

# INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2018

FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Sobre nuestro Informe

El informe de Sostenibilidad 2018 de la Fundación Bolívar Davivienda, fue elaborado de acuerdo con los parámetros del estándar Global GRI (Standards of Global Reporting Initiative), cumpliendo la opción esencial ‘De conformidad’, en el cual incluimos:

- Indicadores basados en GRI
- Matriz de Materialidad
- Carta de verificación
- Estados financieros consolidados y sus notas correspondientes
- Enfoques de gestión

La información presentada está verificada y comprobada por la firma Deloitte & Touche Ltda, para garantizar la transparencia y veracidad de los contenidos, los cuales corresponden a las actividades realizadas entre enero y diciembre de 2018, en territorio colombiano y además para Voluntariado en los países de Honduras, Costa Rica, El Salvador y Panamá.

## ¿Quiénes somos?

Somos la expresión del compromiso social del Grupo Bolívar, y desde el año 2009 dedicamos nuestros esfuerzos a desarrollar talento para construir país.

**Misión y Visión:** <https://www.fundacionbolivardavivienda.org/la-fundacion/>

Tenemos presencia en 21 regiones y 4 países que a través de voluntarios que conforman los comités de inversión social se toman decisiones en aras de cerrar brechas sociales a través de proyectos transformadores.

## ¿Cómo desarrollamos talento en la sociedad?

En la Fundación Bolívar Davivienda, apoyamos y potenciamos proyectos transformadores y de alto impacto que generan capacidades en personas, organizaciones y comunidades para construir una sociedad más justa, equitativa e innovadora.

- Desarrollo de talento en las personas
- Desarrollo de talento en las organizaciones

## Así trabajamos para ser una organización de clase mundial

En la Fundación Bolívar Davivienda trabajamos para generar transformaciones culturales sostenibles, efectivas y de alto impacto en la sociedad. Para ello, identificamos e implementamos metodologías que nos permitan fortalecer nuestra relación con colaboradores, las compañías del Grupo Bolívar, el medio ambiente y nuestros grupos de interés. Aquí accederás a los últimos informes de sostenibilidad.

### ¿QUIÉNES SOMOS?

La Fundación Bolívar Davivienda es la expresión del compromiso social del Grupo Bolívar, el cual cuenta con más de 75 años de trayectoria, construyendo confianza y una sólida reputación en el mercado de los sectores financiero, asegurador y de construcción en Colombia, Honduras, Costa Rica, el Salvador, Panamá y Estados Unidos (Miami).

Desde el año 2009, dedicamos nuestros esfuerzos a desarrollar talento para construir país; nos hemos convertido en un referente del sector social colombiano y nuestro propósito es lograr el éxito de quienes trabajan en la construcción de una mejor sociedad.

### Mensaje del director

El 2018 fue un año de crecimiento para la Fundación Bolívar Davivienda. El desarrollo de talento en personas, organizaciones y comunidades, se vió reflejado en los óptimos resultados de cada uno de nuestros programas. Las alianzas con el gobierno local y nacional, otras entidades y medios de comunicación, fueron significativos para las soluciones de diferentes problemáticas sociales en Colombia.

A través de nuestro nuevo programa **Cultivarte**. Tenemos el gran compromiso de dar continuidad y generar valor a la enseñanza a niños, niñas y jóvenes, haciendo buen uso del tiempo libre, mediante actividades lúdicas, culturales y artísticas que fortalezcan sus capacidades.

Más de 900 organizaciones se encuentran activas en el programa **Aflora**, para robustecer procesos que generen mayores capacidades en las organizaciones sociales. Esto les ha permitido ser potencialmente sostenibles y lograr un mayor impacto en la región en la que operan. La tecnología se ha convertido en un gran aliado para Aflora, de esta forma ha podido tener presencia a nivel nacional y proyecta su expansión a nivel internacional. A través de su E-learning, las organizaciones sociales han experimentado y vivido un proceso estructurado de fortalecimiento en donde se pueden autodiagnosticar y adquirir conocimientos importantes para su operación, apoyados en materiales de formación certificados por las mejores universidades de América Latina. Adicionalmente en el 2018, se canalizaron diversos beneficios con el respaldo de expertos del sector y voluntarios, que hicieron un valioso aporte para su desarrollo organizacional.

**Emprende País** logró con éxito el proceso de expansión nacional, iniciando en Bucaramanga

y sentando las bases para llevar el programa a otras regiones de Colombia y a Centroamérica.

El programa continuó generando empleo formal en ciudades como Bogotá, Bucaramanga y Cali, beneficiando a 213 empresas que registraron un promedio de ventas de \$995.000 millones.

Durante 2018, las alianzas fueron significativas; el trabajo con las cámaras de comercio, universidades y medios de comunicación, reforzaron el ecosistema de emprendimiento en Bogotá y otras regiones a través de programas como: Redes de Ángeles Inversionistas y el programa de aceleración de emprendimientos científico, Oxelerator.

A través del programa **Inversión Social**, beneficiamos a más de 10.900 personas de manera directa con la implementación de proyectos sociales con componentes innovadores, sostenibles y medibles, que contribuyeron a cerrar brechas en las comunidades más vulnerables en torno a temas como la prevención de embarazo adolescente, proyecto de vida en jóvenes, fortalecimiento familiar y desarrollo económico en zonas rurales.

Este año, la **Filarmónica Joven de Colombia** continuó potenciando el proyecto de vida de músicos en todas las regiones del país, sobrepasando los 500 beneficiarios. La Joven realizó su gira internacional en Centroamérica, rindiendo un tributo a la cultura de 5 países y sus instituciones de formación musical a través de actividades pedagógicas, ensayos abiertos al público que fortalecieron los lazos sociales y académicos. Se realizaron presentaciones con el reconocimiento de 9.000 asistentes a los conciertos.

En su gira nacional, estuvo presente en 8 ciudades del país, algunas de ellas, por primera vez presenciaron un concierto sinfónico de esta magnitud. El Gran Concierto Davivienda de Navidad convocó a más de 7.000 asistentes en el Movistar Arena de Bogotá, con una gran visibilidad e impacto de la orquesta en nuevos públicos, logrando una activa participación del gobierno y la prensa.

Nuestro movimiento de **Voluntariado** continúa compartiendo su conocimiento y experiencias para promover la inclusión social y económica de personas, el desarrollo de comunidades, la educación de calidad, el desarrollo de habilidades para la convivencia pacífica en niñas, niños y jóvenes, así como la conservación del medio ambiente; lo que nos ha permitido crecer a 6.247 Voluntarios activos y 71.352 horas donadas en 2018. Eso representa un aumento del 17% y 10% respectivamente frente al año 2017.

El programa logró expandirse a Panamá y de esta forma, ya se encuentra en 4 países de Centroamérica, incluyendo Costa Rica, Honduras y El Salvador.

Estos y más logros alcanzados durante el 2018, los pueden encontrar en la novena versión de nuestro Informe de Sostenibilidad: [www.fundacionbolivardavivienda.org/sostenibilidad](http://www.fundacionbolivardavivienda.org/sostenibilidad)

Continuemos desarrollando talento para la construcción de un mejor país.

**Fernando Cortés McAllister**  
Director Ejecutivo  
Fundación Bolívar Davivienda

## Estrategia de sostenibilidad

### I4 SOCIETY

Generamos valor para nuestros grupos de interés y la sociedad en general con **integridad**, **innovación** e **inversión** social para lograr transformaciones de alto **impacto**.



#### INTEGRIDAD

De acuerdo con los principios del Grupo Bolívar y su propósito superior de Enriquecer la Vida con Integridad, la gestión y compromiso de la Fundación Bolívar Davivienda refleja esta convicción en la relación con todos sus grupos de interés y en el desarrollo de los proyectos en los que participa.



#### INNOVACIÓN

Alineados a la estrategia del Grupo Bolívar, en la Fundación Bolívar Davivienda promovemos la implementación de metodologías que permitan el desarrollo propositivo de los diferentes programas; apoyamos a la formación de nuestros colaboradores en técnicas y herramientas que contribuyan al mejoramiento y gestión de proyectos y buscamos extender esta cultura a las organizaciones y personas vinculadas, mediante la capacitación e implementación de sesiones de innovación.



#### INVERSIÓN SOCIAL

En Fundación Bolívar Davivienda consideramos que todos nuestros recursos deben ser gestionados como una inversión que logre retornos sociales de un alto nivel de transformación. Cada peso, hora, donación o recurso debe ser invertido de la mejor manera para la sostenibilidad y crecimiento de la sociedad.



#### IMPACTO POSITIVO EN LA SOCIEDAD

En la Fundación Bolívar Davivienda estamos comprometidos con el logro de impactos positivos que transformen la vida de las personas, organizaciones y comunidades, a partir de programas y proyectos escalables y replicables, que generen modelos para la construcción de un mejor futuro.

## Análisis de materialidad

Para nuestro reporte de gestión 2018, mantenemos nuestro ejercicio de materialidad de realizado en 2016 y la transición a estándares GRI realizada en 2017.

Por otro lado, con apoyo de la firma Deloitte & Touche, realizamos el análisis de nuestros programas y proyectos a la luz de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), priorizando y determinando indicadores y metas propias que evidencian nuestra contribución a la agenda global 2030.

Como resultado de este ejercicio identificamos los ODS y metas a los cuales contribuimos, así mismo generamos un cuadro de mando que nos permitirá monitorear los indicadores relacionados con el avance de las metas y realizamos un importante ejercicio de sensibilización con los colaboradores de la Fundación. El ejercicio de divulgación de resultados se realizará a través de nuestros canales de comunicación interno y externo, así como a lo largo del presente informe de sostenibilidad.

Los objetivos a los cuales como Fundación Bolívar Davivienda, aportamos mediante las acciones de nuestros programas son:



- Inversión Social
- Cultivarte



- Emprende país



- Voluntariado



- FJC
- Inversión Social
- Voluntariado
- Cultivarte



- Inversión Social
- Voluntariado
- Cultivarte



- Aflora



- Emprende país



- FJC



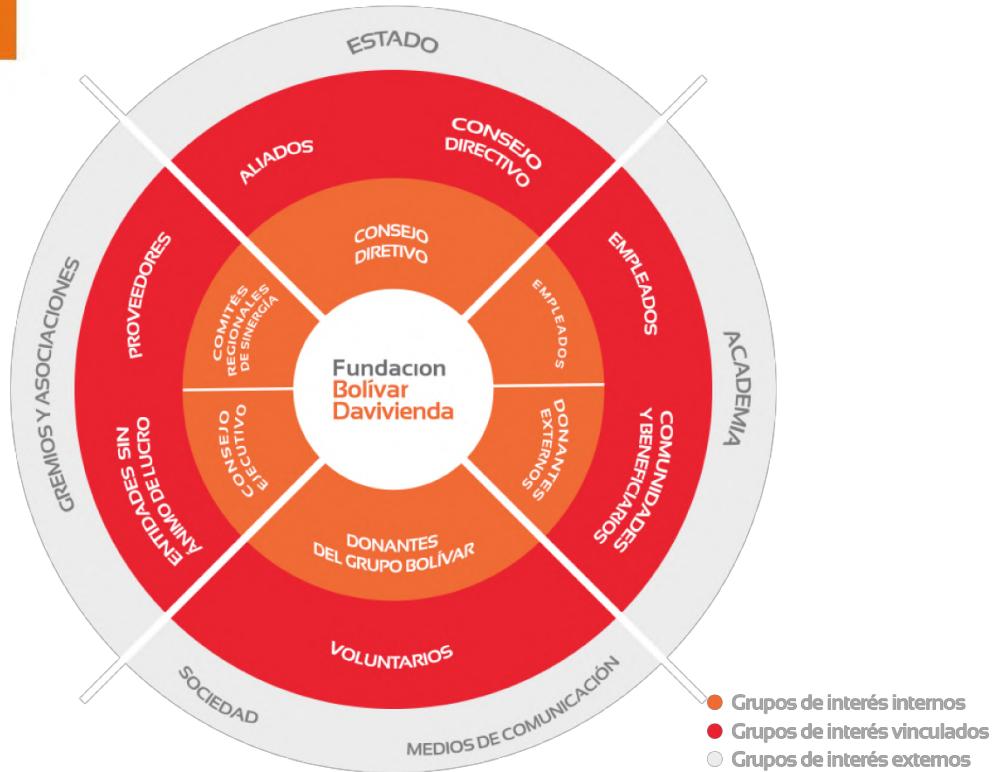
- Inversión Social
- Aflora
- Cultivarte

# Fundación Bolívar Davivienda

## Nuestra matriz de materialidad



## Nuestros Grupos de Interés



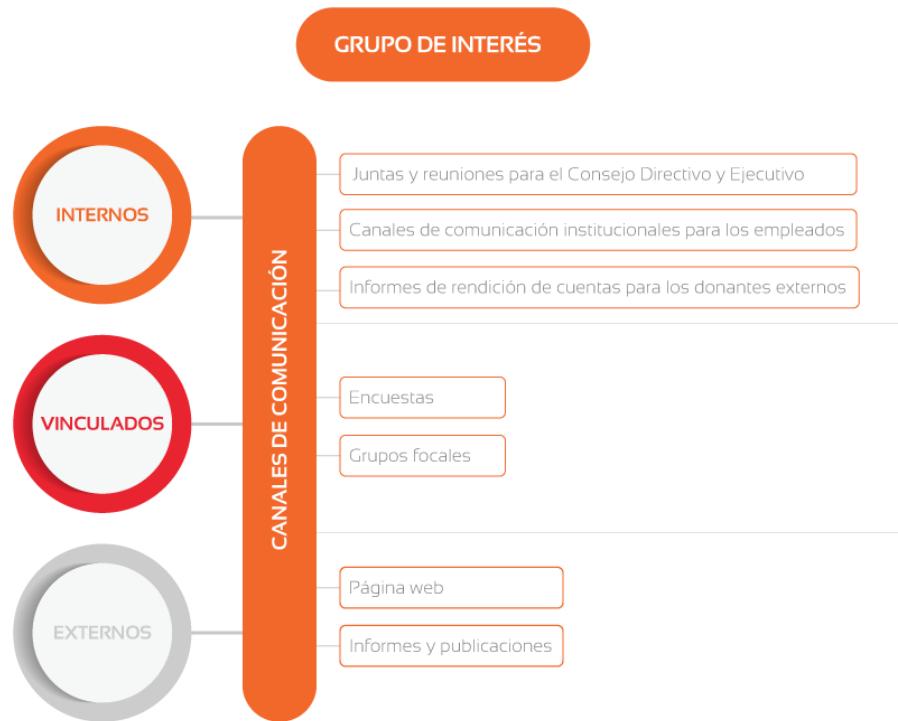
Identificamos y reconocemos a nuestros grupos de interés como parte indispensable de la operación y razón de ser de nuestra organización, presentando nuestros resultados de manera transparente y oportuna, brindando los canales apropiados de comunicación para fortalecer nuestra relación y hacerla más cercana.

### Comunicación con nuestros Grupos de Interés

En la Fundación Bolívar Davivienda, la transparencia de la información es fundamental porque nos permite fomentar lazos de confianza y relaciones prósperas y duraderas con nuestros grupos de interés.

Para ello tenemos definida una clara estrategia de comunicación y relacionamiento con ellos, lo que nos ha permitido:



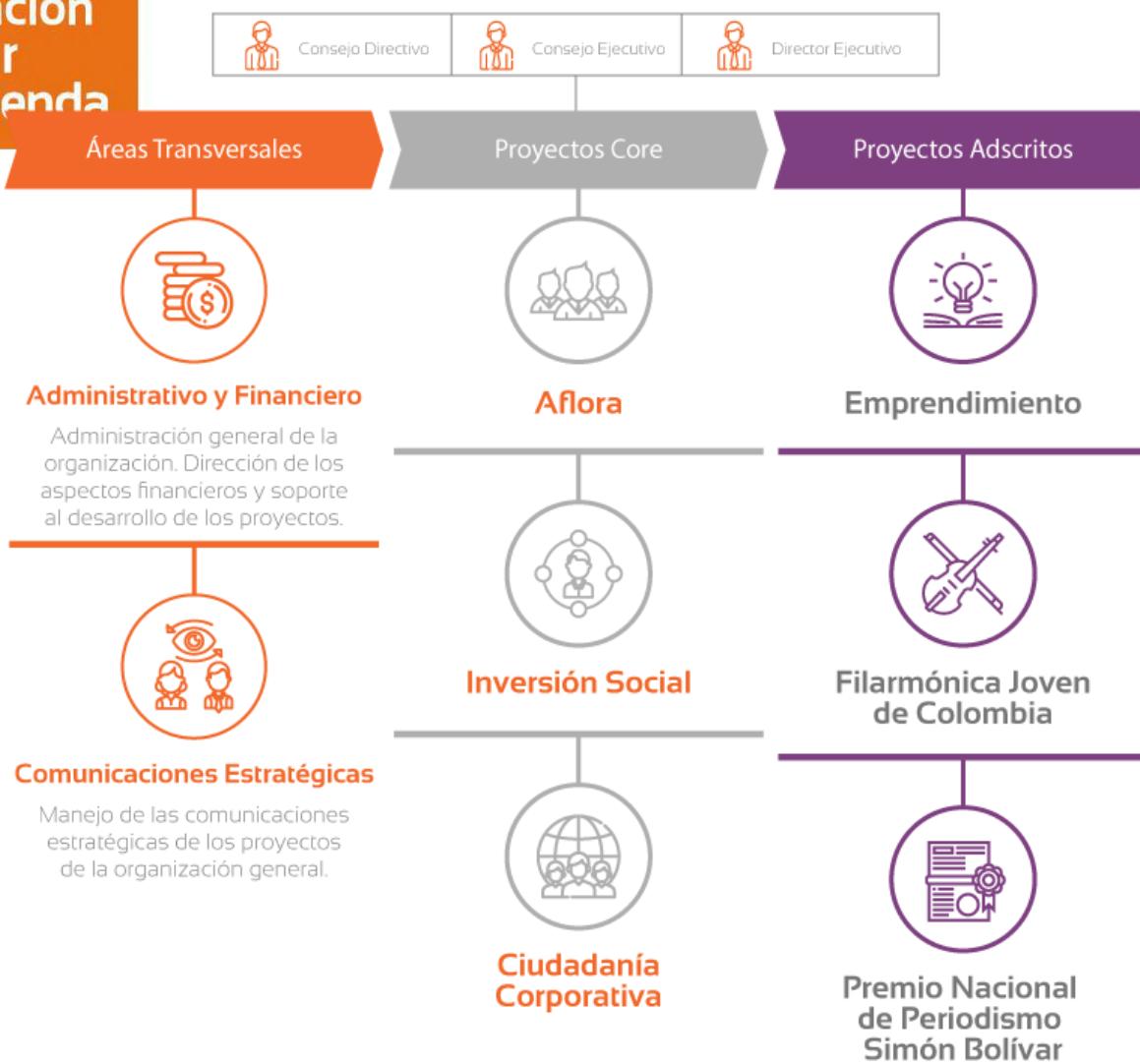


## Gobierno Corporativo

En la Fundación Bolívar Davivienda contamos con un sistema de buen gobierno, en armonía con los estatutos internos, a través del cual se definen e identifican las funciones, naturaleza y razón de ser de cada uno de nuestros órganos de Gobierno Corporativo, asignando las responsabilidades y obligaciones que permiten el cumplimiento de las metas fundacionales y la adecuada atención a las necesidades de los diferentes grupos de interés.

