

УТВЕРЖДАЮ

РЕКТОР НАЦИОНАЛЬНОГО  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
"ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ"

\_\_\_\_\_ Я.И. КУЗЬМИНОВ

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2016 г.

**План финансово-хозяйственной деятельности  
Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики"  
на 2016 год**

КОДЫ	
Дата	
по ОКПО	17701729
ИНН	7714030726
КПП	770101001
по ОКЕИ	383
Единица измерения:	руб.

Наименование органа, осуществляющего  
функции и полномочия учредителя  
Адрес фактического местонахождения  
федерального государственного  
учреждения (подразделения)

Правительство Российской Федерации  
101000 Москва, ул. Мясницкая, д.20

**1. Сведения о деятельности Национального исследовательского университета  
"Высшая школа экономики"**

Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" (далее - университет) является унитарной некоммерческой организацией, созданной для осуществления образовательных, научных, социальных и культурных функций.

**1.1. Предметом деятельности университета являются:**

1) подготовка кадров по образовательным программам высшего образования и по образовательным программам среднего профессионального образования в соответствии с потребностями общества и государства, а также удовлетворение потребностей личности в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии;

2) создание условий для подготовки научными и педагогическими работниками диссертаций на соискание ученой степени в докторантуре университета и подготовки диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре лицами, прикрепленными к университету;

3) реализация основных общеобразовательных программ, основных программ профессионального обучения, дополнительных профессиональных программ и дополнительных общеобразовательных программ;

4) осуществление исследований и разработок, выполнение научно-технических, опытно-конструкторских и технологических работ, оказание экспертных, аналитических, информационных и консалтинговых услуг, а также распространение современных научных знаний в российском обществе, в том числе в профессиональных сообществах;

5) информационно-аналитическое и экспертное обеспечение деятельности Правительства Российской Федерации;

6) научно-методическое и кадровое обеспечение развития науки и образования в Российской Федерации;

7) осуществление инновационной деятельности, создание инновационной инфраструктуры, способствующей коммерциализации результатов исследований и разработок, научно-технических, опытно-конструкторских и технологических работ, экспертных, аналитических, информационных и консалтинговых услуг, а также развитию предпринимательства;

8) продвижение образовательных и исследовательских программ в международное образовательное и научное пространство, осуществление международного сотрудничества в области образования, научной, научно-технической, инновационной и иной деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации и международными договорами;

9) проведение научных экспертиз законопроектов, стратегических и программных документов Российской Федерации по профилям деятельности университета;

10) обеспечение практического внедрения результатов интеллектуальной деятельности, полученных университетом, в том числе за счет их коммерциализации;

11) военная подготовка студентов университета в соответствии с законодательством Российской Федерации;

12) управление правами на результаты интеллектуальной деятельности, полученные в том числе в рамках выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, включая использование таких результатов.

#### 1.2. Целями деятельности университета являются:

1) удовлетворение потребностей общества и государства в квалифицированных специалистах с высшим образованием;

2) обеспечение конкурентоспособности университета по отношению к ведущим зарубежным образовательным и исследовательским центрам;

3) содействие интеграции российской науки и образования в международное научно-исследовательское и образовательное пространство;

4) распространение зарубежного и (или) накопленного в университете научного и образовательного опыта;

5) выполнение заказов на научные исследования и разработки для юридических и физических лиц на основе гражданско-правовых договоров;

6) обеспечение системной модернизации высшего образования;

7) создание для обучающихся и работников университета условий для реализации их интеллектуального и творческого потенциала, занятий спортом и отдыха в том числе в спортивно-оздоровительных студенческих лагерях, на базах отдыха и в гостевых домах, созданных на базе закрепленного за университетом имущества;

8) написание, издание и тиражирование учебников, учебных пособий и монографий.

#### 1.3. Основными видами деятельности университета являются:

1) образовательная деятельность по образовательным программам высшего образования и среднего профессионального образования, основным общеобразовательным программам, основным программам профессионального обучения, дополнительным общеобразовательным программам, а также дополнительным профессиональным программам;

2) научная деятельность;

3) информационно-аналитическое и экспертное обеспечение деятельности Правительства Российской Федерации.

#### 1.4. Университет вправе осуществлять следующую приносящую доход деятельность:

1) оказание платных образовательных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации;

2) выполнение научно-исследовательских работ сверх государственного задания;

3) выполнение научных исследований и экспериментальных разработок, разработка технологий, а также организация опытного производства;

4) создание и управление правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации;

5) выполнение аналитических работ, патентных исследований, разработка и внедрение результатов интеллектуальной деятельности, а также предоставление лицензии на использование и отчуждение прав на указанные результаты и средства индивидуализации;

6) выполнение учебно-методических и научно-методических работ по направлениям подготовки (специальностям), по которым осуществляется обучение в университете;

7) в порядке и случаях, предусмотренных федеральными законами, внесение либо передача иным образом в уставный капитал хозяйственных обществ или складочный капитал хозяйственных партнерств в качестве их учредителя (участника):

денежных средств, если иное не установлено условиями предоставления денежных средств и иного имущества, за исключением особо ценного движимого имущества, закрепленного за университетом собственником или приобретенного университетом за счет денежных средств, выделенных ему собственником на приобретение такого имущества, а также недвижимого имущества;

права использования результатов интеллектуальной деятельности (программы для электронных вычислительных машин, базы данных, изобретения, полезные модели, промышленные образцы, селекционные достижения, топологии интегральных микросхем, секреты производства (ноу-хау), исключительные права на которые принадлежат университету (в том числе совместно с другими лицами));

8) создание и ведение информационных баз по экономическим, социальным и иным вопросам, обработка данных и подготовка аналитических обзоров по направлениям деятельности университета;

9) оказание услуг, связанных с изданием печатной, учебной, учебно-методической и научной продукции, включая аудиовизуальную продукцию различного вида и назначения (учебники, учебно-методические пособия и материалы, научные монографии, препринты и другая издательская продукция, а также лекции, информационные, аналитические, статистические и другие материалы);

10) выполнение переводов на русский и (или) иностранные языки учебной, учебно-методической и научной продукции, включая аудиовизуальную продукцию различного вида и назначения (учебники, учебно-методические пособия и материалы, научные монографии, препринты и другая издательская продукция, а также лекции, информационные, аналитические, статистические и другие материалы);

11) реализация печатной, учебной, учебно-методической и научной продукции, включая аудиовизуальную продукцию различного вида и назначения (учебники, учебно-методические пособия и материалы, научные монографии, препринты и другая издательская продукция, а также лекции, информационные, аналитические, статистические и другие материалы);

12) изготовление и реализация экземпляров программ для электронных вычислительных машин, баз данных и фонограмм на любых видах носителей;

13) разработка и реализация пакетов прикладного и системного программного обеспечения, а также сопровождение программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов;

