

Riesgos durante el desarrollo del proyecto

Referencia	Riesgo	Tipología	Descripción
RG1	Diseño software inadecuado.	Tecnológico	Fallo en la definición de clases, interfaces o modelo de datos.
RG2	Fallos de usabilidad en el sistema.	Tecnológico	El sistema implementa herramientas de diferente índole que pueden generar problemas de uso de cara al usuario final.
RG3	Solicitud continua de cambios de requisitos por parte del cliente.	Tecnológico	El cliente solicita cambios post-firma del contrato que modifican el diseño inicial del sistema.
RG4	Fallo en las herramientas y tecnologías de desarrollo.	Tecnológico	Problemas en equipos físicos o bugs en herramientas de desarrollo que impidan el correcto desarrollo del sistema.
RG5	Cese de servicio de SrHost durante el periodo de validez del contrato, el cual provee dominio y host al sistema.	Externo	Pese a que la responsabilidad de alojamiento está destinada a la empresa SrHost, si mientras el desarrollo dejamos de disponer de sus servicios, no se podrá realizar las pruebas de despliegue pertinentes en el sistema.
RG6	Abandono del proyecto por parte del personal.	Organización	Personal contratado para el proyecto abandona el proyecto, aumentando la carga de trabajo en el resto de integrantes y complicando el cumplimiento de plazos.
RG7	Baja médica del personal durante el desarrollo del proyecto.	Organización	Personal contratado para el proyecto enferma durante la ejecución del proyecto.
RG8	Planificación demasiado optimista.	Gestión	Estimación de tiempos errónea, considerando la duración de muchas actividades más corta del tiempo real necesario.
RG9	Estimación de coste optimista.	Gestión	Estimación de costes errónea, considerando un coste menor en el desarrollo de las actividades al coste real necesario.

Planes de atenuación y contingencia

Riesgo	Prob.	Impacto	Importancia	Plan de atenuación	Plan de contingencia
RG1	Media	Muy alto	Alta	Invertir un 20% del tiempo de ejecución del proyecto en fases de análisis para asegurar la calidad y mantenibilidad del código. Asegurar un correcto encapsulamiento de funciones y dependencias.	Implementación de clases y/o interfaces que interactúen con el diseño planificado y adapten los resultados a los nuevos requisitos. Contratar personal adicional experto en la realización de pruebas.
RG2	Media	Medio	Media	Durante el diseño de la interfaz del sistema, realizar pruebas de usabilidad mediante "Hall testing". Introducir guías de uso y páginas de ayuda en el sistema.	Publicar nuevas páginas de ayuda que cubran los aspectos inicialmente no contemplados como problemas de uso.
RG3	Media	Medio	Media	Evitar ambigüedades en el contrato. Planificación de varios entregables/hitos para obtener feedback del cliente durante la ejecución del proyecto.	Según contrato, replanificación de costes y tiempo previo acuerdo con cliente.
RG4	Baja	Medio	Baja	Análisis de tecnologías alternativas a las utilizadas de cara a realizar una migración rápida de las librerías.	Cambio manual de librerías, aprovechar el diseño encapsulado creado para no interferir en la lógica del resto del sistema.
RG5	Muy bajo	Alto	Baja	Análisis de proveedores alternativos de similares características de cara a realizar una rápida migración del sistema.	Cambio manual de las variables de entorno para el despliegue en el entorno del nuevo proveedor.
RG6	Media	Muy alto	Alta	Disponer del contacto de posibles integrantes del proyecto de cara a ser incorporados en caso de baja. Documentar el código de forma adecuada.	Dado que ya se ha realizado un proceso previo de pre-selección, incorporar a los candidatos disponibles al proyecto lo más rápido posible. Apoyarse en la correcta documentación del proyecto para una rápida adaptación.

RG7	Media	Muy alto	Alta	Respetar las medidas de seguridad vigentes ante la Covid-19. Los empleados tienen un seguro médico de empresa que les facilite un acceso a pruebas y chequeos frecuentes.	Buscar alternativas de teletrabajo. Dado que ya se ha realizado un proceso previo de pre-selección, incorporar a los candidatos disponibles al proyecto lo más rápido posible.
RG8	Media	Alto	Media	Establecer una holgura de un 20% de tiempo en el desarrollo de las partes más críticas del sistema y un 5% en el desarrollo del resto de las partes.	Realizar la contratación de personal senior gracias a la holgura disponible en el beneficio para asegurar el cumplimiento de plazos.
RG9	Baja	Medio	Baja	Establecer un beneficio de un 60% que funcione como colchón de cara a poder cubrir los posibles sobrecostos del sistema.	Reducir la inversión en testing del sistema del 15% al 5%, lo cual añade un 10% de colchón adicional al presupuesto del proyecto.

Matriz de riesgos

		AMENAZAS				
PROBABILIDAD	Muy alto					
	Alto					
	Medio					
	Bajo					
	Muy bajo					
		Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy alto
		IMPACTO				

Importancia del riesgo

Alta

Media

Baja