Základy manažérskych zručností

Kurz pre tím leaderov a manažérov

Lektor: Stanislav Valášek

Časová dotácia: jednodňové školenie, max 12 účastníkov

Cena: 500 EUR, nie som platca DPH.

Miesto: Online alebo osobne (vo vašich priestoroch, alebo

priestor zabezpečím)



LinkedIn

"Manažment je remeslo ako každé iné a dá sa naučit"

Citát: Jan Hausmann

Pre koho je workshop určený?

Určite by si ho nemala / nemal vynechať, ak:

- Už máš svoj tím a sú situácie, kde by ti pomohla sada konkrétnych manažérskych nástrojov.
- Cítiš, že v dosahovaní tímových výsledkov máš rezervy a pomôžu ti skúsenosti zvonku.
- ✓ Vieš, že tím dokáže dodávať lepšie výsledky, ale nevieš, ako na to.
- Začal/začala si viesť tím alebo si novo menovanou/menovaným manažérkou/manažérom

Čo sa dozvieš a čo si odnesieš?

Praktické a kondenzované rady z mojej praxe i absolvovaných školení.

- Základné pojmy ako zodpovednosť, sebavedomie, moc, dohoda, loajalita.
- **Čo je cieľom riadenia** z pohľadu manažéra.
- Komunikácia
 - Kedy je komunikácia efektívna.
 - o 3 zlaté pravidlá komunikácie.
 - o Rozdiel medzi pracovnou a osobnou komunikáciou.
 - o Pravidlo formulácie zadania práce v štruktúre čo/prečo/ako.
 - o Tipy a využívanie spätnej väzby.

Zadávanie práce

- o Ako súvisia emócie s výsledkom.
- o Ako zadať prácu tak aby pracovník poznal, kedy má hotovo.
- o Tipy motivácie, ako ich zvedomiť pracovníkovi a využívať na dodanie výsledkov.

Práca s tímom

- o Poznať svoj tím, tímové role a ich využitie na dodanie výsledkov.
- Skupinová dynamika.
- o Postup riešenia konfliktov.
- Situačné riadenie s ohľadom na motiváciu, komunikáciu i formu zadávania práce.
- **Krízové riadenie** základné princípy.

Čo sa očakáva od teba?

- Otvorená myseľ.
- Chuť a energia si naučené čo najskôr po kurze vyskúšať vo svojej praxi.
- Aktívna účasť = aktívne vyjasňovanie si preberanej témy v priebehu školenia napríklad formou reformulácie, ako to chápeš ty, vlastnými slovami.

Prečo by si mal absolvovať toto školenie?

Ak máš v danej roli prax:

- Iný pohľad ti poskytne nové vhľady a uvedomenia na problematiku, o ktorej si myslíš že ju máš zvládnutú.
- Pripomenieš si nástroje, ktoré máš uložené v mysli, ale nevyužívaš ich.
- Zažiješ AHA momenty, kedy ti zaklapnú súvislosti toho nového a toho, čo už dávno vieš.

Ak si v danej roli nová/nový:

- Dostaneš sadu racionálnych a ihneď použiteľných nástrojov.
- Získaš väčšiu sebaistotu, alebo naopak pokoru, podľa toho ako si teraz nastavená/nastavený.

Prečo si vybrať mňa?

Ponúkam to najlepšie zo svojich skúseností a praxe projektového, líniového a C-level manažéra za posledných 15 rokov.

Vybral som to hodnotné zo svojej praxe vo firmách ako <u>Siemens</u>, <u>NESS</u>, <u>Ataccama</u> i <u>uLékaře.cz</u> a skombinoval so znalosťami z absolvovaných školení.

Toto všetko som pripravil v stráviteľnej forme, vybral to dôležité a využil skúsenosti z mentoringu v rámci Femme Palette, DoToho a Tour de App.

Naviac

Ak budeš chcieť, prepojíš sa z ľuďmi, s ktorými sa môžete navzájom inšpirovať a byť si oporou i po skončení školenia.

Bonus k tomu

Dostaneš k dispozícii šablóny na postup riešenia konfliktu a štruktúru, ako zadať prácu nováčikovi - v 1. kvadrante situačného riadenia. Vrátane praktických ukážok na 2 príkladoch.

Posledné získané certifikácie a absolvované školenia

2023, The CTO Leadership Foundation Course, CTO Academy



Certificate Unique ID: 1698655958859x486784929617848100

- 2022, LeaderShip, SoulAdventure
- 2022, Základy managementu, Jan Hausmann
- 2015, Managing the Company of the Future, Coursera

Managing the Company of the Future

