

1. PROYEK SMELTER GRADE ALUMINA REFINERY (SGAR)

Fase Saat Ini:	Pelaksanaan	Periode:	1 Januari – 31 Januari 2025
Critical Milestone		Fase	Progress
Pengurusan perizinan*		Pra-pelaksanaan	99%
Pembebasan lahan proyek		Pra-pelaksanaan	98%
Engineering		Pelaksanaan	96,94%
Procurement		Pelaksanaan	95,06%
Construction		Pelaksanaan	94,77%
Commisioning		Pelaksanaan	83,42%
*Periode Konstruksi dan Commissioning			

Biaya Investasi 228 (million USD) <i>(Exclude IDC & working capital)</i>	Target COD 2025 Konstruksi 33 (Bulan) Lokasi Proyek Mempawah, Kalbar	CAPACITY 1 mtpa Alumina LABOUR 992 <div> Revenue 273 (USD Mn/year est 2025) </div> <div> EBITDA 88 (USD Mn/year est 2025) </div>
--	---	--

ON GOING PROGRESS 1. Penyelesaian fasa xxx....	MAJOR RISK 1. Risiko terhentinya kegiatan operasional pabrik jika...
	MAJOR ISSUE 1. Keterlambatan ...




40%

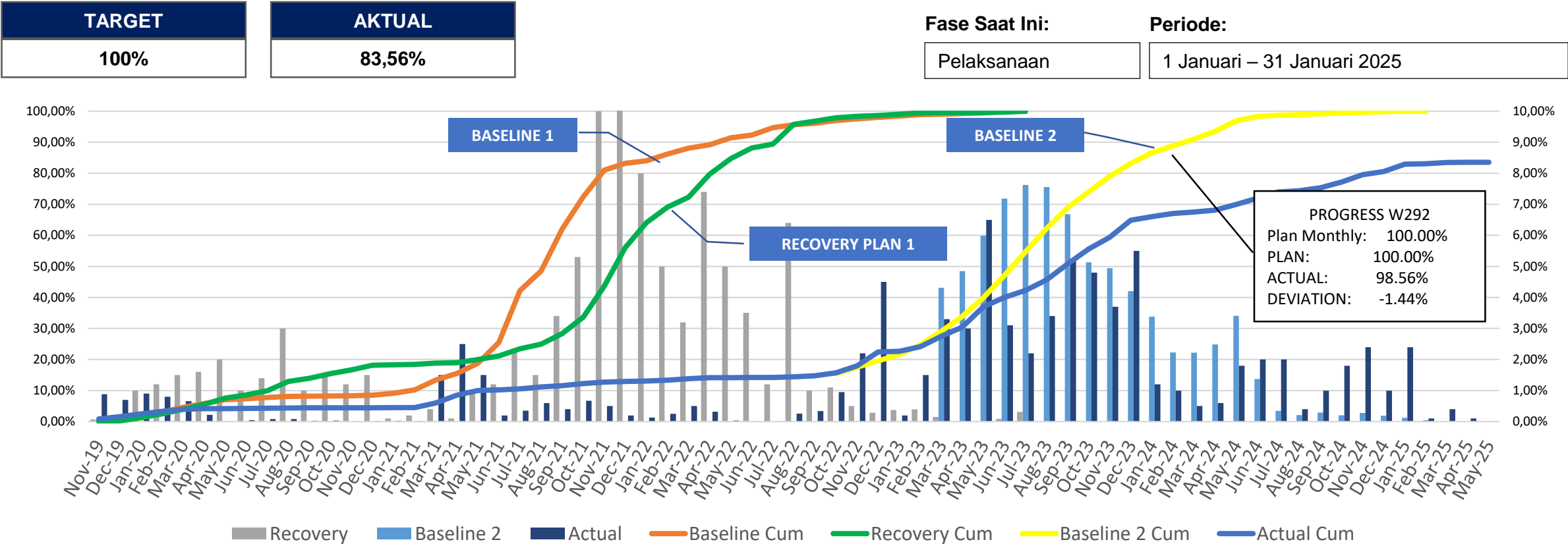
60%

PT BAI

Info:
 Proyek Smelter Grade Alumina Refinery (SGAR) akan menghubungkan rantai pasokan antara mineral bijih bauksit (IUP Antam) dengan Pabrik Peleburan Aluminium (INALUM)



