

Vala-Vavříčka s.r.o.

Sídlo společnosti: (zatím nestanoveno)

Zakladatelé:

Vlastimil Vala

vala03@student.vspj.cz

Jiří Vavříčka

vavric04@student.vspj.cz

Základní kapitál: 40 000 Kč

Právní forma: s.r.o.

Datum založení: 30. 9. 2016

Společnost je zaměřena na zakázkovou tvorbu desktopových programů a aplikací. Vznikající společnost má v plánu se rozrůst o dalších 8 stálých zaměstnanců během 4 let.

Financování společnosti a nákladů bude hrazeno z vlastních zdrojů zakladatelů.

Organizační struktura

Vzniklá firma Vala-Vavříčka společnost s ručením omezeným se bude zabývat tvorbou desktopových programů a aplikací. Společnost zakládají dva společníci.

Společnost bude nabízet zakázkové, kvalitní a originální programy a aplikace, které uspokojí potřeby zákazníka. Až bude vytvořeno dostatečné finanční zázemí, má firma v plánu připojit ke své tvorbě i tvorbu webových stránek.

Podnikatelský plán je zobrazuje cestu firmy, která by během 4 let měla vytvořit stabilní firmu, zabývající se tvorbou programů, a která bude mít přibližně 8 zaměstnanců. Plán je vytvořen tak, aby firma co nejméně čerpala z cizích zdrojů kapitálu.

Oba zakladatelé mají zkušenosti s programováním, získané během předchozího studia.

Firma bude mít sídlo v centru Jihlavy, kde je předpokládána zvýšená poptávka ze strany firem, výrobních podniků a dalších institucí.

Organizace společnosti:

Společníci:

- 1) Vlastimil Vala
 - Peněžitý vklad ve výši 20 000 Kč
- 2) Jiří Vavříčka
 - Peněžitý vklad ve výši 20 000 Kč

Jednatelé:

- Vlastimil Vala – programátor, uzavírání smluv s dodavateli a odběrateli, komunikace s úřady, personální zajištění a pracovní smlouvy
- Jiří Vavříčka – programátor, uzavírání smluv s dodavateli a odběrateli, komunikace s úřady, vedení účetnictví

Používané nástroje a technologie:

K tvorbě programů a aplikací je zapotřebí, co se technologií týče, především výkonné PC. Sestavy by měly být tvořeny tak, aby v případě technických problémů mohly být vyměněny za jiné.

Pro požadovanou činnost je nezbytné i softwarové vybavení. Mezi hlavní programy bude patřit Visual Studio 2015, který se dá obstarat v několika různých verzích:

Název softwaru	Cena
Visual Studio Professional 2015	16 612 Kč vč. DPH
Visual Studio Professional with MSDN	26 598 Kč vč. DPH
Visual Studio Test Professional s MSDN	29 927 Kč vč. DPH
Visual Studio Enterprise with MSDN	85 520 Kč vč. DPH

Jelikož jsme začínající firma, rozhodli jsme se pořídit balíček Visual Studio Professional 2015 za cenu 16 612 Kč vč. DPH. Jako vhodný operační systém se nám jeví Windows 7, který je na trhu již delší dobu, a proto je jeho cena nižší. Pro naše potřeby jsme se rozhodli koupit Microsoft Windows 7 Professional 64-BIT CZ OEM 1PK s cenou 3 890 Kč vč. DPH. Další software, jako jsou kancelářské balíčky apod., jsme se z úsporných důvodů rozhodli řešit pomocí bezplatného softwaru.

Dekompozice projektu

Bude uveden později.

Odhady

Jelikož je firma Vala-Vavříčka společnost s ručením omezeným nově založená firma, nemůže vycházet z charakteristiky historických dat.

Zdroje pro realizaci projektu:

Položka	2/2016	1/2017	2/2017	1/2018	2/2018
Zaměstnanci	0	20 000	40 000	60 000	80 000
Nájem	0	36 000	36 000	36 000	36 000
Vybavení	0	10 000	10 000	10 000	10 000
Software	42 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Ostatní služby	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100
Celkem	44 100	88 100	108 100	128 100	148 100

