

Plan Interanual 2025-29 SNIVCM

Sistema Nacional de Información sobre Violencia en Contra de la Mujer

Estadísticas de Violencia contra la Mujer y Violencia Sexual



Instituto Nacional
de Estadística

-Diciembre 2024-

*Este documento presenta la planificación de las estadísticas nacionales para los registros administrativos sobre la violencia contra la mujer y propone estrategias para un futuro más seguro y equitativo.

INTEGRANTES DEL SNIVCM



Instituto Nacional
de Estadística

Tabla de contenidos

Introducción	1
1 Análisis situacional	2
1.1 Mandato y marco conceptual	2
1.2 Conformación y metodología de trabajo	3
1.3 Funciones de las comisiones de trabajo	4
1.4 La producción estadística y sus procesos	6
1.5 De la coordinación e implementación del SNIVCM	8
2 Identificación de la problemática	9
2.1 Gráfico de Vester	9
2.2 Árbol de problemas y objetivos	12
2.3 Comparativo FODA 2020-24 y 2025-29	14
2.4 Análisis de actores	16
2.5 Poder-interes actores	17
3 Análisis de resultados 2020-24	20
4 Marco estratégico	23
4.1 Líneas estratégicas	23
4.2 Objetivos estratégicos	25
4.3 Actividades a realizar 2025-29	26
Conclusiones	34
Recomendaciones	35
Anexos	36

Listado de Figuras

1	Estructura SNIVCM	4
2	Gráfico de Vester	10
3	Árbol de problemas	12
4	Árbol de objetivos	13
5	Mapa de actores SNIVCM	17
6	Gráfico de poder-interes actores	19
7	Actividades 2025-29 SNIVCM	37

Listado de Tablas

1	Procesos para la producción de datos	7
2	Matriz de Vester	10
3	FODA 2020-24	15
4	FODA 2025-29	15
5	Resultados Plan Interanual 2020-24	20
6	Matriz multianual 2025-29	26
7	Matriz de Vester promediada	36

Introducción

En la planeación estratégica del presente plan se utilizó una metodología participativa donde a partir de ejercicios prácticos que contribuyen a identificar problemáticas, actores y su caracterización, las instituciones aportaron desde sus espacios y experiencias aspectos importantes a tener en cuenta para el fortalecimiento de la recopilación, producción y análisis estadístico.

Para el análisis situacional, se considera que el ejercicio realizado en el plan 2020-24 sigue vigente, ya que se indica que el mandato y marco conceptual del SNIVCM parte de la Ley Contra el Femicidio y Otras Formas de Violencia Contra la Mujer, así como de un marco internacional de Derechos como la Plataforma de Acción de Beijing, la Convención para la Eliminación de Todas las Formas de Violencia contra la Mujer (CEDAW) y la Convención Interamericana para Prevenir, Sancionar y Erradicar la Violencia Contra la Mujer.

A pesar del SNIVCM en su coordinación interinstitucional, aún se presentan problemáticas como la falta de asignación presupuestaria, la rotación del personal nombrado para las comisiones, vacíos de información y pocas acciones para la disminución del subregistro en variables de interés nacional como sexo, edad, pueblo de pertenencia y discapacidad.

Un primer paso fue el abordaje de actores mediante una metodología donde se les identificó y categorizó para luego establecer problemáticas y el papel que cada actor tiene en ellas. Esto se realizó con la ayuda de instrumentos como la matriz FODA, matriz poder interés, matriz de Vester, y árbol de objetivos y de problemas para ubicar las causas y efectos de la problemática general.

Aí mismo, se presenta un comparativo entre el FODA del plan anterior y el plan 2025-29 para identificar avances y retrocesos en materia estadística, que permitió la selección de actividades y actualización de la matriz de trabajo multianual a desarrollar en los próximos cinco años. Como resultado final y luego del análisis de problemáticas y actores, se concluyó que es necesario retomar los objetivos estratégicos del plan anterior, así como la visión, misión y las actividades inconclusas que presentan mayor relevancia para fortalecer las estadísticas del SNIVCM.

Finalmente, es importante mencionar que este ejercicio debe revisarse con las y los integrantes del SNIVCM para enriquecer la propuesta, atendiendo a que la planificación no es una camisa de fuerza sino una guía ajustable para el logro de los objetivos.

1 Análisis situacional

El SNIVCM es uno de los esfuerzos importantes en materia de generación estadística de forma homologada. Sin embargo, hay desafíos significativos, entre los cuales se puede mencionar el de los registros administrativos con los recursos estadísticos menos desarrollados. Este trabajo requiere mucho tiempo y esfuerzo para que se conviertan en estadísticas consistentes.

El sistema tiene como resultado final los datos estadísticos que la población puede consultar, pero ello es sólo una parte de lo que implica su operativización. El SNIVCM está constituido por muchos elementos interrelacionados, tales como su mandato, marco conceptual, y metodología de trabajo, así como los procesos de producción de las estadísticas para indicadores.

1.1 Mandato y marco conceptual

El SNIVCM tiene como marco conceptual y normativo fundamentalmente la Ley Contra el Femicidio y Otras Formas de Violencia Contra la Mujer, Decreto 22-2008 y la Ley Contra la Violencia Sexual, Explotación y Trata de Personas, Decreto 9-2009.

En el decreto 22-2008 en el artículo 20 se establece la obligatoriedad del Instituto Nacional de Estadística de generar, con la información que deben remitirle el Organismo Judicial, Ministerio Público, Procuraduría General de la Nación, Institución del Procurador de los Derechos Humanos, la Policía Nacional Civil, el Instituto de la Defensa Pública Penal, Bufetes Populares y cualquier otra institución que conozca de los delitos contemplados en la presente ley, indicadores e información estadística, debiendo crear un Sistema Nacional de Información sobre Violencia contra la Mujer.

La conceptualización de la violencia contra la mujer, su origen, ámbitos y tipología se encuentra además en ambas normativas mencionadas, la cual está alineada a los compromisos internacionales en materia de Derechos Humanos de las Mujeres de los cuales el Estado de Guatemala es signatario.

La definición de la violencia contra la mujer en el Decreto 22-2008 es “Toda acción u omisión basada en la pertenencia al sexo femenino que tenga como resultado el daño inmediato o ulterior, sufrimiento físico, sexual, económico o psicológico para la mujer, así como las amenazas de tales actos, la coacción o la privación arbitraria de la libertad, tanto si se produce en el ámbito público como en el ámbito privado”¹.

¹Según la “Convención De Belem Do Para”, “debe entenderse por violencia contra la mujer cualquier acción o conducta, basada en su género, que cause muerte, daño o sufrimiento físico, sexual o psicológico a la mujer, tanto en el ámbito público como en el privado”.

La información del SNIVCM contiene los distintos tipos de violencia que se mencionan en la ley. El ámbito de relaciones registradas ve limitado su análisis por la ausencia del registro de la relación entre la víctima y el agresor. A pesar que esta variable tiene una ficha técnica con códigos y descripción en el diccionario de variables generales del SNIVCM, su asimilación en la captación del dato no es efectiva, ya que presenta un gran porcentaje de información con vacíos o inconsistencias.

1.2 Conformación y metodología de trabajo

La conformación de los y las integrantes del SNIVCM está determinada por las instituciones mencionadas en el artículo 20 del Decreto 22-2008: “...Organismo Judicial, Ministerio Público, Procuraduría General de la Nación, Institución del Procurador de los Derechos Humanos, la Policía Nacional Civil, el Instituto de la Defensa Pública Penal, Bufetes Populares y cualquier otra institución que conozca de los delitos contemplados en la presente ley”. Para el caso de las otras instituciones que no menciona el decreto, pero que son fuentes de información en el SNIVCM, se tiene al Sistema Penitenciario, el Instituto Nacional de Ciencias Forenses, Ministerio de Gobernación, Ministerio de Salud Pública, Ministerio de Educación, Instituto de la Víctima, además se cuenta con representantes del Bufete de la Universidad de San Carlos de Guatemala y de la Universidad Rafael Landívar.

La estructura organizativa y metodología de trabajo es uno de los mayores aportes del Plan Interanual 2016-2019, determinando que se debía trabajar en comisiones específicas con funciones que permitieran aprovechar el perfil de las y los integrantes.

La coordinación del SNIVCM recae, por mandato, en el Instituto Nacional de Estadística y sus funciones son las siguientes:

- Convocar a los representantes de las instituciones que lo integran.
- Acompañar y brindar asesoría técnica en materia estadística a las instituciones integrantes.
- Elaborar propuestas para el diseño, desarrollo y funcionamiento del SNIVCM.
- Administrar el sistema informático del SNIVCM.
- Oficializar, publicar y divulgar las estadísticas nacionales.

