

ThoughtWorks®

# 读书雷达 3.0

技术变革者眼中的知识彼岸



[insights.thoughtworks.cn](https://insights.thoughtworks.cn)



# 序



无论是《成为技术领导者》、《值得信赖的顾问》，还是《转行》？以及《你要如何衡量你的人生》？

这些极具迷惑性的书名，似乎都在告诉我，这份出自一家软件专业服务公司的推荐书目的特别，它不可避免的世俗化，以及带有鲜明的个人标签。还有一点蛛丝马迹，这份书单在走向一个新的场景，那里除了有激动人心的科技，也有不得不面对的人生。

这是ThoughtWorks读书雷达的第三期，而距离上一期已经过去整整三年。

我和我的同事们在整理这样一份书目时惊讶地发现，三年过去，并没有那么多令人振奋的知识或者技能可以彻底触动我们的内心，进而心悦诚服地将它置于同一份书单中。那我们每天仍觉受困于信息过载，不能自觉，是因为什么？

一如ThoughtWorks的技术雷达，这些书目来自于对知识和经验分享情有独钟的同事的提名。书目涉及的领域之广，已经超出编辑的能力，慌不择路之下，我们只好把一些图书，牵强置于并不能完全体现其真意的分类下。我们史无前例地建议出六个象限，以容纳这四十三个互不情愿的书本。

真诚地期待读者不必介怀每一本所属的象限。值得关注的是，提名某本书的人为这本书的推荐语，那里有他们对现实世界的经验：

> 《发布！软件的设计与部署》：现实世界中充满了恶意用户，无论是主观的恶意，还是那种当点击页面上的按钮无响应后又多点击了100次的并非故意的恶意。这本书交给你如何为失败而做准备，并将这些恶意的影响降低到最低。欢迎来到现实世界。

还有对内心的反思：

> 《正见：佛陀的证悟》：一本直指内心的书，用极为平白的语言描述了原始佛教的四圣谛，没有任何的高深莫测或者故弄玄虚，作者用现实世界中的例子来阐述最为幽深的佛法，每个字都值得玩味。她可以让你在纷乱的现世中找到内心的平静。

无论多希望能有一份推荐语能够触动读者，但仍无法改变这是一份书单的事实。它甚至做不到综合全面，也无法在某一领域如数家珍，深入浅出。但是，那何尝又不是另一种偏颇？

让读者能了解到这家以知识能力至上的组织，它的员工们在学习和思考的方向。ThoughtWorks有千面的印象，这恐怕是作为笔者的我最为珍视的一面。也期待读者能在纷乱繁杂的日常，给自己一点静下来的机会，展开阅读的美好。

——张凯峰

# 读书雷达分布图

● 高级    ● 进阶    ● 初级

## 思想领导力

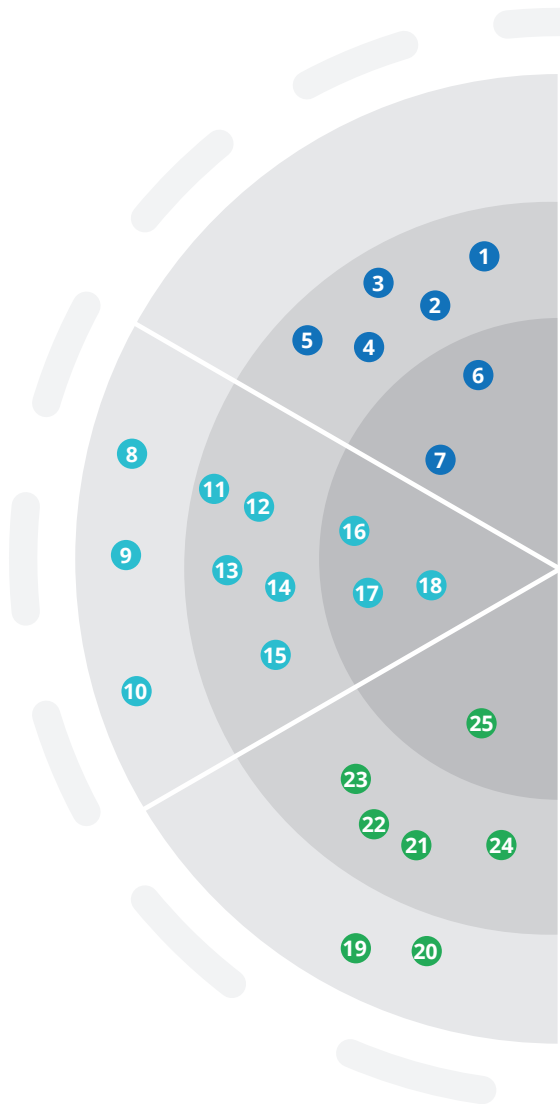
- 1 《值得信赖的顾问》
- 2 《专业服务公司的管理》
- 3 《系统之美》
- 4 《成为技术领导者》
- 5 《奈飞文化手册》
- 6 《技术的本质》
- 7 《精益企业》