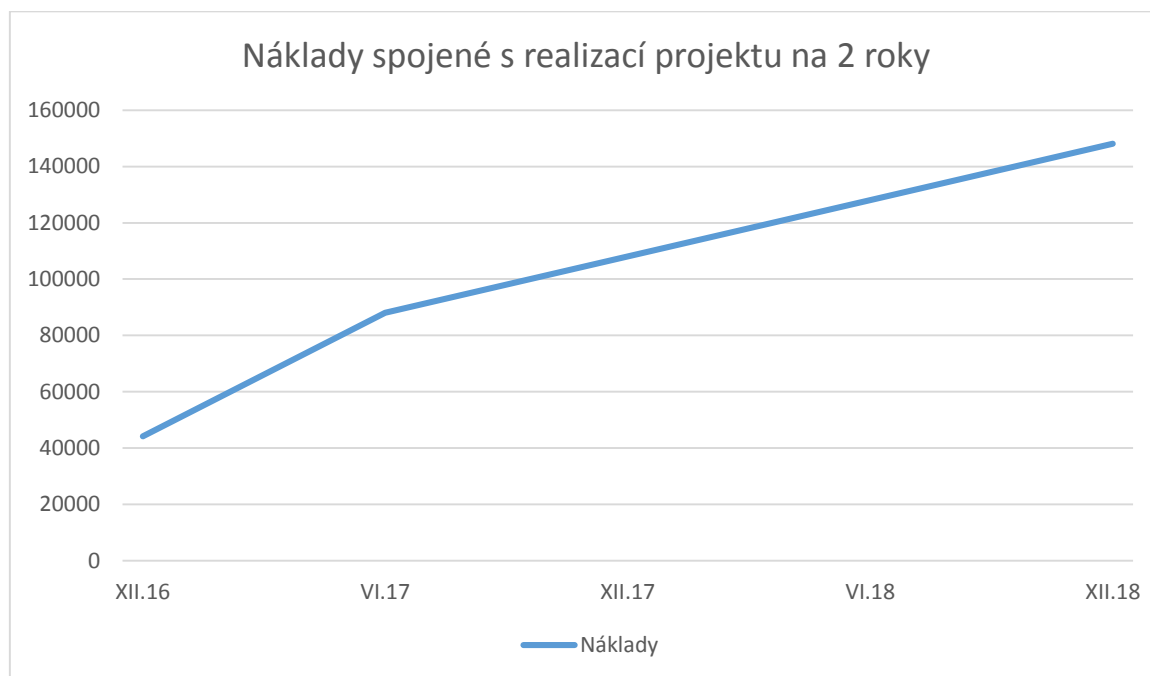
Zaměstnanci – veškeré náklady související se mzdami a daněmi. Tvoří největší položku.

Nájem – zahrnuje nájemné za kanceláře a energie (6 000 Kč za měsíc s užitnou plochou 60m²).

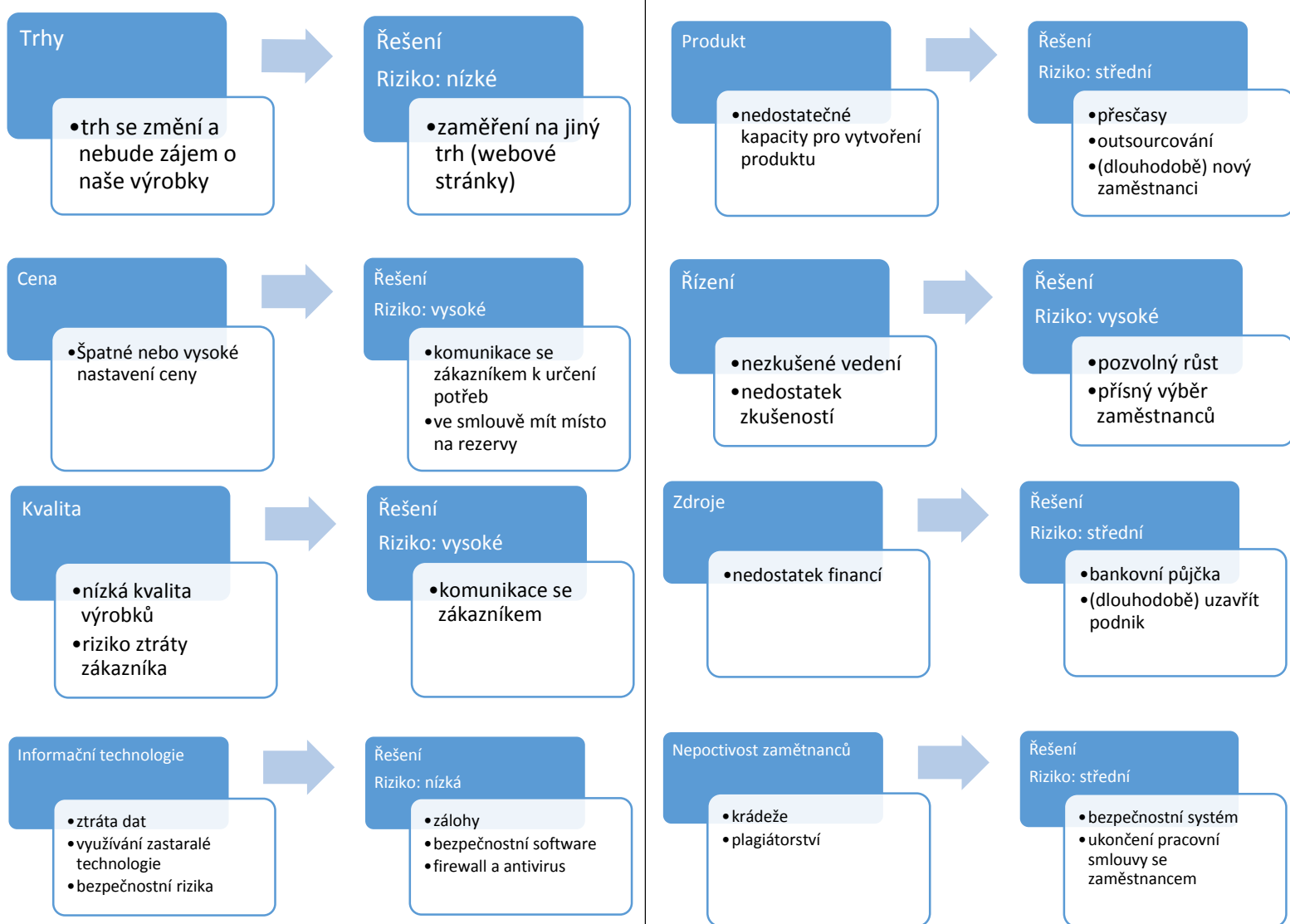
Vybavení – kategorie zahrnuje hardwarové vybavení a nábytek, který je potřebný pro každého nového zaměstnance (10 000 Kč pro každého nového zaměstnance).

