

PLANO DE GOVERNO MUNICIPAL

2025-2028



COLIGAÇÃO

PELO POVO, PELA CIDADE

PSD-PSB-UNIÃO BRASIL

PEDRINHAS/SE

Sumário

Introdução.....	02
2. Metodologia	04
3. Diagnóstico Organizacional.....	05
4. Eixos de atuação , objetivos estratégicos e propostas.....	08
Eixo 1 – Desenvolvimento Econômico e Trabalho.....	08
Objetivo Estratégico 1.....	08
Propostas.....	08
Eixo 2 - Educação	09
Objetivo Estratégico 2.....	09
Propostas.....	09
Eixo 3 - Infraestrutura e Sustentabilidade.....	12
Objetivo Estratégico 3	12
Propostas	12
Eixo 4 - Gestão, Governança e Inovação.....	13
Objetivo Estratégico 4.....	13
Propostas.....	13
Eixo 5 – Agricultura e Meio Ambiente.....	14
Objetivo Estratégico 5.....	14
Propostas.....	14
Eixo 6 - Saúde	15
Objetivo Estratégico 6.....	15
Propostas.....	15
Eixo 7 – Segurança Pública	16
Objetivo Estratégico 7.....	16
Propostas.....	16
Eixo 8 – Desenvolvimento Humano e Social	17
Objetivo Estratégico.....	17
Propostas.....	17
Eixo 9 – Gestão, Governança e Inovação.....	18
Objetivo Estratégico.....	18
Propostas.....	18
Eixo 10 : Cultura e eventos tradicionais	18
Objetivo Estratégico.....	18
Propostas.....	18
Eixo 11 – Inclusão social para idosos e mulheres.....	21
Objetivo Estratégico.....	21
Propostas.....	21
Eixo 12 – Valorização e Capacitação de Servidores Públicos de Pedrinhas.....	22
Objetivo Estratégico.....	22
Propostas.....	22
5. Considerações Finais.....	24
Referências.....	26

PLANO DE GOVERNO 2025-2028 - PEDRINHAS/SE

1. Introdução

Este plano de governo delinea as principais propostas da candidata a prefeita **Francecleide Lima Santos Souza** e de seu vice, **José Cláudio Sá Carvalho**, ambos apoiados pela **Coligação Pelo Povo, Pela Cidade**, que inclui os partidos **PSD, PSB e União Brasil**. Voltado para a administração municipal de Pedrinhas/SE no período de 2025 a 2028, o plano fundamenta-se na integração entre governança e gestão. Ele reflete um firme compromisso com a inovação, a transparência e a eficácia na administração pública.

De acordo os dados do IBGE (2022) Pedrinhas/SE com uma população de 7.396 habitantes sua economia é predominantemente agrícola, destacando-se na produção de feijão, laranja, mandioca, amendoim e milho tem demonstrado importantes avanços em sua infraestrutura e qualidade de vida, graças a esforços contínuos de sua administração local. No período de 2021 a 2024 o município observou melhorias significativas em áreas chave como educação e saúde. As escolas municipais, por exemplo, registraram avanços em índices de alfabetização, com investimentos em capacitação docente e infraestrutura escolar, enquanto a rede de saúde municipal viu a ampliação dos serviços básicos de atendimento e da infraestrutura de saúde pública, como a construção e reforma de Unidades Básicas de Saúde.

Apesar desses progressos, ainda existem desafios significativos a serem enfrentados. O saneamento básico continua sendo uma preocupação primordial, com a necessidade de expandir a cobertura de esgotamento sanitário para melhorar as condições de saúde e ambientais. Além disso, a economia local, majoritariamente agrícola, necessita de diversificação para garantir sustentabilidade econômica a longo prazo e resiliência às mudanças de mercado e clima. O plano de governo Municipal de Pedrinhas/SE 2025-2028 visa consolidar e expandir esses avanços, implementando um conjunto de ações estratégicas. As principais áreas de foco incluem:

1. **Desenvolvimento Econômico:** Promover a diversificação econômica através do incentivo ao empreendedorismo e do fortalecimento da agricultura familiar com práticas sustentáveis e tecnologia.
2. **Educação:** Expandir o acesso ao ensino integral e introduzir programas de inclusão digital para capacitar os alunos para os desafios do século XXI.
3. **Saúde:** Continuar ampliando os serviços de saúde, com ênfase na prevenção e promoção da saúde, além de melhorar a infraestrutura hospitalar e de atendimento primário.
4. **Infraestrutura e Saneamento:** Investir em projetos de saneamento básico, pavimentação e modernização urbana para melhorar a qualidade de vida e atrair novos investimentos.
5. **Governança:** Adotar práticas de governança eficiente e transparente, incentivando a participação cidadã e a prestação de contas para garantir que as políticas públicas atendam às necessidades da população.

O plano pretende, portanto, transformar Pedrinhas/SE em um modelo de município sustentável e inclusivo, alinhando-se aos princípios de gestão pública moderna e aos anseios da sociedade local. Este compromisso com o progresso contínuo busca garantir que os cidadãos de Pedrinhas/SE desfrutem de um futuro promissor e de oportunidades equitativas.