14) оказание услуг, связанных с организацией и проведением выставок, презентаций, деловых встреч, круглых столов, конференций, симпозиумов, конкурсов и иных аналогичных мероприятий, а также с обеспечением научных и образовательных обменов, внутрироссийской и международной мобильности работников и обучающихся;

15) оказание информационных, экспертных, аналитических, консалтинговых, консультационных, юридических, справочно-библиографических, маркетинговых, аудиторских, методических (методологических), издательских, инжиниринговых, агентских и научно-технических услуг, а также услуг научно-методического характера;

16) реализация товаров, в том числе продуктов питания, канцелярских товаров, сувенирной и рекламной продукции, приобретенных и (или) произведенных университетом;

17) оказание услуг по размещению рекламы на сайте и в средствах массовой информации, функции редакций которых осуществляет университет;

18) оказание услуг в области культурной, просветительской, спортивно-оздоровительной, медицинской и досуговой деятельности на территории университета, а также за ее пределами для работников и обучающихся университета;

19) оказание услуг по демонстрации кино- и видеофильмов;

20) оказание арендаторам и проживающим в общежитиях, гостиницах и жилых домах университета эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг и услуг связи;

21) оказание услуг по организации питания, в том числе деятельность по организации столовых и кафе;

22) оказание услуг по образовательному туризму, организации и проведению летних и зимних школ, а также гостиничных услуг;

23) оказание автотранспортных услуг;

24) оказание физическим лицам услуг по проживанию, пользованию коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, гостиницах и жилых домах;

25) осуществление экскурсионной деятельности;

26) выполнение копировальных, множительных, художественных, оформительских и дизайнерских работ;

27) оказание библиотечных услуг и услуг по пользованию архивами лицам, являющимся работниками и обучающимися университета, в том числе иным лицам;

28) оказание услуг по экспертизе учебников, учебно-методических пособий и иной учебной литературы, а также осуществление экспертизы научных и научно-образовательных проектов и программ;

29) оказание услуг делопроизводства, посреднических услуг (в том числе агентского характера);

30) реализация услуг и продукции, изготовленной обучающимися и (или) структурными подразделениями университета;

31) проведение испытаний, обслуживание и ремонт приборов, оборудования и иной техники;

32) создание и эксплуатация производственных участков по ремонту техники и оборудования, включая оказание услуг по проведению различного вида испытаний, модернизации, монтажу, ремонту и техническому обслуживанию различного вида оборудования, аппаратуры и изделий;

33) выполнение работ с архивными документами университета, его работников и обучающихся;

34) осуществление разработок в областях, связанных с образовательной и научной деятельностью университета, а также производство перспективной техники и других изделий;

35) организация деятельности молодежных, туристических и спортивно-оздоровительных лагерей, включая реализацию путевок и оказание оздоровительных услуг;

36) оказание услуг связи, включая услуги в области информационно-телекоммуникационных систем, телематических служб, услуг передачи данных, услуг по обеспечению доступа в сеть "Интернет" работникам и обучающимся университета, иным лицам, прибывающим в университет в рамках осуществления образовательной и научной деятельности, услуг по проектированию, разработке и поддержанию интернет-сайтов, по разработке материалов для интернет-вещания и видео-конференц-связи, а также по мультимедиаподдержке информационных проектов;

37) оказание услуг по эфирной трансляции и приему телевизионных и звуковых программ;

38) выполнение функций заказчика, застройщика и технического заказчика в соответствии с градостроительным законодательством Российской Федерации;

39) осуществление инвестиционной и градостроительной деятельности;

40) выполнение пусконаладочных работ и работ по обслуживанию и текущему (капитальному) ремонту инженерных сетей, систем связи, сигнализации и видеонаблюдения;

41) инновационная деятельность, коммерциализация научных и (или) научно-технических

результатов, тиражирование и внедрение научно-технических разработок, изобретений и рационализаторских предложений;

42) разработка, поставка, запуск и сопровождение аппаратно-программных и программных средств, а также предоставление машинного времени;

43) разработка макетов, дизайн-проектов товарных знаков, знаков обслуживания;

44) выполнение работ, связанных с использованием информации ограниченного распространения, сведений, составляющих государственную тайну, работ по обслуживанию и текущему ремонту средств защиты информации, оказание услуг в области защиты информации ограниченного распространения, сведений, составляющих государственную тайну, в том числе услуг в области шифрования (криптографии) информации;

45) организация и осуществление постановки театрально-зрелищных представлений, концертов и прочих сценических выступлений;

46) проведение специальной оценки условий труда;

47) оказание услуг в области охраны труда третьим лицам:

осуществление функций службы охраны труда или специалиста по охране труда работодателя, численность работников которого не превышает 50 человек;

обучение работодателей и работников вопросам охраны труда;

48) оказание услуг по трудоустройству обучающихся и выпускников университета;

49) осуществление деятельности в области испытаний, метрологии, стандартизации, сертификации продукции и услуг, а также экологической паспортизации и иных видов деятельности, связанных с услугами (работами) природоохранного значения;

50) оказание услуг по аренде имущества, право самостоятельного распоряжения которым принадлежит университету;

51) осуществление деятельности в области архитектуры, инженерно-технического, объемно-пространственного, графического и иного проектирования.

**II. Показатели финансового состояния  
"Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики"**

на 01.01.2016 г.

Наименование показателя	Сумма, рубли
<b>I. Нефинансовые активы, всего:</b>	<b>31 004 494 239,88</b>
из них:	
<b>1.1. Общая балансовая стоимость недвижимого государственного имущества, всего</b>	<b>8 538 101 208,88</b>
из них:	
1.1.1. Стоимость имущества, закрепленного собственником имущества за федеральным государственным учреждением (подразделением) на праве оперативного управления	8 538 101 208,88
1.1.2. Стоимость имущества, приобретенного федеральным государственным учреждением (подразделением) за счет выделенных собственником имущества учреждения средств	0,00
1.1.3. Стоимость имущества, приобретенного федеральным государственным учреждением(подразделением) за счет доходов, полученных от платной и иной приносящей доход деятельности	0,00
<b>1.2. Остаточная стоимость недвижимого государственного имущества</b>	<b>6 902 705 790,35</b>
<b>1.3. Общая балансовая стоимость движимого государственного имущества, всего</b>	<b>3 143 074 721,56</b>
в том числе:	
1.3.1. Общая балансовая стоимость особо ценного движимого имущества	674 793 648,41
из них:	
1.3.1.2 Остаточная стоимость особо ценного движимого имущества	160 744 082,59
1.3.2. Общая балансовая стоимость иного движимого имущества	2 468 281 073,15
<b>II. Финансовые активы, всего</b>	<b>-10 232 272 648,58</b>
из них:	
<b>2.1 Дебиторская задолженность по доходам за счет средств субсидии на выполнение государственного задания</b>	<b>0,00</b>
<b>2.2. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств субсидии на выполнение государственного задания, всего:</b>	<b>939 094 618,51</b>
из них:	939 094 618,51
2.2.1. по выданным авансам на услуги связи	629 328,48
2.2.2. по выданным авансам на транспортные услуги	10 084,40
2.2.3. по выданным авансам на коммунальные услуги	2 127 043,40
2.2.4. по выданным авансам на аренду помещений, имущества	42 003 154,42

