otro caso de la medición de los activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas de los mismos sobre bases diferentes.

#### Medición inicial

En el reconocimiento inicial la Fundación medirá un activo financiero o pasivo financiero, por su valor razonable. Si no se contabiliza al valor razonable con cambios en resultados se le suman los costos de transacción que sean directamente atribuible a la adquisición o emisión del activo o pasivo financiero.

Sin embargo, si el valor razonable del activo financiero o del pasivo financiero en el momento del reconocimiento inicial difiere del precio de la transacción, las entidades reconocerán ese instrumento en esa fecha de la siguiente manera:

- i. Si ese valor razonable se manifiesta por un precio cotizado en un mercado activo para un activo o pasivo idéntico (es decir, un dato de entrada de Nivel 1) o se basa en una técnica de valoración que utiliza solo datos de mercados observables. Una entidad reconocerá la diferencia entre el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial y el precio de transacción como una ganancia o pérdida.
- ii. En los demás casos, ajustado para aplazar la diferencia entre el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial y el precio de transacción. Después del reconocimiento inicial, la entidad reconocerá esa diferencia diferida como una ganancia o pérdida solo en la medida en que surja de un cambio en un factor (incluyendo el tiempo)

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

que los participantes de mercado tendrían en cuenta al determinar el precio del activo o pasivo.

### **Medición Posterior**

Después del reconocimiento inicial, las entidades medirán un activo financiero de acuerdo a la clasificación:

- i. Costo amortizado;
- ii. Valor razonable con cambios en otro resultado integral; o
- iii. Valor razonable con cambios en resultados.

La Fundación aplicará los requerimientos de deterioro de valor de acuerdo a la clasificación de los activos financieros.

Entonces, las inversiones en títulos participativos que cotizan en bolsa, se medirán inicialmente al costo y posteriormente a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Los dividendos procedentes de estas inversiones se reconocerán en el resultado del periodo.

### **3.3. Anticipo de impuestos y contribuciones o saldos a favor**

Registra los saldos a cargo de entidades gubernamentales y a favor del ente económico, por concepto de anticipo de impuesto y los originados en liquidaciones tributarias, contribuciones y tasas para ser solicitados en devolución o compensación con liquidaciones futuras.

### **3.4. Deudores y otras cuentas por cobrar**

La Fundación mide todos sus deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles a su emisión.

Las cuentas comerciales de la Fundación son medidas posteriormente al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva y las otras cuentas por cobrar de corto plazo se reconocen a su valor nominal.

### **Deterioro**

La Fundación considera la evidencia de deterioro de las partidas por cobrar que son medidas a costo amortizado tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar medidas a costo amortizado individualmente significativas, que no se encuentran específicamente

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

deterioradas, son evaluadas por deterioro colectivo que ha sido incurrido, pero no identificado. Las partidas por cobrar medidas a costo amortizado, que no son individualmente significativas, son evaluadas por deterioro colectivo, agrupando las partidas por cobrar con características de riesgo similares.

### 3.5. Inventario

Comprende productos promocionales, del proyecto Filarmónica Joven de Colombia, adquiridos y almacenados para la venta.

**Valoración de los inventarios:** Las existencias se valorarán al costo o el valor neto realizable.

Costos de los inventarios: El costo de las existencias comprenderá todos los costos derivados de la adquisición y transformación de las mismas, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.

Costos de adquisición: El costo de adquisición de los inventarios comprenderá el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercancías, los materiales o los servicios. Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.

### 3.6. Propiedades y equipo

#### i. Reconocimiento y medición.

Los elementos de propiedad y equipo son activos tangibles que se mantienen para su uso en el desarrollo de proyectos de la Fundación. Son reconocidos a su costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de un elemento de propiedad y equipo se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

Los activos cuyo valor de adquisición sea menor a 50 UVT se deben reconocer como gasto individual considerado el activo, si es un grupo de activos del mismo género que excede este valor, se activará.