O plano reconhece a importância de fortalecer essas atividades econômicas e de diversificar a economia local para promover o desenvolvimento sustentável.

A governança do município será pautada por princípios e valores como participação, modernização, sustentabilidade, integridade, responsabilidade, sociedade, equilíbrio fiscal, desburocratização, comunicação, desempenho, legalidade, planejamento, eficiência, soluções, coordenação, estratégia, controle, resultados, mudança, simplificação, capacidade, monitoramento, transparência, qualidade e capacidade de resposta. Com isso a Rede Governança Brasil (2020) ressalta que a sociedade tem cobrado cada vez mais entregas e transparências nas ações políticas públicas dos administradores públicos e agentes públicos. Abordando que a liderança governamental deve buscar um comportamento ético, profissional e

focado no alcance de resultados que estejam alinhados com as expectativas da sociedade , isso e governança pública .

O plano está organizado em 12 (doze) eixos principais, cada um com objetivos estratégicos específicos e propostas concretas alinhados ao modelo de excelência em gestão pública. Como cita BRASIL (2014) o ponto de partida da construção do Modelo de Excelência em Gestão Pública repousa sobre a premissa de que a administração pública tem que ser excelente , conciliando esse imperativo com os princípios que deve obedecer , os conceitos e a linguagem que caracterizam a natureza pública das organizações e que impactam na sua gestão .

2. Metodologia

Diagnóstico Organizacional: Para construir um plano de governo eficaz, começamos com um diagnóstico organizacional abrangente. Este diagnóstico envolveu a análise de indicadores socioeconômicos e demográficos fornecidos pelo IBGE (2024), que nos permitiu entender melhor as necessidades e potencialidades de Pedrinhas/SE. Utilizamos dados sobre população, educação, saúde e economia para identificar os pontos fortes e as áreas que requerem intervenção.

Análise de Planos e Documentos Orientadores: Revisamos planos e documentos orientadores de gestão anteriores, como o Modelo de Excelência em Gestão Pública (BRASIL, 2014), para alinhar nossas propostas com as melhores práticas em gestão pública. Esta análise ajudou a garantir que o plano não só abordasse as necessidades locais, mas também incorporasse padrões de excelência reconhecidos nacionalmente.

Entrevistas com a Gestão: Realizamos entrevistas detalhadas com membros da administração municipal para compreender as prioridades e desafios enfrentados pela gestão atual. Este processo nos permitiu integrar a experiência e a visão dos gestores em nossas propostas, assegurando que o plano fosse realista e implementável, como recomendado pelo Instituto Latino-Americano de Governança e Compliance Público (2020).

Mobilização e Escuta da Comunidade: A participação comunitária foi essencial para o desenvolvimento do plano. Organizamos encontros com a população local, utilizando metodologias participativas para captar as demandas e aspirações dos cidadãos de Pedrinhas/SE. Esta escuta ativa permitiu que o plano refletisse as necessidades reais da comunidade e promovesse a inclusão social, seguindo o enfoque de sustentabilidade urbana destacado por Rech e Rech (2016).

Integração das Referências: As referências citadas foram integradas ao longo do processo para garantir que o plano fosse fundamentado em teorias e práticas comprovadas. Por exemplo, as ideias de Souza (2008) sobre planejamento urbano foram fundamentais para estruturar nossas propostas de desenvolvimento urbano sustentável. Além disso, utilizamos conceitos de inovação em gestão pública para propor soluções criativas e eficientes, conforme sugerido por Bomfim (2017).

Este plano, portanto, representa um esforço coletivo e baseado em evidências para guiar Pedrinhas/SE rumo a um futuro de desenvolvimento sustentável e inclusão social, mantendo um compromisso com a inovação e a transparência na administração pública.

3. Diagnóstico Organizacional

Novos Caminhos para o Desenvolvimento de Pedrinhas/SE: Um Plano de Progresso Sustentável

Para elaborar o Plano de Governo Municipal 2025-2028 de Pedrinhas/SE, realizamos um diagnóstico abrangente baseado no panorama geral de Sergipe e nas especificidades demográficas e sociais do município. Esse diagnóstico visa não apenas reconhecer os avanços já conquistados, mas também identificar áreas que necessitam de maior atenção e intervenção para que Pedrinhas/SE continue progredindo de forma sustentável e inclusiva.

Panorama Estadual e Contexto Local

Sergipe tem se destacado nacionalmente por promover o desenvolvimento econômico e social. Apesar de ser o menor estado do Brasil em área territorial, possui um potencial econômico significativo nos setores agrícola, industrial e turístico (Souza,

2008). A administração estadual tem investido em infraestrutura e modernização dos serviços públicos, impactando positivamente áreas como saúde, educação e segurança pública (IBGE, 2024).

