



**Universitas  
Siber Asia**

**RENCANA STRATEGIS  
2020 - 2024**

Kampus : Menara UNAS 2 Lt. 1, Jl. Harsono RM. No. 1 Ragunan,  
Pasar Minggu, Jakarta Selatan

**KEPUTUSAN PENGURUS YAYASAN MEMAJUKAN ILMU DAN  
KEBUDAYAAN NOMOR : 80 TAHUN 2019  
TENTANG  
RENCANA STRATEGIS UNIVERSITAS SIBER ASIA  
TAHUN 2020-2024**

**PENGURUS YAYASAN MEMAJUKAN ILMU DAN KEBUDAYAAN**

Menimbang : a. bahwa dalam rangka pengembangan Universitas Siber Asia untuk jangka waktu 5 (lima) tahun, perlu dibuat Rencana Strategis Universitas Siber Asia Tahun 2020-2024;  
b. bahwa untuk itu perlu ditetapkan dengan Keputusan Pengurus Yayasan.

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;  
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;  
5. Keputusan Pengurus YMIK Nomor 55 Tahun 2019 tentang Statuta Universitas Siber Asia;  
6. Keputusan Pengurus YMIK Nomor 56 Tahun 2019 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Siber Asia.

Memperhatikan : 1. Hasil Rapat Pleno Tim Penyusun Rancangan Rencana Strategis Universitas Siber Asia Tahun 2020-2024 tanggal 4 November 2019.  
2. Hasil Rapat Pengurus Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan tanggal 8 November 2019.

**MEMUTUSKAN**

Menetapkan :  
Pertama : Rencana Strategis Universitas Siber Asia Tahun 2020-2024 sebagaimana terlampir dalam keputusan ini;  
Kedua : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan;  
Ketiga : Apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta

Pada tanggal : 11 November 2019

---

Pengurus YMIK

Ketua,

**Dr. H. Ramlan Siregar, M.Si**

## **KATA PENGANTAR**

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional dan Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999 serta mengacu pada Keputusan Pengurus Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan Nomor 55 Tahun 2019 tentang Statuta Universitas Siber Asia, maka dalam rangka pengembangan Universitas Siber Asia perlu disusun Rencana Strategis untuk jangka waktu 5 (lima) tahun.

Berdasarkan hasil Keputusan Rapat Senat Universitas pada hari Jum'at, tanggal 8 November 2019, Senat Universitas Siber Asia mengesahkan Rencana Strategis Tahun 2020-2024 yang tercantum dalam dokumen ini sebagai dasar bagi penyusunan Rencana Operasional Tahunan Universitas.

Sekalipun Rencana Strategis telah ditetapkan, namun masih dimungkinkan untuk dilakukan penyesuaian dalam pelaksanaannya sesuai dengan perkembangan kebutuhan.

Jakarta, 11 November 2019

Pengurus YMIK  
Ketua,

**Dr. H. Ramlan Siregar, M.Si.**

## DAFTAR ISI

## Halaman

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ii</b>
<b>BAB I     PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Kondisi Objektif .....	2
<b>BAB II     FALSAFAH, PRINSIP, VISI, MISI, TUJUAN,                  ORIENTASI, DAN SASARAN STRATEGIS</b>	
2.1. Falsafah.....	4
2.2. Prinsip Dasar.....	4
2.3. Visi.....	5
2.4. Misi.....	5
2.5. Tujuan.....	5
2.6. Orientasi.....	6
2.7 Tujuan Strategis.....	7
2.8. Peta Strategis Universitas Siber Asia.....	7
<b>BAB III    RENCANA STRATEGIS 2020–2024</b>	
3.1. Misi.....	8
3.2. Indikator Program dan Kegiatan .....	13
<b>BAB IV    PENUTUP .....</b>	<b>22</b>

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Sejalan dengan perkembangan teknologi komunikasi dan informasi, serta untuk meningkatkan Angka Partisipasi Kasar (APK) dalam pendidikan tinggi, maka Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan telah memutuskan untuk mendirikan Universitas Siber Asia (UNZIA) yang penyelenggaraannya sepenuhnya berbasis *online*.

Untuk pertama kalinya, UNZIA akan membuka 5 (lima) program pendidikan Sarjana Strata Satu, meliputi: (1) Penyiaran dan Komunikasi Digital; (2) Manajemen Kontemporer; (3) Akuntansi dan Perpajakan; (4) Sistem Informasi; dan (5) Informatika.

Penyelenggaraan pendidikan berbasis *online* ditujukan untuk memberikan kemudahan kepada masyarakat agar dapat mengenyam pendidikan tinggi dengan biaya terjangkau. Dengan demikian diharapkan dapat meningkatkan APK secara signifikan.

Prinsip penyelenggaraan pendidikan tinggi dalam UNZIA tetap berpedoman pada Standar Nasional Pendidikan Tinggi sebagaimana tercantum dalam Undang-Undang Republik Indonesia Nomor: 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.

Agar dapat memanfaatkan peluang penyelenggaraan pendidikan tinggi berbasis *online*, maka diperlukan tatanan manajemen UNZIA menuju kemandirian dalam menentukan kebijakan yang mencakup bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat. Asas kemandirian yang terdapat pada UNZIA akan memperlancar pelaksanaan peran Universitas dalam memenuhi harapan masyarakat yang menginginkan pendidikan tinggi yang berkualitas dengan biaya terjangkau.

Dengan sistem *online*, maka UNZIA harus berperan aktif dalam memberikan pelayanan pendidikan tinggi bagi masyarakat di seluruh pelosok wilayah Nusantara, bahkan masyarakat lain di luar wilayah Indonesia.