#### ii. Costos posteriores

Los costos del mantenimiento diario de las propiedades y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

#### iii. Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo del activo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada elemento de las propiedades y equipo. Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

<u>Categoría</u>	<u>Vida útil</u> <u>(años)</u>	<u>Valor Residual</u>
Muebles y Enseres	3 - 10	5%
Equipo informático y otros equipos	3 – 10	5%

#### 3.7. Obligaciones Financieras

Registra el valor de las obligaciones contraídas por la Fundación con entidades financieras, las de corto plazo se registran a su valor nominal, y las de largo plazo al costo amortizado.

#### 3.8. Cuentas por pagar

Registra las cuentas por pagar a corto plazo, originadas en la adquisición de bienes y servicios para la realización y funcionamiento de las diferentes sedes en funcionamiento, se miden al valor razonable.

#### 3.9. Impuestos, gravámenes y tasas

Registra el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de la Fundación, por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases generadas en el periodo fiscal.

#### 3.10. Impuesto a las ganancias

La Fundación se enmarca dentro de las entidades sin ánimo de lucro del Régimen Tributario Especial, enunciado en el artículo 19 del Estatuto Tributario, modificado por el artículo 140 de la Ley 1819 de 2016, el cual quedará así: “Todas las asociaciones, fundaciones y corporaciones constituidas como entidades sin ánimo de lucro, serán contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios, conforme a las normas aplicables a las sociedades nacionales.

## **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

### **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

Excepcionalmente, podrán solicitar ante la administración tributaria, de acuerdo con el artículo 356-2 su calificación como contribuyentes del Régimen Tributario Especial, siempre y cuando cumplan con los requisitos que se enumeran a continuación:

- a) Que estén legalmente constituidas.
- b) Que su objeto social sea de interés general en una o varias de las actividades meritorias establecidas en el Artículo 359 del Estatuto Tributario, a las cuales debe tener acceso la comunidad.
- c) Que ni sus aportes sean reembolsados ni sus excedentes distribuidos, bajo ninguna modalidad, cualquiera que sea la denominación que se utilice ni indirecta ni indirectamente, ni durante su existencia, ni en el momento de su disolución y liquidación de acuerdo con el Artículo 356-1”

Las entidades que al 31 de diciembre de 2016 se encuentren clasificadas dentro del Régimen Tributario Especial continuarán en este régimen, y para su permanencia deberán cumplir con el procedimiento establecido en el Artículo 356-2 del Estatuto Tributario y en el Decreto reglamentario 2150 del 20 de diciembre de 2017, el cual señala en su capítulo 5 “Contribuyentes del régimen tributario especial” las obligaciones y requisitos para quienes quieran permanecer dentro de este régimen.

La Fundación realizó la actualización de permanencia en el Régimen Tributario Especial dentro de los plazos establecidos por dicho decreto.

La provisión del gasto para el impuesto de renta de la Fundación se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas a la fecha de reporte.

#### **3.11. Patrimonio**

Registra los recursos netos de la Fundación que han sido suministrados a la Fundación, ya sea directamente o como consecuencia del giro ordinario de sus actividades. Comprende los aportes de los socios fundadores, reservas, excedentes del ejercicio, excedentes de ejercicios anteriores y partidas generadas por efectos de conversión a Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Los excedentes de ejercicios anteriores se utilizan en gastos de periodos siguientes, reservas para destinación específica o asignaciones permanentes, de acuerdo con lo que indique el Consejo Directivo.

## **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

### **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

#### **3.12. Compromisos para aportar**

Las contribuciones se reconocen cuando el donante hace una promesa para aportar a la Fundación que es, en esencia, incondicional o sin restricción y estas expiran en el año en que se reconocen.

#### **3.13. Ingresos**

Registra los beneficios operativos y financieros que percibe el ente económico, como son las donaciones, dividendos y participaciones, rendimientos financieros, entre otros.

