Tema 3 Gestión de la Cadena de Suministro Supply Chain Management- SCM

SW Corporativo

Curso 2018-19

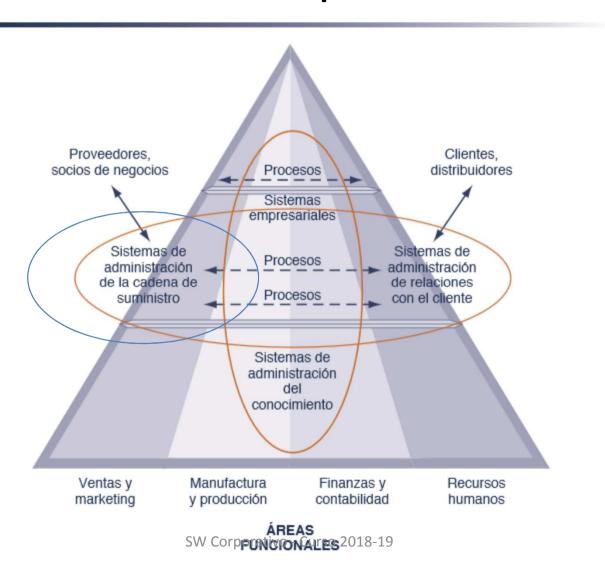
Objetivos del Tema 3

- Conocer los conceptos básicos entorno al Supply Chain Management (SCM)
- Entender de importancia de SCM dentro de los procesos operativos de la Empresa.
- Facilitar el acceso y manejo de herramientas de SW Corporativo dedicadas al SCM o algunos de sus procesos, gracias a esta introducción básica.

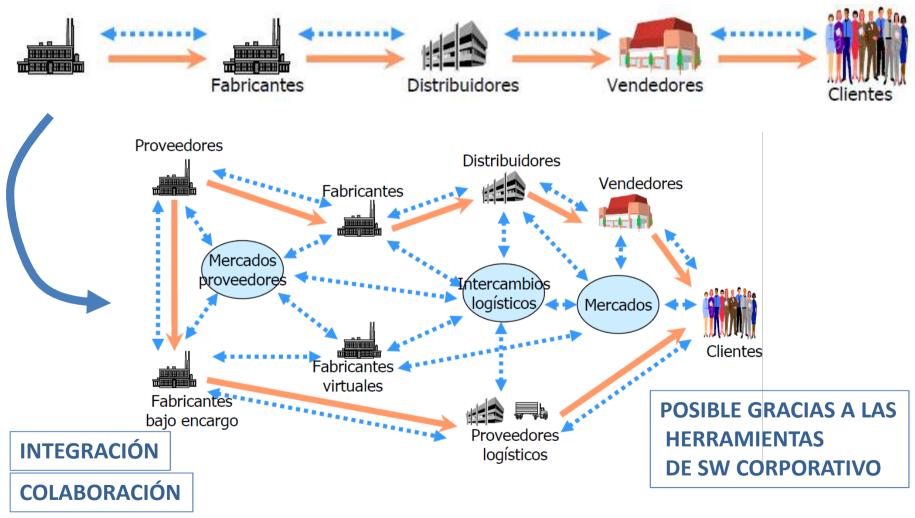
Sistemas de SCM

- En el Tema 1 ya introdujimos los Sistemas de SCM:
- Ayudan a administrar las relaciones con los proveedores, empresas de compras, distribuidores y compañías de logística.
- Permiten compartir información sobre pedidos, producción, niveles de inventario, y entrega de productos y servicios, de modo que puedan surtir, producir y entregar bienes y servicios con eficiencia.
- Estos sistemas aumentan la rentabilidad de las empresas al reducir los costes de provisión y fabricación de los productos, y al permitir a los gerentes tomar mejores decisiones en cuanto a la forma de organizar y programar el suministro, la producción y la distribución.
- Los SCM son un tipo de sistema interorganizacional, debido a que automatizan el flujo de información a través de los límites organizacionales: las empresas se enlazan de manera electrónica con el lado proveedor.