2.2.5. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества	1 714 863,09
2.2.6. по выданным авансам на прочие услуги	90 565 476,50
2.2.7. по выданным авансам на приобретение основных средств	799 270 585,63
2.2.8. по выданным авансам на приобретение нематериальных активов	533 666,11
2.2.9. по расчетам с подотченными лицами по прочим выплатам	2 500,00
2.2.10. по расчетам с подотченными лицами по оплате услуг связи	5 000,00
2.2.11. по расчетам с подотченными лицами по оплате транспортных услуг	8 274,00
2.2.12. по расчетам с подотченными лицами по оплате прочих работ, услуг	280,00
2.2.13. по расчетам по ущербу основным средствам	460 537,31
2.2.14. по расчетам по налогу на доходы физических лиц	598 804,33
2.2.15. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством	17 261,77
2.2.16. по расчетам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование на выплату страховой части трудовой пенсии	975 241,98
2.2.17. по расчетам по налогу на имущество	25 540,00
2.2.18. по расчетам по земельному налогу	146 977,09
<b>2.3 Дебиторская задолженность по доходам за счет средств субсидии на иные цели</b>	<b>0,00</b>
<b>2.4. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств субсидии на иные цели, всего:</b>	<b>35 377 672,13</b>
из них:	
2.4.1. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества	33 809 976,59
2.4.2. по выданным авансам на прочие услуги	1 566 895,54
2.4.3. по выданным авансам на прочие расходы	800,00
<b>2.5. Дебиторская задолженность по доходам от приносящей доход деятельности:</b>	<b>138 955 475,07</b>
<b>2.6. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности, всего:</b>	<b>160 912 544,16</b>
из них:	
2.6.1. по выданным авансам на услуги связи	242 832,43
2.6.2. по выданным авансам на транспортные услуги	228 666,50
2.6.3. по выданным авансам на коммунальные услуги	26 777,06
2.6.4. по выданным авансам на аренду помещений, имущества	6 301 715,90
2.6.5. по выданным авансам на услуги по содержанию имущества	605 196,19
2.6.6. по выданным авансам на прочие услуги	14 355 616,78
2.6.7. по выданным авансам на приобретение основных средств	296 125,44
2.6.8. по выданным авансам на приобретение нематериальных активов	947 660,70

2.6.9. по выданным авансам на прочие расходы	19 238 609,11
2.6.10. по расчетам с подотченными лицами по прочим выплатам	11 200,00
2.6.11. по расчетам с подотченными лицами по оплате транспортных расходов	140 888,12
2.6.12. по расчетам с подотченными лицами по оплате работ, услуг по содержанию имущества	50,00
2.6.13. по расчетам с подотченными лицами по оплате прочих работ, услуг	981 581,65
2.6.14. по расчетам с подотченными лицами по приобретению МПЗ	3 582,00
2.6.15. по расчетам с подотченными лицами по оплате прочих расходов	4 324,00
2.6.16. по ущербу ОС	116 649,91
2.6.17. по ущербу МПЗ	1 527,54
2.6.18. по недостатке иных активов	3 215 038,91
2.6.19. по расчетам с прочими дебиторами	40 383 600,27
2.6.20. по расчетам НДС по авансам полученным	2 421 209,30
2.6.21. по расчетам по налогу на доходы физических лиц	2 781 828,94
2.6.22. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством	1 362 529,77
2.6.23. по расчетам по налогу на прибыль организаций	6 001 769,97
2.6.24. по расчетам по налогу на добавленную стоимость	60 884 338,01
2.6.25. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний	1 367,76
2.6.26. по расчетам по страховым взносам на обязательное медицинское страхование в Федеральный ФОМС	66 748,91
2.6.27. по расчетам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование на выплату страховой части трудовой пенсии	281 050,05
2.6.28. по расчетам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование на выплату накопительной части трудовой пенсии	6,99
2.6.29 по расчетам по налогу на имущество организаций	26,00
2.6.30. по расчетам по земельному налогу	10 025,95
<b>2.7. Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств бюджетных инвестиций, всего:</b>	<b>0,00</b>
<b>2.8. Дебиторская задолженность по доходам за счет средств субсидии на цели осуществления капитальных вложений :</b>	<b>0,00</b>
<b>2.9 .Дебиторская задолженность по выданным авансам за счет средств субсидии на цели осуществления капитальных вложений, всего:</b>	<b>1 230 000 000,00</b>
<b>2.10.Расчеты с учредителем по особо ценному имуществу (ОЦИ), всего:</b>	<b>-16 251 145 143,55</b>
из них:	
2.10.1.расчеты с учредителем	-18 400 590 127,90
2.10.2.амортизация ОЦИ	2 149 444 984,35



<b>2.11. Денежные средства учреждения</b>	<b>3 509 857 602,10</b>
<b>2.12. Финансовые вложения</b>	<b>4 674 583,00</b>
<b>III. Обязательства, всего</b>	<b>5 161 020 439,02</b>
из них:	
<b>3.1. Просроченная кредиторская задолженность</b>	
<b>3.2. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет субсидии на выполнение государственного задания, всего:</b>	<b>79 061 122,34</b>
из них:	
3.2.1. по расчетам с п/о лицами по прочим выплатам	300,00
3.2.2. по расчетам с п/о лицами по оплате транспортных услуг	4 021,70
3.2.3. по расчетам с п/о лицами по приобретению МПЗ	444,04
3.2.4. по оплате услуг связи	2 841 550,88
3.2.5. по оплате транспортных услуг	51 330,00
3.2.6. по оплате коммунальных услуг	19 295 642,52
3.2.7. по оплате услуг аренды помещений, имущества	748 250,04
3.2.8. по оплате услуг по содержанию имущества	163 615,49
3.2.9. по оплате прочих услуг	3 487 296,36
3.2.10. по приобретению материальных запасов	168 537,36
3.2.11. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством	541 023,92
3.2.12. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний	120,00
3.2.13. по расчетам по страховым взносам на обязательное медицинское страхование в Федеральный ФОМС	22 440,03
3.2.14. по расчетам по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование на выплату страховой части трудовой пенсии	183 754,23
3.2.15. по расчетам по налогу на имущество	35 447 606,00
3.2.16. по расчетам по земельному налогу	9 036,00
3.2.17. по расчетам с депонентами	16 007 204,06
3.2.18. по удержаниям из выплат по оплате труда	88 949,71
<b>3.3. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет субсидии на иные цели, всего:</b>	<b>442 334 339,65</b>
из них:	
3.3.1. по расчетам по прочим доходам	404 345 531,66
3.3.2. по расчетам с п/о лицами по прочим выплатам	80 900,00
3.3.3. по расчетам с п/о лицами по оплате транспортных услуг	290 164,83
3.3.4. по расчетам с п/о лицами по оплате прочих работ, услуг	131 146,29
3.3.5. по расчетам с п/о лицами по приобретению МПЗ	3 391,00

