



Connaissance de l'entreprise Fiche Secteurs d'activités

Hôpital Saint-Louis / AP-HP

Duvivier Valentin - Lucie Farcy

Formation Coursus de Master en Ingénierie - 2^e année

2018-2019

encadré par

Sylvie Bourlier

1 Secteur d'activité

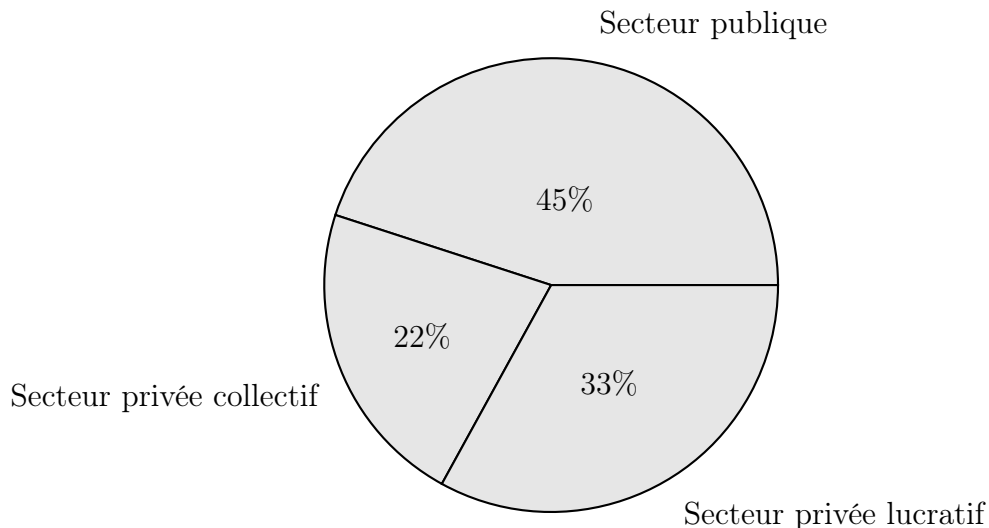
On distingue habituellement cinq principaux types d'activité dans un hôpital [1] :

- **L'hospitalisation à temps complet:** accueil des personnes malades dans des unités les hébergeant pour une durée supérieure à 24 heures;
- **Les alternatives à l'hospitalisation:** prise en charge des patients sur une durée inférieure à 24 heures. Elles doivent permettre aux malades de bénéficier du plateau technique et des compétences générales de l'hôpital sans pour autant qu'ils soient coupés de leur cadre de vie habituel;
- **Les traitements et cures ambulatoires:** traitements généralement organisés en séquences d'une demi-journée et nécessitant des équipements spécifiques;
- **Les consultations externes:** similaires à ce que font les médecins dans leur propre cabinet;
- **Les passages aux urgences:** activité d'accueil, d'orientation et de traitement des unités spécialisées pour prendre en charge 24h/24 les demandes de soins non programmées.

NB: lorsque l'on parle de l'activité des établissements de santé, il faut prendre en compte les prises en charge à temps complet et à temps partiel. Celles-ci mobilisent la majorité des personnels et des ressources de l'hôpital.

2 Acteurs majeures de ce secteur et concurrents

Le secteur de la médecine tel que nous le connaissons est en place depuis plusieurs siècles et semble donc difficile à intégrer. Il existe toutefois des entreprises, non sous le couvert de l'état, et qui se développent dans le secteur médical.



Comme on peut le voir sur le diagramme ci-dessus [2], une majeure partie d'entreprise privée est au service de la médecine. C'est à travers ce prisme d'entreprise privée que nous allons aborder l'idée de concurrence.

Les établissements publics ne visent pas une satisfaction financière mais humaine. Ils sont peu sujets à la concurrence directe. C'est pourquoi la fusion des trois hôpitaux du 10^e arrondissement a pu se faire. Pour être plus précis, le fait qu'il n'y ait pas une forte concurrence

aux seins des hôpitaux est dû à la spécialité propre aux hôpitaux. En effet, le centre des grands brûlés ne va pas empiéter sur les patients d'un hôpital psychiatrique. Le but de la fusion est de répondre à un besoin plus large, et non pas de faire de profits plus importants.