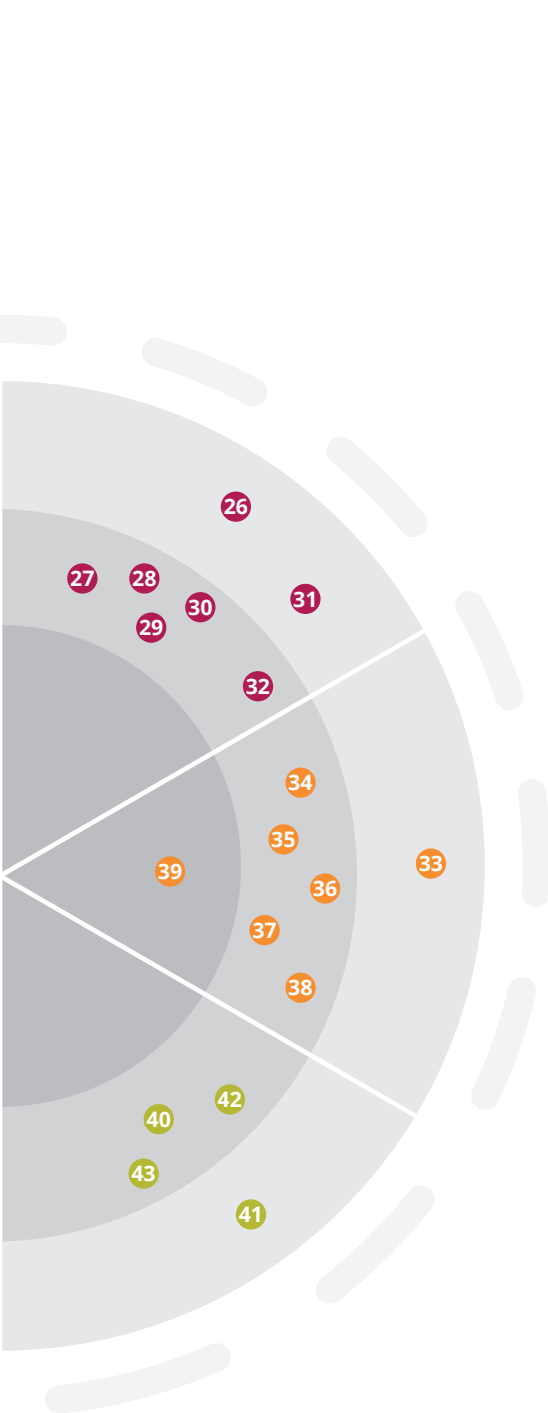
## 编程实践

- 8 《编码的奥秘》
- 9 《测试驱动开发:实战与模式解析》
- 10 《重构 改善既有代码的设计(第2版)》
- 11 《领域驱动设计》
- 12 《架构整洁之道》
- 13 《敏捷软件开发:原则、模式与实践(C#版)》
- 14 《修改代码的艺术》
- 15 《微服务架构设计模式》
- 16 《数据密集型应用系统设计》
- 17 《深入理解计算机系统》
- 18 《演进式架构》

## 流程交付

- 19 《持续交付》
- 20 《凤凰项目：一个IT运维的传奇故事》
- 21 《代码大全》
- 22 《全程软件测试(第3版)》
- 23 《发布！软件的设计与部署》
- 24 《深入核心的敏捷开发——ThoughtWorks五大关键实践》
- 25 《Accelerate》