Sistemas SCM en la arquitectura básica del SW Corporativo



De la cadena tradicional a redes complejas para ofrecer productos a medida



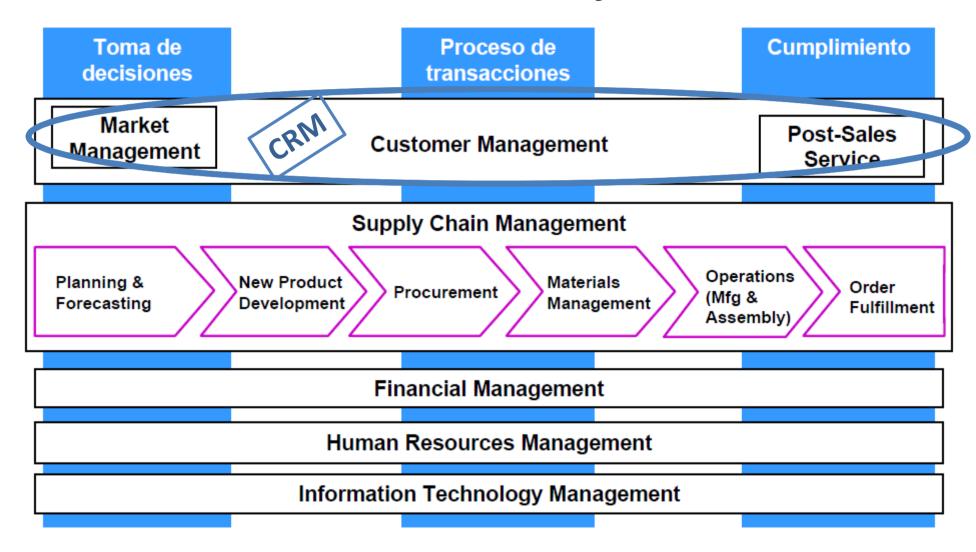
SCM actual

- La Gestión de Cadena de Suministro actual está alineada con la Visión Estratégica de la empresa:
 - Planificación (previsión) dinámica
 - Análisis dinámico
 - Respuestas ágiles → Valor añadido → Satisfacción
 Cliente
 - Del ahorro de costes a la mejora de la competitividad

SCM tendencia

- Herramientas de SW Corporativo especializadas en SCM (no necesariamente parte de un ERP)
 - Soporte a toma de decisiones
 - Visión de conjunto de: producto, capacidades y limitaciones productivas
 - Simulación interactiva de diversos escenarios
 - Previsión y gestión de distintas alternativas
 - Optimización de los recursos.

SCM en el conjunto



SCM en la corta distancia

Planning & Procurement | Materials | Operations | Order | Forecasting | Development | Procurement | Management | Assembly | Order | Fulfillment | Order | Fulfillment | Order | Order

 Este flujo, sus componentes y la terminología varía según el fabricante...pero en esencia todo es muy parecido.

SC Planning vs. SC Execution

Conceptos usuales dentro de SC Planning

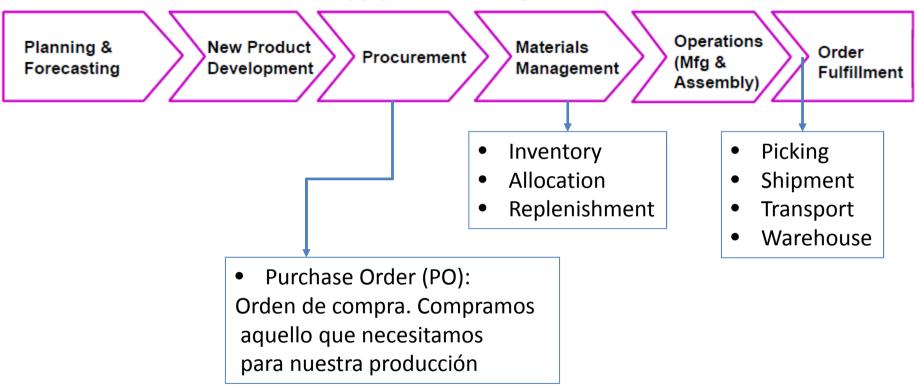
- Demand Planning: Planificación de la demanda (previsión).
- Supply Planning: Planificación de aquello que nos tienen que proveer
- Material Planning /Inventory Planning: Planificación de lo que tenemos que tener en nuestro almacén.
- Manufacture/Production Planning: Planificación de lo que tenemos que producir.
- Trasport Planning: Planificación del transporte y/o medios de distribución (logística) de lo que vendemos.

