



GOPS 2021  
Shenzhen

# GOPS

# 全球运维大会

2021  
-XOPS 风向标



深圳站

中国·深圳

指导单位：



主办单位：



时间：2021年5月21日-22日

# 移（tǎng）动（zhe）运维那些事儿

陈大伟 华夏银行云计算平台负责人



# 陈大伟

## 云计算平台负责人

15年来一直从事it基础平台规划、建设及运维相关工作，有着丰富的主机、存储、虚拟化及云平台相关运维经验，目前任华夏银行云计算团队负责人。

原先题目

# 冰山水下，一朵你看不见的云

## 科技战略-冰山工程

冰山水上：22项金融科技重点及进化工程

大数据融合平台

反欺诈平台

.....

冰山水下：108项基础性工作

ECIF（客户信息管理）

应用开发敏捷体系

开发平台

.....

金融科技战略

零售业务转型战略

“商行+投行”转型战略

金融市场交易转型战略

.....

正在制定华夏银行“十四五”发展规划、数字化转型规划

# 目录

CONTENTS

① 站着运维

② 坐着运维

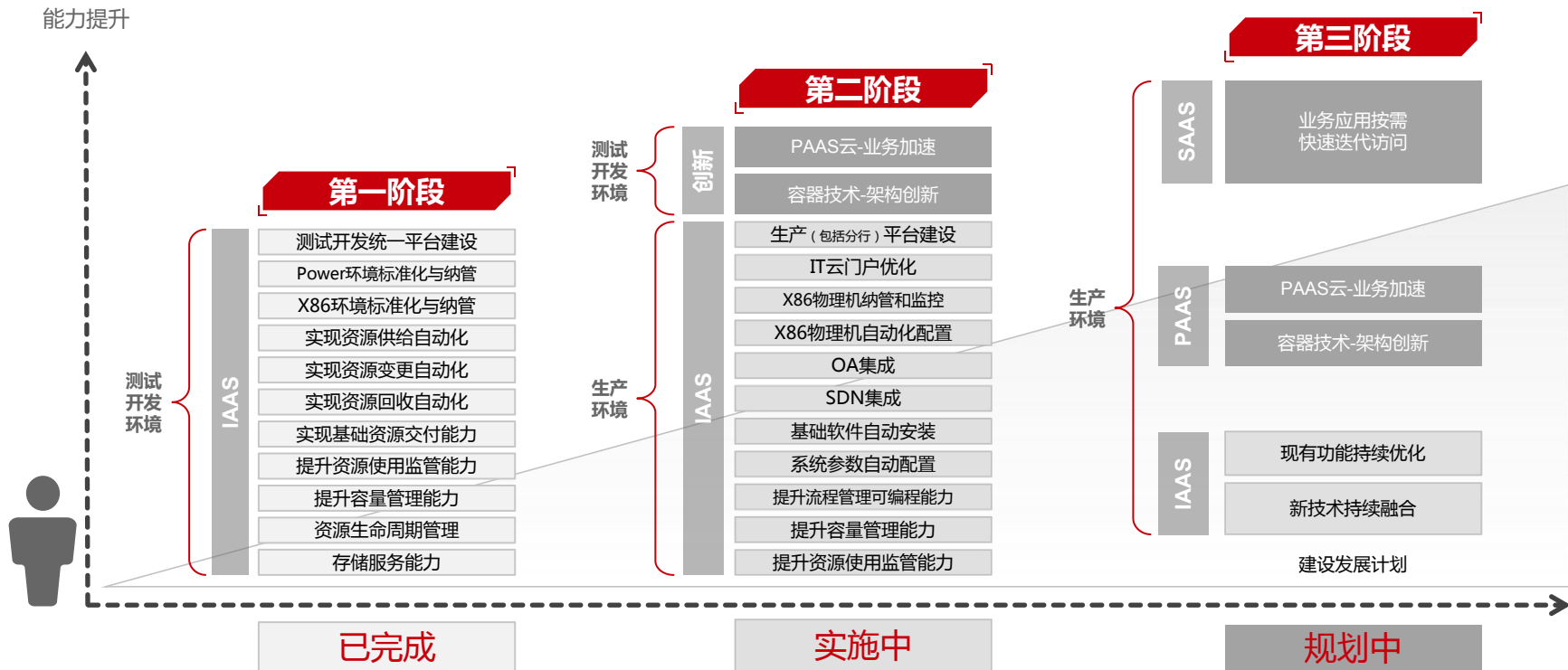
③ 躺着运维



# 站着运维

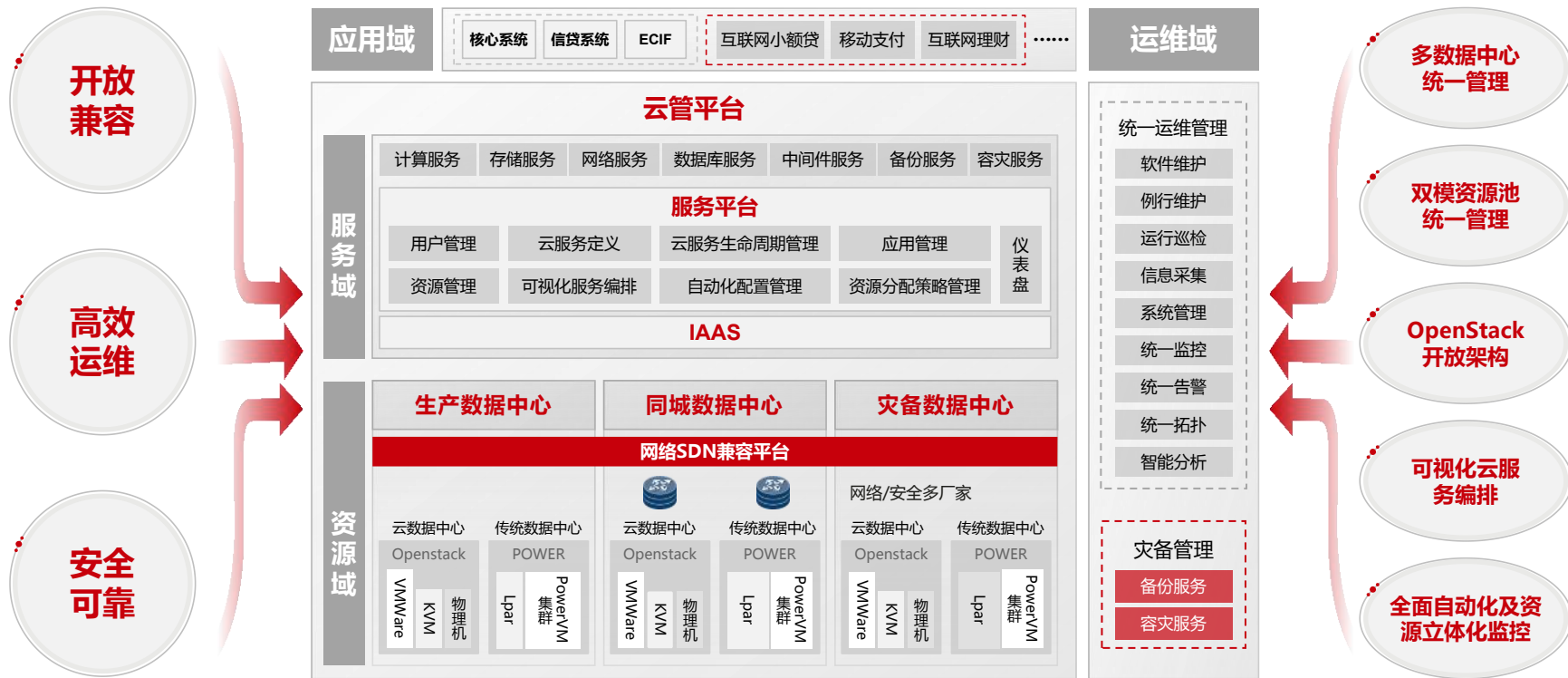