3.3.6. по оплате услуг по содержанию имущества	37 173,76
3.3.7. по оплате прочих работ, услуг	2 737,60
3.3.8. по оплате прочих расходов	18 100,40
3.3.9. по налогу на доходы физических лиц	20 642,32
3.3.10. по расчетам с депонентами	37 404 551,79
<b>3.4. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности, всего:</b>	<b>1 262 088 944,77</b>
из них:	
3.4.1. по расчетам по доходам от собственности	1 591 340,14
3.4.2. по расчетам по доходам от оказания платных работ, услуг	1 092 744 954,67
3.4.3. по расчеты по прочим доходам	3 144 000,70
3.4.4. по расчетам по невыясненным поступлениям	30 006,00
3.4.5. по расчетам с п/о лицами по прочим выплатам	98 700,00
3.4.6. по расчетам с п/о лицами по оплате транспортных услуг	243 690,93
3.4.7. по расчетам с п/о лицами по оплате прочих работ, услуг	204 821,34
3.4.8. по расчетам с п/о лицами по приобретению ОС	7 240,00
3.4.9. по расчетам с п/о лицами по приобретению МПЗ	27 663,90
3.4.10. по расчетам с п/о лицами по прочим расходам	107 452,76
3.4.11. по оплате услуг связи	648 772,70
3.4.12. по оплате транспортных услуг	84 125,47
3.4.13. по оплате коммунальных услуг	2 056 721,98
3.4.14. по оплате услуг аренды помещений, имущества	36 400,00
3.4.15. по оплате услуг по содержанию имущества	132 538,84
3.4.16. по оплате прочих услуг	4 967 278,48
3.4.17. по приобретению материальных запасов	1 262 215,93
3.4.18. по оплате прочих расходов	1 058 092,01
3.4.19. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством	18 610,49
3.4.20. по налогу на добавленную стоимость	143 781 628,74
3.4.21. по прочим платежам в бюджет	1 196 551,66
3.4.22. по расчетам по страховым взносам на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний	106 375,89
3.4.23. по расчетам по страховым взносам на обязательное медицинское страхование в Федеральный ФОМС	73 806,43
3.4.24. по расчетам по налогу на имущество	2 037 398,65
3.4.25. по расчетам по земельному налогу	1 381 902,47
3.4.26. по расчетам с депонентами	5 046 654,39

<b>3.5. Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за счет средств бюджетных инвестиций, всего:</b>	<b>1 118 100,66</b>
из них:	
3.5.1. по расчетам с депонентами	1 118 100,66
<b>3.6. Кредиторская задолженность по средствам, полученным во временное распоряжение(030401000) всего</b>	<b>10 606 264,69</b>
<b>4.1. Финансовый результат прибыль (+), убыток (-) = (Раздел I+ Раздел II)-(Раздел III (уменьшенный на п.3.5))</b>	<b>15 612 319 252,94</b>
<b>3.7. Кредиторская задолженность по доходам за счет средств субсидии на цели осуществления капитальных вложений, всего</b>	<b>3 365 811 666,91</b>

**III. Показатели по поступлениям и выплатам**  
**"Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики"**  
**на 2016 год**

руб.

Наименование доходов	Код по бюджетной классификации операции сектора государственного управления	ВСЕГО	в том числе:	
			операции по лицевым счетам, открытым в органах Федерального казначейства	операции по счетам, открытым в кредитных организациях
<b>Остатки средств на начало планируемого периода</b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>3 499 251 337,41</u></b>	<b><u>2 656 142 926,81</u></b>	<b><u>843 108 410,60</u></b>
в том числе:				
- Остаток от субсидии на выполнение государственного задания	X	239 818 451,77	457 715,09	239 360 736,68
- Остаток от субсидии на иные цели	X	464 998 020,66	464 998 020,66	-
- Остаток от средств капитальных вложений	X	2 135 811 666,91	2 135 811 666,91	-
- Остаток средств от приносящей доход деятельности	X	658 623 198,07	54 875 524,15	603 747 673,92

<b>Поступления, всего:</b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>14 648 570 900,00</u></b>	<b><u>1 843 153 300,00</u></b>	<b><u>12 805 417 600,00</u></b>
в том числе:				
<b>Субсидия на выполнение государственного задания, всего:</b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>7 197 394 600,00</u></b>	<b>-</b>	<b><u>7 197 394 600,00</u></b>
в том числе:				
Субсидия на выполнение государственного задания на оказание государственных образовательных услуг	X	6 296 326 600,00	-	6 296 326 600,00
Субсидия на выполнение государственного задания на осуществление научных исследований и разработок (фундаментальные исследования)	X	717 220 700,00	-	717 220 700,00

Субсидия на выполнение государственного задания на осуществление научных исследований и разработок (прикладные научные исследования в области образования)	X	183 847 300,00	-	183 847 300,00
<b>Субсидии на иные цели, всего:</b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>1 310 358 300,00</u></b>	<b><u>1 310 358 300,00</u></b>	<b>-</b>
в том числе:				
Стипендиальное обеспечение обучающихся в учреждениях высшего образования	X	303 209 100,00	303 209 100,00	-
Проведение капитального ремонта федерального имущества	X	77 149 200,00	77 149 200,00	-
Государственная поддержка ведущих университетов Российской Федерации в целях повышения конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров	X	930 000 000,00	930 000 000,00	-
<b>Субсидия на осуществление капитальных вложений в объекты капитального строительства государственной собственности Российской Федерации или приобретение объектов недвижимого имущества в государственную собственность Российской Федерации</b>	<b>X</b>	<b>532 795 000,00</b>	<b>532 795 000,00</b>	<b>-</b>
<b>Поступления от приносящей доход деятельности, всего</b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>5 608 023 000,00</u></b>	<b>-</b>	<b><u>5 608 023 000,00</u></b>
в том числе:				
<b>Поступления от оказания федеральным государственным учреждением (подразделением) услуг (выполнения работ), предоставление которых для физических и юридических лиц</b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>4 909 478 300,00</u></b>	<b>-</b>	<b><u>4 909 478 300,00</u></b>

