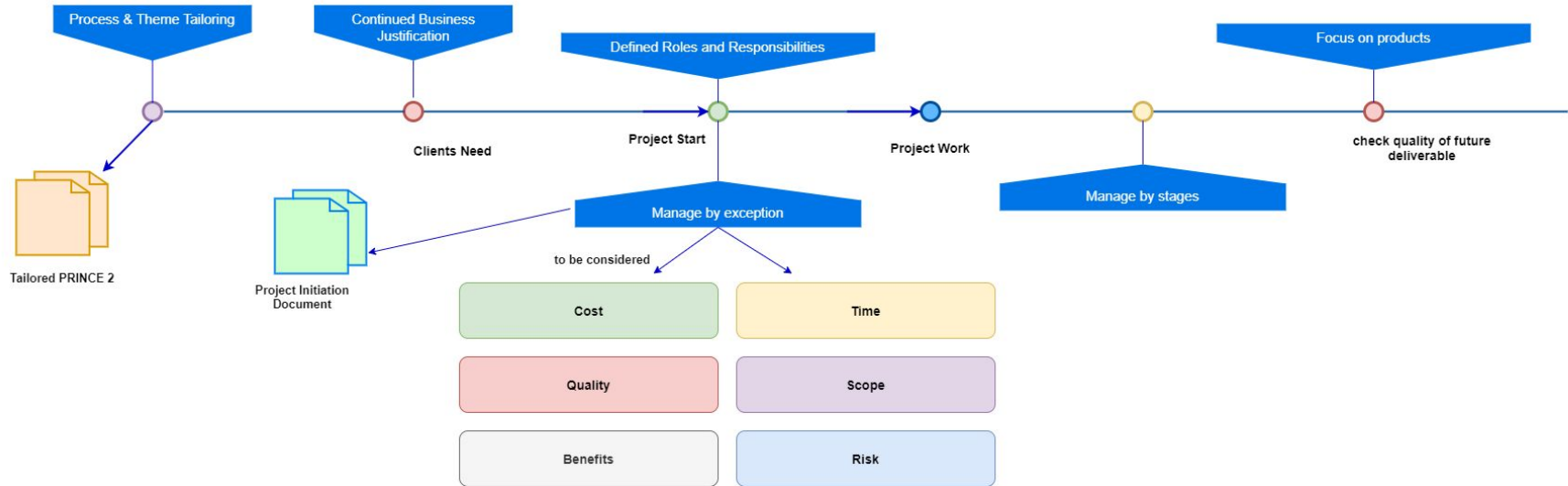


# Aplikovateľnosť metódík PRINCE2 na SDLC v spojení s vybranými aspektmi PMBOK a štandardmi IPMA

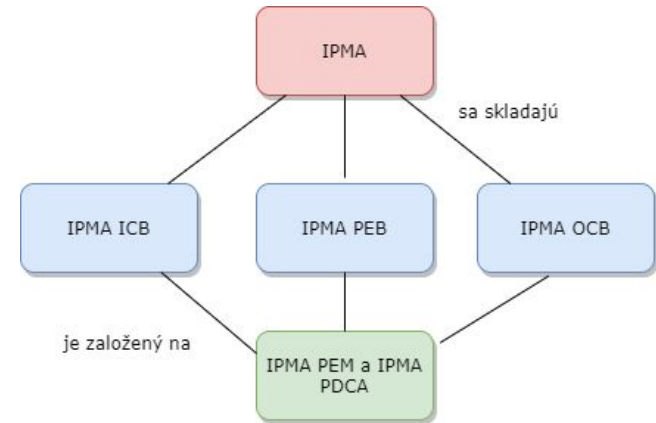
# Princípy PRINCE2

what needs to be done, not how  
themes and processes must be satisfied too  
principles must not be tailored