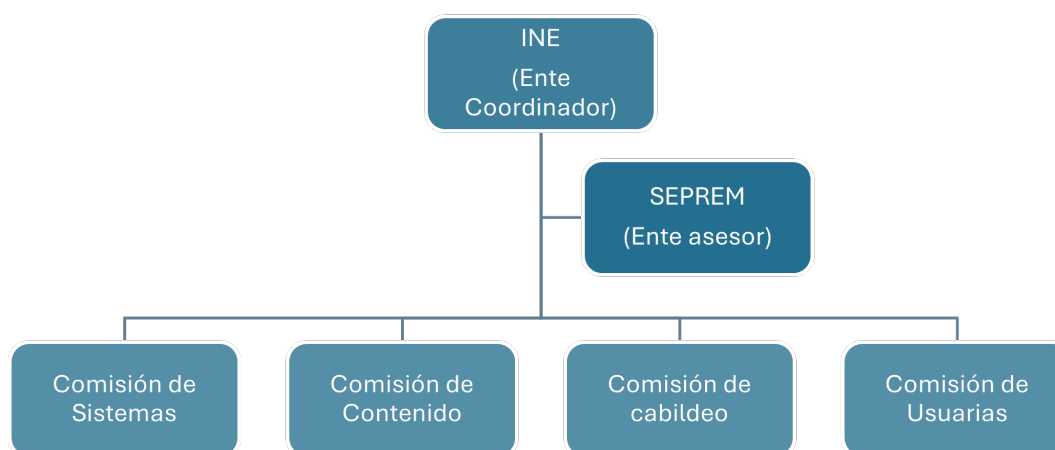
El desarrollo de estas funciones se realiza con un equipo de tres personas, quienes coordinan las comisiones de cabildeo, sistemas y contenido. Este equipo cuenta con perfiles de profesionales con

estudios de leyes, informática y género. Es importante mencionar que todo el equipo está contratado bajo renglón presupuestario temporal, por lo que es necesario gestionar su permanencia.

1.3 Funciones de las comisiones de trabajo

Cada una de las 16 instituciones que integran el SNIVCM están representadas por tres profesionales: una de informática, otra de estadística y otra de asesoría. El rol de las instituciones se detalla en la Figura 1, donde INE es Coordinador, SEPREM asesor, SVET, MINGOG e IDPP como fuente de apoyo y las demás instituciones son fuente de información que realizan trabajo por comisiones según su especialidad.

Figura 1: Estructura SNIVCM



Comisión de sistemas

- Trabajar en equipo con los delegados de las otras comisiones para implementar y dar avance a lo establecido en el SNIVCM que esté relacionado directamente con las herramientas informáticas y/o sistemas.
- Trabajar en conjunto con todos los representantes de las instituciones de la comisión en función de garantizar el flujo de información para el SNIVCM.
- Socializar con la autoridad de la institución los cambios requeridos para los sistemas informáticos de acuerdo con lo establecido en las reuniones técnicas interinstitucionales del SNIVCM; conforme las aprobaciones de la autoridad y recursos de cada institución proceder a realizar los mismos.
- Preparar las bases de datos de acuerdo con lo solicitado por el INE.

- Enviar las bases de datos de acuerdo con lo solicitado por el INE, si fuere el responsable de realizar este envío de su institución.

Comisión de contenido

- Revisar las bases de datos estadísticos antes de remitirse al INE.
- Revisar y analizar los datos estadísticos de su institución para su posterior publicación.
- Promover el fortalecimiento de capacidades en el correcto registro de los datos de las personas atendidas y la importancia para la generación estadística, según instrumentos y metodología aprobada en el SNIVCM.
- Apoyar a representantes de la comisión de sistemas en la adecuada modificación de variables registradas o por registrar, según instrumentos y metodología aprobada en el SNIVCM, desde su especialidad.
- Si bien el INE solicita cada año, de manera oficial, la designación de representantes ante el SNIVCM, persiste la dificultad para el nombramiento de los 3 integrantes, así como una alta rotación de personal en cortos períodos, lo cual implica retomar nuevamente todos los procesos.

Comisión de cabildeo

- Solicitar el respaldo político a las autoridades de la institución que representa.
- Apoyar con gestiones ante las autoridades, los nombramientos y participación de los representantes de las distintas comisiones y otros a las reuniones convocadas.
- Dar seguimiento ante las autoridades, para los procesos del envío de información estadística al INE.
- Dar seguimiento para la participación de las máximas autoridades en las presentaciones de los documentos del sistema.

Comisión de usuarias de información

- El SNIVCM nace en el 2008 en cumplimiento al Decreto 22-2008, desde entonces ha tenido acercamiento con las usuarias y usuarios de información estadística, en un primer momento con la Coordinadora Nacional para la Prevención de la Violencia Intrafamiliar y en contra de la Mujer –CONAPREVI-, y las organizaciones que la conforman.

- En esta comisión, se ha desarrollado un importante trabajo de validación del marco conceptual de la primera encuesta de violencia contra la mujer. Para potenciar el trabajo de la comisión es necesario establecer su funcionamiento y aportes que debe generar en el marco del SNIVCM, para ello se deben describir el perfil de los representantes, así como las funciones que deben desarrollar.

1.4 La producción estadística y sus procesos

En el artículo 20 de la Ley Contra el Femicidio y Otras Formas de Violencia se indica que el INE tiene obligatoriedad de generar indicadores e información estadística con los datos que le remitan diferentes instituciones. La referencia a “indicadores e información estadística” es muy amplia por lo que desde 2008 se ha generado producción estadística basada principalmente en la participación de las instituciones en los distintos procesos de abordaje a la violencia contra las mujeres, la atención en salud, la recepción de las denuncias y conocimientos de los casos, la investigación, las evaluaciones a las víctimas, el acompañamiento, las sentencias y algunos procesos de reparación.

Esta producción está contenida en varias publicaciones, la primera una recopilación de 6 años 2008-2013, la segunda de 3 años 2014-2016, y a partir de 2017 se realiza una publicación anual de indicadores. Así mismo, desde 2022 se publican cuadros del primer y segundo semestre. La periodicidad de las publicaciones es evidencia del avance en la generación de información actualizada y continua puesta a disposición de los usuarios.

La otra gran referencia de la producción son los compromisos internacionales en materia de derechos de las mujeres que en realidad son los que han marcado la ruta de la producción, por ejemplo la Convención Sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación Contra la Mujer, CEDAW por sus siglas en inglés, en la recomendación 35 establece que se debe generar número de denuncias de todas las formas de violencia, algo con lo que ya cuenta el SNIVCM, pero además menciona que se debe medir el tiempo necesario para la resolución de las causas, algo que también la Convención Belem do Pará le pide a los Estados para el seguimiento de la convención y que representa un reto para el SNIVCM.

En cuanto a los procesos de la producción hay dos aspectos donde se han tenido grandes avances. El primero de ellos es la composición de la información estadística, para ello es fundamental la implementación del documento de variables generales en los sistemas informáticos de las instituciones integrantes, este documento contiene 65 variables que caracteriza a las personas (víctimas y

agresores), hechos y registros.

Una vez incorporadas las variables, el otro reto es mejorar los procesos para el llenado de las mismas, ejemplo de esto es el trabajo que debe desarrollarse con la variable relación víctima agresor² que en muchos de los registros mencionados no tiene valores y se publica únicamente con datos de la Policía Nacional Civil y la Procuraduría de los Derechos Humanos. Por otro lado, el pueblo de pertenencia, discapacidad y ocupación tienen bajos o nulos valores, pues no se registran, ya sea porque no se pregunta o porque se pregunta de manera inadecuada. Estos aspectos del proceso de producción de los datos, se describe en la Tabla 1.