## 个人修炼

- 26 《演讲的技术》
- 27 《软技能-代码之外的生存指南》
- 28 《非暴力沟通》
- 29 《转行》
- 30 《你要如何衡量你的人生》
- 31 《正见：佛陀的证悟》
- 32 《深度工作》

## 认知提升

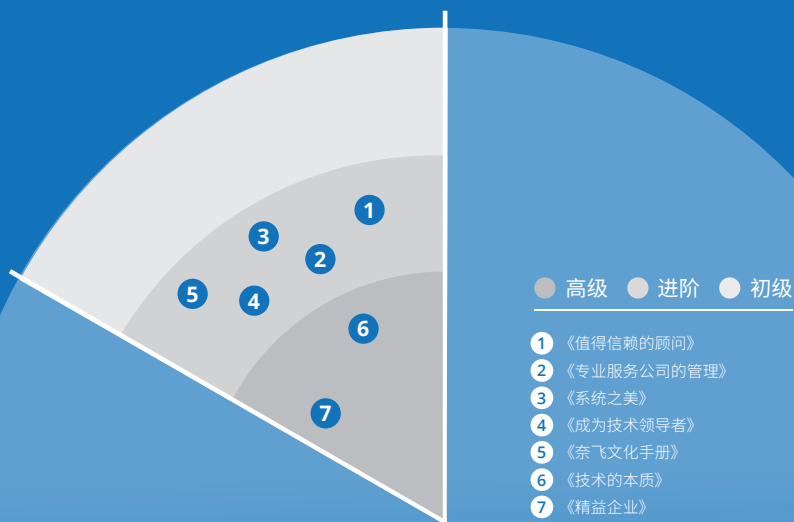
- 33 《技术垄断——文化向技术投降》
- 34 《智能时代》
- 35 《升维：争夺产品认知高地的战争》
- 36 《大教堂与集市》
- 37 《团队协作的五大障碍》
- 38 《论大战略》
- 39 《复杂》

## 新兴技术

- 40 《零信任网络：在不可信网络中构建安全系统》
- 41 《Mastering Bitcoin》
- 42 《深度学习》
- 43 《代码本色：用编程模拟自然系统》



# 思想领导力



## 1 《值得信赖的顾问》

信任是客户关系的基础，也是实现双赢的必经之路。作者用清晰易读又富有洞见的文字回答了“如何成为值得信赖的专业顾问”这个所有咨询行业从业者都应该思考的问题。无论你是谁角色，只要你服务于客户，在作者的描述里，你总能找到灵光乍现的时刻。

## 2 《专业服务公司的管理》

推荐PM或者团队领导者都读一读，读完这本书会对公司的运营模式、营收方式、人才储备、客户管理都有一个细致的了解。我读完最大的感受是意识到人才储备和知识共享非常重要，想要贡献自己的一份力量。

## 3 《系统之美》

敏捷思想的两大启发：精益和系统思考。如果想要探索后者，这本书将向你呈现系统理论的核心，可以作为一本很好的入门指南使用。如果你已经对系统理论有所了解，关心其发展前沿或是想要深入分析其中更抽象、深邃的理论，这本书则不太适合。系统思考的方式能引导我们看清问题的本质。至于做或者不做，这是个人的选择，在人类精神的系统关照下，我们应当知道什么该做，什么必须去做。

## 4 《成为技术领导者》

2018年，我们遗憾地失去了温伯格，这位软件领域的思想家。这个行业中，著作等身的巨匠不多，他是其中星光耀眼的一位。作为技术思想三部曲中的一本，这本书一直引领着这个行业的技术从业者走向未来之路，不管是在职业上，还是在认知上。可信的译者余晟也为此书增色不少。

## 5 《奈飞文化手册》

本书系统介绍了奈飞文化准则，从多个角度揭示了奈飞为什么要对传统的企业文化理念发起冲击，以及它在打造自己的企业文化过程中提出了哪些颠覆性的观点。比如借鉴书中的一个观点：主动送优秀的人离开。对于企业，有责任不断抬高组织的天花板，创造进步的空间。