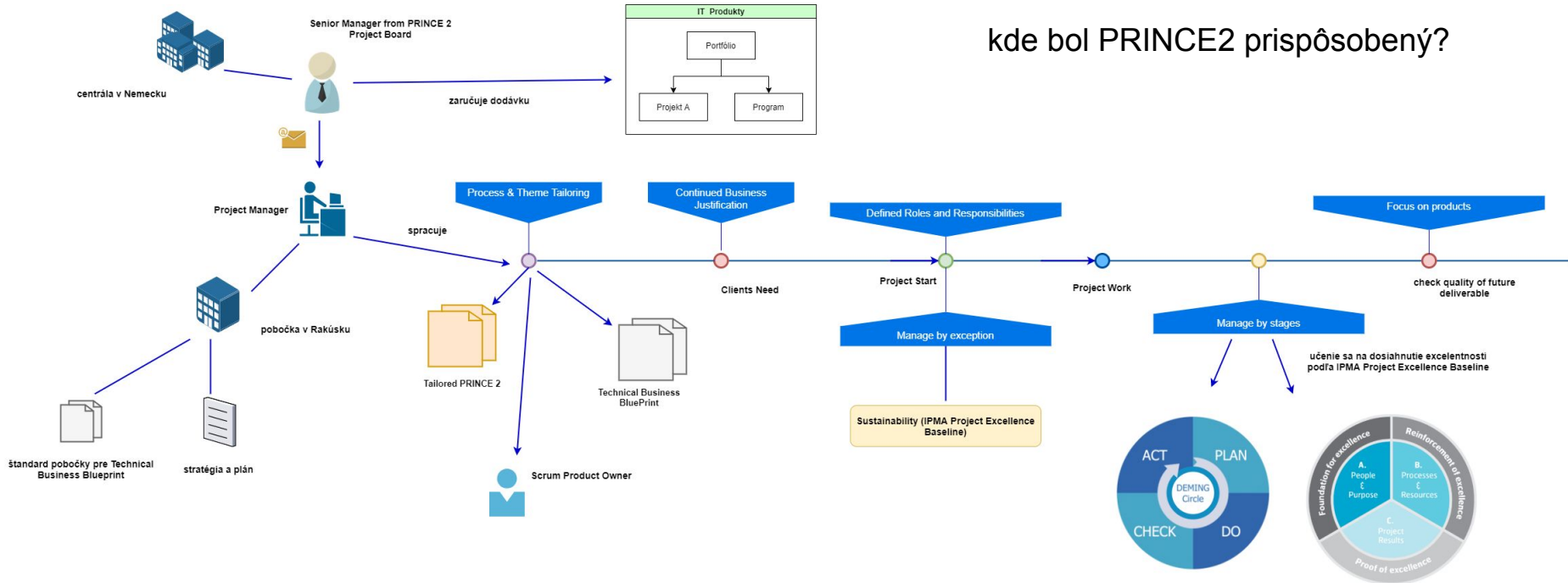


# Prispôsobovanie PRINCE2 potrebám firmy

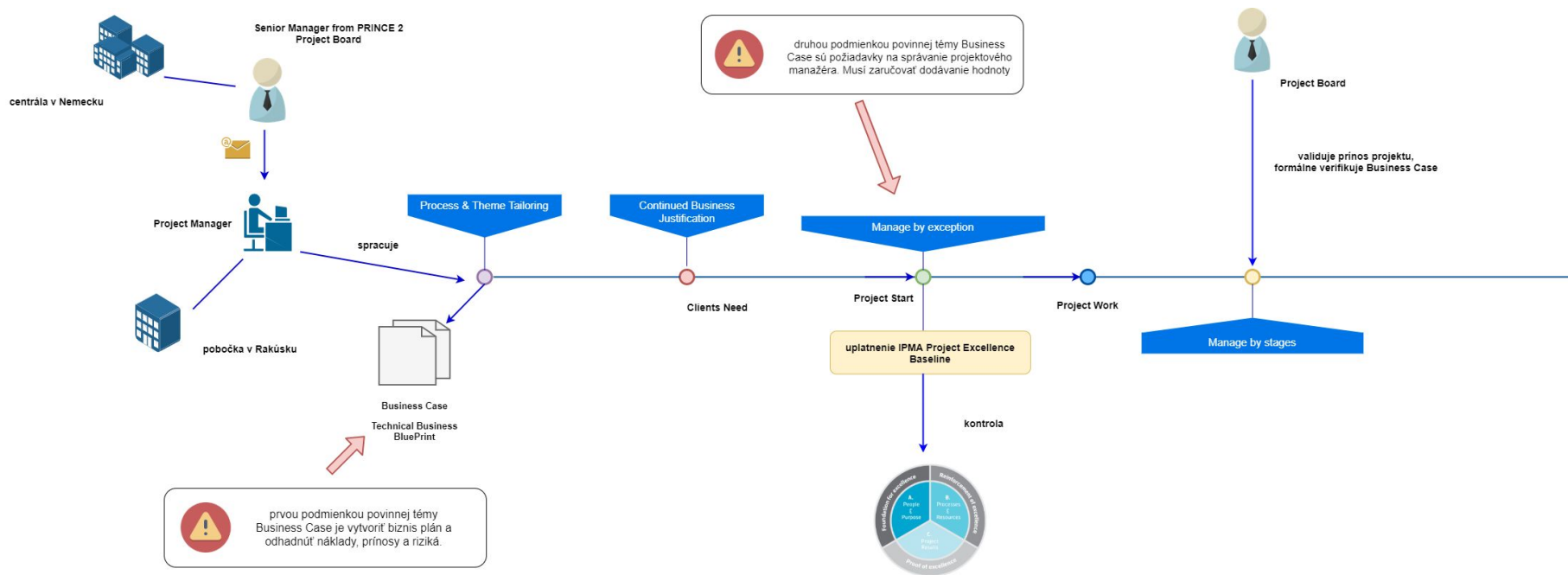
- je povinné
- je možné prispôbovať formát výstupu práce manažérov (tie v Prílohe A), roli, témy, procesy\*, názvy (terminológiu) ale nie princípy
- ľudia zastupujú roli v procesoch počas ktorých uplatňujú témy rôznymi technikami na dosiahnutie výstupu (output) a prínosu (outcome)
- vyžaduje skúsenosti, znalosti expertízu ktorú možno získať metódami IPMA