Tabla 1: Procesos para la producción de datos

Proceso	Procedimiento	Problemática identificada
Recolección de información	El Instituto Nacional de Estadística solicita bases de datos a las distintas instituciones, lo cual se hace de acuerdo a los procesos de recopilación de las instituciones ya sea semestral o anual.	Las bases de datos presentan aún inconsistencias como que se registra como víctima a un hombre y agresora una mujer, inconsistencias en la edad, variables vacías como pueblo de pertenencia o discapacidad
Revisión, análisis, validación y codificación de la información	El INE analiza las bases de datos recibidas en Excel y/o SPSS. De encontrar inconsistencias, se solicita la rectificación de estas. Para la codificación y rectificación se solicita que la misma se haga, tanto en variables generales como en las variables específicas de cada institución.	Se envían las inconsistencias sin embargo el proceso para su devolución no se hace en los plazos necesarios El proceso aún se realiza de manera manual pues la herramienta que se construye (plataforma informática) aun no cumple con las condiciones para realizar la automatización, quedan pendiente su actualización.
Publicación de indicadores	Se elabora una serie de cuadros y gráficas de acuerdo con la información obtenida de la fuente tanto de los indicadores ya establecidos como de otros que surjan a solicitud de usuarios o usuarias de información, la publicación se realiza en un formato predefinido para una mejor comprensión de la información.	La información es publicada anual y semestralmente, además INE recibe otras solicitudes con cruces de variables específicas. Sin embargo, es necesario realizar una mayor socialización de los resultados para que la información llegue a más personas.

²Esta variable es requerida año con año, por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe para el observatorio de Igualdad de Género, específicamente para el femicidio, sin embargo, Guatemala no ha cumplido con generarla.

1.5 De la coordinación e implementación del SNIVCM

La Ley contra el Femicidio y otras Formas de Violencia Contra la Mujer establece la construcción de un Sistema Nacional de Información, sin embargo no indica muchos aspectos sobre la coordinación, solamente indica que se deben crear indicadores y estadísticas, y que las entidades referidas “deberán implementar los mecanismos adecuados, de acuerdo a su régimen interno, para el cumplimiento de esta obligación”. Estos mecanismos pueden ser desde creación de unidades específicas para generar la información, hasta establecer recursos en el presupuesto de todas las instituciones para el funcionamiento.

En cuanto a la asignación de recursos la ley establece que se debe asignar los recursos dentro del Presupuesto de Ingresos y Egresos del Estado, para el cumplimiento de la presente ley mencionando algunas instituciones, pero no al INE, lo cual representó la pérdida de una oportunidad para fortalecer al instituto. Para solventar esta situación es necesario establecer convenios de cooperación institucional para el SNIVCM.

2 Identificación de la problemática

En el plan anterior se tuvieron algunas dificultades y limitantes con respecto al tiempo y desarrollo de reuniones, cuestión que en el plan 2025-29 se buscó evitar aprovechando las reuniones ordinarias bimensuales durante 2024 para construir un plan con los aportes de todas las instituciones que conforman el SNIVCM.

Para ello se utilizaron metodologías participativas y de planeación estratégica para la identificación, selección y priorización de problemáticas y actores que orientan las actividades a desarrollar durante los próximos cinco años.

2.1 Gráfico de Vester

Para el desarrollo de esta herramienta se identificó una lista de problemas, para luego interrelacionarlos de manera horizontal y de doble vía, tomando como referencia los criterios que se presentan a continuación:

Valor Descripción

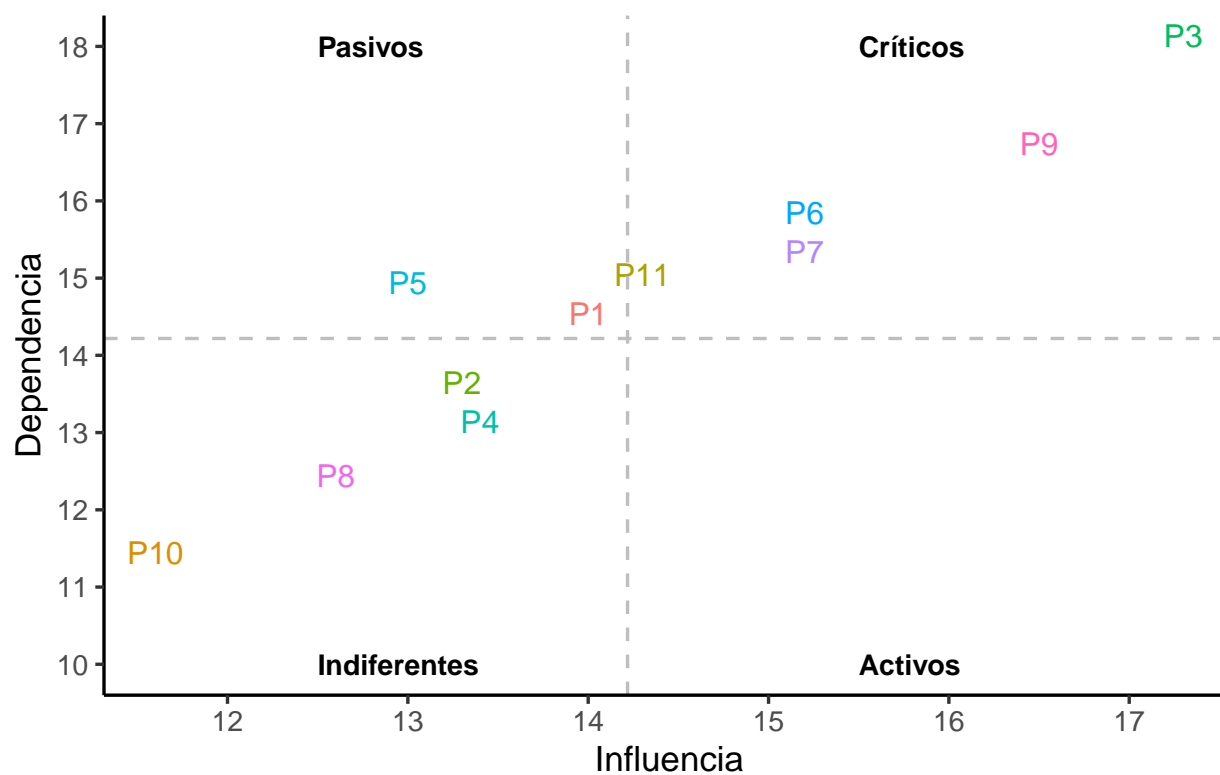
- 0 No existe relación de causalidad directa entre el primer y el segundo problema
- 1 Existe una relación de causalidad indirecta entre el primer y segundo problema
- 2 Existe una relación de causalidad medianamente directa entre el primer y segundo problema
- 3 Existe una relación de causalidad directa

Este fue un instrumento utilizado en el plan anterior que fue de mucha ayuda, por lo que se actualizó mediante los aportes de las instituciones que asistieron a las reuniones y se presenta en el llenado de la Matriz de Vester promediada de todas las instituciones que participaron, la cual se presenta en los anexos Tabla 7. Para fines de mejor interpretación se tiene su versión sintetizada en la Tabla 2, donde la sumatoria en filas representa la influencia y en las columnas la dependencia, dando como resultado el gráfico de Vester en la Figura 2, que presenta una ruta a tener en cuenta para la priorización de problemas.

Tabla 2: Matriz de Vester

	Problema	Influencia	Dependencia
P1	Métodos de análisis estadísticos deficientes	14.0	14.1
P2	No se respeta el tiempo acordado para el envío de información por parte de las instituciones integrantes	13.3	13.2
P3	Débil institucionalidad del SNIVCM	17.3	17.7
P4	Alta rotación de personal en algunas comisiones	13.4	12.7
P5	Desvinculación con mecanismos nacionales para el abordaje de la VCM	13.0	14.5
P6	Falta de fortalecimiento para la calidad de los registros	15.2	15.4
P7	Variables generales con información incompleta para el análisis de la problemática	15.2	14.9
P8	Revictimización de las víctima por VCM debido a procedimiento deficientes para su abordaje	12.6	12.0
P9	Voluntad política de autoridades	16.5	16.3
P10	Falta de presupuesto para el SNIVCM	11.6	11.0
P11	Falta de estrategia de comunicación	14.3	14.6

Figura 2: Gráfico de Vester



La interpretación de este gráfico orienta a tomar acciones puntuales con respecto a las problemáticas, para lo cual:

- Los problemas indiferentes se consideran de baja prioridad, ya que no causan ni son causados por otros. Entre estos se tiene la *falta de presupuesto para el SNIVCM, la revictimización por VCM, no se respeta el tiempo acordado para el envío de información y métodos de análisis estadísticos deficientes*.
- Los problemas pasivos son los que tienen poca causalidad sobre otros problemas, por lo que son los que pueden tener mayor facilidad para solucionarlos. Entre estos solo se tiene la *desvinculación de mecanismos nacionales para el abordaje de la VCM*.
- Los problemas críticos presentan una alta causalidad y consecuencias sobre otros problemas y su seguimiento debe ser constante, ya que su tratamiento inadecuado representa la aparición de otros problemas. Entre estos se tiene la *falta de estrategia de comunicación, variables con información incompleta, falta de fortalecimiento para la calidad de los registros, la voluntad política y la débil institucionalidad del SNIVCM*.