Los dividendos se registran a valor razonable en el momento de su exigibilidad, esto es: las inversiones en acciones que cotizan en bolsa se reconoce en el momento del pago teniendo en cuenta el periodo ex-dividendo. Para aquellas que no cotizan en bolsa es reconocido en resultados, en la fecha en que es decretado por la Asamblea de accionistas.

#### **3.14. Gastos**

La Fundación reconoce los gastos en la medida en que ocurran los hechos económicos en tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Los gastos son producto de la ejecución de los proyectos propios de la Fundación.

#### **NOTA 4. Gestión de riesgos.**

La Fundación está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de Liquidez
- Riesgo de Mercado

El Consejo Ejecutivo de la Fundación es el encargado de definir las políticas de administración de los riesgos asumidos. Estos riesgos deben ser consistentes con el objeto social de la Fundación, estar alineados con la estrategia de la Fundación y su perfil de riesgos.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

### Riesgos Financieros

#### a) Riesgo de Mercado

Se entiende por riesgo de mercado la posibilidad de que las entidades incurran en pérdidas asociadas a la disminución del valor de sus portafolios, las caídas del valor de los Fondos de Inversión Colectiva o fondos que administran, por efecto de cambios en el precio de los instrumentos financieros en los cuales se mantienen posiciones dentro o fuera del balance.

Debido a la naturaleza del negocio la exposición al riesgo de mercado no representa un riesgo material dentro de la Fundación. El portafolio en acciones que se posee tiene una perspectiva de largo plazo y por tanto no se tiene para generar utilidades cortoplacista en su venta. En su mayoría está concentrado en compañías del Grupo Bolívar.

### Fondos de Inversión Colectiva

A través de la posición en Fondos de Inversión Colectiva (FICs), la Fundación se expone al riesgo de mercado a través de la rentabilidad generada por estos. Al ser fondos de liquidez, la volatilidad no es significativa, por lo que el riesgo de mercado no es material para estos instrumentos de inversión.

#### b) Riesgo de Liquidez

Es la contingencia de no poder cumplir plenamente, de manera oportuna y eficiente los flujos de caja esperados e inesperados, vigentes y futuros, sin afectar el curso de las operaciones diarias o la condición financiera de la entidad. Esta contingencia (riesgo de liquidez de fondeo) se manifiesta en la insuficiencia de activos líquidos disponibles para ello y/o en la necesidad de asumir costos inusuales de fondeo.

La Fundación se encuentra expuesta al riesgo de liquidez de acuerdo con las operaciones inherentes a su objeto social. Durante 2020, los recursos disponibles fueron adecuados frente a las necesidades de liquidez propias de su ejercicio.

Al cierre de 2020 se evidencia que la Fundación cuenta con recursos líquidos suficientes para atender sus necesidades de liquidez producto de su operatividad.

### Determinación de valor razonable

De acuerdo con la NIIF 13, el valor razonable es el precio recibido por la venta de un activo o el valor pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

en la fecha de medición. Dicha transacción tendría lugar en el mercado principal o en su ausencia, en el mercado que represente el mayor beneficio. Por esta razón, para el portafolio de inversiones de la Fundación Bolívar Davivienda, se realiza la valoración teniendo en cuenta el mercado en el que se realizaría normalmente la transacción con la mayor información disponible.

La NIIF 13 establece la siguiente jerarquía para la medición del valor razonable:

Nivel 1: Precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la Compañía puede acceder en la fecha de medición.

Nivel 2: Variables diferentes a los precios cotizados del nivel 1, observables para el activo o pasivo, directa o indirectamente.

Nivel 3: Variables no observables para el activo o pasivo.

Para la Fundación, se clasifican los activos financieros en cada una de estas jerarquías partiendo de la evaluación de los datos de entrada utilizados para obtener el valor razonable. Para estos efectos, se determina qué variables son observables partiendo de criterios como la disponibilidad de precios en mercados, su publicación y actualización regular, la confiabilidad y posibilidad de verificación, y su publicación por parte de fuentes independientes que participan en los mercados.