## 1.2. Kondisi Objektif

### 1. Kekuatan :

- a. Jumlah pendidik (dosen) sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
- b. Ketersediaan dan keinginan yang kuat dari para dosen untuk mengembangkan pendidikan tinggi berbasis *online*;
- c. UNSIA memiliki kompetensi dari para dosen untuk mengampu mata kuliah dengan sistem *online*;
- d. Jumlah tenaga kependidikan yang kompeten di bidangnya;
- e. Ketersediaan tenaga ahli di bidang teknologi informasi untuk mendukung penyelenggaraan pendidikan tinggi dengan sistem *online*;
- f. Potensi pembiayaan, serta ketersediaan sarana dan prasarana;
- g. Organisasi penyelenggaraan;
- h. Adanya sistem pengelolaan dan pedoman operasional penyelenggaraan;
- i. Adanya komitmen pemanfaatan teknologi informasi komunikasi;
- j. Adanya kebersamaan dalam budaya organisasi.
- k. Adanya proses pembelajaran yang sepenuhnya berorientasi pada *outcome*.

### 2. Kelemahan :

- a. Belum berpengalaman dalam menyelenggarakan pendidikan dengan sistem *online*;
- b. Belum memiliki struktur organisasi yang solid;
- c. Sumber keuangan yang masih terbatas;
- d. Masih terbatasnya ketersediaan sarana dan prasarana.

### 3. Peluang :

- a. Adanya perubahan pola penyelenggaraan pendidikan tinggi di dunia yang semakin cepat yang berdampak pada pola pelayanan universitas kepada masyarakat.
- b. Adanya perubahan budaya dan gaya hidup masyarakat yang menuntut pelayanan yang efisien berbasis teknologi informasi.

- c. Adanya keinginan masyarakat untuk memperoleh pendidikan tinggi berbasis *online* yang berkualitas dengan biaya terjangkau.
- d. Adanya kesempatan untuk memanfaatkan Teknologi Informasi dan Komunikasi dalam pengelolaan universitas.
- e. Adanya kerangka landasan hukum otonomi perguruan tinggi yang mendukung penyelenggaraan pendidikan tinggi berbasis *online*.

4. Ancaman :

- a. Adanya hambatan aksesibilitas pendidikan tinggi berbasis *online* terutama pada wilayah terpencil.
- b. Adanya tuntutan pasar untuk menyelenggarakan metode pembelajaran yang sepenuhnya berorientasi pada kebutuhan dunia kerja/industri.
- c. Keterbatasan industri dan masyarakat untuk dilibatkan dalam kerja sama.
- d. Keterbatasan daya beli masyarakat untuk membiayai pendidikan;
- e. Kualitas dan heterogenitas calon mahasiswa;
- f. Adanya persaingan dalam pendidikan tinggi, termasuk dengan perguruan tinggi asing di dalam negeri.

## **BAB II**

### **FALSAFAH, PRINSIP, VISI, MISI, TUJUAN, ORIENTASI, DAN TUJUAN STRATEGIS**

#### **2.1. Falsafah**

Landasan filosofi Universitas Siber Asia (UNSIA) adalah Pancasila. Dengan demikian falsafah UNSIA mengutamakan nilai-nilai ketaqwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa, menegakkan nilai-nilai kemanusiaan yang berkeadilan dan mengembangkan peradaban bagi kesejahteraan umat manusia.

Di samping itu, UNSIA menjunjung tinggi nilai-nilai persatuan dan kesatuan yang merupakan salah satu unsur penting dalam memajukan Bangsa dan Negara Indonesia. Dengan mengedepankan prinsip kebersamaan, musyawarah dan mufakat diharapkan akan dapat mewujudkan keadilan dan kesejahteraan sosial bagi seluruh masyarakat Indonesia.

#### **2.2. Prinsip**

1. Aktualisasi nilai-nilai Pancasila dalam kehidupan akademik.
2. Keuniversalan dan keobjektifan ilmu pengetahuan dalam mencapai kenyataan dan kebenaran.
3. Kebebasan akademik yang dilaksanakan dengan hikmah dan bertanggung jawab.
4. Keberadaban, kemanfaatan, kebahagiaan, kemanusiaan, dan kesejahteraan.
5. Pendidikan sarjana dan profesi yang unggul.
6. Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas.
7. Kemandirian manajemen yang akuntabel.
8. Sentralisasi administrasi yang mendukung desentralisasi akademik.
9. Menegakkan etika akademik yang santun dan berbudaya.
10. Efisiensi dalam pengelolaan.
11. Berwawasan kebangsaan dan global.



### 2.3. Visi

Visi Universitas Siber Asia dinamakan sebagai Visi UNSIA 2024, yakni:

**Menjadi perguruan tinggi unggulan berbasis platform siber yang masuk dalam peringkat 3 besar di tingkat nasional dalam layanan pendidikan tinggi yang berkarakteristik online dan masal dengan mutu world class pada 2024.**

### 2.4. Misi

Berdasarkan rumusan Visi UNSIA 2024, maka yang menjadi misi UNSIA adalah sebagai berikut:

1. Membangun tata kelola kampus berbasis platform siber yang mendukung layanan pendidikan tinggi secara *massive* dan online berbasis *high-end Smart Digital Technology*.
2. Mengembangkan sumber daya dosen dan tenaga kependidikan yang mampu menguasai platform *smart digital technology* berorientasi pada pengembangan keilmuan dan *applied skill*.
3. Mengembangkan sistem pembelajaran yang berorientasi pada luaran lulusan yang memiliki kemampuan dalam penguasaan *applied science* dan platform *cyber development* dan berkarakter mandiri, inovatif, kreatif, mampu bekerja sama dan *ability to complex problem solving*.
4. Membangun roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berorientasi pada pengembangan *Smart Digital Technology* untuk berkontribusi pengembangan Revolusi Industri 4.0.
5. Menjalin *networking* dan kerjasama baik nasional dan internasional untuk mengembangkan kampus berbasis layanan online.