KURVA S (PELAKSANAAN EPC)



DEPARTMENT	PLAN BASELINE 2	ACTUAL	DEVIATION
Engineering	8.00%	7.00%	-1.00%
Procurement	72.00%	46.00%	-2.00%
Construction	15.00%	18.00%	+3.00%
Commissioning	5.00%	1.00%	-1.00%
Overall progress	100.00%	72.00%	-1.44%

*relatif terhadap pembobotan pekerjaan 100% EPC (10% E, 65% P, 20% Cons, dan 5% Com)

STATUS KEMAJUAN *ENGINEERING*





TARGET	AKTUAL
100%	83,56%

Fase Saat Ini:

Pelaksanaan

Periode:



1 Agustus – 31 Agustus 2025

FASE	PROGRESS BULAN AGUSTUS 2025			PROGRESS BULAN SEPTEMBER 2025		
	TASK ID	STATUS	AKTIVITAS	TASK ID	STATUS	AKTIVITAS
Pelaksanaan (Engineering)	x.x.x.x (xxx)		Basic Design (progress xx%) - Document Approval (xx document) - Document for Information (xx document) Detail Design Submission (progress xx%) <i>Completed</i>	x.x.x.x (xxx)		-
	1.x.x.x (xxxx)		Basic Design (progress 100%) • Document Approval (191 document) • Document for Information (46 document) Detail Design Submission (progress 100%) <i>Completed</i>	x.x.x.x (xxx)		-

STATUS KEMAJUAN CONSTRUCTION

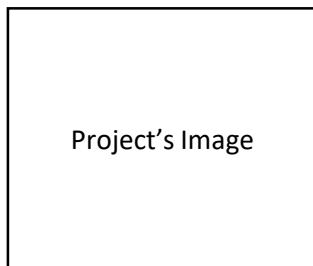
TARGET	AKTUAL
88%	83,56%

Fase Saat Ini:	Periode:
Pelaksanaan	1 Agustus – 31 Agustus 2025

FASE	PROGRESS BULAN AGUSTUS 2025			PROGRESS BULAN SEPTEMBER 2025		
	TASK ID	STATUS	AKTIVITAS	TASK ID	STATUS	AKTIVITAS
Pelaksanaan (Construction) FOUNDATION WORK	xxx		<ul style="list-style-type: none">• xxx (01)-xx 100.0%• xxx(02)-xx 100.0%	xx		<ul style="list-style-type: none">• xx% all facilities
	xxx		<ul style="list-style-type: none">• xxx –water xxxxx 0.0%• 2K40 – water pressure filtration 100.0%• 1C14 – water management 100.0%	xx		Notes: xxxxxx

Smelter Grade Alumina Refinery (SGAR)

Project Overview



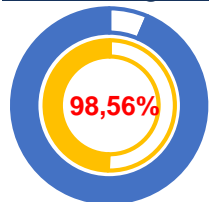
Tahapan Proyek: Pelaksanaan

Scope:

- Pembebasan Lahan
- EPC
 1. Plant A
 2. Plant B
 3. Gas Plant
 4. Tailing Area
 5. Utility
 6. Plant C