Conceptos usuales dentro de SC Execution

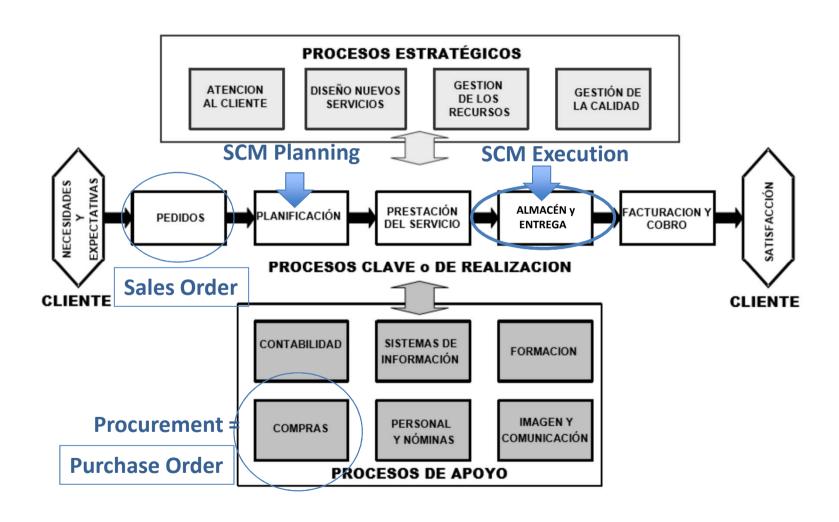
- Sales Order: procesamos un pedido que nos hacen.
- Inventory/Stock Mgmt:
 Gestión del stock de
 materiales.
 Procurement Execution
- Allocation
- Replenishment
- Picking
- Transport
- Order Fulfillment: Cumplimiento de un Pedido.