### 2.5. Tujuan

1. Terselenggaranya pendidikan tinggi berbasis *online* bertaraf nasional yang dapat bersaing di tataran global.
2. Dihasilkannya lulusan yang memiliki integritas, kompetensi, serta daya saing nasional dan internasional.
3. Dihasilkannya karya penelitian dan pengabdian pada masyarakat yang berkontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan kebudayaan baik di tingkat nasional maupun internasional.

4. Menghasilkan tata kelola Universitas secara transparan, adil, bertanggung jawab dan kredibel yang mengacu kepada kebijakan pendidikan nasional.
5. Terbangunnya jejaring nasional dan internasional untuk memperluas dan memperdalam kerja sama dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan kebudayaan yang bermanfaat bagi kepentingan Bangsa dan Negara.

## **2.6. Orientasi**

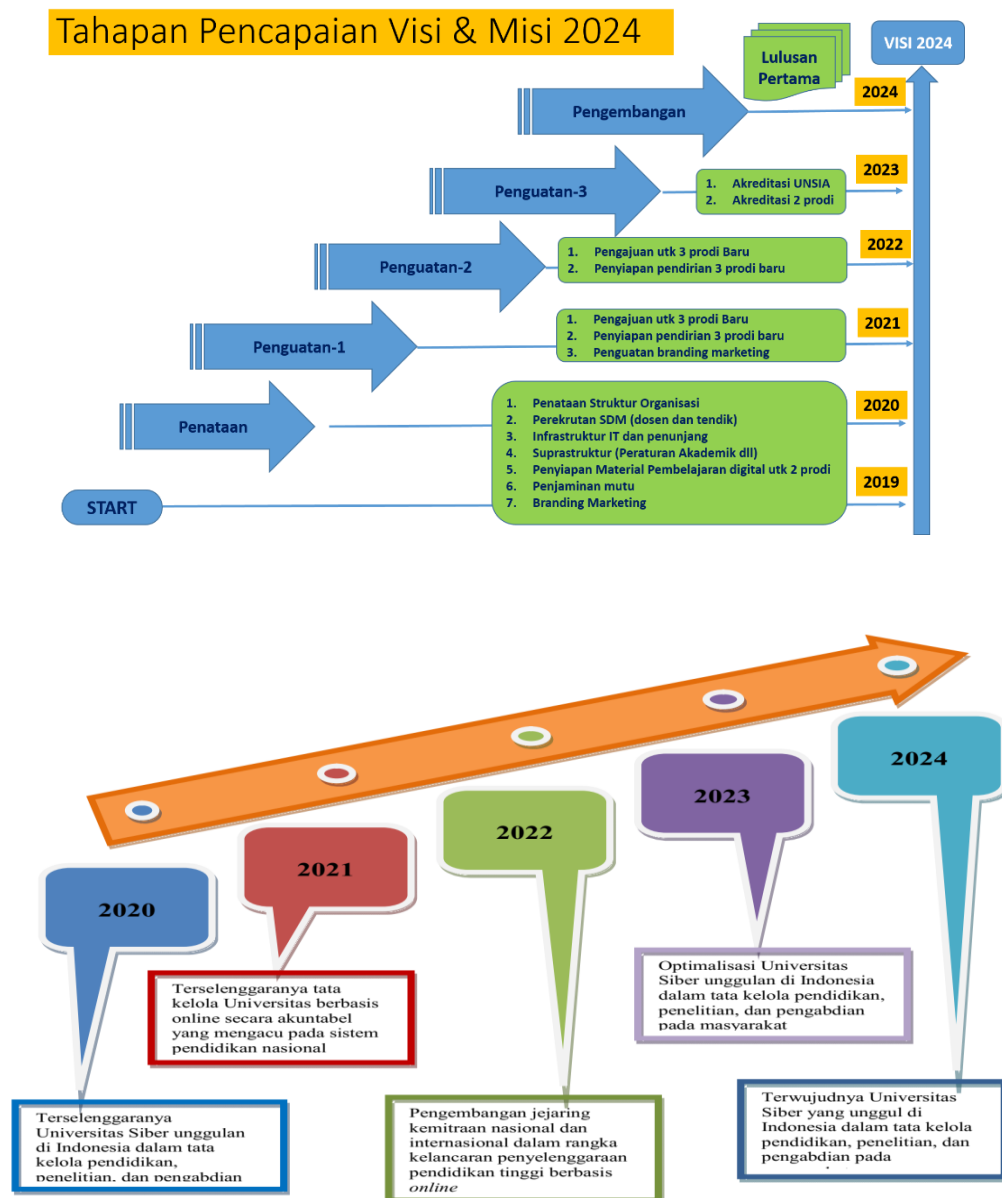
1. Orientasi di bidang pendidikan adalah untuk menghasilkan lulusan sebagai berikut :
  - a. cerdas, beriman dan bertakwa;
  - b. bertanggung jawab terhadap kesejahteraan masyarakat;
  - c. memiliki kemampuan akademik dan profesional;
  - d. mampu menerapkan, mengembangkan dan memperkaya khasanah ilmu pengetahuan, teknologi dan kebudayaan (IPTEK) yang berorientasi pada masa depan;
  - e. berintegritas serta berwawasan kebangsaan dan budaya Indonesia; dan
  - f. mandiri, kreatif, inovatif dan berjiwa wirausaha.
2. Orientasi di bidang penelitian adalah untuk menghasilkan lulusan sebagai berikut :
  - a. mampu melaksanakan penelitian yang berorientasi pada inovasi;
  - b. mampu mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi dan kebudayaan (IPTEK) sesuai dengan perkembangan zaman; dan
  - c. mampu memberikan kontribusi untuk mewujudkan keunggulan bangsa.
3. Orientasi di bidang pengabdian pada masyarakat adalah untuk menghasilkan lulusan sebagai berikut:
  - a. mampu memanfaatkan IPTEK untuk memberdayakan masyarakat serta mendukung pembangunan nasional dan daerah; dan
  - b. mampu memanfaatkan IPTEK untuk mewujudkan kemandirian bangsa.