# Prispôsobovanie PRINCE2 potrebám firmy

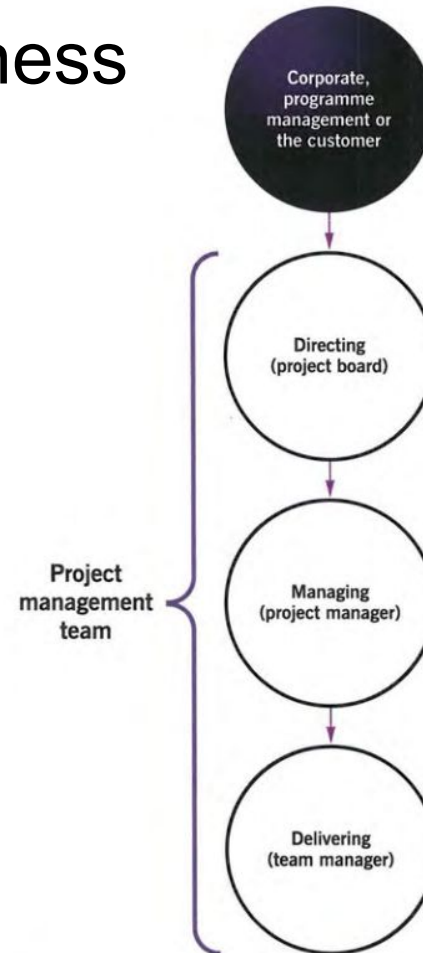


# Uplatnenie témy Business Case

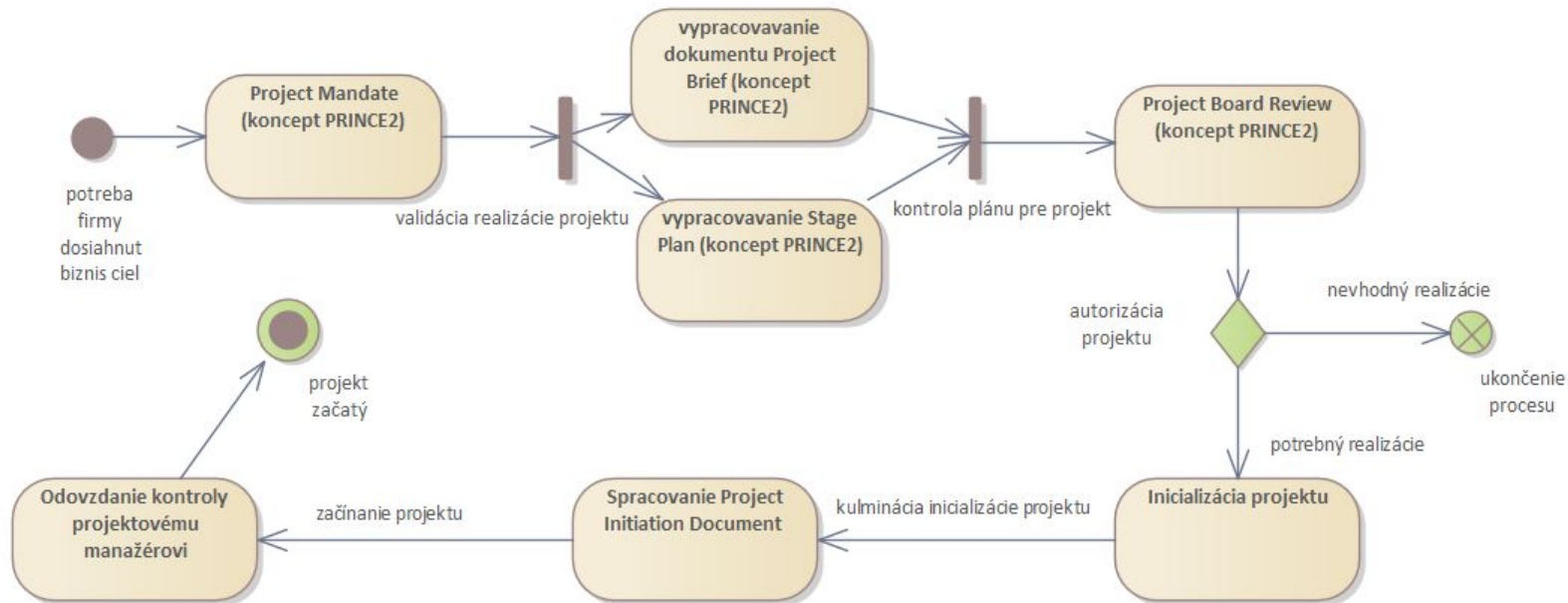


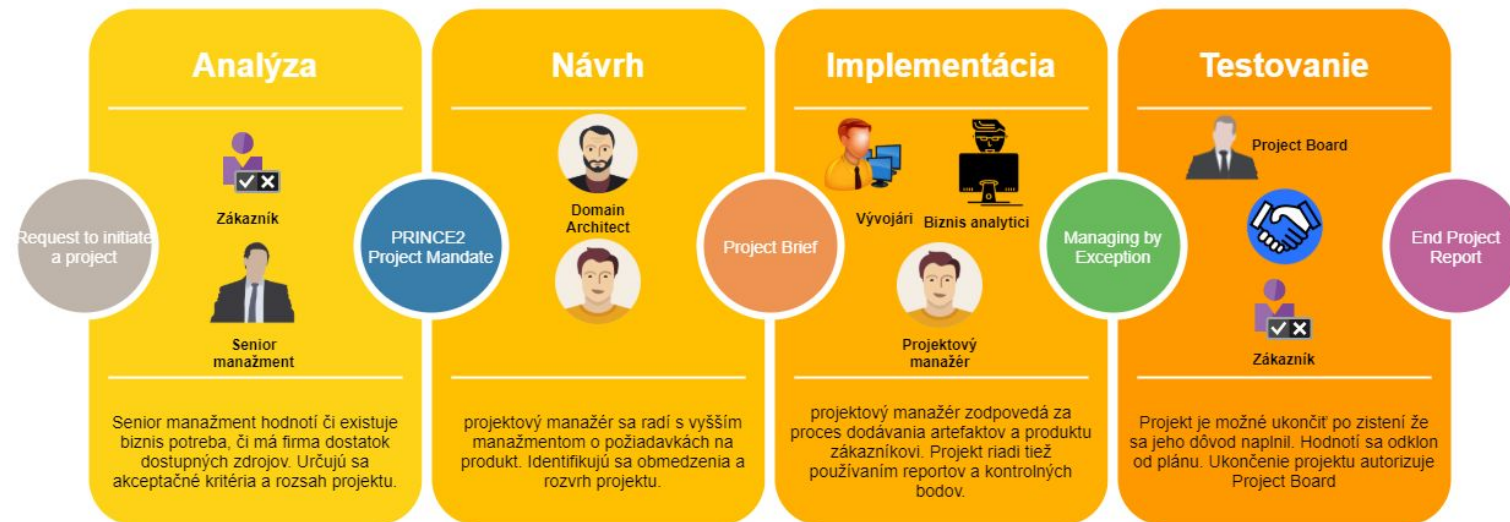
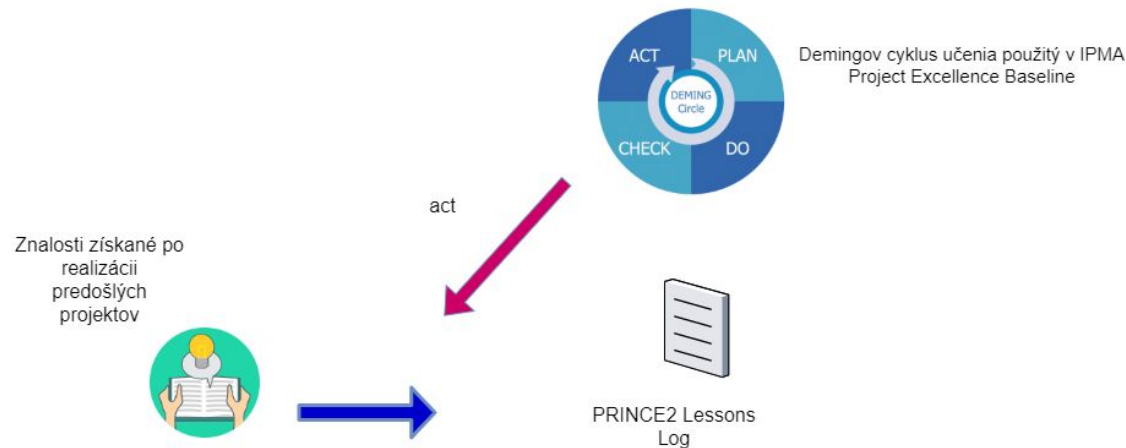
# Uplatnenie témy Define Business Roles and Responsibilities

- PRINCE2 hovorí, že v projektovom tíme musia byť zastúpené finančné záujmy, záujmy zákazníka a dodávatelia zdrojov pre projekt
- dodávanie hodnoty za peniaze je zodpovednosťou role projektového a senior manažmentu
- záujmy zákazníka sú reprezentované vykonávateľom role Senior User Role (product owner?)
- dodávateľ vykonáva rolu Senior Supplier Role ktorý s tímom priamo komunikuje (môže byť viac dodávateľov)
- dodávateľ dodáva zdroje -> jedna z oblastí IPMA Project Excellence Model. IPMA Project Excellence Baseline na tento proces stanovuje kritéria