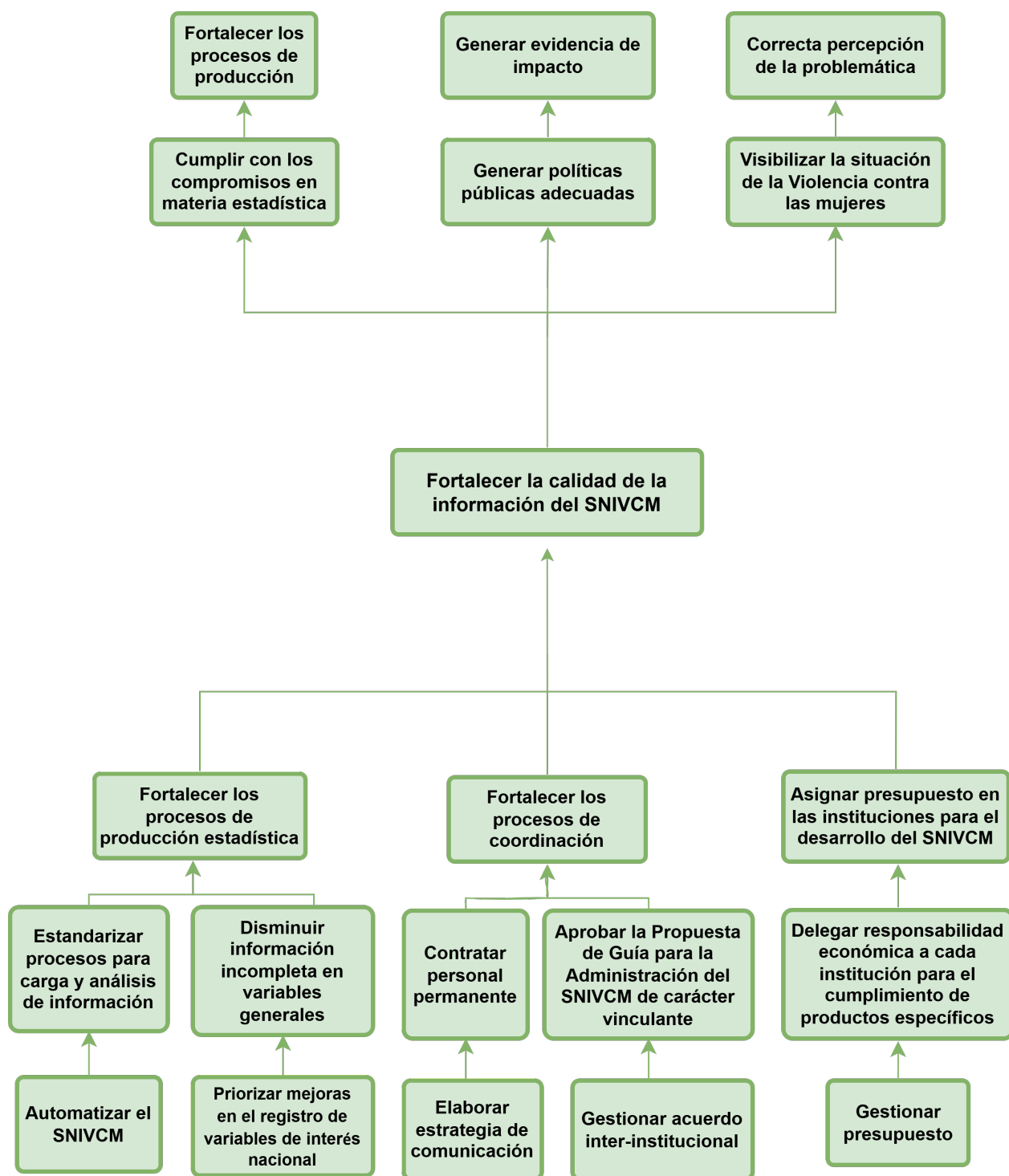
2.2 Árbol de problemas y objetivos

Para el desarrollo del árbol de problemas presentado en la Figura 3 se revisó una lluvia de ideas con preguntas generadoras logrando identificar una problemática central sobre todos los aspectos que persisten de planes anteriores, se establecieron ideas generales para dar como resultado causas y efectos del problema principal. Pero más importante que la problemática identificada, es como el árbol de problemas se puede convertir en los objetivos para el trabajo de los próximos 4 años, lo cual se presenta en la Figura 4.

Figura 3: Árbol de problemas



Figura 4: Árbol de objetivos



2.3 Comparativo FODA 2020-24 y 2025-29

El FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) es una de las herramientas más utilizadas en el análisis de las organizaciones, sobre todo porque permite la participación de todos y todas las integrantes. El SNIVCM ya había realizado en el año 2019 y 2020 un ejercicio preliminar en donde se realizó una lluvia de ideas para crear una primera base para el FODA, el ejercicio a diferencia del año 2016 se hizo por comisiones y no en plenaria como en el 2015, como era de esperarse se tuvieron elementos comunes y algunas particularidades según la visión desde el trabajo de cada comisión, a continuación, se presenta el FODA realizado para 2020-24 en la Tabla 3 y su continuación para 2025 en la Tabla 4.

Identificando varios aspectos a retomar, para 2020-24 se tuvieron avances, por lo que es necesario proyectarse a fortalecer estos avances con un enfoque tecnológico y de mejora en la captación de los datos. Un avance es la Propuesta de Guía para la Administración del SNIVCM, pero es necesario establecer acuerdos institucionales para que sea vinculante.

Otro avance es en el tema metodológico, donde ya se cuenta con la actualización de documentos para la estandarización de variables generales y específicas, así como de evaluación sobre el funcionamiento de la plataforma receptora de información, contribuyendo a que las instituciones manejen los mismos términos sin dejar por un lado su mandato constitucional. Sin embargo, es necesario fortalecer la aplicación de estos estándares desde la captación de los datos.

En el análisis interno existen debilidades persistentes como la limitación de recursos que en el marco de la situación actual va a requerir alianzas, tanto con la cooperación internacional, que siempre ha sido una aliada importante para el SNIVCM, como la colaboración por parte de las y los integrantes, así como de las autoridades institucionales. Para el análisis externo la coincidencia en el cambio de autoridades institucionales se identifica como una amenaza por la posible disminución de apoyo que pudiera existir, pero una oportunidad identificada en ambos ejercicios es contar con el apoyo de organismos internacionales y los mandatos para generar estadísticas de violencia contra la mujer.

Tabla 3: FODA 2020-24

Fortalezas (Internas)	Debilidades (Internas)
Capacidad de generar información estadística de VCM	Irregular participación de algunas instituciones en las diferentes comisiones
Capacidad de generar instrumentos metodológicos	Limitados recursos humanos y financieros para el desarrollo de las actividades del SNIVCM
Contar con una buena coordinación y comunicación interinstitucional	Falta de Software y Hardware adecuado
Haber iniciado procesos de innovación tecnológica	Resistencia al uso de nuevos sistemas informáticos
Contar con el apoyo e interés de las autoridades para el seguimiento de las actividades del SNIVCM	No contar con reglamento para las actividades del SNIVCM
Tener una metodología de trabajo en comisiones con funciones específicas	Resistencia a la incorporación de variables en los sistemas
Contar con procesos de formación	_____
Normativa de creación del SNIVCM	_____
Asesoría a la generación de estadísticas desde la perspectiva de género	_____
Procesos de fortalecimiento de capacidades	_____
Oportunidades (Externas)	Amenazas (Externas)
Intercambio de experiencias a nivel internacional	Cambio de autoridades de gobierno
Reconocimiento y apoyo de organismos internacionales	Retroceso a nivel regional en el marco de Derechos Humanos de las Mujeres
Mandatos nacionales e internacionales en materia de DDHH para la generación de estadísticas de VCM	Falta de cultura de denuncia de VCM
_____	Sistema Patriarcal

Tabla 4: FODA 2025-29

Fortalezas (Internas)	Debilidades (Internas)
Información continua con índices estadísticos para la medición de la VCM	Irregular participación de algunas instituciones en las diferentes comisiones
Documentos metodológicos para la estandarización de variables generales y específicas	Limitados recursos humanos y financieros para el desarrollo de las actividades del SNIVCM
Buena coordinación y comunicación interinstitucional	Procesos lentos para lograr acuerdos institucionales vinculantes
Desarrollo de procesos tecnológicos	Información incompletas en las variables (subregistro)
Apoyo e interés de las autoridades para el seguimiento de las actividades del SNIVCM	Rotación constante de personas nombradas
Metodología de trabajo en comisiones con funciones específicas	No hay infraestructura tecnológica adecuada
Propuesta de Guía para la Administración del SNIVCM	_____
Asesoría a la generación de estadísticas desde la perspectiva de género	_____
Procesos de fortalecimiento de capacidades	_____
Oportunidades (Externas)	Amenazas (Externas)
Intercambio de experiencias a nivel internacional	Cambio de autoridades de gobierno
Reconocimiento y apoyo de organismos internacionales	Retroceso a nivel regional en el marco de Derechos Humanos de las Mujeres
Mandatos nacionales e internacionales en materia de Derechos Humanos para la generación de estadísticas de VCM	Falta de cultura de denuncia de VCM
Cooperantes dispuestos a colaborar para capacitaciones de fortalecimiento en métodos de análisis estadístico	Sistema Patriarcal y patrones culturales

2.4 Análisis de actores

Para potenciar las fortalezas-oportunidades y solventar las debilidades y amenazas, las alianzas son importantes, por ello establecer quien tiene el poder para tomar decisiones, influenciar la opinión pública y generar resistencia, es fundamental.