## 2.7. Tujuan Strategis

- mengembangkan pengelolaan universitas yang efisien berbasis *online* untuk mengoptimalkan penggunaan sarana dan prasarana yang tersedia serta sumber daya lain yang tersedia;
- meningkatkan secara terus menerus kualitas dan relevansi pendidikan yang diselenggarakan sesuai dengan perkembangan IPTEK dan kebutuhan masyarakat;
- mengembangkan kemandirian organisasi dan jaringan kerja sama.

## 2.8. Peta Strategis Universitas Siber Asia yang Menggambarkan Tahapan Pencapaian Visi

Peta strategis Universitas Siber Asia yang menggambarkan tahapan pencapaian dari tahun 2020 – 2024 dapat dilihat pada gambar berikut ini.



## **BAB III**

### **RENCANA STRATEGIS 2020–2024**

Dalam rangka mencapai Visi UNSIA 2020-2024, dirumuskan beberapa strategi, sasaran dan program berdasarkan misi UNSIA 2020-2024, sebagai berikut :

#### **3.1. Misi :**

##### **3.1.1. Membangun tata kelola kampus berbasis platform siber yang mendukung layanan pendidikan tinggi secara massive dan online berbasis high-end Smart Digital Technology.**

#### **Strategi :**

- a. pemenuhan jumlah dan mutu sarana dan prasarana;
- b. peningkatan kuantitas dan kualitas sumber daya manusia;
- c. pemantapan kurikulum sesuai dengan Standar Nasional Perguruan Tinggi;  
dan
- d. optimalisasi program pendidikan dengan sistem *online*.

#### **2. Sasaran :**

- a. jumlah dan mutu sarana dan prasarana yang mencukupi;
- b. terpenuhinya jumlah dosen dan karyawan yang kompeten;
- c. terealisasinya kurikulum sesuai dengan Standar Nasional Perguruan Tinggi;  
dan
- d. berlangsungnya kelancaran program pendidikan dengan sistem *online*.

#### **3. Program :**

- a. meningkatkan jumlah dan mutu sarana dan prasarana Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) yang mencukupi pada setiap periode;
- b. melakukan rekrutmen dosen yang berkompeten sehingga dapat memenuhi rasio dosen dan mahasiswa sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
- c. melakukan rekrutmen karyawan yang berkompeten untuk memberikan pelayanan administratif yang optimal; dan

- d. mengoptimalisasikan program pendidikan dengan sistem *online*.

**3.1.2. Mengembangkan sumber daya dosen dan tenaga kependidikan yang mampu menguasai platform smart digital technology berorientasi pada pengembangan keilmuan dan dan applied skill.**

**1. Strategi :**

- a. pengembangan program studi yang memiliki keunggulan komparatif yang menghasilkan lulusan berkualitas dan berdaya saing tinggi;
- b. pengembangan institusi yang memiliki keunggulan bersaing melalui optimalisasi pendayagunaan sumber daya yang dimiliki;
- c. peningkatan kualitas proses pembelajaran secara terus menerus; dan
- d. pengembangan atmosfir akademik yang kreatif, demokratis, adil dan manusiawi.

**2. Sasaran :**

- a. dihasilkannya lulusan yang berkualitas dan berdaya saing tinggi, yang mampu berkiprah di dunia *digital economy*;
- b. tercapainya akreditasi institusi dan program studi yang unggul;
- c. penambahan dan penyempurnaan sarana dan prasarana yang menunjang proses belajar mengajar sesuai kebutuhan secara periodik; dan
- d. berkembangnya kreatifitas dosen dan mahasiswa dalam menghasilkan inovasi.

**3. Program :**

- a. menyesuaikan kurikulum dengan tuntutan pengguna;
- b. mengembangkan sistem dan model pembelajaran sesuai standar mutu;
- c. mengembangkan kegiatan kemahasiswaan yang berkualitas terpadu dengan struktur kurikulum;
- d. menyusun portofolio akademik tingkat universitas dan program studi secara berkala sesuai standar kualitas yang telah ditetapkan;

- e. menyelenggarakan program pembekalan para lulusan untuk memasuki dunia kerja;
- f. menyediakan pusat informasi kerja bagi para lulusan;
- g. menyediakan fasilitas sertifikasi kompetensi;
- h. mengembangkan iklim akademik yang kreatif, demokratis, adil dan manusiawi; dan
- i. meningkatkan kualitas proses pembelajaran.