而对于个人，也需要成为一个终身学习者，不断获取新技能并积累新经验。适合管理者和HR阅读，可以将本书看作是打造团队文化的行动指南。

## 6 《技术的本质》

这本书告诉我们，科学的进步其实是对概念和术语的逐步定义。对事物本质的探究有利于我们抽象出共通概念，以此建立更广泛层面的复用。如果你在研究领域驱动设计，本书将会给你一个更广泛的视野。除此而外，面对日益发达的技术，作者还表现出了非常具有人文关怀的态度：“我们需要和自然融为一体。如果技术将我们与自然分离，它带给我们的就是死亡。如果技术加强了我和自然的联系，那就是它对生命和人性的厚爱。” 中文翻译质量不尽人意，建议阅读原文。

## 7 《精益企业》

“精益”的概念源自于二十世纪末期美国人对丰田制造方法的研究，进而总结出的可以同时提高质量并降低成本的秘密。“精益创业”将这种方法用于初创企业，并随着很多硅谷的明星公司以及国内很多创业奇迹故事而流行开来。于是很多人开始认为只有小型的初创企业才能谈及“精益”。本书的三位作者以他们自身丰富的经历告诉我们，同样的原则、方法、实践也适用于“恐龙”般的大型企业，从而保持它们与“初创公司”的竞争力。

# 编程实践

● 高级 ● 进阶 ● 初级

- 8 《编码的奥秘》
- 9 《测试驱动开发：实战与模式解析》
- 10 《重构 改善既有代码的设计（第2版）》
- 11 《领域驱动设计》
- 12 《架构整洁之道》
- 13 《敏捷软件开发：原则、模式与实践（C#版）》
- 14 《修改代码的艺术》
- 15 《微服务架构设计模式》
- 16 《数据密集型应用系统设计》
- 17 《深入理解计算机系统》
- 18 《演进式架构》

## 8 《编码的奥秘》

从信息的编码到计算的本质，以风趣幽默的方式写就，是计算机启蒙的绝佳书籍。

## 9 《测试驱动开发：实战与模式解析》

任何程序员，如果想要让自己计划内的编程工作不被修复缺陷所挤占，想要构建一个快速反馈的保护网，使得已经编写的代码逻辑不会被新增代码所破坏，想要提升编程体验，增强修改代码时的安全感，那么就可尝试该书所介绍的测试驱动开发方法，并从书中详细描述的两个实例中体验上述价值。





## 10 《重构 改善既有代码的设计(第2版)》

使用任何编程语言的程序员，如果对代码抱有持续改进的态度，都能从该书中学到一系列重构手法，来把代码小步改善成易于理解和维护的形式。该书是18年后的第二版，使用JavaScript语言，通过实例介绍了重构的原则和方法。书中第3章“代码的坏味道”尤其有用，能帮助读者识别需要重构的代码，从而加以改进。

## 11 《领域驱动设计》

领域驱动设计的开山之作。作者后悔没有将该书最重要的战略设计内容，放在这本冗长书籍前半部分，导致有读者没有坚持读到那就放弃了。这本书对于初学者阅读起来的确存在难度，示例很少。在我看来领域驱动设计对程序员最直接的好处就是指导他们如何编写更好的代码，战略设计虽然重要，但是在更多时候可靠的并不是一些既定的规范，而是程序员的经验。因此，我更倾向于对编码有实际指导意义的书籍，比如《实现领域驱动设计》和《领域驱动设计模式、原理与实践》

## 12 《架构整洁之道》

Bob在《架构整洁之道》中再次不厌其烦地阐述了SOLID原则，并引申出了组件构建原则和耦合原则，进而提出整洁架构。令我印象颇深的是SOLID中依赖倒置原则和组件耦合原则中的稳定依赖原则，两者分别强调了在类和组件设计中依赖管理的重要性，也正是基于此，才会得出数据库、Web、应用程序框架均为实现细节这个初看匪夷所思细想恍然大悟的结论。

## 13 《敏捷软件开发：原则、模式与实践(C#版)》

对于使用面向对象方法进行开发的程序员来说，如果想要让代码易于理解、扩展和测试，就要了解“单一职责原则、开闭原则、里氏替换原则、依赖倒置原则、接口隔离原则”（简称SOLID）设计方法。Bob不仅使用实例在书中对这些原则进行了详细描述，还介绍了敏捷软件开发的过程和编写代码的常用模式。