### Estructura de la organización

# Fundación Bolívar Davivienda



## Estructura del Gobierno Corporativo

La estructura está compuesta por el Consejo Directivo, Consejo Ejecutivo, Director Ejecutivo y Revisor Fiscal.



Desarrollamos talento para construir país

[www.fundacionbolivardavivienda.org](http://www.fundacionbolivardavivienda.org)

## **Comunicación con el máximo órgano de gobierno**

Los temas críticos relacionados con la Fundación, son comunicados directamente por el representante legal al Consejo Ejecutivo en sus reuniones periódicas (cuando el Consejo lo señale y al menos 1 vez al año) y/o a través de su Presidente.

Igualmente, el Consejo Directivo en su reunión ordinaria anual, evalúa la información relevante de cada ejercicio, presentada por el Director Ejecutivo y el Consejo Ejecutivo.

### **Código de Gobierno Corporativo**

El Código de Gobierno Corporativo de la Fundación Bolívar Davivienda, recopila los principales lineamientos que permiten cimentar la confianza en ella por parte de los donantes, miembros de sus órganos de dirección y administración, funcionarios, voluntarios, proveedores, aliados, otras entidades sin ánimo de lucro, acreedores, entidades de control, comunidades y en general de todos sus grupos de interés.

Conoce nuestro código de gobierno corporativo:  
<https://www.fundacionbolivardavivienda.org/wp-content/uploads/2017/02/CodigoGobiernoCorporativo.pdf>

### **Código de ética**

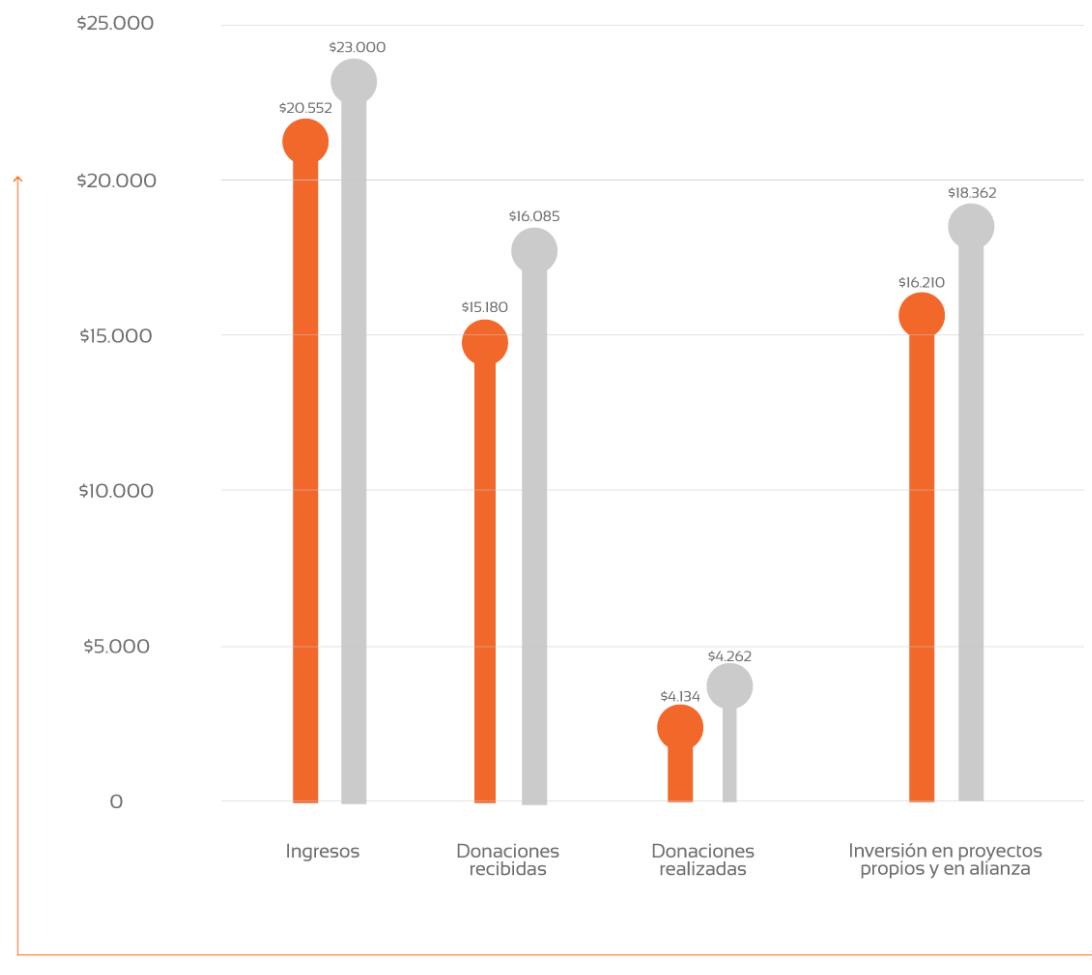
En la Fundación Bolívar Davivienda aplicamos el Código de Ética de Grupo Bolívar S.A, en el que se establecen principios, políticas y medidas para detectar, prevenir y administrar posibles conflictos de interés que se puedan presentar.

### **Desempeño económico**

La exactitud, oportunidad y transparencia en la información financiera es fundamental por principio para la Fundación Bolívar Davivienda y constituye una herramienta imprescindible para la adecuada toma de decisiones.

## Principales cifras

● 2017 ● 2018

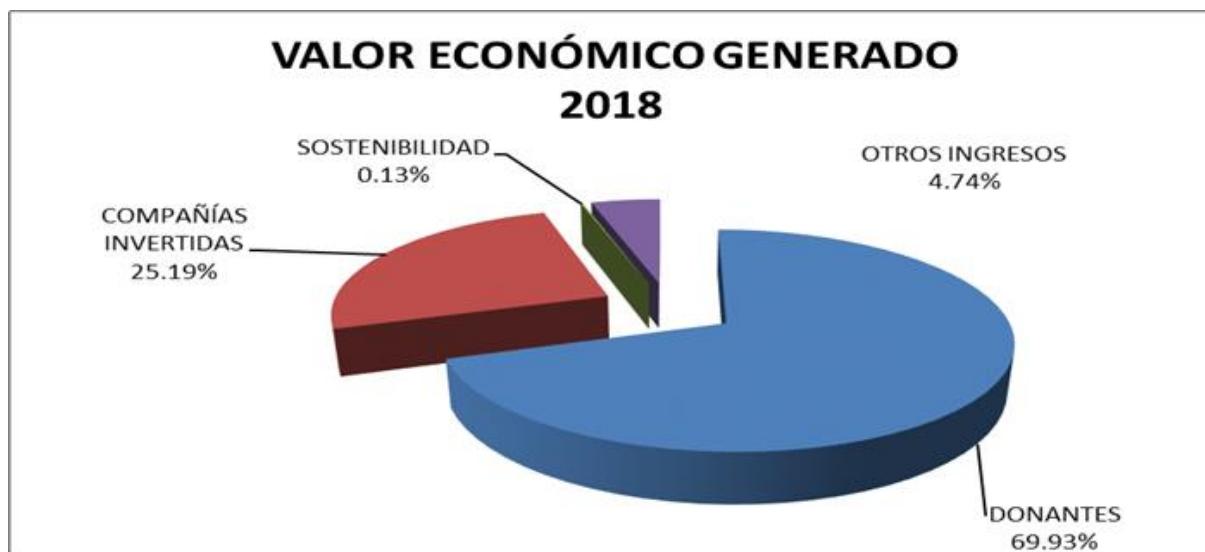


## Principales cifras por programa

Programa	Indicador	2017	2018
Voluntariado	# Horas donadas por voluntarios	64.492	71.352
	# Voluntarios movilizados	5.377	6.247
	# Personas impactadas	70.893	57.578

<b>Programa</b>	<b>Indicador</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Inversión Social Filarmónica Joven de Colombia	# Beneficiarios Directos	7.130	11.600
	# Jóvenes impactados	613	948
	# Personas inspiradas	400.000	400.000
Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar	# Trabajos postulados	1.057	1.231
Cultivarte	# Niños y niñas beneficiados (Acumulado en el año)	73.000	216.705
	# Niños y niñas beneficiados (Recurrentes)	12.936	26.180
Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar	# Niños y niñas promedio por sede (Recurrentes)	ND	8.056
Cultivarte Aflora Emprende País	# de Sedes activas	71	78
	# Organizaciones participantes	1.546	1.878
	# beneficiarios indirectos	81.572.356	83.071.468
	# Acumulado empresas impactadas	176	233
Aflora	# Empleos generado en las diferentes versiones de EP	7.324	8.386
	# Empresas participantes	41	58

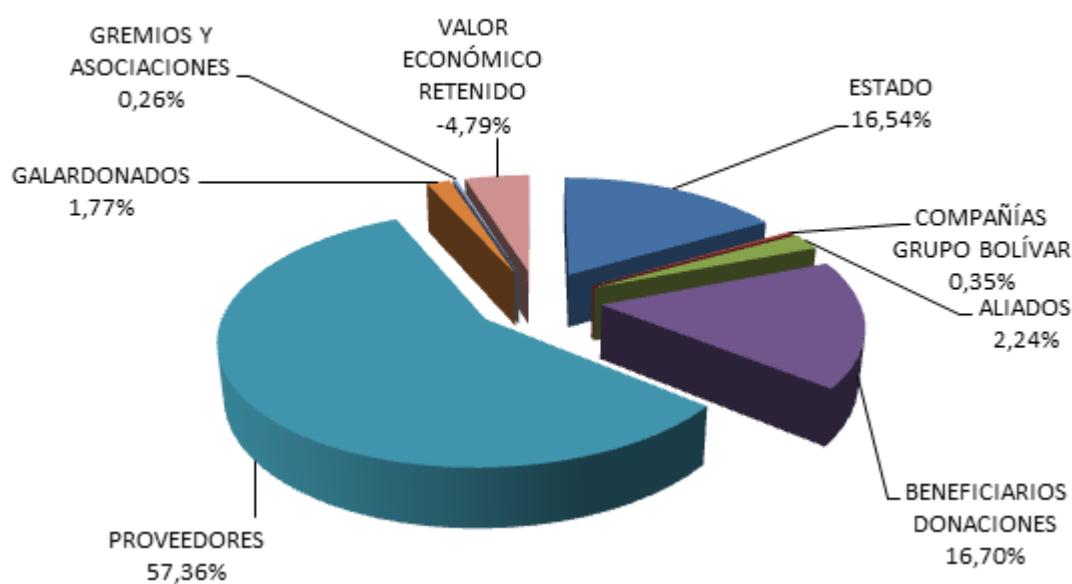
VALOR ECONÓMICO GENERADO		
	2,017	2,018
DONANTES	15.180	16.085
COMPAÑÍAS INVERTIDAS	5.279	5.794
SOSTENIBILIDAD		30
OTROS INGRESOS	93	1.091
EXCEDENTES EJERCICIOS ANTERIORES	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>20.552</b>	<b>23.001</b>



### VALOR ECONÓMICO DISTRIBUÍDO

	2017	2018
ESTADO	2.960	4.205,81
COMPAÑÍAS GRUPO BOLÍVAR	86	89
ALIADOS	1.132	570
BENEFICIARIOS DONACIONES	5.902	4.247
PROVEEDORES	10.843	14.591
GALARDONADOS	447	450
GREMIOS Y ASOCIACIONES	52	66
VALOR ECONÓMICO RETENIDO	-870	-1.218
<b>TOTAL</b>	<b>20,552</b>	<b>23,001</b>

### VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO 2018



# ¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

En la Fundación Bolívar Davivienda apoyamos y potenciamos proyectos transformadores y de alto impacto, que generan capacidades en personas, organizaciones y comunidades para construir una sociedad más justa, equitativa e innovadora.

## Desarrollar talento en las personas

En la Fundación Bolívar Davivienda, generamos espacios de aprendizaje que potencien las capacidades de las personas, por eso promovemos la solidaridad y la innovación social de los colaboradores del Grupo Bolívar, impulsamos el talento de los mejores jóvenes músicos del país, fomentamos espacios protectores e incluyentes para niños, niñas y jóvenes, estimulamos el buen ejercicio del periodismo y brindamos las herramientas pertinentes para que organizaciones y empresas puedan ser potencialmente rentables, sostenibles y logren alcanzar un constante crecimiento.

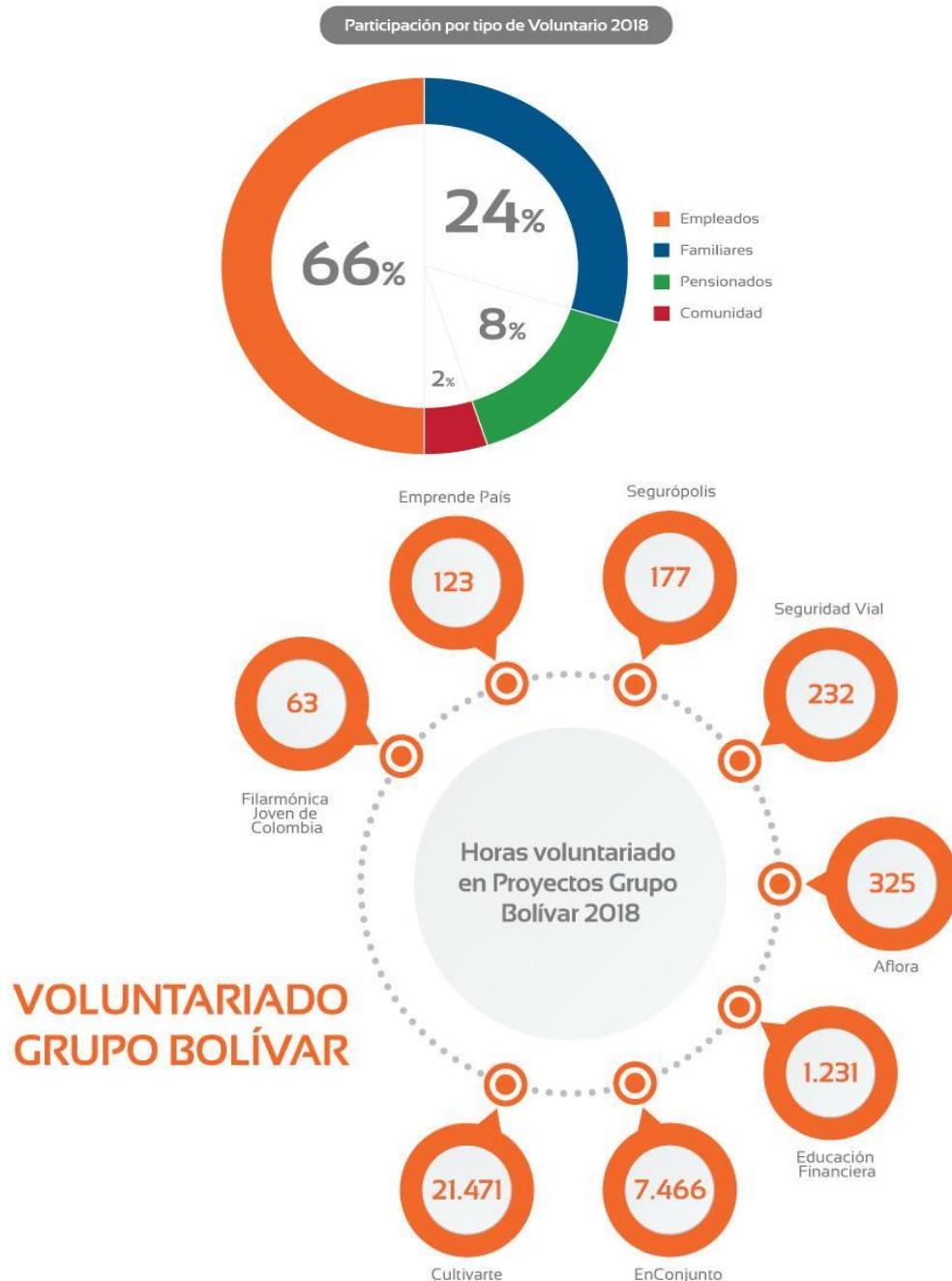
## Voluntariado Corporativo

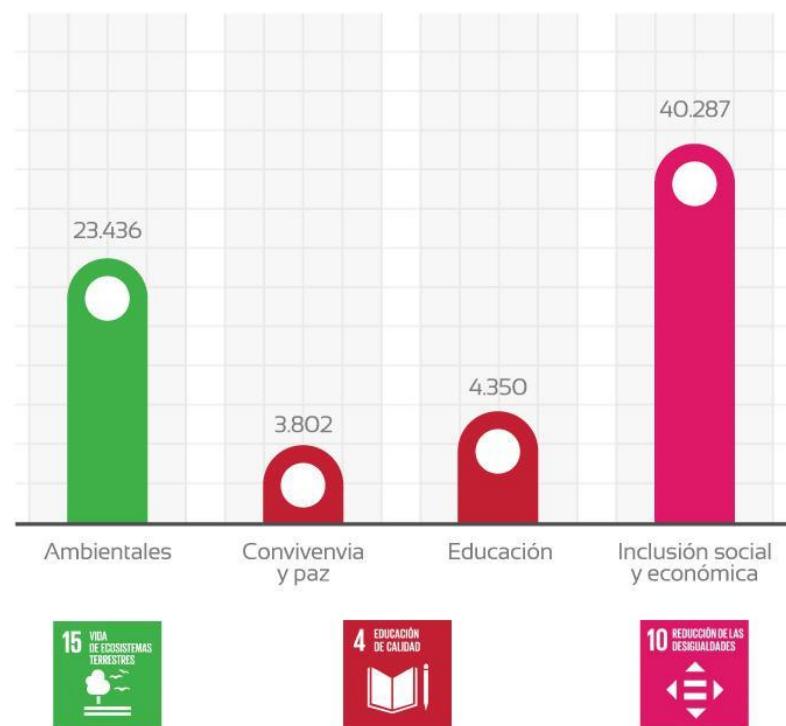
Creemos que la sociedad necesita ciudadanos conscientes y comprometidos con el desarrollo de su región y país, por eso, promovemos la solidaridad, la innovación y participación de nuestros colaboradores, familiares y pensionados en proyectos sociales pertinentes para el logro de objetivos de desarrollo sostenible, en alianza con organizaciones sociales, empresas y gobiernos.

