

Projet d'engagement personnel - Trésorier du Cercle des Élèves

1. Choix et Objectifs du Projet d'Engagement Personnel

Lorsque j'ai décidé de me présenter au poste de trésorier du Cercle des Élèves de l'IMT Mines Alès, je cherchais un engagement qui me permettrait de sortir de ma zone de confort, de me confronter à des responsabilités concrètes, mais aussi de contribuer activement à la vie étudiante. C'était, pour moi, un moyen de me rendre utile au collectif tout en développant des compétences que je savais transposables dans un futur environnement professionnel.

J'ai vu dans cette mission une opportunité unique : celle de prendre en main la gestion financière d'une structure associative de grande envergure, au service de plus de soixante clubs et de plusieurs centaines d'élèves. Mon objectif était clair : apprendre à piloter un budget conséquent, coordonner des actions avec des acteurs très différents, et surtout, faire le lien entre les idées portées par les étudiants et leur concrétisation financière et logistique.

2. Travaux effectués

Mon rôle de trésorier s'est révélé très dense et varié. J'ai tout d'abord assuré la supervision quotidienne de cinq comptes bancaires, en collaboration avec les trésoriers des différents pôles. J'ai dû valider des transactions, vérifier leur cohérence, collecter et classer les justificatifs (factures, devis, preuves d'achat), ce qui m'a imposé une rigueur nouvelle.

J'ai également pris en charge la gestion du compte « Clubs », utilisé par les clubs au budget modeste. J'y ai assuré les virements, la mise à jour de la trésorerie de chaque entité via des outils Excel, et l'archivage précis des opérations.

La comptabilité représentait un défi majeur : je devais tenir à jour mensuellement la comptabilité de l'exercice, tout en finalisant celle de l'année précédente, ce qui impliquait une reprise minutieuse des relevés bancaires et des justificatifs.

L'une de mes missions les plus stratégiques fut l'élaboration du budget prévisionnel global. Cela m'a amené à écouter les clubs, à confronter leurs ambitions à nos moyens, à comparer des offres d'achat pour des investissements, et à défendre ces budgets devant les administrateurs.

Enfin, j'ai participé activement à la rédaction des demandes de subvention, en interne comme auprès d'acteurs publics, et j'ai assuré des échanges réguliers avec notre banque et notre prestataire de paiements. En parallèle, j'ai pris part à l'organisation logistique d'événements festifs, avec une attention particulière portée à leur viabilité financière et matérielle.

3. Résultats obtenus

Malgré la complexité du contexte, les résultats obtenus ont été à la hauteur de mes espérances. La gestion quotidienne de la trésorerie a été assurée de manière fluide, avec une satisfaction générale des clubs.

La comptabilité du mandat précédent a été régularisée et celle de l'exercice en cours suivie mensuellement, validée en fin d'année par un cabinet d'expertise comptable. Cela a permis une transparence financière accrue, gage de confiance pour les membres de l'association.

Les événements prévus ont tous été réalisés, malgré les contraintes sanitaires persistantes, et les budgets associés ont été respectés. L'objectif de chiffre d'affaires (55 000 €) et de résultat comptable nul a été atteint, en cohérence avec la nature non lucrative du Cercle.

Un dernier succès significatif a été l'aboutissement de la demande de subvention auprès de l'école, obtenue grâce à un travail collectif soutenu mais initié et structuré par mes soins. Cela a posé les bases d'une meilleure reconnaissance de notre rôle par l'administration.

4. Difficultés rencontrées

L'entrée en fonction n'a pas été de tout repos. J'ai dû faire face à une situation financière compliquée, avec des fonds éparpillés sur deux banques, une comptabilité en retard, et des archives incomplètes. Cela m'a demandé de remonter le fil de nombreuses opérations, de contacter d'anciens membres et de faire preuve de persévérance.

La méconnaissance initiale du logiciel comptable, du plan comptable général et spécifique au Cercle, m'a obligé à apprendre rapidement. J'ai aussi dû adapter mes outils et méthodes au fonctionnement associatif, bien différent de ce que j'avais pu expérimenter jusque-là.

Sur le plan relationnel, j'ai dû composer avec des intérêts divergents entre clubs, partenaires, financeurs et l'école. Il m'a fallu apprendre à argumenter, à écouter, à trouver des compromis sans jamais compromettre les obligations légales ni l'équité entre les clubs.

Enfin, la lourdeur administrative, notamment lors des transferts bancaires ou des demandes de subvention, a mis ma patience à l'épreuve. Mais chaque difficulté rencontrée a été une opportunité de développer mon autonomie et mon sens de l'initiative.

5. Enseignements et compétences acquises

Cette expérience a été, sans conteste, l'une des plus formatrices de mon parcours à ce jour. Elle m'a permis d'acquérir des compétences solides et concrètes dans plusieurs domaines.

Sur le plan technique, j'ai appris à gérer un budget conséquent, à lire et construire un plan comptable, à suivre une trésorerie de façon rigoureuse. J'ai également développé une capacité d'analyse financière qui me permet aujourd'hui d'évaluer la viabilité d'un projet.

Mais c'est surtout sur le plan humain que cette mission m'a transformé. J'ai appris à travailler en équipe, à écouter, à négocier, à défendre mes positions avec pédagogie. J'ai compris l'importance de la clarté dans la communication, de l'anticipation dans la gestion, et de la diplomatie dans les relations interpersonnelles.

Cette responsabilité m'a offert une ouverture concrète sur le monde du travail : j'ai été confronté à des problématiques de gestion d'équipe, de pilotage de projet, de relation avec des prestataires ou des administrations. J'ai découvert combien la rigueur, la fiabilité et l'esprit d'initiative sont des qualités essentielles et reconnues dans tout environnement professionnel.

Enfin, j'ai vécu une aventure collective forte, marquée par la solidarité, l'engagement et l'envie de faire avancer une structure au service des autres. Cela a renforcé mes valeurs personnelles et mon envie de m'investir, demain, dans des projets porteurs de sens.