SC Execution

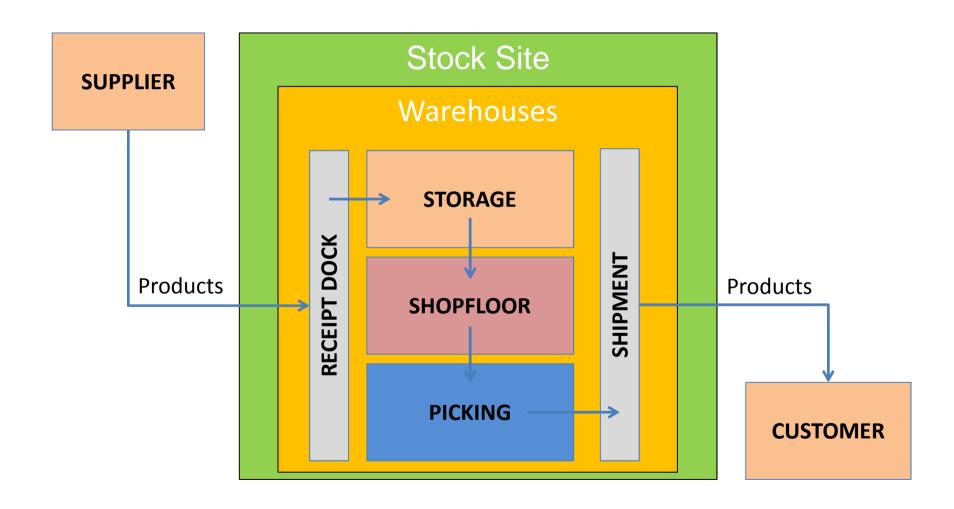
Supply Chain Management



SCM en el Mapa de Procesos Genérico

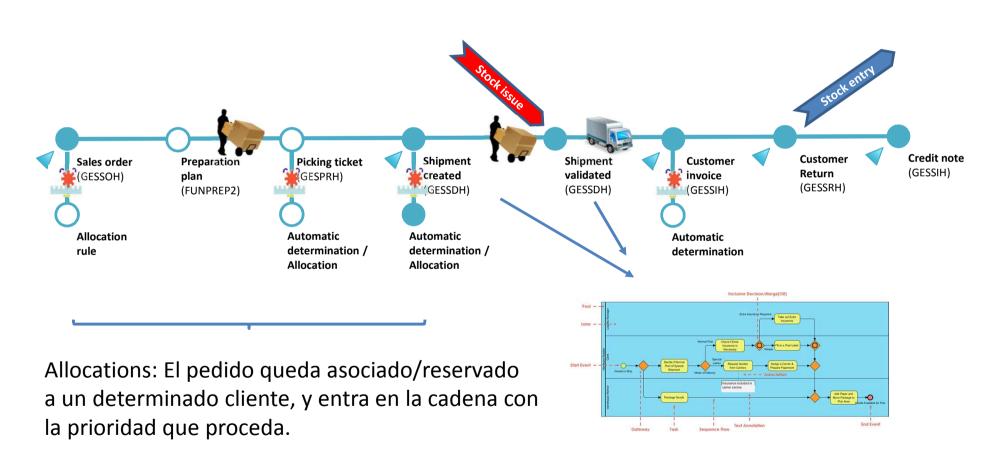


Familiarización con los términos

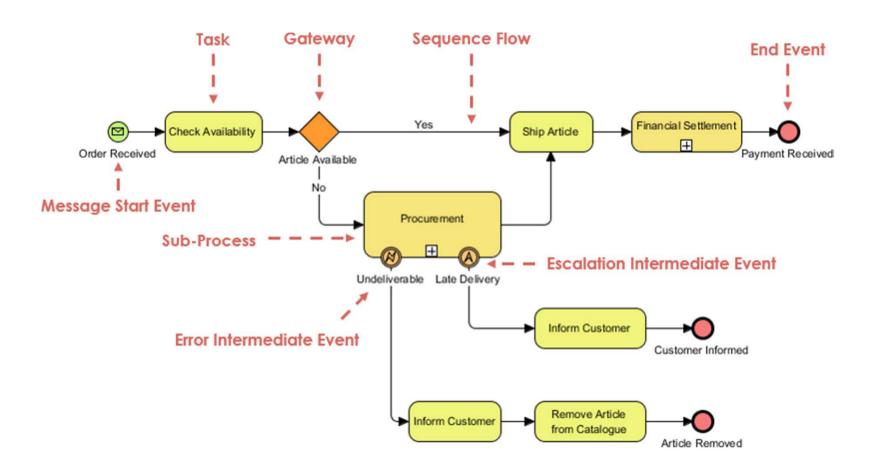


Pedidos de Cliente = Sales Order (SO)

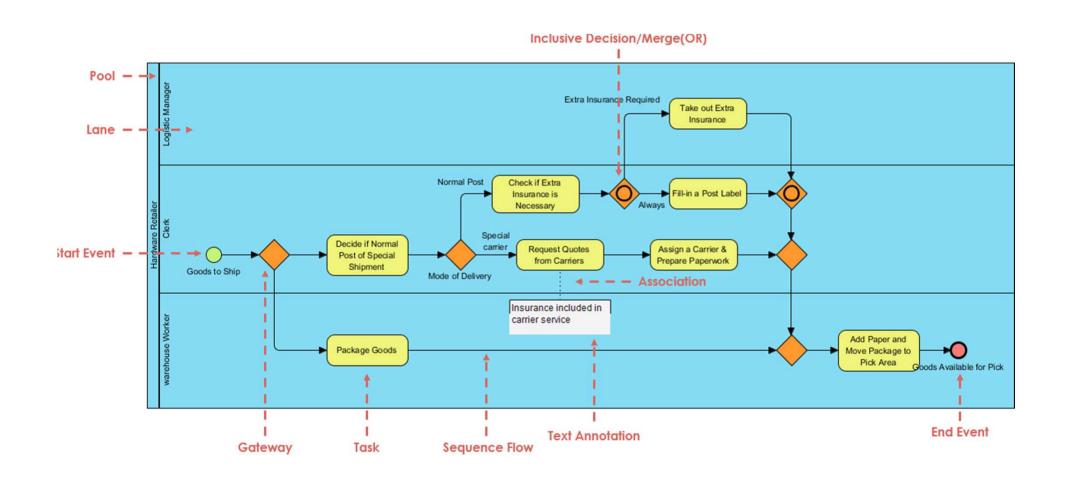
Business Process: Sales Flow



Order Fulfillment and Procurement

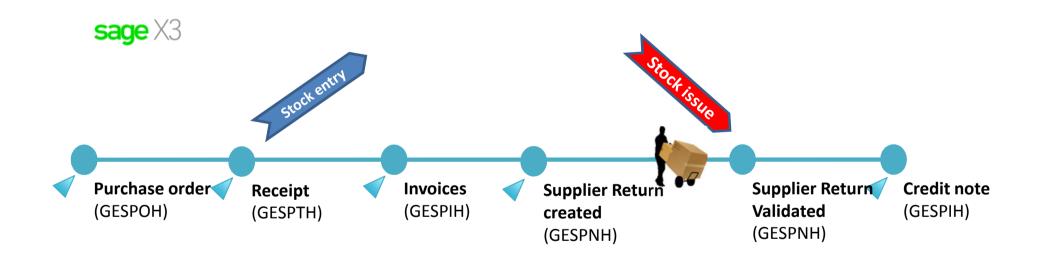


Shipment Process



Pedidos de Compra = Purchase Order (PO)