## 14 《修改代码的艺术》

有研究表明,软件维护成本占寿命周期费用的60%~80%,并且还有继续增加的趋势,而修改代码是软件维护中不可或缺的环节。在实际工作中,我们看到大约80%以上的代码,在编写时不曾顾及可测试性。如何为这些难以测试的遗留代码编写自动化单元测试,是绝大部分要实现DevOps的企业要面对的挑战。本书提供了一些模式和方法,帮助你为这些遗留代码添加自动化单元测试。

## 17 《深入理解计算机系统》

这本书曾经给我无数次思想自由的获得感,做软件多了之后会发现很多问题其实就是操作系统层面的问题,比如Nodejs使用到的IO多路复用,比如Kafka用到的零拷贝技术,又比如Nginx的TCP调优,这些知识虽然不能被用于日常编码,但是对于我们系统性地了解软件背后的工作原理是大有裨益的。另外,他们背后所体现的思想在所有软件中都是通用的。读完这本书之后我有一个感慨:操作系统才是软件之王呀。

## 15 《微服务架构设计模式》

本书详尽地讲解了微服务实践中各种模式,并且包含大量的代码实例,对于从事微服务的开发者来说,是一本拿来即用的手册式书籍。

## 18 《演进式架构》

在遗传算法中,适应度函数用来评估设计方案是否是最优的,架构的适应度函数则为架构特征提供了客观的完整性评估。通过架构适应度函数,架构师可以识别出那些相对更加重要的架构特征,并可以将适应度函数构建到持续交付流水线中使我们能够开展引导性变更来保护这些特征。

## 16 《数据密集型应用系统设计》

一本被书名耽误的书。我很喜欢的一点是这本书阐明了我们当前的应用系统面临怎样一个场景,使得我们需要解决数据密集型的问题;并且指出了在不同的部分,数据密集型这个问题会呈现出不同的场景。然后才说解决方案以及方案背后的原理。这样的撰写方式,更能帮助读者建立一条故事线来进行理解。



# 流程交付

● 高级 ● 进阶 ● 初级

- 19 《持续交付》
- 20 《凤凰项目：一个IT运维的传奇故事》
- 21 《代码大全》
- 22 《全程软件测试（第3版）》
- 23 《发布！软件的设计与部署》
- 24 《深入核心的敏捷开发——ThoughtWorks五大关键实践》
- 25 《Accelerate》

## 19 《持续交付》

这是一本2013和2016版读书雷达都推荐到的书。仍然推荐，是因为内容并未过时，它截取了ThoughtWorks最理想的工作画面，落成可以反复咀嚼的文字。即使在今天，也可以作为每日的团队开发纪律的参照。虽然行文啰嗦，好在细读起来，字字珠玑，这样的重复即是强调，可以接受。

## 20 《凤凰项目：一个IT运维的传奇故事》

我还记得看完这本书后的第一感触：毕竟想把事情做好的人还是占大多数。虽然是虚构的故事，但极具场景化的描述，对长期从事IT一线工作的开发者和运维人员来说，极具带入感，会引起足够的共鸣。用一本厚厚的书籍讲一个精彩的故事，在这个行当里面并不多见，尤其讲清楚DevOps这回事。



## 21 《代码大全》

最近,在一个咨询现场,我看到很多重复代码,仔细审视后发现其中很多代码块都在试图同时完成多项任务。我发现问题不在客户的开发人员不懂OO,而是在于如何能帮助他们更好地提炼出高内聚的方法。回想起来,在N年前,当我对OO还很混沌的时候,就是通过阅读《代码大全》弄懂内聚问题的。

## 22 《全程软件测试 (第3版)》

以全局视角展示当前的软件测试全貌,虽然很多知识点都点到为止,但是可以解决读者在软件测试领域只见树木不见森林的问题。

## 23 《发布!软件的设计与部署》

现实世界中充满了恶意用户,无论是主观的恶意,还是那种当点击页面上的按钮无响应后又多点击了100次的并非故意的恶意。这本书交给你如何为失败而做准备,并将这些恶意的影响降低到最低。欢迎来到现实世界。