01

# 华夏银行的金融云建设之路

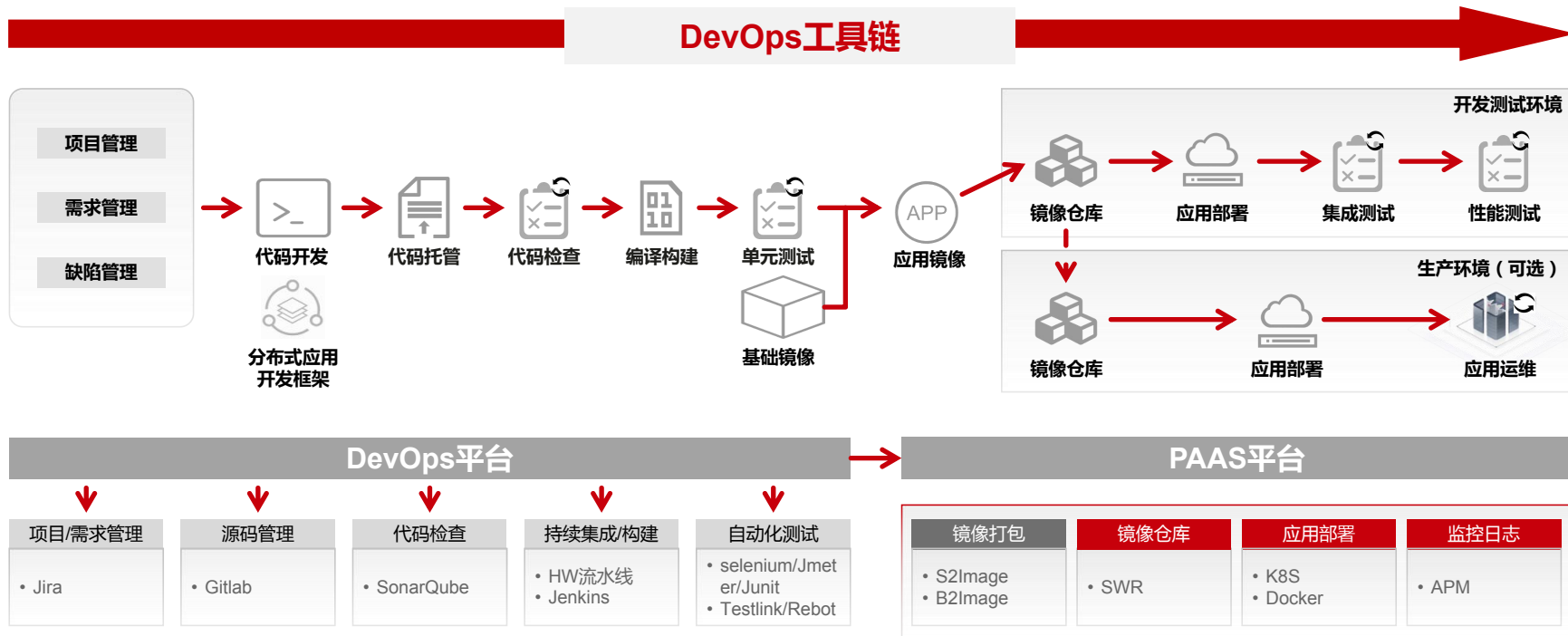




# 华夏银行金融云全景图



# 华夏银行云原生DevOps平台



- ① 提供端到端的工具链，增强平台能力覆盖
- ② 组件基于行业流行组件，拥抱开源，提高技术复用性

工具对接

PAAS平台能力

# 云原生平台规划-云原生平台功能架构



1. 构建统一的服务网格容器平台
2. 基于现有云管平台（云魔方），整合云原生运营能力（资源发放）。
3. 统一云原生运维监控（MO）
4. 与现有DevOps平台对接，搭建云原生CI/CD流水线，。