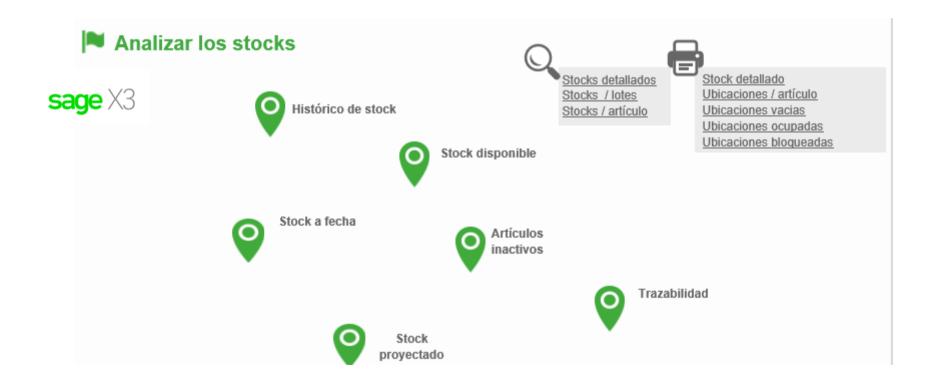
Business Process: Compras/**Procurement** / Purchase Flow



Source: SAGE

Responsable de Stock (Stock Manager)

Stock Entry y Stock Issue → Variación del Stock → Analizar los Stocks



Estado del Stock

- Stock statuses are used in the stock management module.
 - They are used to qualify if the stock of a product is accepted (status A), in quality control (status Q) or rejected (status R).

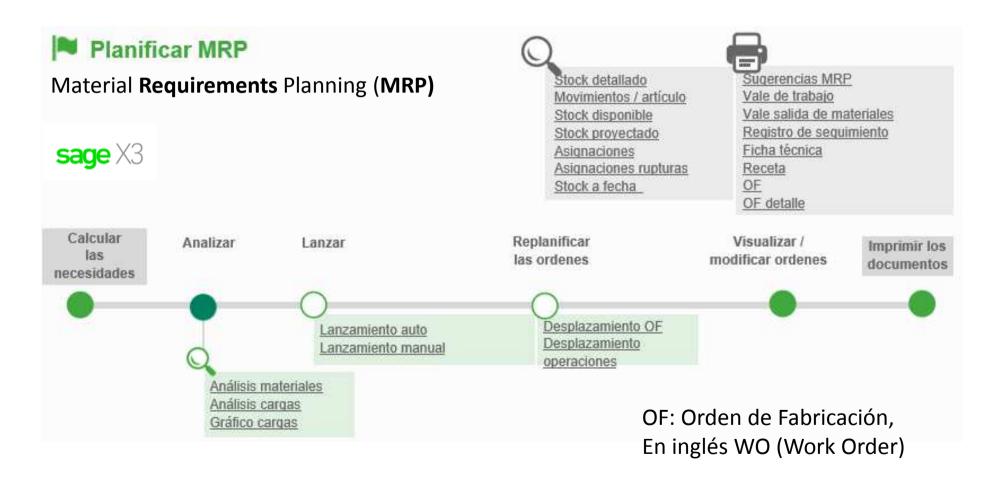
Estado del Stock

Status	Description	Short title
Α	Accepted High Quality	Accept HQ
A1	Accepted Medium Quality	Accept MQ
A2	Accepted Low Quality	Accept LQ
Q	Quality Control	Q.Control
R	Rejected	Rejected
RS	Return to the Supplier	Ret. BPS
RD	Rejected to be Destroyed	Rej. Dest

Responsable de Planificación (Planning Manager)

