## **SURCO RECICLA: Mujeres al mando**

### I. Definición del proyecto:

Uno de los principales problemas en las ciudades es la acumulación de basura. A diario generamos miles de toneladas de desperdicios que terminan en contados rellenos sanitarios cuyo tiempo de vida se agota, o peor aún en botaderos informales. Cada vecino puede llegar a generar medio kilo de basura por día.

La municipalidad de Santiago de Surco pionera en gestión ambiental y preocupada por esta realidad diseño el Programa "Surco Recicla", iniciativa innovadora con la finalidad de insertar la actividad del reciclaje en las prácticas diarias de los vecinos, con la posterior segregación y venta de los productos como materia prima.

Reciclar beneficia a los vecinos que van tomando conciencia que con el simple acto de separar los residuos, la basura no terminará en el mar, en los suelos, en alguna reserva natural, o en el estómago de algún animal que la confundió con alimento, si no que llegará a nuestra planta de reciclaje en donde los desperdicios tendrán una segunda oportunidad.

El programa Surco Recicla inició con la sensibilización de los vecinos de este distrito. Las promotoras ambientales visitaron casa por casa a los ciudadanos para invitar a las familias a segregar sus desechos inorgánicos.

La población fidelizada recibió del programa Surco Recicla bolsas reutilizables color naranja para segregar sus residuos y colocar dentro de ellas botellas de plástico, de vidrio, cartón, latas de metal, papel y envases de tetrapack.

A este proceso mecánico se sumó la tecnología, es así que cada bolsa (inicialmente dos sectores de los ocho del programa) es medida mediante un código QR (modulo para almacenar información) o código de barras que permite conocer la participación de cada vecino de forma cuantitativa y cualitativa.

La norma establece un orden, es decir que cada sector de Santiago de Surco tiene un día especifico para sacar su bolsa naranja con reciclaje desde las ocho de la mañana para no confundirse con la basura que no es reciclable cuyo recojo se realiza por las noches.

Un camión con música recorre las calles de los diversos sectores invitando y recordando a nuestros vecinos que es momento de colocar en la puerta de sus casas las bosas naranjas con los materiales para reciclaje.

Una vez recolectados los residuos de los domicilios son llevados a la moderna Planta de Reciclaje de Santiago de Surco, la más grande del país, ubicada en el Parque Ecológico Voces por el Clima para su posterior clasificación por producto y prensado para ser comercializado.

La planta es operada en su mayoría por mujeres. La gestión municipal consideró importante emplear a madres de familia quienes en algunos casos son el sostén del hogar, pues han demostrado un ejemplar desempeño al momento de separar y clasificar los residuos.

Santiago de Surco decidió seguir innovando es así que esta buena práctica de reciclaje se contempló en la Ordenanza 561-MSS, que busca masificar el programa Surco Recicla a todos los sectores del distrito, esperando llegar al 80 % de familias surcanas. Esta medida conseguirá un ahorro en transporte y disposición final de la basura en más de 136,000 soles al mes. De este modo contribuimos a disminuir la huella de carbono por estas actividades.

Con la participación de nuestros vecinos estamos reciclando en la actualidad aproximadamente 15 toneladas diarias de residuos inorgánicos. Pero además fabricamos cada mes en nuestra propia planta 130,000 bolsas naranjas con material reciclado que se regresará a la cadena de reciclaje una vez recolectados los desechos.

Cabe indicar que el programa Surco Recicla incluye además 32 contenedores soterrados, es decir que se encuentran bajo tierra. En estos recipientes de gran tamaño los vecinos pueden dejar sus residuos inorgánicos en otros puntos del distrito. La carga es retirada con ayuda de un vehículo especial que libera los desechos sobre un camión que va hacia la planta de reciclaje.

Con esta iniciativa hemos cerrado el circuito del reciclado, reduciendo de manera significativa la cantidad de residuos domiciliarios del Distrito de Santiago de Surco que no seràn derivados al relleno sanitario, pero además se logrò la participación directa del vecino, convirtiendo al programa Surco Recicla y a la Municipalidad de Santiago de Surco, en líderes en Gestión de Residuos Sólidos en Gobiernos Locales.