### Indicadores generales:

	Número de voluntarios			Número de horas			Número de beneficiarios		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>Colombia</b>	2970	3568	4350	29.041	50.476	53.479	69.249	56.387	45.753
<b>Costa Rica</b>	548	478	542	5.200	5.734	8.250	ND	7.376	5.231
<b>El Salvador</b>	1477	611	713	6.539	4.057	4.445	ND	1.900	1.656
<b>Honduras</b>	732	680	616	6.024	4.225	5.069	ND	5.230	4.905
<b>Panamá</b>	0	0	26	0	0	109	ND	0	33
<b>Total</b>	5727	5337	6.247	46.804	64.492	71.352	69.249	70.893	57.578

En 2018 continuamos compartiendo conocimiento y experiencias para promover la inclusión social y económica de personas, el desarrollo de comunidades, la educación de calidad, el desarrollo de habilidades para la convivencia pacífica en niñas, niños y jóvenes, así como la conservación del medio ambiente; lo que nos ha permitido crecer a 6.247 Voluntarios activos y 71.352 horas donadas. Eso representa un aumento del 17% y 10% respectivamente frente al año 2017.





### Avances en la Gestión:

Metas	Año de Cumplimiento o esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Facilitar la contribución activa de 200 Pensionados.	2018	No cumplida	Al 2018, 158 pensionados han participado con 6.650 horas, por lo tanto, el cumplimiento es del 79% respecto a esta meta planteada en el 2016. Continuaremos impulsando su vinculación en los próximos años, mediante un trabajo conjunto con las asociaciones de pensionados Apenbol de Seguros Bolívar y Club de Pensionados Davivienda.
<b>Meta 2:</b> 15.000 Voluntarios activos a 2020, manteniendo el promedio del valor hora voluntario por encima de \$80.000 de acuerdo con los valores asignados por tipo de actividad*	2020	Más por hacer	Esta meta se define en septiembre de 2018 y para su logro se tendrá en cuenta la participación de todos los Voluntarios del Grupo Bolívar, incluyendo la participación de voluntarios en El Salvador, Honduras, Costa Rica y Panamá.  En 2018, la participación de Voluntarios fue de 6.247 que significa que estamos

\*La valoración de horas se realiza por tipo de actividad realizada por los voluntarios. actividades puntuales se valoran en; \$11.000 hora, mentorías; \$250.000 hora, Facilitación de talleres; \$80.000 hora, Asesoría profesional; \$125.000 hora.

en 41% con relación a la meta definida para 2.020.

El valor promedio de las horas voluntario fue de \$23.000, lo cual representa que estamos a 29% de la meta.

#### **Hitos del programa:**

Realizamos el lanzamiento del programa e iniciamos actividades en Panamá, de esta forma aumentamos nuestra presencia a cinco países incluyendo Costa Rica, Honduras, El Salvador y Colombia.

Para fortalecer el impacto del programa se llevó a cabo la segunda evaluación del programa con el apoyo del Centro de Estudios Económicos de la Universidad de los Andes, la cual contribuyó a validar la teoría de cambio del programa y robustecer el sistema de monitoreo.

Identificamos las competencias clave que requieren nuestros Voluntarios y se inició el diseño de un plan de desarrollo con el fin de impulsar la innovación social, el liderazgo y enfoque de resultados en la gestión del programa, así mismo, diseñamos una estrategia de sistematización y socialización de buenas prácticas que se implementará desde 2019.

Vinculamos 1.500 empleados del Grupo Bolívar a la Comunidad de Voluntarios creada en Workplace, una herramienta tecnológica para facilitar el intercambio de experiencias y conocimiento.

#### **Nuestra alineación con ODS:**



Promovemos la inclusión social, económica y política de todas las personas independiente de su condición, raza, sexo, origen, edad, discapacidad u otras:

Acciones	Horas Voluntario 2018	Resultados 2018	Metas a 2020
Jornadas de Voluntariado puntuales con población con discapacidad, adulto mayor, niñas, niños y jóvenes en condición de vulnerabilidad.	37.880	Más de 199 jornadas realizadas. Inversión \$360 Millones COP	Se ha ampliado e innovado en la oferta de Voluntariado y se ha facilitado el empoderamiento de voluntarios; a través de 4 convocatorias para la asignación de recursos.
Educación Financiera - Charla Mis Finanzas en casa.	1.227	1.893 asistentes de organizaciones sociales y becarios de universidades	Más de 3.000 participantes entre mujeres y jóvenes, han recibido capacitación en temas de presupuesto, ahorro, manejo de crédito y seguros, para fortalecer sus finanzas personales y familiares.
Apoyo para atención humanitaria en situaciones de emergencias y desastres.	n.a	\$140 millones de pesos destinados a atención humanitaria para población venezolana.	Se ha dado respuesta oportuna a las solicitudes de acuerdo con las políticas y recursos del Fondo de Emergencia FBD.
Desarrollo de comunidades en territorios: Mejoras locativas y diagnóstico rural participativo.	1.180	99 Niñas y niños de la comunidad Wayuu Yotojorotshi, beneficiados con mejora locativa en institución educativa. 59 personas de la comunidad participaron en diagnóstico participativo.	3 Proyectos ejecutados con apoyo de más de 50 voluntarios y otros aliados, muestran avance en procesos de desarrollo de la comunidad y canalización de recursos.



**Educación para la paz:** fortalecemos valores, actitudes y habilidades para la convivencia y resolución pacífica de conflictos

**Educación:** generamos acciones para incrementar la permanencia escolar de niños y jóvenes

Acciones	Horas Voluntario 2018	Resultados 2018	Metas a 2020
Multiplicadores de Paz	777	240 niñas y niños en Pereira, Armenia y Manizales, 43 Voluntarios.	
Vamos Colombia - Fundación Andi	535	15 voluntarios formaron parte de las experiencias de reconciliación y apoyo a la comunidad realizadas en Usme - Cundinamarca, Putumayo y Cauca.	
Convivir Jugando: Alianza con Constructora Bolívar y Fundación Tiempo de Juego	2.490	342 niñas, niños y adolescentes en Bosa, Soacha y Santa Marta; 170 voluntarios	2.000 niñas, niños y jóvenes han recibido herramientas para resolución de conflictos y convivencia pacífica en donde el Grupo Bolívar tiene presencia.
Mejora de entornos escolares	4.350	22 Instituciones Educativas en 11 Ciudades	
Aportes económicos para Proyecto Laboratorio Vivo de Fundación Dividendo por Colombia	N.a	\$608 millones de pesos canalizados entre aportes de empleados y empresa grupo Bolívar	Incrementar la inversión en proyectos de educación en 15% con relación al 2018.



Apoyamos la conservación de áreas protegidas, el fomento del ecoturismo y la educación ambiental para el buen uso de los recursos naturales.

Acciones	Horas Voluntario 2018	Resultados 2018	Metas a 2020
		Resultados 2018	
Jornadas pedagógicas ambientales, alianza con CAR y Constructora Bolívar	3.200	862 niñas y niños en Bogotá, Soacha, Ibagué y Soledad (Atlántico) capacitados como guardianes del agua con la facilitación de 80 voluntarios	Más de 2.000 niñas y niños han participado en actividades pedagógicas ambientales que promueven hábitos amigables con el medio ambiente.
Mejora de Senderos, Siembras de árboles, recuperación de ríos y cuencas, limpieza de playas	20.236	7188 horas de actividades ambientales, 604 voluntarios	Incrementar en 1.200 voluntarios la participación en actividades ambientales.

## Inversión Social

A través de nuestro programa de Inversión Social, co-financiamos proyectos sociales que tengan una problemática identificada y una propuesta de solución pertinente. Generamos capacidades y empoderaremos a las comunidades participantes de nuestros procesos para promover la sostenibilidad de nuestras acciones.

Alineados con el propósito de la Fundación Bolívar Davivienda en desarrollar talento para construir país, enfocamos nuestras acciones en los siguientes ejes de desarrollo:

- Prevención de embarazo adolescente y proyecto de vida en jóvenes
- Fortalecimiento familiar
- Desarrollo económico con enfoque de género y jóvenes
- Donaciones / Grants

## Indicadores de programa

# de personas beneficiadas	2017	2018
Total programa	10.000	11.016
Prevención de embarazo adolescente	6.850	9.976
Desarrollo económico	160	440
Fortalecimiento familiar	120	600

## DESARROLLO ECONÓMICO



La Fundación Bolívar Davivienda en su objetivo de contribuir a la consolidación de una paz duradera, ha enfocado sus esfuerzos en apoyar procesos de desarrollo económico en zonas rurales dispersas del territorio colombiano, con el ánimo de generar oportunidades que permitan mejorar las condiciones de vida de sus habitantes (generación de ingresos, mejoras en hábitat, fortalecimiento de habilidades blandas, entre otros). Dentro de esta estrategia ha definido dos grupos poblacionales, mujeres y jóvenes, donde tradicionalmente se concentran los mayores índices de pobreza.

Indicadores	2017	2018
Incremento en ingresos	50%	80%
Mejoramiento en relaciones interpersonales (entornos y familia)	60%	80%
Diversificación de gastos dentro del hogar (ahorro, ocio, entre otros)	60%	84%
Proyecto de vida familiar	50%	90%

## PREVENCIÓN DE EMBARAZO ADOLESCENTE Y PROYECTO DE VIDA



La Fundación Bolívar Davivienda viene trabajando en un modelo, con una mirada integral, para disminuir la tasa de embarazos no deseados en jóvenes, resultado de la falta de oportunidades educativas y económicas. El principal objetivo es contribuir con el incremento de los conocimientos, actitudes y prácticas en adolescentes y jóvenes, padres, madres o cuidadores y servidores públicos, con relación a los derechos humanos, sexuales y reproductivos. De esta manera aportamos en la construcción de los proyectos de vida de los jóvenes y al desarrollo de sus competencias ciudadanas.

Indicadores	2017	2018
% de participantes que incrementan sus conocimientos, frente a los derechos sexuales y reproductivos	80%	80%
% de participantes que mejoran sus prácticas frente a los derechos sexuales y reproductivos	45%	60%

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



Para la Fundación Bolívar Davivienda, la familia es el círculo primario de aprendizaje y el entorno fundamental para promover el adecuado desarrollo de los niños y niñas, garantizar sus derechos, fomentar su cuidado y prevenir los principales factores de riesgo, a los que pueden estar expuestos.

A través de nuestras alianzas estratégicas, hemos logrado adaptar y aplicar una metodología que busca el fortalecimiento de canales de comunicación efectiva, prácticas de crianza positiva y la participación activa de niños y niñas en diversos contextos, en los que se han identificado sus momentos de desarrollo, su individualidad, el uso del juego como mecanismo de aprendizaje y la activación de redes comunitarias e institucionales. La forma de ejecutar las actividades del programa, se concentra en los siguientes niveles: individual, familiar y comunidad.

Indicadores	2018
% de familias que mejoran en sus relaciones intrafamiliares	70%
% de familias que construyen un proyecto de vida familiar	70%
% de familias que destinan tiempo a actividades de recreación y ocio	70%
% de familias que redefinen roles y responsabilidades	70%

### BECAS AL TALENTO

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



El programa de Becas al Talento de la Fundación Bolívar Davivienda es una alternativa para que estudiantes universitarios de pregrado, con un alto desempeño académico (promedio acumulado igual o superior a 3,8) y que están atravesando una crisis económica al interior de sus familias, puedan culminar su proceso formativo y obtener su título profesional.

Los beneficiarios del programa, además de cumplir con sus obligaciones académicas y financieras, también deberán participar en el programa de Competencias Ciudadanas que se implementa en alianza con la Universidad. Con este programa, la Fundación Bolívar Davivienda transfiere conocimientos y promueve el desarrollo de habilidades y prácticas enfocadas a la construcción de ciudadanos que se auto reconocen como agentes de cambio y líderes transformadores de sus entornos más próximos.

### Filarmónica Joven de Colombia

La Filarmónica Joven de Colombia es un proyecto social, que ha potenciado el desarrollo de más de 500 jóvenes intérpretes entre los 16 y 24 años de todas las regiones del país. Nuestros

músicos han desarrollado su talento en la práctica orquestal de gran formato, alcanzando una calidad artística que ha merecido el reconocimiento de la crítica, prensa especializada y público en Brasil, Estados Unidos, Centroamérica y Europa, como una de las mejores orquestas jóvenes de Sudamérica.

La orquesta ha hecho vibrar al público en emblemáticos escenarios del mundo, convirtiéndose en una plataforma global, que refleja el esfuerzo de las instituciones, proyectos y emprendimientos que trabajan por el desarrollo de la música sinfónica en Colombia.

**Aportamos al ODS 11**, al procurar acciones que permitan la protección del patrimonio cultural mundo, específicamente musical, generando espacios que permitan el acceso a espacios culturales por parte de la comunidad sin importar su condición e incluyendo en el repertorio de la orquesta obras que hagan parte del patrimonio cultural.



#### Indicadores del programa

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Jóvenes Impactados</b>	613	948
<b>Aliados</b>	46	18
<b>Conciertos</b>	17	17
<b>Ciudades de conciertos</b>	13	15
<b>Público Alcanzado en vivo</b>	26.931	26.382
<b>Público Alcanzado en Streaming</b>	3.200	NA
<b>Intercambios, Alianzas y Becas (Nacionales e Internacionales)</b>	31	37

#### 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



Aportamos a este ODS mediante la formación que ofrecemos a nuestros músicos con profesores de calidad, nacionales e internacionales, así como la interacción generada con artistas solistas y directores de reconocimiento mundial y los espacios de residencias y giras artísticas, como experiencia profesional.

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Número de músicos capacitados en herramientas de prácticas orquestales de la FJC (a través de la joven en acción)	467	810
Número de jóvenes voluntarios apoyando la Joven en Acción	38	57
Número de horas de jóvenes voluntarios apoyando la Joven en Acción en otras instituciones	378	514

### **Avances en la gestión**

<b>Metas</b>	<b>Año de Cumplimiento esperado</b>	<b>Estado</b>	<b>Descripción de la gestión</b>
<b>Meta 1:</b> Alcanzar aforo de los conciertos del 80% de la capacidad de los escenarios.	<b>2020</b>	<b>Cumplida</b>	En 2018 logramos cumplir con la meta llegando a un 85% de aforo en todos los escenarios en los que nos presentamos.
<b>Meta 2:</b> Lograr impactar 100.000 músicos a través de la Joven en Acción y plataforma virtual	<b>2020</b>	<b>Más por hacer</b>	Esta meta fue definida en 2018. Se gestionará a partir de 2019 con el lanzamiento de la plataforma virtual, con práctica orquestal y otras propuestas en construcción.
<b>Meta 3:</b> Incluir repertorio Sinfónico Colombiano y latinoamericano durante cada una de las giras programadas por la Orquesta	<b>2018</b>	<b>Cumplida</b>	Para 2018 se incluyeron 3 obras de compositores colombianos. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Íntima, Adolfo Mejía</li> <li>- Pequeña Suite, Adolfo Mejía</li> <li>- Majagual Sinfónico, Victoriano Valencia</li> </ul> Esta meta entra a ser parte de la operación del programa, donde temporada a temporada incluimos repertorio sinfónico Colombiano y Latinoamericano.

<b>Meta 4:</b> Impactar 10 semilleros a nivel nacional con trabajo de músicos voluntarios  FJC	2019	Más por hacer	A lo largo de este año impactamos 4 semilleros que se vieron beneficiados por actividades pedagógicas y talleres realizados por los músicos voluntarios. Continuamos estableciendo alianzas con procesos formativos que garanticen respaldo interinstitucional y continuidad del proceso.
<b>Meta 4:</b> Sostenibilidad FJC: Consecución de recursos para toda la temporada 2018	2018	Más por hacer	En el año 2018 se lograron alianzas y patrocinios con importantes empresas Colombianas que permitieron un porcentaje de financiamiento de algunas de las actividades de la orquesta; dichos patrocinios se dieron en dinero y en especie. Esperamos que en próximos años se continúen fortaleciendo estas alianzas y que logremos movilizar un mayor aporte.

### **Hitos 2018 de la Joven**

- En 2018 la apertura temporada se realizó con nuestra Gira Nacional donde realizamos conciertos en Barranquilla, Santa Marta, Cartagena, Sincelejo, Valledupar, Bucaramanga, Tunja y Bogotá. Algunas de estas ciudades por primera vez tuvieron la oportunidad de presenciar un concierto sinfónico de esta magnitud.
- Gira Centroamérica.
  - Por primera vez, Filarmónica Joven de Colombia visitó cinco países de la región: Honduras, El Salvador, Guatemala, Costa Rica y Panamá; sumado a dos conciertos realizados en Paipa, Bogotá y Medellín al comienzo de la Gira. Se realizaron ensayos abiertos al público acompañados de actividades pedagógicas.
  - Contamos con el patrocinio de Davivienda, Metalco; Argos y Redeban Centroamérica.
- Gran Concierto Davivienda de Navidad: Se logró una asistencia de 7.000 espectadores. Respaldo de marcas como Easy Taxi, Koaj y Marca País.
- Donaciones y gestión de recursos: recibimos una importante donación de instrumentos percusión sinfónica que permiten que los jóvenes beneficiarios potencien sus procesos formativos y permiten que la orquesta aborde sus montajes con un set instrumental de alto estándar. Así mismo recibimos donación por parte de KOAJ de una nueva dotación de Uniformes para la orquesta.
- Continuamos potenciando el proyecto de vida de músicos en todas las regiones del país, sobre pasando los 500 beneficiarios.

## Cultivarte

Programa apoyado por la Fundación Bolívar Davivienda, que proporciona espacios seguros con el fin de desarrollar el potencial de los niños y jóvenes de poblaciones vulnerables, a través de actividades lúdicas, culturales y artísticas que se realizan durante su tiempo libre.

Cultivarte cuenta con procesos dirigidos que se enfocan en cinco ejes temáticos:



Los niños niñas y jóvenes pueden acceder de manera gratuita a estos procesos dirigidos donde fortalecen competencias para la vida, habilidades y crean lazos entre las personas su comunidad:

Indicadores de cobertura	2016	2017	2018
# Niños y niñas beneficiados (Acumulado)	67.000	73.000	216.705
Acumulado de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)	14.108	12.936	26.180
Promedio de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)	NA	NA	8.056
Promedio de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente <b>por sede</b> (Mínimo 4 visitas por mes a Cultivarte)	NA	NA	113
Promedio de asistencia diaria de niños y jóvenes <b>por sede</b>	81	71	68

# de sedes de Cultivarte activas	61	71	78
% de niños que asisten a más de un 75% de las sesiones de los procesos realizados en Cultivarte	NA	NA	75%

A 2018 contamos con presencia en 4 países y 17 departamentos de Colombia::.



Nuestros aliados constituyen parte importante del éxito de nuestro programa; a través de ellas logramos aumentar nuestra cobertura y expandir el impacto que generamos en los diferentes lugares donde tenemos presencia.

