

# Project Management Framework Review

1. Phase và phase gate là gì ?
2. Vòng đời dự án là gì?
3. Giai đoạn nào chi phí thay đổi sẽ cao nhất?
4. Giai đoạn nào ảnh hưởng của bên liên quan và rủi ro tới dự án lớn nhất?
5. Môi trường phức tạp (complicated) và phức hợp (complex) khác nhau như thế nào?
6. Process là cái gì? Nó được biểu diễn theo cách nào?
7. 5 nhóm quy trình quản lý dự án của PMI là gì? Các nhóm quy trình này khác nhau như thế nào?
8. Áp dụng 5 nhóm quy trình để quản lý dự án như thế nào?
9. Vòng đời sản phẩm tính từ khi nào đến khi nào?
10. Dự án được triển khai ở đâu trong vòng đời sản phẩm

## Project Selection

1. BCR là viết tắt của chữ gì? Ý nghĩa của nó là gì ?
2. Payback period là gì? To hay nhỏ là tốt?
3. NPV là viết tắt của chữ gì? To hay nhỏ là tốt?
4. IRR là viết tắt của chữ gì? To hay nhỏ là tốt?
5. ROI là viết tắt của chữ gì? To hay nhỏ là tốt?

## Develop Project Charter

1. Develop Project Charter là quá trình gì? Mục đích của nó là để làm gì?

2. Tại sao lại phải thực hiện quá trình Develop Project Charter? Nếu không thực hiện thì hậu quả thế nào? Cho ví dụ minh họa cụ thể ?
3. Thực hiện quá trình Develop Project Charter như thế nào? Liệt kê các bước cụ thể
4. Ai tham gia vào quá trình Develop Project Charter vai trò của những người này như thế nào?
5. Với mục đích như trên kết quả đầu ra chính của quá trình Develop Project Charter là cái gì?
6. Business case là cái gì? Tại sao Business case lại là đầu vào của Develop Project Charter ? Cần thông tin gì trong đó? Cho ví dụ cụ thể?
7. Đặt các câu hỏi khác mà bạn còn băn khoăn

## Identify Stakeholder

1. Identify Stakeholder là quá trình gì?
2. Tại sao lại phải thực hiện Identify Stakeholder? Không thực hiện thì sao? Cho ví dụ cụ thể.
3. Tại sao Stakeholder Register là đầu ra của quá trình này? Nó có những nội dung gì trong đó ?
4. Tại sao kết quả đầu ra lại có Change Request? Cho ví dụ cụ thể?
5. Stakeholder analysis: là phân tích cái gì? sau khi phân tích thì thu được cái gì? và để làm gì? Cho ví dụ cụ thể?
6. Khi nào thực hiện việc Identify Stakeholder?
7. Power/Interest Grid và Salience model : Mục đích là để làm gì? Có những cách nào để biểu diễn và mapping Stakeholder?
8. Ai nên tham gia quá trình Identify Stakeholder? Và tại sao?
9. Agreement là gì? Tại sao lại là đầu vào của Identify Stakeholder? Cho ví dụ cụ thể?
10. Tổng hợp kiến thức của quá trình Identify Stakeholder ở dạng Mindmap