El ejercicio realizado en el Plan Multianual anterior con respecto al mapa de actores sigue vigente, pero al Plan 2025-2029 se agrega un análisis de estos actores donde se agrupa y se posiciona a los actores según su interés, fuerza, influencia o independencia en el SNIVCM.

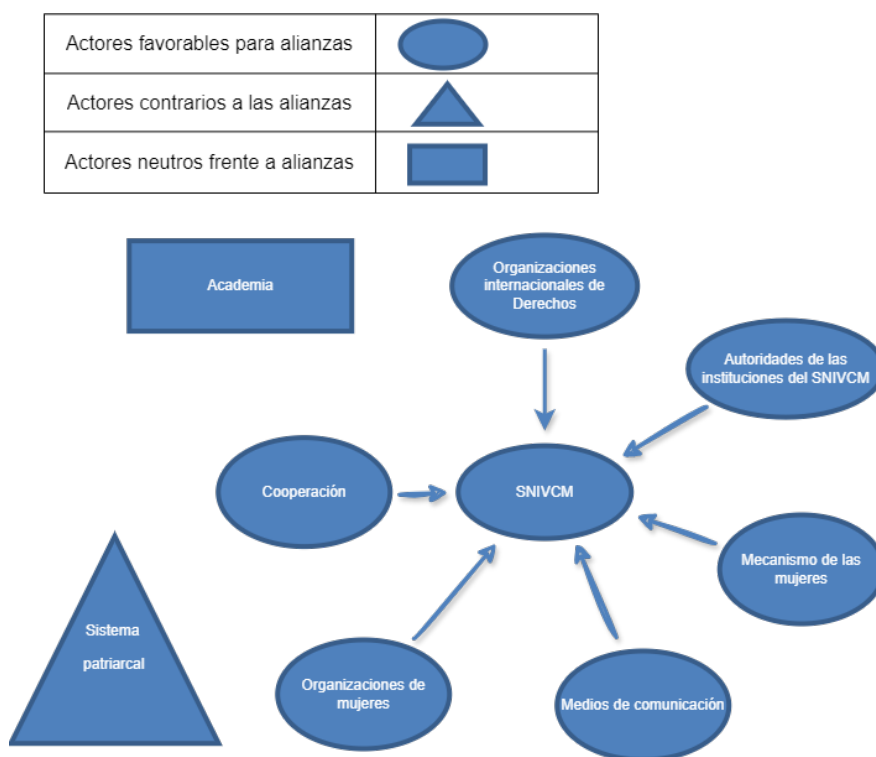
Muchas veces los actores tienen un doble rol al actuar favorablemente y a la vez ser indiferentes en ciertos momentos de la gestión del SNIVCM, es así como las autoridades institucionales, si bien brindan su apoyo y asumen responsabilidades, también han sido indiferentes en situaciones como asignar más recursos humanos y financieros para el apoyo al SNIVCM.

La cooperación internacional ha sido un actor favorable que tiene el poder de decisión para dotar de recursos y asistencias técnicas al SNIVCM, de igual manera SEPREM, PROPEVI y CONAPREVI como instancias de derechos de las mujeres han aportado en su momento favorablemente al SNIVCM.

En la sociedad civil, las organizaciones de mujeres han sido aliadas que pueden influenciar la opinión pública, crear exigencias y presionar para la obtención de resultados.

La academia, en el marco de la integración del sistema no ha designado personal permanente que represente el trabajo que realizan para prevenir y atender la violencia contra las mujeres lo cual muchas veces lo convierte en un actor indiferente. Derivado de lo anterior se construye el mapa de actores (Figura 5) con la simbología siguiente:

Figura 5: Mapa de actores SNIVCM



2.5 Poder-interes actores

Para el tratamiento y priorización de actores, su posición, fuerza e intensidad se sistematizó en una matriz de poder-interés que orienta mejor en la toma de decisiones para el Plan Interanual 2025-29, teniendo como resultado la Figura 6 donde se observa la tendencia de varios actores que ya se encuentran involucrados y que tienen interés e influencia para ser considerados en actividades que impulsen los derechos de las mujeres. A continuación se describe como se podría plantear el seguimiento a estos actores:

Involucrar y atraer activamente: es necesario gestionar estas relaciones cuidadosamente ya que su papel en los derechos de las mujeres es importante y aportan en gran manera al SNIVCM. Entre estos se encuentran las víctimas, agresores, SVET, SP, SEPREM, PNUD, PNC, PGN, PDH, ONU Mujeres, OJ, MSPAS, MP, MINGOB, Instituto de la Víctima, IJM, IDPP, CODISRA y los bufetes populares.

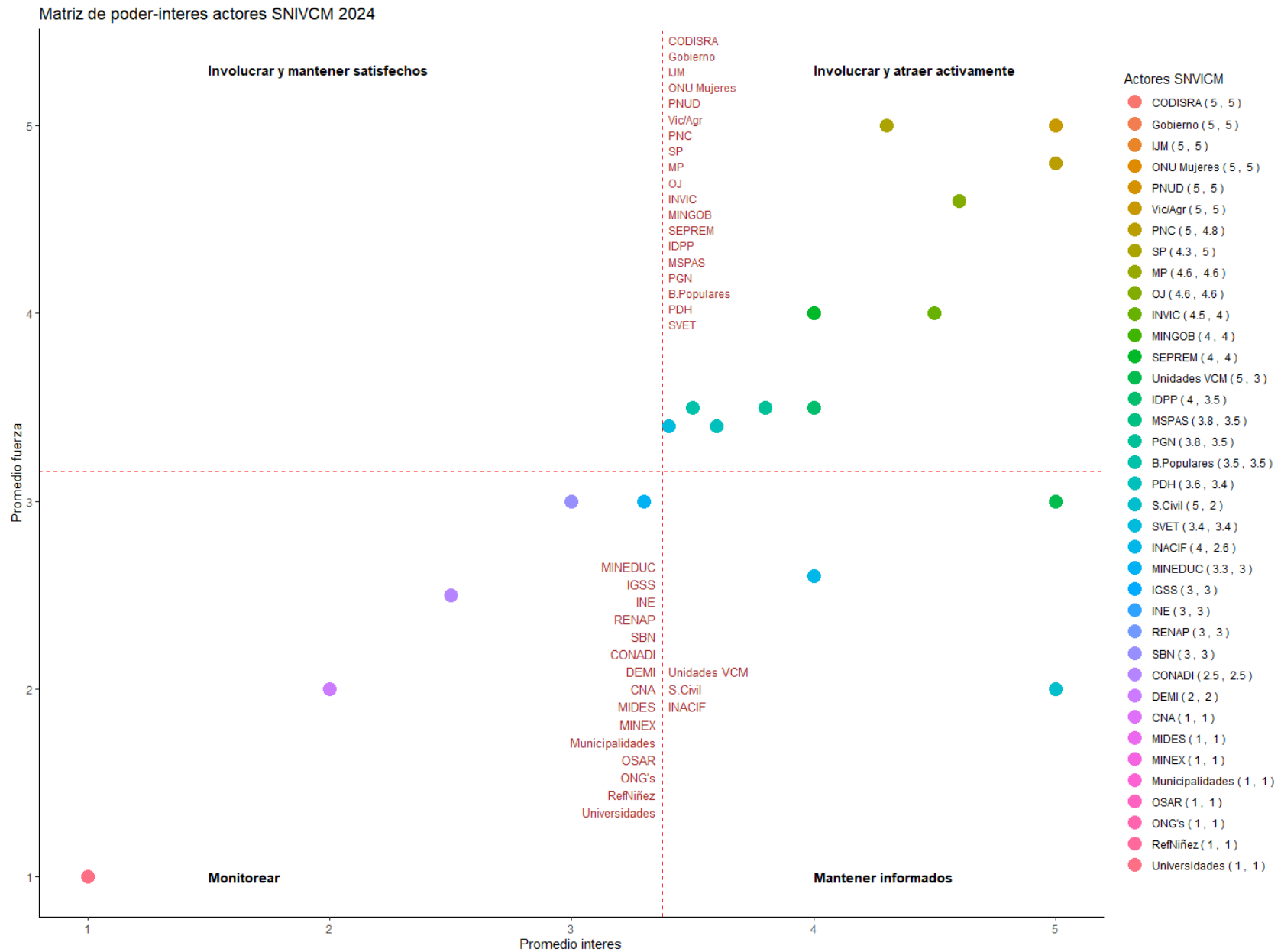
Mantener informados: para estos actores es necesario mantener y fortalecer los canales de comunicación, ya que, aunque no influyen directamente en el SNIVCM, sus aportes pueden resultar en valiosos apoyos y acompañamientos. Entre estos se puede mencionar Unidades de VCM de institu-

