

Palo Alto, CA www.zerocracy.com Согласно множеству исследований тольшинство проектов по разработке программного обеспечения в той или иной степени неуспешны — команды срывают сроки, перерасходуют бюджет, не реализуют ожидаемый функционал или отстают в качестве. Интересно то, что недостаточная техническая компетенция программистов лишь изредка является причиной провалов.

 $<sup>^1</sup>$ Согласно Chaos Report (2015) от Standish Group 94% проектов в той или иной степени неуспешны.

Значительно чаще ошибаются менеджеры, 2 в силу своей природы плохо справляясь с важными, но скучными ежедневными обязанностями: упускают важную информацию, неверно оценивают объемы работ, стоимость и сроки, или забывают обновить планы.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>The Most Common Reasons Why Software Projects Fail (2015) at InfoQ.

При современном уровне развития технологий на службу менеджерам можно и нужно поставить искусственный интеллект, который, общаясь с программистами в интерактивном режиме, поможет регулярно и четко выполнять множество рутинных операций, необходимых любому проекту.

Компьютер способен взять на себя многое, от составления планов-графиков, распределения задач, контроля их результата, оплаты работы и оценки качества до принятия решений об индивидульных компетенциях каждого программиста, а затем их найма, увольнения и перерасчета тарифов оплаты.

Идея усилить менеджеров искусственным интеллектом родилась в 2009-м году. Первая версия была создана в 2010-м, а годом позже была подана заявка US 12/703,202 в патентное ведомство США. В 2013-м году была создана вторая версия, которая устраняла недостатки первой, однако, и она оказалась недостаточно эффективной. Год спустя, в 2014-м мы разработали и запустили третью версию, которая, наконец, доказала работоспособность идеи. За два последующих года через нее прошло

более 250 программистов, 25 проектов, и было написано более 400 тысяч строк кода.

В 2016-м году была начата разработка четвертой версии, на создание которой было потрачено полтора года. Она была выпущена на рынок в марте 2018 и к настоящему моменту успешно управляет несколькими проектами и более чем сотней программистов.

Всего в проект было инвестировано около миллиона долларов, и более восьми лет работы и экспериментов. Подробнее о команде и миссии проекта можно прочитать в Zerocracy Deck.

Главным идеологом и владельцем проекта является Егор Бугаенко, менеджер и программист с многолетним стажем; автор нескольких книг по объектно-ориентированному программированию, з в том числе на русском языке<sup>4</sup>; докладчик на многих международных IT конференциях; создатель и архитектор ряда программных продуктов и библиотек с открытым кодом; венчурный инвестор в SeedRamp.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Большинство книг публикуются и продаются компанией Amazon: Elegant Objects (том 1 и том 2), Code Ahead, 256 Bloghacks. <sup>4</sup>Elegant Objects была издана издательством Питер на русском языке в 2018-м году.



CEO и основатель Yegor Bugayenko



Архитектор Kiril Cherniavsky



Советник Erik J. Larson



Разработчик Carlos Miranda



Разработчик Krzysztof Krasoń



Разработчик George Aristy

Клиентами Zerocracy потенциально являются все компании, которым необходимо разрабатывать программные продукты и которые недовольны существующим положением вещей — их проекты проваливаются, а программисты плохо мотивированны работать на результат.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Общий рынок разработки программного обеспечения растет, как считает ComputerWorld, на 6% каждый год. Мы планируем занять доминирующую позициию в сегменте Robotic Process Automation (RPA). По нашим оценкам этот сегмент включает 40,000 компаний и 5 миллионов программистов. Потенциальный оборот сегмента сравним с оборотом компании Atlassian: \$800 миллионов в год.

При работе с Zerocracy клиент получает:
1) прогнозируемость результатов как по срокам, так и по затратам, 2) существенное снижение расходов, 3) резкое повышение мотивации персонала, а также 4) рост качества программного продукта.

"После многих безуспешных попыток добиться результата в своем проекте, мы, наконец, нашли решение. Zerocrat и философия микрозадач позволяют команде сфокусироваться на том, что действительно важно."

-Michael Juliano

SunSoft ERP Consulting Clearwater, Florida По нашей информации, Zerocracy является единственным продуктом в индустрии, который столь радикально изменяет формат взаимодействия участников проектов по разработке программного обеспечения. 6

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>Рекомендуем посмотреть доклад eXtremely Distributed Software Development нашего СЕО Егора Бугаенко на конференции DevTernity в Риге в 2016-м году.

Доходность проекта напрямую зависит от количества активно работающих программистов. Главная трудность их привлечения состоит в том, что наша методология управления существенно отличается от тех, к которым привыкли программисты, работающие в офисах: в офисах они получают оплату за календарный месяц, проведенный в проекте, а у нас — за выполненные микрозадачи.

Для того, чтобы найти программиста на рынке, убедить его работать с нами и провести тренинги, уходит около двух месяцев и \$3,000.

Каждый активно работающий программист приносит около \$1,200 дохода в месяц. Таким образом, при правильной комбинации рекламы, продаж и подбора программистов, на каждый \$100К вложенных средств, Zerocracy потенциально способна создавать доход в размере около \$40К в месяц. Более подробные цифры можно найти в Executive Summary.

## Twitter Facebook Blog

Freelance Deck Executive Summary

555 Bryant Str, Ste 470 Palo Alto, CA 94301 408.692.4742

team@zerocracy.com

0.16.0 1 марта 2019 г.