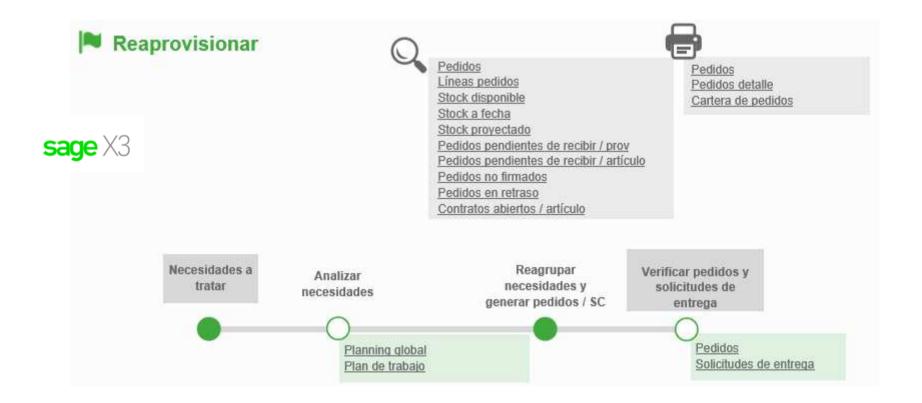
- Rol típico de SCM Planning
- Uno de los sistemas/módulos más relevante es el MRP:
 - Material Requirements Planning (MRP)
 - Integrados en otros sistemas (ERP) o como SW corporativo separado.
- En la parte de ejecución (SCM Execution) aparece el rol de REAPROVISONADOR (reaprovisionamiento – replenishment)
 - Normalmente realizado en el departamento de Compras por el Material Buyer
 - Aparece el concepto de ""Re-pedido"" ... Reorder

Responsable de Planificación (Planning Manager)



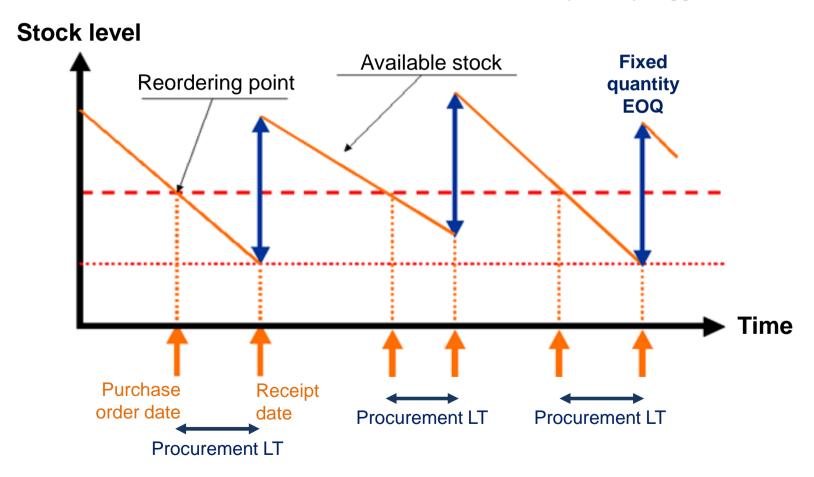
Comprador-Material Buyer

(en la actividad de reaprovisionamiento-replenishment)

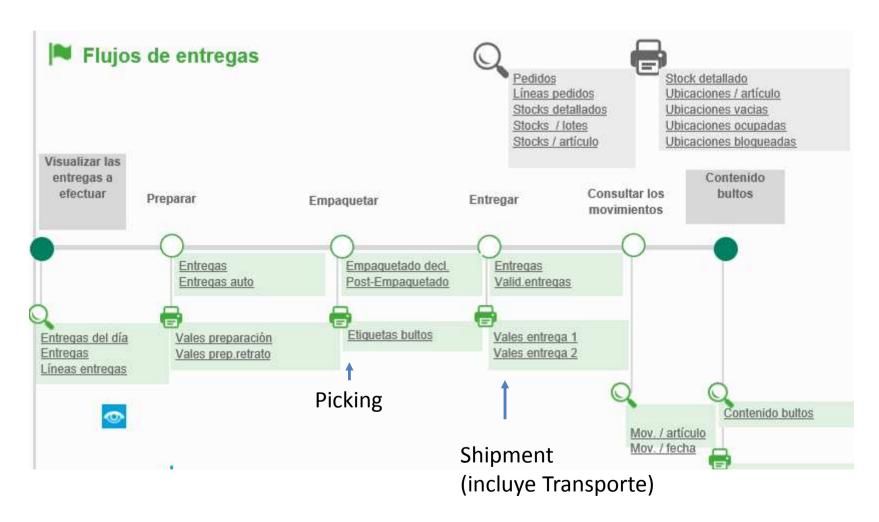


Reordering

fixed quantity suggestion (economic lot)

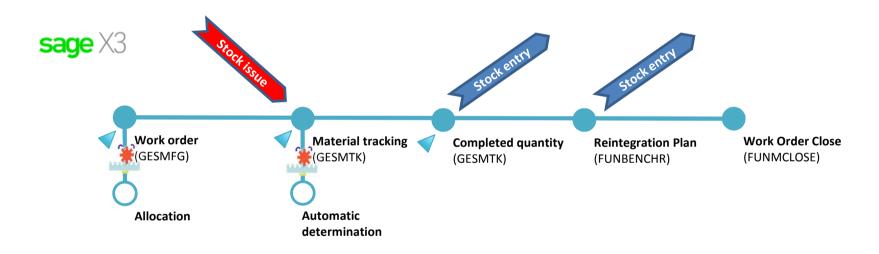


Responsable de Entregas -shipment (Warehouse Manager)