# Vybrané fázy procesného modelu PRINCE2







# PMBOK

- PMI, 1996
- 5. verzia, 2013
- Sprievodca manažmentom projektu
- Skôr odporúčania ako príkazy

PRINCE2	<i>PMBOK® Guide</i>
7 Principles	No Principles
7 Themes	10 Knowledge Areas
7 Processes	5 Process Groups
41 Activities	47 Processes
2 Techniques described in detail 40 Techniques referenced	119 Tools and Techniques described or referenced

Prevzaté z PRINCE2 and the PMBOK guide – a comparison, Knowledge Train

# PMBOK Knowledge Area

- 10 častí
- takmer rovnaký obsah ako PRINCE2 Theme
- Navyše manažment obstarávania
- Chýba **Business Case**

<i>PMBOK® Guide</i> Knowledge Area	PRINCE2 Theme
Integration	Change, Progress
Scope, Time, Cost	Plans, Progress
Quality	Quality
Communications, Stakeholder	Organization
Risk	Risk
Human Resource	Plans (partially)
Procurement	Not covered
Not covered	Business Case

Prevzaté z PRINCE2 and the PMBOK guide – a comparison, Knowledge Train

# PMBOK Processy

- 5 častí
- Aktivita v PRINCE2 sú podobné ako procesy PMBOK

PRINCE2 Process	<i>PMBOK® Guide</i> Process Group
Starting Up a Project	Initiating
Initiating a Project	Planning
Directing a Project	Initiating
Controlling a Stage	Executing; Monitoring & Controlling
Managing Product Delivery	Executing; Planning
Managing a Stage Boundary	Planning; Closing
Closing a Project	Closing

Prevzaté z PRINCE2 and the PMBOK guide – a comparison, Knowledge Train

# PMBOK vs PRINCE2

- Štandard vs metodológia
- Knowledge based vs process based
- PMBOK možné využiť len časti.
- PMBOK 119 nástrojov a techník
- PMBOK manažment obstarávania
- PMBOK people management
- PRINCE2 Business Case
- PRINCE2 Správca rolí
- PRINCE2 je striktnejší
- PRINCE2 väčšia časť tvorby projektu

PRINCE2 project management team roles	PMBOK Guide equivalent
project board	No equivalent
executive	Project Sponsor
senior user	No equivalent
senior supplier	No equivalent
project assurance	No equivalent
project manager	Project Manager
team manager	No equivalent
project support	Project Management Office (PMO)
change authority	Change control board (CCB)

PRINCE2

Corporate or Programme Management

Directing  
(Project Board)

Managing  
(Project Manager)

Delivering  
(Team Manager)

Starting Up a Project

Directing a Project

Initiating a  
Project

Managing  
a Stage  
Boundary

Controlling  
a Stage

Closing a  
Project

Managing  
Product  
Delivery



# PMBOK spolu s PRINCE2

- Metodológia Prince2 + nástroje, vedomosti a best practices PMBOK



# Použité zdroje

- <https://www.knowledgetrain.co/en/resources/qualifications/prince2-and-pmbok-guide-comparison>
- <https://www.simplilearn.com/how-prince2-complements-the-pmbok-guide-article>
- <https://www.knowledgetrain.co.uk/project-management/pmi/prince2-and-pmbok-guide-comparison>
- <https://www.simplilearn.com/how-prince2-complements-the-pmbok-guide-article>
- International Project Management Association Project Excellence Baseline
- Managing Successful Projects With PRINCE2 2017 [6th Edition] od Axelos  
<https://www.axelos.com/store/book/managing-successful-projects-with-prince2-2017>