<b>осуществляется на платной основе, всего</b>				
в том числе:				
Оказание платных образовательных услуг по основным образовательным программам высшего профессионального образования	X	1 889 376 300,00	-	1 889 376 300,00
Оказание платных образовательных услуг по основным образовательным программам дополнительного профессионального образования	X	901 800 100,00	-	901 800 100,00
Оказание платных дополнительных образовательных услуг по довузовской подготовке	X	318 302 900,00	-	318 302 900,00
Выполнение научных исследований сверх установленного учредителем задания, выполнение работ и оказание услуг образовательного, научного и просветительского характера, оказание информационных, аналитических, консалтинговых, консультационных, юридических, справочно-библиографических, маркетинговых, методических (методологических), издательских и инжиниринговых услуг	X	1 799 999 000,00	-	1 799 999 000,00
<b>Поступления от иной приносящей доход деятельности, всего:</b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>374 924 400,00</u></b>	<b>-</b>	<b><u>374 924 400,00</u></b>
в том числе:				
Доходы от аренды	X	17 397 300,00	-	17 397 300,00

Доходы от оказания арендаторам и проживающим в общежитиях, гостинице и жилых домах университета эксплуатационных, коммунальных и административно-хозяйственных услуг и услуг связи	X	17 005 500,00	-	17 005 500,00
Доходы от предоставления физическим лицам услуги по проживанию, пользованию коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, гостинице и жилых домах	X	121 742 800,00	-	121 742 800,00
Прочие доходы	X	218 778 800,00	-	218 778 800,00
<b>Целевые поступления, всего</b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>323 620 300,00</u></b>	<b>-</b>	<b><u>323 620 300,00</u></b>
в том числе:				
Добровольные пожертвования и целевые поступления на уставную деятельность	X	323 620 300,00	-	323 620 300,00

<b>Планируемый остаток средств на конец планируемого периода</b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>1 058 846 854,43</u></b>	<b>-</b>	<b><u>1 058 846 854,43</u></b>
в том числе:				
- Остаток от субсидий на выполнение государственного задания	X	89 817 914,17	-	89 817 914,17
- Остаток средств от приносящей доход деятельности	X	969 028 940,26	-	969 028 940,26

<b><u>Выплаты, всего:</u></b>	<b><u>900</u></b>	<b><u>17 088 975 382,98</u></b>	<b><u>4 499 296 226,81</u></b>	<b><u>12 589 679 156,17</u></b>
в том числе:				
<u>Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, всего</u>	<u>210</u>	<u>8 750 117 082,98</u>	<u>702 475 819,44</u>	<u>8 047 641 263,54</u>
из них:				
Заработная плата	211	7 013 262 900,00	576 236 900,00	6 437 026 000,00
Прочие выплаты	212	36 592 100,00	23 690 000,00	12 902 100,00
Начисления на выплаты по оплате труда	213	1 700 262 082,98	102 548 919,44	1 597 713 163,54

<u>Оплата работ, услуг, всего</u>	<u>220</u>	<u>4 428 497 400,00</u>	<u>649 395 186,22</u>	<u>3 779 102 213,78</u>
из них:				
Услуги связи	221	70 585 700,00	1 132 300,00	69 453 400,00
Транспортные услуги	222	71 303 300,00	26 518 900,00	44 784 400,00
Коммунальные услуги	223	324 171 900,00	-	324 171 900,00
Арендная плата за пользование имуществом	224	625 253 500,00	-	625 253 500,00
Работы, услуги по содержанию имущества	225	656 401 100,00	262 121 965,74	394 279 134,26
Прочие работы, услуги	226	2 680 781 900,00	359 622 020,48	2 321 159 879,52
<u>Безвозмездные перечисления бюджетам, всего</u>	<u>250</u>	<u>1 833 300,00</u>	<u>985 200,00</u>	<u>848 100,00</u>
из них:				
Перечисления международным организациям	253	1 833 300,00	985 200,00	848 100,00
<u>Социальное обеспечение, всего</u>	<u>260</u>	<u>120 000,00</u>	<u>95 000,00</u>	<u>25 000,00</u>
из них:				
Пособия по социальной помощи населению	262	120 000,00	95 000,00	25 000,00
Прочие расходы	290	939 713 400,00	416 669 878,60	523 043 521,40
<u>Поступление нефинансовых активов, всего</u>	<u>300</u>	<u>2 968 694 200,00</u>	<u>2 729 675 142,55</u>	<u>239 019 057,45</u>
из них:				
Увеличение стоимости основных средств	310	2 807 432 300,00	2 727 724 842,55	79 707 457,45
Увеличение стоимости материальных запасов	340	161 261 900,00	1 950 300,00	159 311 600,00

<b>СПРАВОЧНО:</b>				
<b><u>Объем публичных обязательств, всего</u></b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>13 439 600,00</u></b>	<b><u>13 439 600,00</u></b>	<b>-</b>
в том числе:				
Пособия по социальной помощи населению	X	13 439 600,00	13 439 600,00	-
<b><u>Средства во временном распоряжении, всего</u></b>	<b><u>X</u></b>	<b><u>10 606 264,69</u></b>	<b><u>10 606 264,69</u></b>	<b>-</b>



**IV. Мероприятия стратегического развития "Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики" на 2016 г.**

№ п/п	Стратегическая инициатива	Проект	Плановый результат	Срок исполнения
1.	Достижение международной конкурентоспособности исследований, разработок и экспертно-аналитической деятельности	1.1 Создание и поддержка высокопродуктивных научных коллективов	Создание и обеспечение работы центров передовых исследований, центров перспективных исследований по актуальным научным направлениям, международных исследовательских лабораторий под руководством ведущих зарубежных ученых. Вовлечение в работу научных центров и международных лабораторий ведущих зарубежных и российских ученых из сторонних организаций (в т.ч. представителей РАН). Реализация междисциплинарных исследовательских проектов. Увеличение числа научных публикаций сотрудников ВШЭ в международных рецензируемых журналах.	31.12.2016
		1.2 Фундаментальные и прикладные исследования, целевые рынки проектной деятельности, развитие научной кооперации с ведущими зарубежными и российскими научными организациями	Формирование научного потенциала и лидерского положения междисциплинарных исследований по актуальным проблемам развития экономики и общества. Создание системы мониторинга и прогнозирования социально-экономических процессов и управления знаниями в этой области. Реализация мониторинговых исследований ВШЭ и формирование интегрированных баз данных результатов эмпирических исследований (в т.ч. репозиториях данных по проблематике переходных обществ по направлениям экономика,	31.12.2016

Мероприятия стратегического развития могут быть скорректированы по итогам представления университетом отчета за 2015 год о реализации Плана мероприятий по реализации программы повышения конкурентоспособности («дорожной карты») на 2013-2020 годы (2 этап – 2015-2016 годы) на заседание Совета по повышению конкурентоспособности ведущих университетов Российской Федерации среди ведущих мировых научно-образовательных центров (17-19 марта 2016 г.) и последующего согласования Министерством образования и науки Российской Федерации.