**3.1.3. Mengembangkan sistem pembelajaran yang berorientasi pada luaran lulusan yang memiliki kemampuan dalam penguasaan applied science dan platform cyber development dan berkarakter mandiri, inovatif, kreatif, mampu bekerja sama dan ability to complex problem solving.**

**1. Strategi :**

- a. peningkatan mutu dan relevansi penelitian;
- b. peningkatan relevansi pemanfaatan IPTEK bagi masyarakat;
- c. penelusuran dan pemetaan potensi riset berorientasi keunggulan global;
- d. peningkatan riset unggulan global sesuai bidang ilmu untuk meraih keunggulan komparatif; dan
- e. pelaksanaan kerja sama riset internasional.

**2. Sasaran :**

- a. dihasilkannya riset berbasis keunggulan global;
- b. dihasilkannya penelitian yang dapat digunakan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat;
- c. dihasilkannya peta jalan riset yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat secara global;
- d. dihasilkannya luaran penelitian yang mampu merespon perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan masyarakat global; dan
- e. dihasilkannya penelitian yang dilakukan dengan memanfaatkan kerja sama internasional.

### **3. Program :**

- a. merancang, menerapkan dan meningkatkan riset unggulan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat;
- b. mengembangkan sumber daya riset yang dapat meningkatkan nilai tambah secara signifikan;
- c. memperluas jaringan kemitraan strategis untuk meningkatkan pendanaan riset, baik dari dalam negeri maupun luar negeri;
- d. memperluas jaringan kemitraan strategis dengan pemangku kepentingan (*Stakeholders*) meliputi *Academic, Business, Company, and Government*; dan
- e. merealisasikan kerja sama internasional untuk melaksanakan kolaborasi penelitian.

#### **3.1.4. Membangun roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berorientasi pada pengembangan Smart Digital Technology untuk berkontribusi pengembangan Revolusi Industri 4.0.**

##### **1. Strategi :**

- a. pengembangan kapabilitas organisasi dan tata kelola untuk meningkatkan komitmen dalam menjamin keunggulan institusi;
- b. penguatan profesionalisme dosen dan karyawan untuk meningkatkan kompetensi pelayanan prima;
- c. penyediaan sarana-prasarana yang memenuhi standar kualitas unggul; dan
- d. penguatan pengelolaan keuangan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas serta menjamin akuntabilitas institusi.

##### **2. Sasaran :**

- a. terwujudnya tatakelola yang baik (*good governance*) berbasis teknologi informasi;
- b. meningkatnya profesionalisme dosen dan karyawan secara terus menerus;
- c. terpenuhinya jumlah dan mutu sarana prasarana yang mendukung standar kualitas unggul; dan
- d. pengelolaan aset dan keuangan yang akuntabel.

### **3. Program :**

- a. mengimplementasikan statuta, organisasi dan tata laksana, dan layanan administratif yang berbasis teknologi informasi secara optimal;
- b. melakukan peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan secara terus menerus;
- c. menyediakan sarana dan prasarana sesuai dengan perkembangan kebutuhan; dan
- d. melakukan penguatan pengelolaan keuangan untuk mendukung praktek *good university governance*;

#### **3.1.5. Menjalin networking dan kerjasama baik nasional dan internasional untuk mengembangkan kampus berbasis layanan online.**

##### **1. Strategi :**

- a. membuka kerja sama dengan perguruan tinggi, baik dalam negeri maupun luar negeri;
- b. membuka kerja sama dengan pemerintah daerah di Indonesia; dan
- c. membuka kerja sama dengan dunia industri.

##### **2. Sasaran :**

- a. terealisasinya kerja sama dengan berbagai perguruan tinggi terutama yang berada di wilayah Indonesia;
- b. terealisasinya kerja sama dengan sejumlah pemerintah daerah di Indonesia; dan
- c. terealisasinya kerja sama dengan sejumlah dunia industri.

##### **3. Program :**

- a. melakukan penandatanganan Nota Kesepahaman dengan berbagai perguruan tinggi terutama pada beberapa wilayah di Indonesia;



- b. melakukan penandatanganan Nota Kesepahaman dengan beberapa pemerintah daerah di Indonesia; dan
- c. melakukan penandatanganan Nota Kesepahaman dengan sejumlah dunia industri di Indonesia.

### **3.2. Indikator Program dan Kegiatan**

Berdasarkan sasaran-sasaran strategis pada subbab 3.1 tersebut di atas selanjutnya akan dicapai melalui 5 program strategis dan sejumlah indikator sebagai berikut :

#### **1. Program Strategis 1 : Pemenuhan kuantitas dan kualitas sumber daya serta kurikulum dan program pendidikan dengan sistem *online***

- a. pemenuhan jumlah dan mutu sarana dan prasarana Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK);
- b. rekrutmen dosen yang berkompeten sehingga dapat memenuhi rasio dosen dan mahasiswa sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
- c. rekrutmen karyawan yang berkompeten untuk memberikan pelayanan administratif yang optimal;
- d. optimalisasi program pendidikan dengan sistem *online*;

#### **2. Program Strategis 2 : Penyesuaian Program Studi dan Institusi serta kualitas pembelajaran dan atmosfir akademik**

- a. penyesuaian kurikulum dengan tuntutan pengguna;
- b. pengembangan sistem dan model pembelajaran sesuai standar mutu;
- c. pengembangan kegiatan kemahasiswaan yang berkualitas terpadu dengan struktur kurikulum;
- d. penyusunan portofolio akademik tingkat universitas dan program studi
- e. penyelenggaraan program pendampingan para lulusan;
- f. penyediaan pusat informasi kerja bagi para lulusan;
- g. penyediaan fasilitas sertifikasi kompetensi;

- h. pengembangan iklim akademik yang kreatif, demokratis, adil dan manusiawi; dan
- i. meningkatkan kualitas proses pembelajaran.