# 云运维平台

## 平台架构

### 统一运维管理门户

运维人员集中管理和统一认证

运维信息的集中发布与展现

• 用户集中管理

• 应用集成与整合

• 移动服务管理

• 内容管理

• 个性化定制管理

### 集成与整合

#### 日常运维管理

机房值班管理  
生产调度管理  
生产操作管理  
操作间申请管理

#### 服务请求

生产数据下载申请  
生产数据修改申请  
其他流程

#### 服务解决

服务台及事件管理流程  
变更管理流程  
问题管理流程  
其他流程  
配置管理流程

#### 服务设计

可用性管理流程  
容量管理流程  
服务级别管理流程

工作流引擎

#### 服务台座席管理

话务管理  
座席管理  
工单管理  
录音管理

#### 外包管理

外包商管理  
外包人员管理  
外包项目管理

### 数据清洗、转换、加载

#### 集中运维数据管理及分析

主数据模型

运维报表/指标分析/数据查询

配置数据

预警数据

容量数据

可用性数据

事件数据

问题数据

变更数据

其他数据

### 数据清洗、转换、加载

#### 监控管理

基础设施监控  
应用监控  
网络监控  
交易监控  
基础平台监控  
应用性能监控

#### 配置管理

配置项管理  
配置基线管理  
配置关联分析



#### 安全及日志管理

动态口令管理  
用户行为分析  
日志关联分析  
日志采集  
系统操作记录  
风险监控  
安全事件审计  
日志归档管理

### 映射 / 校正 / 同步 / 挖掘

数据采集 (软件Agent, 物理RFID等)

