Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

Інститут фізико-технічних та комп’ютерних наук

Відділ комп’ютерних технологій

Кафедра математичних проблем управління і кібернетики

Звіт

про виконання лабораторної роботи №1

Знайомство з MS Project. Налаштування основних параметрів проекту

з дисципліни

“Управління ІТ-проектами”

Виконав: студент 441СК групи

Метельський Борис

Перевірив: ………Валь О.Д.

Чернівці

2019

**Мета:** ознайомитися з MS Project, навчитися налаштовувати основні параметри проекту та вводити його задачі.

**Завдання:**

Для захисту лабораторної роботи продемонструйте викладачу результати виконаної роботи та дайте відповідь на контрольні запитання.

**Контрольні запитання до лабораторної роботи**

1. **Призначення та основні функціональні можливості MS Project.**

Призначенням MS Project є створення,планування і задання змін проектам.Він надає користувачу багато інструментів для створення і редагування власного проекту.

Основними можливостями являються наступні:

-створення різного типу задач ;

-назначення календарного плану для проекту;

-назначення працівників на створені задачі;

-варіація валют ;

-можливість побачити створені задачі на діаграмах і графіках;

-розподілення ресурсів;

-контроль та редагування проекту.

1. **Що таке проект? Чим він відрізняється від інших типів людської діяльності?**

Проект - це тимчасове підприємство, призначене для створення унікальних продуктів і послуг. «Тимчасове» означає, що у будь-якого проекту є початок і неодмінно настає завершення, коли досягаються поставлені цілі, або виникає розуміння, що ці цілі не можуть бути досягнуті. «Унікальних» означає, що створювані продукти або послуги істотно відрізняються від інших аналогічних продуктів або послуг.

Проект відрізняється від інших типів людської діяльності наявністю плану, терміну здачі, розрахунку витрат та ресурсів, виконання різнотипних робіт для досягнення поставленої мети.

1. **В яких галузях людської діяльності найчастіше використовують проекти? Наведіть приклади.**

Проекти найчастіше використовують у економічній сфері, так як вона

сприяє збільшенню матеріального і фінансового багатства, включає в себе як діяльність організацій, так і окремих, приватних осіб. Вона включає в себе біржі, банки, заводи, фабрики. Нею займаються банкіри, індивідуальні підприємці, робітники.

1. **Чому проектна діяльність набула такої популярності? Які причини цього?**

Проектна діяльність набула популярності тому, що ставляться завдання різної складності.Також для виконання цього завдання потрібен план виконання, організація, сплановування графіків роботи та витрат і реалізація.

1. **Яких обмежень повинен дотримуватися будь-який проект? Як вони впливають одне на одне?**

Проект робиться для досягнення певного результату в певні терміни за певні гроші. План проекту складається для того, щоб визначити за допомогою яких робіт буде досягнутий результат проекту, які люди й устаткування потрібні для виконання цих робіт і в який час ці люди і обладнання будуть зайняті роботою по проекту.Проект формується з трьох основних факторів: час, гроші і область охоплення.

Час. Час на виконання проекту, яке відображено в календарному плані проекту.

Гроші. Бюджет проекту, заснований на витратах на ресурси, тобто персонал, обладнання, і матеріали, необхідні на виконання завдань.

Область охоплення. Цілі і завдання проекту, а також трудовитрати, необхідні для їх виконання.

Ці три фактора дуже залежні одне від одного, тому що якщо змінюється хоч один з них то змінюються всі.

1. **Які Ви знаєте типи проектів? Наведіть їх класифікацію?**

В залежності від сфери здійснення проекту виділяють кілька типів проектів:

-технічний проект – направлений на створення нового продукту;

-організаційний проект – направлений на створення або реорганізацію організації;

-соціальний проект – напрвлений на отримання певного соціального ефекту.

В залежності від масштабу виділяють наступні типи проектів:

малі проекти, мають бюджет до 0.5 млн євро; при здійсненні таких проектів застосовують спрощені процедури формування команди проекту та управління проектом.

середні проекти, мають бюджет до 0.5 млрд євро.

мегапроекти, мають бюджет більше 0.5 млрд євро.

1. **Перелічіть та охарактеризуйте основні та додаткові функції менеджменту проектів.**

Основні функції менеджменту проектів:

-управління обсягом проекту — контролює проект за допомогою встановлення його мети, завдань і цілей.

-управління затратами — передбачає фінансовий контроль проекту завдяки накопиченню, аналізу та складанню звітів по затратах.

-управління часом — передбачає планування, складання календарних графіків та їх контроль для забезпечення вчасного виконання проекту.

-управління якістю — забезпечує виконання стандартів якості, встановлених для проекту.

Додаткові функції менеджменту проектів:

-управління людськими ресурсами — включає спрямування і координацію діяльності людей, залучених до проекту.

-управління комунікаціями — накопичує інформацію, якою обмінюються члени проектної команди, керівництво, і сприяє успішному завершенню проекту.

-управління контрактами/постачанням — передбачає відбір, переговори і підписання замовлень, контроль за постачанням матеріалів, устаткування і послуг (обслуговування).

-управління ризиком — залежить від ступеня невизначеності проекту і базується на знаннях та досвіді із зазначенням умов реалізації конкретного проекту.

-управління проектною інтеграцією — має забезпечити належну координацію всіх функцій проекту.