Inserida neste contexto, Pedrinhas/SE tem acompanhado essa trajetória de desenvolvimento, refletindo os esforços estaduais. Com cerca de 7.396 habitantes, segundo dados do IBGE, a economia de Pedrinhas/SE é predominantemente agrícola, com ênfase na produção de feijão, laranja, mandioca, amendoim e milho. Nos últimos anos, Pedrinhas/SE avançou na melhoria de sua infraestrutura, facilitando o escoamento da produção agrícola e atraindo novos investimentos para a região.

Avanços Conquistados

No período de 2021-2024, Pedrinhas/SE alcançou importantes avanços em várias áreas. Na educação, houve expansão na oferta de vagas e melhoria na qualidade do ensino, com a capacitação de professores e modernização das escolas, como discutido por Bomfim (2017) em seu trabalho sobre planejamento e gestão. Na saúde, a ampliação e melhoria das unidades de atendimento garantiram acesso mais amplo e eficiente aos serviços, refletindo diretamente na qualidade de vida dos cidadãos.

Esses progressos foram possíveis graças a uma gestão comprometida com a eficiência e transparência, características que se busca manter e aprofundar nos próximos anos. O investimento em infraestrutura, como pavimentação de estradas e melhorias nos sistemas de abastecimento de água, tem sido um pilar para o desenvolvimento local, como destaca Rech (2016) em seu estudo sobre cidades sustentáveis.

Diagnóstico para o Futuro

Para consolidar e expandir esses avanços, o diagnóstico identificou áreas de oportunidade e necessidade. A gestão tributária foi destacada, com propostas para a revisão do Código Tributário Municipal e implementação de recadastramento imobiliário, visando aumentar a justiça fiscal e eficiência arrecadatória. Tais medidas permitirão ao município aumentar sua capacidade de investimento em áreas

prioritárias (INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE PÚBLICO, 2020).

Além disso, o diagnóstico apontou a necessidade de fomentar o desenvolvimento econômico local por meio de incentivos a pequenas e médias empresas, especialmente no setor de tecnologia e inovação, para diversificar a base econômica do município. A sustentabilidade também foi identificada como prioridade, com propostas para melhorar a gestão de resíduos sólidos e incentivar práticas agrícolas sustentáveis (SECRETARIA ESPECIAL DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E INOVAÇÃO, 2023).

Propostas Estratégicas

Com base nesse diagnóstico, o Plano de Governo Municipal de Pedrinhas/SE propõe ações estratégicas em doze (12) eixos principais, que incluem saúde, educação, infraestrutura, desenvolvimento econômico, gestão pública, segurança, meio ambiente e inclusão social. Cada eixo estabelece metas claras e propostas concretas, como a ampliação dos serviços de saúde, melhoria da qualidade da educação e promoção de eventos culturais que valorizem a identidade local.

Este diagnóstico organizacional reflete o compromisso da administração atual em continuar no caminho do progresso, consolidando os avanços e explorando novas oportunidades para o desenvolvimento sustentável de Pedrinhas/SE. Reconhecendo desafios e conquistas, o Plano de Governo Municipal de Pedrinhas/SE 2025-2028 estabelece um roteiro claro e ambicioso para transformar Pedrinhas/SE em um modelo de gestão eficiente, inovadora e inclusiva, promovendo a qualidade de vida e o bem-estar de todos os seus cidadãos. Assim, ao seguir um planejamento estratégico robusto e fundamentado, Pedrinhas/SE se posiciona para enfrentar os desafios futuros e construir um legado duradouro de desenvolvimento sustentável e justiça social (BRASIL, 2014).

4. EIXOS DE ATUAÇÃO , OJETIVOS ESTRATÉGICOS E PROPOSTAS

EIXO 1 - DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TRABALHO

Objetivo Estratégico 1: Promover a geração de emprego e renda por meio do fortalecimento da agricultura familiar e do turismo.

Propostas:

1. Capacitação e Crédito:

- Incentivar o empreendedorismo local através de capacitações e acesso ao crédito.

2. Turismo Rural e Cultural:

- Desenvolver o turismo rural e cultural, destacando as potencialidades locais.

3. Apoio à Agricultura Familiar:

- Apoiar a agricultura familiar com a distribuição de sementes e serviços de horas-máquina gratuitos.

4. Produção Sustentável:

- Promover a produção de alimentos ecologicamente corretos.

5. Feiras de Agricultura Familiar:

- Fortalecer a feira de produtos da agricultura familiar.

6. Cooperativas:

- Apoiar a criação de cooperativas de produtores e artesãos.

7. Tecnologia e Inovação:

- Criar polos de inovação para fomentar startups e negócios tecnológicos.

8. Mercado de Trabalho:

- Implementar programas de capacitação para jovens e adultos em novas tecnologias e negócios sustentáveis.

9. Parcerias Estratégicas:

- Estabelecer parcerias com instituições de ensino e organizações para apoiar iniciativas locais.

10. Promoção do Empreendedorismo Feminino:

- Incentivar o empreendedorismo feminino através de programas de capacitação e apoio financeiro.

Eixo 2 : Educação de Qualidade e Inclusiva

Objetivo Estratégico:

Garantir uma educação de qualidade, inclusiva e inovadora, promovendo o desenvolvimento integral dos alunos, valorizando a cultura local e preparando-os para os desafios do futuro.