Participación en Fondos de Inversión Colectiva (FICS) (Nivel 2): El valor razonable para este tipo de inversiones no se establece por la interacción de oferentes y demandantes en un mercado de cotización de precios. No obstante, éste se asocia al valor de las unidades que representan cuotas partes del valor patrimonial del respectivo fondo o inversión, las cuales reflejan a su vez, los rendimientos o desvalorizaciones que se han obtenido en dichos FICS producto de aportes y retiros, así como de la valorización/desvalorización de su portafolio de inversiones, a partir de lo cual se genera un valor justo de intercambio para la inversión en los FICS. Adicionalmente, debido a que los rendimientos generados por un FIC están dados por la valoración de los activos en que éste invierte, el nivel de jerarquía se encuentra asociado a los niveles de valor razonable de dichos activos. Por consiguiente, al tener inversiones en FICS cuyo portafolio de inversión está compuesto, en su mayoría, por inversiones de renta variable y de renta fija locales, las cuales son valoradas usando como insumo los precios publicados por un proveedor de precios local autorizado, y puesto que dichos activos se encuentran clasificados en los niveles de jerarquía 1 o 2, la Fundación ha clasificado sus inversiones en los fondos de inversión colectiva como Nivel 2.

Para aquellos instrumentos que no cuenten con un mercado activo se desarrolla metodologías empleando información del mercado, precios de entidades pares y en ciertos casos, datos no observables. Las metodologías buscan maximizar el uso de datos observables para llegar a la



# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de pesos colombianos)

aproximación más cercana de un precio de salida de activos que no cuentan con mercados amplios.

### Jerarquía de Valor Razonable:

Diciembre de 2020			VALOR RAZONABLE		
En pesos colombianos (COP)	Libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados</b>					
Fondos de capital privado	2,342,210		2,342,210		
<b>Total</b>	<b>2,342,210</b>		<b>2,342,210</b>		

<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en ORI</b>					
Inversiones a valor razonable con cambios en el ORI	382,753,327	303,562,573			79,190,754
	<b>382,753,327</b>	<b>303,562,573</b>			<b>79,190,754</b>

Diciembre de 2019			VALOR RAZONABLE		
En pesos colombianos (COP)	Libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados</b>					
Fondos de capital privado	2,505,775		2,505,775		
<b>Total</b>	<b>2,505,775</b>		<b>2,505,775</b>		

<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en ORI</b>					
Inversiones a valor razonable con cambios en el ORI	434,163,273	349,164,537			84,998,736
	<b>434,163,273</b>	<b>349,164,537</b>			<b>84,998,736</b>

Las acciones de Grupo Bolívar S.A. y Banco Davivienda S.A. se valoran de acuerdo al precio de cotización en Bolsa.

Los supuestos en los que se basó la Fundación para la valoración de las acciones de Seguros Comerciales Bolívar S.A. son:

- Para la valoración de la actividad operacional calculamos el valor presente de los dividendos a perpetuidad, proyectando las Primas Emitidas; las Primas Retenidas; la Siniestralidad; las

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

variaciones en las Reservas; las comisiones pagadas a corredores y recibidas de reaseguradores; las provisiones de cartera y demás rubros operacionales, para llegar a un resultado técnico operacional, independiente de cada ramo; y a la suma de esos resultados técnicos, le restamos los Gastos Operacionales Centrales, le sumamos el resultado financiero de la actividad aseguradora y le restamos los impuestos proyectados, para llegar a una utilidad después de impuestos. Con esa base proyectamos repartir el 90% de las utilidades anuales como dividendo. Posteriormente estimamos el valor operacional de la Compañía como el Valor Presente del Flujo de Dividendos a perpetuidad (suponiendo un valor terminal basado en gradiente de crecimiento a perpetuidad del 3,2% anual, esto es equivalente a la inflación proyectada). Así obtenemos un Valor de la Actividad Operacional de \$439,760 millones, equivalente a 2,1 veces el patrimonio asignado a la actividad aseguradora a 31 de diciembre de 2020.

