

Tentamen i Industriell ekonomi 1TE743 / Exam in Industrial Management 1TE743

Hej och välkomna till det här tentatillfället i Industriell ekonomi. Hoppas att ni är taggade!
Maximalt antal poäng på tentan är 27.

Hello and welcome to this exam in Industrial Management. Hope you are excited!

Maximum number of points on the exam is 27.

Uppgift 1 / Task 1

- a) Förklara vad intressentmodellen är. Ca två meningar räcker. (1 poäng)
Explain what the stakeholder model is. About two sentences is enough. (1 point)
- b) Rita upp / beskriv de intressenter som det företag du studerat genom kursen har (1 poäng)
Draw / describe the stakeholders that the company you studied through the course has (1 point)
- c) Diskutera en möjlig konflikt/åsiktsskillnad mellan intressenterna (dvs. att intressenterna kan ha olika intressen) och hur ditt företag kan hantera det (det behöver såklart inte vara en riktig konflikt, utan du kan hitta på) (1 poäng)
Discuss a possible conflict/difference of opinion between the stakeholders (i.e. that the stakeholders may have different interests) and how your company can deal with it (of course it doesn't have to be a real conflict, but you can make it up) (1 point)

Uppgift 2 / Task 2

- a) Beskriv de olika generiska strategierna kostnadsledarskap, differentiering och fokusering, med ca två meningar per strategi, eller 6 meningar sammanlagt (1 poäng)
Describe the different generic strategies cost leadership, differentiation and focus, with about two sentences per strategy, or 6 sentences in total (1 point)
- b) Ge ett exempel på varje strategi, antingen från ditt eget företag eller andra exempel. Skriv ca två meningar per strategi. (2 poäng)
Give an example of each strategy, either from your own company or other examples. Write about two sentences per strategy. (2 points)

Uppgift 3 / Task 3. Inom marknadsföring används metoden 4P. *Within marketing the 4P method is used.*

- a) Vad är 4P? Beskriv varje P med två meningar. (1 poäng)
What are the 4Ps? Describe each P with two sentences. (1 point)
- b) Tillämpa 4P på ett industriellt företag (eller någon av företagets produkter)? (du kan själv välja ett företag som du vill beskriva – det kan vara fiktivt). Skriv ca två meningar per P (2 poäng)
Apply 4P to an industrial company (or any of the company's products)? (you can yourself choose a company that you want to describe - it can be fictitious). Write about two sentences per P (2 points)

Uppgift 4 /Task 4.

- Vad är en matrisorganisation? Skriv ca två meningar. (1 poäng)
What is a matrix organization? Write about two sentences. (1 point)
- Rita organisationsstrukturen för ett företag som har en matrisorganisation (du kan själv välja ett företag som du vill rita – det kan vara fiktivt) (1poäng)
Draw the organizational structure of a company that has a matrix organization (you can choose a company you want to draw – it can be fictitious) (1 point)
- Beskriv en fördel och en nackdel med att organisera sig såsom en matrisorganisation (1 poäng)
Describe an advantage and a disadvantage of organizing as a matrix organization (1 point)

Uppgift 5 /Task 5.

SunMoon AB levererar små kalkylsystem. De utgår från ett standardsystem och anpassar dess design till kundens egna preferenser, och strukturerar och fyller i grunddata i databasen. Företaget har två olika versioner av kalkylsystemet, Sun och Moon, och funderar nu på om de ska sluta leverera ett av dem eftersom bedömningen är att det kommer att bli mycket svårt att få tag i kvalificerad arbetskraft inom området inom den närmaste framtiden. Följande information per enhet ges för de två varianterna.

SunMoon AB supplies small calculation systems. They start from a standard system and adapt its design to the customer's own preferences, and structure and fill in basic data in the database. The company has two different versions of the calculation system, Sun and Moon, and is now considering whether to stop supplying one of them because the assessment is that it will be very difficult to obtain qualified labor in the field in the near future. The following information per unit is given for the two variants.

	System Sun	System Moon	
Försäljningspris / sales price	22 000	12 000	Kronor /SEK
Rörlig särkostnad / Variable relevant cost	6 000	2 000	Kronor / SEK
Fördelad kostnad / Allocated cost	5 000	5 000	Kronor /SEK
Designtid per styck /Design time per piece	10	10	Timmar /hours
Indatatid per styck / input data time per piece	20	10	Timmar / hours

a. Vilket av de två systemen bör företaget leverera, om endast 500 designtimmar finns tillgängliga per månad (men det finns tillräckligt av alla andra resurser)? Glöm ej att kort förklara ditt svar. (1 poäng)

a. Which of the two systems should the company deliver, if only 500 design hours are available per month (but there are enough of all other resources)? Don't forget to briefly explain your answer. (1 point)

b. Om företaget kan sälja högst 40 av system Sun och högst 40 av system Moon per månad, hur många vardera av de två produkterna bör de då leverera om det endast finns 500

designtimmar tillgängliga per månad (men det finns tillräckligt av alla andra resurser)? Glöm ej att kort förklara ditt svar. (1 poäng)

b. If the company can sell at most 40 of System Sun and at most 40 of System Moon per month, how many of each of the two products should they supply if there are only 500 design hours available per month (but there are enough of all other resources)? Don't forget to briefly explain your answer. (1 point)

c. Vilket av de två systemen bör företaget leverera, om endast 1 000 indata-timmar finns tillgängliga per månad (men det finns tillräckligt av alla andra resurser)? Glöm ej att kort förklara ditt svar. (1 poäng)

c. Which of the two systems should the company deliver, if only 1,000 input hours are available per month (but there are enough of all other resources)? Don't forget to briefly explain your answer. (1 point)

Uppgift 6 / Task 6. Det finns som du vet tre föredragna metoder för investeringsbedömning: nuvärdesmetoden, annuitetsmetoden och internräntemetoden.