Propostas:

Infraestrutura e Recursos:

1. Modernização Tecnológica:

- Equipar as escolas com computadores, câmeras de vigilância, internet de alta velocidade, lousas digitais e softwares educativos para promover a inovação pedagógica.

2. Bibliotecas Escolares:

- Criar ou revitalizar bibliotecas com acervo atualizado e diversificado, incentivando a leitura e a pesquisa.

3. Laboratórios Equipados:

- Instalar laboratórios de ciências, informática e outras áreas, promovendo aulas práticas e experimentação.

4. Infraestrutura Escolar:

- Construir ou adquirir sede própria para a Secretaria Municipal de Educação, centralizando a gestão educacional.

5. Transporte Escolar e Universitário:

- Manter e ampliar o transporte escolar para alunos da rede municipal e universitários, garantindo acesso seguro e eficiente às instituições de ensino.

6. **Acessibilidade Universal:**

- Garantir que todas as escolas sejam acessíveis a alunos com deficiência, com rampas, elevadores, banheiros adaptados e recursos de comunicação.

Valorização dos Profissionais:

7. **Plano de Cargos e Salários:**

- Implementar um plano de cargos e salários que valorize a experiência e a qualificação dos profissionais da educação, revisando o plano de carreira municipal.

8. **Formação Continuada:**

- Oferecer cursos, workshops e programas de capacitação para aprimorar práticas pedagógicas e conhecimento dos professores.

9. **Apoio Psicológico:**

- Disponibilizar acompanhamento psicológico para auxiliar os profissionais da educação no enfrentamento dos desafios da profissão.

10. **Reconhecimento e Premiação:**

- Criar programas de premiação para valorizar o empenho dos professores e alunos, incentivando práticas de excelência.

Qualidade do Ensino:

11. **Avaliação Diagnóstica e Formativa:**

- Implementar um sistema contínuo de avaliação diagnóstica, formativa e individualizada para identificar e superar dificuldades de aprendizagem.

12. **Apoio Pedagógico:**

- Oferecer reforço escolar e apoio pedagógico aos alunos com dificuldades, garantindo acompanhamento individualizado.

13. **Incentivo à Leitura:**

- Promover projetos de leitura e concursos literários, estimulando o hábito de ler e escrever entre os estudantes.

14. **Equipe Multidisciplinar:**
 - Manter a contratação de profissionais como nutricionistas, psicólogos, assistentes sociais, psicopedagogos e terapeutas ocupacionais para suporte educacional integral.
15. **Fortalecimento de Língua Portuguesa e Matemática:**
 - Melhorar o desempenho dos alunos nessas disciplinas através de metodologias inovadoras e materiais didáticos atualizados.

Inclusão e Diversidade:

16. **Educação Inclusiva:**
 - Garantir o acesso e a permanência de alunos com deficiência nas escolas regulares, com apoio especializado.
17. **Combate ao Bullying e Discriminação:**
 - Implementar programas de prevenção e combate ao bullying, racismo, homofobia e outras formas de discriminação.
18. **Valorização da Cultura Local:**
 - Incorporar a história, cultura e tradições de Pedrinhas/SE no currículo escolar, promovendo a identidade cultural.
19. **Educação para a Sustentabilidade:**
 - Sensibilizar os alunos sobre a importância da preservação ambiental e desenvolvimento sustentável.
20. **Parcerias e Envolvimento da Comunidade:**
 - Envolver pais, responsáveis, empresas e instituições na construção de uma educação de qualidade para todos.

EIXO 3 - INFRAESTRUTURA E SUSTENTABILIDADE

Objetivo Estratégico 3: Promover o desenvolvimento sustentável e a infraestrutura urbana e rural, com foco na melhoria da mobilidade, acessibilidade e qualidade de vida.

Propostas:

1. Trafegabilidade e Segurança:

- Melhorar as condições de trafegabilidade das estradas vicinais, garantindo segurança e desenvolvimento para a população rural e o escoamento dos produtos agrícolas.

2. Revitalização de Equipamentos Públicos:

- Ampliar, revitalizar e preservar equipamentos públicos.

3. Manutenção das Estradas:

- Adquirir máquinas roçadeiras para manutenção das estradas vicinais.

4. Sinalização Urbana:

- Denominar vias e logradouros públicos com placas de sinalização, nomeando-as com figuras notáveis do município.

5. Melhoria Urbana:

- Manter a cidade iluminada, limpa, arborizada, em clima de beleza.

6. Habitação:

- Construir casas em regime de mutirão e reformar casas de pessoas carentes.

7. Saneamento Básico:

- Implementar saneamento básico, com retirada de esgotos em ruas e praças.

8. Infraestrutura de Transporte:

- Criar pontos de táxi padronizados e reformar pontos de ônibus.

9. Pavimentação e Asfalto:

- Pavimentar e asfaltar vias públicas, incluindo a pavimentação em paralelepípedo do conjunto Chico de Gonzaga II.

