

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
FACULTAD DE INGENIERÍA
DEPARTAMENTO INGENIERÍA DE SISTEMAS E INDUSTRIAL
GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS

TIPO DE ASIGNATURA: TEÓRICA

CREDITOS: 3

INTENSIDAD: 4 HORAS/SEMANA

PROFESOR: Pedro Agustín Pérez Torres.
Oficina 453-217
paperezt@unal.edu.co

OBJETIVOS

1. Estudiar y comprender los elementos teórico-conceptuales relacionados con: proyectos, formulación, evaluación y gestión de proyectos.
2. Identificar las estrategias metodológicas más utilizadas para formular y gestionar proyectos.
3. Estudiar la metodología PMI para la gestión de proyectos.

CONTENIDO

1. Consideraciones básicas sobre proyectos

- 1.1. Origen y justificación de los proyectos.
- 1.2. Marco conceptual de proyectos.
 - Tipos de proyectos.
 - Planes de negocios.
 - Proyectos de Investigación y extensión.
 - Licitación y contratación
- 1.3 Metodologías para la formulación de proyectos.
- 1.4. Aspectos éticos en la gestión de proyectos.
- 1.5. Habilidades gerenciales para la gestión de proyectos.

2. Formulación de proyectos

- 2.1. Identificación y caracterización del problema.
- 2.2. Etapas en la formulación de un proyecto.
- 2.3. Estudio de mercado (oferta, demanda, precios y competencia).

- 2.4. Estudio técnico (tamaño, localización e ingeniería del proyecto).
- 2.5. Estudio organizacional y legal.
- 2.6. Estudio de impacto ambiental.
- 2.7. Estudio de Riesgos.
- 2.8. Estudio financiero (inversiones, presupuesto, flujo de caja).
- 2.9. Indicadores para evaluación financiera y económica del proyecto.

3. Gestión del proyecto

- 3.1. **Elementos gestión de proyectos:** teorías y buenas prácticas internacionales.
- 3.2. **Gestión de proyectos con metodología del PMI.**

- Iniciación del proyecto
- Administración del alcance
- Administración del tiempo
- Administración del costo
- Administración de la calidad
- Administración de los recursos humanos
- Administración de las comunicaciones
- Administración de los riesgos
- Administración de las adquisiciones
- Administración de la integración
- Ejecución y control del proyecto
- Cierre del proyecto

METODOLOGÍA

Presentaciones por parte del docente en sesiones participativas.

Desarrollo de talleres.

Estudio de casos.

Exposiciones de los estudiantes.

Trabajos en grupo.

Lecturas preparatorias.

EVALUACIÓN

1. Componente práctico (talleres, exposiciones, casos, trabajos y lecturas preparatorias, etc): 50%
2. Componente teórico (Tres parciales): 50%

BIBLIOGRAFIA BASICA

CASAL Lorena, (2013). Gestión de proyectos. Segunda edición. Bogotá. Ediciones de la U.

CAMPO Raquel, (2014). Gestión de proyectos. Primera edición. Bogotá. Ediciones de la U.

MÉNDEZ Rafael, (2012). Formulación y Evaluación de Proyectos, Enfoque para emprendedores. Séptima edición. Bogotá, Quad/Graphics.

RIVERA Francisco & HERNÁNDEZ Gisel, (2010). Administración de proyectos. Primera edición. México, Prentice Hall-PEARSON.