Indicadores de alianzas	2017	2018
Dinero movilizado por medio de aliados diferentes a las alcaldías	\$0	\$15
Dinero movilizado por medio de las alcaldías	ND	\$2.429
% Renovaciones de alianzas con alcaldías	99%	100%

#### Avances en la gestión:

Metas	Año de Cumplimiento o esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Contar con 110 sedes activas	2020	En proceso	En el 2018 se realizaron 7 aperturas de sedes Cultivarte. Continuamos gestionando nuevas alianzas con alcaldías y entes territoriales para llegar a nuevos municipios. En el 2019 se espera finalizar con

			22 nuevas sedes, llegando así a 100 sedes de Cultivarte.
<b>Meta 2:</b> Lograr la vinculación de 22.000 niños y jóvenes recurrentes mensuales	2020	Más por hacer	A 2018 logramos cumplir el 36,6% de la meta con un total de 8.056 niños y jóvenes recurrentes mensuales. Hemos implementado nuevas estrategias de contenido, con el fin de aumentar los beneficiarios recurrentes. Continuamos gestionando alianzas de contenido para seguir fortaleciendo ofertas atractivas de procesos que impulsen la recurrencia y el fomento de las habilidades de los niños.
<b>Meta 3:</b> Lograr que el 100% de las sedes tengan una vinculación de 150 o más niños y jóvenes recurrentes por sede mensuales	2020	Más por hacer	Además de incrementar la oferta de procesos en Cultivarte, en el 2018 hemos implementado un Programa de Mentores que permite gestionar el conocimiento de buenas prácticas, con el fin de difundirlas en todas las sedes de Cultivarte y aumentar la recurrencia en las mismas.
<b>Meta 4:</b> Movilizar \$1.000 millones COP por medio de aliados diferentes a las alcaldías	2019	Más por hacer	En 2018 logramos la movilización de 15 millones con Discovery en la escuela, contenido que nos permite explorar temas de investigación.
<b>Meta 5:</b> Contar con 5 contenidos efectivos disponibles para todas las sedes de Cultivarte	2019	En proceso	En el 2018 se gestionó la alianza con Discovery y Marcato, que generaron dos nuevos contenidos efectivos para todas las sedes de Cultivarte. Así mismo, se continuó con los contenidos Viajes de Papel y Casita de

			Artistas, que se habían implementado en el 2017.
<b>Meta 6:</b> Construir el índice de desempeño de los coordinadores así como la ruta de desarrollo	2019	Más por hacer	Nos encontramos en la construcción del índice de desempeño de los coordinadores y en su ruta de desarrollo. En el 2019 se espera finalizar dicha construcción.

#### Hitos del programa 2018:

1. Crecimiento del 55% en el acumulado de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)
2. 100% de renovaciones con las alcaldías
3. Apertura de 7 sedes nuevas
4. Dos nuevos contenidos efectivos aplicables para todas las sedes de Cultivarte
5. Mejoras en los procesos administrativos de Cultivarte

#### Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar

Durante 43 años el Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar ha buscado reconocer los mejores contenidos periodísticos del país. Su misión ha sido constituirse en un referente de excelencia de la práctica periodística y un estímulo para esta disciplina, fundamental para el fortalecimiento de la democracia.

A partir de 2013 el Premio entra en una nueva fase que hace eco a los cambios en las comunicaciones y desde lo conceptual y lo operativo empieza a desarrollar las actualizaciones pertinentes.

#### INFOGRAFÍA

Más de 1.000 personas de sectores relevantes del país.

#### Invitados especiales

- Jorge Volpi
- Ramón Andrés
- Gay Talese
- Ethan Zuckerman
- Steve Coll
- Bill Adair

#### En 2018 recibimos:

- 1.231 trabajos periodísticos postulados a nivel nacional.
- Premio a la Vida y Obra de un Periodista: Alberto Donadío Copello
- Premio al Periodista del Año: Ginna Morelo

**Avances en la gestión:**

Metas	Año de Cumplimiento o esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Aumento de trabajos inscritos	Año a año	Terminado	En 2018 recibimos 1.231 trabajos, el mayor número de inscripciones en la historia del premio.
<b>Meta 2:</b> Rotación del jurado	Año a año	Terminado	Se ha mantenido la rotación anual del jurado en un 71 %, manteniendo su diversidad, reconocimiento e independencia.
<b>Meta 3:</b> Representación nacional	Año a año	Terminado	Se ha mantenido una creciente inscripción de trabajos de las regiones. En los últimos cuatro años se premiaron más de 31 trabajos regionales en distintas categorías del Premio.
<b>Meta 4:</b> Presencia del Premio en medios	Año a año	Terminado	En 2018, la Ceremonia de Entrega del Premio generó 236 notas periodísticas en radio, televisión, prensa e Internet valoradas en \$ 3.237 millones de pesos.

## Desarrollar talento en las organizaciones

### Aflora

Aflora es un programa de la Fundación Bolívar Davivienda que busca acompañar a las organizaciones sociales en su proceso de maduración a través del desarrollo de competencias que les permitan ser sostenibles y tener un mayor impacto en la región donde operan. Generamos valor al sector social a través de la información y la gestión del conocimiento y nuestro gran reto es promover organizaciones sociales de alto impacto basadas en tres pilares: **efectividad, sostenibilidad y replicabilidad**.

En Aflora diseñamos un plan de beneficios personalizado para cada una de las organizaciones de acuerdo con el autodiagnóstico que se lleva a cabo en nuestra plataforma virtual. Así pueden conocer las necesidades y su capacidad de gestión mediante una clasificación de cuatro niveles: Formalización, Despegue, Crecimiento y Maduración.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
# total de organizaciones inscritas en Aflora	600	1.546	1.866
# total de organizaciones formalizadas inscritas en Aflora	600	1.062	1.357
# total de organizaciones no formalizadas inscritas en Aflora	0	484	612
# organizaciones que ascendieron de nivel	7	100	13
# de horas de capacitación realizadas	ND	ND	3.044
# de personas certificadas en programas virtuales	ND	ND	69
<b>Indicadores de ruta</b>		<b>2016</b>	<b>2017</b>
# organizaciones en proceso de clasificación de nivel	ND	358	67
# organizaciones en formalización	546	464	536
# organizaciones en despegue	48	185	234
# organizaciones en crecimiento	6	45	6
# organizaciones en maduración	0	10	3

### Nuestras iniciativas

#### Aflora para todos:



Busca acompañar a aquellas personas que estén interesadas en formalizar una organización social. En Aflora para todos, los líderes de estas iniciativas reciben una formación integral que es muy pertinente para llegar al nivel de Formalización.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
# Organizaciones formalizadas por el programa Aflora para todos	6	2	6

**Diplomado en Dirección de Organizaciones Sociales:**



Es una iniciativa de la Fundación Bolívar Davivienda y su programa Aflora en alianza con la Escuela Superior de Guerra. Dirigido a esposas de Generales, Oficiales de Insignia, Superiores Activos y de la Reserva Activa de las FFAA y Oficiales extranjeros invitados de la Escuela Superior de Guerra. Preparar líderes y voluntarias de las Acciones Sociales para el desarrollo de su trabajo en las diferentes regiones del país, brindándoles herramientas y conocimientos para una gestión eficiente y sostenible que contribuya a la labor e impacto que realizan a nivel nacional.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
# de horas de capacitación realizadas en el diplomado de Fuerzas Militares	178	186	191
# de personas certificadas en el diplomado de Fuerzas Militares	37	36	48

**Escuela de directores:**



Es un espacio de formación para directivos basado en el denominado Método del Caso. Para este seminario desarrollamos 8 modelos a partir de experiencias organizacionales de algunos de los participantes en el programa. Nuestro objetivo es generar conocimiento y proveer un punto de partida para propiciar cambios en otras organizaciones del sector social.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
# de horas de capacitación realizadas en la escuela de directores	ND	810	1.440
# de personas certificadas en la escuela de directores	ND	27	48

**Pacto de transparencia y anticorrupción:**



En alianza con la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República se busca incentivar a las organizaciones sociales a que rindan cuentas a la sociedad y se adhieran al pacto.

	2016	2017	2018
# organizaciones que firmaron el pacto de la transparencia y anticorrupción.	141	82	136
% de organizaciones que firmaron el Pacto de la Transparencia y Anticorrupción (sobre el total de las organizaciones inscritas)	23,5%	7,72%	10,04%

**Avances en la gestión:**

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Contar con más 5000 organizaciones sociales clasificadas y activas en la plataforma Aflora en todos los territorios donde el Grupo Bolívar tiene presencia.	2020	Más Por hacer	A 2018 cerramos con 924 organizaciones sociales clasificadas y activas. Estamos gestionando aliados que puedan apoyar la consecución de organizaciones sociales interesadas en participar en el programa y que apoyen su proceso de fortalecimiento.
<b>Meta 2:</b> El 90% de los usuarios que realizan los ciclos de formación virtual obtienen los certificados	2020	Más por hacer	Actualmente contamos con 3% de nuestros usuarios certificados. Se busca que las organizaciones sociales inscritas en el programa

emitidos por la universidad aliada.			Aflora adquieran las competencias que se enseñan en los ciclos de formación.
<b>Meta 3:</b> 30 organizaciones sociales en Crecimiento y Maduración.	2020	Más Por hacer	Actualmente contamos con 16 organizaciones sociales en los niveles de Crecimiento y Maduración. Empezaremos a impulsar y a acompañar más de cerca a las organizaciones que tienen un potencial para llegar a este nivel.
<b>Meta 4:</b> Definir en el sistema un mecanismo para el envío permanente y actualizado de reportes a nuestros aliados sobre el estado de las organizaciones que apoyamos	2018	Cumplido	Se diseñaron los informes y se estableció un sistema tecnológico para optimizar el proceso de reportes.

#### Hitos del programa:

1. La incorporación de los ciclos de formación virtual con universidades a nivel nacional e Internacional. Los ciclos que se lanzaron durante el año 2018 fueron:
  - Ciclo de Negocios Sostenibles
  - Ciclo de Tecnología para Organizaciones Sociales
  - Ciclo de Recursos Humanos
2. La incorporación de nuevos beneficios a través de la alianza con Innactia, una plataforma virtual donde las organizaciones sociales pueden encontrar posibilidades de financiación para sus proyectos.
3. Fortalecimiento de la gestión de conocimiento en temas organizacionales a través de espacios como Encuentro Responsable y Escuela de Directores.

## Emprende País

En la Fundación Bolívar Davivienda, vemos en el emprendimiento dinámico y de alto potencial de crecimiento, un instrumento efectivo para promover el desarrollo social y económico en el país. Con nuestro programa de emprendimiento generamos competencias en empresarios



con altas tasas de crecimiento, apoyados en la experiencia y conocimiento de expertos y altos ejecutivos del Grupo Bolívar, y una red de empresarios exitosos a nivel nacional.

Buscamos y seleccionamos empresas con alto potencial de crecimiento para desarrollar en estas sus competencias en estrategia y finanzas, con el objetivo de apoyarlos a definir su ruta de crecimiento, plan de apalancamiento financiero y metas.

## Indicadores de programa

Indicadores generales	2016	2017	2018
# de ciudades en donde está presente el programa de emprendimiento.	2	2	3
# empresas que han completado el programa de emprendimiento desde su primera versión (acumulado).	94	176	233
Porcentaje de empresas que terminan el programa anual de Emprendimiento VS el número de empresas seleccionadas.	93%	82%	86%
Monto acumulado de inversión, en millones de pesos , conseguidos por las empresas de todas las versiones a través de los canales de inversionistas de Emprende País	\$1.870	\$9.808	\$38.206

## Indicadores de impacto del programa en las empresas

Dado que las cifras oficiales de las empresas se reportan en Abril de cada año, nuestros indicadores referentes a ventas y empleados los reportamos año vencido:

	Empresas participantes hasta 2016	Empresas participantes hasta 2017
Número de empleos acumulados por las empresas que han participado en el programa de emprendimiento	4.500	7.324

<b>Emprende País</b>							
	2016		2017		2018		
	Bogotá	Cali	Bogotá	Cali	Bogotá	Bucaramanga	Cali
# de empresas participantes	19	22	19	22	20	12	25
# de horas de mentoría	371	320	309	208	101	101	N/A

### Avances de Gestión

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Lograr la presencia del programa de emprendimiento en 25 ciudades del país.	2020	Más por hacer	En 2018 se realizó el mapeo de ciudades potenciales donde hay interés en activar el emprendimiento de alto impacto, labor que nos permitió gestionar nuevas alianzas en cada una de las regiones identificadas. Tenemos proyectado el inicio de operación en Santa Marta y concretar la negociación con el ecosistema en Barranquilla y Valledupar; así mismo está en proyecto la expansión a Costa Rica, Salvador y Honduras, gestión realizada en colaboración con las áreas de RSE del Banco Davivienda.

<p><b>Meta 2:</b> Lograr que al menos 50 empresas participantes del programa de emprendimiento hayan conseguido inversión</p>	2020	En proceso	<p>A la fecha 12 empresas que han participado en el programa han logrado conseguir inversión.</p> <p>En 2018 capacitamos 68 empresas para acceder a financiación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 22 empresas de Emprende País Bogotá</li> <li>• 11 empresas de Emprende País Bucaramanga</li> <li>• 5 empresas de Valle Impacta</li> <li>• 11 empresas que se prepararon para participar en Aplana fest, un evento de la Cámara de Comercio de Bucaramanga.</li> <li>• 18 ex alumnos de emprende país (Versiones anteriores)</li> </ul> <p>De igual manera gracias al relacionamiento que las empresas obtienen a través de su participación en el programa, obtienen contactos con aliados y actores de emprendimiento que permiten acceder a opciones de inversión.</p>
<p><b>Meta 3:</b> 70% exalumnos de Emprende País participan activamente (mínimo 1 actividad al año) en la red alumni del programa.</p>	2020		<p>En 2018 logramos la participación de 37,3% de la red de exalumnos de Emprende País en actividades de formación en distintas temáticas como Gobierno Corporativo y Marketing Digital; y en charlas con expositores internacionales como Taddy Hall y Oliver Lin. Por otro lado 11 ex alumnos</p>

			participaron en la iniciativa “Academia de inversionistas” y 4 como mentores del programa de Oxelerator.
<b>Meta 4:</b> A 2020 lograr la vinculación de al menos 500 mentores activos en el programa de Emprende País.	2020	Más por hacer	A 2018 contamos con 48 mentores activos en Bogotá, 26 en Bucaramanga y 30 en Cali. Estos mentores son capacitados para su rol, en la metodología del programa y donan su tiempo y conocimiento para fortalecer empresas participantes. Trabajamos en el reclutamiento de mentores a través de eventos de socialización del programa, contacto directo a los potenciales mentores y plan de referencia con los mentores actuales.

## Hitos de programa

### 1. Oxelerator Colombia 2018

En 2018 iniciamos el programa **Oxelerator Colombia 2018** en alianza con Oxentia, el CESA y Connect Bogotá Región, el cual es un programa de aceleración de negocios en etapa temprana o fase idea, validada a partir de productos innovadores generados como resultado de investigaciones académicas, que durante el programa desarrollan su modelo de negocio, identifican sus clientes potenciales, estrategias para comercializar sus tecnologías y son conectados con potenciales inversionistas de diferentes países. Estos son los resultados de Oxelerator Colombia:



### Diagramar el gráfico anterior

En 2018 logramos movilizar más de **21** horas donadas por mentores del Grupo Bolívar y más de **28** horas donadas por ex alumnos de Emprende País a Proyectos de Oxelerator.

### FINANCIACIÓN



**Primer Demo Day** organizado por Emprende país. **FACTOR E** se llevó a cabo en Bogotá el 21 de Noviembre de 2018.

- 14 empresas presentaron su pitch (4 de EP Bogotá, 5 de EP Bucaramanga y 5 de valle Impacta)
- 35 citas solicitadas por los inversionistas que asistieron.

### RED DE ÁNGELES INVERSIONISTAS



- Primer academia de la inversión organizada por Emprende País para fortalecer las capacidades de inversión de **13** ex alumnos y aliados del programa.
- Se logró la **inversión** de un ex alumno de emprende país en un emprendimiento del programa Oxelerator Colombia 2018.

# Así trabajamos para ser una organización de clase mundial

En la Fundación Bolívar Davivienda trabajamos para generar transformaciones culturales sostenibles, efectivas y de alto impacto para la sociedad. Para ello, identificamos e implementamos buenas prácticas que nos permitan fortalecer nuestra relación con proveedores, colaboradores, las demás compañías del Grupo Bolívar y el medio ambiente.

## Alianzas que potencian el desarrollo de talento

Trabajamos en equipo con aliados nacionales e internacionales, para potencializar los mejores proyectos sociales, alineando el conocimiento y la experiencia de nuestra organización con las mejores prácticas externas para fortalecer el impacto y constituirnos como una fuente de innovación para el sector social.

### Nuestros aliados

Programa	Número de aliados 2018	Valor canalizado por los aliados 2018*
Aflora	8	\$947,691
Emprende País	5	\$672,010
Fillarmónica Joven de Colombia	15	\$780
Voluntariado	0	\$0
Inversión Social	6	\$590,282
Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar	0	\$0
Cultivarte	1	\$15
Comunicaciones	7	\$1.000

\*Cifras en millones de pesos

## Comunicaciones estratégicas

Contamos con estrategias de comunicación que permitieron mantener una relación activa y transparente con los grupos de interés. Diseñamos campañas de divulgación assertivas que cumplieron con el propósito de la Fundación Bolívar Davivienda. La comunicación además busca fortalecer la innovación y dar mayor visibilidad a los proyectos, para promover la generación de alianzas, fortalecer redes de trabajo en el sector social e incrementar el impacto; fidelizando a las audiencias y capitalizando nuevas.

Indicadores de Visibilidad	2016	2017	2018
Oportunidades de exposición de los contenidos de comunicación a la audiencia (Incluye medios tradicionales y digitales) - OTS	149.000 millones	126.000 millones	250.035.587 millones
Otros Indicadores	2016	2017	2018
Free Press (millones de pesos COP)	N/A	\$1.482	\$9.606

**Avances de gestión:**

Meta	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción del Avance
<b>Meta 1:</b> Lograr un poder de marca del 15%	2019	En Proceso	En dos años, el poder de la marca de la Fundación Bolívar Davivienda creció de 3.5 % a 6.3%; aumentamos 32 puntos en “Significancia” (el eje que más le aporta al crecimiento del poder de marca) y 10 puntos en “Diferenciación”; el atributo que más contribuyó al crecimiento de “Significancia” y “Diferenciación” fue: el “Desarrollo de Talento” lo que nos permitió avanzar sustancialmente en la visibilidad, impacto, recordación y asociación de sus programas con los grupos de interés y público externo. A través de una estrategia digital y de relaciones públicas robusta, se seguirán logrando óptimos resultados para el 2019.