**3. Program Strategis 3 : Realisasi riset unggulan, mutu dan relevansi pemanfaatan penelitian, serta peta jalan dan kerja sama riset**

- a. perancangan, penerapan dan peningkatan riset unggulan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat;
- b. pengembangan sumber daya riset yang dapat meningkatkan nilai tambah secara signifikan;
- c. perluasan jaringan kemitraan strategis untuk meningkatkan pendanaan riset, baik dari dalam negeri maupun luar negeri;
- d. perluasan jaringan kemitraan strategis dengan pemangku kepentingan (*Stakeholders*) meliputi *Academic, Business, Company, and Government*; dan
- e. realisasi kerja sama internasional untuk melaksanakan kolaborasi penelitian.

**4. Program Strategis 4 : Penguatan tata kelola Universitas secara akuntabel**

- a. implementasi statuta, organisasi dan tata laksana, dan layanan administratif yang berbasis teknologi informasi secara optimal;
- b. peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan secara terus menerus;
- c. penyediaan sarana dan prasarana sesuai dengan perkembangan kebutuhan; dan
- d. penguatan pengelolaan keuangan untuk mendukung praktek *good university governance*;

**5. Program Strategis 5 : Penguatan jejaring kemitraan nasional dan internasional**

- a. penandatanganan Nota Kesepahaman dengan berbagai perguruan tinggi terutama pada beberapa wilayah;

- b. penandatanganan Nota Kesepahaman dengan beberapa pemerintah daerah;  
dan
- c. penandatanganan Nota Kesepahaman dengan sejumlah dunia industri.

Program dan indikator Strategis tersebut di atas disusun dengan mempertimbangkan dua aspek, yaitu: (1). menerjemahkan tujuan jangka panjang universitas ke dalam indikator-indikator yang terukur; (2) menganalisis kondisi riil sekarang dan harapan yang akan diwujudkan dalam 5 tahun ke depan.

Tabel di halaman berikut merupakan indikator program dan kegiatan Universitas Siber Asia Periode 2020-2024 sebagai pedoman dasar dalam percepatan transformasi Universitas Siber Asia menuju *Research University*.

**TABEL**  
**INDIKATOR PROGRAM DAN KEGIATAN UNIVERSITAS SIBER ASIA TAHUN 2020-2024**

No	PROGRAM DAN INDIKATOR STRATEGIS	KEGIATAN INDIKATIF				
		2020	2021	2022	2023	2024
A. Program Pemenuhan Kuantitas dan Kualitas Sumber Daya serta Kurikulum dan Program Pendidikan dengan Sistem <i>Online</i>						
1	Pemenuhan jumlah dan mutu sarana dan prasarana Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	Pemenuhan jumlah dan mutu sarana dan prasarana Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	Pemenuhan jumlah dan mutu sarana dan prasarana Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	Pemenuhan jumlah dan mutu sarana dan prasarana Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	Peningkatan jumlah dan mutu sarana dan prasarana Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	Optimalisasi jumlah dan mutu sarana dan prasarana Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)
2	Rekrutmen dosen yang berkompeten sehingga dapat memenuhi rasio dosen dan mahasiswa sesuai dengan ketentuan yang berlaku	Pemenuhan rekrutmen dosen yang berkompeten	Peningkatan jumlah dosen yang berkompeten	Peningkatan jumlah dosen yang berkompeten	Peningkatan jumlah dosen yang berkompeten	Optimalisasi jumlah dosen yang berkompeten
3	Rekrutmen karyawan yang berkompeten untuk memberikan pelayanan administratif yang optimal	Pemenuhan rekrutmen karyawan yang berkompeten	Peningkatan jumlah karyawan yang berkompeten	Peningkatan jumlah karyawan yang berkompeten	Peningkatan jumlah karyawan yang berkompeten	Optimalisasi jumlah karyawan yang berkompeten
4	Optimalisasi program pendidikan dengan sistem <i>online</i>	Optimalisasi program pendidikan dengan sistem <i>online</i>	Optimalisasi program pendidikan dengan sistem <i>online</i>	Optimalisasi program pendidikan dengan sistem <i>online</i>	Optimalisasi program pendidikan dengan sistem <i>online</i>	Penguatan program pendidikan dengan sistem <i>online</i>