	<p>менеджмент, политология, социология, право, история), построение специализированных инструментов для работы с профессиональной аналитической информацией.</p> <p>Интеграция научных коллективов ВШЭ в международные исследовательские сети. Выполнение исследований совместно с ОЭСР, ЮНЕСКО, Евростатом.</p> <p>Формирование международных экспертных команд, работающих с переходными экономиками, с участием представителей стран БРИКС.</p> <p>Построение устойчивой модели организации экспертно-аналитических работ в интересах Президента РФ, Правительства РФ, федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов РФ. Повышение роли ВШЭ как ведущего экспертно-аналитического центра Правительства РФ в области социально-экономических наук, активное участие в обеспечении разработки антикризисной политики. Расширение спектра рыночноориентированных прикладных научных исследований и разработок ВШЭ: выполнение научных исследований и разработок в интересах российских и зарубежных компаний.</p> <p>Развитие инновационной инфраструктуры университета, способствующей коммерциализации результатов научных исследований, в т.ч. через расширение практики лицензирования объектов интеллектуальной собственности и реализацию программы поддержки инновационного предпринимательства. Создание пояса малых инновационных предприятий с участием ВШЭ.</p>	
--	--	--

	<p>1.3 Инструменты международного продвижения</p>	<p>Индексирование научных журналов ВШЭ в международных наукометрических базах данных (Web of Science и Scopus). Включение научно-педагогических работников ВШЭ в состав редколлегий ведущих зарубежных научных журналов. Внедрение системы международной экспертизы результатов научной деятельности. Внедрение системы оценки результативности научных проектов на основе независимых международных экспертиз. Внедрение механизма селективной поддержки наиболее эффективных научных коллективов. Развитие системы информационно-аналитического и организационного обеспечения международной научной кооперации. Развитие системы лингвистической поддержки публикаций сотрудников ВШЭ на английском языке. Реализация программ повышения квалификации научно-педагогических работников ВШЭ в области подготовки публикаций для ведущих международных журналов. Выпуск и продвижение препринтов научных работ ВШЭ в международных электронных базах данных (SSRN, RePEc).</p>	<p>31.12.2016</p>
	<p>1.4 Формирование эффективных механизмов организационного сопровождения научных исследований, повышение качества управления в научных подразделениях</p>	<p>Профессионализация менеджмента научных исследований, в т.ч. внедрение новых механизмов управления фундаментальными научными исследованиями на факультетах ВШЭ. Методическая поддержка научно-педагогических работников ВШЭ по участию в международных программах и проектах, увеличение числа зарубежных партнеров (университетов и научных центров), проводящих совместные научные исследования с ВШЭ. Осуществление мониторинга закупок прикладных исследований и конкурсов научных фондов, информирование научных подразделений факультетов и филиалов об объявленных</p>	<p>31.12.2016</p>

			конкурсах, обеспечение роста количества полученных ВШЭ грантов и заказов на прикладные НИОКР.	
2.	Создание и продвижение глобально ориентированных образовательных продуктов	2.1 Актуализация образовательных программ для обеспечения соответствия запросам международного рынка образовательных услуг	<p>Внедрение новой образовательной модели (на основе стандартов Major-Minor), обеспечивающей реализацию индивидуальных траекторий студентов, увеличение исследовательской и проектной компоненты в образовательном процессе, тьюторскую поддержку студентов в реализации индивидуальных образовательных траекторий, снижение аудиторной нагрузки и увеличение доли самостоятельной работы студентов. Внедрение механизмов учета в образовательном процессе учебных курсов, изученных вне ВШЭ. Модернизация информационной образовательной среды ВШЭ (LMS) с учетом требований новой образовательной модели. Расширение линейки продуктов ВШЭ, конкурентоспособных на международном рынке. Открытие англоязычных программ на уровне бакалавриата, магистратуры, аспирантуры. Формирование востребованных иностранными студентами одногодичных магистерских программ, композитных программ, краткосрочных программ включенного обучения. Увеличение доли учебных курсов, изучаемых на английском языке. Обеспечение соответствия уровня знаний иностранных языков студентов, обучающихся по основным образовательным программам, возможности прохождения полного цикла обучения на иностранном языке. Расширение линейки программ двух дипломов, реализуемых совместно с ведущими зарубежными университетами. Дополнение основных образовательных программ обучающими программами, позволяющими получить профессиональные и</p>	31.12.2016

			<p>квалификационные сертификаты. Формирование новых продуктов онлайн-образования (курсов MOOCs ВШЭ) на русском и английском языках. Включение в образовательные программы курсов, предоставляемых в режиме онлайн-обучения ведущими зарубежными университетами. Развитие системы оценки эффективности и оценки качества образовательных программ с участием международных экспертов, включая международную аккредитацию. Обеспечение соответствия образовательных программ запросам рынка труда посредством проведения мониторинга оценок работодателей и выпускников.</p>	
		2.2. Внедрение модели управления образовательными программами	<p>Завершение перехода к новой модели управления образовательными программами уровня бакалавриата и магистратуры (переход от управления на факультетах к управлению в рамках образовательных программ) на всех факультетах. Развитие системы академического управления образовательными программами. Профессионализация менеджмента, осуществляющего управление образовательными программами (разработка и реализация программ аттестации, развития и профессиональной поддержки менеджеров образовательных программ).</p>	31.12.2016
		2.3 Разработка и реализация модели «новой аспирантуры»	<p>Развитие системы аспирантских школ (организация аспирантских школ на всех направлениях подготовки аспирантов). Разработка механизмов гибкой интеграции магистерских программ академической ориентации с Аспирантскими школами с выстраиванием соответствующего образовательного трека. Развитие программы «Академическая аспирантура» (Structured PhD program) и интернационализация аспирантуры. Расширение образовательной и научной</p>	31.12.2016

			компонент в программах аспирантуры; привлечение ведущих зарубежных ученых для преподавания и совместного научного руководства аспирантами, а также к экспертизе результатов работы аспирантов. Поддержка и организация исходящей и входящей мобильности аспирантов. Развитие партнерств с зарубежными вузами в рамках программ PhD.	
		2.5 Создание и продвижение глобально ориентированных и востребованных продуктов дополнительного профессионального образования	Укрупнение и развитие конкурентоспособных Школ непрерывного образования ВШЭ. Создание бизнес-школы ВШЭ. Создание и продвижение глобально ориентированных и востребованных продуктов дополнительного профессионального образования. Создание гибкой кредитно-модульной системы программ дополнительного профессионального образования, нацеленных на развитие прикладных компетенций слушателей в различных сферах деятельности. Обеспечение внешней экспертизы программ дополнительного профессионального образования, включая международную экспертизу и аккредитацию программ MBA и общественно-профессиональную аккредитацию.	31.12.2016
3.	Привлечение талантов	3.1 Расширение присутствия в странах ближнего и дальнего зарубежья, выход на новые географические рынки	Создание системы взаимодействия с зарубежными агентствами в области образовательного рекрутинга, обеспечение регулярного участия ВШЭ в международных образовательных ярмарках и выставках. Выход на новые для ВШЭ рынки абитуриентов в странах Азии и Латинской Америки. Внедрение системы международного рекрутинга в магистратуру и аспирантуру по технологии приема, аналогичной международному рекрутингу на PhD программы (онлайн-заявки, конкурс портфолио, онлайн-собеседования на английском/русском языках).	31.12.2016