COD: 2025

Overall Progress



Progress Overall : 88% dari target 100%

1. Progres EPC 88%
2. PT A masih melakukan monitoring dan berstrategi agar Produksi xx bisa lebih optimal/ maksimal.

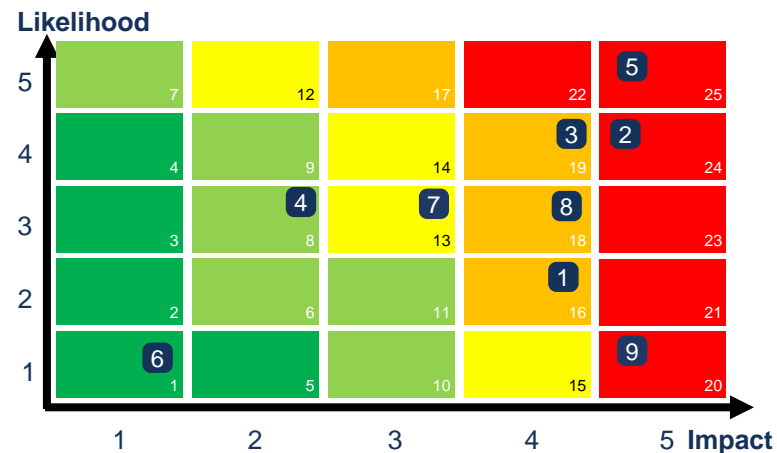
Stagnancy ● CPI 1,2 ● SPI 0,77 ●

Project Economic

Parameter	FID	Update
CAPEX US\$ Juta	822	1085*
NPV US\$ Juta	242,11	70,74*
IRR %	12,01	11,25*

*) Update FM secara Internal

Project Risk



Top Risk

No	Risiko
1	Penanganan xxx – External Risk
2	Kesiapan jalan xx – Management Risk
3	Pembebasan lahan xx – External Risk
4	Kekurangan xx – Management Risk
5	Bahan baku tidak xxx – Technical Risk
6	Nilai IRR dan NPV ... – Management Risk
7	Jumlah karyawan belum terpenuhi – Management Risk
8	Pengurusan dokumen perizinan – External Risk
9	Terjadi keterlambatan pembayaran kepada kontraktor – Commercial Risk
10	Risiko Persiapan Operasi Readiness – Technical Risk
11	Kecelakaan Kerja – HSSE
12	Demo Masyarakat / Road Block - External Risk

Risk Focus

Pembebasan lahan....– **External Risk**

Penyebab:

- Keterlambatan pembebasan lahan di lokasi tambang

Dampak:

- Penambahan biaya untuk pembangunan lokasi sementara

Mitigasi yang telah dilakukan:

- Berkoordinasi dengan...

Usulan perbaikan/tambahan mitigasi:

- -

Kesiapan jalan tambang dan tambang – **Management Risk**

Penyebab:

- Jalan antara Tambang xx

Dampak:

- Operasional perusahaan terganggu

Mitigasi yang telah dilakukan:

- Berkoordinasi dengan...

Usulan perbaikan/tambahan mitigasi:

- -

Pengurusan perizinan – **External Risk**

Penyebab:

- xxx

Dampak:

- xxx

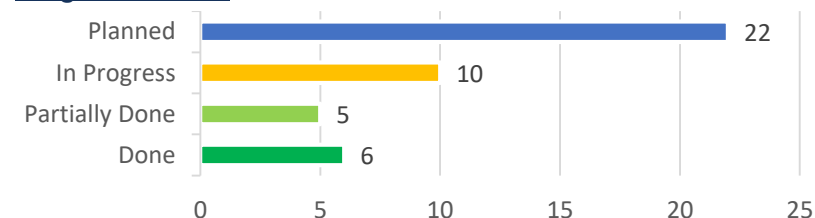
Mitigasi yang telah dilakukan:

- Mempersiapkan dokumen sesuai dengan persyaratan

Usulan perbaikan/tambahan mitigasi:

