



Universidad Nacional Autónoma de Honduras

Nombre: Alexander Ismael Tejeda Barahona.

Clase: Gerencia Informática.

N° de lista: 34.

N° de cuenta: 2016100593

Introducción

La administración de proyectos es parte fundamental para el éxito de la gerencia informática, el entender como administrar un proyecto, establecer algunos criterios para entender que tan rentable puede llegar a ser y definir parámetros cuantitativos que nos definan el alcance que tendrá el mismo.

Se definirá los conceptos de lo que es el alcance de proyecto, que en síntesis no es nada más que el conjunto de funcionalidades finales que tendrá, tener un pleno entendimiento sobre lo que significa recursos, establecer la importancia sobre el marco temporal sobre el que se desarrollará nuestro proyecto y entender en pro de las medidas antes mencionadas el proyecto puede ser factible o se requiera de más recursos o simplemente se abandonará el proyecto.

Resumen

Uno de los principales desafíos impuestos por los sistemas de información es asegurar que produzcan beneficios de negocios genuinos. Muchos proyectos de sistemas de información no tienen éxito debido a que las organizaciones evalúan de manera incorrecta su valor de negocios o porque las firmas no pueden administrar el cambio organizacional que se requiere al introducir nueva tecnología.

Hay una tasa muy alta de fracaso entre los proyectos de sistemas de información. En casi cualquier organización, los proyectos de sistemas de información requieren mucho más tiempo y dinero para implementarse de lo que se había pensado en un principio, o el sistema terminado no funciona de manera apropiada. Por lo general, los sistemas producidos por proyectos de información fracasados no se utilizan en la forma en que se esperaba, o de plano no se usan. A menudo los usuarios tienen que desarrollar sistemas manuales paralelos para hacer que estos sistemas funcionen.

El diseño actual del sistema tal vez no pueda capturar los requerimientos de negocios esenciales o mejorar el desempeño organizacional. Quizás la información no se proporcione con la suficiente rapidez como para que sea de utilidad, tal vez se encuentre en un formato imposible de digerir y usar o puede ser que represente las piezas incorrectas de datos

Un proyecto es una serie planeada de actividades relacionadas para lograr un objetivo de negocios específico. La administración de proyectos se refiere a la aplicación de conocimiento, habilidades, herramientas y técnicas para lograr objetivos específicos dentro del presupuesto especificado y las restricciones de tiempo establecidas.

El alcance define qué trabajo se incluye o no en un proyecto. Alguno de los aspectos para tomar en cuenta para definir el alcance del proyecto. El tiempo es el lapso requerido para completar el proyecto. Por lo general, la administración de proyectos establece la cantidad de tiempo necesaria para completar los componentes principales de un proyecto.

El costo se basa en el tiempo para completar un proyecto, multiplicado por el costo de los recursos humanos requeridos para finalizar ese proyecto. La calidad es un indicador de qué tan bien cumple el resultado final de un proyecto con los objetivos especificados por la gerencia.

Selección de proyectos

Por lo general las compañías tienen que lidiar con muchos proyectos distintos para resolver problemas y mejorar el desempeño. Hay muchas más ideas que recursos para los proyectos de sistemas. Plan de sistemas de información que apoye su plan de negocios en general y en el que se incorporen los sistemas estratégicos a la planeación de nivel superior.

Los proyectos con tecnología desafiante y compleja que los usuarios deben dominar se benefician de las herramientas internas de integración. El éxito de dichos procesos depende de qué tan bien se pueda administrar su complejidad técnica

Las herramientas externas de integración consisten en formas de enlazar el trabajo del equipo de implementación con los usuarios en todos los niveles organizacionales

La ergonomía se refiere a la interacción de personas y máquinas en el entorno de trabajo. Considera el diseño de los empleos, las cuestiones de salud y la interfaz del usuario final de los sistemas de información.

Opinión personal

Los proyectos tienen como finalidad cumplir con un objetivo o una necesidad. Sin embargo, se tiene que tomar en cuenta que la creación de un proyecto con el cual se quiere suplir una necesidad o cumplir con un objetivo puede llegar a generar más conflictos que el objetivo con el que se desarrolló el proyecto. La falta de entendimiento, conocimiento o recursos puede obstaculizar el desarrollo del mismo y si le sumamos a eso la falta de un ente organizador o la presencia de uno sin las capacidades para dirigir, pueden obstaculizar o finalizar de manera insatisfactoria el proyecto.

Un proyecto cumple la finalidad de cubrir un objetivo empresarial. Como fue descrito en el párrafo anterior se habló acerca de la importancia de la capacidad organización y lo que sucedería si no existe la misma en condiciones óptimas.

Definir el alcance de un proyecto para saber cuáles son los puntos mínimos y cuales son puntos requeridos y este análisis se realiza a través de ciertas circunstancias que envuelven el proyecto como el tiempo, es decir ¿Tenemos el tiempo suficiente para cumplir con el proyecto? La segunda circunstancia que envuelve es el costo ¿Este proyecto generara más costos que la necesidad que se quiere suplir con nuestro proyecto?

Y aquí ejemplificare para que se entienda mejor, si nuestro proyecto busca suplir las carencias que hay en el sector ejecutivo, pero este conlleva que el costo es mayor que el sistema educativo actual y además el beneficio que presenta no sopesa este aumento en el costo entonces el proyecto no debería llevarse a cabo. Y la última característica que envuelve es la calidad del proyecto que se resume a ¿El proyecto cumplen las condiciones requeridas?

La implementación se refiere a todas las actividades organizacionales cuya finalidad es adoptar, administrar y volver rutinaria una innovación, como por ejemplo un nuevo sistema de información. En el proceso de implementación, el analista de sistemas es un agente del cambio. El analista no sólo desarrolla soluciones técnicas, sino que también redefine las configuraciones, interacciones, actividades laborales y relaciones de poder de los diversos grupos en la organización.

Los beneficios intangibles, como un servicio al cliente más eficiente o la toma de decisiones mejorada, no se pueden calcular de inmediato pero pueden producir ganancias cuantificables a la larga.

En ocasiones se van a requerir herramientas de integración, recordemos que muchas veces el desarrollo de software es secuencial con lo cual se pueden requerir herramientas de integración si se requiere adquirir de software externo y que este encaje con el software que ya desarrollamos.

Ahora cuando ya tenemos un software completamente funcional entonces tenemos que asegurarnos que este no sea usado simplemente por el usuario final recordando que no siempre el usuario final va ser una persona particular en ocasiones puede ser un contador, un ingeniero, arquitecto o incluso otro sistema que no será manipulado por un ser humano. Y ahí es donde recae de nuevo la importancia sobre las herramientas de internas.

Conclusiones

- El análisis previo sobre un desarrollo de proyecto nos ayudara a entender que recursos y tiempo son necesarios.
- El tiempo es un recurso importante para la gestión de un proyecto informático.
- Como líder de proyecto se tiene que tener conocimiento generalizado sobre las tecnologías y el tiempo requerido para realizar funcionalidades.
- Esto sirve de base de apoyo a los niveles medio y alto gerenciales para la toma de decisiones.