

Project Cost Management Review

Plan Cost Management

1. Có những nhóm hoặc loại Cost nào trong dự án?
2. Plan Cost Management là quá trình gì? Mục đích của nó là để làm gì?
3. Tại sao lại phải thực hiện quá trình Plan Cost Management? Cho ví dụ minh họa cụ thể ?
4. Cost management plan là cái gì? Mục đích là để làm gì? Cost management plan có những thông tin gì?
5. Có những mức độ chính xác (level of accuracy) cho phép nào? Nó trong khoảng bao nhiêu ? Và được sử dụng khi nào?

Estimate Costs

1. Estimate Costs là quá trình gì? Mục đích của nó là để làm gì?
2. Thực hiện quá trình Estimate Costs như thế nào? Liệt kê các bước cụ thể ?
3. Analogous estimating là cái gì?
4. Parametric estimating là cái gì?
5. Bottom-up estimating là cái gì?
6. Three-point estimating là cái gì?
7. Life cycle cost là gì? Tại sao lại được sử dụng trong quá trình Estimate Cost?
8. Value engineering (value analysis) là gì? Tại sao lại được sử dụng trong quá trình Estimate Cost?
9. Contingency Reserve là cái gì? Mục đích để làm gì? Cho ví dụ cụ thể?

10. Cost of quality là cái gì? Mục đích để làm gì? Có những loại Cost nào? Tạo sao lại có trong Estimate Costs ? Cho ví dụ cụ thể?
11. Cost estimates là cái gì? Mục đích là để làm gì?
12. Basis of estimates là cái gì? Mục đích là để làm gì?
13. Quality management plan là cái gì? Tại sao Quality management plan lại là đầu vào của Estimate Costs? Cho ví dụ cụ thể?
14. Project schedule là cái gì? Tại sao Project schedule lại là đầu vào của Estimate Costs ? Cần thông tin gì trong đó? Cho ví dụ cụ thể?
15. Risk register là cái gì? Tại sao Risk register lại là đầu vào của Estimate Costs ? Cần thông tin gì trong đó? Cho ví dụ cụ thể?

Determine Budget

1. Determine Budget là quá trình gì? Mục đích của nó là để làm gì?
2. Thực hiện quá trình Determine Budget như thế nào? Liệt kê các bước cụ thể
3. Cost aggregation là cái gì? Mục đích để làm gì? Cho ví dụ cụ thể?
4. Management Reserve là cái gì? Contingent reserve khác gì so với Management Reserve ?
5. Funding limit reconciliation là cái gì? Mục đích để làm gì? Tạo sao lại có trong Determine Budget ? Cho ví dụ cụ thể?
6. Financing là cái gì? Mục đích để làm gì? Tạo sao lại có trong Determine Budget ? Cho ví dụ cụ thể?
7. Cost baseline là cái gì? Nó cho biết cái gì? Mục đích là để làm gì?
8. Project funding requirements là cái gì? Nó cho biết cái gì? Mục đích là để làm gì?

Control Costs

1. Control Costs là quá trình gì? Mục đích của nó là để làm gì?
2. EVM là viết tắt của cái gì? EV là cái gì? PV là cái gì? AC là cái gì?
3. Luật 0/100 được hiểu như thế nào?
4. Luật 50/50 được hiểu như thế nào?
5. Variance analysis là cái gì? SV, CV có ý nghĩa gì? Mục đích để làm gì?
6. Các chỉ số SPI, CPI là viết tắt của cái gì? được sử dụng để làm gì?
7. EAC, ETC là viết tắt của cái gì? Hai chỉ số này khác nhau như thế nào? Và được sử dụng để làm gì?
8. Tại sao $EAC = ETC + AC$?
9. **Kịch bản 1** để dự báo EAC, ETC được hiểu như thế nào? Công thức tính các chỉ số trên là gì?
10. **Kịch bản 2** để dự báo EAC, ETC được hiểu như thế nào? Công thức tính các chỉ số trên là gì?
11. **Kịch bản 3** để dự báo EAC, ETC được hiểu như thế nào? Công thức tính các chỉ số trên là gì?
12. **Kịch bản 4** để dự báo EAC, ETC được hiểu như thế nào? Công thức tính các chỉ số trên là gì?
13. Reserve analysis là cái gì? Mục đích để làm gì? Tạo sao lại có trong Control Costs ?
14. Ý nghĩa của chỉ số TCPI (To-complete performance index) là cái gì? Mục đích để làm gì?
15. Công thức tổng quát tính TCPI là gì? Nếu $TCPI > 1$ có nghĩa là gì?
16. Khi nào tính TCPI theo BAC, khi nào theo EAC?
17. Các câu hỏi khác mà bạn muốn hỏi