- Por otro lado para estimar el valor comercial de la inversión en el Banco Davivienda, partimos del promedio de veces el Valor Patrimonial (Q Tobin) que las tres entidades financieras similares (Bancolombia, Banco de Bogotá, y Banco Davivienda) tenían a la fecha (diciembre 31 de 2020) las tres entidades financieras comparables que cotizan en Bolsa (Bancolombia, Banco de Bogotá y Banco Davivienda) y utilizamos ese múltiplo, que era 1,278 veces el Valor Patrimonial, para valorar la participación de Seguros Comerciales Bolívar (\$33.1007 por acción del Banco).
- De esta forma valoramos las acciones ordinarias que pertenecen Seguros Comerciales Bolívar al precio así estimado, llegando a un valor de la participación de la participación de Seguros Comerciales Bolívar en el Banco Davivienda de \$1.152.615 millones de pesos.
- Sumando la valoración de la actividad operacional más el valor estimado de la participación en el Banco Davivienda, llegamos a un valor total de Seguros Comerciales Bolívar de \$1.592.375 millones, esto es \$37.020,44 por cada una de las 43.013.402 acciones emitidas y en circulación, precio que equivale a 1,38 veces el Valor Patrimonial en Libros proyectado a 31 de diciembre de 2020 (el Valor patrimonial proyectado a diciembre de 2020 tiene una importante disminución por las pérdidas del año y el reparto de dividendos y se proyecta partiendo de la realidad del balance a noviembre de 2020).
- De esta forma la participación de la Fundación Bolívar Davivienda en Seguros Comerciales Bolívar la estimamos en \$79.064 millones de pesos.

### NOTA 5. Efectivo y equivalentes de efectivo

El siguiente es el detalle del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Banco Davivienda S.A.	1,318,053	103,115
Fondo de inversión colectiva interés	593,476	0
Fondo de inversión colectiva superior	3,598,863	0
\$	<b>5,510,392</b>	<b>103,115</b>

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

El valor del efectivo y equivalentes de efectivo están libres de restricciones y/o gravámenes.

Los fondos de inversión devengan intereses a tasas variables, sobre la base de las tasas diarias de depósitos y el saldo de equivalente de efectivos.

Incluye saldos disponibles mantenidos en entidades con calificación crediticia AAA.

#### NOTA 6. Cuentas por cobrar corrientes

El siguiente es el detalle de las cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Clientes	220,715	0
Anticipo de impuestos	1,405	0
Retención en la fuente trasladable	65,168	0
Bonos de impacto social - Corporación Inversor (*)	104,552	0
TBL Live (**)	0	429.831
	<b>\$ 391,840</b>	<b>429,831</b>

(\*) Registra el recurso entregado, en el año 2019, como Convenio de Cooperación para el proyecto de bonos de Impacto Social BIS, que tiene como fin el diseño, formulación e implementación de proyectos sociales innovadores en Colombia y se recuperará en el año 2021.

(\*\*) Otros ingresos por cobrar por concepto de venta de boletas del Concierto de Navidad, proyecto Filarmónica Joven de Colombia.

#### NOTA 7. Inventarios

El siguiente es el detalle de Inventarios al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Artículos promocionales para la venta	0	45,812
	<b>\$ 0</b>	<b>45,812</b>

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

### NOTA 8. Activos financieros

El siguiente es el detalle los activos financieros corrientes al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Fondo de inversión colectiva interés	0	334,864
Fondo de inversión colectiva superior	0	2,640,638
\$	<b>0</b>	<b>2,975,502</b>

El siguiente es el detalle los activos financieros no corrientes al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Inversión en títulos participativos	382,753,327	434,163,273
Fondo de capital privado inversor	2,342,210	2,505,775
\$	<b>385,095,537</b>	<b>436,669,048</b>

El siguiente es el resumen de inversiones en títulos participativos al 31 de diciembre de:

