



Laurea Magistrale in informatica - Università di Salerno  
Corso di Gestione dei Progetti Software - Prof.ssa F. Ferrucci



**SmartCargo**

# SR#3

## Status Report #3

### SmartCargo

Riferimento	C07_WBS_SmartCargo_V1.0.mpp
Versione	1.1
Data	03/01/2024
Destinatario	Prof.ssa Filomena Ferrucci (FF)
Presentato da	Vincenzo Esposito (VE) - 0522501385 Nicola Tortora (NT) - 0522501445
Approvato da	



## Sommario

<b>REVISION HISTORY .....</b>	<b>3</b>
<b>1. PROJECT STATUS SUMMARY .....</b>	<b>4</b>
CURRENT STATUS DESCRIPTION .....	4
<b>2. SCHEDULED WORK FOR THE LAST MONTH.....</b>	<b>4</b>
<b>3. COMPLETED WORK IN THE LAST WEEK .....</b>	<b>5</b>
<b>4. SCHEDULED WORK FOR THE NEXT WEEK .....</b>	<b>5</b>
<b>5. OPENED ISSUES .....</b>	<b>5</b>
<b>6. OPENED RISKS.....</b>	<b>6</b>
<b>7. DELIVERABLES AND MILESTONES .....</b>	<b>8</b>
<b>8. OPENED CHANGE REQUESTS .....</b>	<b>9</b>
<b>9. KEY PERFORMANCE INDICATORS (KPI'S).....</b>	<b>9</b>



## Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
02/01/2024	1.0	Stesura del documento	N.T.
03/01/2024	1.1	Revisione per consegna	V.E.



## 1. Project Status Summary

La percentuale attuale di completamento del progetto SmartCargo ammonta al 73%.

Legenda				
Variation < 5%		5% < Variation < 10%		Variation > 10%
Scope	Schedule	Costs	Risks	Quality

### Current Status Description

Nel confronto con lo scorso status report, si è completata la scrittura e la revisione del deliverable Object Design Document (ODD), mentre è in corso la fase implementativa utilizzando la metodologia agile Scrum. Sono stati identificati ritardi nell'implementazione causati dalle festività natalizie, che hanno compromesso il focus sul progetto e limitato l'adozione efficace della metodologia agile. Tuttavia, nonostante tali ostacoli, il retrospective del primo sprint ha evidenziato un gruppo ancora coeso e unito. Confidiamo che nel prossimo sprint il team possa raggiungere un livello di efficienza maggiore con l'utilizzo di scrum.

Dall'Earned Value Management è possibile notare che i ritardi sopra descritti emergono nel work package "Development", completato al 83% rispetto alla pianificazione della WBS alla data attuale. L'analisi dei KPI indica un calo di CPI a 0,96 e SPI a 0,97, evidenziando la perdita di focus durante il periodo festivo.

Il rischio predominante è rappresentato da possibili ritardi nella consegna finale, e sarà cruciale migliorare l'andamento attuale per mitigare questo scenario.

## 2. Work planned for the last month

Le attività programmate per l'ultimo mese includono il completamento del deliverable C07\_ODD\_SmartCargo con la sua successiva revisione, nonché l'avvio della fase implementativa del codice sorgente del progetto utilizzando la metodologia agile SCRUM.



### 3. Work completed the last week

---

Nella scorsa settimana, l'effort dei TM si è concentrato sulla fase implementativa del progetto con il primo SCRUM sprint, portando a termine quasi tutti gli elementi presenti nel backlog.

### 4. Work planned for the next week

---

Le attività programmate per la prossima settimana riguardano il recupero di alcuni task dello sprint precedente e l'inizio del nuovo.

### 5. Opened Issues

---

Al momento, non sono presenti problemi aperti.



## 6. Opened Risks

Risks	Status	Action	Action Date	Notes
Possibile ritardo nella consegna finale, dovuto alla perdita del focus sul progetto durante le festività.	<b>Imminent</b>	L'approccio adottato implica una risoluzione proattiva del rischio mediante l'assegnazione di risorse aggiuntive, prevedendo un incremento delle ore di lavoro per recuperare il ritardo accumulato. Questa strategia comporta un aumento dei costi, ma mira a preservare la milestone di consegna finale, assicurando il successo complessivo del progetto.		