El programa está dirigido directamente a la población habitacional del Distrito de Santiago de Surco calculada aproximadamente en 480,669 habitantes (De 106,667 predios, 81% corresponden a casa-habitación x 4.5 densidad/vivienda - Fuente Subgerencia de Registro y Administración Tributaria 2016 – INEI), Este programa también incluye, la población estudiantil estimada en más de 85,646 alumnos en Colegios, institutos y Universidades (Fuente MINEDU 2010) así como principales Tiendas y Centros Comerciales.

## 2. Fecha de introducción al mercado del servicio:

Luego de más de 10 años del programa de segregación en origen fue necesario establecer estrategias, a través del control de la participación de los vecinos, entregándoles las bolsas naranjas de manera anual con un código de barras. Así como la identificación de los vecinos mediante la tarjeta Surco Recicla y así cerrar el círculo virtuoso del reciclaje; pero además generando una participación compartida del ciudadano de surco en beneficio de la reducción de emisiones de CO2 en el ambiente.

## 3. Originalidad:

Perú es uno de los países más vulnerables a los efectos del cambio climático, su gran variedad de climas, ecosistemas y biodiversidad le ponen en grandes escenarios de riesgo frente a los cambios generados por el calentamiento del planeta. En ese sentido, uno de los retos más importantes que enfrenta la ciudad de Lima —la sétima más poblada del continente— es alcanzar el desarrollo sostenible, así como mitigar y adaptarse a los efectos cada vez mayores que el cambio climático está provocando en todo el planeta

Reciclar se ha convertido en una salida ecológica social y económica, en ese sentido la Municipalidad de Santiago de Surco -pionera en gestión ambiental- impulsó el Programa de Segregación en la fuente que permite de manera fácil y práctica la segregación de residuos reciclables desde los hogares.

Hemos adaptado al programa un sistema creativo y hemos optimizado los procesos, ya que a través de la tarjeta SURCO RECICLA, hemos podido determinar quiénes son los que participan del programa y cuál es la participación activa de cada uno de ellos.

# 4. Diseño eficiente, minimizando el uso de insumos o recursos y optimizando resultados:

La población surcana recicla aproximadamente 15 toneladas diarias o mejor aún más de 3,084 toneladas al año en bolsa naranja producida en la Planta de Segregación (130,000 bolsas mensuales). Con esta iniciativa hemos cerrado el circuito del reciclado, reduciendo de manera significativa la cantidad de residuos domiciliarios del distrito de Santiago de Surco derivados al relleno sanitario ahorrando aproximadamente S/. 3,774,240 que dejaron de ir al relleno sanitario, pero además hemos logrando una participación directa del ciudadano convirtiendo a este programa y a la Municipalidad, en líderes en Gestión de Residuos Sólidos en Gobiernos Locales.

Debemos mencionar también, que el sistema de recolección cuenta con un servicio de monitoreo GPS que nos permite optimizar las rutas, reduciendo tiempo horas/hombre y gasto de combustible.

## 5. ¿Por qué es exitoso?

Esta propuesta es exitosa porque ha conseguido que más de 36 mil hogares participen del programa y seguimos sumando a mas vecinos. Este resultado es consecuencia del involucramiento emocional de todas estas familias en una actividad que debe ser parte de nuestro quehacer diario.

Para lograr el éxito, el programa se realiza en tres momentos:

- Corto plazo: Buscamos que todos los habitantes inscritos en el programa realicen la segregación en casa y sea parte de su rutina diaria.
- Mediano plazo: Buscamos insertar al resto de la población surcana que no es activa ni está inscrita en estas buenas prácticas.
- Largo plazo: Nuestra meta final es lograr que el 100% de la población del distrito de Surco recicle en sus hogares y en sus centros de trabajo.

#### **Indicadores**

Variable	Indicador	Implementado en el Proyecto
Cantidad de residuos reciclados	Toneladas de residuos reciclados	13,430 ton diarias de residuos reciclados en el 2017
Productividad del ciclo avanzado de reciclaje	Número de bolsas anaranjadas confeccionadas anualmente	130,368 bolsas naranjas por mes producidas en el 2017

Sensibilización	Cantidad de personas
	sensibilizadas en Campañas
	del 2017

10,589 personas por mes sensibilizadas en Campañas Ambientales 2017

#### 6.- Beneficio a los consumidores o usuarios directos:

La Municipalidad de Surco apuesta por una educación ambiental para promover cambios de comportamiento frente al entorno donde vivimos. A través de la educación se puede contribuir de una manera más profunda a construir una mejor sociedad, que sea responsable y realmente consciente de los efectos negativos que el ser humano está dejando en el planeta.