#### 运维自动化管理(AutoOps)

作业调度管理  
作业自动化  
巡检自动化  
配置自动化  
合规与健康检查自动化  
安装与部署自动化  
变更自动化

### 管理对象

基础设施

网络

服务器

存储

中间件

数据库

应用

交易

# 坐着运维

02

# 云架构规划蓝图-实现业务敏捷的统一平台

## 一套云管，双核架构



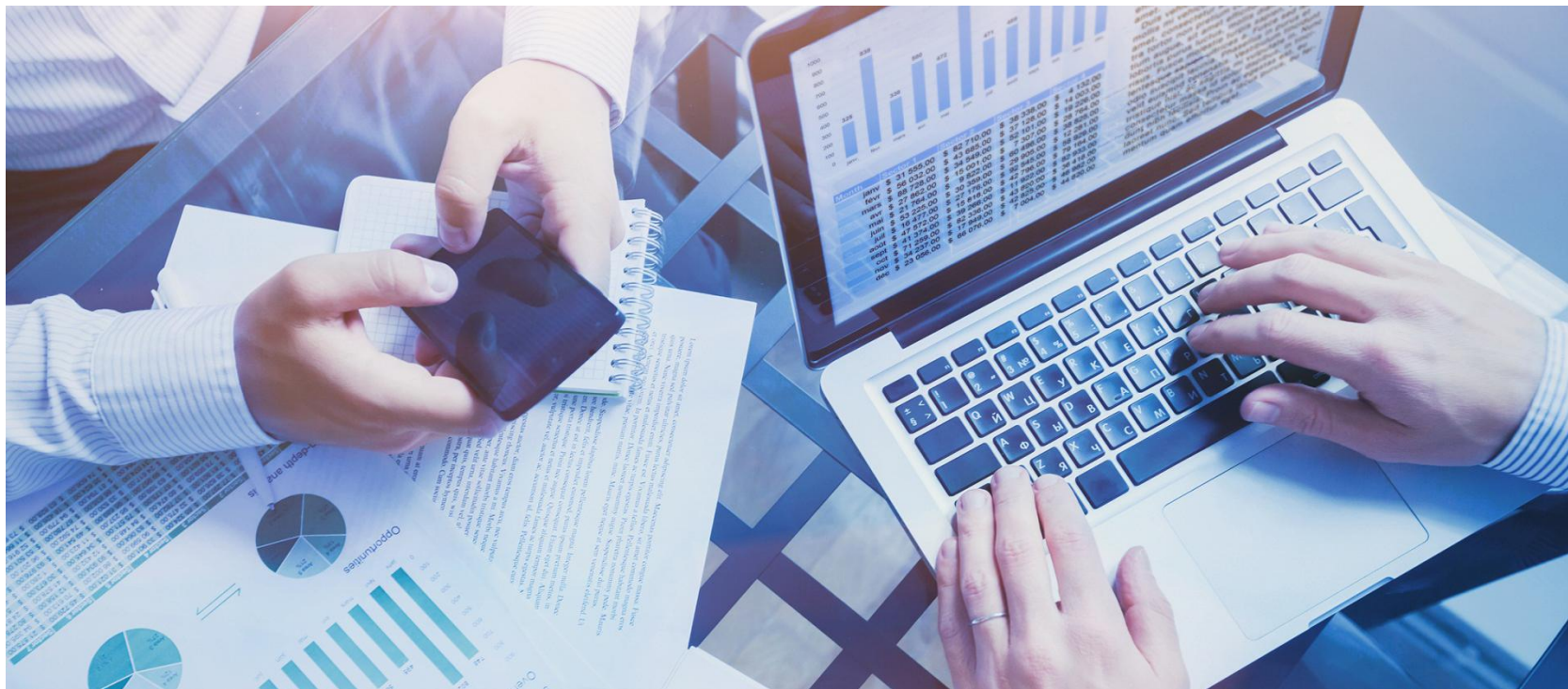
## 规划要点

1. 云管理平台：才艺展示的地方，包括资源管理、编排、流程、自动化、审计、计费等等
2. 云计算平台：稳定运行，虚拟化、容器、分布式、软件定义、sdn 等等，提供核心能力，不能出问题
3. 云运维平台：监控、故障诊断、日志分析、自动化运维、应急处置、以及移动化展示