- xxx

Mitigation Status



Key Risk Indicator SGAR I

Month of August 2025

No	Risk Event	KRI	Threshold Status KRI			Nilai Aktual	Status KRI
			Batas Aman	Batas Hati-hati	Batas Bahaya		
1	Penanganan.. – External Risk	Jumlah hari keterlambatan xx per bulan	≤40 Jam	60 Jam	>90 Jam	65 Jam	
2	Kesiapan jalan ...– Management Risk	% Progress xx	100%	50% - 99%	<50%	45,54 %	
3	Pembebasan lahan... – External Risk	Jumlah hektar lahan yang telah dibebaskan vs total target	100%	50% - 99%	<50%	25%	
4	Kekurangan... – Management Risk	DER	≤2,0	2,00≤DER≤2,33	>2,33	2,22	
5	bahan baku tidak... – Technical Risk	% utilisasi gudang bahan baku utama	≤85%	86% – 95%	>95%	90%	
6	Nilai IRR dan NPV Project – Management Risk	Selisih IRR aktual proyek terhadap WACC	≥3%	0% hingga 3%	<-1%	11,45%	
7	Jumlah karyawan (Core & Key Person) belum terpenuhi – Management Risk	% pemenuhan posisi core & key person terhadap target	≥95%	80% – 94%	<80%	83 %	
8	Pengurusan Perizinan... – Management Risk	Status progres izin	Selesai 100%	Proses 50% – 99%	Belum dimulai / <50%	83,92 %	
9	Terjadi keterlambatan pembayaran.. – Commercial Risk	Jumlah hari rata-rata keterlambatan pembayaran tagihan kontraktor	≤7 hari	8 – 14 hari	>14 hari	27 hari	
10	Risiko Persiapan Operasi Readiness – Technical Risk	% Progress Operation Readiness	≥95%	80% – 94%	<80%	98,29 %	
11	Kecelakaan Kerja – HSSE	Jumlah kecelakaan kerja	0	1	>1	5	
12	Demo Masyarakat / Road Block - External Risk	Jumlah kejadian demo	0	1	>1	0	

Risk Register dan Progress Mitigasi

Month of August 2025

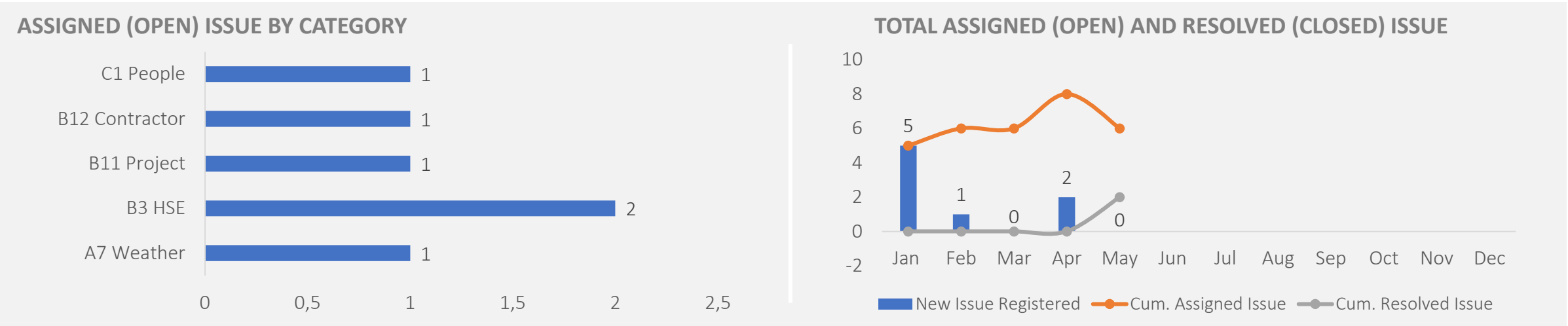
Risk ID	Taksonomi Risiko	Deskripsi Risiko	Penyebab Risiko	Dampak Risiko	Level Risiko (RPN)	Mitigasi Risiko	Progress Update	Deadline	PIC	Status
2	Management Risk	Kesiapan jalan...	1. Jalan antara Tambang..	1. Operasional perusahaan terganggu 2. Pengiriman ... tidak sesuai dengan timeline 3. Risiko konflik sosial jika pembebasan lahan memicu ketegangan dengan Pihak Ketiga/ masyarakat	28	1. Berkoordinasi dengan ..	1. Rencana Pembuatan Jalan Akses...	Maret 2026	xx	Open
3	External Risk	Pembebasan lahan...	Keterlambatan pembebasan lahan...	Penambahan biaya untuk pembangunan lokasi sementara	18	Berkoordinasi dengan ..	1. Antam masih menunggu status ..	November 2025	xx	Open