On parle plutôt de concurrence pour les établissements privés qui développent les mêmes services et cherche à privatiser une part de marché. Ces acteurs du privé ont pour but de proposer un service plus personnalisé, et avec des moyens techniques plus poussés. Ainsi, la concurrence est notamment technologique et pharmaceutique : chaque entreprise veut déposer son brevet qui pourrait, par la suite, être commercialisé et créer des bénéfices. C'est cette course à la technologie et au progrès, qui, comme nous allons le voir, pousse le secteur de la médecine à se développer.

3 Croissance du secteur

Le secteur médical est au cœur de notre société. Cette dernière se développant, la médecine fait de même, et ce dans de nombreux domaines. Nous avons, par exemple, des domaines en pleine expansion tels que l'intelligence artificielle, la biomécanique ou encore les nano-technologies. Les applications qui ont attiré à la médecine sont d'ailleurs tout aussi diversifiées, allant de la chirurgie assistée par un robot au développement de traitement en laboratoire et passant par l'amélioration du système d'informatique numérique.

On peut observer plus généralement que la croissance de ce secteur est en grande partie due au développement et à la recherche de soins et de technologies [3]. Ainsi, les outils en cours de développement créent la médecine de demain. Par exemple, avec les avancées faites durant le XXI^{ème} siècle. Nous pouvons citer l'exemple de la démocratisation de la chirurgie esthétique, ou bien encore de l'apparition de la chirurgie réparatrice, amenant une diversification des patients.

4 Public ciblé

Paradoxalement, les personnes faisant appels à la médecine sont de plus en plus nombreuses. Cela est dû au fait que l'on en appelle à la médecine dans des cas très divers : on peut désormais faire de la chirurgie réparatrice pour soigner les grands brûlés, à la médecine neuronale pour soigner des traumatismes, ou encore à des rééducateurs après une perte de motricité. Par ailleurs, au-delà d'améliorer le matériel utilisé pour les soins, le domaine de la robotique rend aujourd'hui possible la pose de prothèses, pour des membres externes ou bien des organes internes.

On a depuis quelques années une digitalisation, voir une automatisation des services. Le matériel n'est plus le seul à évoluer avec la technologie, le service à la personne est lui-même concerné.



Figure 1: Dessin concept d'un robot assistant en unité chirurgicale [4]

En somme, les applications de la médecine évoluent grâce à la recherche, appliquant la médecine à des cas très divers et amenant à une recrudescence des patients, devenant même un secteur lucratif par certaines de ces applications.

5 Les enjeux futures

Comme nous l'avons évoqué, le progrès de la médecine connaît une accélération, notamment sous l'effet des innovations technologiques comme dans les biotechnologies et grâce à l'essor du numérique. Toutefois, l'augmentation des coûts des traitements, le rallongement de la durée de vie, l'augmentation des cas de maladies chroniques et l'individualisation des soins poussent ce secteur à la recherche et à l'innovation. Ainsi, pour être toujours à la pointe de la technologie médicale, il faut sans cesse chercher à développer et améliorer les systèmes actuels.

De plus, la France a un système de soin reconnu mondialement, la base de données la plus riche au monde, une recherche académique et clinique du meilleur niveau et une position industrielle forte, notamment en pharmacie [3]. Ainsi, pour garder une identité nationale forte et un rayonnement à l'international, le développement des soins est une nécessité.

6 bibliographie

[1] Activité de l'hôpital : <http://www.ecosante.fr/DEPAFRA/314.html>

[2] Acteurs majeurs : cf pièce jointe PAGE 4/5

[3] Secteur en développement : <https://www.economie.gouv.fr/economie/nfi-medecine-futur-enjeux-et-objectifs>

[4] Assistant robot : <http://evolution-medecine-par-robotique.e-monsite.com/pages/ii-la-robotique-en-medecine/1-les-systemes-de-guidage.html>