# 为什么提出云运维平台的概念

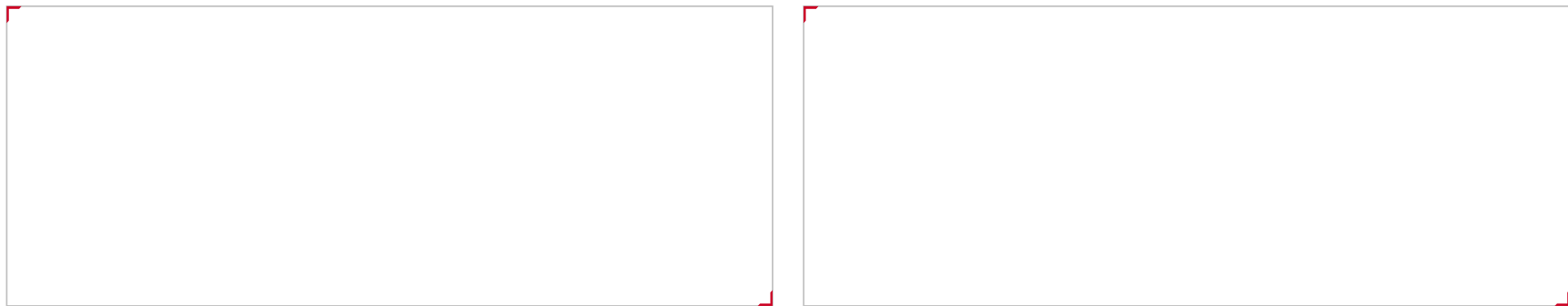
## 一、资源统计和展现



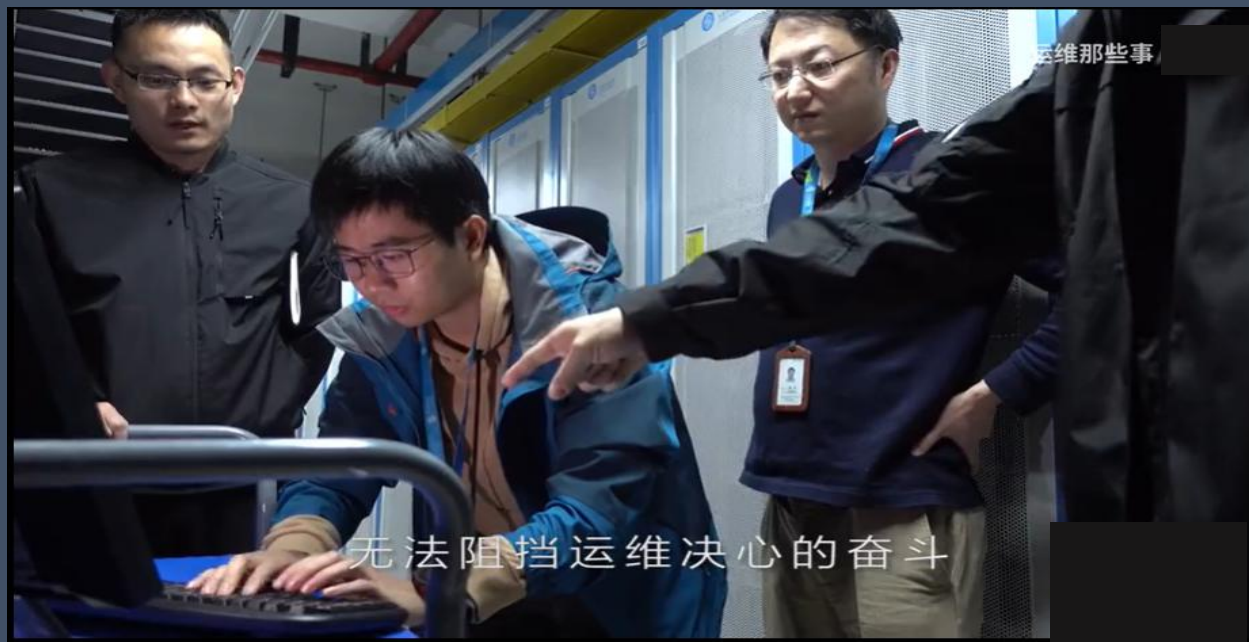
# 为什么提出云运维平台的概念



## 二、架构复杂、运维困难



没经历过这种场面的运维人员，他的职业生涯是不完整的。



十年之前，我不认识你



十年之后，我认不出我



## 招聘要求

1. 至少精通一种开发语言(JAVA、COBOL、C++、C、Python等)，具有5年及以上系统开发经验；
2. 精通所负责系统的架构设计，能够根据产品状况提出项目的总体/专项解决思路框架；
3. 具备丰富的系统设计经验，精通高可靠、高负载、高并发的技术架构；能够对系统架构和性能设计提出建设性意见，并落地实施。
4. 精通AIX/LINUX操作系统、Oracle/Mysql数据库、Vmware虚拟化存储、Cloud云计算、网络虚拟化（Virtual）、容器、SDN/NFV等基础软硬件平台、网络、运维等相关主流技术
5. 精通分布式服务主流技术框架，拥有大型分布式系统的高并发、高负载、高可用性设计能力。
6. 具备丰富的大规模系统/机房/网络/数据中心规划、部署、运维能力，精通运维领域相关技术原理，能够独立组织、完成大规模升级、演练工作。

## 实际工作

word、excel、ppt、Visio、Xmind、Project...  
立项报告、会议纪要、统计数据、监管报送、变更方案、制度流程、应急演练.....



# 躺着运维

03





# 系统简介

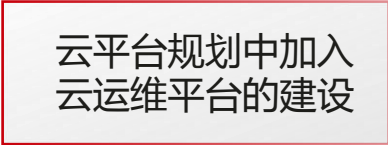
## 云魔方运维服务平台

设计初衷：被动变主动

### 目标定位

信息查询、故障定位、日志采集、  
数据分析、应急处置...





# 功能描述

## i掌运入口、首页虚拟数据中心和搜索

- 统一入口
- 常用信息首页展示
- 任意匹配关键字搜索

# 功能描述

## 云主机基础操作、性能和快速通道

- ◆ 基础操作：对主机、存储网络的各种快速应急操作；
- ◆ 快速通道：快速跳转到云魔方或其他魔方相关页面。

# 功能描述

## 性能图表展示

- ◆ 性能：cpu、内存、存储、网络等常用性能指标；

## 宿主机宕机分析流程

- ◆ 故障点逐级定位
- ◆ 恢复状态随即可查



## 主动检查

- 各个维度深度巡检

## 正常流程

- 按照资源部署架构逐级下探
- 静态数据每日和cmdb同步更新

## 微服务架构

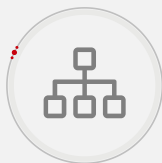
1. 项目采用Spring Boot + Spring Cloud + VUE 微服务架构设计。可以使后台能更好的追求高并发、高可用、高性能，Spring Boot 的开发风格可以做到一键启动和部署。帮助开发人员构建有弹性的、可靠的、协调的应用程序。开发者很容易入手并快速应用于生产中。

