

İDAKON

Genel Durum

İDAKON Katılımcıları: Halil Bey, Hikmet Bey, Ali Rıza Bey

CPM Katılımcıları: Hakkı Kılıç, Ahmet Özkurt

Toplantı Yeri, Tarihi: İdakon İstoç, 22.02.2023

Kullanılan Programlar

Mikro

Uyumsoft

Luca – Mali Müşavir

Prism – CRM

Excel – Yoğun kullanım, hesaplamalar

ERP Süreci

- 1,5-2 yıl önce araştırılıp 2-3 firma ile görüşülmüş
- Aralık 2022 de de Yapıtaşı, Pir, e-Mor, Workcube ile görüşülüp fiyat alınmış

Çalışma Yapısı

2 Tip iş yapış şekilleri mevcut, taahhüt ve kat karşılığı:

1. Taahhüt

Projesi belirlenmiş/çizilmiş işe müteahhit bulunması aşamasında oluşuyor

1. İçerideki teknik ofis keşif yapar, liste oluşturur. Liste anahtar teslim içeriktir.

1.1. Yapılacak işlerin reçetesi mevcuttur. Keşifle liste oluşturulurken satın almaya iletilecekler bellidir.

2. Satın alma keşif listesine göre fiyat toplar.

2.1. Birçok firmadan fiyat toplanır. Excel de karşılaştırma tablosu oluşturulur. Bu sayfaya Analiz adını veriyorlar. Ardından yönetici tercih onayına sunulur. Fiyatlardaki ödeme şekilleri seçimde etkili olur.

2.2. Keşif listesi dışında satın alma yapılması engellenmeli. Liste oluşturulurken belirtilen marka ve miktara göre kısıt getirilmeli. Miktarda +%5 fire ön görülü yönetici onaysız alım izni olacak. Daha fazlası için talep onaya düşecek.

2.3. Satın almada Palamut'ta kullanılan iç denetim uyarıları benzeri talep edildi.

3. Mal şantiyeye indiğinde şantiye şefi tarafından teslim alınır. Sisteme girilir.

3.1. Gelen ürünün miktar ve fiyat kontrolü şantiye şefi girişi ve irsaliyeye bakarak sistemde otomatik gerçekleşmeli.

- 3.2. Mal istek talebi şantiye şefi tarafından keşif listesine uygun olarak açılabilir.
- 3.3. Şantiyeye giren malların stok takibi yapılmayacak. Takip şantiyeye girene kadar gerçekleşecek.
4. Günlük yapılan şantiye işleri tutulacak. Not alınabilecek, fotoğraf eklenebilecek. Şu anda Excel de tutuluyor. Bunlar Poz poz (kısım kısım) tutulacak.
5. Maliyeti iş planı MS Project teki gibi olacak. MS Project i çok az kullanıyorlarmış. Nakit akışı olması gerek.
6. Hakkeş takibi isteniyor. Hazır formatlar belirlenecek.
- 6.1. Keşif ile hakkeş sözleşmeleri eşleştirilecek.
7. Hakkeş günlük raporları, aylığa dönüştürülecek. Yönetici onayına sunulacak.
8. Şantiyelerdeki basit harcamalar tutulacak.
9. Çalışma performansı kriterleri belirlenecek. Personel değerlendirme yapılacak.
- 9.1. Olmazsa olmaz değil dedi fakat sürekli kriter bulunmaya çalışıldı. 360 derece olmasa bile belirli metrikler tutulması ve teşvik için puanlama oluşturulması istenecek.
10. Muhasebe sistemden yürütülecek. SSK maliyetleri önemli bir kalem olarak özellikle belirtildi.
11. Son yapılan 3 satın alma fiyatı gösterilecek.
12. Haftalık (her pazartesi) şantiye şantiye değerlendirme toplantısı yapılıyor. Kişi bazlı iş atamaları gerçekleştiriliyor ve son tarih belirleniyor. Toplantı Modülü Yeni burayı karşılıyor.
13. Teklif formatı olmalı, Excel de formülleri var, birkaç tip var:
 - Maliyet+Kar
 - Birim Fiyat
 - Götürü Bedeli
- 13.1. Teklifin onayındaki indirim tüm kalemlere dağıtılacak.
- 13.2. Poz açıklaması teklif/sözleşme arkasında birim fiyat tarifi olarak eklenecek
14. İK da işçilik yaptırdıkları firmanın çalışanlarına asgari ücretten SSK girişi yapıyorlar.
15. Projelerde evrak depolama/saklama şantiye bazlı talep ediliyor.

2. Kat karşılığı

1. CRM Modülü önemli, Prism ile tutuluyor.
2. Müşteri görüşmeleri, pazarlık sonuçları, satış ve ödeme takibi isteniyor
3. İYS ile SMS gönderimleri bahsedildi

Fiyatlama İçin Firma Detayları

Tek firma

Daire ve dkkın satışlarında CRM ihtiyacı

E- Defter mükellefi

İK için 50 personel, kullanıcı sayısı 20-25

Bordro içeride

Gayri resmi iřlem var

PDKS ve kredi yok

Nakit akış isteniyor (genel, şantiye bazlı değil)

Personel değerlendirme isteniyor

Proje yönetici ataması yapılacak: Yasin veya Hikmet Bey

Bireysel Notlar

- Ak Yapı'nın benzeri ihtiyaçlarımız mevcut der.
- Güzel araştırma yapmışlar, sektördeki tüm inşaat ERPleri ile görüşmüşler ve inşaatla alakalı CRM olan Prism kullanılıyorlar.
- Bizim inşaat tecrübemiz onları tatmin etmemiş olabilir fakat esneklik ve emin konuşmalarımız, zmlerimiz, Excel çözümlerini içeri alabileceğimizi belirtmemiz artı hanemizi oluşturmuştur.
- Workcube ile alakalı olumsuzluklar Hakkı Bey tarafından iletildi.
- Bizim pahalı program olduğumuzun bilincindeler, işimizi kebilecekler mi kafasındalar, büyüme hedefleri mevcut.