

agilidad

es un concepto sobre el cual se amparan ciertas técnicas, metodologías y filosofías sobre el desarrollo de software

manifiesto por el desarrollo ágil del software

estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto propias como para terceros, gracias a esto aprendimos a valorar

individuos e interacciones sobre procesos y herramientas *Software funcionando* sobre documentación extensiva *colaboración con el cliente* sobre negociación contractual *Respuesta ante el cambio* sobre seguir un plan

aunque valoremos los elementos de la derecha, valoramos más lo de la izquierda

principios del manifiesto ágil

1. nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software de valor
2. aceptamos que los requisitos cambien aun en etapas tardías de desarrollo, los procesos ágiles aprovechan el cambio para dar ventaja competitiva al cliente
3. entregamos software funcional frecuentemente, entre 2 semanas y 2 meses priorizando el periodo de tiempo más corto
4. los responsables del negocio y desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto
5. los proyectos se desarrollan entorno a individuos motivados, hay que darles el apoyo que se necesita y confiarles la ejecución del trabajo
6. el método más eficiente para comunicar cosas en el equipo es mediante la conversación cara a cara
7. el software funcionando es la medida del progreso
8. los procesos ágiles promueven el desarrollo sostenible, todas las partes involucradas deben poder mantener un ritmo constante de forma indefinida
9. la atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño mejora la agilidad
10. La simplicidad, o el arte de maximizar la cantidad de trabajo no realizado, es esencial.
11. Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.
12. A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para la continuación ajustar y perfeccionar su comportamiento en consecuencia.

corazon de la agilidad

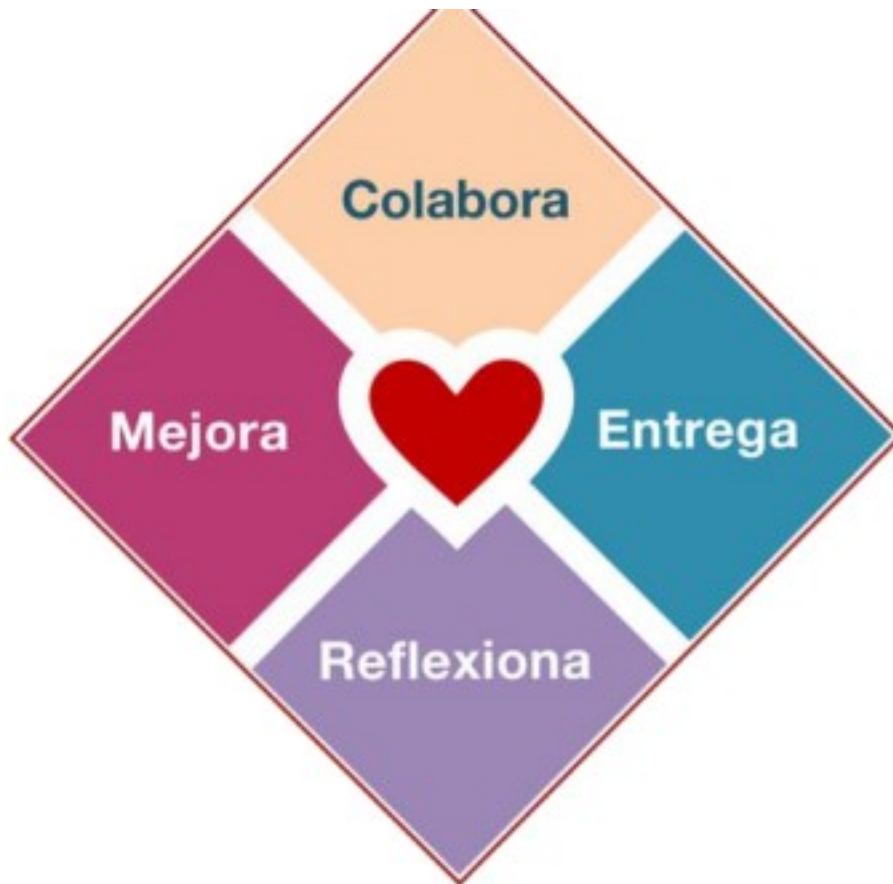


Figura 1. El Corazón de la Agilidad

alt text

la agilidad tiene 4 principios basicos y sencillos: colabora, entrega, reflexiona y mejora, estas cuatro palabras imperativas son el kokoro o el corazon de la agilidad

el texto empieza a enumerar los estadios del aprendizaje segun la filosofia japonesa

shu

es el estadio mas basico donde el alumno solo aprende una tecnica mediante la repeticionn de la misma por parte del maestro