Eccessivo aumento dei costi	<b>Imminent</b>	Per mitigare il rischio di un eccessivo aumento dei costi, si è adottata una strategia di parallelizzazione nello sviluppo del frontend e del backend. Questo approccio consente di sfruttare le risorse in modo più efficiente, riducendo il tempo complessivo del progetto e limitando l'impatto finanziario.		
Competenze Tecnologiche  I membri del team potrebbero incontrare ostacoli nell'adozione delle tecnologie selezionate per l'implementazione del progetto, in virtù della loro limitata familiarità con le stesse.	<b>Occurred</b>	Fornire assistenza ai TM nel processo di realizzazione, mediante l'utilizzo di documentazione chiara e concisa. Inoltre, sarà possibile pianificare incontri con i Project Manager nel caso in cui la problematica perduri.	<b>27/12/2023</b>	



<p>Metodologia Scrum</p> <p>All'interno del contesto della transizione verso la nuova metodologia adottata, lo Scrum, è plausibile che i membri del team possano percepire una sensazione di smarrimento. Tale reazione potrebbe derivare dal fatto che la nuova metodologia richiede un grado più elevato di autonomia, indipendenza e responsabilità da parte loro.</p>	<b>Occurred</b>	Continuare a fornire direzione durante la fase iniziale e, una volta che la metodologia è stata assimilata, favorire il loro progressivo sviluppo verso l'autonomia.	<b>28/12/2023</b>	
---	-----------------	--	-------------------	--

## 7. Deliverables and Milestones

WBS ID	Milestones	Planned	Forecasted	Actual	Status
WC – 1	RAD	14/11/2023	07/12/2023	09/12/2023	Completed
WC – 2	SDD	28/11/2023	09/12/2023	10/12/2023	Completed
WC – 3	TC – TPS	11/12/2023	12/12/2023	12/12/2023	Completed
WC – 4	Intermediate Delivery	13/12/2023	13/12/2023	13/12/2023	Completed
WC – 5	ODD	14/12/2023	20/12/2023	22/12/2023	Completed
WC – 6	Development	21/12/2023	10/01/2024		On Progress





## 8. Opened Change Requests

Attualmente non ci sono CR aperte.

## 9. Key Performance Indicators (KPI's)

Project Earned Value Analysis SmartCargo		Requirement Elicitation/Analysis/MT7	RAD/SDD/STD/MT9	RAD/SDD/STD/ODD/MT10	ModODD/Develop
Metric	27/11/2023	13/12/2023	19/12/2023	02/01/2024	
Budget at Completion (BAC)	€ 9.462,50	€ 9.462,50	€ 9.462,50	€ 9.462,50	
Earned Value (EV)	€ 3.725,00	€ 4.812,50	€ 5.187,50	€ 6.705,13	
Actual Cost (AC)	€ 3.335,00	€ 4.876,25	€ 5.251,25	€ 6.976,25	
Planned Value (PV)	€ 3.725,00	€ 4.812,50	€ 5.187,50	€ 6.912,50	
%Progress	100%	100%	100%	97%	
Cost Variance (CV)	€ 390,00	-€ 63,75	-€ 63,75	-€ 271,13	
Schedule Variance (SV)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	-€ 207,38	
Cost Performance Index (CPI)	€ 1,12	€ 0,99	€ 0,99	€ 0,96	
Schedule Performance Index (SPI)	€ 1,00	€ 1,00	€ 1,00	€ 0,97	
Estimate to Completion (ETC)	€ 5.136,80	€ 4.711,60	€ 4.327,54	€ 2.868,87	
Estimate at Completion (EAC)	€ 8.471,80	€ 9.587,85	€ 9.578,79	€ 9.845,12	
Variance at Completion (VAC)	€ 990,70	-€ 125,35	-€ 116,29	-€ 382,62	
Stato	GREEN	YELLOW	YELLOW	YELLOW	

In questa sezione andiamo ad analizzare i KPI riquadranti i costi e lo schedule per avere una visione chiara dello stato del progetto.

Schedule: osservando gli indicatori possiamo stabilire che il progetto è leggermente Behind Schedule

- Schedule Performance Index (SPI): 0.97 -> indica che il progetto sta utilizzando il tempo in modo leggermente più lento rispetto a quanto previsto. Bisogna prendere delle leggere contromisure per evitare il ritardo della consegna finale.

Cost: osservando gli indicatori possiamo stabilire che il progetto è leggermente Over Budget

- Cost Variance: -€267.75 -> una varianza negativa di €271 è ancora accettabile.
- Cost Performance Index (CPI): 0.96 -> anche se il valore è prossimo all'1.00 e la variazione non ha un impatto catastrofico, questo valore ci avverte che bisogna prestare attenzione all'andamento dei costi.