#### **Indicadores**

- Número de familias participantes en el Programa Surco Recicla: 36,360
- Implementación de la Ordenanza 561-MSS que aprueba el Programa de Segregación en Fuente Surco Recicla que tiene como objetivo masificar el programa para la recuperación de RRSS municipales de todos los contribuyentes de una manera altamente eficiente y ambientalmente amigable en todos los sectores del distrito de Santiago de Surco (a excepción del sector 9).

#### 7. Beneficio indirecto:

Se han presentado oportunidades de mejora en las que ya estamos trabajando, se ha visto que al trabajar un material como el plástico se pueden trabajar varios elementos, el tetra pack para mobiliario urbano (bancas, casetas de seguridad, módulos, etc.) que contribuye al mobiliario urbano del distrito.

Como distrito pionero en la gestión de residuos sólidos inorgánicos, Santiago de Surco contó con una de las primeras Plantas de Segregación de residuos sólidos urbanos del país. Recibimos permanentemente la visita de funcionarios de diversos municipios de Lima y provincias. Luego de estableces convenios, Surco brinda su experiencia en materia ambiental para que adopten medidas similares con sus residuos, basados en nuestra experiencia.

A través de la Organización para el Desarrollo de América Latina y el Caribe – Onward, se han recibido la visita de delegaciones de diferentes Municipios de Latinoamérica que desean replicar la experiencia exitosa en sensibilización y manejo adecuado de residuos sólidos.

- Optimizamos la entrega de bolsas a los vecinos del distrito de Santiago de Surco.
- · Sensibilizamos de manera efectiva a los vecinos del distrito
- Capacitamos a los operarios en la clasificación de los residuos.
- Optimizamos la línea de producción con la nueva planta de reciclaje.
- Rediseño de las rutas de recojo por el aumento de nuevos predios incorporados.

## 8. Perspectiva de género y los principios de Igualdad y No Discriminación en la iniciativa:

En el marco de una política de igualdad de género y de derechos, transversal a la gestión municipal de Santiago de Surco y liderado por el alcalde Roberto Gómez Baca, el programa Surco Recicla promueve mejorar las condiciones de trabajo justo, igualdad y equidad entre hombres y mujeres en trato y oportunidades.

Durante la implementación del programa Surco Recicla se consideró incorporar a mujeres en todas las etapas de esta iniciativa. Las promotoras ambientales se encargan de sensibilizar a los vecinos, el proceso de selección de los residuos sólidos también está integrado por mujeres y la fabricación de las bolsas naranjas que son entregadas para la segregación en fuente que está a cargo de otro grupo de personal femenino.

Se realizan diversos talleres sobre violencia de género y temas afines en coordinación con la DEMUNA, Defensoría Municipal, la cual está ligada con el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables, quienes dirigen las políticas públicas relacionadas en la defensa de los derechos humanos de la mujer y poblaciones vulnerables del país.

El programa Surco Recicla considera importante el buen trato a las mujeres en situación de vulnerabilidad en especial a las que son padre y madre de familia apoyando en sus horarios de trabajo, hacen uso de los servicios internos de los lactarios que les corresponde por ley, además el programa considera importante bridar trabajo adecuado a personas de la tercera edad como es nuestro caso.

La selección de los y las trabajadoras para los diversos puestos de trabajo pasa por un proceso de evaluación, donde son entrevistadas por especialistas de diversos rubros. Se indica el número de mujeres, no solo de la planta de reciclaje, sino de toda la gestión que involucra el Programa Surco Recicla, incluyendo equipo administrativo, que hacen un total de 30 mujeres. Todos los cargos directivos son ocupados por mujeres.

- Gerente de Servicios a la Ciudad : 1 mujer
- Jefe de Parque Voces por el Clima: 1 mujer
- Jefe de planta de segregación de residuos sólidos: 1mujer
- Supervisora de Planta de Reciclaje: 1 Mujer
- Operarias de Planta de Reciclajes = 14 mujeres
- Fabricación de Bolsas Naranjas: 4mujeres
- Promotoras Ambientales = 5 mujeres
- Administración: 3 mujeres