Software – produkt Visual Studio a operační systém

Ostatní služby – hosting, internet (jsou počítány jako 100 Kč / měsíc a 250 Kč / měsíc).



Rizika



Tabulka rizik:

Riziko	Pravděpodobnost	Dopad	Analýza
Změna trhu	10 %	Kritický	Odstavec 1.
Produkt	40 %	Kritický	Odstavec 2.
Špatně vytvořená cena	50 %	Marginální	Odstavec 3.
Špatné vedení	60 %	Kritický	Odstavec 4.
Nízká kvalita	50 %	Marginální	Odstavec 5.
Nedostatek financí	40 %	Katastrofický	Odstavec 6.
Ztráta dat	15 %	Katastrofický	Odstavec 7.
Nepoctivost zaměstnanců	30 %	Marginální	Odstavec 8.

RMM analýza:

1. Změna trhu

Trhy se změní natolik, že již nebude o naše programy dále zájem.

Sledování

Sledování trhu a hledání nových zákazníků.

Řízení

Změna trhu, kde by se naše firma uplatnila (webové technologie).

2. Produkt

Nedostatečné kapacity pro výboru produktu.

Sledování

Sledování spotřebovaného času vůči harmonogramu.

Zmírnění

Vytvoření dostatečné rezervy v harmonogramu.

Řízení

Přesčasy, outsourcing a při dlouhodobých problémech najmutí nové pracovní síly.

3. Špatně vytvořená cena

Vzhledem k těžce zjistitelným parametrům se může stát, že odhad se bude lišit od skutečných nákladů.

Sledování

Sledování vývoje nákladů v souladu s harmonogramem.

Zmírnění

Zabezpečení dostatečné finanční rezervy.

Řízení

Komunikace se zákazníkem ohledně určení potřeb.

4. Špatné vedení

Jelikož jsme mladá firma, může se stát, že vedení nebude vědět, co dělat nebo bude zadávat špatné příkazy.

Sledování

Sledování a určování odchylek od vytvořeného plánu.

Zmírnění

Pravidelné schůzky a diskuze o pokroku.

Řízení

Vhodné řešení je pomalý růst firmy, přísný výběr zaměstnanců a využívání zkušební doby.

5. Nízká kvalita

Riziko nízké kvality programů, riziko negativních referencí a poškození image firmy.

Sledování

Sledování dostatečné kvality.

Zmírnění

Neustálá kontrola.

Řízení

S nízkou kvalitou přichází na řadu konzultace se zákazníkem a případně i úprava stávajícího programu.

6. Nedostatek financí

Nedostatek financí pro fungování firmy, dočasný nedostatek financí.

Sledování

Sledování aktuálního stavu financí.

Zmírnění

Zabezpečení dostatečné finanční rezervy.

Řízení

Pokud by se vyskytla situace, kdy není dostatek financí pro plynulý chod, pak by se propočítalo, kolik financí se získá dotvořením započatých projektů. V případě pozitivních výsledků by se použila dočasná bankovní půjčka. Pokud by se jednalo o dlouhodobý problém, pak bychom podnik uzavřeli.

7. Ztráta dat

V důsledku cizí nebo přírodní katastrofy se může stát, že dojde ke ztrátě důležitých dat.

Zmírnění

Pravidelné zálohování všech systémů.

Řízení

Použití předem vytvořené zálohy.

8. Nepoctivost zaměstnanců

Jedná se především o konkurenci, plagiátorství nebo krádeže.

Zmírnění

Instalace bezpečnostního zabezpečení, firewallů a antivirového softwaru.

Řízení

V případě, že dojde ke krádežím či plagiátorství, které vedou k poškození jména, dojde k okamžitému ukončení spolupráce.