ciones gubernamentales que dan acompañamiento o prestan algún servicio a las víctimas, sociedad civil y el INACIF.

Monitorear: es necesario dar seguimiento constante a estos actores, que, a pesar de que se encuentran en ruta de la VCM, su valoración puede cambiar ya sea a mayor fuerza e interés, o en el peor de los casos, disminuir estas valoraciones. Entre estos actores se encuentra el IGSS, INE, RENAP, SBN, CONADI, DEMI, CNA, MIDES, MINEX, Municipalidades, OSAR, ONG's, Refugio de la niñez y las Universidades.

Monitorear y mantener satisfechos: para estos actores no se realizó ninguna valoración, por lo que este cuadrante se encuentra en blanco, pero en caso de que se presente alguna, correspondería darle un seguimiento constante y realizar acciones para que sus intereses no se vean afectados, ya que, aunque tienen bajo interés, sí tienen poder de decisión.

Figura 6: Gráfico de poder-interes actores



3 Análisis de resultados 2020-24

Para establecer las líneas estratégicas para los siguientes 4 años, un elemento de trascendencia es revisar los resultados que se han tenido según lo planificado para 2020-2024, lo cual se presenta en la Tabla 5, y a partir de ello construir la matriz multianual del nuevo plan 2025-29 (Tabla 6) teniendo en cuenta la retroalimentación de lecciones aprendidas con respecto a actividades que no se lograron realizar y los supuestos que influyeron para ello, así como la incorporación de nuevas actividades que contribuyen al fortalecimiento del SNIVCM.

Tabla 5: Resultados Plan Interanual 2020-24

Actividad	Resultado	Pendientes
Evento de presentación del plan estratégico SNIVCM 2020-2024	3 eventos de presentación	1 consultoría para el plan estratégico 2025-2029
Ruta técnico-política y de cabildeo para garantizar el cumplimiento de funciones de comisiones y coordinación del SNIVCM	1 documento de Propuesta de Propuesta de Guía para la Administración del SNIVCM Guía para la Administración del SNIVCM	_____
Firma de convenio de cooperación interinstitucional	_____	1 Convenio firmado, 3 presentaciones de avances
Evento de firma simbólica de convenio de cooperación interinstitucional	No se realizó	_____
Presentación de resultados del SNIVCM	4 presentaciones de resultados sobre indicadores de VCM	_____
Gestión de reuniones con autoridades de INE para discutir la creación de unidad específica de VCM en INE	1 reunión donde no se llegó a acuerdos	_____
Firma de convenio de cooperación entre INE y Asuntos de Género de CEPAL para asesorar CRUVCM, y otras capacidades	No se realizó	_____

continúa en la siguiente página

continuación

Actividad	Resultado	Pendientes
Congreso sobre los retos de la medición y seguimiento de la violencia contra las mujeres	1 conferencia sobre indicadores de VCM y 02 conferencias en reuniones ordinarias del SNIVCM sobre pueblo de pertenencia y discapacidad con el apoyo de CONADI y CODISRA	_____
Reunión semestral con usuarias y usuarios de información estadística	4 reuniones con usuarios de información	_____
Convenio con universidades para realizar tesis a partir de los datos del SNIVCM	Facilitación de requerimiento a estudiantes en proceso de tesis de Licenciatura	No se firmaron convenios
Propuesta para mejorar los aspectos metodológicos de registros de VCM	2 propuestas para mejora del documento para publicación de indicadores de VCM	_____
Actualización de variables generales del SNIVCM	1 actualización del diccionario de variables generales. Todas las instituciones integrantes toman como referencia los diccionarios de variables del SNIVCM, aunque no la registren todas debido a la especificidad del trabajo de cada institución	_____
Socialización de resultados encuesta VCM	El departamento de Censos y Encuestas del INE se hizo cargo de su desarrollo y socialización	_____
Elaboración de documentos de variables específicas	1 documento de variables específicas en 2020 y su actualización en 2023	_____
Implementación de la plataforma del SNIVCM	20 % de instituciones envía información por medio de la plataforma	_____

continúa en la siguiente página

continuación

Actividad	Resultado	Pendientes
Consultoría propuesta para la implementación del DPI en la plataforma	No se realizó	_____
Revisión y planteamiento de propuesta de mejoras e innovaciones a la plataforma incluir en el plan interanual 2025-2029	1 documento de sostenibilidad	_____
Personal de la unidad de VCM en INE	No se realizó	_____
Licencias para reuniones Zoom	1 Licencia de Zoom para reuniones virtuales	_____
Planificación anual basada en el plan multianual	4 planes operativos anuales para seguimiento de actividades del SNIVCM	_____
Consultoría actualización de estrategias de comunicación del SNIVCM	1 infografía con indicadores de VCM financiada por infosegura PNUD en 2019	2 estrategias pendientes
Contenido teórico metodológico proceso de formación continua Medición de la Violencia	No se realizó	_____
Diseño de contenidos virtuales y plataforma para curso de formación continua medición de la Violencia	No se realizó	_____
Reuniones ordinarias mensuales del SNIVCM	45 reuniones ordinarias de 2020 a 2024	_____

4 Marco estratégico

4.1 Líneas estratégicas

Una vez establecido el problema central, causas, efectos, objetivos, fortalezas, debilidades, oportunidades, amenazas, actores y los resultados del último plan multianual, a continuación se define las líneas estratégicas del Plan Interanual 2025-29³:

Estrategia 1: Gestionar el fortalecimiento del SNIVCM: Como se estableció en 2016-2019 y se continuó en 2020-24, la necesidad de tener un diálogo continuo con las y los tomadores de decisiones es fundamental para que el SNIVCM cumpla con sus objetivos.

La participación de las instituciones integrantes es estratégica para el apoyo de este proyecto, especialmente gestión y asignación de recursos y búsqueda de alianzas y para continuar con los procesos, especialmente cuando una de las debilidades recurrentes es la rotación de profesionales en las comisiones, debido al cambio en las designaciones. La continuidad de titulares y suplentes es necesaria para consolidar los procesos en el intercambio de información y cambios metodológicos que permitan mejorar la producción estadística.

Para el Plan 2025-29 se busca tener una gestión mediante una estrategia planificada cronológicamente con actividades y objetivos medibles y alcanzables para lograr el fortalecimiento de capacidades del SNIVCM con respecto a la gestión de información y producción continua de indicadores de VCM.

En relación con la plataforma receptora de información con la que se cuenta, a partir de su creación a la fecha se logró que 7 de 11 instituciones enviarán información, sin embargo por cuestiones de evolución de los sistemas informáticos de las fuentes de información, se ha complicado el mantenimiento de esta plataforma receptora, por lo que este es un punto importante para darle seguimiento a manera de establecer el diálogo para llegar a acuerdos y lograr que las 11 instituciones fuentes de información utilicen este mecanismo.

Estrategia 2. Impulsar el diálogo con usuarias de información estadística: Derivado del sondeo que se realizó en planes anteriores, se tuvieron apreciaciones por parte de usuarias y usuarios de información estadística de violencia contra la mujer donde había un reconocimiento de las personas consultadas sobre los esfuerzos para contar con el SNIVCM, pero también se identificó

³Consultar la Figura 7 en los anexos para orientar de manera sintética sobre las actividades a realizar para cada estrategia.

una solicitud en todos los usuarios para mejorar el ritmo en la producción de los datos, así como el acceso directo a la data de las fuentes primarias.