## 24 《深入核心的敏捷开发——ThoughtWorks 五大关键实践》

ThoughtWorks一线团队并不死守教科书式的各大敏捷流派,而是在明确核心原则的基础上,在一线生产的热土中,反省和提炼经验,总结核心实践。本书就是这些实践的生动呈现,并且深入分析了这些实践所处的组织和管理生态,最后以企业实际所经历各个发展阶段的演进案例,以及采样丰富的行业分析,描述了这个领域从微观到宏观的动态。

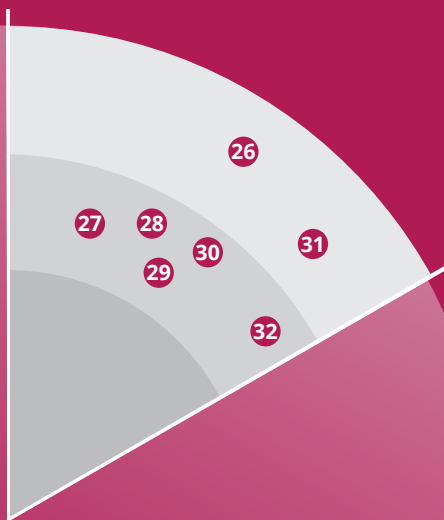
## 25 《Accelerate》

《Accelerate》实际上是一份研究分析报告——通过对超过2000家组织4项关键指标长达4年的追踪调研,定义了24种实现高效组织的关键能力,证明了组织绩效和软件交付效能之间存在直接关联。语言简洁易懂,是一本可以放在手边随时翻阅的手册。

# 个人修炼

● 高级 ● 进阶 ● 初级

- 26 《演讲的技术》
- 27 《软技能-代码之外的生存指南》
- 28 《非暴力沟通》
- 29 《转行》
- 30 《你要如何衡量你的人生》
- 31 《正见：佛陀的证悟》
- 32 《深度工作》



## 26 《演讲的技术》

世界是一个大舞台，而这正是一本教人如何表演的书。生活与工作中有太多场景我们都希望能够更好地表达自己比如：举办一场session，主持一场站会，会见一次客户，和心上人约会。自信与不自信都不是与生俱来的，每个人都需要这样一份指南来帮助自己或者别人演绎更精彩的生活。

## 27 《软技能-代码之外的生存指南》

在我十多年的职业生涯里，见识过太多代码能力超群但却始终郁郁不得志的“优秀”码农，这让我百思不得其解。直到我看到这本书，才意识到程序员这个职业与其他行业本质上并没有什么不同，除了代码能力这个硬技能外，同样需要为人处世、自我营销、持续学习、保持高效等软技能。能写一手好代码决定了你的下限不会太低，但左右逢源的软技能才真正定义了你的天花板。



## 28 《非暴力沟通》

当听到你对我说“你这人真自私！”，我感到十分难过。因为我需要尊重，所以你是否愿意读一下《非暴力沟通》，学习“观察、感受、需要和请求”这种非暴力沟通模式？要想让这种沟通模式达到最佳效果，需要使用书中所介绍的方法，避免让他人将你所表达的“观察”理解为“评论”，将你所传达的“感受”解读为“想法”，进而事与愿违。

## 29 《转行》

最近3年，我做过 TL，也做了咨询师，在有着不同子文化的项目中工作着。在这之中，我自己有很多迷茫，心理健康也一度出现了问题。这本书介绍了“转行”，或者说在比较剧烈地切换工作背景和目标的时候，我们会遇到什么样的困难。如何重新锚定我们的职业价值，获得职业乐趣。

## 30 《你要如何衡量你的人生》

除了幸福，我们似乎拥有一切。可是幸福在哪里？这本书不提供答案，但却提供了寻找答案的方法。作者把多年企业管理实践和研究中用到的缜密分析运用于对个人成功和幸福的研究，总结出了可以解释其因果关系的理论。

## 31 《正见：佛陀的证悟》

一本直指内心的书，用极为平白的语言描述了原始佛教的四圣谛，没有任何的高深莫测或者故弄玄虚，作者用现实世界中的例子来阐述最为幽深的佛法，每个字都值得玩味。她可以让你在纷乱的现世中找到内心的平静。