10. Iluminação Pública:

- Implementar iluminação de LED em toda a cidade.

EIXO 4 - GESTÃO, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO

Objetivo Estratégico 4: Buscar a excelência na prestação de serviços públicos.

Propostas:

1. Digitalização dos Serviços:

- Inovar na gestão pública com a digitalização dos serviços e processos.

2. Capacitação dos Servidores:

- Promover a capacitação e valorização dos servidores públicos.

3. Participação e Controle Social:

- Fortalecer a participação e controle social através de conselhos e audiências públicas.

4. Monitoramento e Avaliação:

- Implementar programas de monitoramento e avaliação de políticas públicas.

5. Transparência Financeira:

- Implementar sistemas de gestão financeira que garantam a transparência dos gastos públicos.

6. Prestação de Contas:

- Realizar auditorias periódicas e prestar contas à população.

7. Desburocratização:

- Promover a desburocratização dos processos administrativos.

8. Orçamento Participativo:

- Incentivar a participação cidadã na elaboração do orçamento municipal.

9. Inovação na Gestão:

- Promover a inovação na gestão pública com uso de novas tecnologias.

10. Parcerias Públicas e Privadas:

- Estabelecer parcerias públicas e privadas para melhorar a eficiência dos serviços municipais.

EIXO 5 - AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE

Objetivo Estratégico 5: Fortalecer a agricultura familiar e promover práticas sustentáveis.

Propostas:

1. Subsídios para Sementes:

- Manter e ampliar os subsídios da distribuição de sementes.

2. Serviços de Horas-Máquina:

- Oferecer serviços de horas-máquina gratuitos, inclusive no período de silagem.

3. Apoio às Associações de Agricultores:

- Incentivar e apoiar as Associações de Agricultores.

4. Produção Sustentável:

- Promover a produção de alimentos ecologicamente corretos.

5. Feiras de Agricultura Familiar:

- Fortalecer a feira de produtos da Agricultura Familiar.

6. Manutenção das Estradas:

- Manter as estradas municipais em boas condições de tráfego durante todo o ano.

7. Capacitação de Agricultores:

- Oferecer programas de capacitação para agricultores sobre práticas sustentáveis.

8. Programas de Agricultura Orgânica:

- Incentivar a agricultura orgânica e agroecologia.

9. Parcerias com Instituições de Pesquisa:

- Estabelecer parcerias com universidades e institutos de pesquisa para desenvolvimento de novas tecnologias agrícolas.

• Gestão Ambiental Sustentável:

- Implementar programas de gestão ambiental para preservar os recursos naturais e promover a sustentabilidade agrícola.

EIXO 6 - SAÚDE

Objetivo Estratégico 6: Ampliar e qualificar a oferta de serviços de saúde, com foco na estruturação da assistência, na integralidade do cuidado e na integração dos serviços.

Propostas:

1. Reformas e Construções:

- Construir novas Unidades Básicas de Saúde (UBS) no Povoado Bela Vista e ampliar as UBS Odilon José Alves e do Povoado Mutumbo.

2. Inovações Tecnológicas:

- Estruturar a rede de telemedicina e reorganizar as Unidades Básicas de Saúde com infraestrutura adequada (humana, material, equipamentos e insumos).

3. Operacionalização e Modelo de Gestão:

- Melhorar e ampliar a Estratégia de Saúde da Família (ESF) e criar núcleos de atividade física para gestantes e referência à saúde do homem.

4. Campanhas de Saúde:

- Realizar campanhas de saúde contínuas e introduzir cuidados paliativos na rede municipal.

5. Promoção e Prevenção:

- Incentivar programas de promoção e prevenção à saúde e cumprir metas de campanhas de vacinação.

6. Serviços Odontológicos:

- Ampliar o programa "Brasil Sorridente" e o atendimento de urgência odontológica.

7. Transporte para Saúde:

- Ampliar a frota de veículos para diversas demandas da Secretaria Municipal de Saúde.

8. Fortalecimento do Conselho de Saúde:

- Apoiar o Conselho Municipal de Saúde com capacitações e incentivar a participação em eventos.

9. Espaços de Convivência:

- Construir um espaço de convivência e reuniões na Secretaria Municipal de Saúde.

10. Vigilância em Saúde:

- Combater Dengue, Chikungunya e Zika, capacitar a rede de serviços de saúde para ações de vigilância e ampliar o programa de castração para atendimento durante todo o ano.

EIXO 7 - SEGURANÇA PÚBLICA

Objetivo Estratégico 7: Garantir a segurança pública com ações preventivas e integradas, promovendo um ambiente seguro e pacífico para todos os cidadãos.

Propostas:

1. Apoio às Polícias:

- Ampliar o apoio às polícias civil e militar com recursos e infraestrutura adequados.

2. Videomonitoramento:

- Implementar um sistema de videomonitoramento nas áreas urbanas e rurais.

3. Iluminação Pública:

- Melhorar a iluminação pública em locais estratégicos para aumentar a segurança.

4. Ações Comunitárias:

- Promover ações comunitárias de prevenção ao crime e à violência.