Nombre del emisor	% de Participación		Número de acciones		Valor acción (*)		Valor razonable	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Grupo Bolívar S.A.	5.69%	5.69%	4,492,255	4,492,255	67,000	77,000	300,981,085	345,903,635
Seguros Comerciales Bolívar S.A.	4.96%	4.96%	2,135,688	2,135,688	37,020	39,740	79,064,110	84,872,092
Provinsa	1.10%	1.10%	14,000	14,000	9,046	9,046	126,644	126,644
Banco Davivienda S.A.	0.02%	0.02%	70,920	70,920	36,400	45,980	2,581,488	3,260,902
<b>Totales</b>							<b>382,753,327</b>	<b>434,163,273</b>

(\*) Cifra expresada en pesos colombianos

Las Compañías son del Grupo Empresarial Bolívar S.A., excepto Provinsa S.A., la cual se encuentra en proceso de liquidación.

Las inversiones se encuentran libres de todo gravamen.

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

#### NOTA 9. Cuentas por cobrar no corrientes

El siguiente es el detalle de las cuentas por cobrar no corrientes al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Bonos de impacto social - Corporación Inversor (*)	0	370,370
Otras cuentas por cobrar	0	64,323
\$	<b>0</b>	<b>434,693</b>

(\*) Registra el recurso entregado, en el año 2019, como Convenio de Cooperación para el proyecto de bonos de Impacto Social BIS, que tiene como fin el diseño, formulación e implementación de proyectos sociales innovadores en Colombia, se reclasifica al activo corriente por cuanto en el año 2021 se recuperará en su totalidad.

#### NOTA 10. Propiedad y equipo

El siguiente es el detalle de Propiedad y equipo al 31 de diciembre de:

	Equipo de computación	Muebles, enseres y otros	Total
<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>4,653</b>	<b>187,902</b>	<b>192,555</b>
Adquisiciones	0	0	0
Depreciación	(794)	(18,491)	(19,285)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>3,859</b>	<b>169,411</b>	<b>173,270</b>
Adquisiciones	0	0	0
Depreciación	(792)	(18,491)	(19,283)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>3,067</b>	<b>150,920</b>	<b>153,987</b>

#### NOTA 11. Obligaciones financieras

El siguiente es el detalle de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Obligaciones financieras	0	172,524
\$	<b>0</b>	<b>172,524</b>

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

El saldo de obligaciones financieras corresponde a tarjetas empresariales del Banco Davivienda S.A. las cuales se pagan en el corto plazo.

#### NOTA 12. Cuentas por pagar

El siguiente es el detalle de las cuentas por pagar al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Proveedores Nacionales	26,958	1,105,607
Retención en la fuente	63,979	132,883
Retención de IVA	8,197	11,656
Retención de industria y comercio	13,436	25,958
\$	<b>112,570</b>	<b>1,276,104</b>

#### NOTA 13. Impuestos

El siguiente es el detalle de los impuestos al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Impuesto de renta y complementarios	119,770	33,134
Impuesto a las ventas	6,783	88,501
Impuesto de industria y comercio	382	13,098
\$	<b>126,935</b>	<b>134,733</b>

#### NOTA 14. Cuentas por pagar

El siguiente es el detalle de cuentas por pagar al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Cuentas por pagar particulares (Provinsa S.A.) (*)	38,238	38,238
Ingresos recibidos para terceros (**)	143,226	125,326
Otros pasivos	1,937	1,937
\$	<b>183,401</b>	<b>165,501</b>

(\*) Por acuerdo contractual este valor se compensará en la liquidación final de la inversión.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

(\*\*) Los ingresos recibidos para terceros corresponden a dividendos recibidos de Grupo Bolívar S.A. a favor de accionistas no identificados.