Risk Register dan Progress Mitigasi

Month of August 2025

Risk ID	Taksonomi Risiko	Deskripsi Risiko	Penyebab Risiko	Dampak Risiko	Level Risiko (RPN)	Mitigasi Risiko	Progress Update	Deadline	PIC	Status
8	External Risk	Terlambatnya perizinan ...	Terhambatnya proses ...	<ul style="list-style-type: none">Penerbitan perizinan tidak sesuai dengan timelineTertundanya ..	24	<ol style="list-style-type: none">Mempersiapkan dokumen ..Berkoordinasi dengan ...	<ol style="list-style-type: none">Perizinan masih dalam proses verifikasi...	Juni 2025	Tim xx	Open
9	Financial Risk	Terjadi keterlambatan pembayaran ...	Pendanaan proyek terkendala (<i>cashflow negative</i>)	<ol style="list-style-type: none">Proyek terhambatTerjadinya dispute dengan kontraktor	23	<ol style="list-style-type: none">Menyusun <i>project cash flow</i>Koordinasi dengan Pemegang Saham dan pemberi pinjaman terkait pendanaan	<ol style="list-style-type: none"><i>Projected Cash Flow</i> di-update dan dikirimkan kepada Manajemen setiap minggu.Menunggu keputusan dari Pemegang Saham mengenai pendanaan tambahan untuk Proyek SGAR Sd 31 Maret 2025 Masih berproses<i>Drawdown</i> diajukan pada 14/03/25, dan INALUM melalui Surat No. LIFD/070/2025 meminta BAI untuk memastikan validitas bonds kontraktor EPC, jadwal penyelesaian proyek (termasuk klaim/penalti), tambahan <i>cost overrun</i> dan dampaknya terhadap kelayakan, serta rincian drawdown sebelumnya.Setoran modal dari PT Inalum per 27 Mei 2025 telah diterima dan akan digunakan untuk pembayaran EPC Feb-Mar 2025.Koordinasi telah dilakukan, namun menunggu hasil update FM untuk indikasi nominal tambahan sumber pendanaan	November 2025	xxx	Open

LAPORAN STATUS ISU [NAMA PROYEK]




WBS/ Task ID	Aktivitas di Master Schedule	Kategori Isu	Tipe Isu	Deskripsi Isu	Resolusi Isu	Progress Update	Deadline	PIC	Status
1.1.2.1	Oxygen Supply Tender	C6 Legal & Regulatory Compliance	Action item	Draft kontrak under review dari PT Samator Gas Insdustri	Percepatan penyelesaian draft kontrak	Kick off meeting telah dilakukan antara PT Timah Tbk dengan PT Samator Gas Industri	31/05/21	PTT SGI	Resolved
1.2.2.2	Core Technology Equipment Supply	B12 Contractor	Action item	PTT harus memberikan written notice ke OT untuk produksi refractory LOT-4	Korespondensi – notification letter to OT	Schedule instalasi refractory sudah disampaikan secara resmi oleh WIKA	03/05/21	WIKA	Resolved


LAPORAN STATUS ISU [NAMA PROYEK]

Task ID	Aktivitas di Master Schedule	Kategori Isu	Tipe Isu	Deskripsi Isu	Resolusi Isu	Progress Update	Deadline	PIC	Status
1.2.3.1	EPCC – Detail Engineering Balance of Plant	B12 Contractor	Action item	<ul style="list-style-type: none"> Deviasi dokumen untuk tiap status masih besar gap nya (-4 IFR, -12 IFA, -88 IFC, -103 AFC) Pandemic Covid19 berpotensi menyebabkan lockdown. Jika hal ini terjadi maka akan terjadi stop pekerjaan engineering. 	<ul style="list-style-type: none"> Konsinyering PTT-WIKA-MK untuk penyelesaian DED. Pemeriksaan test swab PCR untuk engineer yang datang dari luar pulau. 	<ul style="list-style-type: none"> Konsinyering PTT-WIKA-MK untuk penyelesaian DED. Test swab PCR untuk engineer yang datang dari luar pulau. 	28/06/21	WIKA	Assigned
1.2.3.2	EPCC – Procurment Balance of Plant	B3 HSE	Action item	<ul style="list-style-type: none"> PTT tidak dapat melaksanakan FAT on factory (offline) karena protocol COVID 19 Pandemic Covid19 berpotensi menyebabkan Pabrik-Pabrik, dimana peralatan lock down. Jika hal ini terjadi maka akan terjadi keterlambatan delivery. 	<ul style="list-style-type: none"> PTT melaksanakan FAT dengan metode online Diluar kendali tim proyek 	PTT melaksanakan FAT dengan metode online	28/11/21	WIKA	Assigned