ha

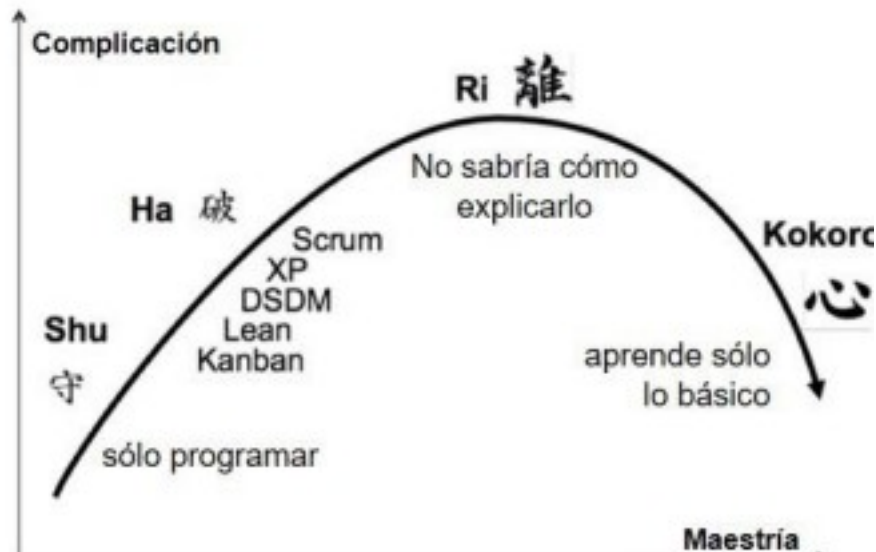
es el estadio intermedio donde el alumno aprende distintas tecnicas y las va agrupando en sus conocimientos decidiendo asi cuales son las que mas le convencen

ri

es el estadio donde si saber como el alumno ejecuta las tecnicas por su propia cuenta y decision sin saber de donde viene la inspiracion para hacerlas

kokoro

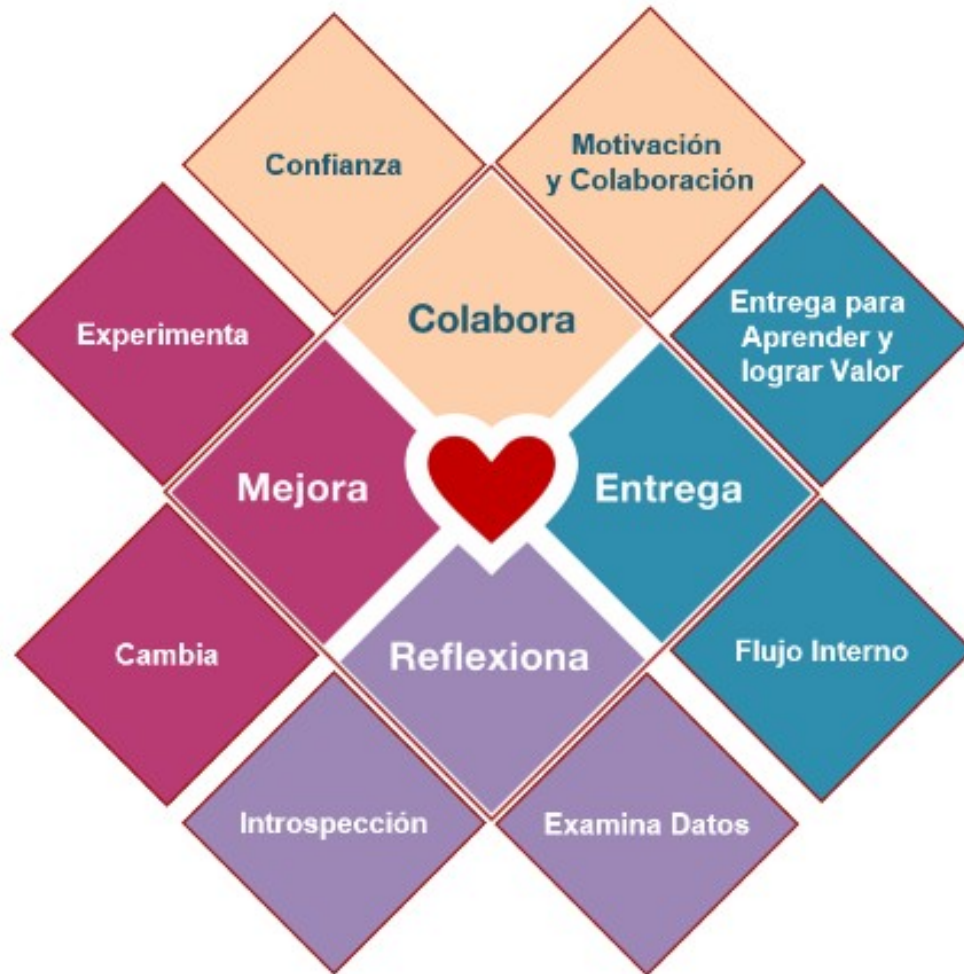
es la vuelta a las bases, el alumno vuelve al estadio inicial para no perder las bases que lo llevaron a otro estadio



alt text

el corazon se expande

si bien los 4 verbos son bastante completos, hay una version expandida del corazon que estaria bueno indagar



alt text

colaborar

para que el equipo colabore necesita confianza, sobre como generar confianza existen miles de libros, mismo para generar motivos de colaboracion, la realidad es que sea como sea que se genere tanto la confianza como los motivos para colaborar estos son fundamentales para la colaboracion del equipo

entrega

tiene aspectos internos y externos internamente es la manufactura Lean, gestion de cuellos de botella, limites de WIP y procesos tecnologicos y sociales para la entrega, o sea son las formas de entregar contenido de software, en lo externo encontramos entregar para obtener valor, para obtener aprendizaje, entregar para estudiar el mercado, son los porque de los outputs

Reflexionar y mejorar

están estrechamente relacionados pero suelen estar separados debido a que la gente no suele reflexionar correctamente, es esencial detenerse a analizar tanto a nivel emocional como empírico el resultado de las cosas para luego poder mejorar