### NOTA 15. Reservas

El siguiente es el detalle de las reservas al 31 de diciembre de:

	2020	2019
Asignación permanente	93,554,717	93,554,717
Reserva para destinación específica	2,290,805	2,290,805
\$	<b>95,845,522</b>	<b>95,845,522</b>

### NOTA 16. Ingresos por Donaciones

El siguiente es el detalle de las donaciones recibidas por los años que terminaron el 31 de diciembre de al 31 de diciembre:

<u>Donaciones</u>	2020	2019
Banco Davivienda S.A.	9,100,000	14,211,667
Seguros Comerciales Bolívar S.A.	3,900,000	7,100,000
Upside Consulting S.A.S.	70,000	0
Negocios e Inversiones Bolívar S.A.S.	50,000	0
Otros donantes	90,328	39,976
\$	<b>13,210,328</b>	<b>21,351,643</b>

#### Donaciones Covid

Banco Davivienda S.A.	25,000,000	0
Almacenes Éxito S.A. (*)	1,031,450	0
\$	<b>26,031,450</b>	<b>0</b>
\$	<b>39,241,778</b>	<b>21,351,643</b>

Durante el año 2020 el Banco Davivienda S.A. y Almacenes Éxito S.A. efectuaron donaciones a la Fundación, para que esta a su vez los donará a la comunidad afectada por la pandemia del Covid y así contribuir a contrarrestar el efecto de esta.

(\*) Almacenes Éxito donó en especie 41.258 mercados que fueron entregados en su totalidad.

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

#### NOTA 17. Gastos Operacionales

El siguiente es el detalle de gastos operacionales por los años que terminaron el 31 de diciembre de al 31 de diciembre:

	2020	2019
Honorarios	5,152,828	7,405,557
Impuestos	78,873	143,255
Arrendamientos	740,343	1,211,912
Contribuciones y afiliaciones	82,416	267,697
Seguros	29,011	57,931
Servicios	601,927	2,168,739
Gastos legales	11,567	21,518
Adecuación e instalación	1,177	0
Gastos de viaje	384,376	1,877,622
Depreciaciones	19,283	19,285
Gastos convenios	2,695,803	4,600,783
Gastos de casino restaurante	204,003	608,487
Premios y reconocimientos	664,985	619,806
Publicidad y propaganda	314,648	702,315
Otros	585,540	957,097
Donaciones	5,977,437	5,366,010
Donaciones Covid	25,612,418	0
	<b>\$ 43,156,636</b>	<b>26,028,012</b>

(\*) La Fundación Bolívar Davivienda realiza donaciones a Entidades Sin Ánimo de Lucro que atienden de manera directa las comunidades, lo cual genera beneficio en cuanto a su labor social.

#### NOTA 18. Ingresos por dividendos

El siguiente es el detalle de los ingresos por dividendos por los años que terminaron el 31 de diciembre de al 31 de diciembre:

	2020	2019
Grupo Bolívar S.A.	6,585,646	5,786,024
Seguros Comerciales Bolívar S.A.	0	1,489,600
Banco Davivienda S.A.	65,672	59,573
	<b>\$ 6,651,318</b>	<b>7,335,197</b>



## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

#### NOTA 19. Ingresos financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre de:

	2020	2019
Fondo de Inversión Renta Líquida	0	24,457
Banco Davivienda S.A.	6,749	889
Fondo de Capital Privado Inversor	4,546	254,477
Fondo de Inversión Colectiva Interés	21,680	12,020
Fondo de Inversión Colectiva Superior	116,299	90,638
Otros ingresos financieros	0	51,955
	<b>\$ 149,274</b>	<b>434,436</b>

#### NOTA 20. Ingreso por venta de otros productos, neto

El siguiente es el detalle de los ingresos por venta de otros productos por los años que terminaron el 31 de diciembre de:

	2020	2019
Artículos promocionales para la venta	0	1,588
Costo de Ventas	0	(1,194)
Excedente bruto	<b>\$ 0</b>	<b>394</b>

#### NOTA 21. Otros ingresos no operacionales

El siguiente es el detalle de otros ingresos no operacionales por los años que terminaron el 31 de diciembre de:

	2020	2019
Aportes Publicidad Patrocinio	0	525,948
Membresías y convenios	298,684	0
Ingresos Concierto Filarmónica	0	617,296
Otros ingresos y aprovechamientos	16,808	6
	<b>\$ 315,492</b>	<b>1,143,250</b>