Esta situación mejoró de 2019 a 2024 con la publicación continua de indicadores, sin embargo dicha información es poco conocida por usuarias de información, por lo que para el plan 2025-29 se busca tener un diálogo más estrecho con estos usuarios para recibir sus aportes y cumplir con uno de los objetivos de la Declaración y Plataforma de Acción de Beijing, que indica que se debe “velar por que en cada país los productores y usuarios de las estadísticas revisen periódicamente la utilidad del sistema oficial de estadísticas y el grado en que mide las cuestiones de género, y elaborar un plan de las mejoras necesarias”.

Estrategia 3. Fortalecimiento de los procesos de producción estadística: Como parte del fortalecimiento de los procesos de producción estadística, es importante que el SNIVCM continúe con el intercambio de experiencias y con las capacitaciones con organismos, a estos retos pueden aportar los organismos internacionales especialistas en generación de estadísticas de violencia contra la mujer. Para el plan 2025-29 se tiene planificado establecer una ruta para la mejora en la calidad de los registros desde su captación, tendiendo en cuenta variables para el análisis interseccional que evidencie el impacto de la violencia contra la mujer mediante el monitoreo de indicadores.

Entre estas variables se busca priorizar el pueblo de pertenencia, sexo, edad, ocupación y discapacidad, tanto de la víctima como del agresor. En relación con el fortalecimiento de capacidades tecnológicas del SNIVCM, se llevarán a cabo actividades formativas de forma periódica con el uso de herramientas informáticas con las instituciones.

Estrategia 4. Comunicación eficiente sobre el SNIVCM: La forma en que la información se da a conocer a la población necesita de una estrategia adecuada, por ello mediante actividades de divulgación se espera crear contenido digital para dar a conocer la situación de la violencia contra las mujeres a nivel nacional, lo cual contribuye no solo a educar a la población sobre estereotipos, sesgos y enfoques inadecuados sobre las mujeres y las situaciones que les afectan, sino también a la generación de políticas públicas integrales con los datos que se generan en el SNIVCM.

Sin embargo, una de las situaciones que dificulta esta estrategia, es que el SNIVCM no cuente con recursos económicos propios, por lo que es necesario buscar financiamiento con cooperantes que contemplen en sus proyectos la prevención de la violencia contra la mujer para el desarrollo de campañas informativas.

4.2 Objetivos estratégicos

Objetivo general: Fortalecer la institucionalidad del SNIVCM para producir, analizar y difundir información confiable y oportuna que permita sustentar las acciones de decisiones sobre políticas públicas de prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia contra las mujeres.

Objetivos específicos:

- Lograr un dialogo permanente con los diferentes actores del SNIVCM favorables en las alianzas estratégicas.
- Mejorar los procesos de producción estadística existentes para elevar la calidad de la información producida.
- Automatizar los procesos estadísticos del SNIVCM mediante herramientas informáticas eficientes.
- Potenciar los resultados del SNIVCM a través de la construcción de una estrategia de comunicación.

Misión: Somos el ente coordinador de las entidades relacionadas con la producción de estadísticas sobre violencia contra las mujeres para generar, recopilar, sistematizar y analizar la información que pueda orientar a los usuarios en la mejor comprensión y toma de decisiones para minimizar esta problemática.

Visión: Ser el organismo nacional reconocido como único ente rector a través del cual se recopile, integre, analice y difunda la información estadística sobre violencia contra las mujeres.

4.3 Actividades a realizar 2025-29

Tabla 6: Matriz multianual 2025-29

Descripción	Indicadores	Verificación	Supuestos	Responsable	2025	2026	2027	2028	2029
Fin: Fortalecer la institucionalidad del SNIVCM	Número de publicaciones periódica de las estadísticas y elaboradas y estudios realizados	Publicación anual de estadísticas de VCM	Generación irregular de la información, falta de personal para la generación de la publicación	Contenido	1 documento publicado con indicadores	1 documento publicado con indicadores	1 documento publicado con indicadores	1 documento publicado con indicadores	1 documento publicado con indicadores
Propósito: Cumplimiento con el marco de Derechos de las Mujeres en la generación de información de violencia contra la mujer	Porcentaje de indicadores producidos por el SNIVCM que responden a compromisos internacionales y nacionales	1 informe de consultoría 1 publicación	Falta de información para los indicadores	Cabildeo responsable y contenido apoya	—	—	—	—	100% de los indicadores que son demandados construidos
Estrategia 1: Gestionar el fortalecimiento del SNIVCM									
1.1.Evento de presentación del plan estratégico del SNIVCM 2025-2029	Número de eventos	Presentación, listados, minutas	No contar con recursos para presentación y difusión de la actividad	Cabildeo, apoyan sistemas, contenido	1 evento de presentación	1 avances	1 avances	1 avances	1 consultoría para el plan estratégico 2030-2034

continuación

Descripción	Indicadores	Verificación	Supuestos	Responsable	2025	2026	2027	2028	2029
1.2.Ruta técnico-política y de cabildeo con autoridades de INE, del SNIVCM para lograr que la propuesta de Guía para la Administración del SNIVCM sea de carácter vinculante	Número de rutas y estrategias de cabildeo	Informe de gestiones realizadas	Interés de las autoridades con el tema de VCM	Cabildeo	Construir una ruta con el apoyo de SEPREM para activar mecanismos institucionales	Presentación de avances	Presentación de avances	Evento de firma de convenio interinstitucional para que la guía para la administración del SNIVCM sea vinculante	Todas las instituciones aplican la Guía para la administración del SNIVCM
1.3.Gestión de reuniones con autoridades de INE para discutir creación de unidad específica de VCM en INE	Número de reuniones con autoridades de INE, Junta Directiva e integrantes del SNIVCM	Minutas de reuniones	Resistencia de las autoridades y juntadirectiva de INE	Cabildeo	Identificar mecanismos para establecer la ruta para la creación de la unidad	1 reunión	1 reunión	1 reunión	1 reunión

continuación

Descripción	Indicadores	Verificación	Supuestos	Responsable	2025	2026	2027	2028	2029
1.4. Establecer apoyo de la División de Asuntos de Género de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, para asesorar proceso de registro único de VCM, fortalecimiento de capacidades, entre otros	Número de reuniones CEPAL	Reuniones realizadas	No exista interés por las autoridades de INE	Cabildeo	1 reunión	1 reunión	1 reunión	1 reunión	1 reunión
1.5. Actividades formativas en herramientas tecnológicas	Número de actividades	Listados de participantes, fotos, agendas	No se cuenta con recursos económicos	Sistemas	1 evento	1 evento	1 evento	2 eventos	2 eventos
1.6. Conferencias sobre análisis interseccional (sexo, edad, pueblo, discapacidad, ocupación, etc)	Número de conferencias	Listados de participantes, fotos, agendas	No se cuenta con recursos económicos	Contenido	2 eventos	2 eventos	2 eventos	2 eventos	2 eventos

continuación

Descripción	Indicadores	Verificación	Supuestos	Responsable	2025	2026	2027	2028	2029
1.7.Congreso sobre los retos de la medición y seguimiento de la violencia contra las mujeres	Número de participantes	Listados de participantes, fotos, informes	No se cuenta con recursos económicos	Cabildeo			1 evento		1 evento
Estrategia 2: Impulsar el diálogo con usuarias de información estadística									
2.1.Reunión semestral con usuarias y usuarios de información estadística	Número de reuniones con usuarias y usuarios de información estadística	Minutas, listados, fotos, presentaciones	No se cuenta con recursos económicos	Contenido, cabildeo y sistemas	2 reuniones	2 reuniones	2 reuniones	2 reuniones	2 reuniones
2.2.Convenio de cooperación entre las universidades y el SNIVCM para que los estudiantes por graduarse generen análisis a partir de los datos que genera el SNIVCM	Número de tesis que utilizan las publicaciones del SNIVCM como fundamento para la investigación	Docuementos de tesis	No se genera interés por parte de las universidades	Contenido, cabildeo y sistemas	2 tesis	2 tesis	2 tesis	2 tesis	2 tesis