5. Educação para a Paz:

- Desenvolver programas de educação para a paz nas escolas.

6. Apoio às Vítimas:

- Criar centros de apoio e atendimento às vítimas de violência.

7. Programas de Reinserção:

- Implementar programas de reinserção social para ex-detentos.

8. Ações de Prevenção ao Uso de Drogas:

- Realizar campanhas de prevenção ao uso de drogas e apoio ao tratamento de dependentes.

9. Equipamentos de Segurança:

- Adquirir e modernizar equipamentos de segurança para as forças de segurança municipal.

EIXO 8 - DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL

Objetivo Estratégico 8: Promover o desenvolvimento humano e social com foco na inclusão, proteção social e melhoria da qualidade de vida.

Propostas:

1. Programas de Inclusão Social:

- Implementar programas de inclusão social para populações vulneráveis.

2. Proteção à Infância e Juventude:

- Ampliar programas de proteção à infância e juventude, garantindo direitos e oportunidades.

3. Esporte e Lazer:

- Promover o esporte e lazer como ferramentas de inclusão e desenvolvimento.

4. Cultura e Patrimônio:

- Incentivar a cultura local e preservar o patrimônio histórico e cultural.

5. Segurança Alimentar:

- Implementar programas de segurança alimentar para famílias em situação de vulnerabilidade.

6. Assistência Social:

- Fortalecer políticas de assistência social e cidadania das mulheres.

7. Habitação:

- Desenvolver programas de habitação popular e regularização fundiária.

8. Empoderamento Feminino:

- Promover a igualdade de gênero e o empoderamento feminino através de programas específicos.

9. Idosos e Pessoas com Deficiência:

- Ampliar os serviços e programas voltados para idosos e pessoas com deficiência.

10. Redução da Pobreza:

- Implementar estratégias integradas para a redução da pobreza e promoção do desenvolvimento social.

EIXO 9 - GESTÃO, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO

Objetivo Estratégico: Melhorar a eficiência e a transparência da administração pública, promovendo o desenvolvimento econômico sustentável e assegurando a prestação de serviços de qualidade aos cidadãos de Pedrinhas/SE.

1. Revisão do Código Tributário:

- **Atualizar o Código Tributário Municipal:** Revisar e atualizar o código para corrigir defasagens e inconsistências, tornando-o mais justo e adaptado às necessidades atuais de Pedrinhas/SE.

2. Desenvolvimento da Planta Genérica de Valores (PGV):

- **Implementar e atualizar a PGV:** Estabelecer uma base de valores para a avaliação dos imóveis, essencial para a cobrança justa do IPTU e para a gestão tributária eficaz.

3. Recadastramento Imobiliário:

- **Realizar o recadastramento imobiliário:** Assegurar a precisão dos dados, melhorando o planejamento urbano e a gestão de serviços.

4. Incentivos e Benefícios Fiscais:

- **Oferecer incentivos fiscais a pequenas empresas:** Estimular o desenvolvimento econômico local.
- **Implementar programas de regularização:** Oferecer parcelamento e isenção para a regularização de débitos fiscais, promovendo a adimplência.

5. Inovação na Arrecadação:

- **Criar projetos de incentivo:** Realizar sorteios mensais ou anuais para adimplentes como forma de incentivar o pagamento regular de tributos.

6. **Gestão Digital:**

- **Digitalizar processos administrativos:** Aumentar a eficiência, reduzir custos e melhorar o atendimento ao cidadão.

7. **Transparência Fiscal:**

- **Atualizar o portal da transparência:** Assegurar que todos os dados financeiros e orçamentários sejam acessíveis e compreensíveis para a população.

8. **Capacitação de Servidores:**

- **Promover a formação contínua:** Oferecer cursos e treinamentos para capacitar servidores municipais em gestão pública, inovação e tecnologias digitais.

9. **Parcerias Estratégicas:**

- **Estabelecer colaborações intermunicipais:** Compartilhar boas práticas em gestão e inovação com outros municípios.

10. **Concurso Público:**

- **Realizar concursos públicos:** Preencher vagas em setores críticos, garantindo a renovação e qualificação do quadro de funcionários.

EIXO 10: CULTURA E EVENTOS TRADICIONAIS

Objetivo Estratégico: Fortalecer as tradições culturais de Pedrinhas/SE através da promoção de eventos locais, como a Festa de Março, São João, Festa do Amendoim e o Natal Iluminado, integrando a comunidade e incentivando o turismo cultural.

Propostas:

1. Organização e Logística:

- **Planejar antecipadamente a logística de cada evento:** Garantir infraestrutura adequada, segurança e acessibilidade para todos os participantes.

2. **Parcerias Locais:**

- **Estabelecer parcerias com empresas e organizações locais:** Captar recursos e apoio para a realização dos eventos, promovendo a economia local.

3. **Promoção e Divulgação:**

- **Utilizar múltiplas plataformas para divulgação:** Promover os eventos através das redes sociais, rádio e televisão, destacando a cultura e as tradições de Pedrinhas/SE.

