

EXEMPLO DO PENSAMENTO ESTRATÉGICO DE MÁRIO TESTA

Em uma unidade de saúde, o processo de trabalho está condicionado aos três diferentes tipos de poder: o político, o técnico e o administrativo.

Há profissionais de diversas categorias com variados saberes técnicos que são necessários: o saber médico, da enfermagem e o do agente comunitário em saúde, que configuram o poder técnico.

Porém, o importante é considerar que esse poder técnico está condicionado também pelos demais poderes: pelo poder administrativo, a coordenação ou gerência da unidade de saúde darão condições para o exercício profissional, promovendo material e organização administrativa para a realização das ações; e pelo poder político, expresso pela gestão da APS, pelo secretário municipal de saúde.

Em outras palavras, os formatos das práticas de planejamento são condicionados pela organização, caracterizada pelas estruturas e formas de organização do trabalho realizado pelos dirigentes e trabalhadores, e determinados pelos propósitos de ambos quanto aos resultados de suas práticas: legitimação, manutenção, crescimento, mudança ou transformação.