Ensamblaje/Manufactura/Producción:

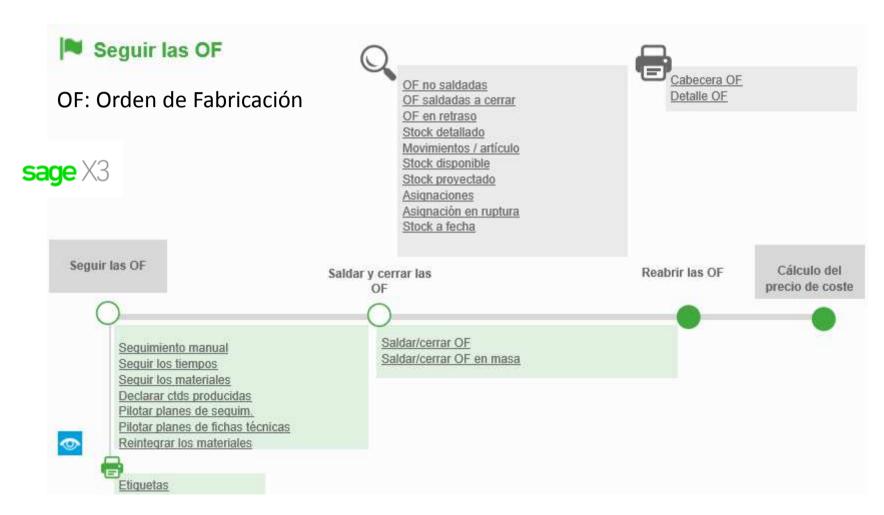
Business Process: Assembly, Manufacture, Production



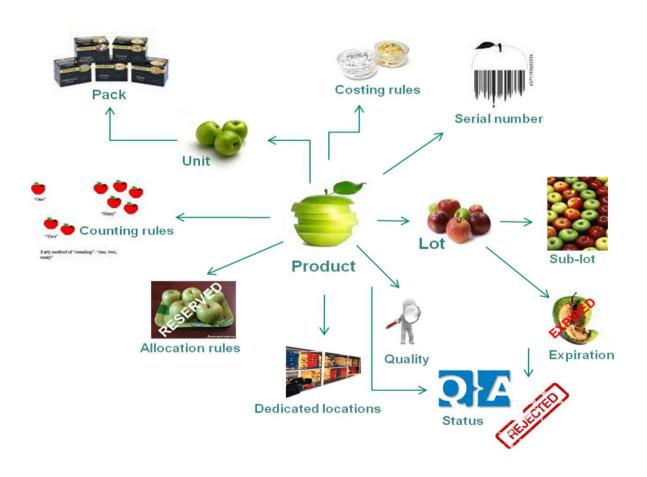
- Órdenes de Trabajo = Work Orders (WO)
- Implican también variación del Stock

Source: SAGE

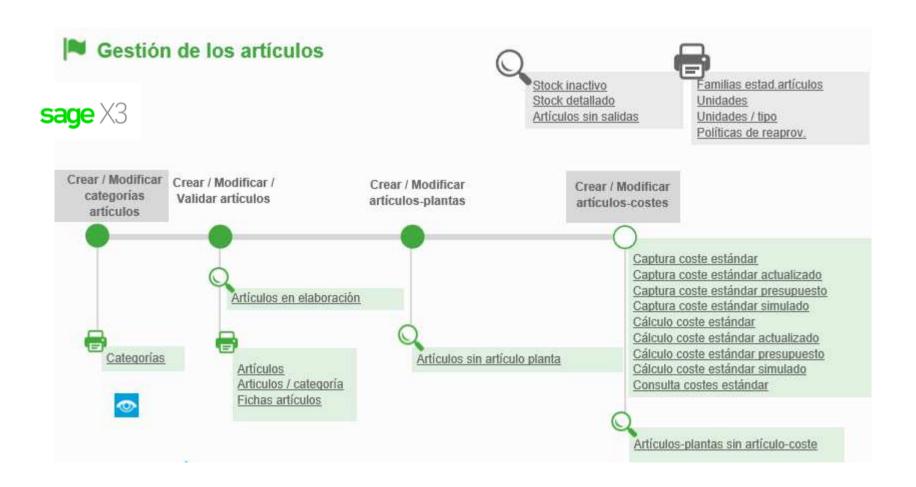
Responsable de Producción (Shopfloor Manager)