4. **Incentivo à Economia Criativa:**

- **Apoiar artesãos e produtores locais:** Disponibilizar espaços para exposição e venda de produtos artesanais e gastronômicos durante os eventos.

5. **Programação Cultural:**

- **Desenvolver uma programação diversificada:** Incluir apresentações de música, dança, teatro e atividades interativas que valorizem a cultura local e regional.

6. **Sustentabilidade:**

- **Implementar práticas sustentáveis nos eventos:** Promover o uso consciente de recursos, incentivar a reciclagem e reduzir o impacto ambiental.

7. **Participação Comunitária:**

- **Envolver a comunidade na organização dos eventos:** Criar comitês de voluntários para auxiliar na execução e enriquecer a experiência dos participantes.

8. **Atração de Turistas:**

- **Desenvolver pacotes turísticos:** Colaborar com agências de turismo para atrair visitantes, oferecendo experiências que integrem os eventos culturais e as belezas naturais da região.

9. **Avaliação e Melhoria Contínua:**

- **Realizar pesquisas de satisfação pós-evento:** Coletar feedback para identificar áreas de melhoria e ajustar a organização dos eventos futuros.

10. Educação e Cultura:

- **Promover oficinas culturais e educativas:** Antes e durante os eventos, oferecer workshops que ensinem sobre as tradições locais e fomentem o interesse pela cultura de Pedrinhas/SE.

EIXO 11: INCLUSÃO SOCIAL PARA IDOSOS E MULHERES

Objetivo Estratégico: Promover o bem-estar e a inclusão social de idosos e mulheres em Pedrinhas/SE, garantindo acesso a oportunidades de desenvolvimento pessoal, proteção social e participação ativa na comunidade.

Propostas:

1. Programas de Saúde e Bem-Estar:

- **Desenvolver atividades físicas e de saúde específicas:** Criar programas de exercícios e consultas regulares focados nas necessidades de idosos e mulheres, promovendo saúde preventiva e qualidade de vida.

2. Centros de Convivência:

- **Estabelecer centros de convivência:** Criar espaços para socialização, onde idosos e mulheres possam participar de atividades culturais, educativas e recreativas.

3. Capacitação e Empoderamento:

- **Oferecer cursos de capacitação profissional:** Promover oficinas e treinamentos voltados para o empreendedorismo feminino e qualificação profissional de mulheres e idosos.

4. Proteção e Segurança:

- **Fortalecer políticas de proteção contra violência:** Implementar campanhas de conscientização e criar uma rede de apoio para vítimas de violência doméstica e abuso.

5. Participação Comunitária:

- **Incentivar a participação em conselhos municipais:** Criar mecanismos para que idosos e mulheres possam influenciar as políticas públicas locais e contribuir com suas experiências e necessidades.

6. Apoio Psicossocial:

- **Disponibilizar serviços de apoio psicológico:** Oferecer atendimento psicológico e grupos de apoio para lidar com questões emocionais e sociais.

7. Transporte Acessível:

- **Garantir transporte público acessível e seguro:** Adaptar veículos e rotas para facilitar o deslocamento de idosos e mulheres, garantindo acesso a serviços e atividades.

8. Eventos e Atividades Culturais:

- **Organizar eventos culturais e recreativos:** Promover festivais, encontros e apresentações que celebrem a diversidade cultural e a contribuição de idosos e mulheres para a sociedade.

9. Educação Continuada:

- **Oferecer programas de educação continuada:** Incentivar o aprendizado ao longo da vida, com cursos e palestras que estimulem o desenvolvimento intelectual e pessoal.

10. Rede de Apoio e Voluntariado:

- **Fortalecer a rede de voluntariado:** Promover a solidariedade e a ajuda mútua, incentivando a participação de idosos e mulheres em ações comunitárias e de apoio social.

Eixo 12 : Valorização e Capacitação dos Servidores Públicos de Pedrinhas/SE

Objetivo Estratégico: Fortalecer a valorização e capacitação dos servidores públicos municipais, promovendo o desenvolvimento profissional, o bem-estar e a motivação no ambiente de trabalho.

Propostas:

1. Plano de Carreira:

- **Desenvolvimento Profissional:** Implementar um plano de carreira que reconheça o tempo de serviço, a qualificação e o desempenho dos servidores, oferecendo oportunidades de crescimento e progressão na carreira.

2. **Capacitação Contínua:**

- **Programas de Formação:** Oferecer cursos regulares de capacitação e atualização em áreas específicas, incluindo gestão pública, tecnologia, atendimento ao cidadão e legislação.

3. **Saúde e Bem-Estar:**

- **Programas de Saúde Ocupacional:** Estabelecer programas de saúde e bem-estar, incluindo avaliações médicas periódicas, atividades físicas e apoio psicológico, visando a qualidade de vida dos servidores.

4. **Ambiente de Trabalho:**

- **Melhoria nas Condições de Trabalho:** Investir na melhoria das condições de trabalho, garantindo ambientes adequados e seguros, com equipamentos e materiais necessários para o desempenho eficiente das funções.