**Meta 2:** Generar más de 12 mil millones de pesos en free press

	2019	En Proceso	<p>Desde el 2016, la cifra de Free Press, visibilidad e impacto de los programas ha avanzado significativamente, las alianzas con entidades afines a nuestra organización, stakeholders y medios de comunicación, internacionales nacionales y locales, han sido la esencia de una estrategia de relaciones públicas que ha mostrado grandes resultados. Ejemplo de esto lo evidencia, el Karaoke Sinfónico, la gira a Centroamérica, las convocatorias a audiciones, El Gran Concierto Davivienda de Navidad, el documental de La Consagración de La Primavera, convocatorias a Emprende País, Inversión Social entre otros. En el 2019 enfocaremos esfuerzos en la estrategia de Maximización de Aflora, al nuevo proyecto Cultivarte, a las giras de la Filarmónica Joven de Colombia en Europa y Colombia, en las convocatorias de Inversión Social, Emprende País, entre otros. La inclusión de actores clave en el desarrollo de la estrategia, nos permitirá generar los 15.000 millones de Free Press contemplados.</p>
<b>Meta 3:</b> Aumentar el posicionamiento de la Fundación Bolívar Davivienda y sus programas de acuerdo a los resultados de la investigación.	Año a Año	En Proceso	<p>Durante el 2018, El crecimiento y el posicionamiento de la Fundación Bolívar Davivienda se consolidó bajo el enfoque de “Desarrollamos Talento para construir País”. Tuvimos impacto en 5 países de Centroamérica y desde luego a nivel nacional.</p> <p>Mediante la investigación de mercado, identificamos que el impacto, la innovación y el hecho de que la Fundación marque tendencia; son factores de interés para las</p>

			personas en la categoría fundaciones. Mediremos entonces nuestra participación en cada uno de estos temas y enfocaremos nuestra comunicación al impacto que genera el desarrollo de talento.
<b>Meta 4:</b> Lograr 300 millones en OTS (oportunidades de ser vistos)	2019	En Proceso	Desde el 2016, las oportunidades de ser vistos por la audiencia se han incrementado notoriamente a través de alianzas con entidades afines a nuestra organización, stakeholders y los medios de comunicación más importantes del país (los que según nuestra agencia de monitoreo Búho, reportan mayor cantidad de audiencia). En el 2019 enfocaremos esfuerzos en la estrategia de Maximización de nuestros programas para que precisamente a través de los aliados en los medios de comunicación que registran mayor audiencia, llegue nuestro mensaje y logremos impactar más de 300 millones de OTS.

\*OTS: Oportunidades de exposición de los contenidos de comunicación a la audiencia (Incluye medios tradicionales y digitales - OFF y ON)

#### **Hitos de gestión:**

- En la estrategia de marca, se desarrolló el concepto sombrilla “Desarrollamos Talento Para Construir País”, en los 7 programas de la Fundación Bolívar Davivienda, incluyendo Cultivarte.
- La estrategia de Maximización, enfocada en el proyecto Filarmónica Joven de Colombia, se basó en el desarrollo de una aplicación denominada , una aplicación digital para dispositivos móviles, que permite a miles de personas sentirse parte de una orquesta, aprender sobre obras, tiempos musicales e instrumentos, al mismo tiempo que motiva a nuevas generaciones a hacer de la música su proyecto de vida.
  - 15.000 usuarios descargaron el app Karaoke Sinfónico en seis meses
  - Estuvo rankeada en la posición #8 de los juegos arcade más descargados
  - Fue una de las principales noticias tecnológicas y culturales, alcanzando 500 millones de pesos en Free Press.

## Fundación Bolívar Davivienda

- Obtuvo 8 millones de Oportunidades de Visibilidad en los principales medios de comunicación.
- Más de 35.000 personas jugaron en las dos modalidades
- 1.500 personas participaron en el concurso de Karaoke Sinfónico

## Desarrollo integral de nuestro talento

En la Fundación Bolívar Davivienda gestionamos el talento humano para contar con un recurso capacitado, satisfecho con sus funciones y su desarrollo profesional; cuya experiencia y conocimiento se capitalicen para generar valor a las demás áreas de la organización.

Queremos contar con colaboradores comprometidos, capaces y felices.

### PRINCIPALES CIFRAS:

#### COLABORADORES POR GÉNERO

	2016	2017	2018
<b>HOMBRES</b>	8	9	8
<b>MUJERES</b>	32	33	32
<b>TOTAL</b>	40	42	40

\* Incluye funcionarios a término indefinido, temporal y personal outsourcing

#### COLABORADORES POR TIPO DE CONTRATO:

CONTRATO	2016	2017	2018
<b>Contrato a término indefinido</b>	31	30	29
<b>Funcionarios temporales</b>	2	7	6
<b>Personal Outsourcing</b>	7	5	5
<b>Total general</b>	40	42	40

#### ÍNDICE DE ROTACIÓN DE COLABORADORES DIRECTOS

Índice de Rotación Talento Humano:	
<b>2016</b>	6.45%
<b>2017</b>	20%
<b>2018</b>	10.34%

La fórmula usada para calcular este índice es:

*La rotación de personal se calcula del número de colaboradores retirados, sobre la cantidad de colaboradores al final del año. La tasa de rotación se calcula con las cifras correspondientes a los colaboradores que cuentan con contrato a término indefinido.*

Para 2018 hubo 5 colaboradores retirados de los cuales 3 contaban con contrato a término indefinido y 2 temporales; siendo 2 hombres y 3 mujeres. De los 5 nuevos empleados de 2018, 2 cuentan con contrato a término indefinido y 3 temporales, siendo 3 mujeres y 2 hombres; 4 pertenecen al rango de edad de los 18 a 34 años, y una de 35 -50, pertenecientes todos a la región de Bogotá.

## HORAS DE CAPACITACIÓN

### Horas total de Capacitaciones 2017

	Asistente – Profesional	Director	Total
<b>Hombre</b>	684	228	<b>911</b>
<b>Mujer</b>	253	81	<b>334</b>
<b>Total</b>	<b>937</b>	<b>309</b>	<b>1245</b>

\*Cifras expresadas en horas

### Horas promedio de Capacitaciones 2018

	Asistente – Profesional	Director
<b>Hombre</b>	20,83	22
<b>Mujer</b>	25,81	37,09
<b>Total Promedio</b>	<b>24,70</b>	<b>34,77</b>

\*Cifras expresadas en horas

El total de horas de formación fue 1.118 para 2018.

El promedio de horas de formación para la fundación fue de 25,77 horas por persona. El promedio de horas se calcula con la fórmula: Total de horas / total de colaboradores al final del año.

## Avances en la gestión:

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Levantamiento de cargos críticos	2018	Terminado	A lo largo de 2018, culminamos el levantamiento de cargos críticos de la fundación, logrando una matriz que nos permitió identificar los cargos que son vitales para dar continuidad a la operación del negocio.
<b>Meta 2:</b> Creación de manuales de funciones	2018	Terminado	En 2018 cerramos con 13 manuales de funciones creados en la Fundación, lo que nos permitirá no interrumpir nuestra operación en caso de que alguno de nuestros colaboradores se ausente.

## Cumplimiento regulatorio

La Dirección Administrativa y Financiera de la Fundación Bolívar Davivienda, y la Vicepresidencia Jurídica de Grupo Bolívar S.A , son áreas transversales que facilitan que los programas y proyectos sociales cuenten con los recursos económicos, físicos y humanos para lograr sus objetivos, cumpliendo los compromisos con el país.

En el año 2018, la Fundación Bolívar Davivienda NO fue objeto de multas o sanciones significativas, monetarias o no monetarias, por incumplimiento de normatividad ambiental, leyes y regulaciones, o relacionadas con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.

## Habeas Data

Para nuestra Organización, el cuidado de la información es muy importante, ya que permite mantener la confianza y credibilidad de personas, comunidades, organizaciones y colaboradores. Así como, minimizar riesgos que se puedan presentar en el desarrollo de sus funciones más importantes y en los activos tecnológicos que las soportan.

En este periodo nos centramos en crear una cultura en funcionarios y proveedores, para el cuidado de la información personal de la Fundación Bolívar Davivienda, procurando la protección de la información de nuestros stakeholders.

Avances en la Gestión	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción del Avance
<b>Meta 1:</b> Crear una cultura entorno al cuidado de la información de la Fundación Bolívar Davivienda.	Año a Año	En Proceso	Durante el año capacitamos a todos nuestros colaboradores en los conceptos básicos de protección de datos. Hicimos charlas de sensibilización a cerca de los casos de incumplimiento de la Ley 1581 por parte de las compañías en Colombia y las sanciones interpuestas por parte de la Superintendencia de Industria y Comercio.
<b>Meta 2:</b> Definir, implementar, divulgar y realizar seguimiento a las políticas de seguridad de la información.	Año a Año	En proceso 80%	Implementamos nuestro programa de seguridad de información en la Fundación. Así mismo, definimos e implementamos el módulo de registro de eventos e incidentes y capacitamos a todos nuestros colaboradores en éste tema.
<b>Meta 3:</b> Registro Nacional de Bases de Datos	Año a Año	Cumplido	En el mes de septiembre se actualizaron las bases de datos, el contenido y las medidas de seguridad de cada una de ellas.  Se realizó el registro ante la Superintendencia de Industria y Comercio.

## Gestión del Riesgo

Trabajamos en el desarrollo tecnológico constante para ser una organización de clase mundial, que cuenta con las herramientas apropiadas para su operación y gestiona el riesgo de una forma adecuada.

Metas	Año de Cumplimiento esperado	Estado	Descripción de la gestión
<b>Meta 1:</b> Implementación de un sistema de riesgo operativo (SARO) para tener claras las matrices de riesgo de cada proceso con su impacto y probabilidad de ocurrencia, de manera que se generen los controles adecuados.	2018	Terminado	Durante 2018 se levantaron las matrices de riesgo para cada uno de los procesos tanto estratégicos como misionales y de apoyo.  Ésta tarea se adelantó a partir del análisis de cada uno de los procesos existentes teniendo en cuenta los riesgos que pudieran presentarse en cada uno, el impacto y la probabilidad de ocurrencia. Finalmente se definieron los mecanismos de control para mitigarlos.
<b>Meta 2:</b> Levantamiento, prueba e implementación de un plan de continuidad del negocio (PCN).	2018	Terminado	Durante 2018 se efectuó el levantamiento del Plan de Contingencia para cada uno de los proyectos y del Plan de continuidad del negocio, de manera integral para la Fundación. Este plan fue probado y documentado al igual que el árbol de llamadas, el cual fue aplicado y se le efectuó el seguimiento correspondiente.

## Medio ambiente

Como parte del Grupo Bolívar tenemos el compromiso de generar acciones que propicien la conservación del medioambiente, contribuyan al desarrollo sostenible y fortalezcan la cultura de ecoeficiencia en nuestros colaboradores, buscando suplir las necesidades del presente sin comprometer las del futuro.

En 2018 nuestro comité ambiental trabajó en los tres ejes estratégicos definidos en 2017, realizando acciones concretas en cada uno de ellos:

EJE	ACCIONES
Sensibilización de nuestros	Campañas a través de medios de comunicación

colaboradores en temas ambientales	internos con tips de consumo, datos importantes y celebración de fechas ambientales.
Ecoeficiencia de la Fundación Bolívar Davivienda	Realizamos una campaña para la reducción de consumo, reciclaje y reutilización de papel. En alianza con Fundación ASPA realizamos talleres de sensibilización y de manualidades con los funcionarios de la Fundación y con los niños y niñas beneficiarios de 5 Cultivartes en Cundinamarca.
Medición y compensación de huella de carbono	Desde el año 2017 diseñamos un instrumento que nos permite dar seguimiento a la emisión de huella que realizamos desde la Fundación. Como alternativas de compensación continuamos con la compra de bonos de carbono, para 2018 requerimos la compra de 333 bonos de carbono.

### **Huella de carbono:**

Realizamos la medición de nuestra huella de carbono, bajo los siguientes alcances:

- Alcance 2: Dado por el consumo de electricidad y papel
- Alcance 3: Dado por los viajes aéreos que realizamos como parte de nuestra actividad misional.

Alcance	Ton. CO2 Emitidas	
	2017	2018
Alcance 2	1,72	1,4
Alcance 3	401,58	331,22
<b>Total CO2 emitidos</b>	<b>403,34</b>	<b>332,62</b>

### **Compensación de emisión de CO2**

Medio de Compensación	Ton CO2 Compensadas	
	2017	2018
Siembra de árboles	20	N.A
Compra Bonos de Carbono	383,34	332,62

Para compensar las 332,63 Ton de CO2 emitidas, compramos 333 bonos de carbono que equivalen a 1.332 árboles.

Importante: La huella de carbono se calcula, al multiplicar nuestro consumo por el factor de emisión dado en:

	<b>Factor de emisión</b>	<b>Unidad</b>
Papel para impresión	0,85	Kg CO2/ kg
Electricidad	0,10	Kg CO2/ KwH
Transporte aéreo	0,12	Kg CO2/ km

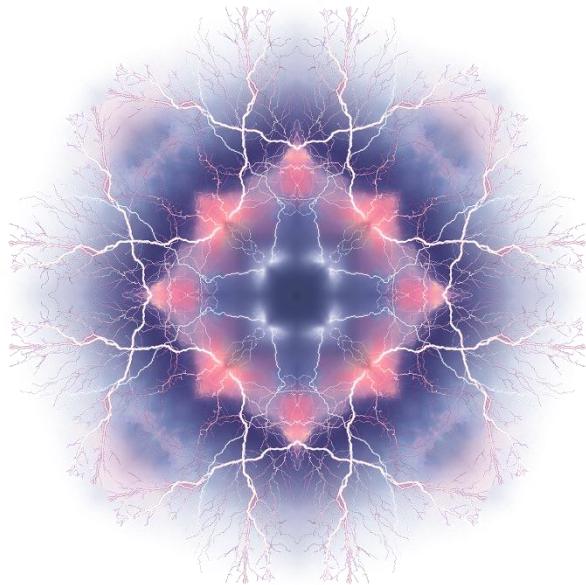
#### Ecoeficiencia:

A continuación relacionamos los resultados de las mediciones de consumo de energía, agua y papel en la Fundación Bolívar Davivienda:

	<b>2016 Consumo anual total</b>	<b>2016 Consumo anual por Persona</b>	<b>2017 Consumo anual total</b>	<b>2017 Consumo anual por Persona</b>	<b>2018 Consumo anual total</b>	<b>2018 Consumo anual por Persona</b>
<b>Energía*</b>	16 889 KwH	422,24 KwH	16.780 a Diciembre	419.5 a Diciembre	13.091 KwH	327,27 KwH
<b>Agua**</b>	136,12 M3	3,02 M3	153.3 M3	3.8 M3	129,23 M3	3,23 M3
<b>Papel</b>	48 KG	N/A	88.4 Kg	2.21 Kg	74.58 Kg	1,86 Kg

\* La medición de consumo de energía y de agua se realizó calculando el consumo por persona perteneciente a la Fundación Bolívar Davivienda; este valor representa un aproximado ya que se calcula como promedio del consumo reportado en el medidor entre las personas del piso (que incluye áreas del Banco Davivienda).

	<b>KG de reciclaje</b>	<b>KG de Basura</b>
<b>2016</b>	556	277
<b>2017</b>	429	851.5
<b>2018</b>	493	1.113



## **Memorando de Revisión Independiente**

Verificación Independiente del Informe  
Sostenibilidad 2018 – Fundación Bolívar Davivienda

# Memorando de Revisión Independiente

## Verificación Independiente del Informe de Sostenibilidad 2018 de la Fundación Bolívar Davivienda

### Alcance de nuestro trabajo

Hemos realizado la revisión de la adaptación de los contenidos del Informe de Sostenibilidad del año 2018 de Fundación Bolívar Davivienda al Conjunto Consolidado de Estándares GRI para la elaboración de informes de sostenibilidad, en adelante "Estándares GRI".

### Estándares y procesos de verificación

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000 - International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accounts (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Administración, así como a las diversas áreas de la Fundación Bolívar Davivienda que han participado en la elaboración del Informe de Sostenibilidad 2018 y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Entrevistas con los colaboradores de la Fundación Bolívar Davivienda para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados para elaborar el Informe.
- Análisis de cómo, a partir del ejercicio de materialidad, se definen los contenidos, la estructura y los contenidos del reporte, de acuerdo a lo sugerido por los Estándares GRI.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el informe.
- Comprobación, mediante pruebas de revisión con base en la selección de una muestra de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los contenidos GRI y propios incluidos en el Informe de Sostenibilidad y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de Fundación Bolívar Davivienda.

### Responsabilidades de la Dirección de la Fundación Bolívar Davivienda y de Deloitte

- La preparación del Informe de Sostenibilidad 2018 de Fundación Bolívar Davivienda, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la organización la cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.
- Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.
- Este Informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la organización de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios. No asumimos responsabilidad alguna frente a terceros diferentes a la Dirección de la empresa.
- Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código Ético de la International Federation of Accountants (IFAC).
- El alcance de una revisión limitada es substancialmente inferior al de una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Reporte



**Deloitte & Touche Ltda.  
Jorge Enrique Múnera D.  
Socio**

**Se confirma que el Informe de Sostenibilidad 2018 de la Fundación Bolívar Davivienda es elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI**

**Contenidos básicos generales:**

Se confirmó que el informe se ajusta a los requisitos de la opción esencial "de conformidad" con los Estándares GRI en cuanto a los contenidos básicos generales.

**Contenidos básicos específicos:**

Revisamos el enfoque de gestión y contenidos GRI de los siguientes asuntos materiales:

<b>Asuntos materiales</b>	<b>Contenidos GRI e indicadores</b>
Manejo de recursos	GRI 201- 1. Valor económico directo generado y distribuido.  FBD7. Horas voluntariado
	FBD9. Número de voluntarios
	FBD11. Inversión realizada en proyectos de Fortalecimiento familiar
Desarrollo del talento en Personas	FBD12. Inversión realizada en proyectos de Prevención embarazo adolescente (PEA)  FBD15. Número de músicos capacitados en herramientas de prácticas orquestales de la Filarmónica Joven de Colombia (a través de la joven en acción y plataforma virtual)
	FBD17. % de niños que asisten a más de un 75% de las sesiones de los procesos realizados en cultivarte
	FBD19. Promedio de Niños que asisten recurrentemente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)
	FBD22. Monto de inversión total conseguido por empresas que alguna vez participaron en el programa de emprendimiento de la Fundación Bolívar Davivienda
Desarrollo del talento en organizaciones	FBD23. % Aumento de la utilidad operacional de las empresas participantes en el programa de emprendimiento  FBD24. Número de empresas que terminan el programa anual de Emprendimiento VS el número de empresas seleccionadas

	FBD26. Número de organizaciones en crecimiento y maduración
	FBD27. Número de organizaciones que ascienden de nivel
	FBD28: Número de Organizaciones formalizadas por el programa Aflora para todos
Atracción y desarrollo del talento	GRI 401-1. Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal.
	GRI 404 -1. Promedio de horas de formación al año por empleado, por género y desglosado por categoría de empleado.
	FBD30 Toneladas de CO2 generadas por la Fundación Bolívar Davivienda
Gestión eficiente de recursos naturales y cambio climático	FBD31. Toneladas de CO2 compensadas por la Fundación Bolívar Davivienda
	FBD32. Consumo de papel
	I 303- 1. Captación total de agua según la fuente

## **Conclusiones**

Como consecuencia de nuestra revisión no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que el Informe de Sostenibilidad 2018 de la Fundación Bolívar Davivienda contiene errores significativos o no ha sido preparado de acuerdo con del Conjunto Consolidado de Estándares GRI para la elaboración de informes de sostenibilidad, opción Esencial “de conformidad”.