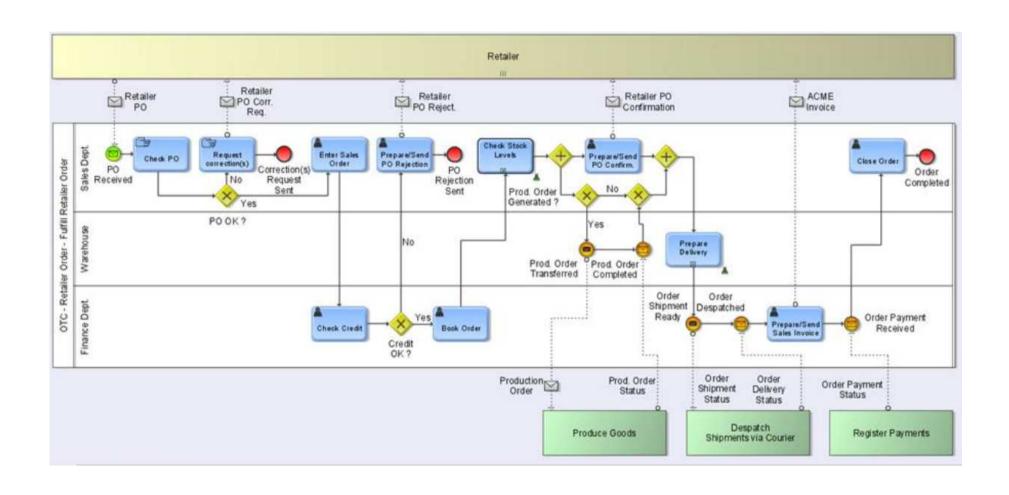
Producto y Categorías



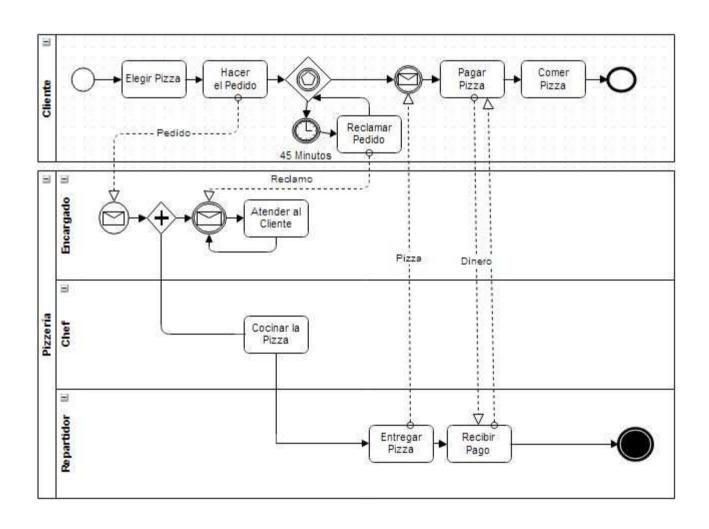
Responsable de Artículos (Products Data)



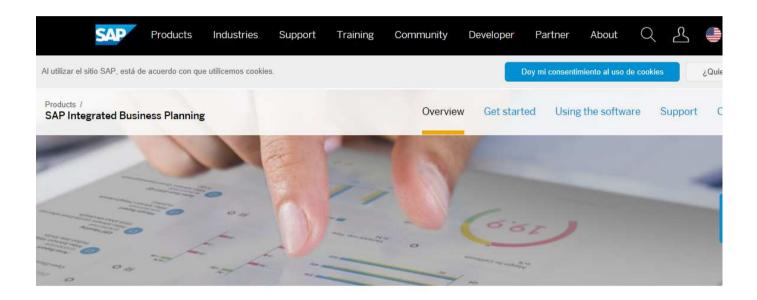
Ejemplos



Ejemplo ilustrativo



SAP Integrated Business Planning



SAP Integrated Business Planning: Respond to new market expectations with real-time supply chain planning capabilities

IBM Blockchain

IBM

IBM Blockchain

Blockchain for supply chain

Add greater visibility and efficiency across the entire supply chain to deliver higher value to your customers and trading relationships with IBM Blockchain.

Oracle SCM Cloud