5. **Incentivo à Educação:**

- **Apoio Educacional:** Oferecer bolsas de estudo e parcerias com instituições de ensino para incentivar a educação continuada dos servidores em níveis técnico, superior e de pós-graduação.

6. **Reconhecimento e Motivação:**

- **Prêmios e Distinções:** Criar programas de reconhecimento para destacar servidores exemplares, com premiações e distinções que valorizem o esforço e a dedicação ao serviço público.

7. **Tecnologia e Inovação:**

- **Modernização Digital:** Implementar tecnologias de gestão e automação de processos, capacitando os servidores para o uso eficiente dessas ferramentas, melhorando a produtividade e o atendimento ao cidadão.

8. **Comunicação Interna:**

- **Transparência e Diálogo:** Estabelecer canais de comunicação interna que promovam a transparência, o diálogo e o feedback constante entre os servidores e a gestão municipal.

9. **Participação e Colaboração:**

- **Fóruns e Comissões:** Criar fóruns e comissões de servidores para discutir e propor melhorias nas práticas de gestão e políticas internas,

incentivando a participação ativa nas decisões que afetam o serviço público.

10. Concurso Público:

- **Recrutamento de Talentos:** Realizar concursos públicos regulares para preencher vagas em setores estratégicos, garantindo a renovação e qualificação do quadro de funcionários, alinhados às necessidades do município.

5. Considerações Finais

O Plano de Governo 2025-2028 para Pedrinhas/SE representa um compromisso renovado com o desenvolvimento sustentável e a inclusão social, baseando-se em uma análise detalhada dos avanços já realizados e das áreas que ainda demandam atenção. Ao longo dos últimos anos, Pedrinhas/SE tem demonstrado um progresso significativo, especialmente em áreas como educação e saúde, conforme evidenciado por dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Esses avanços refletem a dedicação da administração municipal em promover um ambiente de crescimento econômico e melhoria contínua da qualidade de vida de seus cidadãos.

O plano destaca a importância de uma governança moderna e transparente, conforme salientado pela Rede Governança Brasil (2020), que se alinha às expectativas sociais de entrega eficaz e transparente de serviços públicos. Adotando práticas recomendadas por especialistas, como o modelo de excelência em gestão pública proposto pelo GESPÚBLICA (2014), o plano se posiciona para assegurar que Pedrinhas/SE continue a avançar em direção a um futuro mais próspero e justo.

A visão estratégica delineada neste plano é sustentada por insights de Souza (2008) sobre o planejamento urbano crítico e a necessidade de cidades adaptadas às demandas dos cidadãos. Rech e Rech (2016) enfatizam a importância do desenvolvimento sustentável, equilibrando crescimento com responsabilidade ambiental, uma abordagem que é central para a execução das iniciativas propostas.

Além disso, o plano incorpora elementos de planejamento e gestão eficazes, como discutido por Bomfim (2017), garantindo que o uso dos recursos naturais seja

realizado de forma sustentável, especialmente em um contexto agrícola predominante. Essas considerações estratégicas são fundamentais para assegurar que os avanços obtidos até 2022 sirvam de alicerce para um desenvolvimento contínuo e inclusivo.

Desse modo, o Plano de Governo 2025-2028 não apenas reafirma os compromissos já estabelecidos, mas também traça novos horizontes, promovendo inovação e eficiência como pilares para o progresso. Com uma abordagem integrada e orientada para resultados, o plano busca consolidar um legado de desenvolvimento sustentável e justiça social, posicionando Pedrinhas/SE como um exemplo de gestão pública eficaz e cidadania ativa.

Referências

BOMFIM, José Murilho Farias. **Pegada hídrica e desempenho econômico da cultura do coentro (*Coriandrum sativum* L.) no agreste sergipano**. 2017. 79 f. Dissertação (Mestrado em Desenvolvimento e Meio Ambiente) – Universidade Federal de Sergipe, São Cristóvão, 2017.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Gestão Pública. Programa GESPÚBLICA, **Modelo de Excelência em Gestão Pública**. Brasília: MP, SEGE, 2014. Versão 1/2014.

IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. Cidades e Estados: Pedrinhas/SE, SE. Disponível em: <https://www.ibge.gov.br/cidades-e-estados/se/Pedrinhas/SE.html>. Acesso em: 3 maio. 2024.

INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE PÚBLICO. **Governança pública municipal: Transformando sua administração**. 1. ed. Brasília: NT Editora, 2020. 96 p. Inclui Bibliografia.

RECH, Adir Ubaldo; RECH, Adivandro. **Cidade sustentável, direito urbanístico e ambiental: instrumentos de planejamento**. Caxias do Sul, RS: Educs, 2016.

SECRETARIA ESPECIAL DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E INOVAÇÃO. **Planejamento Estratégico 2023-2026**. Sergipe: Governo do Estado, 2023.

SOUZA, Marcelo Lopes de. **Mudar a cidade: uma introdução crítica ao planejamento e à gestão urbanos**. 5. ed. Rio de Janeiro: Bertrand Brasil, 2008.