No	PROGRAM DAN INDIKATOR STRATEGIS	KEGIATAN INDIKATIF				
		2020	2021	2022	2023	2024
B. Program Penyesuaian Program Studi dan Institusi serta Kualitas Pembelajaran dan Atmosfir Akademik						
1	Penyesuaian kurikulum dengan tuntutan pengguna	Penyesuaian kurikulum dengan tuntutan pengguna	Penyesuaian kurikulum dengan tuntutan pengguna	Penyesuaian kurikulum dengan tuntutan pengguna	Penyesuaian kurikulum dengan tuntutan pengguna	Optimalisasi kesesuaian kurikulum dengan tuntutan pengguna
2	Pengembangan sistem dan model pembelajaran sesuai standar mutu	Pengembangan sistem dan model pembelajaran sesuai standar mutu	Pengembangan sistem dan model pembelajaran sesuai standar mutu	Pengembangan sistem dan model pembelajaran sesuai standar mutu	Pengembangan sistem dan model pembelajaran sesuai standar mutu	Penguatan sistem dan model pembelajaran sesuai standar mutu
3	Pengembangan kegiatan kemahasiswaan yang berkualitas terpadu dengan struktur kurikulum	Pengembangan kegiatan kemahasiswaan yang berkualitas terpadu dengan struktur kurikulum	Pengembangan kegiatan kemahasiswaan yang berkualitas terpadu dengan struktur kurikulum	Pengembangan kegiatan kemahasiswaan yang berkualitas terpadu dengan struktur kurikulum	Pengembangan kegiatan kemahasiswaan yang berkualitas terpadu dengan struktur kurikulum	Optimalisasi kegiatan kemahasiswaan yang berkualitas terpadu dengan struktur kurikulum
4	Penyusunan portofolio akademik tingkat universitas dan program studi	Penyusunan portofolio akademik tingkat universitas dan program studi	Pengembangan portofolio akademik tingkat universitas dan program studi	Pengembangan portofolio akademik tingkat universitas dan program studi	Pengembangan portofolio akademik tingkat universitas dan program studi	Optimalisasi portofolio akademik tingkat universitas dan program studi
5	Penyelenggaraan program pembekalan para lulusan untuk memasuki dunia kerja	Penyelenggaraan program pembekalan para lulusan untuk memasuki dunia kerja	Penyelenggaraan program pembekalan para lulusan untuk memasuki dunia kerja	Penyelenggaraan program pembekalan para lulusan untuk memasuki dunia kerja	Penyelenggaraan program pembekalan para lulusan untuk memasuki dunia kerja	Penyelenggaraan program pembekalan para lulusan untuk memasuki dunia kerja

No	PROGRAM DAN INDIKATOR STRATEGIS	KEGIATAN INDIKATIF				
		2020	2021	2022	2023	2024
6	Penyediaan pusat informasi kerja bagi para lulusan	Penyediaan pusat informasi kerja bagi para lulusan	Penyediaan pusat informasi kerja bagi para lulusan	Peningkatan ketersediaan pusat informasi kerja bagi para lulusan	Peningkatan ketersediaan pusat informasi kerja bagi para lulusan	Optimalisasi ketersediaan pusat informasi kerja bagi para lulusan
7	Penyediaan fasilitas sertifikasi kompetensi	Penyediaan fasilitas sertifikasi kompetensi	Penyediaan fasilitas sertifikasi kompetensi	Peningkatan ketersediaan fasilitas sertifikasi kompetensi	Peningkatan ketersediaan fasilitas sertifikasi kompetensi	Optimalisasi ketersediaan fasilitas sertifikasi kompetensi
8	Pengembangan iklim akademik yang kreatif, demokratis, adil dan manusiawi	Pengembangan iklim akademik yang kreatif, demokratis, adil dan manusiawi	Pengembangan iklim akademik yang kreatif, demokratis, adil dan manusiawi	Pengembangan iklim akademik yang kreatif, demokratis, adil dan manusiawi	Pengembangan iklim akademik yang kreatif, demokratis, adil dan manusiawi	Optimalisasi iklim akademik yang kreatif, demokratis, adil dan manusiawi
9	Peningkatkan kualitas proses pembelajaran	Peningkatkan kualitas proses pembelajaran	Peningkatkan kualitas proses pembelajaran	Peningkatkan kualitas proses pembelajaran	Peningkatkan kualitas proses pembelajaran	Optimalisasi kualitas proses pembelajaran
<b>C. Program Realisasi Riset Unggulan, Mutu dan Relevansi Pemanfaatan Penelitian, serta Peta Jalan dan Kerja Sama</b>						
1	Perancangan, penerapan dan peningkatan riset unggulan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat	Perancangan, penerapan dan peningkatan riset unggulan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat	Perancangan, penerapan dan peningkatan riset unggulan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat	Perancangan, penerapan dan peningkatan riset unggulan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat	Perancangan, penerapan dan peningkatan riset unggulan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat	Optimalisasi perancangan, penerapan dan peningkatan riset unggulan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat
2	Pengembangan sumber daya riset yang dapat	Pengembangan sumber daya riset	Pengembangan sumber daya riset	Pengembangan sumber daya riset	Pengembangan sumber daya riset	Optimalisasi sumber daya riset