## 32 《深度工作》

如果手头有一项工作，假设给你一个刚毕业的大学生，你要多久能培训TA做好这件工作？如果只要三个月，那么这就是个浮浅工作。如何把时间和精力投入在只有深入思考才能完成的高价值工作上，就是这本书的内容。

# 认知提升

## 33 《技术垄断——文化向技术投降》

这本书试图向读者描述技术何时、如何、为何成为特别危险的敌人；作者通过带领读者回顾人类进步历史的三个阶段：工具使用文化、技术统治文化和技术垄断文化来完成了这三个问题的阐述。作为软件行业的从业者，我进入此行很重要的价值观指引源自我唯科学主义的倾向（并非信仰）。本书的标题仿佛在挑战我一直以来的处世哲学，庆幸的是我没有避开它，阅读此书使我从时代的背景思考了为什么崇尚技术的想法会优先吸引自己，为什么欣赏艺术仍然是我生活中不可或缺的一部分。

## 34 《智能时代》

大数据和机器智能的出现，对我们的技术发展、商业和社会都会产生重大的影响。作者吴军指出，我们在过去认为非常难以解决的问题，会因为大数据和机器智能的使用而迎刃而解，比如解决癌症个性化治疗的难题。同时，大数据和机器智能还会彻底改变未来的商业模式，很多传统的行业都将采用智能技术实现升级换代，同时改变原有的商业模式。

● 高级 ● 进阶 ● 初级

- 33 《技术垄断——文化向技术投降》
- 34 《智能时代》
- 35 《升维：争夺产品认知高地的战争》
- 36 《大教堂与集市》
- 37 《团队协作的五大障碍》
- 38 《论大战略》
- 39 《复杂》

## 35 《升维：争夺产品认知高地的战争》

《升维》从认知格局、体系和方法论三个层面为产品认知提供科学指导。适合产品经理、顾问阅读，书中有非常多的事例引用，书的结构也循序渐进，从注重能力向注重认知转变的产品管理方法，并且通过提升对解决方案的认知，讲述如何建立客户信任并形成合作关系的系统性方法。

## 36 《大教堂与集市》

读过《人月神话》以及《Just for Fun》《Free as in Freedom》这两本Linus与Richard的传记，可以再读一读《大教堂与集市》，或许能为你打开全新的视野。有人说这是一本“可以和《人月神话》齐名的软件项目管理书籍”，或者说是传统软件开发管理方法的一种批判性思考，探究“开源社区”为软件开发提供的另一种协作模式。

## 37 《团队协作的五大障碍》

书的一开始就提到：最根本的竞争优势既不是来自资本实力、发展战略，也不是来自技术，而是来自团队协作，因为团队协作能力是非常强大而且弥足珍贵的。本书用小说的笔法讲述了团队协作中五个普遍而又危险的问题：缺乏信

任、惧怕冲突、欠缺投入、逃避责任、无视结果。通过认识团队的人性化特点，团队成员就可以克服人性的弱点，建立信任，进行有益的争论，全力投入，注重集体成绩，从而取得成功。推荐团队中的每一位小伙伴阅读。

## 38 《论大战略》

书里没有讲很多抽象深奥的理论，而是从2500年前的波希战争开始，写到20世纪的第二次世界大战；从地中海的罗马领袖，写到改变美洲新大陆的美国总统。用一个个清晰生动的例子讲解谁好的战略家，谁是差的战略家，谁能平衡目标和能力，谁又能敏锐的捕捉到环境的变化作出调整。

## 39 《复杂》

这是一本提升认知的书。我们在理解代码的世界之外，还需要理解复杂的现实世界。作者渊博的多学科背景经验给了读者一次跨越认知的机会，从混沌学，到统计力学，到信息论，到计算科学，到进化论，到现代综合，到遗传学，到度量方法，再到网络科学。更重要的是，本书或者说复杂系统对于其他领域和现象的启示。





# 新兴技术

● 高级 ● 进阶 ● 初级

40 《零信任网络:在不可信网络中构建安全系统》

41 《Mastering Bitcoin》

42 《深度学习》

43 《代码本色:用编程模拟自然系统》

## 40 《零信任网络:在不可信网络中构建安全系统》

这本书介绍了一个理想的现代安全模型框架,包含了大量极具价值的实战经验。虽然,从某种意义上来说,它看上去更像是一本DevOps/Ops或者是信息安全方面的书籍,但是总的来说,我从中学到了一些之前不了解的网络相关的知识。这本书从我们熟悉的 DMZ 区(Demilitarized Zone, 隔离区)讲起,介绍了DMZ潜在的种种风险,进而引起了我对这本书的兴趣。