## **Observaciones principales & recomendaciones frente a principios GRI y WBCSD<sup>1</sup>**

### **Equilibrio**

#### **Observaciones generales**

Se destaca que la organización informa de manera detallada sus logros y la gestión realizada durante el año a través del reporte de avance en la gestión en relación a las metas propuestas.

#### **Recomendaciones**

Se recomienda incluir testimonios, comentarios o entrevistas de diferentes grupos de interés para contar con varias perspectivas sobre la gestión de la Fundación Bolívar Davivienda y darle un aire diferente al informe. Así mismo, se recomienda seguir profundizando en la comunicación sobre los desafíos encontrados durante el año.

<sup>1</sup> Del inglés: “World Business Council for Sustainable Development” (Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible).

## **Materialidad**

### **Observaciones Generales**

Se resalta el compromiso de la compañía con desarrollar la estrategia de sostenibilidad alineada con su direccionamiento estratégico.

### **Recomendaciones**

Deloitte recomienda hacer una actualización de la materialidad actual, haciendo especial énfasis en los programas core de la fundación y en las temáticas o áreas de trabajo en las cuales la organización enmarca sus programas. Contar con una materialidad que refleje los temas relevantes para Fundación y sus grupos de interés, a partir del contexto interno y externo, permite capitalizar la sostenibilidad como una postura estratégica de la Fundación y gestionar y evaluar de manera oportuna el desempeño en estos temas para la toma de decisiones.

## **ANEXO 1 Declaración de independencia**

Deloitte es líder global en Servicios de auditoría y aseguramiento, consultoría, asesoramiento financiero, asesoramiento en riesgos, impuestos y servicios relacionados. Nuestra red de firmas miembro presente en más de 150 países y territorios atiende a cuatro de cada cinco compañías listadas en Fortune Global 500®. Conoce cómo aproximadamente 286.000 profesionales de Deloitte generan un impacto que trasciende en [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

Confirmamos nuestra independencia de Fundación Bolívar Davivienda. Todos nuestros empleados realizan actualizaciones anuales a la Política de Ética donde puntualmente declaramos que no tenemos conflictos de interés con Fundación Bolívar Davivienda, sus subsidiarias y sus grupos de interés.

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), y su red global de firmas miembro y de entidades relacionadas. DTTL (también denominada "Deloitte Global") y cada una de sus firmas miembro son entidades legalmente separadas e independientes. DTTL no presta servicios a clientes. Por favor revise [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para conocer más.

Deloitte es líder global en Servicios de auditoría y aseguramiento, consultoría, asesoramiento financiero, asesoramiento en riesgos, impuestos y servicios relacionados. Nuestra red de firmas miembro presente en más de 150 países y territorios atiende a cuatro de cada cinco compañías listadas en Fortune Global 500®. Conoce cómo aproximadamente 286.000 profesionales de Deloitte generan un impacto que trasciende en [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

Esta comunicación contiene únicamente información general, ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro o sus entidades relacionadas (colectivamente, la "Red Deloitte") están, por medio de la presente comunicación, prestando asesoría o servicios profesionales. Previo a la toma de cualquier decisión o ejecución de acciones que puedan afectar sus finanzas o negocios, usted deberá consultar un asesor profesional cualificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte se hace responsable por pérdidas que pueda sufrir cualquier persona que tome como base el contenido de esta comunicación.  
© 2019. Para información, contacte a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.



**KPMG S.A.S.**  
Calle 90 No. 19C - 74  
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono 57 (1) 6188000  
57 (1) 6188100  
Fax 57 (1) 2185490  
57 (1) 6233403  
[www.kpmg.com.co](http://www.kpmg.com.co)

## INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Consejo Directivo  
Fundación Bolívar Davivienda

### **Informe sobre los estados financieros**

He auditado los estados financieros de Fundación Bolívar Davivienda (la Fundación), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y los estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

### **Responsabilidad de la administración en relación con los estados financieros**

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mi examen de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores de importancia material.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros. En dicha evaluación del riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros en general.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

### **Opinión**

En mi opinión, los estados financieros que se mencionan, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2018, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

### **Otros asuntos**

Los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2017 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por otro contador público quien en su informe de fecha 15 de febrero de 2018 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

### **Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios**

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2018:

- a) La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

La Fundación no tiene personal empleado, razón por la cual no realiza aportes al sistema de seguridad social.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Fundación se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Consejo Directivo y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 15 de febrero de 2019.



William Fernando Cruz Malagón  
Revisor Fiscal de Fundación Bolívar Davivienda  
T.P. 155679 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

15 de febrero de 2019



**KPMG S.A.S.**  
Calle 90 No. 19C - 74  
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono      57 (1) 6188000  
                57 (1) 6188100  
Fax            57 (1) 2185490  
                57 (1) 6233403  
[www.kpmg.com.co](http://www.kpmg.com.co)

## **INFORME DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º) DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Consejo Directivo  
Fundación Bolívar Davivienda

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, presento el resultado de los procedimientos realizados en cumplimiento de los numerales 1º y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por el año 2018 que terminó el 31 de diciembre de 2018, por parte de Fundación Bolívar Davivienda, en adelante "La Fundación":

- 1º) Si los actos de los administradores de la Fundación se ajustan a los estatutos y a las ordenes o instrucciones del Consejo Directivo, y
- 3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder.

### **Criterios**

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Consejo Directivo y, b) los componentes del control interno implementados por la Fundación, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en el Sistema de Control interno implementado por la Administración.

### **Responsabilidad de la administración**

La administración es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones del Consejo Directivo y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, los cuales están basados en el Sistema de Control interno implementado por la Administración.

### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en llevar a cabo un trabajo de aseguramiento razonable para expresar una conclusión basada en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la

Norma Internacional de Trabajos para Atestigar 3000 aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, traducida al español y emitida a abril de 2009 por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés). Tal norma requiere que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con el Sistema de Control Interno implementado por la Administración, en todos los aspectos importantes de evaluación.

### **Procedimientos realizados**

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia por el año 2018 que terminó el 31 de diciembre de 2018. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con el Sistema de Control interno implementado por la Administración.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Fundación.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones del Consejo Directivo, documentadas en las actas.
- Lectura de las actas del Consejo Directivo y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Fundación durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con el Sistema de Control interno implementado por la Administración, el cual incluye:
  - Pruebas de diseño, implementación y eficacia operativa sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Fundación, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
  - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionado con las cuentas significativas de los estados financieros.

- Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias consideradas no significativas en el control interno, que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
- Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emiti con relación a las deficiencias en el control interno consideradas no significativas.

#### **Limitaciones inherentes**

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición durante el período evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas. Adicionalmente, la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

#### **Conclusión**

Mi conclusión se fundamenta con base en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

Con base en el resultado de mis pruebas y en la evidencia obtenida, en mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que están en su poder, de acuerdo con el Sistema de Control interno implementado por la Administración.



William Fernando Cruz Malagón  
Revisor Fiscal de Fundación Bolívar Davivienda  
T.P. 155679 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

**FUNDACION BOLIVAR DAVIVIENDA**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**(Expresado en pesos colombianos (COP))**

**Fundación  
Bolívar  
Davivienda**

	<u>Nota</u>	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 1.422.145.281	874.547.807
Activos financieros	7	293.906.218.993	304.991.052.238
Impuestos Corrientes	8	3.416.660	56.961.833
Deudores y otras cuentas por cobrar	9	108.941.263	71.759.000
Inventarios	10	37.108.565	0
<b>Total activo corriente</b>		<b>\$ 295.477.830.762</b>	<b>305.994.320.878</b>
Deudores y otras cuentas por cobrar	11	0	322.315.117
Propiedad y Equipo neto	12	192.555.194	5.457.782
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>192.555.194</b>	<b>327.772.899</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 295.670.385.956</b>	<b>306.322.093.777</b>
<b>Pasivos</b>			
Obligaciones Financieras	13	\$ 49.311.543	212.556.401
Acreedores y otras cuentas por pagar	14	2.842.565.559	937.473.780
Impuestos Corrientes	15	160.963.165	119.956.626
Otros pasivos	16	81.282.556	18.655.723
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>3.134.122.823</b>	<b>1.288.642.530</b>
Acreedores y otras cuentas por pagar	17	146.966.705	146.457.926
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>146.966.705</b>	<b>146.457.926</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>\$ 3.281.089.528</b>	<b>1.435.100.456</b>
<b>Patrimonio</b>			
Fondo Social		\$ 1.000.000	1.000.000
Reservas	18	95.845.521.896	95.845.521.896
Resultado del ejercicio		(1.237.744.593)	(869.616.905)
Resultado de ejercicios anteriores		(398.136.868)	471.480.037
Ajustes en aplicación NIIF por primera vez		144.216.356.465	144.216.356.465
Otros Resultados Integrales ORI		53.962.299.528	65.222.251.828
<b>Total patrimonio</b>		<b>\$ 292.389.296.428</b>	<b>304.886.993.321</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>\$ 295.670.385.956</b>	<b>306.322.093.777</b>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

  
**FERNANDO CORTES MCALLISTER**  
 Representante Legal (\*)

  
**Luz Edny Reyes Castro**  
 Contador (\*)  
 T.P. 91217-T

  
**WILLIAM FERNANDO CRUZ MALAGÓN**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 155679-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase mi informe del 15 de febrero de 2019)

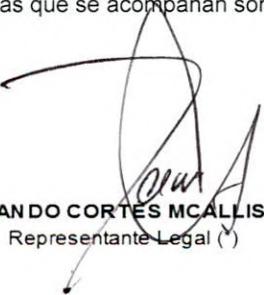
(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación Bolívar Daivienda.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL  
(Expresados en pesos colombianos (COP))

Años terminados el 31 de diciembre de :

	<u>NOTA</u>	2018	2017
<b>INGRESOS Y GASTOS OPERACIONALES</b>			
Donaciones	19	\$ 16.085.115.134	15.179.710.033
Gastos Operacionales	20	(23.998.971.214)	(21.307.609.298)
<b>Resultados de actividades de la operación</b>		<b>(7.913.856.080)</b>	<b>(6.127.899.265)</b>
<b>INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES</b>			
Ingrosos por dividendos y participaciones	21	5.585.382.923	5.092.888.363
Ingrosos Financieros	22	222.579.825	200.348.561
Ingreso por venta de otros productos neto	23	10.022.218	0
Otros ingresos no operacionales	24	1.077.231.704	78.979.181
Gastos No Operacionales	25	(84.674.110)	(113.933.745)
<b>Resultados de actividades no operacionales</b>		<b>6.810.542.560</b>	<b>5.258.282.360</b>
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>(1.103.313.520)</b>	<b>(869.616.905)</b>
Provisión Impuesto de renta y complementarios	26	(134.431.073)	0
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ (1.237.744.593)</b>	<b>(869.616.905)</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>			
<b>Resultado del ejercicio</b>		\$ (1.237.744.593)	(869.616.905)
Cambio en el valor razonable de inversiones		(11.259.952.300)	29.512.502.950
<b>Total Otros Resultados Integrales</b>		<b>\$ (12.497.696.893)</b>	<b>28.642.886.046</b>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



FERNANDO CORTES MCALLISTER  
Representante Legal (\*)



LUZ EDNY REYES CASTRO  
Contador (\*)  
T.P. 91217-T



WILLIAM FERNANDO CRUZ MALAGÓN  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase mi informe del 15 de febrero de 2019)

FUNDACION BOLÍVAR DAVIVIENDA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
(Expresado en pesos colombianos (COP))

Fundación  
Bolívar  
Davivienda

Años terminados el 31 de diciembre de :

	<u>NOTA</u>	2018	2017
<b>Flujos de efectivo por las actividades de operación:</b>			
Resultado del ejercicio		(1.237.744.593)	(869.616.905)
Ajuste para conciliar el resultado con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:			
Depreciación	12	7.543.817	469.221
Utilidad (valoración) activos financieros	22	(222.579.825)	(200.348.561)
Dividendos de inversiones a valor razonable con cambios en el ORI		(5.585.382.923)	(5.092.888.363)
Impuesto de renta y complementario	26	134.431.073	0
<b>Total</b>		(6.903.732.451)	(6.162.384.609)
<b>Ajuste para conciliar el resultado con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:</b>			
Disminución (Aumento) de deudores y otras cuentas por cobrar	9 y 11	285.132.854	(394.074.117)
Aumento en inventarios	10	(37.108.565)	0
Aumento (Disminución) de acreedores y otras cuentas por pagar	14 a 17	1.905.600.558	(160.602.821)
(Disminución) Aumento de obligaciones financieras	13	(163.244.858)	212.556.401
Aumento (Disminución) de otros pasivos	16	62.626.833	(29.423.843)
(Disminución) Aumento por impuestos corrientes, neto	8 y 15	(39.879.361)	26.636.721
<b>Efectivo neto, usado en las actividades de operación</b>		<u>(4.890.604.989)</u>	<u>(6.507.292.268)</u>
<b>Flujos de efectivo por las actividades de inversión</b>			
Disminución (Aumento) de activos financieros medidos al valor razonable		47.460.770	(14.200.913)
Dividendos recibidos	21	5.585.382.923	5.092.888.363
Adquisición de propiedad planta y equipo	12	(194.641.229)	(5.927.003)
<b>Efectivo neto, provisto en las actividades de inversión</b>		<u>5.438.202.464</u>	<u>5.072.760.447</u>
<b>Aumento neto (disminución neta) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<u>547.597.475</u>	<u>(1.434.531.821)</u>
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo al 1 de enero		874.547.807	2.309.079.627
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo al 31 de diciembre</b>	\$	<u>1.422.145.282</u>	<u>874.547.807</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



FERNANDO CORTES MCALLISTER  
Representante Legal (\*)



LUZ EDNY REYES CASTRO  
Contador (\*)  
T.P. 91217-T



WILLIAM FERNANDO CRUZ MALAGÓN  
Revisor Fiscal  
T.P. 155679-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase mi informe del 15 de febrero de 2019)

(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación Bolívar Daivienda.

**FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**(Expresados en pesos colombianos)**

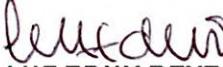
Fundación  
**Bolívar**  
**Davivienda**

Años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017	Fondo Social	Asignación permanente	Reservas para destinación específica	Resultado del ejercicio	Resultado de ejercicios anteriores	Ajustes adopción por primera vez	Ganancias retenidas por venta acciones	Otros Resultados Integrales	Total Patrimonio
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2017</b>	<b>1.000.000</b>	<b>93.554.717.347</b>	<b>2.290.804.549</b>	<b>620.730.005</b> (620.730.005)	<b>(919.179.721)</b> 1.390.659.758	<b>144.216.356.465</b>	<b>769.929.753</b> (769.929.753)	<b>35.709.748.878</b> 29.512.502.950	<b>276.244.107.277</b> 0 29.512.502.950
Resultado de ejercicios anteriores				(869.616.905)					(869.616.905)
Cambio en valor razonable de inversiones									
Resultado de ejercicio									
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>1.000.000</b>	<b>93.554.717.347</b>	<b>2.290.804.549</b>	<b>(869.616.905)</b>	<b>471.480.037</b>	<b>144.216.356.465</b>	<b>0</b>	<b>65.222.251.828</b>	<b>304.886.993.321</b>
Resultado de ejercicios anteriores				869.616.905	(869.616.905)				0
Cambio en valor razonable de inversiones				(1.237.744.593)				(11.259.952.300)	(11.259.952.300)
Resultado del ejercicio 2018									(1.237.744.593)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1.000.000</b>	<b>93.554.717.347</b>	<b>2.290.804.549</b>	<b>(1.237.744.593)</b>	<b>(398.136.868)</b>	<b>144.216.356.465</b>	<b>0</b>	<b>53.962.299.528</b>	<b>292.389.296.428</b>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



**FERNANDO CORTÉS MCALLISTER**  
 Representante Legal (\*)



**LUZ EDNY REYES CASTRO**  
 Contador (\*)  
 T.P. 91217-T



**WILLIAM FERNANDO CRUZ MALAGÓN**

Revisor Fiscal  
 T.P. 155679-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase mi informe del 15 de febrero de 2019)

(\*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Fundación Bolívar Davivienda.

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### **NOTA 1. Entidad que reporta**

La Fundación Bolívar para El Premio de Periodismo Simón Bolívar, también podrá actuar para todos los efectos bajo la denominación de Fundación Bolívar Davivienda, es una Entidad Sin Ánimo de Lucro con domicilio principal en Bogotá, en la Av. El Dorado No. 69-63 Piso11. Esta obtuvo su personería jurídica No. 0176, el 13 de enero del año 1979, otorgada por la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Mediante certificación del 24 de enero de 1997 otorgada por la Alcaldía Mayor de Bogotá, y en cumplimiento de lo ordenado en el decreto No. 2150 de 1995, la Fundación fue inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C., bajo el número 00001927.

Su objeto social es promover y adelantar actividades para fomentar el periodismo y el entorno institucional y democrático del país con el fin de contribuir al desarrollo de la sociedad, de acuerdo a los reglamentos que establece su Consejo Directivo.

Actividades: Para cumplir el objeto social, la Fundación desarrollará las siguientes actividades:

1. Apoyar y promover actividades en los siguientes sectores: la Vida en Familia y la Cohesión Social, la Productividad Familiar, la Salud y la Rehabilitación, el Periodismo, el Arte y la Cultura.
2. Canalizar recursos para promover actividades de apoyo a la Educación.
3. Promover el Desarrollo de empresas.
4. Todas aquellas actividades que estén relacionadas con el desarrollo del Objeto Social de la Fundación.

Con fecha 22 de octubre de 2009 se recibieron de la Fundación Libertador, los remanentes de su liquidación, de acuerdo con la escritura No 1525 del 15 de julio de 2009 inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 17 de julio de 2009 bajo el número 158508.

El cierre contable de la fundación es con corte a diciembre 31 de cada año.

### **NOTA 2. Hechos significativos.**

Se realizó la inscripción en el certificado de permanencia para las Entidades Sin Ánimo de Lucro - ESAL

### **NOTA 3. Bases para la preparación de los estados financieros**

#### **a) Marco Técnico Normativo**

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de la Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009 para preparadores de información financiera pertenecientes al grupo 2, reglamentadas por el Decreto

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018. Las NCIF aplicables en 2018 se basa en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para pequeñas y medianas entidades (Pymes) en Colombia NIIF para las Pymes, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB). La norma base corresponde a la versión 2017 traducida al español por el IASB.

La Fundación Bolívar Davivienda adopta las disposiciones contenidas en el Decreto 2150 de 2017 que modifica el Decreto 1625 de 2016, Único Reglamentario en Materia Tributaria, el cual reglamenta las donaciones de que trata el artículo 257 del Estatuto Tributario, el Régimen Tributario Especial en el impuesto sobre la renta y complementario y el artículo 19 del Estatuto Tributario.