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

#### NOTA 22. Gastos no operacionales

El siguiente es el detalle de los gastos no operacionales por los años que terminaron el 31 de diciembre de:

	2020	2019
Financieros	6,841	10,257
Retenciones asumidas	12,106	13,752
\$	<b>18,947</b>	<b>24,009</b>

#### NOTA 23. Impuesto a las ganancias

La Fundación Bolívar Davivienda determina el impuesto a las ganancias o corriente, sobre las bases imponibles determinadas para los sujetos pasivos del régimen tributario especial. Conforme a lo dispuesto en el título VI del libro primero del Estatuto Tributario, la Fundación no liquida el impuesto de ganancia ocasional, debido a que esta clase de contribuyente efectúa una depuración diferente a la aplicable en el régimen ordinario; para la determinación del beneficio neto o excedente se incluye la totalidad de los ingresos, cualquiera sea su naturaleza. La norma en mención constituye el reglamento en materia del impuesto para las Fundaciones entre otras entidades sometidas.

En materia de impuesto de renta las entidades tributan sobre el beneficio neto o excedente generado en la no procedencia de los egresos, es decir, los egresos no procedentes constituyen ingreso gravable sometido a las tarifas del veinte por ciento (20%).

Teniendo en cuenta lo anterior y que el método utilizado para determinar el reconocimiento de los impuestos diferidos bajo la NIC 12 corresponde al método del pasivo, no hay cálculo del impuesto diferido en razón a que las diferencias temporarias que se presenten no afectan la renta líquida gravable.

##### 23.1 Componente del gasto por impuesto a las ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias de los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 comprende los siguientes:

	2020	2019
Impuesto a las ganancias	125,893	48,228
Ajuste de vigencias anteriores	0	12,589
<b>Total Impuesto a las ganancias</b>	<b>\$ 125,893</b>	<b>60,817</b>

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

#### 23.2 Conciliación de la tasa de impuestos de acuerdo con las disposiciones tributarias y la tasa efectiva

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a las entidades sin ánimo de lucro estipulan que:

En Colombia las rentas fiscales se gravan a la tarifa del 20% a título de impuesto de renta y complementarios sobre el beneficio neto generado por los egresos no procedentes.

La siguiente es la conciliación entre la utilidad contable antes de impuestos y la renta gravable estimada por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Excedentes antes de impuesto a las ganancias	3,182,279	4,212,899
Rentas gravables (egresos no procedentes)	634,689	241,142
<b>Gasto de impuesto teórico calculado de acuerdo con las tarifas tributarias vigentes 20%</b>	126,938	48,228
Ajuste de periodos anteriores	0	12,589
Descuento tributario	(1,045)	0
<b>Total gasto impuesto a las ganancias</b>	<b>\$ 125,893</b>	<b>60,817</b>

#### 23.3 Incertidumbres en posiciones fiscales

En aplicación de la CINIIF 23 de incertidumbre tributaria vigente a partir del 1 de enero de 2020, la Fundación Bolívar Davivienda al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no presenta incertidumbres fiscales que le generen una provisión por dicho concepto, teniendo en cuenta que el proceso de impuesto de renta y complementarios se encuentra regulado bajo el marco tributario actual. Por consiguiente, no existen riesgos que puedan implicar una obligación fiscal adicional.

#### NOTA 24. Eventos o hechos posteriores

Entre el 31 de diciembre de 2020, final del periodo sobre el que se informa, y 23 de marzo de 2021, fecha del informe del Revisor Fiscal, no han ocurrido eventos que puedan influir en las decisiones que los usuarios puedan tomar sobre la base de los estados financieros.

#### NOTA 25. Aprobación de estados financieros

Los estados financieros y las notas que se acompañan fueron autorizados para emisión el día 26 de febrero de 2021 por el representante legal de la Fundación y el Consejo Ejecutivo, para ser presentados al Consejo Directivo para su aprobación.