## 41 《Mastering Bitcoin》

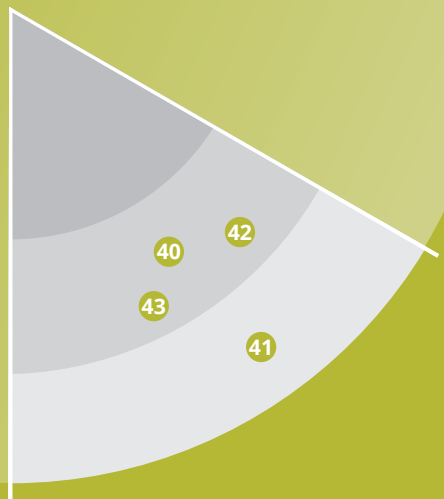
书如其名,需要掌握比特币的所有知识都在这本书中。从白皮书到源码片段,从POW到UTXO,你想了解的所有比特币底层原理,都可以在这里找到引述。

## 42 《深度学习》

《深度学习》适合各类读者阅读,包括相关专业的大学生或研究生,以及不具有机器学习或统计背景、但是想要快速补充深度学习知识,以便在实际产品或平台中应用的软件工程师。

## 43 《代码本色:用编程模拟自然系统》

这本书用 Processing 代码来模拟自然系统,作者在GitHub上也提供了p5js移植版源码。推荐对 Creative Coding 和 Generative Art 领域感兴趣的可以看看。



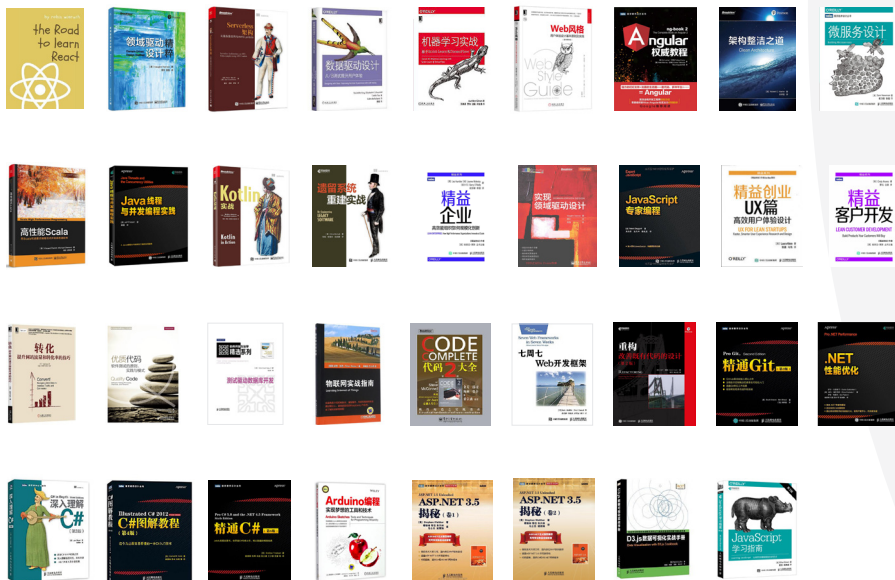
# ThoughtWorker 著书/译书

ThoughtWorks员工编著、翻译了大量技术专著，广泛参与开源软件项目，下图展示的书籍均为中国区同事撰写或翻译。

## 著书



## 译书





扫描获取书单列表



扫描获取更多洞见

本期书目同样来自于ThoughtWorks中国区同事的推荐，特别鸣谢：陈庆敏、邱俊涛、蒋帆、嵯娴静、王妮、王健、汪志成、杨云、张凯峰、姚琪琳、和坚、刘冉、冉冉、伍斌、万学凡

**编者：张婕**



# ThoughtWorks®

ThoughtWorks不仅仅是一家公司，  
同时也是一个社区。

[www.thoughtworks.com](http://www.thoughtworks.com)