continuación

Descripción	Indicadores	Verificación	Supuestos	Responsable	2025	2026	2027	2028	2029
2.3.Propuesta para mejorar los aspectos metodológicos de registros de violencia contra la mujer	Número de propuestas	Propuesta	Que las usuarias y los usuarios no se interesen por presentar propuestas consistentes	Contenido, cabildeo y sistemas		1 propuesta		1 propuesta	
Estrategia 3:	Fortalecimiento de	los procesos	de información	estadística					
3.1.Proceso de incorporación de variables generales y específicas según los diccionarios del SNIVCM	Número de instituciones que cumplen según su mandato con la integración de variables generales	Informe de cumplimiento de variables generales por c/institución	Dificultad para incorporar la variable, dificultad para registrar la variable	Contenido y sistemas		40% de las instituciones integran las variables generales y específicas según su mandato	50% de las instituciones integran las variables generales y específicas según su mandato	75% de las instituciones integran las variables generales y específicas según su mandato	100% de las instituciones integran las variables generales y específicas según su mandato
3.2.Actualización documento de variables generales y específicas	Reuniones con instituciones	Listados	Poca participación de las instituciones	Contenido	—	—	5 reuniones diccionario generales	11 reuniones diccionario específicas	Socilización de actualización 2 diccionarios de variables (específicas y generales)

continuación

Descripción	Indicadores	Verificación	Supuestos	Responsable	2025	2026	2027	2028	2029
3.3.Fortalecimiento en el registro de variables prioritarias en las instituciones fuentes de información	Número de variables por institución que registran de manera correcta el sexo, edad, pueblo, discapacidad, escolaridad de la víctima y su relación con el agresor	Reuniones realizadas, listados	Poco interés de las autoridades de instituciones fuentes de información	Contenido, cabildeo y sistemas	1 institución von las variables prioritarias fortalecidas	2 instituciones con las variables prioritarias fortalecidas	2 instituciones con las variables prioritarias fortalecidas	3 instituciones con las variables prioritarias fortalecidas	3 instituciones con las variables prioritarias fortalecidas
3.4.Consultoría para la trazabilidad, evaluación y planteamiento de propuesta para la implementación de la encriptación del número de DPI	Porcentaje de instituciones del SNIVCM que incorporan el código único de registro	Reporte de la plataforma	No contar con la plataforma para la gestión del código único	Sistemas	Gestión política para la búsqueda y asignación de recursos	Trazar una ruta para la encriptación del DPI (DERCAS-Mesas técnicas)	Aplicar encriptación en los sistemas informáticos de las instituciones	Evaluación de la ruta de los casos de VCM	100% de las instituciones utiliza el código único de registro

continuación

Descripción	Indicadores	Verificación	Supuestos	Responsable	2025	2026	2027	2028	2029
3.5.Revisión y planteamiento de propuesta de mejoras e innovaciones a la plataforma para incluir en el plan interanual 2030-2034	Número de propuestas presentadas	Documento de propuesta	No contar con la implementación total de la plataforma	Sistemas	—	Evento de presentación de plataforma con mejoras y 1 reunión comisión de sistemas para revisión de plataforma	1 reunión comisión de sistemas para revisión de plataforma	1 reunión comisión de sistemas para revisión de plataforma	1 propuesta DERCAS para mejoras de plataforma y 1 reunión comisión de sistemas para revisión de plataforma
3.6.Contratación de 3 técnicos estadísticos para la unidad de VCM en INE	Número de contrataciones para la unidad de VCM en INE	Informe de contrataciones	INE no tenga el interés en fortalecer la coordinación del SNIVCM, lo cual retrasa las contrataciones	Contenido	3 técnicos contratados	4 técnicos contratados	4 técnicos contratados	4 técnicos contratados	4 técnicos contratados
3.7.Elaboración y evaluación de planificación anual basada en el plan multianual	Número de planes operativos anuales	Planes operativos consolidados	Retrasos en los procesos de planificación	Contenido, cabildeo y sistemas		1 plan operativo anual	1 plan operativo anual	1 plan operativo anual	1 plan operativo anual

continuación

Descripción	Indicadores	Verificación	Supuestos	Responsable	2025	2026	2027	2028	2029
Estrategia 4:	Comunicación	efectiva sobre	el SNVICM						
4.1.Consultoría para la actualización de Estrategias de comunicación para el SNIVCM	Número de estrategias de comunicación creadas	Informe de consultoría	No contar con recursos económicos	Contenido, cabildeo y sistemas		1 estrategia creada e implementada		1 estrategia creada e implementada	
4.2.Reuniones ordinarias mensuales del SNIVCM para analizar indicadores y corregir fallas	Número de reuniones del SNIVCM y Porcentaje de instituciones que asisten las reuniones ordinarias	Listados de asistencia, fotos y minutas	No contar con las participación de todas la instituciones que integran el SNIVCM	Contenido, cabildeo y sistemas	5 reuniones 100% de las instituciones participan	5 reuniones 100% de las instituciones participan	5 reuniones 100% de las instituciones participan	5 reuniones 100% de las instituciones participan	5 reuniones 100% de las instituciones participan

Conclusiones

- El SNIVCM es una de las experiencias más exitosas en materia de generación de información estadística procedente de un sin número de fuentes, logrando una coordinación sin precedentes en los registros administrativos.
- Aunque aún existen grandes retos por superar, la producción estadística del SNIVCM permite al Estado de Guatemala cumplir en gran parte en el cumplimiento de sus compromisos en materia de estadísticas sobre violencia contra la mujer.
- El plan multianual es una oportunidad para discutir lo que se ha considerado en este documento, como prioritario para los próximos 4 años, la problemática, estrategias y objetivos son el resultado de lo discutido a lo largo del año 2024 en los procesos de revisión de los instrumentos 2020-2024.
- La responsabilidad de coordinación del SNIVCM que tiene INE representa la necesidad de seguir reforzando a los equipos técnicos que generan la coordinación.

Recomendaciones

- Es necesario reformar en los próximos 4 años el diálogo con las autoridades de las instituciones que conforman el SNIVCM para que las mismas sigan siendo referente del trabajo con los registros administrativos.
- Es importante que el plan estratégico sea conocido por las autoridades del INE y por las autoridades que conforman el SNIVCM, además debe socializarse con la cooperación internacional, en la búsqueda de recursos y alianzas.
- Fortalecer al SNIVCM creando la unidad de violencia contra la mujer con personal contratado de manera continua para responder a la demanda de coordinación del sistema, cumpliendo con los mandatos y recomendaciones al Estado de Guatemala en materia estadística de violencia contra la mujer.
- Dotar al SNIVCM con asignación presupuestaria para la ejecución de actividades

Anexos

Tabla 7: Matriz de Vester promediada

Problema	No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	Influencia
<i>Métodos de análisis estadísticos deficientes</i>	P1	0.0	1.3	1.7	1.1	1.5	1.9	1.9	1.0	1.2	1.1	1.3	14.0
<i>No se respeta el tiempo acordado para el envío de información por parte de las instituciones integrantes</i>	P2	1.5	0.0	1.8	1.7	1.5	1.5	1.5	0.5	1.3	0.8	1.2	13.3
<i>Débil institucionalidad del SNIVCM</i>	P3	1.8	1.9	0.0	1.5	1.9	1.8	1.8	1.4	1.8	1.7	1.7	17.3
<i>Alta rotación de personal en algunas comisiones</i>	P4	1.2	1.8	1.8	0.0	1.0	1.5	1.4	1.2	1.8	0.8	0.9	13.4
<i>Desvinculación con mecanismos nacionales para el abordaje de la VCM</i>	P5	1.4	1.2	1.8	0.7	0.0	1.5	1.3	1.4	1.6	0.7	1.4	13.0
<i>Falta de fortalecimiento para la calidad de los registros</i>	P6	1.6	1.5	1.9	1.6	1.7	0.0	1.7	1.3	1.5	0.8	1.6	15.2
<i>Variables generales con información incompleta para el análisis de la problemática</i>	P7	1.9	1.5	1.9	1.5	1.5	1.8	0.0	1.2	1.8	0.5	1.6	15.2
<i>Revictimización de las víctimas por VCM debido a procedimiento deficientes para su abordaje</i>	P8	1.0	0.5	1.6	1.2	1.4	1.2	1.3	0.0	1.8	1.1	1.5	12.6
<i>Voluntad política de autoridades</i>	P9	1.2	1.5	1.8	1.6	1.6	1.5	1.9	1.9	0.0	1.8	1.7	16.5
<i>Falta de presupuesto para el SNIVCM</i>	P10	1.2	0.9	1.6	0.8	1.0	1.0	0.6	1.0	1.8	0.0	1.7	11.6
<i>Falta de estrategia de comunicación</i>	P11	1.3	1.1	1.8	1.0	1.4	1.7	1.5	1.1	1.7	1.7	0.0	14.3
Dependencia		14.1	13.2	17.7	12.7	14.5	15.4	14.9	12.0	16.3	11.0	14.6	156.4

Figura 7: Actividades 2025-29 SNIVCM