			Развития Интернет-школы и новых дистанционных форматов профессиональной ориентации и подготовки потенциальных абитуриентов, в т.ч. размещение открытых он-лайн курсов (MOOCs) ВШЭ на специализированных платформах.	
		3.2 Работа с талантливой молодежью	<p>Привлечение талантливых иностранных студентов на специализированные программы включенного обучения для иностранных студентов: Летний университет", "Семестр в Москве", "Русский язык как иностранный" и др.</p> <p>Совершенствование дифференцированной системы поддержки, адаптационных мероприятий и сервисов, в том числе иностранных для иностранных студентов.</p> <p>Организация олимпиад и конкурсов для талантливых абитуриентов (бакалавриата и магистратуры) в разных регионах России и в странах СНГ, Балтии, Центрально-Восточной Европы.</p> <p>Развитие Лицея ВШЭ как модельного образца старшей школы нового поколения.</p> <p>Расширение линейки предметных олимпиад и конкурсов проектных работ для российских школьников, организованных ВШЭ.</p>	31.12.2016
		3.3 Развитие партнерств ВШЭ с российскими региональными и зарубежными центрами, образовательными учреждениями	<p>Расширение взаимодействия Лицея с базовыми школами ВШЭ (в сетевом формате), совершенствование модели распределенного Лицея. Развитие распределенного лицея как образовательной сети ВШЭ.</p> <p>Расширение сети партнерских школ и региональных центров образования ВШЭ в России.</p> <p>Развитие эффективных форм привлечения школьников через партнерства: "Партнерские школы" и "Региональные центры".</p> <p>Создание сети партнеров ВШЭ в странах СНГ и Центрально-Восточной Европы по организации профориентационных мероприятий, олимпиад, рекламных акций.</p>	31.12.2016

			<p>Развитие и формирование новых партнерств в странах Содружества независимых государств и Центральной и Восточной Европы. Развитие "ресурсных" центров в странах Содружества независимых государств и Центральной и Восточной Европы.</p> <p>Организация мероприятий исходящей студенческой мобильности.</p>	
4.	Обновление и развитие кадров исследовательского университета	4.1 Обновление и академическое развитие научно-педагогического персонала исследовательского университета	<p>Внедрение международно признанных процедур найма научно-педагогических работников и расширения практики привлечения специалистов с международного рынка труда (новый формат проведения конкурсных процедур).</p> <p>Повышение квалификационных требований для замещения вакансий научно-педагогических работников с учетом задач достижения международной конкурентоспособности. Внедрение модели единого контракта для научно-педагогических работников, состоящего из трех компонентов (преподавательская, исследовательская, административная/общественная деятельность), предусматривающего дифференцированную оценку достигнутых результатов. Обеспечение конкурентоспособной оплаты труда научно-педагогических работников за счет внедрения механизмов эффективного контракта; развитие системы академических надбавок как элемента оплаты труда профессорско-преподавательского состава.</p> <p>Расширение системы международного рекрутинга кандидатов на замещение вакантных позиций научно-педагогических работников (молодых ученых – обладателей степени PhD ведущих университетов, ведущих ученых – потенциальных лидеров научных центров, ученых, имеющих высокий</p>	31.12.2016



		<p>показатель цитируемости).</p> <p>Расширение программы найма постдоков на международном рынке труда.</p> <p>Развитие системы привлечения и закрепления молодых научно-педагогических работников через программу кадрового резерва.</p> <p>Значительное увеличение числа вовлеченных в преподавательскую и научную деятельность учебных ассистентов и стажеров-исследователей.</p> <p>Организация программ повышения квалификации, профессиональной переподготовки, семинаров, стажировок для научно-педагогических работников (в т.ч. в ведущих зарубежных и российских вузах и научных центрах).</p> <p>Организация программ академической мобильности научно-педагогических работников и включения в международные (зарубежные) исследовательские и образовательные проекты.</p>	
	4.2 Программы адаптации и социальной поддержки зарубежных специалистов	<p>Развитие программ адаптации иностранных специалистов и их интеграции в академическую среду ВШЭ. Развитие англоязычной информационной среды ВШЭ. Развитие административных сервисов, предоставляемых иностранным специалистам на английском языке. Увеличение доли англоязычного административного персонала ВШЭ.</p> <p>Реализация программ социальной поддержки специалистов, нанятых на международном рынке труда (в т.ч. программы добровольного медицинского страхования).</p>	31.12.2016
	4.3 Обновление руководящего состава и совершенствование профессиональных компетенций руководителей и административных работников	<p>Развитие системы международного рекрутинга кандидатов на замещение вакантных руководящих позиций в административных и обеспечивающих подразделениях. Обеспечение дополнительной мотивации руководителей высшего звена университета и руководителей основных направлений путем установления</p>	31.12.2016

			<p>взаимосвязи между уровнем их вознаграждения и степенью достижения целевых показателей развития университета.</p> <p>Формирование механизмов эффективной мотивации административных работников.</p> <p>Внедрение результативной системы оплаты труда административных работников.</p> <p>Организация программ повышения квалификации для Совершенствование профессиональных компетенций работников административно-управленческого персонала и учебно-вспомогательного персонала.</p> <p>Внедрение программы административного кадрового резерва. Реализация программы "Административный кадровый резерв".</p>	
5.	Формирование рыночно-ориентированной системы управления	5.1. Оптимизация системы управления университетом	<p>Формирование крупных академических подразделений (мега-факультетов), и передача им функций по оперативному управлению основными видами деятельности (кадры, исследования, образовательные программы).</p> <p>Формирование системы современного академического самоуправления по модели «управляющий академический комитет – профессиональный исполнительный менеджер».</p> <p>Переход на модель управления, сочетающую управление по результатам на стратегическом уровне с академической автономией крупных подразделений.</p> <p>Развитие системы студенческого самоуправления, в т.ч. за счет включения представителей студентов в коллегиальные органы управления ВШЭ. Формирование сети выпускников; активное участие выпускников в поддержке образовательных и социальных проектов, реализуемых ВШЭ.</p>	31.12.2016