As you know, there are three preferred methods of investment appraisal: the present value method, the annuity method and the internal rate method.

a) Förklara hur man räknar ut nuvärdet, annuiteten och internräntan för en investering. (1,5 poäng)

Explain how to calculate the present value, annuity and internal rate of return for an investment. (1.5 points)

b) Förklara hur man kan se om en investering är lönsam eller inte, och hur man kan jämföra lönsamheten mellan olika investeringar i var och en av de tre metoderna. (1,5 poäng)

Explain how to see if an investment is profitable or not, and how to compare the profitability of different investments in each of the three methods. (1.5 points)

Uppgift 7 / Task 7. Här ser ni lite transaktioner som bokförs.

Here you see some transactions that are booked.

Varulager T	Kassa T	Aktiekapital S	Löner K		
c 10 f 30	35 k b 50 j 20 2 e 30 i	100 a	d 5		
Bank T	Kundfordringar T	Leverantörsskulder S	Ei K	Material K	Försäljning I
a 100 g 40	50 b 10 c 5 d	h 20 20 j	i 30 30 f e 2	k 35	40 g 20 h

Uppgiften består av två olika delar (7.1 och 7.2): / *The task consists of two different parts (7.1 and 7.2):*

7.1) ni ska bokföra nedanstående transaktioner på liknande sätt som ni ser i uppställningen ovan. Dvs. ni bokför varje transaktion och skriver bokstaven för transaktionen bredvid siffran som bokförs. (2 poäng)

7.1) you should book the following transactions in a similar way as you see in the table above. That is, you book each transaction and write the letter of the transaction next to the number being booked. (2 points)

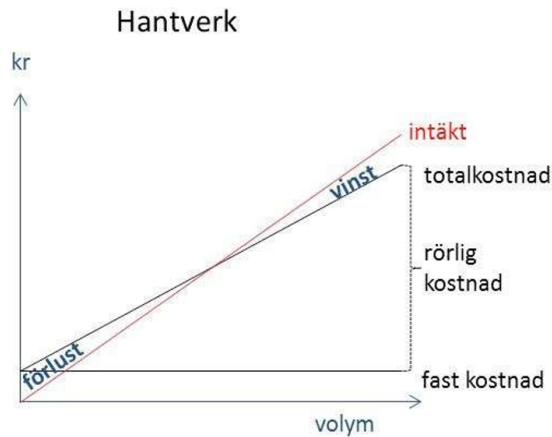
- a) Aktiekapital för 50 betalas till bankkontot / *Share capital for 50 is paid into the bank account*
- b) 25 tas från bankkontot och placeras i kassan / *25 is taken from the bank account and placed in the cash box*
- c) Företaget tar ett banklån på 30, och placerar pengarna på banken. / *The company takes a bank loan of 30, and places the money in the bank.*
- d) Företaget köper material för 5. De betalar med kassan och placerar materialet i varulagret. / *The company buys material for 5. They pay with the money in the cash box and places the material in the inventory.*
- e) Material för 20 köps in på kredit, och placeras i varulagret. / *Materials for 20 are purchased on credit, and placed in inventory.*
- f) Produkter för 30 säljs på kredit. / *Products for 30 are sold on credit.*
- g) Materialet i e betalas via bankkontot. / *The material in e is paid via the bank account.*
- h) Lokalhyra på 5 betalas via kassan. / *Premises rent of 5 is paid via the cash box.*
- i) Kunden betalar för f till kassan. / *The customer pays for f to the cash box.*
- j) Produkter för 20 säljs och betalas till bankkontot. / *Products for 20 are sold and paid to the bank account.*
- k) Räntekostnader för banklånet för 2 betalas ur kassan. / *Interest costs for the bank loan for 2 are paid out of the cash register.*
- l) Varulagret värderas till 10 vid periodens slut. / *The inventory is valued at 10 at the end of the period.*

7.2) Ställ upp balansräkning och resultaträkning för företaget (1 poäng)
Draw up the balance sheet and income statement for the company (1 point)

Uppgift 8 / Task 8. Här ser ni hur ett företags intäkter varierar med dess volym. Företagets produktion är av hantverkskaraktär med mycket manuellt arbete.

Here you see how a company's revenue varies with its volume. The company's production is of a craft nature with a lot of manual work.

- a) Beskriv denna figur med ord. (1 poäng)
Describe this figure in words. (1 point)
- c) Vad skulle hända om vi automatiserade produktionen? Rita en motsvarande figur med en automatiserad produktion och beskriv den med ord. (2 poäng)
What would happen if we automated production? Draw a corresponding figure with an automated production and describe it in words. (2 points)



Uppgift 9 /Task 9:

De två huvudsakliga sätten på vilka ett företag kan anskaffa kapital till sin verksamhet är genom aktiemarknaden och kreditmarknaden.

The two main ways in which a company can raise capital for its operations are through the stock market and the market of credits.

- a) Beskriv ett exempel på hur ett företag kan anskaffa kapital genom aktiemarknaden. (1 poäng)

Describe an example of how a company can acquire capital through the stock market. (1 point)

- b) Beskriv två exempel på hur ett företag kan anskaffa kapital via kreditmarknaden. (1 poäng)

Describe two examples of how a company can acquire capital via the credit market. (1 point)

- d) Diskutera hur anskaffning av kapital antingen genom aktiemarknaden eller kreditmarknaden påverkar ett företags soliditet. (1 poäng)

Discuss how acquiring capital either through the stock market or the credit market affects the equity ratio of a company. (1 point)

Lycka till!!! / Good luck!

Med vänliga hälsningar från Thomas & Mohammad