### **b) Negocio en marcha**

La preparación de los estados financieros se realizó sobre la base de negocio en marcha, se determinó que no existe incertidumbre alguna sobre hechos, eventos o condiciones que puedan aportar duda significativa sobre la posibilidad de que la Institución siga funcionando normalmente.

### **c) Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Fundación se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad la cual es el peso colombiano, que es la moneda funcional y la moneda de presentación. La información es presentada en pesos colombianos.

### **d) Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante en los estados financieros, en las siguientes notas se describe:

Nota 7 Activos Financieros – Valoración inversión nivel 3

Nota12 Propiedad y Equipo – Vidas útiles.

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### **e) Base contable de acumulación**

La Fundación Bolívar Davivienda elabora sus estados financieros, excepto en lo relacionado con la información sobre flujos de efectivo, utilizando la base contable de acumulación, de ésta manera reconoce partidas como activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos, cuando éstas satisfacen las definiciones y criterios de reconocimiento previstos por el marco conceptual de normas internacionales de información financiera adoptadas en Colombia.

### **f) Uniformidad de la presentación**

La administración de la Institución mantendrá la presentación y clasificación de las partidas reveladas en los estados financieros de un periodo a otro, salvo se presente una revisión de las actividades de importancia significativa a la presentación de los estados financieros, o cuando se ponga de manifiesto que será más apropiada otra presentación u otra clasificación, tomando para ello en consideración los criterios definidos según las políticas vigentes.

La revelación respecto a los criterios y estimados utilizados para el reconocimiento de componentes de activos y pasivos de la Institución, se mostrará en la nota relacionada con las políticas contables. Cuando así se requiera por efectos de comprensibilidad, se estipulará la importancia del uso de estas estimaciones e hipótesis que afectasen los montos presentados en los estados financieros, en el detalle de las notas explicativas generadas por cada componente que requiera una descripción segregada respecto a los juicios de valor utilizados relevantes a la presentación de los estados financieros.

En la elaboración de los estados financieros se han usado políticas contables uniformes bajo NCIF.

### **g) Presentación de los estados financieros**

#### **i. Estado de situación financiera**

Se presenta mostrando las diferentes cuentas de activos y pasivos ordenados atendiendo a su liquidez, por considerar que, esta forma de presentación proporciona información fiable más relevante.

#### **ii. Estado de resultados y estado de otros resultados integrales**

El estado de resultados y otros resultados integrales se presenta por la naturaleza de los ingresos y gastos debido a que es una presentación que proporciona información más fiable y relevante.

#### **iii. Estado de flujos de efectivo**

Se presenta por el método indirecto. Los ingresos y gastos por intereses se presentan dentro de las actividades de operación.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017

(Expresadas en pesos (COP))

### **h. Bases de medición**

Los estados financieros fueron elaborados sobre la base de los costos históricos salvo en lo que se refiere a los siguientes instrumentos financieros que se miden a sus valores razonables al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante:

<b>Rubro</b>	<b>Base de Medición</b>
Instrumentos financieros al valor razonable con cambios en resultado y con cambios en otros resultados integrales	Valor razonable

### **NOTA 4. Políticas contables significativas**

Se han aplicado las mismas políticas contables de los estados financieros a diciembre 31 de 2017 preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) a menos que se indique lo contrario.

#### **a) Efectivo y Equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye saldos disponibles en bancos e instrumentos financieros que son altamente líquidos, con vencimientos originales de tres meses o menos, sujetos a un riesgo poco significativo y que son utilizados por la Fundación en la administración de sus compromisos a corto plazo.

Registra el saldo del Fondo de Inversión Colectiva Rentalíquida que posee la Fundación en el cual el ente económico realiza la entrega de los bienes Fideicomitidos sin transferencia de propiedad con el fin de que el Fiduciario los administre y los destine junto con los rendimientos, según el caso, al cumplimiento de la finalidad señalada en el contrato.

#### **b) Activos financieros**

La Fundación clasificará los activos financieros según se midan posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral o a valor razonable con cambios en resultados sobre la base de los dos siguientes literales:

- i. del modelo de negocio de la entidad para gestionar los activos financieros y
- ii. de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

Sin perjuicio de lo señalado en los párrafos anteriores, una entidad puede, en el reconocimiento inicial, designar un activo financiero de forma irrevocable como medido al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incoherencia de medición o reconocimiento (algunas veces denominado “asimetría contable”) que surgiría en otro caso de la medición de los activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas de los mismos sobre bases diferentes.

### **Medición inicial**

En el reconocimiento inicial la Fundación medirá un activo financiero o pasivo financiero, por su valor razonable. Si no se contabiliza al valor razonable con cambios en resultados se le suman los costos de transacción que sean directamente atribuible a la adquisición o emisión del activo o pasivo financiero.

Sin embargo, si el valor razonable del activo financiero o del pasivo financiero en el momento del reconocimiento inicial difiere del precio de la transacción, las entidades reconocerán ese instrumento en esa fecha de la siguiente manera:

- i. Si ese valor razonable se manifiesta por un precio cotizado en un mercado activo para un activo o pasivo idéntico (es decir, un dato de entrada de Nivel 1) o se basa en una técnica de valoración que utiliza solo datos de mercados observables. Una entidad reconocerá la diferencia entre el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial y el precio de transacción como una ganancia o pérdida.
- ii. En los demás casos, ajustado para aplazar la diferencia entre el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial y el precio de transacción. Después del reconocimiento inicial, la entidad reconocerá esa diferencia diferida como una ganancia o pérdida solo en la medida en que surja de un cambio en un factor (incluyendo el tiempo) que los participantes de mercado tendrían en cuenta al determinar el precio del activo o pasivo.

### **Medición Posterior**

Después del reconocimiento inicial, las compañías medirán un activo financiero de acuerdo a la clasificación:

- i. Costo amortizado;
- ii. Valor razonable con cambios en otro resultado integral; o
- iii. Valor razonable con cambios en resultados.

La Fundación aplicará los requerimientos de deterioro de valor de acuerdo a la clasificación de los activos financieros.

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

Entonces, las inversiones en títulos participativos que cotizan en bolsa, se medirán inicialmente al costo y posteriormente a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Los dividendos procedentes de estas inversiones se reconocerán en el resultado del periodo.

### **c) Anticipo de impuestos y contribuciones o saldos a favor**

Registra los saldos a cargo de entidades gubernamentales y a favor del ente económico, por concepto de anticipo de impuesto y los originados en liquidaciones tributarias, contribuciones y tasas para ser solicitados en devolución o compensación con liquidaciones futuras.

### **d) Deudores y otras cuentas por cobrar**

La Fundación mide todos sus deudores y otras cuentas por cobrar al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles de su emisión.

Los deudores y cuentas por cobrar de la entidad son medidas posteriormente al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva y las otras cuentas por cobrar de corto plazo se reconocen a su valor nominal.

#### **Deterioro**

La Fundación considera la evidencia de deterioro de las partidas por cobrar que son medidas a costo amortizado tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar medidas a costo amortizado individualmente significativas, que no se encuentran específicamente deterioradas, son evaluadas por deterioro colectivo que ha sido incurrido, pero no identificado. Las partidas por cobrar medidas a costo amortizado, que no son individualmente significativas, son evaluadas por deterioro colectivo, agrupando las partidas por cobrar con características de riesgo similares.

### **e) Inventario**

Comprende productos promocionales, del proyecto Filarmónica Joven de Colombia, adquiridos y almacenados para la venta.

**Valoración de los inventarios:** Las existencias se valorarán al costo o el valor neto realizable.

Costos de los inventarios: El costo de las existencias comprenderá todos los costos derivados de la adquisición y transformación de las mismas, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.

Costos de adquisición: El costo de adquisición de los inventarios comprenderá el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

la adquisición de las mercancías, los materiales o los servicios. Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.

### **f) Propiedades y equipo**

#### **i. Reconocimiento y medición.**

Los elementos de propiedad y equipo son activos tangibles que se mantienen para su uso en el desarrollo de proyectos de la Fundación. Son reconocidos a su costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de un elemento de propiedad y equipo se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

Los activos cuyo valor de adquisición sea menor a 50 UVT se deben reconocer como gasto individual considerado el activo, si es un grupo de activos del mismo género que excede este valor, se activará.

#### **ii. Costos posteriores**

Los costos del mantenimiento diario de las propiedades y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

#### **iii. Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo del activo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada elemento de las propiedades y equipo. Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

<u>Categoría</u>	<u>Vida útil</u> <u>(años)</u>	<u>Valor Residual</u>
Muebles y Enseres	3 - 10	5%
Equipo informático y otros equipos	3 – 20	5%

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### **g) Obligaciones Financieras**

Registra el valor de las obligaciones contraídas por el ente económico con entidades financieras, las de corto plazo se registran a su valor nominal, y las de largo plazo al costo amortizado.

### **h) Proveedores**

Registra los valores adeudados en la adquisición de bienes y servicios para la realización y funcionamiento de los diferentes programas sociales en ejecución.

### **i) Impuestos, gravámenes y tasas**

Registra el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de la Fundación, por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases generadas en el periodo fiscal.

### **j) Impuesto sobre la renta**

La Fundación es una Entidad Sin Ánimo de Lucro perteneciente al régimen tributario especial y debe presentar declaración de ingresos y patrimonio, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 598 del Estatuto Tributario y lo definido con el Decreto 2150 de 2017.

### **k) Patrimonio**

Registra los recursos netos del ente económico que han sido suministrados a la Fundación, ya sea directamente o como consecuencia del giro ordinario de sus actividades. Comprende los aportes de los socios fundadores, reservas, excedentes del ejercicio, excedentes de ejercicios anteriores y partidas generadas por efectos de conversión a Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Los excedentes de ejercicios anteriores se utilizan en gastos de periodos siguientes, reservas para destinación específica o asignaciones permanentes, de acuerdo con lo que indique el Consejo Directivo.

### **l) Compromisos para aportar**

Las contribuciones se reconocen cuando el donante hace una promesa para aportar a la Fundación que es, en esencia, incondicional o sin restricción y estas expiran en el año en que se reconocen.

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### **m) Ingresos**

Registra los beneficios operativos y financieros que percibe el ente económico, como son las donaciones, dividendos y participaciones, rendimientos financieros, entre otros.

Los dividendos se registran a valor razonable en el momento de su exigibilidad, esto es: las inversiones en acciones que cotizan en bolsa se reconoce en el momento del pago teniendo en cuenta el periodo ex-dividendo. Para aquellas que no cotizan en bolsa es reconocido en resultados, en la fecha en que es decretado por la Asamblea de accionistas.

### **n) Gastos**

La Fundación reconoce los gastos en la medida en que ocurran los hechos económicos en tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo. Los gastos son producto de la ejecución de los proyectos propios de la Fundación.

### **NOTA 5. Gestión de riesgos.**

La Fundación está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de Liquidez
- Riesgo de Mercado

El Consejo Ejecutivo de la Fundación es el encargado de definir las políticas de administración de los riesgos asumidos. Estos riesgos deben ser consistentes con el objeto social de la entidad, estar alineados con la estrategia de la compañía y su perfil de riesgos.

#### Riesgos Financieros

##### a) Riesgo de Mercado

Se entiende por riesgo de mercado la posibilidad de que las entidades incurran en pérdidas asociadas a la disminución del valor de sus portafolios, las caídas del valor de los Fondos de Inversión Colectiva o fondos que administran, por efecto de cambios en el precio de los instrumentos financieros en los cuales se mantienen posiciones dentro o fuera del balance.

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

Debido a la naturaleza del negocio la exposición al riesgo de mercado no representa un riesgo material dentro de la Fundación. El portafolio en acciones que se posee tiene una perspectiva de largo plazo y por tanto no se tiene para generar utilidades cortoplacista en su venta. En su mayoría está concentrado en compañías del Grupo Bolívar.

### **Fondos de Inversión Colectiva**

A través de la posición en Fondos de Inversión Colectiva (FICs), la Fundación se expone al riesgo de mercado a través de la rentabilidad generada por estos. Al ser fondos de liquidez, la volatilidad no es significativa, por lo que el riesgo de mercado no es material para estos instrumentos de inversión.

#### b) Riesgo de Liquidez

Es la contingencia de no poder cumplir plenamente, de manera oportuna y eficiente los flujos de caja esperados e inesperados, vigentes y futuros, sin afectar el curso de las operaciones diarias o la condición financiera de la entidad. Esta contingencia (riesgo de liquidez de fondeo) se manifiesta en la insuficiencia de activos líquidos disponibles para ello y/o en la necesidad de asumir costos inusuales de fondeo.

La Fundación se encuentra expuesta al riesgo de liquidez de acuerdo con las operaciones inherentes a su objeto social. Durante 2018, los recursos disponibles fueron adecuados frente a las necesidades de liquidez propias de su ejercicio.

Al cierre de 2018 se evidencia que la Fundación cuenta con recursos líquidos suficientes para atender sus necesidades de liquidez producto de su operatividad.

### **Determinación de valor razonable**

De acuerdo con la NIIF 13, el valor razonable es el precio recibido por la venta de un activo o el valor pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. Dicha transacción tendría lugar en el mercado principal o en su ausencia, en el mercado que represente el mayor beneficio. Por esta razón, para el portafolio de inversiones de la Fundación Bolívar Davivienda, realiza la valoración teniendo en cuenta el mercado en el que se realizaría normalmente la transacción con la mayor información disponible.

La NIIF 13 establece la siguiente jerarquía para la medición del valor razonable:

Nivel 1: Precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la Compañía puede acceder en la fecha de medición.

Nivel 2: Variables diferentes a los precios cotizados del nivel 1, observables para el activo o pasivo, directa o indirectamente.

Nivel 3: Variables no observables para el activo o pasivo.

## FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

### Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

Para la Fundación, se clasifican los activos financieros en cada una de estas jerarquías partiendo de la evaluación de los datos de entrada utilizados para obtener el valor razonable. Para estos efectos, se determina qué variables son observables partiendo de criterios como la disponibilidad de precios en mercados, su publicación y actualización regular, la confiabilidad y posibilidad de verificación, y su publicación por parte de fuentes independientes que participan en los mercados.

Participación en Fondos de Inversión Colectiva (FICS) (Nivel 2): El valor razonable para este tipo de inversiones no se establece por la interacción de oferentes y demandantes en un mercado de cotización de precios. No obstante, éste se asocia al valor de las unidades que representan cuotas partes del valor patrimonial del respectivo fondo o inversión, las cuales reflejan a su vez, los rendimientos o desvalorizaciones que se han obtenido en dichos FICS producto de aportes y retiros, así como de la valorización/desvalorización de su portafolio de inversiones, a partir de lo cual se genera un valor justo de intercambio para la inversión en los FICS. Adicionalmente, debido a que los rendimientos generados por un FIC están dados por la valoración de los activos en que éste invierte, el nivel de jerarquía se encuentra asociado a los niveles de valor razonable de dichos activos. Por consiguiente, al tener inversiones en FICS cuyo portafolio de inversión está compuesto, en su mayoría, por inversiones de renta variable y de renta fija locales, las cuales son valoradas usando como insumo los precios publicados por un proveedor de precios local autorizado, y puesto que dichos activos se encuentran clasificados en los niveles de jerarquía 1 o 2, la Fundación ha clasificado sus inversiones en los fondos de inversión colectiva como Nivel 2.

Para aquellos instrumentos que no cuenten con un mercado activo se desarrolla metodologías empleando información del mercado, precios de entidades pares y en ciertos casos, datos no observables. Las metodologías buscan maximizar el uso de datos observables para llegar a la aproximación más cercana de un precio de salida de activos que no cuentan con mercados amplios.

#### Otros métodos

Para los activos en los que el proveedor oficial de precios para valoración no reporta precio, a partir de las metodologías previamente descritas, la Fundación utilizará aproximaciones para estimar un valor razonable maximizando la utilización de datos observables. Estos métodos, que se ubican en una jerarquía nivel 3, se basan en flujos descontados, con la utilización de una tasa interna de retorno obtenida del mercado primario del instrumento, en las últimas cotizaciones observadas y en el uso de curvas de referencia. Para este tipo de activos no existe un mercado secundario del que se puedan obtener indicios de un precio justo de intercambio, constituyéndose como mejor referente el precio generado por la transacción realizada en el momento de la emisión de cada instrumento. La valoración de estos instrumentos, que se basa en el enfoque de ingreso, tiene como principal variable la tasa interna de retorno implícita en el valor de compra.

Los supuestos se basan en los principales indicadores suministrados por la compañía aseguradora.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### Jerarquía de Valor Razonable:

Diciembre de 2018		VALOR RAZONABLE		
En pesos colombianos (COP)	Libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados</b>				
Fondos de capital privado	2.283.977.688	-		2.283.977.688
Fondos de inversión colectiva	1.259.081.547	-	1.259.081.547	-
<b>Total</b>	<b>3.543.059.235</b>	<b>-</b>	<b>1.259.081.547</b>	<b>2.283.977.688</b>
<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en ORI</b>				
Inversiones a valor razonable con cambios en el ORI	291.622.241.305	231.297.851.400	-	60.324.389.905
	<b>291.622.241.305</b>	<b>231.297.851.400</b>	<b>-</b>	<b>60.324.389.905</b>
Diciembre de 2017		VALOR RAZONABLE		
En pesos colombianos (COP)	Libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados</b>				
Fondos de capital privado	2.108.858.633	-		2.108.858.633
Fondos de inversión colectiva	871.701.762	-	871.701.762	
	<b>2.980.560.395</b>	<b>-</b>	<b>871.701.762</b>	<b>2.108.858.633</b>
<b>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en ORI</b>				
Inversiones a valor razonable con cambios en el ORI	302.882.193.605	244.705.114.800	-	58.177.078.805
	<b>302.882.193.605</b>	<b>244.705.114.800</b>	<b>-</b>	<b>58.177.078.805</b>

### **NOTA 6. Efectivo y equivalentes de efectivo**

El valor del efectivo y equivalentes de efectivo están libres de restricciones y/o gravámenes.

Los fondos compuestos por Bancos y derechos fiduciarios, devengan intereses a tasas variables sobre la base de las tasas diarias de depósitos y el saldo de equivalente de efectivos.

El siguiente es el detalle del efectivo y equivalentes del efectivo al 31 de diciembre:

Bancos	2018	2017
Banco Davivienda S.A.	\$ 163.063.734	2.846.045
	\$ 163.063.734	2.846.045
<b>Fondos de Inversión colectiva</b>		
Fiduciaria Davivienda S.A.	\$ 1.259.081.547	871.701.762
	\$ 1.259.081.547	871.701.762
<b>Total Efectivo y Equivalentes de Efectivo:</b>	<b>\$ 1.422.145.281</b>	<b>874.547.807</b>

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### **NOTA 7. Activos Financieros**

El siguiente es el detalle de inversiones al 31 de diciembre:

	2018	2017
<b>(a) Acciones</b>		
Fondo de capital privado inversor - Davivienda Corredores S.A. (*)	\$ 291.622.241.305	302.882.193.605
Fondo de inversión colectiva interés - Davivienda Corredores S.A. (*)	2.016.245.805	1.907.210.138
	<u>267.731.883</u>	<u>201.648.495</u>
<b>Total Inversiones:</b>	<b>\$ 293.906.218.993</b>	<b>304.991.052.238</b>

(\*) Los Fondos de inversión están en Corredores Davivienda S.A. y se actualizan con base en el valor de la unidad.