No	PROGRAM DAN INDIKATOR STRATEGIS	KEGIATAN INDIKATIF				
		2020	2021	2022	2023	2024
	meningkatkan nilai tambah secara signifikan	yang dapat meningkatkan nilai tambah secara berarti.	yang dapat meningkatkan nilai tambah secara berarti.	yang dapat meningkatkan nilai tambah secara berarti	yang dapat meningkatkan nilai tambah secara berarti.	yang dapat meningkatkan nilai tambah secara berarti
3	Perluasan jaringan kemitraan strategis untuk meningkatkan pendanaan riset, baik dari dalam negeri maupun luar negeri	Perluasan jaringan kemitraan strategis untuk meningkatkan pendanaan riset, baik dari dalam negeri maupun luar negeri	Perluasan jaringan kemitraan strategis untuk meningkatkan pendanaan riset, baik dari dalam negeri maupun luar negeri	Perluasan jaringan kemitraan strategis untuk meningkatkan pendanaan riset, baik dari dalam negeri maupun luar negeri	Perluasan jaringan kemitraan strategis untuk meningkatkan pendanaan riset, baik dari dalam negeri maupun luar negeri	Optimalisasi perluasan jaringan kemitraan strategis untuk meningkatkan pendanaan riset, baik dari dalam negeri maupun luar negeri
4	Perluasan jaringan kemitraan strategis dengan pemangku kepentingan ( <i>Stakeholders</i> ) meliputi <i>Academic, Business, Company, and Government</i>	Perluasan jaringan kemitraan strategis dengan pemangku kepentingan ( <i>Stakeholders</i> ) meliputi <i>Academic, Business, Company, and Government</i>	Perluasan jaringan kemitraan strategis dengan pemangku kepentingan ( <i>Stakeholders</i> ) meliputi <i>Academic, Business, Company, and Government</i>	Perluasan jaringan kemitraan strategis dengan pemangku kepentingan ( <i>Stakeholders</i> ) meliputi <i>Academic, Business, Company, and Government</i>	Perluasan jaringan kemitraan strategis dengan pemangku kepentingan ( <i>Stakeholders</i> ) meliputi <i>Academic, Business, Company, and Government</i>	Optimalisasi perluasan jaringan kemitraan strategis dengan pemangku kepentingan ( <i>Stakeholders</i> ) meliputi <i>Academic, Business, Company, and Government</i>
5	Realisasi kerja sama internasional untuk melaksanakan kolaborasi penelitian	Realisasi kerja sama internasional untuk melaksanakan kolaborasi penelitian	Peningkatan realisasi kerja sama internasional untuk melaksanakan kolaborasi penelitian	Peningkatan realisasi kerja sama internasional untuk melaksanakan kolaborasi penelitian	Peningkatan realisasi kerja sama internasional untuk melaksanakan kolaborasi penelitian	Optimalisasi realisasi kerja sama internasional untuk melaksanakan kolaborasi penelitian

No	PROGRAM DAN INDIKATOR STRATEGIS	KEGIATAN INDIKATIF				
		2020	2021	2022	2023	2024
D. Program Penguatan Tata Kelola Universitas Secara Akuntabel						
1	Implementasi statuta, organisasi dan tata laksana, dan layanan administratif yang berbasis teknologi informasi	Implementasi statuta, organisasi dan tata laksana, dan layanan administratif yang berbasis teknologi informasi secara optimal	Implementasi statuta, organisasi dan tata laksana, dan layanan administratif yang berbasis teknologi informasi secara optimal	Implementasi statuta, organisasi dan tata laksana, dan layanan administratif yang berbasis teknologi informasi secara optimal	Implementasi statuta, organisasi dan tata laksana, dan layanan administratif yang berbasis teknologi informasi secara optimal	Optimalisasi implementasi statuta, organisasi dan tata laksana, dan layanan administratif yang berbasis teknologi informasi secara optimal
2	Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan secara terus menerus	Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan secara terus menerus	Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan secara terus menerus	Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan secara terus menerus	Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan secara terus menerus	Optimalisasi kompetensi dan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan secara terus menerus
3	Penyediaan sarana dan prasarana sesuai dengan perkembangan kebutuhan	Penyediaan sarana dan prasarana sesuai dengan perkembangan kebutuhan	Peningkatan sarana dan prasarana sesuai dengan perkembangan kebutuhan	Peningkatan sarana dan prasarana sesuai dengan perkembangan kebutuhan	Peningkatan sarana dan prasarana sesuai dengan perkembangan kebutuhan	Optimalisasi ketersediaan sarana dan prasarana sesuai dengan perkembangan kebutuhan



No	PROGRAM DAN INDIKATOR STRATEGIS	KEGIATAN INDIKATIF				
		2020	2021	2022	2023	2024
4	Penguatan pengelolaan keuangan untuk mendukung praktek <i>good university governance</i>	Penguatan pengelolaan keuangan untuk mendukung praktek <i>good university governance</i>	Penguatan pengelolaan keuangan untuk mendukung praktek <i>good university governance</i>	Penguatan pengelolaan keuangan untuk mendukung praktek <i>good university governance</i>	Penguatan pengelolaan keuangan untuk mendukung praktek <i>good university governance</i>	Optimalisasi pengelolaan keuangan untuk mendukung praktek <i>good university governance</i>
<b>E. Program Penguatan Jejaring Kemitraan Nasional dan Internasional</b>						
1	Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan berbagai perguruan tinggi	Realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan berbagai perguruan tinggi	Realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan berbagai perguruan tinggi	Peningkatan realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan berbagai perguruan tinggi	Peningkatan realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan berbagai perguruan tinggi	Optimalisasi realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan berbagai perguruan tinggi
2	Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan beberapa pemerintah daerah	Realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan beberapa pemerintah daerah	Realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan beberapa pemerintah daerah	Peningkatan Realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan beberapa pemerintah daerah	Peningkatan realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan beberapa pemerintah daerah	Optimalisasi realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan beberapa pemerintah daerah
3	Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan sejumlah dunia industri	Realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan sejumlah dunia industri	Realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan sejumlah dunia industri	Peningkatan realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan sejumlah dunia industri	Peningkatan realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan sejumlah dunia industri	Optimalisasi realisasi Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan sejumlah dunia industri

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis (Renstra) Tahun 2020-2024 adalah dasar pembuatan Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahunan universitas dan unit-unit pelaksanaannya. Dalam keadaan terjadi perubahan lingkungan strategis di luar prediksi sehingga Renstra menghadapi kendala besar untuk implementasinya, maka dapat dilakukan perubahan atau penyesuaian dalam pelaksanaannya.

Rencana Strategis ini akan dijabarkan dalam Rencana Operasional (Renop) dan akan dilengkapi dengan indikator kinerja untuk mengevaluasi keberhasilan program-program yang tercantum di dalam Renstra ini.