	5.2. Совершенствование административных процессов	Создание службы «одного окна» в системе административных подразделений (бэк-офиса) ВШЭ на базе электронных услуг. Открытие экспертной площадки краудсорсинга организационных инноваций. Внедрение системы регулярной оптимизации административных бизнес-процессов. Перевод административных сервисов в электронный формат.	31.12.2016
	5.3. Модернизация системы управления финансовыми ресурсами	Внедрение системы бюджетирования мега-факультетов. Внедрение системы финансового управления на факультетах. Внедрение системы бюджетирования образовательных программ. Внедрение принципов инвестиционного менеджмента в систему управления финансовыми ресурсами и механизмов концентрации ресурсов на ключевых направлениях развития.	31.12.2016
	5.4. Развитие корпоративных информационных систем и ИТ-инфраструктуры	Обеспечение соответствия функциональности корпоративных информационных систем требованиям развития университета. Развитие корпоративной информационной системы университета, в том числе с целью автоматизации сквозных административных процессов, внедрение систем моделирования и аналитической поддержки принятия решений. Развитие контента и сервисов порталов ВШЭ. Интеграция корпоративных информационных систем, построение партнерской модели управления ИТ-сервисами. Переход к проектной модели клиентоориентированного управления развитием информационных технологий.	31.12.2016

		5.4 Комфортная университетская среда	Развитие учебно-лабораторной базы. Увеличение учебно-лабораторных площадей ВШЭ. Оснащение зданий оборудованием для людей с ограниченными физическими возможностями. Повышение стандартов размещения научно-образовательных подразделений, создание комфортных условий для работы и обучения (в т.ч. обеспечение научно-педагогических работников персональными рабочими местами/кабинетами, создание пространств-трансформеров). Закупка и установка специализированного оборудования. Оборудование выставочных зон и рекреаций в зданиях кампуса ВШЭ.	31.12.2016
6.	Социальная миссия университета	6.1 Университет и мегаполис	Реализация образовательных, культурно-просветительских проектов для населения г. Москвы и развитие на базе университета публичной экспертной площадки в интересах города. Вовлечение студентов и научно-педагогических работников ВШЭ в культурные и благотворительные проекты в интересах города.	31.12.2016
		6.2. Развитие российского образования	Продвижение российского образования через on-line курсы ВШЭ на русском языке. Распространение высоких стандартов образования и академической работы в российских университетах и школах, в т.ч. через разработку стандартов по направлениям, реализуемым ВШЭ. Участие ВШЭ в разработке проектов ФГОС и примерных образовательных программ в соответствии с ФГОС по направлениям профессиональной подготовки, разработка и дополнение профилей в рамках существующих ФГОС. Участие ВШЭ в разработке и внедрении профессиональных стандартов. Участие ВШЭ совместно с профессиональными ассоциациями и ассоциациями работодателей РФ в разработке инструментов независимой оценки	31.12.2016

			<p>качества образовательных услуг на основе профессиональных стандартов. Разработка совместно с работодателями методических и нормативных материалов для проведения независимой оценки качества образовательных услуг на основе профессиональных стандартов по профильным для ВШЭ направлениям профессиональной подготовки.</p> <p>Развитие партнерств с ведущими вузами России, направленное на улучшение качества высшего образования.</p> <p>Распространение методик обучения и учебно-методических материалов.</p> <p>Усиление методической роли ВШЭ в общеобразовательной школе.</p> <p>Осуществление повышения квалификации и профессиональной переподготовки учителей, преподавателей и администраторов образовательных учреждений.</p> <p>Развитие аналитических и образовательных порталов ВШЭ в качестве общедоступных информационных ресурсов по всему комплексу социально-экономических наук. Открытая площадка профессионального развития учителей.</p>	
		6.3 ВШЭ – публичная дискуссионная площадка: поддержка гражданского общества во взаимодействии с властью	<p>Организация площадок коммуникации представителей государства, бизнеса, научно-образовательного и экспертного сообщества, гражданского общества по актуальным проблемам развития страны. Развитие площадок экспертного диалога в некоммерческом секторе и распространения аналитических докладов и методических рекомендаций по проблемам взаимодействия государства и гражданского общества.</p> <p>Формирование открытых баз статистических данных и аналитической информации по социально-экономической проблематике.</p>	31.12.2016
7.	Международное позиционирование университета	7.1. Формирование и развитие	<p>Модернизация международного бренда университета.</p> <p>Разработка информационных</p>	31.12.2016

	международного бренда университета	<p>материалов, позиционирующих университет для трех ключевых аудиторий: академическое сообщество, работодатели, потенциальные студенты, которые могут использоваться в презентационной продукции, их продвижение по каналам СМИ и в социальных медиа.</p> <p>Создание видеоматериалов для корпоративного портала и YouTube о разных направлениях деятельности университета, учебных программах, преподавателях с мировым именем, научных исследованиях.</p> <p>Создание и продвижение англоязычных электронных и печатных материалов об основных общих характеристиках университета, его отличительных особенностях, ценностях.</p> <p>Приведение дизайна англоязычной версии сайта ВШЭ в соответствие с современными международными стандартами и ее продвижение в социальных сетях, профессиональных сообществах, на международных научных и образовательных Интернет-ресурсах.</p> <p>Взаимодействие с рейтинговыми агентствами и международными экспертами в области науки и образования.</p> <p>Участие в международных образовательных выставках, развитие партнерств с международными образовательными организациями.</p> <p>Продвижение бренда университета через «продукты» ВШЭ – бакалаврские и магистерские образовательные программы, довузовские программы, научные исследовательские проекты, стартапы.</p>	
	7.2. Повышение узнаваемости ВШЭ, укрепление ее международной репутации	<p>Продвижение бренда ШЭ через образовательные ассоциации и сети.</p> <p>Продвижение научных результатов ВШЭ в рамках специализированных исследовательских сетей, участие представителей ВШЭ в значимых</p>	31.12.2016

	<p>посредством активизации присутствия бренда на мировых экспертных площадках, глобальных СМИ и зарубежных научно-популярных изданиях</p>	<p>международных конференциях. Обеспечение присутствия бренда ВШЭ на мировых экспертных площадках (выставки, форумы, конференции), в СМИ, соцмедиа. и в глобальных СМИ в качестве ключевого экспертного центра по проблематике развития России и переходных экономик. Активное привлечение на научные мероприятия ВШЭ наиболее цитируемых ученых. Формирование партнерств с ведущими международными издательствами. Продвижение бренда ВШЭ через Ассоциацию выпускников и за счет развития партнерских отношений с международными компаниями, берущими выпускников ВШЭ на работу.</p>	
--	---	---	--

Проректор \_\_\_\_\_ А.В. Новосельцев

Старший директор по финансовой работе \_\_\_\_\_ Е.М. Юдина

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ Л.В. Журавлева

Начальник планово-финансового управления \_\_\_\_\_ Ю.В. Захарова