#### **(a) Acciones**

El siguiente es el resumen de inversiones en acciones al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

Nombre del emisor	% de Participación		Número de acciones		Valor acción		Valor razonable	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Grupo Bolívar S.A.	5,69%	5,69%	4.492.255	4.492.255	51.000	54.000	229.105.005.000	242.581.770.000
Seguros Comerciales Bolívar S.A.	4,96%	4,96%	2.135.688	2.135.688	28.187	27.181	60.197.745.625	58.050.434.525
ProvinSA	1,10%	1,10%	14.000	14.000	9.046	9.046	126.644.280	126.644.280
Banco Davivienda S.A.	0,02%	0,02%	70.920	70.920	30.920	29.940	2.192.846.400	2.123.344.800
<b>Totales</b>							<b>291.622.241.305</b>	<b>302.882.193.605</b>

Las Compañías son del Grupo Empresarial Bolívar S.A., excepto ProvinSA, la cual se encuentra en proceso de liquidación.

Para la inversión en ProvinSA se considera que el costo es la mejor estimación del valor razonable por cuanto esta compañía, tal como se describe, se encuentra en liquidación y sus activos y pasivos están concentrados en cuentas por cobrar y cuentas por pagar a favor de sus accionistas. De igual forma no presenta movimientos de capital ni litigios que pongan en duda la redistribución del excedente patrimonial.

Las inversiones se encuentran libres de todo gravamen.

### **NOTA 8. Activos por impuestos corrientes**

El siguiente es el detalle de los impuestos corrientes al 31 de diciembre:

	2018	2017
Impuesto a las ventas retenido	\$ 855.000	0
Industria y comercio retenido	2.561.660	0
Sobrantes de liquidación privada	0	56.961.833
<b>Total</b>	<b>\$ 3.416.660</b>	<b>56.961.833</b>

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### NOTA 9. Deudores y otras cuentas por cobrar corriente

El siguiente es el detalle de las cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre:

	2018	2017
Miguel Angel Bautista	\$ 0	71.759.000
Corporación Inversor - Bonos BIS	41.877.626	0
Caja de Compensación Familiar CAFAM	23.800.000	0
Constructora Bolívar S.A. (*)	16.693.500	0
Corredores Davivienda S.A. (*)	7.775.000	0
Seguros Bolívar S.A. (*)	18.258.000	0
Otros	537.137	0
	<u>\$ 108.941.263</u>	<u>71.759.000</u>

(\*) Convenio para pago posterior por venta de boletas del Concierto de Navidad del proyecto Filarmónica Joven de Colombia.

### NOTA 10. Inventarios

El siguiente es el detalle de Inventarios al 31 de diciembre de 2018:

	2018	2017
Artículos promocionales para la venta (Filarmónica Joven de Colombia)	\$ 37.108.565	0
	<u>\$ 37.108.565</u>	<u>0</u>

### NOTA 11. Deudores y otras cuentas por cobrar no corrientes

El siguiente es el detalle de cuentas por cobrar no corrientes al 31 de diciembre:

	2018	2017
Bonos de Impacto Social - Corporación Inversor (*)	\$ 0	321.877.626
Otras cuentas por cobrar	0	437.491
	<u>\$ 0</u>	<u>322.315.117</u>

(\*) Registra el recurso entregado, en el año 2017, como Convenio de Cooperación para el proyecto de bonos de Impacto Social BIS, que tiene como fin el diseño, formulación e implementación de proyectos sociales innovadores en Colombia.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
 (Expresadas en pesos (COP))

### **NOTA 12. Propiedades y Equipo**

El siguiente es el detalle de Propiedades y Equipo al 31 de diciembre:

	2018	2017
Muebles, enseres y otros	\$ 194.641.229	0
Equipo De Computación Y Comunicación	5.927.003	5.927.003
Depreciación Acumulada	(8.013.038)	(469.221)
	<b>\$ 192.555.194</b>	<b>5.457.782</b>

	Equipo de computación	Muebles, enseres y otros	Total
<b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>	0	0	0
Adquisiciones	5.927.003	0	5.927.003
Depreciación	(469.221)	0	(469.221)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>5.457.782</b>	<b>0</b>	<b>5.457.782</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>5.457.782</b>	<b>0</b>	<b>5.457.782</b>
Adquisiciones	0	194.641.229	194.641.229
Depreciación	(804.379)	(6.739.438)	(7.543.817)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>4.653.403</b>	<b>187.901.791</b>	<b>192.555.194</b>

### **NOTA 13. Obligaciones financieras**

El siguiente es el detalle de las obligaciones financieras al 31 de diciembre:

	2018	2017
Obligaciones Financieras	\$ 49.311.543	212.556.401
	<b>\$ 49.311.543</b>	<b>212.556.401</b>

El saldo de obligaciones financieras corresponde a tarjetas empresariales del Banco Davivienda S.A. las cuales se pagan en el corto plazo.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
 (Expresadas en pesos (COP))

### **NOTA 14. Acreedores y otras cuentas por pagar corrientes**

El siguiente es el detalle de las cuentas por pagar a proveedores al 31 de diciembre:

<b>Razón Social</b>	<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2018</b>
Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA	\$ 455.000.000
Universidad EAFIT	265.112.916
Aeroviajes Pacífico S.A.	239.404.298
La Fórmula BTL S.A.S.	192.672.115
Corporación Dunna	164.791.351
MMS Comunicaciones Colombia S.A.S.	149.761.884
Corporacion Desarrollo y Paz del Magdalena Medio	118.474.963
Pontificia Universidad Javeriana	100.000.000
Hoteles Estelar S.A.	96.169.451
Asociación cristiana de jóvenes de Bogotá y Cundinamarca	88.997.404
Corporación para la expresión artística	77.713.980
Fundación Centro Internacional de Educacion y Desarrollo Humano	75.000.000
La Federación Colombiana de Asociaciones	53.671.198
Corporación de Ferias y Exposiciones S.A.	52.525.141
Compartamos con Colombia	44.949.510
Fundación Centro para el Reintegro y Atención del Niño CRAN	40.000.000
Otros	628.321.348
<b>Total</b>	<b>\$ 2.842.565.559</b>

<b>Razón Social</b>	<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2017</b>
Aeroviajes Pacífico S.A.	\$ 103.679.202
Universidad de la Salle	100.000.000
Fundación Karisma	86.423.750
Desarrollo Innovación y Sostenibilidad	83.830.572
RCN Televisión S.A.	73.600.000
Econometría S.A.	65.351.790
Psynapsis Design S.A.S.	52.668.206
Funación para el bienestar humano	49.529.700
La Fórmula BTL S.A.S.	37.473.746
Fundación obras sociales Betania	37.000.000
MMS Comunicaciones Colombia S.A.S.	30.811.511
Universidad EAN	30.000.000
Fundación Centro para el Reintegro y Atención del Niño CRAN	24.000.000
Fundación Marcato	17.538.016
Covisual Ltda.	12.465.842
Boosey & Hawkes Inc./Hendon Music	12.218.937
Otros	120.882.508
<b>Total</b>	<b>\$ 937.473.780</b>

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### **NOTA 15. Pasivos por impuestos corrientes**

El siguiente es el detalle de los impuestos corrientes por pagar al 31 de diciembre:

Retención en la fuente  
Impuesto de renta y complementarios

	2018	2017
\$	92.475.304	119.956.626
	68.487.861	0
\$	<b>160.963.165</b>	<b>119.956.626</b>

### **NOTA 16. Otros pasivos**

Impuesto a las ventas  
Impuesto de industria y comercio

	2018	2017
\$	55.664.954	0
	25.617.602	18.655.723
\$	<b>81.282.556</b>	<b>18.655.723</b>

### **NOTA 17. Acreedores y otras cuentas por pagar no corrientes**

El siguiente es el detalle de cuentas por pagar no corrientes al 31 de diciembre:

Cuentas por pagar particulares (ProvinSA S.A.) (\*)  
Ingresos recibidos para terceros (\*\*)  
Otros pasivos

	2018	2017
\$	35.846.529	50.399.542
	109.599.274	96.058.384
	1.520.902	0
\$	<b>146.966.705</b>	<b>146.457.926</b>

(\*) Por acuerdo contractual este valor se compensará en la liquidación final de la inversión.

(\*\*) Los ingresos recibidos para terceros corresponden a dividendos recibidos de Grupo Bolívar S.A. a favor de accionistas no identificados.

### **NOTA 18. Reservas**

El siguiente es el detalle de las reservas al 31 de diciembre:

Asignación permanente  
Reserva para destinación específica

	2018	2017
\$	93.554.717.347	93.554.717.347
	2.290.804.549	2.290.804.549
\$	<b>95.845.521.896</b>	<b>95.845.521.896</b>

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### **NOTA 19. Ingresos por Donaciones**

El siguiente es el detalle de las donaciones recibidas al 31 de diciembre:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Banco Davivienda S.A.	\$ 10.600.000.000	9.800.000.000
Compañía de Seguros Bolívar S.A.	3.400.000.000	3.800.000.000
Seguros Comerciales Bolívar S.A.	2.000.000.000	1.400.000.000
Corredores Davivienda S.A.	0	20.000.000
Fundación Argos	20.000.000	0
Asociación de egresados Universidad de los Andes	23.511.610	0
Permoda Ltda.	26.199.275	0
Veolia Aguas de Tunja S.A. ESP	8.000.000	0
Otros donantes	7.404.249	159.710.033
	<b>\$ 16.085.115.134</b>	<b>15.179.710.033</b>

### **NOTA 20. Gastos Operacionales**

El siguiente es el detalle de gastos operacionales al 31 de diciembre:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Honorarios	\$ 7.569.267.811	5.811.911.295
Impuestos	110.586.513	91.200.757
Arrendamientos	1.054.631.988	602.102.161
Contribuciones y afiliaciones	203.532.933	45.556.370
Seguros	68.152.203	43.275.444
Servicios	2.166.331.971	1.853.515.411
Gastos legales	24.616.775	35.040.943
Mantenimiento y reparaciones	39.644.234	1.254.938
Adecuación e instalación	1.143.758	20.891.066
Gastos de viaje	2.323.396.250	1.703.676.069
Depreciaciones	7.543.817	469.221
Donaciones (*)	4.260.683.955	5.860.793.058
Gastos convenios	3.258.107.045	2.224.409.385
Gastos de casino restaurante	695.416.121	951.074.656
Premios y reconocimientos	468.999.989	464.635.541
Publicidad y propaganda	858.839.583	673.528.324
Otros	888.076.268	924.274.659
<b>Total gastos operacionales</b>	<b>\$ 23.998.971.214</b>	<b>21.307.609.298</b>

(\*) La Fundación Bolívar Davivienda realiza donaciones a Entidades Sin Ánimo de Lucro que atienden de manera directa las comunidades, lo cual genera beneficio en cuanto a su labor social.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### NOTA 21. Ingresos por dividendos y participaciones

El siguiente es el detalle de los dividendos recibidos al 31 de diciembre:

Grupo Bolívar S.A.  
Seguros Comerciales Bolívar S.A.  
Banco Davivienda S.A.

	2018	2017
\$ 4.981.910.795	4.478.778.235	
546.736.128	546.736.128	
56.736.000	67.374.000	
<b>\$ 5.585.382.923</b>	<b>5.092.888.363</b>	

### NOTA 22. Ingresos financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros recibidos al 31 de diciembre:

Fondo de Inversión Rentalquida - Fiduciaria Davivienda  
Banco Davivienda S.A.  
Fondo de Capital privado Inversor  
Fondo de Inversión colectiva Interés  
Otros ingresos financieros

	2018	2017
\$ 90.456.205	186.536.514	
49.644	59.538	
109.035.668	0	
9.347.388	9.593.046	
13.690.920	4.159.463	
<b>\$ 222.579.825</b>	<b>200.348.561</b>	

### NOTA 23. Ingreso por venta de otros productos

Artículos promocionales para la venta (Filarmonía Joven de Colombia)  
Costo de Ventas  
Excedente bruto

	2018	2017
\$ 30.252.101	0	
(20.229.883)	0	
<b>\$ 10.022.218</b>	<b>0</b>	

### NOTA 24. Otros ingresos no operacionales

El siguiente es el detalle de otros ingresos no operacionales al 31 de diciembre:

Aportes Publicidad Patrocinio  
Ingresos Concierto Filarmónica Joven de Colombia  
Otros ingresos (\*)  
Aprovechamientos

	2018	2017
\$ 453.642.905	50.565.000	
611.772.093	5.709.808	
11.816.302	22.701.390	
404	2.983	
<b>\$ 1.077.231.704</b>	<b>78.979.181</b>	

Los otros ingresos corresponden a taller de alistamiento financiero realizado por el proyecto Emprende País dentro su objetivo de sostenibilidad.

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

### NOTA 25. Gastos no operacionales

El siguiente es el detalle de los gastos no operacionales al 31 de diciembre:

	2018	2017
Financieros	\$ 3.633.447	5.461.937
Retenciones asumidas	81.040.663	108.471.809
	<u>\$ 84.674.110</u>	<u>113.933.745</u>

### NOTA 26. Impuesto a las ganancias

#### Impuesto sobre la renta

La Fundación se enmarca dentro de las entidades sin ánimo de lucro del Régimen Tributario Especial, enunciado en el artículo 19 del Estatuto Tributario, modificado por el artículo 140 de la Ley 1819 de 2016, el cual quedará así: "Todas las asociaciones, fundaciones y corporaciones constituidas como entidades sin ánimo de lucro, serán contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios, conforme a las normas aplicables a las sociedades nacionales.

Excepcionalmente, podrán solicitar ante la administración tributaria, de acuerdo con el artículo 356-2 su calificación como contribuyentes del Régimen Tributario Especial, siempre y cuando cumplan con los requisitos que se enumeran a continuación:

- a) Que estén legalmente constituidas
- b) Que su objeto social sea de interés general en una o varias de las actividades meritorias establecidas en el Artículo 359 del Estatuto Tributario, a las cuales debe tener acceso la comunidad.
- c) Que ni sus aportes sean reembolsados ni sus excedentes distribuidos, bajo ninguna modalidad, cualquiera que sea la denominación que se utilice ni directa ni indirectamente, ni durante su existencia, ni en el momento de su disolución y liquidación de acuerdo con el Artículo 356-1..."

Las entidades que al 31 de diciembre de 2016 se encuentren clasificadas dentro del régimen tributario especial continuarán en este régimen, y para su permanencia deberán cumplir con el procedimiento establecido en el Artículo 356-2 del Estatuto Tributario y en el Decreto reglamentario 2150 del 20 de diciembre de 2017, el cual señala en su capítulo 5 "Contribuyentes del régimen tributario especial" las obligaciones y requisitos para quienes quieran permanecer dentro de este régimen.

La Fundación realizó la solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial dentro de los plazos establecidos por dicho decreto.

# **FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA**

## **Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

La provisión del gasto para el impuesto de renta de la Fundación se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas a la fecha de reporte.

### **Impuesto a las ganancias**

La Fundación Bolívar Davivienda determina el impuesto a las ganancias o corriente, sobre las bases imponibles determinadas para los sujetos pasivos del régimen tributario especial. Conforme a lo dispuesto en el título VI del libro primero del Estatuto Tributario, la Fundación no liquida el impuesto de ganancia ocasional, debido a que esta clase de contribuyente efectúa una depuración diferente a la aplicable en el régimen ordinario; para la determinación del beneficio neto o excedente se incluye la totalidad de los ingresos, cualquiera sea su naturaleza. La norma en mención constituye el reglamento en materia del impuesto para las Fundaciones entre otras entidades sometidas.

En materia de impuesto de renta las entidades tributan sobre el beneficio neto o excedente generado en la no procedencia de los egresos, es decir, los egresos no procedentes constituyen ingreso gravable sometido a las tarifas del veinte por ciento (20%).

Teniendo en cuenta lo anterior y que el método utilizado para determinar el reconocimiento de los impuestos diferidos bajo la NIC 12 corresponde al método del pasivo, no hay cálculo del impuesto diferido en razón a que las diferencias temporarias que se presenten no afectan la renta líquida gravable.

#### **a) Componente del gasto por impuesto a las ganancias**

El gasto por impuesto a las ganancias de los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 comprende los siguientes:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Impuesto de renta y complementario	\$ 101.009.240	0
Ajuste de vigencias anteriores	33.421.833	0
<b>Total impuesto de renta y complementarios</b>	<b>\$ 134.431.073</b>	<b>0</b>

#### **b) Conciliación de la tasa de impuestos de acuerdo con las disposiciones tributarias y la tasa efectiva**

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a las entidades sin ánimo de lucro estipulan que:

En Colombia las rentas fiscales se gravan a la tarifa del 20% a título de impuesto de renta y complementarios sobre el beneficio neto generado por los egresos no procedentes.

La siguiente es la conciliación entre la utilidad contable antes de impuestos y la renta gravable estimada por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017:

# FUNDACIÓN BOLÍVAR DAVIVIENDA

## Notas a los Estados Financieros

A 31 de diciembre de 2018 con cifras comparativas a 31 de diciembre de 2017  
(Expresadas en pesos (COP))

	2018	2017
Resultados antes de impuesto sobre la renta	\$ 1.103.313.520	(869.616.905)
Rentas gravables (Egresos no procedentes)	505.046.200	0
Gastos de impuesto teórico calculado de acuerdo con las tarifas tributarias vigentes 20%	101.009.240	0
Ajuste de periodos anteriores	33.421.833	0
<b>Total gasto impuesto de renta por el año</b>	<b>\$ 134.431.073</b>	<b>0</b>

### c) Incertidumbres en posiciones fiscales

La Fundación Bolívar Davivienda al 31 de diciembre de 2018 y 2017 no presenta incertidumbres fiscales que le generen una provisión por dicho concepto, teniendo en cuenta que el proceso de impuesto de renta y complementarios se encuentra regulado bajo el marco tributario actual. Por consiguiente, no existen riesgos que puedan implicar una obligación fiscal adicional.

### NOTA 27. Eventos o hechos posteriores

Entre el 31 de diciembre de 2018, final del periodo sobre el que se informa, y 15 de febrero de 2019, fecha del informe del Revisor Fiscal, no han ocurrido eventos que puedan influir en las decisiones que los usuarios puedan tomar sobre la base de los estados financieros.

### NOTA 28. Aprobación de estados financieros

Los estados financieros y las notas que se acompañan fueron aprobados el 15 de febrero de 2019 por el Representante Legal, para ser presentados al Consejo Directivo.