## 前后端分离

- 1 彻底解放前端，前端不再需要向后台提供模板或是后台在前端HTML中嵌入后台代。
- 2 提高工作效率，分工更加明确。前端只关注前端的事，后台只关心后台的活，两者开发可以同时进行，在后台还没有时间提供接口的时候，前端可以先将数据写死或者调用本地的JSON文件即可，开发更加灵活。
- 3 降低维护成本，代码重构及可维护性增强。
- 4 实现高内聚低耦合，减少后端（应用）服务器的并发/负载压力。
- 5 即使后端服务暂时超时或者宕机了，前端页面也会正常访问，但无法提供数据。
- 6 可以使后台能更好的追求高并发、高可用、高性能，使前端能更好的追求页面表现、速度流畅、兼容性、用户体验等。

## 微服务架构

## 技术栈



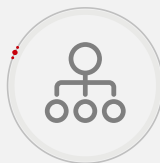
**项目框架**

SpringBoot



**项目框架**

SpringCloud



**ORM框架**

MyBatis



**数据库连接池**

Hikari



**数据缓存**

Redis



**注册中心**

Eureka



**消息中间件**

kafka



**语言**

JAVA



**接口文档**

Swagger2



**数据库**

oracle



**反向代理负载均衡**

Nginx

## 1

### i掌运魔方二次验证

- 前端通过cookie获取token及username。
- Java后端将token作为参数调用i掌运指定接口获取用户信息。
- Java解析接口返回数据，通过数据中的username与前端cookie中获取的username对比，相同则放行，不同则拦截。

## 2

### 操作权限

主要分为三类，用户通过不同权限可以访问不同的功能：



查询类  
权限



操作类  
权限



巡检操  
作权限



## 3

### 数据加密

- 采用AES算法对数据鉴别处理，保证重要信息不被非法插入、篡改、删除、更换次序，实现传输数据的完整性和正确性。
- 后端向前端传输数据会通过html转码，以防止跨站脚本攻击。



## 4

### 增加白名单

- 通过创建一份合法的资源列表（白名单），并且规定用户只能选择其中的文件名、协议和路径等，通过这种方式，可以控制用户不能直接访问资源。



## 5

### 配置文件加密

- 将配置文件中的数据库、redis等密码，通过jasypt进行加密，避免配置文件中出现明文密码。



## 6

### 防SQL注入

- 使用参数化语句，进行sql语句查询。
- 不使用拼接SQL语句进行数据库查询。
- 增加Xss过滤器防sql注入。



## 优化数据存取，让我们获取数据更加快速、稳定和安全。

- 日志通过kafka实时接收，通过正则表达式匹配到目标数据，进行批量入库处理，将报警信息快速展示在页面中，Kafka可以处理实时数据管道，也能够处理高速和大容量的数据。能够支持每秒数千条消息的消息吞吐量，消息复制是持久性的原因之一，因此消息稳定且永远不会丢失。
- 通过多线程定时从cmdb采集全量数据，多线程能使我们的程序更快相应，大大缩短采集数据的时间。
- 通过Spring定时任务，完成对虚拟化数据的定期更新、清理和数据库备份等操作。
- 一些常用的数据和一些数据量大且不经常变更的数据，我们将其放入redis中，可以减小数据库压力，也可以增加程序的访问速度。
- 通过优化sql和建立索引，使我们在获取数据时速度更快，能更好提高用户体验。
- 通过对特定的数据进行加密处理，可使我们的数据安全得到保障。



## 移 ( tang ) 动 ( zhe ) 运维工具

DB魔方

OS魔方

文件传输魔方

备份魔方

存储魔方

wán 完



就这？！



# Thanks

高效运维社区  
开放运维联盟

荣誉出品