LAPORAN STATUS ANGGARAN



228,00
TOTAL BUDGET (Million USD)
(Excluding IDC, DSRA and working capital)



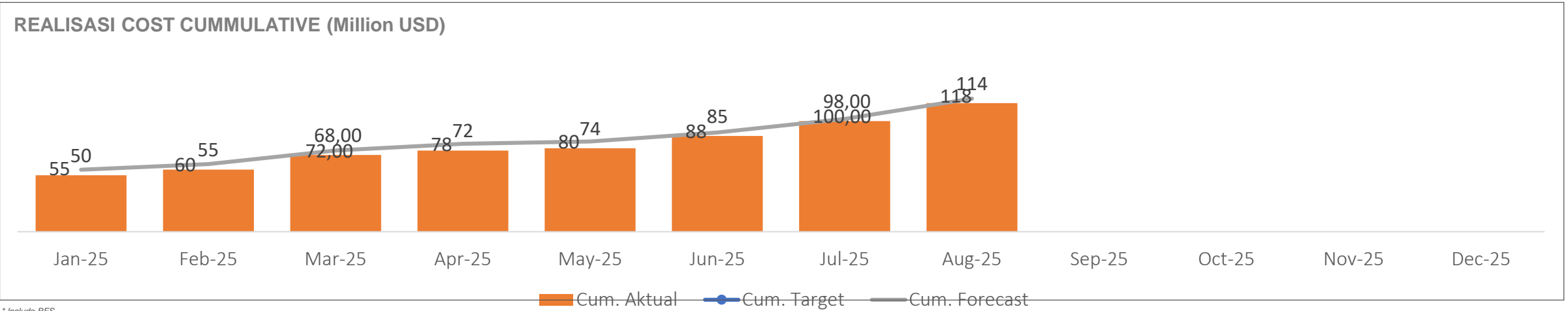
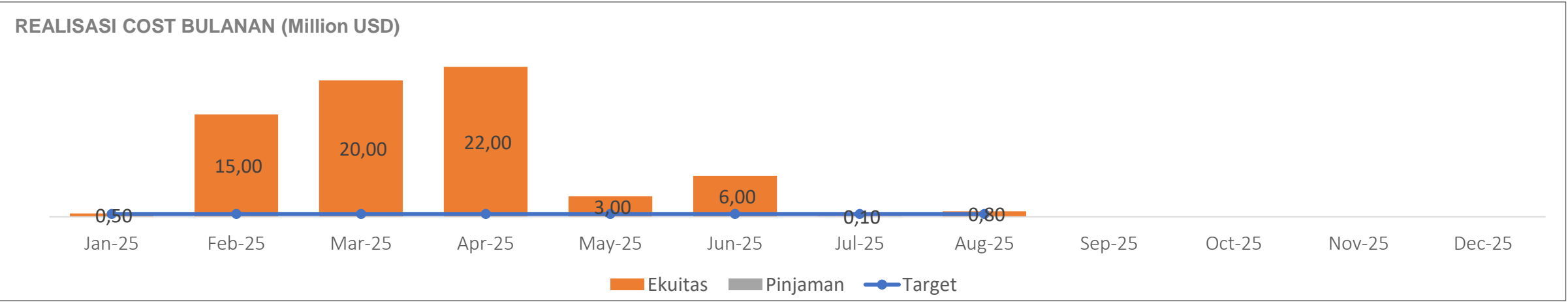
228,00 | **100,00%**
Of Budget
BASELINE COST (Million USD)



114,00 | **50,00%**
Of Budget
ACTUAL COST (Million USD)



114,00 | **50,00%**
Of Budget
REMAINING BUDGET (Million USD)



* Include BFS